

Bolagsstyrningsrapport  
2013

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–25 och 41–79.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföretagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 4 mars 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Kodens, men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Kodens regler när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda företag beskrivs nedan.

## TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande. Inom företaget finns ett tydligt delegerat ansvar.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Sveaskog AB ägde rum den 22 april 2013 i Konsert- huset, Stockholm. Riksdagsledamöter har enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande och särskild bestämmelse i bolagsordningen rätt att närvara vid Sveaskogs bolagsstämmor. Stämman var dessutom öppen för allmänheten. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2014 äger rum den 24 april i Stockholm.

## NOMINERINGSPROCESSEN

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande

gäller nedanstående principer för statligt ägda företag som inte är marknadsnoterade. Principerna ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

## Nominering av styrelse

Nomineringsprocessen koordineras av Finansdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på företagets webbplats. Enheten för statligt ägande tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

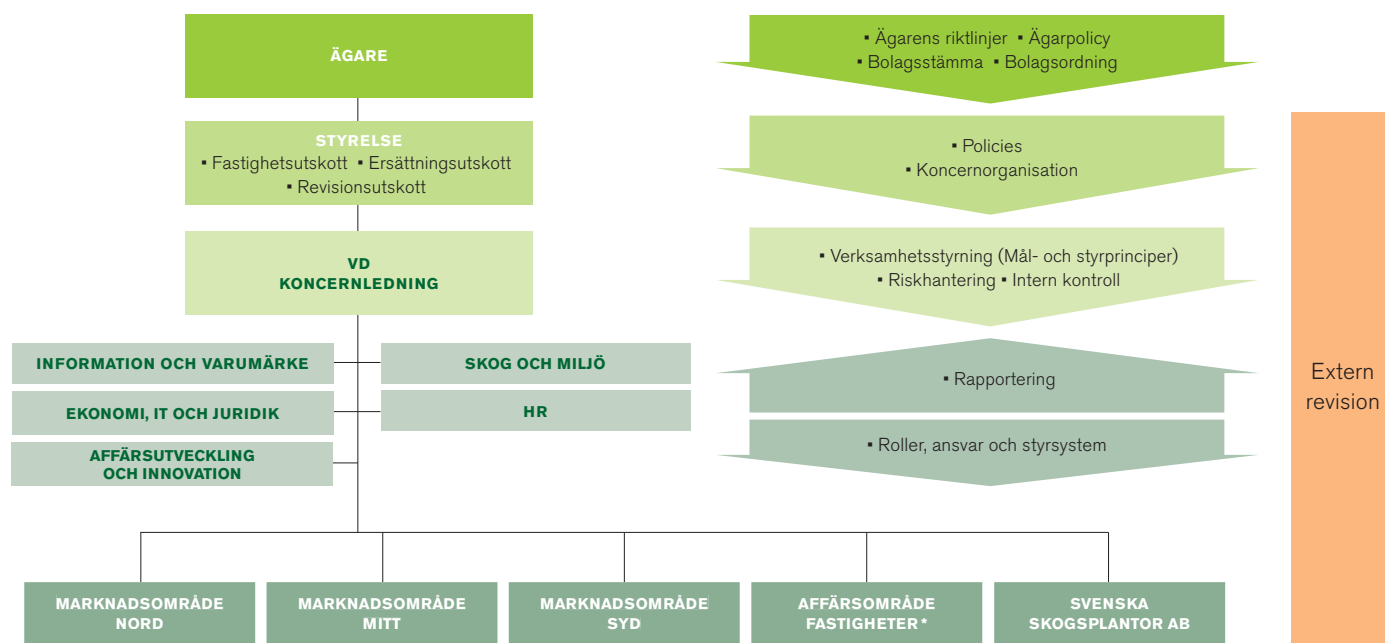
## Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Revisorerna utses på en mandatperiod om ett år. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på företagets webbplats.

## STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

## Organisation och styrning 2013



\* Upphör som affärsområde under 2014

## Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden, på styrelsens vägnar, ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen haft tio protokollförda sammanträden, varav två var strategimöten. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 74. Under året har styrelsen, förutom att behandla stående punkter på dagordningen, tagit beslut (i) att anta en avverkningsplan baserat på nya avverkningsberäkningar, (ii) att anta mål för hållbart företagande, (iii) genomföra ett större markbyte med SCA samt (iv) att initiera en översyn av affärsområdet Fastigheter. Vid strategistyrelsemötet i juni diskuterade styrelsen åtgärder för att möta såväl konjunkturella som strukturella förändringar inom branschen.

Styrelsen har även fått en redovisning av företagets riktlinjer och kontroller för att motverka mutbrott samt brott mot konkurrenslagstiftningen.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden Göran Persson är ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är styrelseledamoten Anna-Stina Nordmark Nilsson. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

## ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft fyra möten 2013. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Mats G Ringesten.

## REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker.

Revisionsutskottet har haft åtta protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid fem. I revisionsutskottet ingår Anna-Stina Nordmark Nilsson, Johan Hallberg och Sture Persson. Under året har utskottet särskilt berett arbetet med att kvalitetssäkra värderingsmodellen för växande skog, bolagets processer för fastighetsredovisning samt aktuella bolagsstyrningsfrågor. Även bolagets arbete med att säkerställa en god IT-säkerhet har behandlats.

## FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning. Fastighetsutskottet har haft sex möten. I fastighetsutskottet

ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall.

## Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har sju ledamöter valda av årsstämman, varav tre kvinnor och fyra män, samt två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. Styrelsesuppleanterna deltar vid samtliga möten.

## Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Johan Hallberg, Thomas Hahn, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Per Eriksson och Lars Djerf som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidorna 76–77. Vid årsstämman 2013 omvaldes Göran Persson till ordförande och samtliga styrelseledamöter förutom Carina Håkansson som avböjt omval.

## Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,3 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 sid 56. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

## SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2013

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

**Ramverk för intern kontroll** Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision för styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den

finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i ekonomihandboken som finns publicerad på intranätet.

### Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av växande skog, periodisering samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

### Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

### Uppföljning

Uppföljning sker enligt styrelsens arbetsordning och vd-instruktion.

### Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av företaget tillämpade processen för

riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Stab Ekonomi och Finans svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområden och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

### REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2013 utsågs intill utgången av årsstämman 2014 som revisorer PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Martin Johansson, som huvudansvarig revisor. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6, sid 55.

### Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

### STYRANDE VÄRDERINGAR OCH UPPFÖRANDEKOD

Verkställande direktör och ledning styr företaget utifrån följande värdeord som genomsyrar hela verksamheten:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

## Styrelsen 2013

Bolagsstämموvalda ledamöter	Funktion	Invald	Arvode, SEK	Närvaro	Utskottsarbete och arvode			
					Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Fastighetsutskott	Utskottsarvode
Göran Persson	Ordförande	2008	400 000	10/10	x		x	50 000
Thomas Hahn	Ledamot	2007	150 000	9/10				
Eva Färnstrand	Ledamot	2008	150 000	10/10				
Johan Hallberg	Ledamot	2012	0	10/10		x		
Birgitta Johansson-Hedberg	Ledamot	2001	150 000	8/10			x	40 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson	Ledamot	2006	150 000	10/10		x		40 000
Mats G Ringesten	Ledamot	2009	150 000	10/10	x			10 000
Carina Håkansson*	Ledamot	2010	150 000	2/3				
<b>Arbetsstagarrepresentanter</b>								
Eva-Lisa Lindvall	Ledamot	2007	–	10/10			x	
Sture Persson	Ledamot	2003	–	10/10		x		
Per Eriksson	Suppleant	2010	–	9/10				
Lars Djerf	Suppleant	2013	–	8/9				

\* Lämnade styrelsen vid årsstämman 2013.

Baserat på ovanstående värdeord har företagsledningen under året tagit fram en omarbetad uppförandekod, som antogs av styrelsen den 10 december. Uppförandekodens syfte är att vägleda medarbetarna för att säkerställa att Sveaskog gör bra affärer med god etik. Under året har det även instiftats ett etiskt råd, bestående av CSR-ansvarig, miljöchef och chefsjurist som medarbetarna kan vända sig i för att få stöd i etiska frågor.

Etiska frågor har getts ett stort utrymme vid det chefsmöte som ägde rum under hösten men även vid flera lokala möten. Det har även genomförts två omfattande utbildningsprogram under året, ett i konkurrensrätt och ett avseende mutlagstiftningen. Under 2014 kommer detta arbete att följas upp med obligatoriska webbtester inom etik, konkurrensrätt och mutlagstiftning.

## FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog hade 693 tillsvidareanställda medarbetare vid årets slut. Sedan 2012 bedrivs skogsrörelsen med skogsbruk och råvaruförsäljning som huvuduppdrag – i tre geografiska marknadsområden; Nord, Mitt och Syd. Därutöver fanns under 2013 två affärsenheter: Fastigheter som svarade för upplåtelseaffärer och markförsäljning samt Svenska Skogsplantor som producerar och säljer skogsodlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Marknadsområdena och affärsenheterna stöds av koncerngemensamma staber. I december 2013 beslutades att integrera affärsområde Fastigheter med marknadsområdena och med en central enhet. Sveaskog innehar också andelar i bolag där det inte föreligger ett

koncernförhållande där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största.

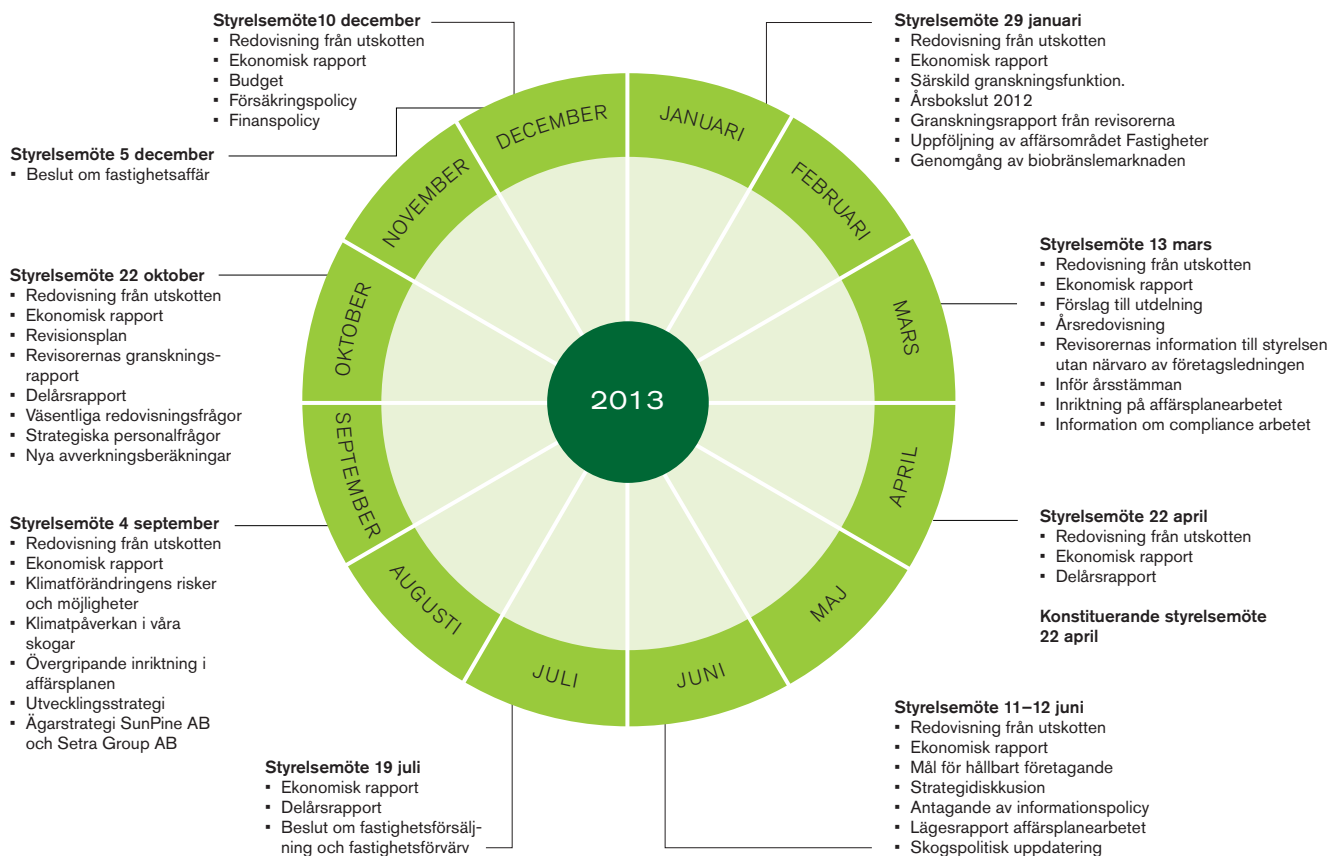
## Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande där. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver vd av CFO (tillika vice vd), marknadsområdescheferna, vd:n för Svenska Skogsplantor AB, cheferna för staberna Information och varumärke, HR samt Skog och miljö. Vd:s assistent är adjungerad. Fördelningen mellan män och kvinnor är fyra kvinnor och sju män. Under 2013 ingick även chefen för det dåvarande affärsområdet Fastigheter som integreras i marknadsområden och central enhet under 2014. Från och med 1 februari 2014 ingår Chefsjurist stab Juridik och Fastigheter i koncernledningen. För koncernledning 2014, se sidorna 78–79.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbar endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 sid 56.

## Styrelsemöten 2013



# Styrelse

## På årsstämman valda styrelseledamöter

### Göran Persson

Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU).

### Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Infranord AB och styrelseledamot i Indutrade AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Schibsted Tryck och Profilogruppen AB.

### Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Temaledare för Adaptive Governance. Under 2013 även Kommittésekreterare för utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster, SOU 2013:68. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment.

### Johan Hallberg

Född 1974. Invald år 2012. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Anställd vid Regeringskansliet som Investment Director/Kansliråd inom Enheten för statlig bolagsförvaltning. Styrelseledamot i Teracom Group AB och Infranord AB. Tidigare investmentbankir inom HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners, styrelseordförande i Teracom Group AB, Springwell Group AB, Oak Capital AB samt styrelseledamot i Metria AB och Arbetslivsresurs AR AB. Ledamot i revisionsutskottet, (RU).

### Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Almi Företagspartner Sörmland AB och Svenska Linnésällskapet, vice ordförande i Finansinspektionen, ledamot i Vittec AB samt Copenhagen Economics. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

### Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Fd vd för Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör i Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Vice ordförande i Svenska Kraftnät, ledamot i Softronic AB (publ) och Dedicare AB (publ). Har alltsedan mitten av 1990-talet haft en rad styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag, statliga bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer. Ordförande i revisionsutskottet (RU).

### Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Senior Partner Neuman & Nydahl 1996–2011. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bland andra V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Ledamot i ersättningsutskottet (EU).

## Arbetsagarrepresentanter

### Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

### Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU).

### Per Eriksson

Född 1966, invald 2010. Suppleant, Akademikerföreningen. Affärsansvarig Fastighetsutveckling.

### Lars Djerf

Född 1968, invald 2013. Suppleant, GS-facket. Skördarförare.

## Revisorer

Revisor är revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.





Från vänster: Göran Persson, Thomas Hahn, Eva Färnstrand, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Johan Hallberg, Mats G Ringesten, Eva-Lisa Lindvall, Lars Djerf, Per Eriksson och Sture Persson.



Carina Håkansson  
lämnade styrelsen  
vid årsstämman 2013.



# Koncernledning

## Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef. Född 1955. Anställd sedan 2011. Civilingenjör Maskin, KTH. Tidigare vd för Svevia, före detta Vägverket Produktion, chef Stora Enso affärsområde Obestruket Magasinspapper och Massa, chef Stora Enso enheten Transport och Distribution, vd Grycksbo Pappersbruk, tidigare chefsbefattningar SCA och Modo. Styrelseledamot i Setra Group AB.

## Per Matses

Vice vd och CFO. Född 1958. Anställd sedan 2010. Civilekonom vid högskolan i Örebro. Tidigare CFO, vvd och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB. Styrelseledamot i Setra Group AB.

## Nina Arkeberg

Vd-assistent och adjungerad i koncernledningen. Född 1967. Anställd sedan 2011. Filosofie magister, huvudämne företagsekonomi, vid Högskolan i Dalarna. Tidigare bland annat vd-assistent Svevia, före detta Vägverket Produktion samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo Bruk.

## Linda Andersson

Chef stab Information och varumärke (föräldraledig under 2013). Född 1971. Anställd sedan 2004. Filosofie kandidat i kommunikationsvetenskap vid högskolan i Jönköping. Tidigare bland annat informationsrådgivare på PR-byrån Gullers Grupp, pressekreterare på Vattenfall AB samt presschef på Posten AB. Medlem i Skogsindustriernas kommunikationsråd.

## Viveka Beckeman

Chefsjurist, chef för stab Juridik och fastigheter. Född 1971. Anställd sedan 2012. Jur kand från Lunds universitet. Tidigare bland annat chefsjurist på Aditro Holding AB, advokat vid advokatfirman Vinge samt fiskal från Svea Hovrätt och tingsnotarie vid Helsingborgs tingsrätt.

## Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001. Socionom vid Umeå universitet. Tidigare personalchef, administrativ chef, personalsekreterare och kurator inom Norrbottens läns landsting. Ledamot av Skogs- och Lantarbetsgivareförbundets (SLA:s) skogssektionsstyrelse och ordförande SLA Norr.

## Fredrik Klang

Chef marknadsområde Syd. Född 1970. Anställd sedan 2000. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef Sveaskog Västra Götaland och skogs-skötselredare Västra Götalands distrikt, AssiDomän Forestry.

## Tommy Nilsson

Chef marknadsområde Nord. Född 1954. Anställd sedan 1999. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsförvaltare på Domänverket, vd vid sågverk samt kundansvarig på AssiDomän i Norra Norrbotten, marknadsområdesansvarig på Sveaskog i Norrbotten. Styrelseledamot Shorelink AB samt ESS.

## Lena Sammeli-Johansson

Vd Svenska Skogsplantor AB. Född 1959. Anställd sedan 1985. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare befattningar inom Svenska Skogsplantor bland annat som plantskoleföreståndare, regionchef södra Norrland och marknadschef. Ordförande i Skogsbrukets plantskyddskommitté och Föreningen Sveriges skogsplantproducenter.

## Herman Sundqvist

Chef stab Skog och miljö. Född 1963. Anställd sedan 1994. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsstrategisk chef i Sveaskog samt skogs-skötselredare på AssiDomän Forestry. Styrelseordförande i Skogforsk, ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA) och Skogsindustriernas skogskommitté samt SweTree Technologies.

## Hans Welff

Chef marknadsområde Mitt. Född 1958. Anställd sedan 1990. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat distriktschef Sveaskog Norra Bergslagen och skogsskötselredare, Norra Bergslagens distrikt, AssiDomän Forestry.

## Jan Wintzell

Chef Stab Affärsutveckling och Innovation. Född 1961. Anställd sedan 2013. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare på flera ledande positioner inom Pöyry sedan 1992, först i Helsingfors och därefter tio år i London varefter han 2004 startade Pöyry Management Consultings kontor i Stockholm där han verkade fram till 2013.



Från vänster: Per-Olof Wedin, Per Matses, Linda Andersson, Viveka Beckeman, Nina Arkeberg, Karin Ericsson, Fredrik Klang, Jan Wintzell, Lena Sammeli-Johansson, Tommy Nilsson, Herman Sundqvist och Hans Welf.



Jens Otterstedt var under 2013 chef för affärsområde Fastigheter.



Monica Berglund var under 2013 t f chef för stab Information och varumärke.