

# Bolagsstyrningsrapport

**Sveaskogs bolagsstyrningsrapport avges av styrelsen. Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av företagets revisorer.**

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Koden, men har i enlighet med Statens ägarpolitik gjort avsteg från Koden när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs under rubrikerna nedan. Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte.

## 1. TYDLIG ANSVARFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger den svenska aktiebolagslagen, företagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning samt svenska statens ägarpolicy. Ägarpolicyen innehåller riktlinjer för företag med statligt ägande. Bland annat regleras styrelsens ansvar och sammansättning. En effektiv bolagsstyrning inom Sveaskog kan sammanfattas i ett antal samverkande delar som beskrivs nedan.

## 2. ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Sveaskog AB ägde rum den 23 april 2009 i Konsert- huset, Grünevaldsalen, Stockholm. Stämman var öppen för allmänheten och cirka 110 personer deltog. Göran Persson valdes på nytt till styrelseordförande. Mats G Ringesten valdes till ny styrelseledamot. Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina platser i styrelsen. En ny bolagsordning, med endast redaktionella ändringar, antogs. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2010 äger rum den 21 april i Stockholm.

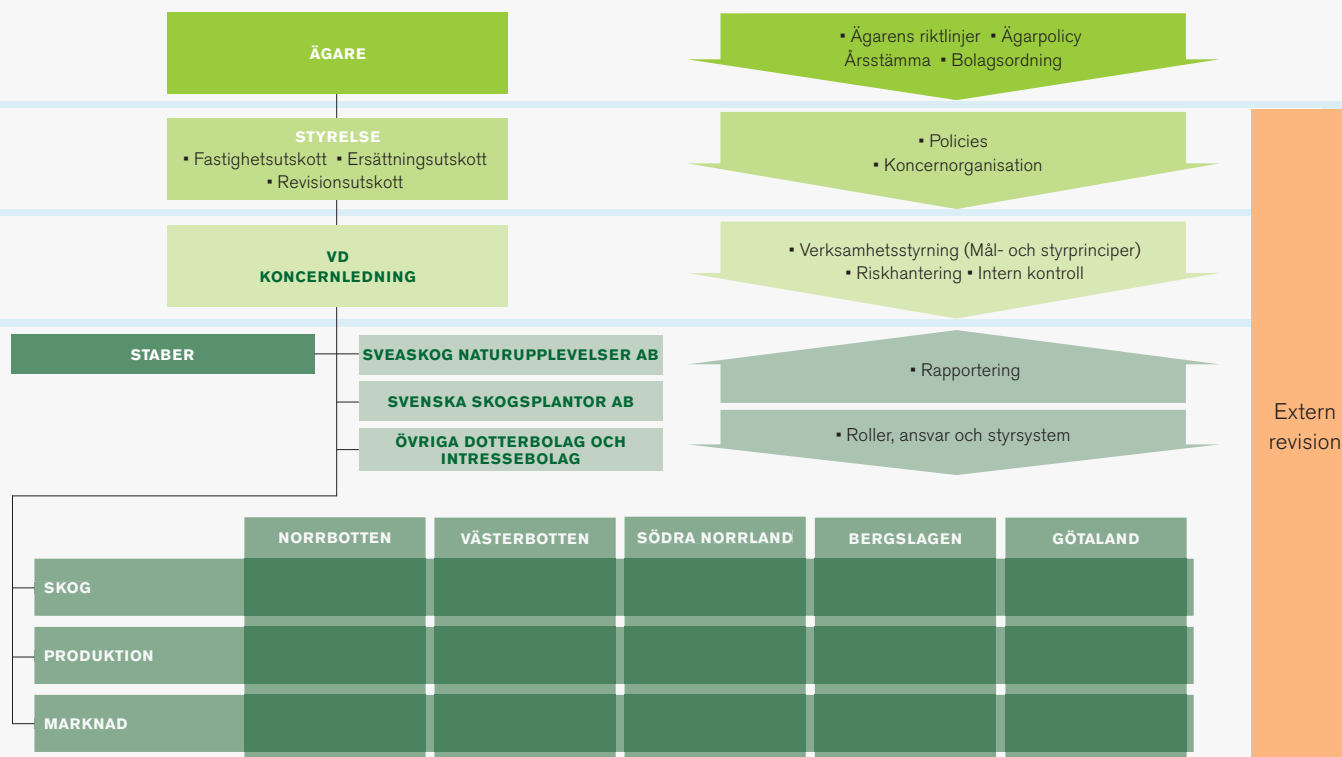
## 3. NOMINERINGSPROCESSEN

För statligt helägda företag gäller följande principer för beredning av beslut om tillsättning av styrelseledamöter och revisorer.

### 3.1 Nominering av styrelse

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Nominerings-

## Organisation och styrning



processen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Näringsdepartementet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

### 3.2 Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för nominering av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandlingen av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Revisorerna utses enligt aktiebolagslagen på mandatperioder om fyra år. Senaste val av revisorer gjordes vid årsstämman 2008. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på företagets hemsida.

## 4. STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

### 4.1 Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden på styrelsens vägnar ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Under verksamhetsåret 2009 har styrelsen haft tretton protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 64–65. Under året har de viktigaste frågorna som styrelsen behandlat varit:

- STRATEGISKA FRÅGOR

Under styrelsens strategimöte i september behandlades särskilt utvecklingen av biobränsleaffären samt frågan om olika skogs-skötselssystem och hur de påverkar tillväxt och ekonomi i brukandet. I anslutning till mötet genomfördes en styrelseutvärdering med särskilt fokus på hur styrelsen hanterat frågan om ägande och utveckling av Setra Group AB.

- INTERN KONTROLL

Styrelsen har noggrant följt det fortsatta arbetet med att implementera god intern kontroll i organisationen. Styrelsen har under året fastställt ett antal framtagna eller omarbetade policier avseende marknadsföringsprogrammet, försäkringar, finansverksamheten samt dokumenthantering och arkivering.

- SKOGENS KLIMATNYTTA

Styrelsen har följt utvecklingen av företagets klimatarbete. Detta inkluderar synliggörande av skogens klimatnytta, bland annat genom Sveaskogs projekt "Provhandel med skogens koldioxidupptag."

- REGERINGENS GENOMGÅNG AV SVEASKOG

Regeringen aviserade 2007 att man avsåg att göra genomgångar av alla statligt ägda företags uppdrag och mål. Styrelsen har under året diskuterat och följt Näringsdepartementets arbete med genomgången av Sveaskog.

- RIKSREVISIONENS GRANSKNING AV SVEASKOGS UPPDRAG

Styrelsen har följt och delvis medverkat i Riksrevisionens granskning av Sveaskog där myndigheten ska tydliggöra om företagets verksamhet bedrivs i enlighet med riksdagens beslut och om styrningen av företaget är tillräcklig. Riksrevisionens granskning avslutas första kvartalet 2010.

- SETRA GROUP AB

Styrelsen har fortsatt att utvärdera Sveaskogs ägande i Setra Group AB. Genom en nyemission i Setra tillfördes kapital där Sveaskog bidrog i förhållande till sin ägarandel.

### 4.2 Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Christina Liffner. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

### ERSÄTTNINGSMÖTET

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft ett möte. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Anna-Stina Nordmark Nilsson.

### REVISIONSMÖTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker. Utskottet ska dessutom godkänna riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som företaget får upphandla av revisorerna, utvärdera revisionsinsatsen, biträda vid framtagandet av förslag till val av revisor och vid arvodering av revisionsinsatsen och bereda en bolagsstyrningsrapport som fastställs av styrelsen.

Revisionsutskottet har haft sex protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid samtliga. Utskottet har dessutom haft två arbetsmöten och genomfört två temadagar om biobränsle. I revisionsutskottet ingår sedan årsstämman Christina Liffner, Patrik Jönsson och Sture Persson. Patrik Jönsson ersatte Håkan Ahlqvist. Under året har utskottet särskilt granskat företagets biobränsleaffär och följt arbetet med att kvalitetssäkra beräkningen av realisationsvinster för fastigheter och värderingsmodellen för växande skog samt aktuella bolagsstyrningsfrågor.

#### FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att i enlighet med fastighetspolicyen bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning.

Fastighetsutskottet har haft fyra möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall. Lars Johan Cederlund lämnade sin plats i samband med årsstämman. Under året har utskottet särskilt berett frågan om en förändrad policy för markförsäljning enligt ägaruppdrag.

#### 4.3 Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har åtta ledamöter valda av årsstämman, varav fyra kvinnor och fyra män, samt två arbetstagarrepresentanter och suppleanter till dessa.

##### Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Thomas Hahn, Birgitta Johansson-Hedberg, Patrik Jönsson, Christina Liffner, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Staffan Härdelin och Kurt Larsson som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidan 64–65.

Vid årsstämman 2009 omvaldes Göran Persson till ordförande och Mats G Ringesten valdes till ny ledamot. Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina uppdrag.

#### 4.4 Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,6 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 på sid 91. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

### 5. STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2009

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa

finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Rapporten om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av företagets revisorer.

#### Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision inför styrelsebehandling.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom policies och riktlinjer.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering.

Under 2009 har Sveaskog fortsatt arbetet med att utveckla och implementera företagets process för intern kontroll och riskhantering. Arbetet har skett i form av seminarier och genom att använda konsolideringsverktyg. Seminarierna syftar till att effektivisera det lokala arbetet med riskhantering, ett riskbaserat förbättringsarbete och intern kontroll i företagets affärsprocesser. Användning av konsolideringsverktyg möjliggör att lokalt arbete kan sammanställas och tillgängliggöras på företagsnivå. Ett arbete pågår med att upprätta en ekonomihandbok där de huvudsakliga ekonomiska processerna beskrivs.

#### Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt

gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till periodiseringar, värdering av lager, värdering av växande skog samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

#### Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

#### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som vd lämnar.

#### Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av företagets tillämpade process för riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess. Se sid 72.

Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

### 6. REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vds förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2008 utsågs intill utgången av årsstämman 2012 som revisorer Mikael Eriksson och Martin Johansson, båda auktoriserade revisorer vid PricewaterhouseCoopers. Riksrevisionen har därutöver förordnat auktoriserade revisorn Filip Cassel att vara revisor i bolaget till och med årsstämman 2012. Som suppleant har för samma tid förordnats auktoriserade revisorn Leif Lundin. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6 på sid 90.

#### 6.1 Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårs- och bokslutsrapport och årsredovisning.

### 7. FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog har 721 tillsvidareanställda medarbetare. Organisationen bygger på en sammanhållen skogs rörelse med tre huvudprocesser – Marknad, Produktion och Skog. Skogs rörelsen består av fem marknadsområden, Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. Huvudorterna i de fem marknadsområdena är Kalix, Lycksele, Östersund, Örebro och Växjö.

#### 7.1 Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver verkställande direktören av cheferna för staberna Ekonomi och Finans, Information, Juridik, Miljö och hållbar utveckling, Personal samt huvudprocessen Skog. Fördelningen mellan män och kvinnor är tre kvinnor och fyra män.

Inom de operativa dotterbolagen Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Naturupplevelser AB finns egna ledningsgrupper som leds av respektive vd. Bolagens verksamhet styrs och följs upp genom styrelsemöten. Under 2009 hölls sex styrelsemöten i Svenska Skogsplanter AB respektive fyra styrelsemöten i Sveaskog Naturupplevelser AB, samt affärsuppföljningsmöten.

Koncernledning, se sid 66.

### 8. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 på sid 90–92.

# Styrelse



Göran Persson



Eva Färnstrand



Thomas Hahn



Birgitta Johansson-Hedberg



Patrik Jönsson



Christina Liffner



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Mats G Ringesten

## På bolagsstämma valda styrelseledamöter

### Göran Persson, Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13, EU 1 av 1 och FU 4 av 4.

### Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Indutrade och Profilgruppen AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra och Schibsted Tryck. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

### Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges Lantbruksuniversitet 2001. Forskare vid Stockholm

Resilience Centre. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

### Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet, Vinnova och Almi Stockholm AB, ledamot i Finansinspektionen, Sveriges Radio AB, Pocketstället AB, NAXS Nordic Access Buyout Fund, Fortum Oy, Rieber & Son ASA, The Forest Company Limited och Vectura Consulting AB. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i

fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 12 av 13 och FU 4 av 4.

### Patrik Jönsson

Född 1971, invald 2008. Ekonomie magister vid Stockholms universitet. Investment manager, enheten för statligt ägande, Näringsdepartementet. Tidigare investeringsanalytiker Bure AB, managementkonsult Brögger & partners, account manager Treviso Unibank Investment Management, controller Svenska Statoil. Ledamot i AB Göta kanalbolag och Svevia AB (fd Vägverket produktion). Ledamot i Revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 3 av 4.



Eva-Lisa Lindvall

**Christina Liffner**

Född 1950, invald 1999. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare finansdirektör Asea-koncernen, vice vd och CFO AssiDomän AB. Ordförande i Svensk Adressändring AB, Endometriosisföreningen, Sverige, vice ordförande i AB Svensk Exportkredit, ledamot i Länsförsäkringar Bergslagen, Prevas AB samt i SJR in Scandinavia AB. Ordförande i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 6 av 6.

**Anna-Stina Nordmark Nilsson**

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Vd på Företagarna. Tidigare auktoriserad revisor, Hälso- och sjukvårdsdirektör i Stockholms Läns Landsting, vd på Piteå-Tidningen, Landstingsdirektör i Norrbotten samt Vägdirektör i Norr- och Västerbotten. Vice ordförande i Svenska Kraftnät och ledamot i Diös Fastigheter AB. Ledamot i ersättningsutskottet (EU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och EU 1 av 1.



Sture Persson

**Mats G Ringesten**

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Senior Partner och delägare, Neuman & Nydahl. Ledamot av IK Investment Partners Industrial Advisory Board och av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bland annat V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 6 av 7.



Kurt Larsson

**Arbetsgagarrepresentanter****Eva-Lisa Lindvall**

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och FU 4 av 4.

**Sture Persson**

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 6 av 6.

**Kurt Larsson**

Född 1952, invald 2003. Suppleant, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

**Staffan Härdelin**

Född 1964, invald 2008. Suppleant, SI. Produktionsledare Biobrånslä. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.



Staffan Härdelin

**Revisorer**

**Mikael Eriksson** född 1955, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

**Martin Johansson** född 1967, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

**Filip Cassel** född 1947, förordnad 2004. Auktoriserad revisor, Riksrevisionen.

Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina uppdrag som styrelseledamöter under året. Deras närvaro vid styrelsemöten fram till dess var 6 av 6 samt 6 av 6. Håkan Ahlqvist närvarade vid RU 2 av 2 och Lars Johan Cederlund vid FU 1 av 1.

# Koncernledning



**Gunnar Olofsson**



**Linda Andersson**



**Solveig Aspholm**



**Karin Ericsson**



**Olof Johansson**



**Herman Sundqvist**



**Peder Zetterberg**

## **Gunnar Olofsson**

Vd och koncernchef sedan 2004. Född 1955. Anställd sedan 2001. Civiljägmästare. Tidigare bland annat skogsdirektör i Sveaskog, vd för Persson Invest Skog och byrådirektör vid Skogsstyrelsen. Hedersdoktor Fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Ledamot i Eustafor.

## **Linda Andersson**

Chef stab Information. Född 1971. Anställd sedan 2004.

## **Solveig Aspholm**

Chef stab Juridik. Född 1957. Anställd sedan 2006.

## **Karin Ericsson**

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001.

## **Olof Johansson**

Chef stab Miljö och hållbar utveckling. Född 1958. Anställd sedan 1988.

## **Herman Sundqvist**

Skogschef. Född 1963. Anställd sedan 1994.

## **Peder Zetterberg**

Chef stab Ekonomi/Finans och Affärsutveckling. Född 1951. Konsult.



## **Per Matses**

Född 1958. Tillträder som CFO och chef för stab Ekonomi/Finans i maj 2010.

## **Ledningens arbete 2009**

Koncernledningen hade under 2009 sex möten med fokus på för företaget strategiska frågor.