

Långsiktigt värdeskapande

Års- och hållbarhetsredovisning 2008



SVEASKOG



Sveaskog i korthet

Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag. Vi säljer timmer, massaved och biobränsle. Dessutom jobbar vi med markaffärer och upplåter skogen för fiske, jakt och andra naturupplevelser. Skogen är kärnan i vår verksamhet och vi tar ett stort ansvar för att driva utvecklingen – inom skogsbruket men också av nya användningsområden för skogsråvara, träprodukter och skogsmark. I allt vi gör värnar vi en hållbar utveckling. Vår omsättning uppgår till drygt 7 miljarder kronor och vi är cirka 740 medarbetare. Sveaskog ägs av svenska staten.

Vår vision är att vara främst på att utveckla skogens värden



Skogsbrukets värdekedja



Skogsbruk för långsiktigt värdeskapande

Vi strävar efter en hög, jämn och långsiktig avkastning på vårt skogsinnehav. Den skog vi sår idag skördas om 60–120 år. När vi beräknar framtida avverkningsnivåer utgår vi från fördelningen mellan trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd, tillväxt och tillgänglighet. Sveaskogs mål är att öka tillväxten i egna skogar med 20 procent fram till 2030. Det ska vi göra inom ramen för våra miljömål. Vi kommer samtidigt att öka satsningarna på naturvård och friluftsliv. Ett uthålligt och lönsamt skogsbruk ökar avkastningen på skogskapitalet. Dessutom genererar ökad tillväxt i skogen mer biomassa som kan ersätta energikrävande och fossila material inom olika områden.

26 803 MSEK

är bokfört värde på vårt virkesförråd.

Tillväxt och uttag

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på vår produktiva skogsmark är 11,5 miljoner m³sk eller 3,5 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden, uttaget, i genomsnitt varit 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.

Så ser vi på långsiktig hållbarhet

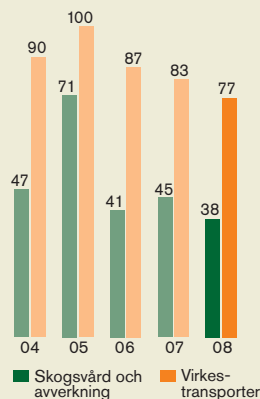
Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och om hundra år. För att säkra skogens ekonomiska värden ser vi till att skogen växer och producerar skogsråvara av högsta kvalitet. Vi ökar avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla nya användningsområden för såväl skogsmarken som skogsråvaran. Det gör vi inom Sveaskogs affär men också som initiativtagare i utvecklingsprojekt som syftar till att på sikt öka skogens konkurrenskraft. Vi vill bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk och för att markera detta är vår skog certifierad enligt svensk FSC*-standard. Vidare har vi som mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken hanteras som naturvårdsareal. Genom att upplåta attraktiva marker för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för företagande på landsbygden. Vi säkrar skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen och ett skogslandskap som är öppet för alla.

* För mer information om FSC, se sid 13.

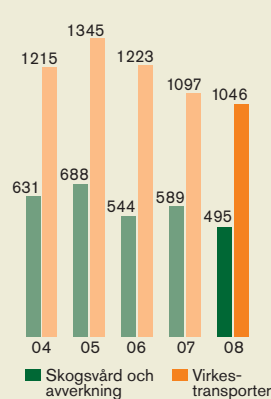
Fossila utsläpp

Sveaskog arbetar aktivt för att minska användandet av fossila bränslen i skogsverksamheten och för att minska energiförbrukningen generellt.

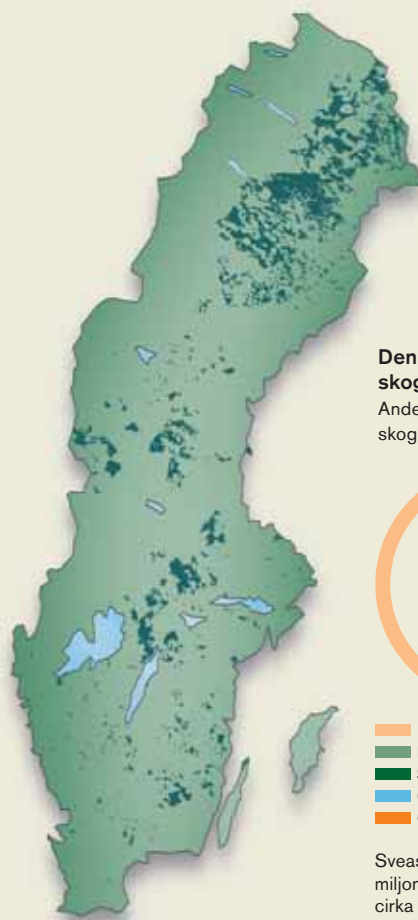
Fossilt utsläpp av CO₂ (tusen ton)



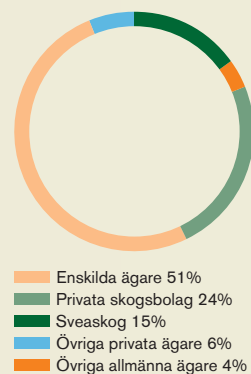
Användning av fossilt bränsle (TJ)



Sveaskog äger 15 procent av Sveriges skogsmark



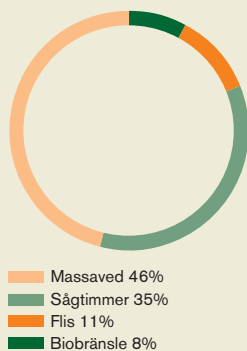
Den svenska skogsägarstrukturen, %
Andel av produktiv skogsmark



Sveaskog äger cirka 4,3 miljoner hektar mark, varav cirka 3,3 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

Produkter

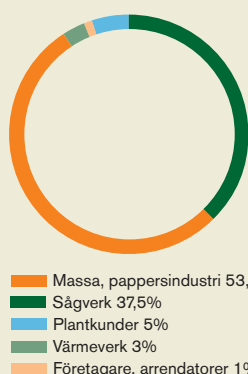
Sortimentsfördelning, % av volym



Respektive sortiments andel av levererad volym 2008 i Mm³fub (miljoner kubikmeter). Total volym 12 451 Mm³fub.

Marknad

Kundgrupper, % av omsättning



* 40 procent av biobränslefsäljningen (omsättning) sker till massa- och pappersindustrin, varför värmeverkens andel är liten.

Innehåll



Verksamhetsberättelse

2008 i korthet	1
Kommentar från styrelseordförande	2
Kommentar från vd	3
Sveaskogs uppdrag, koncernidé och vision	5
Strategisk inriktning	6
Omvärld och marknad	8
Handel med skogsråvara	12
Produktion och skogsskötsel	16
Naturupplevelser	20
Markförsäljning och upplåtelser	22
Forskning och utveckling	23
Verksamhetsmål	26

Hållbarhetsredovisning

Redovisningsprinciper	30
Sveaskogs syn på hållbar utveckling	31
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	32
Intressentdialogen	34
Övergripande styrning	37
Ekonomiskt ansvar	38
Miljöansvar	40
Socialt ansvar – medarbetare	44
Socialt ansvar – i samhället	49
GRI G3-index med läshänvisning	53
Bestyrkanderapport	55

Årsredovisning och bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport	58
Styrelse	62
Ledning	64
Förvaltningsberättelse	65
Risk- och känslighetsanalys	70
Flerårsöversikt	73
Koncernens resultaträkning	74
Koncernens balansräkning	75
Koncernens förändringar i eget kapital	76
Koncernens kassaflödesanalys	77
Moderbolaget	78
Noter och redovisningsprinciper	80
Revisionsberättelse	100
Ordlista och historik	insida

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport jan–mars/årsstämma 2009	23 april
Delårsrapport jan–juni	23 juli
Delårsrapport jan–sept	20 oktober
Bokslutskommuniké 2009	28 januari 2010

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.sveaskog.se

Viktiga händelser under året

Den svaga konjunkturen under hösten påverkade Sveaskog. Vår totala leveransvolym minskade med 8,5 procent jämfört med 2007. Det berodde på lägre efterfrågan efter kraftiga produktionsbegränsningar hos sågverkskunder och inom pappers- och massaindustrin.



Skärpta FSC*-krav på avverkningsuppdrag och fler virkesleverantörer anslutna till vårt gruppcertifikat.



Fyra nya ekoparker invigdes, totalt finns 23 etablerade ekoparker på våra marker. 34 våtmarker restaurerades och arbete med ytterligare 23 påbörjades.



Våra affärer inom bio-bränsle och vindkraft utvecklades med flera nya och stora kund-samarbeten.



Ett aktivt skogsbruk med avverkning och plantering ökar klimatnyttan. Skogen har därför en nyckelroll i klimatomställningen. Vår klimatstrategi slogs fast under 2008.

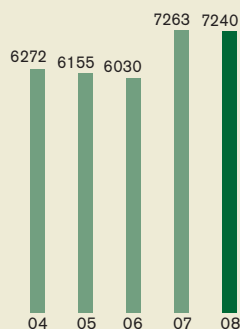


Investering i SunPine för produktion av biodiesel av råtallolja i industriell skala. Fabriken i Piteå ska tas i drift 2010.

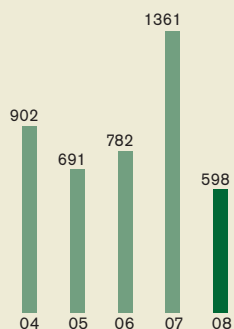
* För mer information om FSC, se sid 13.

Finansiell utveckling 2008

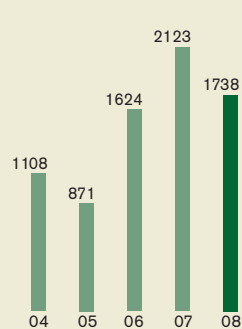
Omsättning, MSEK



Rörelseresultat, före värdetförändring skog, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Resultat

Den svaga konjunkturen påverkade årets resultat. Dock kompenserade ökade virkespriser. Nettoomsättningen var i princip oförändrad jämfört med 2007 och uppgick till 7 240 MSEK (7 263). Rörelseresultat före värdetförändring skog uppgick till 598 MSEK (1 361). Rörelseresultat efter värdetförändring skog uppgick till 1 738 MSEK (2 123).

Högre virkespriser kompenserade minskade volymer och påverkade även värdetförändring skog.

Skogens klimateffekt kan öka

Sveriges skogar har alltid varit basen för framgångsrika svenska industrier. Med utvecklad skötsel och modern teknik ökar skogens betydelse ytterligare för såväl ekonomin som miljön.



Göran Persson, ordförande

Sveaskog har stor kompetens och lång erfarenhet av praktiskt skogsbruk. En viktig uppgift för bolaget är att bidra till ny kunskap och teknik som utvecklar skogsskötseln och ökar skogsbrukets produktivitet. Exempel på områden för investeringar är moderna maskiner, metoder för effektivare återbeskogning och klimatanpassad naturvård. Särskilt i en lågkonjunktur, som den vi nu befinner oss i, är det avgörande att utveckla verksamheten med en

samtidig vardagsrationalisering som ökar lönsamheten i skogsbruket.

Skogsbränsle är ett sortiment som kommer att betyda allt mer för skogsägarnas ekonomi. Även om Sverige har kommit längre än många andra länder är användningen av skogsbränsle för produktion av el, värme och drivmedel ännu underutvecklad i vårt land. Sveaskog investerar därför i utveckling av hela kedjan – från metoder för effektivt uttag till pilotanläggningar för förädling av skogsbränsle och fabriker för kommersiell produktion av drivmedel.

Redan idag är det svenska skogsbruket en föregångare internationellt. Vi bör exportera denna kunskap. Dels för att ta vara på affärspotentialen, dels för att bidra till det globala klimatarbetet. Om fler länder börjar bruka sina skogar som vi gör i Sverige, kommer världens skogar att binda mer koldioxid och skapa mer förnybara skogsråvaror som kan ersätta fossila och energikrävande produkter.

Tillväxt för större klimateffekt

Att stoppa avskogningen i tropiska regnskogar är ett av de viktigaste målen i den internationella klimatpolitiken. Men även norra halvklotets boreala skogar kan ge större klimatnytta om tillväxten ökar, vilket är fullt möjligt med tillförsel av näring och utvecklade skötselformer.

Ökad tillväxt i skogen går att förena med bevarad biologisk mångfald. Sveaskog sköter skogen med sikte på att öka tillväxten och forskar kring skogens klimateffekt. Nästa steg blir att visa hur en internationell handel med skogens inbindning av koldioxid kan fungera i praktiken.

Träindustrin avgörande för skogens värde

Den svenska sågverks- och träindustrin är avgörande för värdet på svensk skog. När flera sågverk lägger ner eller minskar sin produktion

till följd av den svaga konjunkturen slår det därför extra hårt på skogsägarnas ekonomi.

På längre sikt är förutsättningarna för svensk träindustri goda. Vi har god tillgång till högklassigt virke i Sverige och när den globala konjunkturen vänder kommer efterfrågan på trä för konstruktion och byggande att vara stor världen över. Men för att kunna hävda Sveriges tätposition som exportör av trävaruprodukter krävs att industrin blir mer konkurrenskraftig med effektiva produktionsenheter och ökad vidareförädling.

Sveaskogs intressebolag Setra Group har drabbats hårt av den vikande trävarumarknaden. Bolaget visade ett kraftigt försämrat resultat under 2008 och Sveaskogs resultatandel i bolaget blev –146 MSEK, jämfört med 248 MSEK under 2007.

Trots att Sveaskogs ambition är att långsiktigt gå ur ägandet i Setra Group, hindrar det inte oss från att nu ta vårt ägaransvar så att Setra Group kan göra nödvändiga investeringar i effektivare produktion, högre förädlingsgrad och en starkare försäljningsorganisation. Vi skapar förutsättningar för en stabil lönsamhet i Setra Group. Därigenom ökar värdet på bolaget och samtidigt säkras konkurrensen på virkesmarknaden och därmed värdet på svensk skog.

Sveaskog bidrar till nationella mål

I linje med uppdraget från ägaren säljer Sveaskog skogsmark till Naturvårdsverket i samband med bildande av naturreservat och andra markavsättningar. Under 2008 tecknade bolaget ett unikt avtal med Naturvårdsverket som väsentligt bidrar till uppfyllelsen av det nationella miljömålet Levande Skogar. Avtalet innebär att 70 000 hektar värdefulla naturskogar, som fortsatt ägs av Sveaskog, kan ges formellt skydd som naturreservat.

Arbetet med att sälja delar av Sveaskogs skogsinnehav för att stärka enskilt skogsbruk fortgår. Med årets försäljning om totalt 32 700 hektar har bolaget sålt drygt 5 procent av det egna innehavet sedan försäljningsprogrammet inleddes 2002. Finanskrisen och den åtstramade kreditmarknaden påverkade antalet affärer under senare delen av året. För att effektivisera försäljningsarbetet, och säkra fortsatt marknadsmässiga priser i områden där efterfrågan minskat, har Sveaskog inlett en översyn av formerna för markförsäljningen.

Angelägen uppgift

Sveaskogs förvaltning, med väl avvägda mål för produktion och miljö, ökar värdet på skogarna och säkrar tillgången till förnybart virke. Dessutom bidrar bolagets satsning på ökad tillväxt och nya användningsområden för skogen till en hållbar utveckling av näringslivet och samhället. En angelägen uppgift för Sveriges största skogsägare.

Vi utvecklar skogens värden

Sveaskog stärkte under 2008 positionen som ledande skogsföretag i Sverige. Vi fortsatte arbetet med att utveckla skogens värden i linje med våra strategier för värdeskapande virkesaffärer, utvecklad bibränslevarksamhet, hållbart skogsbruk, högre tillväxt samt fler användningsområden för skogen och råvaran.

Sveaskog har en viktig roll på den svenska virkesmarknaden. Vi bidrar till att öka kundernas konkurrensförmåga med jämna och kostnadseffektiva leveranser av sågtimmer, massaved och bibränsle. Det kan vi erbjuda genom vår närvaro och handel med virke på marknaden i Sverige och Östersjöregionen. Sveaskog svarar för 15 procent av omsättningen på den svenska virkesmarknaden.

Vi nådde ett resultat 2008 om 598 MSEK, trots att marknads-läget försvagades under andra halvåret till följd av den kraftiga konjunkturedgången och finanskrisen. Vi kunde delvis kompensera minskad försäljning av timmer och massaved med ett genomsnittligt högre virkespris än 2007 och en ökad försäljning av bibränsle.

Utvecklad bibränsleaffär

Expansionen inom bibränslesektorn fortsätter. Sveaskog är en attraktiv samarbetspartner eftersom vi är verksamma i hela landet, erbjuder ett brett sortiment och kan hantera stora leveransuppdrag med såväl lokala som internationella flöden. Under året tecknade vi flera nya leveransavtal, bland annat med Fortum och Söderenergi.

Biobränsle utgör idag en begränsad del av Sveaskogs virkesaffär och vårt mål är att dubblera försäljningen till år 2013. Vi satsar på utveckling av metoder och teknik för att kostnadseffektivt, och med bättre miljöprestanda, kunna öka uttaget av och förädla skogsbränsle.

Miljö en konkurrensfaktor

Tågleveranser är en central del i vår virkesstrategi. De minskar transportkostnader och miljöbelastning, vilket blir en allt viktigare konkurrensfaktor i kundernas produktkalkyler. En ökad andel tågtransporter innebär även att Sveaskog kan leverera till färre, större och mer specialiserade industrier.

Ett annat exempel på att god miljöprestanda ger konkurrensfördelar är att allt fler kunder efterfrågar virke från skogar som brukas hållbart. Alla Sveaskogs skogar är certifierade enligt den svenska FSC*-standarden och under 2008 inledde vi en kampanj för att få fler av våra virkesleverantörer att certifiera sina skogar. Intresset är stort och många skogsägare har valt att ansluta sig till Sveaskogs gruppcertifikat. Vi fortsätter kampanjen under 2009 samtidigt som vi utvecklar våra erbjudanden till skogsägarna.

Hållbar utveckling

Strävan att bidra till hållbar utveckling med högt ställda mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar genomsyrar Sveaskogs verksamhet. Det är också ett åtagande genom vår anslutning till FSC och FN:s Global Compact.

Vi satsar på ny teknik för att minska resursförbrukningen och öka produktiviteten. Det gör vi i samarbete med våra entreprenörer för ökad lönsamhet i hela kedjan.

Vårt skogsbruk baseras på beräkningar om långsiktigt uthålliga avverkningsnivåer och vi investerar årligen stora summor i skogsvård som ökar värdet på skogskapitalet. För att öka utbudet av förnybar råvara satsar vi på ökad tillväxt i skogen.

Under 2008 avsatte vi en 2 900 hektar stor tillväxtpark i Västerbotten, där målet är att öka tillväxten med 50 procent samtidigt som effekter på skogens ekosystem studeras. Vi bedriver även forskning kring växtförädling och skötselformer som ökar skogens förmåga att lagra koldioxid.

Att bevara biologisk mångfald är avgörande i ett hållbart skogsbruk. Sveaskog inledde under 2008 en omfattande satsning på naturvårdande skötsel i naturvårdsskogarna.

Ett uthålligt skogsbruk är det område, tillsammans med kompetensutveckling, som värderas högst av Sveaskogs medarbetare när de rankar företagets viktigaste hållbarhetsfrågor. Rankingen gjordes i samband med lokala visionsmöten med alla anställda på våren 2008. Den interna dialogen skapar ökad delaktighet och effektivitet och ger värdefullt underlag för styrningen av företaget.

Nya användningsområden

Vårt arbete med att öka skogens värde går hand i hand med målet att bidra till minskade klimatpåverkande utsläpp. Det gäller exempelvis utvecklingen av nya trämaterial, utbyggnaden av vindkraftverk på Sveaskogs marker och vår investering i bolaget SunPine, som i Piteå bygger världens första fabrik för produktion av biodiesel från tallolja.

Aktiv vilt- och fiskeförvaltning och utvecklad naturturism är andra sätt att öka skogens värde. Sveaskog tecknade under 2008 arrendeavtal med 30 turismföretag och vi siktar på lika många nya avtal under 2009.

Under 2009 fortsätter vi utvecklingen av nya användningsområden för skogen och skogsråvaran, samtidigt som vi anpassar produktion och kostnader till rådande marknadsläge. Det gör vi med ett stort mått av ansvarstagande gentemot medarbetare och entreprenörer.

* För mer information om FSC, se sid 13.



Gunnar Olofsson, vd



Hållbar utveckling av skogens värden

Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag. Skogen är vår kärnverksamhet och vår vision är att vara främst på att utveckla dess värden. Skogen ger värdefull förnybar råvara samtidigt som den är basen för nya affärer och skapar sysselsättning samt möjlighet till rekreation.

Alla tjänar på en långsiktigt hållbar skogsverksamhet

Skogens värden kan, om de hanteras på rätt sätt, bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt.

För att säkra skogens ekonomiska värden sköter Sveaskog skogen så att den producerar skogsråvara av hög kvalitet. Vi ökar avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla nya användningsområden för såväl skogsmarken som skogsråvaran. Det gör vi inom vår affär men också som investeringar som på sikt kan öka skogens konkurrenskraft.

FSC*-certifiering av vår skog säkerställer ett ansvarsfullt brukande. Vi har som mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken hanteras som naturvårdsareal. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för entreprenörer och utvecklar skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen i glesbygden. Vi håller skogslandskapet öppet för alla.

Vårt uppdrag från ägaren

Sveaskog ägs av svenska staten och vårt uppdrag är att äga och förvalta företagets skogar på ett föredömligt sätt, ur både produktions- och miljösynpunkt, för att trygga en långsiktigt hållbar utveckling. Verksamheten ska bedrivas på marknadsmässiga grunder och generera avkastning minst i nivå med jämförbara verksamheter.

Koncernidé och vision

Utifrån ägarens riktlinjer har vi formulerat vår koncernidé: Sveaskog ökar avkastningen på skogskapitalet genom att på ett hållbart sätt utveckla nyttan inom skogens alla användningsområden.

Utgångspunkten för alla satsningar är vår vision: Sveaskog ska vara främst på att utveckla skogens värden.

* För mer information om FSC, se sid 13.

Särskilda riktlinjer från ägaren

Ägaren har förutom det övergripande uppdraget angett ett antal riktlinjer för hur verksamheten ska bedrivas.

Oberoende aktör

Sveaskog ska vara en oberoende aktör och bidra till en ökad konkurrens på virkesmarknaden.

Förstärka enskilt skogsbruk

Sveaskogs stora och geografiskt utspridda markinnehav medför att vi ska verka för att erbjuda omarronderings- och tillköpsmöjligheter av mark i syfte att förstärka det enskilda skogsbruket. Genom försäljning av mark till enskilda, underlättas utkomstmöjligheter och lokal utveckling i skogs- och landsbygd. I försäljningsaktiviteterna ska glesbygden prioriteras. På sikt ska försäljningen omfatta 5–10 procent av arealen vid Sveaskogs bildande.

Ersättningsmark

Sveaskog ska tillhandahålla ersättningsmark till staten i samband med bildandet av naturreservat och markavsättningar för andra allmännyttiga ändamål. All överföring av mark ska ske till marknadsmässiga priser.

Naturturism

Möjligheter till upplevelser av olika slag, baserade på skogen och dess resurser, skapar förutsättningar för Sveaskog att bedriva en utökad verksamhet inom området naturturism, rekreation och upplevelser. Verksamheten ska bedrivas på marknadsmässig grund.

Industriell rörelse

Ägarens ambition är inte att vara långsiktig ägare till industriell verksamhet inom det skogliga området. Därför ska befintligt ägande i skogsindustriell rörelse inom Sveaskog utplaceras i nya strukturer. I arbetet med att förändra ägarstrukturer säkerställer vi möjligheterna att få ut ett bra värde för tillgångarna.

Värdeskapande i Sveaskog

Skogen är en råvarukälla för träprodukter, papper, el, värme och fordonsbränsle. Genom produktion av förnybar råvara och sin förmåga att lagra koldioxid bidrar skogen till minskad klimatpåverkan. Den rymmer artrikedom och renar vatten. Den är dessutom en plats för friluftsliv. Vår strategiska inriktning handlar om att balansera skogens användningsområden så att värden skapas på både kort och lång sikt.

Långsiktigt hållbart skogsbruk



Vår strategi

Råvarubrist i många delar av världen till följd av ansvarslös avverkning ökar efterfrågan på FSC*-certifierad skogsråvara från Europa. Sveaskogs framgång bygger på att vi bedriver ett hållbart skogsbruk med stöd i långsiktiga avverkningsberäkningar. Vi ser skogs- och naturvård som en investering för att utveckla nyttan inom skogens alla användningsområden. FSC*’s standard genomsyrar vår verksamhet och säkerställer att vi tar ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar i alla delar av skogsverksamheten.

Så jobbar vi

Aktiv skötsel är en förutsättning för ett hållbart skogsbruk och en hög tillväxt. För att effektivisera produktionen och öka tillväxten arbetar vi med teknik- och metodutveckling. Samverkan med andra näringar och verksamheter i skogen är viktig. Genom att avsätta 20 procent av vår produktiva mark som naturvårdsareal bidrar vi till biologisk mångfald och ett levande skogslandskap. Vi skapar möjligheter för jakt, fiske och friluftsliv. För att ge fler skogsägare möjlighet att bedriva skogsbruk enligt svensk FSC*-standard kan våra virkesleverantörer ansluta sig till Sveaskogs paraplycertifikat.

Läs mer om:

Teknikutveckling på sidan 23.

Vår avsättning av naturvårdsareal på sidan 18.

Produktion och skogsskötsel på sidan 16.

Innovativ och pålitlig partner



Vår strategi

Skogsindustrin efterfrågar effektiva råvaruflöden för att kunna behålla sin konkurrenskraft. Som oberoende skogsaktör verkar Sveaskog för att vitalisera virkesmarknaden. Det gör oss till en attraktiv samarbetspartner för både kunder och virkesleverantörer. Vi skapar kostnadseffektiva flöden från skog till industri med råvara från egen skog kombinerat med byten och inköp från externa källor.

Så jobbar vi

För att möta kundernas specifika krav på volym, kvalitet, sortiment, färskhet, längd och dimension kompletterar vi råvara från egen skog med byten eller inköp från i första hand andra svenska skogsägare. Möjligheten att styra uttagen geografiskt innebär att vi kan optimera flödena mellan skog och industri. Det är ett viktigt verktyg för att skapa en effektiv och hållbar råvarukedja. För att stärka Sveaskogs position som affärspartner erbjuder vi våra leverantörer skogliga tjänster och rådgivning genom hela produktionskedjan – från plantering till avverkning.

Läs mer om:

Våra kunderbidanden på sidan 15.

Vårt FSC*-paraplycertifikat sidan 14.

Virkesanskaffning på sidan 13.

Utvecklad biobränsleaffär



Vår strategi

Skogsråvara som energikälla spelar en viktig roll i EU:s omställning till större andel förnybar energiförsörjning. Sveaskog upplever en ökad efterfrågan från biobränslekunder i Sverige och övriga Europa. Vår ambition är att fördubbla leveranserna och öka lönsamheten till 2013. Det ska vi göra genom att ännu bättre ta tillvara potentialen i vår egen skog samtidigt som vi ökar volymerna i externa byten och inköp.

Så jobbar vi

Med välutvecklad produktion och ett stort skogsinnehav är Sveaskog en trygg leverantör av biobränsle. Biobränsle är skrymmande och kedjan från skog till kund är lång. För att effektivisera logistiken och fullt ut kunna utveckla biobränsleaffären ökar vi andelen transport på järnväg. Sveaskog investerar i terminaler för att kunna erbjuda lagringsmöjligheter nära kund.

Läs mer om:

Vår biobränsleaffär på sidan 13 samt 38.

* För mer information om FSC, se sid 13.

Ökad produktivitet och nya användningsområden



Vår strategi

En långsiktigt god avkastning på skogskapitalet förutsätter både ökad produktivitet i skogsbruket och en breddning av skogens användningsområden. För att få större genomslag på satsade resurser samverkar Sveaskog med andra företag, branschgemensamma organ och forskningsenheter.

Så jobbar vi

Vi driver utvecklingen av nya metoder, tekniker och sortiment som ökar produktiviteten i skogsbruket. Vi initierar även projekt utanför vår kärnverksamhet kring till exempel biobaserade drivmedel och nya träprodukter. Det gör vi för att utveckla nya användningsområden som kan säkra den långsiktiga efterfrågan på skogsråvara.

Läs mer om:

Forskning och utveckling på sidan 23.

Främja naturturism



Vår strategi

Den internationella marknaden för upplevelseturism förväntas växa med 10 procent per år under de kommande tjugo åren. Som en viktig del i Sveaskogs vision att vara främst på att utveckla skogens värden upplåter vi skogsmark och fiskevatten till lokala företag inom jakt, fiske och friluftsliv.

Så jobbar vi

Vi arrenderar ut mark och vatten till turismföretagare, jägare och fiskare till marknads-mässiga priser. Vi arbetar aktivt med skötsel av viltstammar och fiskbestånd för att säkra tillgången på vilt och fisk. På webbplatsen www.inatur.se kan turismföretagare marknadsföra sina erbjudanden.

Läs mer om:

Vårt erbjudande inom jakt, fiske och friluftsliv på sidan 20.

Setra Group AB



Vår strategi

Sveaskogs strategi är att inte vara långsiktig ägare till skogsindustriell verksamhet. Vår avsikt är att placera ut Setra Group i ny ägarstruktur på ett sätt som säkerställer möjligheten att få ut ett bra värde för tillgångarna.

Så jobbar vi

Tillsammans med övriga ägare verkar vi för ett långsiktigt breddat ägande i Setra Group. Förberedelserna för en ägarbreddning i form av en börsnotering avstannade under året på grund av marknadsläget. Ett arbete har sedan fortgått med att kartlägga strategiska utvecklingsmöjligheter för Setra Group.

Läs mer om:

Läs mer om vår roll på virkesmarknaden på sidan 13.

Globalt miljöfokus skapar nya affärsmöjligheter för skogsägare

2008 präglades av vikande efterfrågan på sågtimmer och fiberråvara. Det berodde främst på minskad produktion i industrin till följd av avmattningen i konjunkturen. Marknaden för biobränsle var stabilt växande. Ett ökat globalt miljöfokus skapar nya affärsmöjligheter inom exempelvis biodrivmedel och på sikt ekosystemtjänster.

Konjunkturavmattning och förändringar i de globala handelsflödena innebär nya utmaningar för skogsägare inom deras befintliga marknader. Samtidigt kan ett ökat miljöfokus leda till nya affärsmöjligheter för skogsråvaran och skogsmarken på sikt.

Vid det globala klimatmötet i Köpenhamn i december 2009 är målet att nå fram till en ny överenskommelse som kan ersätta Kyotoavtalet när det går ut 2012. Målen att minska användningen av fossila bränslen innebär stora utvecklingsmöjligheter för skogsbase-rade bränslen och drivmedel. Det gör också den nyckelroll skogs-ekosystemen spelar för klimatutvecklingen. Världens skogar förser oss med många livsnödvändiga nyttigheter kostnadsfritt, till exempel inbindning av kol, rent vatten och en rik mångfald av växter och djur. Marknader för dessa ekosystemtjänster har börjat växa fram på vissa håll i världen. För Sverige som skogsnation kan det innebära nya affärsmöjligheter, både nationella och internationella.

Det råder delade meningar mellan skogsägare, intresseorganisationer och politiker om hur rent vatten och biologisk mångfald ska värderas – och om det ens är möjligt att prissätta. En av utmaningarna för skogsägare och miljörörelsen är därför att ta fram en enhetlig värderings- och affärsmodell som fungerar globalt.

Potentiella marknader

Nya användningsområden

Energi- och miljöpolitiken driver på utvecklingen av nya använd-

ningsområden för skogsråvara. Dimetyleter (DME) och talldiesel är lyckade exempel på hur biprodukter från skogsindustrins massa-tillverkning kan användas för att producera biodrivmedel. Även kemikalier och olika kompositmaterial kan tillverkas av skogsråvara. Förändrad markanvändning till följd av klimatförändringen kan också påverka efterfrågan på nya användningsområden för skogsmarken.

Ekosystemtjänster

Världens skogsmarker minskar till följd av omfattande avverkningar, bränder och omföring till annan markanvändning, framförallt i områden runt ekvatorn. En orsak är att den ekologiska nytta som dessa skogar levererar hittills inte åsatts sitt rätta värde. Att komma tillrätta med avskogningen är en av de viktigaste klimatåtgärderna de närmaste åren. Samtidigt finns det möjligheter att genom ett aktivt hållbart skogsbruk i världens produktionsskogar utveckla den kolbindande förmågan och samtidigt ersätta olja, plast och betong med förnybart trä. En globalt hållbar utveckling av skogen ger enligt FN:s klimatpanel den enskilt största effekten då det gäller att motverka en klimatförändring på sikt.

Utveckling av marknader för ekosystemtjänster kan ske mot bakgrund av förväntade politiska överenskommelser och avtal om målen för till exempel skogens klimatnytta. Förutsättningar för handel med utsläppsrätter, som inkluderar skogens tillväxt, skapas när skogen på allvar räknas in i klimatmålen. På samma sätt kan överenskommelser om att motverka läckage av näringsämnen till sjöar och hav skapa en

Befintliga marknader för skogsråvara och skogsmark samt nya affärsmöjligheter

Befintliga marknader:

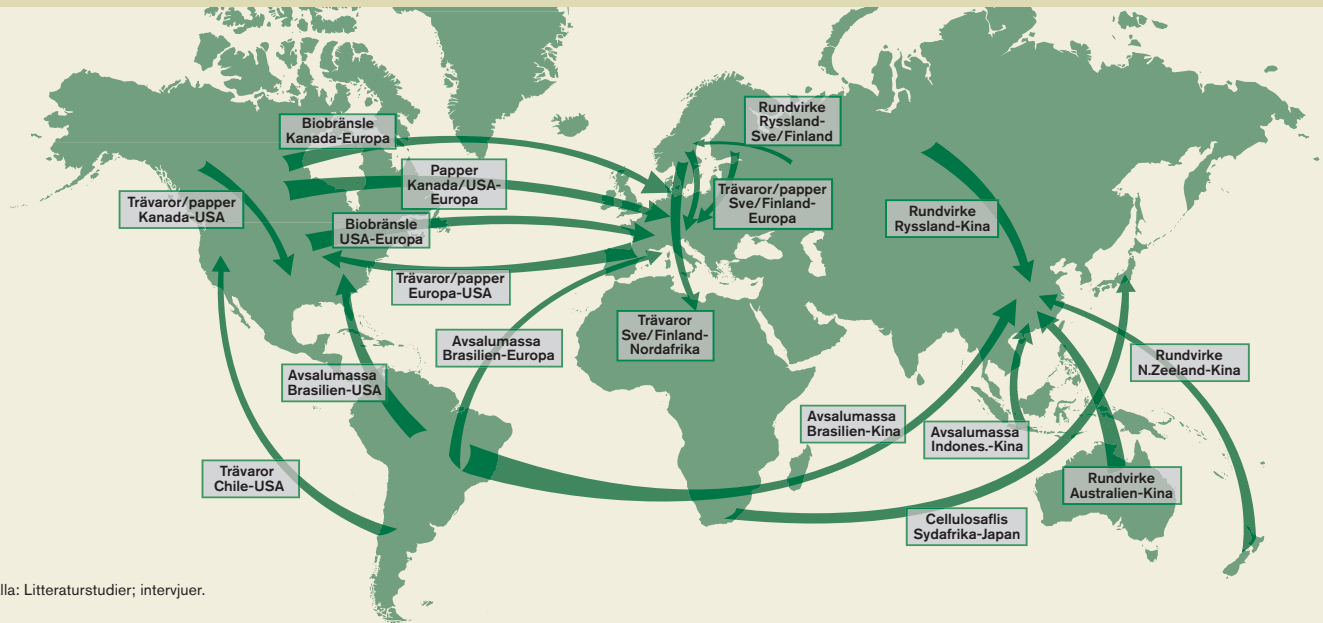
Sågtimmer
Fiberråvara
Biobränsle
Skogsplantor
Naturturism

FSC*
Talldiesel
Vindkraft

Potentiella marknader: Ekosystemtjänster Nya användningsområden

* För mer information om FSC, se sid 13.

Exempel på globala handelsströmmar av träprodukter



Källa: Litteraturstudier; intervjuer.

marknad för tjänsten att sköta skog och skogsmark så att det bidrar till målen för våra vatten.

Efterfrågan på ekosystemtjänster stimuleras av företagens egna engagemang och satsningar i arbetet för en hållbar utveckling. Ett exempel på detta är FSC®-certifieringen som ökat i omfattning i takt med att allt fler företag önskar garantier om råvarans ursprung och ett ansvarsfullt brukande.

Befintliga marknader

Vikande konjunktur pressar virkesmarknaden

Marknaden för sågtimmer påverkades 2008 av sågverkens produktionsbegränsningar till följd av låg efterfrågan på sågade trävaror och låga färdigvarupriser. I södra Sverige fortsatte avveckling av

timmerlagren sedan stormarna 2005 och 2007, vilket förväntas påverka timmerpriserna också under 2009. Massa- och pappersindustrin försökte parera minskade flöden av cellulosaflis från sågverken med en ökad användning av massaved. För att stimulera flödet av massaved höjdes priserna ytterligare under inledningen av hösten 2008. När massavedutbudet balanserade eller översteg efterfrågan ersattes de tidigare genomförda prishöjningarna med prissänkningar vid årets slut. Biobränslemarknaden präglades av fortsatt expansion under 2008 med god efterfrågan.

Ryska exporttullar påverkar Östersjöområdet

Virkesmarknaden runt Östersjöområdet präglas långsiktigt av en bristsituation för både timmer och massaved. Marknadsdrivna produktionsbegränsningar inom massa- och pappersindustrin och på



Den snabba konjunktursvängningen 2008 bidrog till att byggandet bromsade in med vikande efterfrågan på träprodukter som följd.

sågverken under andra halvan av 2008 ledde dock till att rundvirkespriserna vände nedåt under slutet av året. Energisektorn höll delvis emot med ett prisgolv på fibersidan.

Stegvisa höjningar av de ryska exporttullarna för rundvirke har ritat om kartan för virkesflödena runt Östersjöområdet. Minskade importvolymerna från Ryssland drabbar framförallt den finska skogsindustrin hårt och leder till större importvolymerna från Sverige och Baltikum till Finland. Samtidigt sjunker avverkningsnivån i Finland till följd av neddragningar inom industrin under året. Den aviserade höjningen av tullarna med 35 EUR/m³ per den 1 januari 2009 har skjutits upp. Ovissheten kring när och hur Ryssland kommer att agera bidrar till oro på marknaden.

Sågverksindustrin

Konjunkturen på trävarumarknaden var mycket svag under 2008. Många sågverksföretag produktionsbegränsade för att möta en lägre orderingång på såväl hemma- som exportmarknaderna. Minskande efterfrågan gjorde att sågverken hade en kraftig lageruppbbyggnad av färdigvaror, vilket drev ned trävarupriserna.

Den negativa prisutvecklingen var lika stor för gran- och furuträvaror. Även om det fanns tecken på att prisnedgången började plana ut under hösten 2008, menar många bedömare att trävarupriserna kommer att falla ytterligare under 2009.

I januari 2009 hade ännu inga större strukturförändringar skett i branschen, men sådana väntas i takt med att företagens lönsamhet sjunker. Många sågverk ser fortsatt negativt på utvecklingen under de kommande åren och förbereder sig för ytterligare lägre produktion samt personalneddragningar. Framöver kan lönsamheten gynnas av en ytterligare ökad efterfrågan på sågverkens biprodukter som biobränsle.

Den snabba konjunktursvängningen 2008 bidrog till att byggnaderna i både Sverige och övriga Europa bromsade in kraftigt. Många projekt har ställts in eller skjutits på framtiden. Det osäkra konjunktur- och finansiella läget leder till höga kapitalkostnader och försiktigare investerare. Offentliga infrastrukturprojekt som sjösätts för att stötta byggsektorn förbrukar också relativt sett mindre trä än bostadsbyggande.

Massa- och pappersindustrin

Efter flera år av stigande pappersmassapriser vände priserna nedåt vid halvårsskiftet 2008. Den tidigare svagt positiva utvecklingen på pappersmarknaderna ersattes under 2008 av kraftigt vikande konjunktur och fallande produktion. Utvecklingen av orderingången och efterfrågan på exportmarknaderna var låg.

Konjunkturutvecklingen inom massaindustrin var under 2008 något bättre än inom pappersindustrin beroende på kronans försvagning mot US-dollar. Svenska företag, som gynnas av en svag valuta, kunde öka sina marknadsandelar i Europa. För att försvara prisnivåerna på europamarknaden tvingades skogsindustriföretagen att i större utsträckning exportera produkter ut ur EU. Detta trots att den globala efterfrågan var låg och exportaffärer utanför EU därmed var mindre lönsamma.

Både massa- och pappersindustrin präglas av lågt kapacitetsutnyttjande, vilket driver fram temporära stopp i produktionen och nedläggningar. Inom förpackningar och emballage var effekterna av den vikande konjunkturen kraftiga med en i princip helt avstannad efterfrågan under avslutningen av 2008. Den ökade konkurrensen från Sydamerika och i viss mån Sydostasien kan på sikt komma att slå ut massabruk i Europa, något som skulle kunna få stora konsekvenser också för skogsägare. Det är inte osannolikt med strukturaffärer framöver där massa- och pappersbruk utökar sina verksamheter med mer biobaserade bränslen för drivmedelsproduktion och mer elkraft.

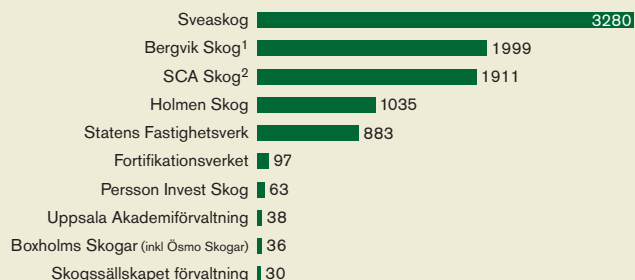
Den globala trenden mot en större andel biodrivmedel driver efterfrågan på fiberråvara och kan leda till ökad konkurrens i Europa. Teknikutveckling inom fiberanvändningen – där kortfibrer kan ersätta långfibrig massa inom vissa applikationer – förväntas påverka i första hand den skandinaviska skogsindustrin och därmed efterfrågan.

Biobränsle

Läget i energisektorn är dynamiskt med stor osäkerhet kring hur priserna för kol och olja utvecklar sig. Detta medförde att elpriset varierade kraftigt under 2008. När priset på kol och olja gick ned pressades också elpriset nedåt. Detsamma gällde sjunkande priser

Stora skogsägare

Stora skogsägare i Sverige, produktiv skogsmark, 1 000 hektar



¹ Bolag som inkluderar Stora Ensos och Korsnäs skogsinnehav.

² Inkl Scanninge Timber. Källa: Skogsstyrelsen.

Stora skogsägare i Europa, 1 000 hektar



Källa: Pöry Forest Industry Consulting 2008.

på utsläppsrätter för koldioxid. Små vattenreserver hos energibolagen och en begränsad elproduktion från kärnkraft verkade samtidigt i motsatt riktning och pressade upp elpriset. Osäkerheten om prisutvecklingen var stor, vilket sannolikt kommer att leda till snabba prisförändringar också under 2009. Långsiktigt förväntas priset på fossila bränslen öka.

Expansionen av biobränslebaserad energiproduktion fortgår och råvarumarknaden utvecklas i en gynnsam riktning för råvaruproducenterna. Negativ opinion kring agrobränslen driver efterfrågan på skogsbaserade biobränslen. Inom EU pågår ett intensivt arbete med att hitta former för hur den europeiska energisektorns råvaruförsörjning kan tryggas på ett hållbart och miljövänligt sätt. En ökad användning av biobränslen i Europa förväntas bidra till att integrationen mellan lokala marknader ökar. Redan idag importerar Sverige pellets från Kanada och globaliseringen kommer sannolikt att påverka flödena i än större utsträckning framöver. För Sveriges del är exportaffärer fortfarande ovanliga inom biobränslesegmentet även om svenska företag upplever ett växande intresse från utländska energibolag.

Vindkraft

Vindkraften spelar en betydande roll för att öka andelen förnybar energi och det finns en stor potential för utbyggd vindkraft i Sverige. Regeringen har lagt fram en vindkraftsproposition med förslag om förenklade rutiner vid uppförande av vindkraftsanläggningar. Anledningen är att tidigare regler och begränsad kapacitet hos domstolarna lett till långa handläggningstider, något som hindrar utbyggnaden.

Vindkraftverk kan med fördel anläggas där skogsbruk bedrivs eftersom verksamheterna inte stör varandra nämnvärt. En annan faktor som talar för skogsmarken är att etableringskostnaderna blir lägre än för exempelvis havsbaserad vindkraft. Nedanför fjällen erbjuder skogsmarken många bra vindkraftslägen vilket innebär goda affärsmöjligheter för skogsägare.

Skogsplanter

De senaste årens kraftiga stormar i södra Sverige har bidragit till en ryckig efterfrågan på skogsplanter under 2008. Efterfrågan förväntas återgå till normala nivåer och därefter ligga stabil framöver. På kort sikt är priset på skogsråvara en viktig drivkraft. Om skogsägarna anser att de får för lite betalt kommer uttagen från skogen sannolikt att minska vilket i sin tur innebär färre planteringstillfällen. Vilken typ av planter som efterfrågas, och i vilken omfattning, kommer till stor del också att påverkas av alternativa förnyingsmetoder och förädlingsgrad hos plantorna.

Miljö- och energipolitiska åtgärder kan på sikt leda till fler energiplantager med fokus på snabbväxande trädslag, exempelvis hybridasp eller poppel. Handeln med utländska planter underlättas av en ökad globalisering.

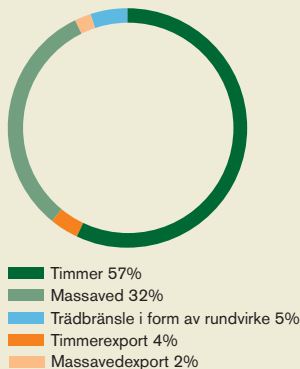
Naturturism

Den internationella marknaden för naturturism förväntas öka med drygt 10 procent årligen under en tjugofemårsperiod (källa: The International Ecotourism Society). Det gör den till den snabbast växande turismsektorn.

Potentialen för Sverige som ekoturism är stort och intresset har under de senaste åren ökat från företag som vill etablera verksamheter inom naturturism. Undersökningar visar att såväl utländska som svenska resenärer efterfrågar en aktiv semester och att de också är beredda att betala för naturupplevelser. Det som driver efterfrågan på kort och lång sikt är en ökad miljömedvetenhet hos konsumenterna och hushållens ekonomi. Ett växande behov att få komma bort från vardagen är också en bidragande orsak till att efterfrågan på jakt, fiske och friluftsliv ökar.

Marknad

Värde per rundvirkes-sortimentgrupp på svenska virkesmarknaden, %



Källa: Skogsstatistisk årsbok 2008 samt www.svo.se; VMR Skogsindustrins virkesförbrukning juni 2008.



Virkesmarknaden i Sverige har ett fåtal större skogsindustrier, ett stort antal träindustriföretag, en växande andel biobränsle-användare och cirka 350 000 skogsägare.



Sveriges ledande skogsföretag

Sveaskog säljer timmer, massaved och biobränsle. Dessutom jobbar vi med markaffärer och upplåter skogen för fiske, jakt och andra naturupplevelser. Skogen är kärnan i vår verksamhet och vi tar ett stort ansvar för att driva utvecklingen – inom skogsbruket men också av nya användningsområden för skogsråvara, träprodukter och skogsmark. I allt vi gör värnar vi en hållbar utveckling. Vår omsättning uppgår till drygt 7 miljarder kronor och vi är cirka 740 medarbetare. Sveaskog ägs av svenska staten.

Strategisk skogspartner

Oavsett om affären gäller timmer, massaved eller biobränsle levererar vi rätt kvalitet, till rätt plats – i rätt tid. Vår skog är FSC*-certifierad. Det är en garanti för våra kunder, virkesleverantörer och andra som berörs av Sveaskogs verksamhet att vi bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk.

Långsiktiga samarbeten

Sveaskogs skogsinnehav och omfattande handel med skogsråvara gör oss till en stabil partner för både kunder och virkesleverantörer. Tack vare väl utarbetade rutiner och informationssystem för vårt skogsinnehav kan både små och stora, kort- och långsiktiga, ordrar hanteras på ett effektivt sätt.

För att stärka Sveaskogs position som efterfrågad leverantör av skogsråvara räcker det inte att producera skogsråvara av hög kvalitet. Vi utnyttjar vår skogliga kompetens och erfarenhet av att bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk. På den svenska och internationella virkesmarknaden är FSC-certifieringen en viktig konkurrensfördel. Från 2008 ska även vår avverkning på annans mark ske enligt FSC:s principer för naturhänsyn.

Våra kunder

Sveaskogs kunder är sågverk, massa- och pappersindustri samt energiföretag. Marknaden för timmer och fiberråvara präglades under 2008 av minskad efterfrågan till skillnad från biobränslemarknaden där såväl efterfrågan som priser ökade. För att möta den ökade efterfrågan från biobränslekunder har vi under året rekryterat medarbetare och investerat i logistiklösningar för biobränsle.

Vi har cirka 70 timmer-, 30 fiber- och 40 biobränslekunder. I slutet av 2008 låg antalet kunder på samma nivå som 2007 inom samtliga segment.

Växande marknad för skogsbaserat biobränsle

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av biobränslen. Basen i vårt biobränsleutbud består av grot, det vill säga grenar och toppar efter avverkningar. Parallellt med kunderbjudandena utvecklar vi teknik och metoder att ytterligare öka utbudet av skogsbaserade biobränslen och biodrivmedel. Vi arbetar också för att öka tillväxten i skogen, utan att tumma på våra hållbarhetsmål inom skogsbruket. Vi har bland annat inlett ett projekt för utvinning av stubbar. På en yta av 600 hektar ska vi utvärdera vilka miljökonsekvenser metoden kan ge på kort och lång sikt. För skogsproduktionen får stubbutvinning positiva effekter genom att markberedning och återbeskogning underlättas.

Till skillnad från sågtimmer och fiberråvara, där produktion sker först när vi har en order, måste biobränsle produceras långt innan vi vet hur efterfrågan ser ut. Kedjan från skog till kund är lång – i både tid och avstånd. Bränslet ska torka under en till två torkningssäsonger och därefter flisas antingen i skogen eller vid terminal innan transport till kund. Ju torrare bränslet är desto mer energi går att utvinna. Sveaskogs förmåga att kombinera egen produktion med inköp gör att vi kan styra uttaget till bästa geografiska placering och lägsta prisnivå. Det innebär att vi kan höja marginalerna i biobränsleaffären, som annars generellt präglas av höga produktionskostnader. Kraftvärmeverk är en viktig kundgrupp, deras efterfrågan är jämnt fördelad över året till följd av att de producerar både el och värme.

Leveranser med ansvar

Det här är FSC*

FSC är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC:s regler.

* ©1996 Forest Stewardship Council, www.fsc.org
Certifieringsnummer: SGS-COC-0110.

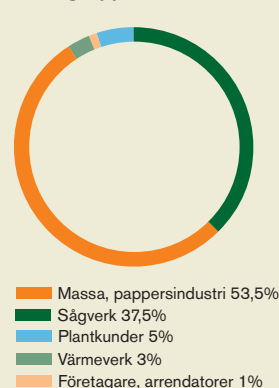


Stöd för säkrare import

Sveaskogs importpolicy för virkesanskaffning innebär att vi alltid kontrollerar skogsråvarans ursprung. Med hjälp av spårbarhetscertifikat, även kallat Chain of Custody, kan vi garantera att råvaran inte kommer från illegala avverkningar eller andra kontroversiella källor. Sveaskog innehar spårbarhetscertifikat enligt FSC- och i vissa fall även PEFC-standard (Programme for Endorsement of Forest Certification schemes) som båda är internationella riktlinjer för ett ansvarsfullt skogsbruk.

I Baltikum samarbetar Sveaskog även med Världsnaturfonden, WWF, för att ytterligare säkra uppföljning och kontroll av råvaruflöden.

Kundgrupper, % av omsättning



* 40 procent av biobränsleförsäljningen (omsättning) sker till massa- och pappersindustrin, varför värmeverkens andel är liten.

Källa: Sveaskog

Effektiva råvaruflöden

Virkesanskaffningen från egen skog utgör 44 procent av Sveaskogs omsättning medan inköp och byten av skogsråvara med andra skogsägare samt import står för 56 procent. Genom att kombinera uttag från egen skog med byten och inköp från andra skogsägare bidrar vi till effektivare råvaruflöden. Det innebär i sin tur sänkta transportkostnader för våra kunder och minskad belastning på miljön.

Vi erbjuder vi en rad tjänster inom skoglig rådgivning. Det omfattar i stort sett samtliga delar som vi bedriver i eget skogsbruk: upprättande av skogsbruksplan, avverkning, gallring, röjning, FSC-certifiering, återbeskogning och åtgärder för ökad tillväxt. Läs mer om vår verksamhet inom skogskötsel på sidan 16. Under 2008 lanserade vi virkesmätning med skördare som en ny tjänst vid virkesköp. Tack vare avancerad teknik kan vi erbjuda skogsägarna snabb uppmätning och betalning av

virket. Våra mätmetoder har godkänts av Virkesmätningsrådet.

Under 2008 minskade vår import av fiberråvara samtidigt som importen av biobränsle ökade. Exporten ökade jämfört med 2007 och bestod i första hand av sågtimmer.

FSC-certifiering för ett uthålligt skogsbruk

Medvetenheten är idag hög hos konsumenter och företag. Allt fler vill veta ursprunget för produkterna de köper. En bra virkesaffär börjar därför i skogen – med ett ansvarsfullt skogsbruk. Vår skog är FSC-certifierad, vilket är en garanti för att vi bedriver verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. Vid import av skogsråvara eller inköp från andra aktörer ställer vi krav på ansvarstagande och spårbarhet för att garantera skogsprodukternas ursprung. Det hjälper konsumenter och företag att välja rätt.



Virkestransporter sker till stor del med lastbil, men ambitionen är att öka andelen tågtransporter.

Om Sveaskogs erbjudande

Våra skogliga tjänster

- Avverkning
- FSC – för ett ansvarsfullt skogsbruk
- Gallring
- Gödsling
- Markberedning
- Røjning
- Skogsbruksplan
- Återväxt/plantering

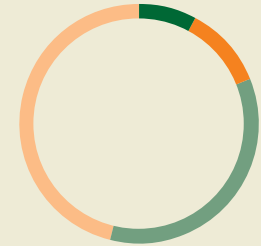
Tjänster för god ekonomi och ekologi

Kundens önskemål är alltid vår utgångspunkt. Med ett brett sortiment och kvalificerade tjänster är vi en stabil och pålitlig partner för virkesleverantörer.

Vi erbjuder exempelvis naturvärdesbedömningar inför avverkningar. Avverkningsuppdrag utför vi på bästa tänkbara sätt, för såväl ekonomi och ekologi. Ofta kan insatserna samordnas och på så sätt hålls kostnaderna nere.

Med lång erfarenhet och med stöd av modern teknik kan vi ge såväl praktisk handledning som goda råd och konkurrensmässiga affärsförslag för alla skogliga tjänster.

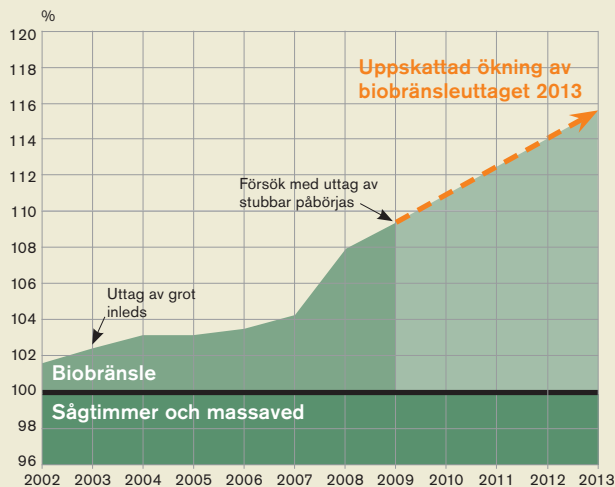
Sortimentsfördelning, % av volym



Massaved 46%
Sågtimmer 35%
Fiis 11%
Biobränsle 8%

Respektive sortiments andel av levererad volym 2008 i Mm³fub. Total volym 12,451 Mm³fub.

Biobränsle bidrar till att uttaget ur Sveaskogs skogar ökar



Ökning av biobransleuttaget per år, här i jämförelse med uttaget av sågtimmer och massaved.

Sågtimmer mesta värdet

Figuren till höger visar volymer för respektive sortiment. Massaved utgör en stor del av total volym. Dock är värdet och därmed omsättningen för sågtimmer väsentligt högre än för massaveden.

Biobränsle

Vi har ett brett sortiment av biobränsle. Basen i vårt utbud består av grot, det vill säga grenar och toppar efter avverkningar. För att öka utbudet av skogsbaserade biobränslen och bi drivmedel arbetar vi med teknik och metodutveckling.

2008 ökade omsättningen för biobränsleaffären med 22 procent i värde och 8 procent i volym.

Efterfrågan på biobränsle ökar och ambition är att till 2013 fördubbla leveranserna av biobränsle, med ökad lönsamhet, till motsvarande 4TWh. Ökningen visas i diagrammet.

Vi erbjuder även skogsägare att certifiera sin skog under vårt FSC-paraply och vi försöker stimulera ytterligare genom premier till virkesleverantörer som levererar FSC-certifierat virke. I slutet av 2008 var 50 skogsägare certifierade under Sveaskogs paraply. Målet för 2009 är ytterligare 150 certifierade. Under 2008 har vi även betalat en premie för FSC-anpassad avverkning på ocertifierade marker.

Effektiva och klimatbesparande transporter

Kostnadseffektiva transport- och logistiklösningar är nödvändiga för att stärka konkurrenskraften inom såväl skogsbruket som skogs- och träindustrin. Våra effektiva råvaruflöden bidrar till bättre miljö. I arbetet med att utveckla transportsystem som är både ekonomiskt och ekologiskt hållbara spelar järnvägen en betydande roll.

2008 gick 11 procent av Sveaskogs transporter på järnväg.

Andelen järnvägstransporter har ökat med 10 procent jämfört med 2007. Vårt mål är att öka andelen ytterligare. Det är i första hand inom biobränsle vi ser en utvecklingspotential. För att effektivisera logistiken från avverkningsplats till kund behövs terminaler för lastning, lossning, lagring och upparbetning av biobränsle. Under 2008 finansierade Sveaskog ett branschprojekt för tömning av tågcontainers, som många gånger är ett problem för kraftvärmeverken att hantera. Vi invigde även en egen terminal utanför Örebro för omlastning till biobränslekunder i Stockholmsområdet.

Till avverkningsplatser i skogen och i de delar av landet där det inte finns järnväg använder vi lastbil. För att minska miljöpåverkan deltar vi i utvecklingen av tekniker för mer energisnåla fordon och förnybara fordonsbränslen samt utbildar medarbetarna och åkeriernas personal i miljöanpassad körning.

Ökad tillväxt i skogen

Skogsvård är en investering som ökar avkastningen på skogskapitalet. Sveaskog strävar efter att öka tillväxten i egna skogar för att långsiktigt kunna skörda mer förnybar skogsråvara.

Långsiktig planering inför avverkning

Den skog som Sveaskog anlägger idag skördas om 60–120 år. Vi strävar efter en hög, jämn och långsiktig avkastning på vårt skogs-innehav. När vi beräknar framtida avverkningsnivåer utgår vi från fördelningen mellan trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd, tillväxt och tillgänglighet.

För en hållbar utveckling i skogsbruket balanserar vi ekonomiska och ekologiska värden. I norra Sverige har vi en stor andel yngre skogar och vi har därför minskat uttagen där. Andra faktorer som spelar in är avsättning av naturvårdsmark, hänsyn till rennäring, bebyggelse och friluftsliv, samt förändringar på marknaden. Vi anpassar virkesuttaget till våra avtal och efterfrågan på marknaden.

Marken inventeras i god tid före avverkning. Vi samlar in geografisk data och information om trädslag, volym och genomförda åtgärder samt krav på naturhänsyn, kultur- och fornminnen och andra verksamheter. Informationen lagras i Sveaskogs GIS-databas (geografiska informationssystem) och ligger till grund för både avverkningsplanering och övrig skoglig verksamhet.

Flera metoder för återbeskogning

Sveaskog använder olika metoder för återbeskogning: plantering, sådd och naturlig förnygring från fröträd. Plantering är dyrast men ger det säkraste resultatet. Naturlig förnygring är billigast men ger inte alltid samma goda resultat som vid plantering. Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. Sådd är ett alternativ som har stor utvecklingspotential. Det ger avsevärt fler stammar per hektar jämfört med plantering och är billigare.

Oavsett vilken förnygringsmetod vi väljer är det viktigt att genomföra en markberedning. Den förbättrar förnygringen genom att höja marktemperaturen, förbättra vatten- och syrebalansen i marken, öka näringstillgången för plantan samt skydda mot konkurrerande

vegetation mot de vanligast förekommande skadeinsekterna. Vid markberedningen tar vi alltid hänsyn till både skogsproduktion och miljö. I områden med rennäring sker markberedning efter samråd med samerna. Markberedning påverkar renarnas tillgång på marklav som vintertid är huvudföda för djuren.

Biologisk mångfald ökar motståndskraften

Trädval är ett viktigt verktyg för att öka skogens tillväxt. Sveaskogs skogar domineras av tall. En stor andel är gran och ungefär en tiondel består av lövträd. När vi väljer trädslag och metod för förnygring tar vi hänsyn till förhållanden i det aktuella skogsområdet. Inom skogs- och träindustrin dominerar efterfrågan på gran och tall, något vi räknar med kommer att hålla i sig. Men för att främja biologisk mångfald och öka skogens motståndskraft, exempelvis vid stormar, har vi som mål att öka andelen lövskog.

Förädlade frön för snabbare tillväxt

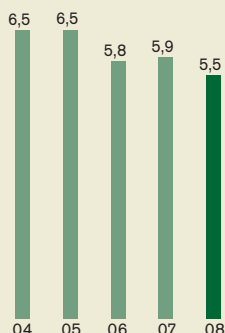
Det svenska skogsbruket har investerat i fröplantager för att få fram förädlade fröer anpassade efter regionala förhållanden sedan 1940-talet. Förädlingen sker genom att noggrant utvalda träd får korsa sig fritt på plantagerna. Dagens förädlade frön och plantor växer cirka 15 procent snabbare än frön från naturliga skogsbestånd och utvecklingen går snabbt framåt. Sveaskogs dotterbolag Svenska Skogsplanter äger fröplantager som inom några år förväntas ge frön med 25 procent bättre tillväxt. Ambitionen är att urvalsarbetet, fram till 2030, ska ge frön med 35 procent bättre tillväxt.

Röjning – en prioriterad åtgärd

Genom att röja bort svaga och skadade träd koncentrerar Sveaskog tillväxten till de mest bästa stammarna. Vid röjning kan vi välja att lämna trädstammarna på marken eller ta ut dem som biobränsle.

Produktion och skötsel

Leveranser från egen skog (sågtimmer, massaved och biobränsle) Mm³fub



Källa: Sveaskog

Tillväxt i våra skogar

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på vår produktiva skogsmark är 11,5 miljoner m³sk eller 3,5 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden, uttaget, i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.

Skogsskötselåtgärder under 2008

Markberedning	19 300 hektar
Plantering	17 700 hektar
Sådd	4 600 hektar
Röjning	32 800 hektar
Gödsling	16 900 hektar
Askåterföring	2 200 hektar
Dikesunderhåll	38 200 meter

Långsiktigt hållbart skogsbruk

Planering och avverkning

Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Skogsskötsel

Aktiva skötselåtgärder som röjning och gallring är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och grunden för en hög tillväxt i skogen. Med hjälp av olika skötselåtgärder stärker vi dessutom skogens motståndskraft vid skadeangrepp och stormar.



Återbeskogning

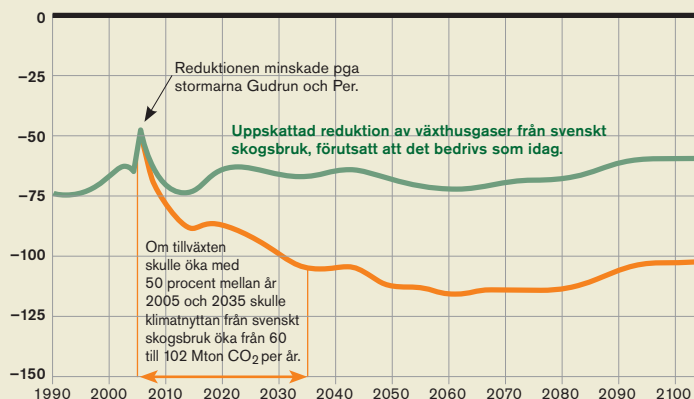
Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. Vi använder oss av tre olika metoder: plantering, sådd och naturlig förnyring.

Klimatnyttan av svenskt skogsbruk

En studie utförd av SLU och GEOpartner AG på uppdrag av Sveaskog visar att klimatnyttan* av svenskt skogsbruk är lika stor som Sveriges samlade koldioxidutsläpp (från förbränning av fossila bränslen och cementproduktion) och potentialen är större än så. Om skogens tillväxt ökar med 50 procent till år 2035 kan klimatnyttan nästan fördubblas. Vidare visar modellen att klimatnyttan från ett uthålligt skogsbruk där vuxna träd avverkas och nya träd planteras, gör större klimatnytta än skog som inte brukas.

* Klimatnyttan är reduktionen av växthusgaser i atmosfären omräknat till koldioxidekvivalenter som skogsbruket ger upphov till. Här inkluderas såväl ökande kolinlagring i träd och mark som att skogens produkter ersätter fossila bränslen, stål och betong.

Reduktion av växthusgaser (klimatnyttan*) i atmosfären. Miljoner ton CO₂/år



Fördelen med att lämna kvar trädtoppar och grenar är att de bidrar med näring till marken. För Sveaskog är röjning sedan flera år en prioriterad åtgärd och vi röjer generellt tidigt. Röjning är fysiskt krävande och sker till stor del manuellt. Sveaskog arbetar därför aktivt för att utveckla nya metoder och tekniker för att göra röjningsarbetet effektivare och bättre ur arbetsmiljösynpunkt.

Gödsling och dikesunderhåll

Gödsling av skog är den åtgärd som snabbast skapar ökad tillväxt. Vi har lång erfarenhet av att optimera nyttan med gödslingen – ur både ett ekonomiskt och ekologiskt perspektiv. För att säkerställa att det går rätt till är vi noga med att planera tidpunkt och tillvägagångssätt utifrån gällande lagar och rekommendationer kring skogsskötsel.

På marker som tidigare dikats kan underhåll av diken krävas för att upprätthålla produktionen. Under 2008 har Sveaskog tagit fram

riktlinjer för dikesunderhåll, som även tar hänsyn till viktiga miljöaspekter.

Askåterföring

I askan som blir kvar efter förbränning av skogsbränsle finns all näring, utom kväve, kvar. Askan har dessutom ett högt pH-värde vilket motverkar försurning. Ett viktigt led i Sveaskogs biobränsleaffär är därför att återföra askan till skogen enligt Skogsstyrelsens riktlinjer.

Skadeinsekter och svampar

Förändringar i klimatet kan leda till ett ökat antal skadeinsekter och svampar. Störst skador för skogsbruket idag orsakar snytbagge, rotröta, granbarkborre och törskatesvamp.

Snytbaggen är en skalbagge som dödar barrträdsplanter genom

att gnaga av barken. Den är vanlig i hela Sverige men gör mest skada i Götaland och östra Svealand. Snytbaggens skador kostar skogsbruket mångmiljonbelopp varje år. För att skydda plantorna använder skogsnäringen idag kemiska bekämpningsmedel. Sveaskog och dotterbolaget Svenska Skogsplanter investerade 2006 i de mekaniska skydden Conniflex och BetaQ, som vid försök visar en mycket god effekt. Vi utvecklar tekniker för en mer storskalig användning och inleder under 2009 övergången från kemisk till mekanisk bekämpning av snytbaggen.

Granbarkborren har under de senaste åren orsakat stora skador som en följd av stormarna Gudrun och Per. Under 2008 arbetade Sveaskog intensivt med att omhänderta angripna träd och riskbestånd i södra Sverige. Vi upplåter även mark för forskare och utvärderar själva olika metoder för att motverka skadeangrepp. Prognosen för skador orsakade av granbarkborren är bättre under 2009, förutsatt att det inte blir fler kraftiga stormar eller för barkborren gynnsamma väderförhållanden.

Törskatesvamp angriper i första hand äldre tallar men har på senare år även drabbat ungskog. Under 2008 inledde vi en inventering av törskatesvamp på Sveaskogs marker för att bedöma hur omfattande skadorna är.

Rotröta är vanligt i hela Sverige. Som namnet anger angriper den roten för att sedan snabbt sprida sig upp i stammen. Till följd av det varmare klimatet sprider sig rotröten allt längre norrut. För att hindra sporspridning kan granstubbarna behandlas.

Bränning och skogsbrand

För att uppfylla FSC-kraven ska vi i femårsperioder, varav den senaste avslutades 2008, bränna 5 procent av förnygringsarealen på torr och frisk mark. Vi uppnådde detta mål och bidraget under året var totalt 900 hektar, varav hälften i form av oplanerade skogsbränder.

Viktig samverkan med samerna

Samarbetet med Svenska Samernas Riksförbund, SSR, var en fortsatt prioriterad fråga under 2008. Syftet är att utveckla effektiva skötselmetoder som underlättar för rennäringen och att öka kunskapen om aktuella markanvändningsfrågor. Läs mer om Sveaskogs samverkan med rennäringen på sidan 51 i hållbarhetsredovisningen.

Effektivare skogsbruk genom utbyggt vägnät

Sveaskog satsar årligen runt 120 miljoner på att underhålla och anlägga nya vägar. Ett utbyggt vägnät i våra produktionsskogar ökar tillgängligheten och minskar markskadorna. Kortare transporter i skogen minskar belastningen på miljön och sänker samtidigt transportkostnaderna. På Sveaskogs marker finns idag mer än 5 000 mil väg. Av dessa är drygt 4 000 mil våra egna vägar och samfälligheter där Sveaskog ingår.

Sveaskogs vägar gör också skogen mer tillgänglig för bland andra fritidshusägare, bärplockare, jägare och turistföretag.

Ekoparker och naturvårdsskogar

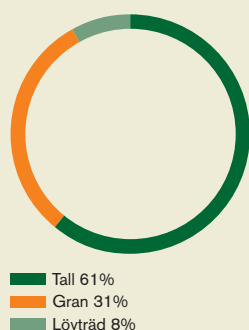
För att uppfylla målet att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska avsättas som naturvårdsareal arbetar Sveaskog med tre metoder. Vid sidan av naturhänsyn i skogsbruket anlägger vi ekoparker och sätter av naturvårdsskogar.

En ekopark är ett stort sammanhängande landskap med minst 50 procent naturvårdsareal. Sveaskog har beslutat om 36 ekoparker om totalt 175 000 hektar. Varje ekopark är unik och har höga naturvärden som skapar goda förutsättningar för biologisk mångfald. I ekoparkerna ger vi genom aktiva åtgärder hotade växt- och djurarter med landskapsekologiska krav möjligheter att överleva och utvecklas. Ekoparkerna är också våra viktigaste friluftsskogar. I utvalda ekoparker bygger vi upp infrastruktur med stigar, leder och informationstavlor, vilket skapar goda möjligheter för företag inom naturturism att etablera sig.

Våra naturvårdsskogar är skogar med höga naturvärden där vi inte bedriver något produktionsinriktat skogsbruk. Skogar med höga naturvärden är till exempel gammal skog, nyckelbiotoper och naturreservat men vi har även tagit med skogar som i framtiden kan få stora värden. Totalt utgör naturvårdsskogarna 300 000 hektar skogsmark, vilket gör dem till den största naturvårdssatsningen nedan fjällskogsgården hittills i Sverige. Urvalet har skett i samråd med myndigheter, forskare och ideella organisationer. Naturvårdsskogarna finns utmärkta i kartverket på www.sveaskog.se

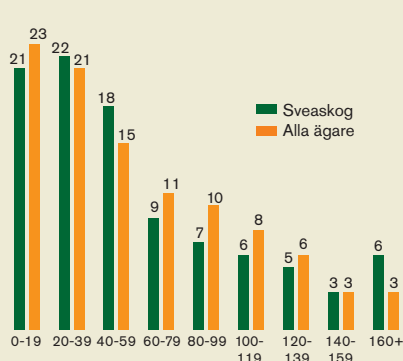
Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

Trädslagsfördelning, andel av total mark



Källa: Sveaskog

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog samt alla ägare



Källa: Skogsstatistisk årsbok 2008 samt Sveaskog.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år och äldre än 100 år är överrepresenterade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogen. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård.



EKOPARK BÖDA

Ekopark Böda på Öland är en viktig friluftsskog. Under 2008 drev vi ett framgångsrikt pilotprojekt i Böda med målet att locka till naturupplevelser med hjälp av eremitkojor, cykelmöjligheter och guider.



Upplevelser på Sveaskogs marker

Som en viktig del i Sveaskogs vision att utveckla skogens värden erbjuder vi jakt- och fiskerätter samt upplåter genom avtal, mark och vatten vår mark till turismföretagare. Verksamheten drivs på marknadsmässig grund och bidrar till sociala värden som lokal sysselsättning.

Naturturism – en tillväxtmarknad i Sverige

Genom att upplåta skogsmark och vatten till turismföretagare inom jakt, fiske och friluftsliv bidrar vi till att stärka Sveriges konkurrenskraft som turistmål. Antalet utländska och inhemska turister ökade under 2008 och vi ser en fortsatt god utvecklingspotential.

Positiva effekter för glesbygden

Naturturism skapar nya arbetstillfällen och gynnar många lokala aktörer som livsmedelsbutiker och hantverkare. Men många lokala företagare upplever att det är svårt att etablera sig i glesbygden till följd av dåligt utbyggd infrastruktur. Sveaskog stödjer utvecklingen bland annat genom professurer, marknadsföring och samarbeten med exempelvis Ekoturismföreningen och LRF.

Vi marknadsför upplevelsen

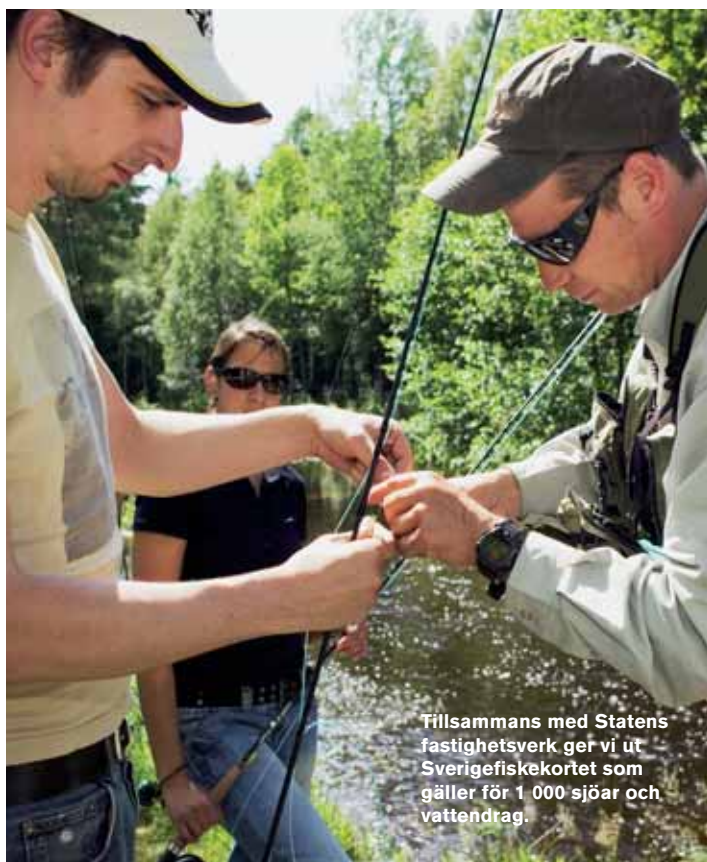
Turismföretagen får, genom våra erbjudanden och samarbeten, stöd i marknadsföring, utbildning, affärsutveckling och tillgång till nätverk med andra turismföretagare. Navet i marknadsföringen är mark-

nadsplatsen www.inatur.se som är framtagen av Sveaskog för att företagen enkelt och kostnadseffektivt ska kunna nå ut till en bred målgrupp. Marknadsplatsen lockar varje månad 25 000 besökare och genererar affärer för cirka 650 lokala naturturismföretag runt om i landet.

Under 2008 nådde vi målet att upprätta kvalitetsplaner för samtliga turismföretag som är verksamma på våra marker. Genom högt ställda mål och kvalitetskrav på turismföretagen bidrar vi till att stärka både deras och Sveaskogs långsiktiga erbjudande. Vi tecknade 30 nya företagsavtal under året och målet är att nå lika många nya avtal under 2009.

En uthållig jakt

Det finns idag omkring 25 000 jägare på Sveaskogs marker. Vi ställer höga krav på en välutbildad jägarkår och erbjuder samtliga jaktledare utbildning. För att öka intresset för och kunskapen om jakt, framförallt bland unga, samarbetar vi med Svenska Jägareförbundet.



Tillsammans med Statens fastighetsverk ger vi ut Sverigefiskekortet som gäller för 1 000 sjöar och vattendrag.



Turismföretagare kan arrendera våra marker för naturturism. På www.inatur.se kan turismföretagarna marknadsföra sina erbjudanden.

Viltförvaltning – en förutsättning för långsiktigt hållbar jakt

Förutsättningen för attraktiva jakterbjudanden är att det finns tillräckligt med djur. Viltet tillhör den totala naturupplevelsen och ska värnas i enlighet med vår vision att utveckla skogens värden. Samtidigt är det nödvändigt med en balanserad viltstam för att viltet inte ska utgöra en risk för samhället eller åstadkomma orimliga skador på skogen. Vi ser det som en självklarhet att jägare engagerar sig i viltförvaltningen. Genom att arbeta med långsiktig planering kan Sveaskog undvika alltför kraftiga svängningar i viltstammen.

Fler fiskar i svenska sjöar och vattendrag

Våra sjöar och vatten erbjuder fiskemöjligheter för närmare tre miljoner människor varje år. Tillsammans med Statens fastighetsverk ger Sveaskog ut Sverigefiskekortet. Det är landets mest omfattande fiskekort och gäller för 1 000 vattendrag och sjöar. För att kunna erbjuda ett långsiktigt hållbart fiske arbetar vi aktivt med fiskeförvaltning.

Fiskarna tillbaka i Mörrumsån

Efter flera års aktivt arbete med investeringar såg vi under 2008 att fiskebeståndet i Mörrumsån ökade. Mörrums Kronolaxfiske lockar årligen 250 000 besökare, varav 10 000 sportfiskare, och genererar

50–60 MSEK till bygden. Fiskebeståndet i Östersjön påverkar Mörrumsån. För att främja sportfisket arbetar Sveaskog för att minimera mynningsfisket. I Östersjön råder dessutom drivgarnsförbud vilket vi räknar med ska ge positiva effekter på ett par års sikt.

Utökad satsning på naturturism vid Hjälmare kanal

Hjälmare kanal är Sveriges äldsta kanal. Den ägs av Hjälmare Kanal AB som är ett helägt dotterbolag till Sveaskog. Kanalen är 14 kilometer lång och förbinder Hjälmarens och Mälarens med sina nio slussar. Varje år besöker omkring 40 000 turister kanalområdet. Sveaskogs ambition är att teckna avtal med naturturismföretag som kan utveckla besöksområdet Hjälmare Kanal.



ÄLGBANKEN STYR PLANERINGEN

Sveaskog gör en riksomfattande inventering av älgstammen. Informationen samlas i "Älgbanken" som ligger till grund för vilka djur som får skjutas. Syftet är att vi ska kunna erbjuda en långsiktigt hållbar jakt till våra jägare och förhindra oacceptabla betesskador. Under 2008 inventerade vi 40 procent av våra marker. Målet för 2009 är 60 procent.

FODER FÖR ATT STYRA VILTET

2007 inledde Sveaskog ett projekt för viltbete och foderproduktion i samarbete med SLU. Syftet med projektet är att studera om det går att styra viltet – i första hand älgarna – bort från ungtdalskogen och arbetet fortsätter under 2009. Hittills har vi sett mycket goda resultat.

Vi öppnar skogen för fler

Som landets ledande skogsägare kan Sveaskog erbjuda markarealer som lämpar sig väl för vindkraftverk. Vi breddar skogsägandet genom markförsäljningsprogrammet där vi säljer skogsfastigheter.

Vindkraft och mobilmaster

Vi samarbetar aktivt med projektörer och energiföretag för att bygga ut vindkraften så att Sverige på sikt kan öka andelen förnybar energi.

På Sveaskogs marker finns idag 40 etablerade vindkraftverk, mer än 10 under byggnation och flera hundra planerade. Utrymme finns för betydligt fler och vår bedömning är att 4–5 TWh el per år kan genereras på Sveaskogs marker år 2020. Det motsvarar cirka 20 procent av Energimyndighetens föreslagna mål för landbaserad vindkraft i Sverige.

Sedan ett par år upplåter vi mark för mobilmaster. Det finns cirka 150 master på Sveaskogs marker. Riktlinjer för naturhänsyn styr etablering av vindkraft och mobilmaster. Sveaskog har en restriktiv hållning till etablering av vindkraft inom ekoparker och naturvårds-skogar.

Markförsäljning

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 att Sveaskog ska avyttra 5–10 procent av den egna marken (beräknat på markinnehavet år 2002 då programmet inleddes). Syftet är att stärka det enskilda skogsbruket. Vi arbetar även aktivt med andra köp, byten och försäljningar av skogsmark.

Under 2008 såldes totalt 38 305 hektar till ett värde av 1 030 MSEK. En övervägande del av affärerna har skett inom markförsäljningsprogrammet. När vi säljer och köper skogsfastigheter strävar vi efter att effektivisera strukturen på vårt innehav.

Fortsatt intresse för att köpa skog

Vi gjorde 239 affärer under 2008 inom markförsäljningsprogrammet. Det omfattar 32 700 hektar till ett värde av 812 MSEK och innebär att vi har sålt totalt 5,18 procent av markinnehavet sedan starten 2002. Marknaden för skogsfastigheter har i flera år varit gynnsam, men under hösten 2008 ledde ett ökat utbud av lantbruksegen-domar och en åtstramad kreditmarknad till en lägre andel avslut i

affärerna. Utvecklingen har inte lett till lägre marknadspriser. Se även sid 38.

I de områden där efterfrågan är större än utbudet tillämpar vi bud-givning. I första hand gäller det kustområden och områden i södra Sverige. I norra Sveriges inland och glesbygd är efterfrågan lägre.

Sveaskogs roll i säljprocessen

Att sälja mark är ett omfattande arbete och det finns många intressen att ta hänsyn till. Vi undersöker om nyckelbiotoper eller andra naturvärden finns registrerade, gör fältkontroller av skogs-bruksplanen, dokumenterar områdets infrastruktur, undersöker vilka avverkningar som är planerade och bedömer avverkningspotentialen. Vi sköter även dialogen med berörda myndigheter och tar fram vär-deringsunderlag. 2008 tecknade vi ett ramavtal med Skogsstyrelsen kring skydd av nyckelbiotoper. Om nyckelbiotoper finns i skogsfastig-heter som Sveaskog säljer, ska dessa skyddas innan försäljning.

Ersättningsmark och reservatsbildning

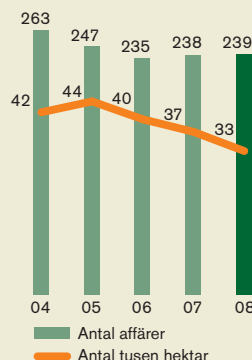
I samband med reservatsbildning kan Naturvårdsverket förvärva mark från Sveaskog. Marken lämnas i byte eller som kompensation till enskilda markägare som påverkas. Överlåtelse från Sveaskog sker till marknadsmässiga priser. Under 2008 har vi genomfört tolv försäljningar med en sammanlagd yta av 1 925 hektar till en summa av 44,3 MSEK.

Sveaskog överlåter mark till staten för samhällsnyttiga insatser som bildande av naturreservat. Dessa överenskommelser sker till marknadsmässiga priser. 19 affärer om 2 356 hektar till försäljnings-summa 96,5 MSEK gjordes 2008. Under året tecknade vi även avtal med Naturvårdsverket om att cirka 70 000 hektar av våra naturvårdsskogar kommer att avsättas som naturreservat.

Utöver dessa affärer och avtal säljer vi mark för annan verksam-het än skogsbruk. 2008 gjordes 158 försäljningar om cirka 1 300 hektar till ett värde av 76,5 MSEK.

Markaffärer 2004–2008

Sveaskogs antal fastighets-affärer och antal tusen hektar



2008 genomförde Sveaskog inom markförsäljningsprogrammet 239 markaffärer om cirka 32 700 hektar. Diagrammet visar antalet markaffärer per år och hur försäljningen utvecklas till antal affärer och omfattning sedan år 2004. Målet är att Sveaskog ska sälja 5–10 procent av det egna markinnehavet. Alla försäljningar sker till marknadsmässiga priser.

Källa: Sveaskog



Så utvecklas skogens värden

Vi satsar på nya metoder för ökad produktivitet i skogsbruket och bidrar till utvecklingen av nya användningsområden för skogsråvara. Varje investerad krona kommer våra kunder och deras kunder till nytta.

Sveaskog bedriver forskning och utveckling inom sex områden: Tillväxt och klimat, Teknik, Nya användningsområden, Miljö och ekologi, Trä och fiber samt Markanvändning.

Under 2008 fokuserade vi på ökad tillväxt, skogens roll i klimatarbetet och nya användningsområden för skogsråvaran. Av totalt 48 projekt var ett tjugotal kopplade till tillväxt- och klimatfrågor. I flera projekt har Sveaskog samverkat med universitet, högskolor och branschgemensamma forskningsinstitut. Vi driver också projekt i egen regi – inom Sveaskogs befintliga affär och genom initiativ som vi på sikt bedömer kan leda till ökad efterfrågan på skogsråvara.

Tillväxt och klimat

En ökad efterfrågan på skogsmark och skogsråvara kan göra tillgången på skogsråvara knapp. Den pågående klimatförändringen innebär dessutom skärpta krav på omställning till en större andel förnybara energikällor och material. Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Teknik

Teknikutveckling är en av förklaringarna till att svenskt skogsbruk är ledande idag. Att ligga i teknikens framkant är viktigt för Sveaskog. Vi utvecklar maskin- och systemlösningar som möjliggör högre produktivitet samtidigt som arbetsmiljön för våra medarbetare förbättras.

Nya användningsområden

Vi strävar efter att utveckla användningsområdena inom vår befintliga affär. Men som Sveriges ledande skogsägare och ledande leverantör av timmer, fiberråvara och biobränsle är det även viktigt att vi initierar projekt som breddar och ökar efterfrågan på skogsråvara i ett längre perspektiv. Ett av de områden där skogsråvara har fått en allt större

betydelse är i omställningen från fossila till förnybara material och drivmedel. Ett annat nytt användningsområde är träbaserade komponenter som används redan idag i bilar i stället för plast.

Miljö och ekologi

En viktig förutsättning för ett uthålligt resursutnyttjande i skogen är goda kunskaper om skogsekosystemet. God kunskap gör också att vi på ett bättre sätt kan hantera nya utmaningar som skogsbruket ställs inför, exempelvis när djur- och växtarter etablerar sig längre norrut till följd av temperaturhöjningen.

Trä och fiber

Generellt sett är förädlingsgraden i träindustrin låg och många företag har problem med lönsamheten. Sveaskogs mål inom forskningsområdet Trä och fiber är att stödja utvecklingen och öka användningen av nya produkter baserade på skogsråvara.

Markanvändning

I många delar av landet sammanfaller Sveaskogs verksamhet med andra näringar och intressen. För att möjliggöra samverkan strävar vi efter att utveckla markanvändningen på ett sätt som tar tillvara alla intressen.



Byggstart för SunPines talldieselfabrik i Piteå den 12 september 2008.

TALLDIESEL – MORGONDAGENS DRIVMEDEL

Företaget SunPine AB – med delägarna Sveaskog, Södra, Preem och Kiram – investerar 250 miljoner kronor i en anläggning för framställning av biodiesel från tallolja. Biodieselanläggningen, som byggs i Piteå, beräknas tas i drift under 2010. Den årliga produktionsvolymen råttalldiesel beräknas ligga på upp till 100 000 kubikmeter vilket motsvarar bränslebehovet hos 100 000 dieselfordon med en genomsnittlig körsträcka på 1 000 mil per år.

Sverige blir därmed först i världen med att producera förnybar diesel från skogsråvara i industriell skala. Satsningen innebär att marknaden inom två år kommer att erbjudas en biodiesel med väsentligt lägre klimatpåverkan än dagens drivmedel. SunPines produktion av råttalldiesel konkurrerar inte med jordbruket om odlingsbar mark.

SVENSKA SKOGARS ROLL I KLIMATARBETET

Barrskogsbältet som löper genom Norden, Ryssland, Kanada och USA är inte bara en viktig råvarukälla utan binder även en stor del av det kol som finns på jordens landyta. En studie gjord av Sveaskog, SLU och GEOpartner AG visar att klimatnyttan av enbart svensk skog och dess produkter minskar mängden växthusgaser i atmosfären med motsvarande 60 miljoner ton koldioxid per år.

Syftet med studien var att utvärdera det svenska skogsbrukets roll i klimatarbetet vid tre olika scenarion: som det bedrivs idag, som det bedrivs idag men där mer biobränslen tas tillvara samt ett scenario där skogens tillväxt ökar med 50 procent mellan år 2005 och 2035.

Den totala klimatnyttan definieras som reduktionen av växthusgaser i atmosfären omräknat till koldioxidekvivalenter som skogsbruket ger upphov till. Här inkluderas såväl ökande kolinlagring i träd och mark som att skogens produkter ersätter fossila bränslen, stål och betong. Forskarnas slutsats var att ett uthålligt skogsbruk, där vuxna träd avverkas och nya planteras, gör större klimatnytta än skog som inte brukas. Beräkningen bygger på ett skogsbruk där avverkning aldrig överstiger tillväxt. Redan idag motsvarar klimatnyttan av det svenska skogsbruket lika mycket som Sveriges totala koldioxidutsläpp. Potentialen är större än så. Om vi ökar tillväxten i de svenska skogarna med 50 procent, och använder den extra biomassan som byggnadsmaterial och för att ersätta fossila bränslen, blir klimatnyttan 102 miljoner ton koldioxid per år. Detta jämfört med dagens nivå på 60 miljoner ton. Se graf på sidan 17.



"FUTURE FORESTS"

I ett omfattande forskningsprogram – "Future Forests" – ska olika metoder för skogsskötsel utvärderas i ett långsiktigt perspektiv. Syftet med projektet, som löper över åtta år och involverar såväl svenska som utländska forskare, är att utveckla strategier för ett hållbart skogsbruk utifrån olika scenarier. Sveaskog har aktivt deltagit i utformandet av programmet och är den största finansören från skogsbranschen.

Sveaskog har upplåtit skogsmark för forskning sedan 1920-talet. Under 2008 avsattes ytterligare 2 900 hektar, till en så kallad tillväxtpark, som en del av forskningsprogrammet "Future Forests". Målet med tillväxtparken Strömsjöleden i Västerbotten är att öka tillväxten med 50 procent på lika många år samtidigt som effekterna av ett intensivt skogsbruk studeras på landskapsnivå. Strömsjöleden valdes ut bland annat för att trädbeståndet håller en jämn åldersstruktur samtidigt som områdets källflöden underlättar mätning av eventuella förändringar i vattenkvalitet till följd av skogsbruksåtgärderna. Området inventerades under sommaren och de första vetenskapliga försöken påbörjades under hösten.



SATSNING PÅ GRÖNA NÄRINGAR

Under hösten 2008 lanserades EkoNord Invest – ett nytt riskkapitalbolag som under en tioårsperiod ska investera 140 miljoner kronor i etablerade företag inom de gröna näringarna. Bakom satsningen står Sveaskog, E.ON, LRF, Länsförsäkringar, Milko, ICA och Sjötte AP-fonden.

Investeringsfokus ligger på verksamheter inom förnybar energi såsom vindkraft, miljöteknik, livsmedelsproduktion och turism och hälsa, huvudsakligen i Norrland. Genom ägarnas kunskap och nätverk får portföljbolagen, förutom ekonomiska resurser, stöd genom exempelvis medierelationer, marknadskännedom och marknadsföring.

EkoNord Invest ser en stor tillväxtpotential för de gröna näringarna. Globalisering, ökad befolkningstillväxt och klimatproblem skärper kraven på hållbar utveckling och resursanvändning. Genom att investera i framtagandet av uthålliga energikällor och produktionsmetoder som till exempel biobränsle, bidrar EkoNord Invest till att fler klimatsmarta produkter och tjänster kommer ut på marknaden. Det i sin tur stärker skogens konkurrenskraft som råvarukälla.



EFFEKTIVARE SKOGSBRÄNSLE

Intresset för skogsbränsle ökar i alla led men för att potentialen ska kunna utnyttjas fullt ut måste hanteringen av skogsbränslet effektiviseras. Forskningsprogrammet "Effektivare skogsbränslesystem" är ett samarbete mellan skogsbruket och energisektorn. Sveaskogs roll är att tillsammans med såväl leverantörer som kunder studera hur dagens metoder kan utvecklas för att optimera skörden, hanteringen och användandet av skogsbaserade biobränslen.

Projektet löper över fyra år med en budget på 80 MSEK. Arbetet omfattar produktions-teknik, transporter och samordning med skogsbrukets övriga råvaruleveranser. På så vis kan tillgången på inhemska och kvalitativa råvaruflöden till energisektorn säkras. Till de uppsatta delmålen hör att sänka produktionskostnaderna för utvinning av grot (grenar och toppar) med 30 procent, öka värdet för skogsbaserat biobränsle med 10 procent genom att bättra ta tillvara och minska energiförbrukningen i produktionen med 10 procent.

Verksamhetsmål

Mål och måluppfyllelse

Baserat på av ägaren beslutade mål, Sveaskogs vision och strategi samt principerna för hållbar utveckling har företaget utvecklat verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar.

I matrisen till höger beskrivs våra verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. För respektive område finns en kortfattad redovisning av utfallet under 2008. Uppgifter i parantes avser 2007 års utfall.

Sedan 1 januari 2007 har Sveaskog arbetat med nya ekonomiska mål. Målen reviderades efter försäljningen av Assidomän Cartonboard 2006. Det ekonomiska resultatet för 2008 rapporteras i årsredovisningen.

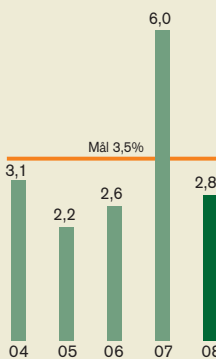
Måluppfyllelse för miljömål och sociala mål beskrivs utförligt i hållbarhetsredovisningen. För det sociala ansvaret har vi i huvudsak kvalitativa mål. I matrisen redovisas utfall och utveckling av nyckeltal och aktiviteter för 2008. För mer information om sociala mål, samt andra verksamhetsmål, se www.sveaskog.se.

Finansiella mål och utfall

Under 2008 uppfyllde Sveaskog huvuddelen av de finansiella målen. Räntetäckningsgraden försämrades på grund av en engångsjustering av pensionskulden då nya antaganden om livslängd meddelats av Finansinspektionen under året.

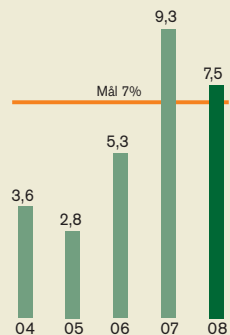
Utdelningen beslutas av bolagsstämman. Mål för ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

Direktavkastning, %



Mål: Minst 3,5 procent.

Avkastning operativt kapital, %



Mål: Minst 7 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.

Miljömål och utfall

Mål: Biologisk mångfald

Vi ska avsätta 20 procent av vår produktiva skogsmark för naturskydd och naturhänsyn. Arealerna, som sammanlagt utgör 20 procent, redovisas till höger.

Vi ska skapa ekoparker motsvarande 5 procent av produktiv skogsmark.

Hektar naturvårdsskogar

300 000

I naturvårdsskogarna, som omfattar 10 procent av skogsarealen, bedriver vi inget traditionellt skogsbruk.

Hektar naturhänsyn

250 000

I produktionsskogar tar vi naturhänsyn om 9 procent vilket omfattar 250 000 hektar.

Hektar ekoparker

175 000

Våra ekoparker, som finns över hela landet, utgör 5 procent av skogsarealen, vilket sammanlagt motsvarar 175 000 hektar. Minst 50 procent är naturvårdsareal. 2008 invigdes fyra nya ekoparker, totalt finns 23.

2008 beslutades om naturvårdande skötsel i ekoparker och naturvårdsskogar. Åtgärder motsvarar 135 000 hektar.

Utfall och utveckling av sociala mål

Medarbetare

Nöjd medarbetarindex

Utfall 71 (60)

Stoltheten över att arbeta på Sveaskog har ökat till 72 (70).

Intern rörlighet

Utfall 51 procent (45)

Den interna rörligheten ökade under 2008.

Kompetensutveckling

Utfall 4,5 dagar/medarbetare (4,3)

Våra medarbetare har i snitt 36 utbildningstimmar per år.

Hälsa och arbetsmiljö

Inga allvarliga olyckor.

Sjukfrånvaro

Utfall 2,9 procent (3,2)

Långtidssjukfrånvaro

Utfall 70,3 procent (64,9)

Andel av total sjukfrånvaro.

Långtidsfriska

Utfall 44,4 procent (50,2)

Medarbetare anställda i tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

Arbetskadador

Utfall 4,9 (6,0)

Antal per 1 000 årsverken.

Mångfald

Medelålder

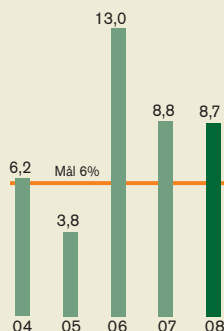
Utfall 47 år (48)

Medelålder nyanställda

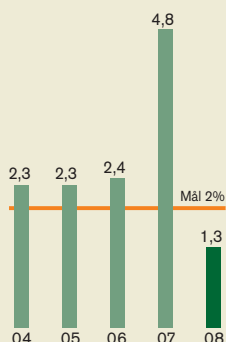
Utfall 37 år (38)

Personalomsättning

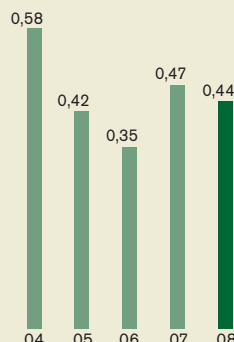
Utfall 6,8 procent (9,2)

**Avkastning
eget kapital, %**

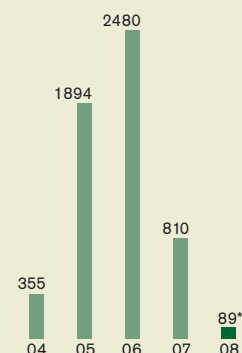
Mål: Minst 6 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.

Räntetäckningsgrad, %

Mål: Det långsiktiga målet är 2,0, men kan variera inom intervallet 1,5–2,5.

Skuldsättningsgrad, %

Mål: Bör ligga inom intervallet 0,3–0,7.

Utdelning, MSEK

Mål: Minst 60 procent av resultatet efter skatt.
* Föreslagen utdelning, beslutas vid årsstämma 2009.

Mål: Vatten och mark

Vi ska identifiera värdefulla vatten-ekosystem och upprätta åtgärdsplaner. Vi ska minska antalet betydande körskador.

34 stycken

34 våtmarker restaurerades under 2008 och arbete med ytterligare 23 våtmarker påbörjades. Arbetet ingår i "Projekt 100 våtmarker" med målet att återställa 100 våtmarker inom en femårsperiod.

95 procent

Totalt var 95 procent av avverkningarna vid våra egna stickprovskontroller godkända avseende körskador.

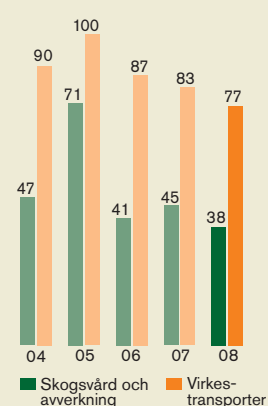
Avvikelse för betydande körskador minskade något under 2008.

Mål: Klimatpåverkan och utsläpp

Vi ska minska egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015.

2008 investerade vi i SunPine som ska tillverka diesel från tallolja och ersätta fossilt bränsle.

Totalt utsläpp av koldioxid från skogsrörelsen var 115 000 ton, vilket är en minskning jämfört med 2007. Virkestransporter stod för 67 procent, skogsvård och avverkning stod för 32 procent. Tjänsteresor stod för 1 procent.

**Fossilt utsläpp av CO₂
(tusen ton)****Jämställdhet****Balans kvinnor/män**

Utfall 19,1 procent kvinnor, 80,9 procent män (17,6/82,4)

Balans kvinnor/män i styrelsen

Utfall 4 kvinnor, 5 män (4/4)

Balans kvinnor/män i koncernledning

Utfall 3 kvinnor, 4 män (3/5)

Andel kvinnor med personalansvar

Utfall 19 procent (20)

Samhällsansvar**Lokal dialog:**

- Utvecklat arbete med externa intressentdialoger.
- Tre Forum Sveaskog-möten

Förutsättningar för aktivt friluftsliv:

- Satsningar på friluftsområden och vägar.
- 25 000 jägare på våra marker

Möjlighet för många näringar att verka i skogen:

- Upplåtelse till turistföretagare.
- 35 samråd med samebyar
- Studie av hur vi bidrar till sysselsättning i Norrbotten.

Etik och goda affärsrelationer

66

Nöjd entreprenörsindex

Utfall 66 (63 för 2007)

Efterlevnad uppförandekoden
5 anmälda överträdelser mot koden (6 anmälningar 2007)

Information och kommunikation

- Visionsmöten med alla medarbetare.
- Fyra ekoparksinviingar med cirka 500 deltagare.
- Mediebild: Sveaskog uppmärksammades huvudsakligen för naturvårdssatsningar, viltförvaltning och biobränsleavtal med kraftvärmeverk. Ett 50-tal pressmeddelanden skickades ut.



Hållbarhetsredovisning

Vår rapportering kring mål och måloppfyllelse inom ekonomi, miljö och socialt ansvarstagande syftar till att ge ökad insyn och kunskap om vår verksamhet. Detta är vår fjärde hållbarhetsredovisning, som från och med räkenskapsåret 2008 är anpassad till Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI G3. Den avges av Sveaskogs styrelse och är granskad av revisorer.

Innehåll

Redovisningsprinciper	30
Sveaskogs syn på hållbar utveckling	31
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	32
Intressentdialogen	34
Övergripande styrning	37
Ekonomiskt ansvar	38
Miljöansvar	40
Socialt ansvar – medarbetare	44
Socialt ansvar – i samhället	49
GRI G3 Index med läshänvisning	53
Revisorernas bestyrkanderapport	55

Kenneth Gustavsson är
entreprenör och arbetar på
uppdrag av Håkan Hökfors
som är avverkningsledare i
Norrbotten.

Om den GRI G3-baserade redovisningen

Sveaskogs mål är att ha ansvarsfrågorna i centrum i allt vi gör. Sedan fyra år tillbaka beskriver vi arbetet och redovisar vår uppfyllelse av miljömässiga och sociala mål i en särskilda hållbarhetsredovisning. Under 2008 anpassade vi hållbarhetsredovisningen till Global Reporting Initiatives internationella riktlinjer (GRI G3).

Vi följer nu GRI:s ramverk och riktlinjer och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, presentera och ta ansvar gentemot våra intressenter, både inom och utanför organisationen, för vad vi uppnått i vårt arbete mot en hållbar utveckling. Inom Sveaskog finns en särskild arbetsgrupp, ledd av chefen för miljö och hållbar utveckling, som ansvarar för att ta fram hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå C+, vilket innebär att den är granskad av extern part. Granskningen är utförd av PricewaterhouseCoopers. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom samtliga resultatindikatorer uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Revisorernas bestyrkanderapport av Hållbarhetsredovisning 2008 finns att läsa på sidan 55.

Hållbarhetsredovisningens omfattning

Hållbarhetsredovisningen utgår från områdena ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar. Sveaskogs ambition är att ge en fullständig redovisning av vårt hållbarhetsarbete, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på

uppförandekoden och de policies och riktlinjer som vår verksamhet drivs utifrån. De åtaganden vi har genom olika medlemskap, bland annat FSC och Global Compact, har liksom tidigare år haft stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Vi har genomfört en väsentlighetsanalys, där Sveaskogs externa och interna intressenter i dialogform har fått ge sin syn på vilka frågor de ser som viktigast för oss att ta hänsyn till och redovisa.

Baserat på våra åtaganden och strategier samt väsentlighetsanalysen har vi identifierat prioriterade frågor för varje ansvarsområde. I redovisningen beskriver vi närmare hur arbetet med dessa frågor har sett ut under 2008. Vi har valt ut de av GRI:s resultatindikatorer som speglar de viktigaste frågorna i vårt hållbarhetsarbete. I den här redovisningen ingår totalt 15 av GRI:s kärnindikatorer och fem tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade i GRI-index på sid 53.

Avgränsningar

Tidigare hållbarhetsredovisningar har i huvudsak innefattat uppgifter om skogs rörelsen i Sveaskog Förvaltnings AB. Från och med 2008 års redovisning gäller redovisningen hela Sveaskog AB, en koncern som vid sidan av skogs rörelsen även inkluderar Sveaskog Naturupplevelser AB, Svenska Skogsplanter AB och SIA Sveaskog Baltfor. Där inget annat anges gäller redovisningen koncernen.

Sågverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog AB:s resultat.

GRI:s tillämpningsnivåer

Det finns tre olika tillämpningsnivåer i riktlinjerna. Nivåerna kallas C, B, and A. Redovisningskraven för respektive nivå innebär en ökad tillämpning eller täckning av GRI:s redovisningsramverk. Ett "plus" (+) kan läggas till varje nivå och betyder att redovisningen är externt bestyrkt.

		2002 In Accordance	C	C+	B	B+	A	A+
Mandatory	Self Declared							
	Third Party Checked			Report Externally Assured		Report Externally Assured		Report Externally Assured
Optional	GRI Checked							



Global standard för hållbarhetsredovisning

Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet en hållbar utveckling. I oktober 2006 lanserade GRI den tredje generationen riktlinjer – G3. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Sveaskog tillämpar en C-nivå och hållbarhetsredovisningen är externt bestyrkt, vilket innebär en C+ redovisning.

Sveaskogs ansvar

Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och om hundra år.

Ekonomiskt ansvar

Vårt viktigaste ekonomiska ansvar är att säkra skogens långsiktiga värde. Det gör vi genom att se till att skogen växer och producerar skogsråvara av högsta kvalitet. Vi ökar också avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla nya användningsområden för skogsmark och skogsråvara.

Vårt skogsinnehav representerar stora ekonomiska värden. Skogen är en unikt långsiktig resurs. Dagens skogsbruk har stor betydelse för den ekonomiska avkastningen på lång sikt. Det vi sår och planterar idag skördar vi först om 60–120 år. Det förutsätter respekt för skogens ekologi och balans mellan målen för skogsproduktion och naturvård. De markavsättningar som vi gör är en viktig del i ett hållbart skogsbruk och har i sig ett värde på en marknad där miljömedvetenheten ökar.

Vi driver ett hållbart skogsbruk, sköter och utvecklar skogsinnehavet, bidrar med avkastning till ägaren samt är en långsiktig och pålitlig säljare av skogsråvara. Vi investerar i ny, miljöanpassad och effektiv teknik, och genomför markförsäljning till marknadsmässiga priser. I kraft av en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen, inte minst i glesbygd.

Miljöansvar

Vi ska minska vår verksamhets negativa påverkan på miljö, biologisk mångfald och klimat. Vårt arbete utgår från miljöpolicyen och de miljömål som styr verksamheten. Till dessa hör att avsätta 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Övrig skogsmark brukar vi på ett effektivt och ansvarstagande sätt med marknads-

mässiga avkastningskrav. Skogsbruket präglas av en helhetssyn där miljön skyddas och råvaror och energi används effektivt. Vår skog är certifierad enligt svensk FSC-standard.

En mycket viktig aspekt är att skogen och skogsbruket motverkar förändringar i klimatet. Ett aktivt brukande av skogen ger förnybar råvara som kan ersätta fossila och energikrävande produkter. Skogen lagrar kol även när den växer.

Skogens klimateffekt innebär att Sveaskogs verksamhet som helhet har en positiv klimatpåverkan.

Socialt ansvar

Vi ska alltid agera som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället. Det är en förutsättning för att få förtroende att göra affärer och möjligheter att utveckla vår verksamhet. Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och policies. Som arbetsgivare erbjuder Sveaskog medarbetarna utvecklande arbeten i en säker arbetsmiljö. Vi vill vara delaktiga i de samhällen där vi verkar och bidra till välbefinnande och hållbar utveckling. Vi vill också göra det möjligt för fler näringar att samtidigt verka i skogen.

Skogen rymmer verksamheter av många slag och vår egen verksamhet berör på olika sätt många människor. Ambitionen är att ha en öppen dialog med våra intressenter, både lokalt och på riksnivå. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för turistföretag och säkrar också skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen i glesbygden och ett skogslandskap som är öppet för alla.



Sveaskogs skog är certifierad enligt svensk FSC-standard.

Klimatstrategin visar skogens möjligheter och vårt ansvar

Klimatförändringen ställer nya krav på ansvarstagande och Sveaskog tog ett viktigt steg under året när vi slog fast vår klimatstrategi. Vi har också anpassat hållbarhetsredovisningen till GRI:s internationella riktlinjer och därmed lagt grunden för ett ännu mer metodiskt och strukturerat hållbarhetsarbete.

Den växande skogen är vår affär. Vi sköter den, gallrar, avverkar och planterar. Under tiden pågår jakt, fiske och friluftsliv i skogarna som samtidigt är livsmiljöer för växter och djur. Livskraftig, lönsam skog är lika med ett livskraftigt och lönsamt Sveaskog.

Strukturerat arbete

2008 gjorde vi en anpassning till riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) för hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning. Resultatet är ett mer metodiskt och strukturerat arbete. Vi har uppmärksammat nya aspekter av vår verksamhet och prioriterat indikatorer för att bättre kunna mäta hållbarhetsprestanda. På alla tänkbara områden har vi ställt oss frågan: hur kan vi göra det här bättre?

Sedan tidigare är vi anslutna till FN:s Global Compact. Vi har sett att vi behöver konkretisera åtagandena och redovisa hur Global Compacts tio principer för mänskliga rättigheter återspeglas i verksamheten. Det är ett arbete som bland annat kommer att ske under 2009.

Dialog med medarbetarna

Arbetet med intressentdialoger, både interna och externa, har intensifierats. De interna dialogerna ger en tydligare bild av hur våra medarbetare ser på hållbarhet. Överst på listan står ett långsiktigt, hållbart skogsbruk. Våra medarbetare lyfter även utvecklingsmöjligheter – i sin arbetsroll och i organisationen. Vi har en hög medvetenhet om klimatfrågan bland medarbetarna och lika hög är ambitionen att på olika sätt bidra till en minskad miljöbelastning.

Klimatet vår största utmaning

Den globala klimatförändringen fortsätter att vara vår största utmaning. Vi har tagit ett viktigt steg genom vår klimatstrategi. Den innebär ett ökat utnyttjande av skogen inom ramen för ett hållbart skogsbruk. I klimatstrategin beskriver vi hur skogen och skogsbruket är både vår möjlighet och vårt ansvar när det gäller utveckling för att motverka klimatförändring. Vi konstaterar också

att en stor del av vår klimatpåverkan är positiv. Utvinningen av förnybar råvara från skogen, den kolbindning som skogen står för och det sätt vi brukar skogen på är positiva för klimatet. Vi ska utveckla de affärsmöjligheter som klimatförändringen ger och kräver av ett företag som vill vara ansvarstagande. Vi har satt upp tydliga mål för produktion av förnybar energi. För biobränsle siktar vi mot en fördubbling av leveranserna under de närmaste fem åren. För vindkraft planerar vi en fortsatt kraftig utbyggnad på Sveaskogs marker.

Vi arbetar samtidigt aktivt med att begränsa utsläppen från vår egen verksamhet. Målet är att minska koldioxidutsläppen med minst 30 procent fram till 2015. En viktig del av arbetet är att bygga upp en stark intern kultur och medvetenhet om att det finns en betydelse i allt vi gör. De små valen har betydelse, inte minst för att skapa uppmärksamhet. Därför har vi sett över inköp av el, papper och kaffe och byter till gröna, certifierade och rättvisemärkta alternativ.

Nytt samarbete med WWF

En rad intressanta samarbeten och projekt har inletts och fortsatt under året. Vi tecknade bland annat ett nytt avtal med WWF. Vårt samarbete är inriktat på klimatanpassning av naturvård, skogen som energikälla, levande skogsvatten och ansvarsfull virkeshandel och import. Vi fortsatte projektet Effekt 20, som handlar om att mäta effekterna av våra naturvårdsinsatser. Under året tecknade vi också ett avtal med Naturvårdsverket som innebär att cirka 70 000 hektar av våra egna naturvårdsskogar avsätts som naturreservat utan ekonomisk ersättning för Sveaskog.

Riktlinjer för entreprenörer

Vi arbetar tillsammans med många entreprenörer som utför uppdrag på våra egna och på andra skogsägares marker. Det är viktigt att vi har bra kommunikation och tydliga riktlinjer för samarbetet. Under 2008 skärpte vi kraven och gjorde även en uppföljning av hur våra riktlinjer om arbetsmiljö och -villkor tillämpas av skogsvårdsentreprenörer.

”

På alla tänkbara områden har vi ställt oss frågan: hur kan vi göra det här bättre?”

”

Inför 2009 är det viktigt att understryka att vårt ansvar är detsamma oavsett konjunkturläge.”



Olof Johansson,
miljö- och hållbarhetschef



Vi ska utveckla de affärs-
möjligheter som klimat-
förändringen ger och kräver
av ett företag som vill vara
ansvarstagande.”

prenörerna. Den visar att vi behöver bli tydligare med vad kraven innebär i praktiken. Ambitionen är att precisera riktlinjerna inför den upphandling vi gör 2009 och se till att de följs fullt ut.

FSC vid virkesköp

En felaktig avverkning som gjordes i Kiskamavaara 2007 ledde till ett antal åtgärder under 2008. Rent praktiskt har det felaktigt avverkade virket placerats ut som död ved i ett antal ekoparker i forskningssyfte.

I ett större perspektiv har vi infört krav på FSC-anpassning vid avverkning också vid köp av virke. Detta stimulerar vi genom en kampanj som innebär

att markägarna får marknadsmässiga premier för sitt virke.

Arbetet med FSC och andra certifieringar är ett viktigt verktyg för att strukturera och utvärdera miljöarbetet, och höja kvaliteten på vårt virke. Under 2008 fortsatte vi satsningarna på att FSC ska få större genomslag på virkesmarknaden. Vårt arbete och engagemang uppmärksammades vid FSC:s generalförsamlingsmöte i Sydafrika i november. Inför de ekonomiska utmaningarna 2009 är det viktigt att understryka att vårt ansvar är detsamma oavsett konjunkturläge. Vår inriktning vad gäller samtidig ekonomisk tillväxt, god miljö och social utveckling är orubbad.

Verksamhetens intressenter och hållbarhetsaspekter

Sveaskogs verksamhet, mål och strategier påverkar och berör många människor som kan ha olika syn och förväntningar på vårt agerande. Dialog och samverkan är våra viktiga verktyg för att skapa förankring hos och värden för våra intressenter.

Det övergripande uppdraget från Sveaskogs ägare – svenska staten – är att förvalta företagets skogar på ett föredömligt sätt, ur både produktions- och miljösynpunkt, för att trygga en långsiktigt hållbar utveckling. En viktig aspekt är skogens roll för att bromsa klimatförändringen. Råvara till förnybara bränslen är ett av skogens många

potentiella värden, som vi förvaltar och utvecklar till en affärsmöjlighet.

För att genomföra det uppdrag vi fått från ägaren behöver vi väga samman hållbarhetsaspekterna av Sveaskogs operativa mål och strategier, se sidorna 6–7 och 26–27, med de förväntningar som

Sveaskogs huvudintressenter

Våra intressentdialoger är strukturerade och frågeställningarna dokumenteras. Nedan sammanställer vi elva av våra intressenters viktigaste frågor.

Intressent	Frågor	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfälle
Medarbetare	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö, organisation	Interna utbildningar, stödja intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklad organisation	Medarbetarsamtal, visionsmöten, medarbetarundersökningar, chefsdagar, facklig samverkan
Ägaren	Lönsamhet, ansvarsfullt företagande	Lönsamhetsmål och årlig utdelning, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	Årsstämma, kontinuerliga avstämningar
Kunder	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, FSC, Sveaskogs roll på marknaden, professionalism	FSC-certifiering, mäter leveransprecision, utveckling av nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Nöjd kund index, affärsutvecklingssamtal, dialogmöte Forum Sveaskog
Entreprenörer	Satsa på röjning, gallring och biobränsle. Utveckla samarbetet	Långsiktiga samarbeten, samarbetsprojekt, information och utvärderingar	Nöjd entreprenör index, affärsutvecklingssamtal
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, kvalitet i avverkningsuppdrag	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC-planering på avverkningsuppdrag	Nöjd leverantör index, FSC-samarbete, skogs dagar, dialogmöte Forum Sveaskog
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Samråd kring ekoparker och invigningar, årsstämma, dialogmöte Forum Sveaskog
Jägare, fiskare, turismföretagare	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser	Arrenden till marknadsmässiga priser, utvecklingsprojekt, utbildning	Forum Sveaskog, utbildningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal
Naturvårdsorganisationer	Biologisk mångfald, naturvård	Miljömål, FSC-medlemskap, naturvårdsstrategi	Dialogmöte Forum Sveaskog, exkursioner, samarbeten, årsstämma
Friluftintresserade	Skog och mark för friluftsliv	Satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar, skyltar och informationsmaterial	Forum Sveaskog, ekoparkens dag
Låneinstitut, kreditgivare	Uppnå finansiella mål, stabila finansiella flöden, ansvarsfullt företagande, nya affärsmöjligheter	Redovisar finansiella mål. Koncernfinanspolicy. Prioriterar kunder med lönsamhetspotential, långsiktiga affärsrelationer	Företagspresentationer, affärssamtal
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelse som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC

Väsentliga hållbarhetsaspekter i verksamheten

Väsentlighetsanalysen identifierar de hållbarhetsaspekter som är centrala för Sveaskogs verksamhet. Analysen definierar olika frågors väsentlighet för våra intressenter och därmed vilka förväntningar intressenterna har på oss inom de ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvarsområdena. Genom analysen uppmärksammas frågor som kan kräva hantering och styrning. Den är ett viktigt verktyg i arbetet med att prioritera i hållbarhetsarbetet och -redovisningen.

Generellt tar frågor som rör klimat och hållbar utveckling allt större utrymme i dialogen. Frågor som hållbart skogsbruk, biologisk mångfald, klimat och skogens roll, och efterlevnad av uppförandekoden är viktiga för många intressenter. För våra medarbetare är dessutom kompetensutveckling och kompetensförsörjning viktigt. För kunderna är FSC-certifierat virke, spårbarhet av virke och logistik viktigt.

Vi har uppmärksammat att områden som leverantörskontroll och förtydliganden kring uppförandekoden behöver stärkas. Dessutom behöver vi öka vårt fokus på egna utsläpp och förbättringsmöjligheter.



Hållbarhetsaspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.

finns på vår verksamhet, både inom och utanför företaget. Dialogerna med våra intressenter hjälper oss att prioritera de viktigaste hållbarhetsaspekterna. De ger oss värdefull information och bättre underlag inför beslut om långsiktiga mål och strategier. Som en del i tillämpningen av GRI:s riktlinjer i hållbarhetsarbetet och -redovisningen genomförde vi under 2008 en väsentlighetsanalys. Den tydliggör frågors betydelse ur ett hållbarhetsperspektiv med hänsyn tagen till hur stor vikt våra intressenter fäster vid de enskilda frågorna.

Mångfald av intressenter

Skogens många användningsområden och värden gör att Sveaskog har många olika intressenter. Till dem som påverkar och/eller berörs mest av vår verksamhet hör ägare, medarbetare, kunder, leverantörer, entreprenörer, samarbetspartners, rennärning, myndigheter, forskare, miljö- och naturvårdsorganisationer, jägare, sportfiskare, ornitologer och närboende. Många intressenter finns lokalt där vi har skogsmark och bedriver verksamhet.

Dialog och samverkan

Under flera år har vi arbetat allt mer med intressentdialoger. Ambitionen är att föra en nära dialog som leder till ökad kännedom och delaktighet. På så vis kan vi lättare uppmärksamma potentiella tvistefrågor och öka graden av öppenhet i verksamheten. Våra samråd och dialogmöten kan kanske inte alltid leda till konsensus, men ska kännetecknas av respekt för motstridiga intressen.

I områden där vi har mycket skogsmark genomför vi dialogmöten som kallas Forum Sveaskog. De är lokala möten som ger olika intressenter möjlighet att ställa frågor. Det kan handla om allt från skogsskötsel och naturvård till virkesaffärer, biobränsle, jakt och naturturism. Under 2008 genomförde vi tre Forum Sveaskog med 72 externa deltagare och arbetar för fler möten under 2009.

Inom naturvårdssatsningarna för vi ett stort antal dialoger med Länsstyrelsen, Skogsstyrelsen och naturvårdsorganisationer. Under 2008 bjöd vi även in lokalbefolkning till möten på ett flertal orter. Våra ekoparksinvigningar är en annan typ av dialogtillfälle och samlar årligen runt 500 personer.

2008 genomförde vi 35 samråd med rennärigen om skogsskötsel-åtgärder. Skogsbruket påverkar renarnas tillgång till lav. Det är därför mycket viktigt med samråd för att rennärigen och skogsbruk ska kunna verka på samma marker.

Vartannat år samlar vd samtliga medarbetare till visionsmöten. Syftet är att visa på företagets utvecklingsmöjligheter, öka kunskapen och samsynen kring vårt uppdrag, vår roll, vision, mål, strategier och värderingar. Vartannat år genomför vi även medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog, senast 2007, liksom kund-, entreprenörs- och leverantörsundersökningar.

Kundundersökning

2008 gjordes en undersökning av nuvarande och potentiella virkes- och energikunders förväntningar. Faktorer som kundrelation, leveranser, produkttegenskaper samt miljö- och kvalitetsstyrning

bedömdes. Produkttegenskaper värderades högst och därefter leveranser. Det fanns tydliga variationer mellan länder och kundgrupper. Produkttegenskaper var viktigast i Polen och Baltikum, medan leveranserna betydde mest i Finland.

Nöjd entreprenörsindex

I 2008 års Nöjd entreprenörsundersökning deltog 130 entreprenörer. Deras betyg på Sveaskogs medarbetare var generellt mycket bra och jämfört med 2007 steg Nöjd entreprenörsindex från 63 till 66. Andelen som uppger att affärsutvecklingssamtal har genomförts dubblades sedan 2007 och ligger nu på 64 procent. De hållbarhetsfrågor som våra entreprenörer ser som viktigast är fortsatt fokus på röjning och gallring med uttag av biobränsle från skogen. De ser gärna också att samarbetet med Sveaskog utvecklas ytterligare.



FORUM SVEASKOG I ARVIDSJAUR

Den 26 november 2008 bjöd vi in till ett lokalt dialogmöte – ett Forum Sveaskog – i Arvidsjaur. Vår önskan var att lyfta fram de lokala frågorna och öka dialogen mellan oss och lokala intressenter, som kunder, politiker, miljöintresserade, kommuner och virkesleverantörer. Mötet gav också tillfälle att berätta om Sveaskogs dagliga arbete.

Många frågor ställdes kring biobränsleaffären ur olika aspekter, liksom frågor som handlade om uthålligt skogsbruk och FSC. Biologisk mångfald var också en prioriterad fråga vid dialogmötet.

Vid dialogmötet deltog 32 personer exklusive medarbetare vid Sveaskog. Samtliga frågor loggades och efteråt gjorde vi en utvärdering i enkätform som gav svar från 28 av deltagarna.

Måltavla dialog

Sveaskogs interna måltavla har utarbetats 2008 och startar 2009. Ett av målen är dialog. Det skapar struktur i våra dialoger med externa intressenter. Måltavlan underlättar också en systematisk uppföljning av frågor genom att rapporteringen är kopplad till avvikelshanteringen. Rapportering av dialogerna görs enligt:

- typ av möte
- tema/viktiga frågeställningar/tvistefrågor
- plats
- datum
- antal externa deltagare
- ansvarig Sveaskog

Exempel på dialogtillfällen är Forum Sveaskog, ekoparksinvigningar, skogs-dagar för skogsägare, samråd med rennärigen, affärsutvecklingssamtal med entreprenörer med flera. Ansvar för att rapportera om genomförda dialoger ligger på marknadsområdenas ansvariga, dotterbolagens vd:ar och stabschefer. Målet är att ha 1 800 personer/dialoger under 2009, vilket innebär dialog med 2,5 personer per medarbetare.

Styrning för hållbar utveckling

Ett hållbart skogsbruk förutsätter respekt för skogens ekologi och en balans mellan uppsatta mål. Sveaskog har policies och riktlinjer som bildar ramverket för hur vår verksamhet bedrivs och hur vi agerar inom olika områden.

Hållbarhetsfrågorna är en självklar och integrerad del i Sveaskogs verksamhet och styrning, och stödjer vår övergripande vision att vara främst på att utveckla skogens värde. Ägare och övriga intressenter förväntar sig att vi aktivt bidrar till ett hållbart samhälle. Hållbarhetsstyrningen handlar om att balansera verksamheten så att vi uppfyller de ekonomiska, miljömässiga och sociala målen, se sidorna 26–27 för en översikt av verksamhetsmålen.

Uppdrag från ägaren

Vi ska förvalta företagets skogar på ett föredömligt sätt, ur både produktions- och miljösynpunkt, för att trygga en långsiktigt hållbar utveckling. Verksamheten ska drivas på marknadsmässiga grunder och generera avkastning minst i nivå med jämförbara verksamheter.

Långsiktigheten är väl inbyggd i våra verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. Vår strategiska inriktning utgår från verksamhetsmålen och marknadsförutsättningarna.

Ansvar och redovisning

I Sveaskogs processororienterade organisation ligger det direkta ansvaret för miljöfrågor och sociala ansvarsfrågor hos cheferna inom linjeorganisationen. Övergripande ansvar för att koordinera och följa upp arbetet med de mål som styrelse och koncernledning beslutar har chefen för miljö och hållbar utveckling, som även ansvarar för årlig utvärdering av mål och prestanda.

Från och med 2008 redovisar vi verksamhetens hållbarhetsaspekter och -mål med Global Reporting Initiative (GRI) som utgångspunkt. Det skapar en tydligare struktur och gör informationen lättare att följa upp och jämföra med liknande verksamheter. Det innebär en rapportering enligt samma principer som för finansiell rapportering, med mål, nyckeltal och indikatorer. Strukturen är integrerad i ett sammanhållet verksamhetsledningssystem. Verksamheten följs upp på de GRI-indikatorer som valts ut av en arbetsgrupp, under ledning av chefen för miljö och hållbar utveckling, och som följs upp av Sveaskogs styrelse.

Styrelsen rapporterar sitt arbete i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Mer information om bolagsstyrning, styrelse och ledning finns på sidorna 58–64.

Ledningssystem och riktlinjer

Sveaskogs miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 och skogsinnehavet är certifierat enligt svensk FSC-standard. Rapporteringar om eventuella avvikelser från dessa ledningssystem kan göras via företagets intranät.

Vårt arbete stöds av ett antal policies och riktlinjer: uppförandekod, miljöpolicy, importpolicy, personalpolicy, informationspolicy, riktlinjer för hållbart skogsbruk samt riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp. Samtliga policies finns tillgängliga på vår hemsida www.sveaskog.se.

Policies och riktlinjer

Global Compact

Sveaskog stöder FN-initiativet Global Compact som innefattar tio principer för företags agerande vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, skydd för miljö och motverkan av korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om miljö och utveckling, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande.

Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org

Sveaskogs policies och riktlinjer i korthet

Uppförandekoden tydliggör hur Sveaskog och våra medarbetare ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Miljöpolicy innehåller övergripande principer för miljöarbetet och täcker de aspekter som vi och våra intressenter prioriterar.

Personalpolicy uttrycker koncernens syn på god personalpolitik och har tagits fram tillsammans med de fackliga organisationerna. Den poäng-

terar chefers och medarbetares gemensamma ansvar för bra arbets- och utvecklingsklimat, samt tydliggör de krav som ställs på gott ledarskap.

Jämställdhetspolicy uttrycker vår strävan att främja en jämnare könsfördelning bland de anställda och att antalet kvinnliga medarbetare i skogliga tjänster ökar.

Informationspolicy reglerar hur företaget ska hantera, sprida och kommentera intern och extern information.

Inköpsmanual anger hur vi ska tillämpa och upprätthålla god affärsmoral och professionellt uppträdande. Gällande lagar för inköp av varor och tjänster ska följas och miljöfrågor beaktas i enlighet med miljöpolicy.

Riktlinjer för inköp av virke med krav på att det virke som anskaffas ska vara avverkat enligt FSC.

Riktlinjer för uthålligt skogsbruk anger hur skogarna ska skötas ur såväl produktions- som miljöperspektiv. Kraven i skogsbruksstandarden FSC är inbyggda i riktlinjerna.

Fackligt samverkansavtal mellan ledning och de fackliga organisationerna stöds av ett avtal som bland annat fokuserar på hälsa, jämställdhet och kompetensutveckling.

Utvecklade affärer i skog och mark

För att säkra skogens ekonomiska värde ser vi till att skogen växer och producerar skogsråvara av högsta kvalitet. Vår strategiska inriktning handlar om att balansera skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt.

Den svaga konjunkturen påverkade årets resultat med minskad efterfrågan på sågtimmer. Ökade virkespriser kompenserade dock. Nettoomsättningen var i princip oförändrad jämfört med föregående år och uppgår till 7 240 MSEK (7 263). Resultat före skatt blev 1 280 MSEK (1 860).

Såld volym minskade med cirka 8,5 procent till 12,45 miljoner m³fub. Virkespriset (för virkesråvara avverkad i Sverige) steg med 9,6 procent mellan 2007 och 2008. Rörelseresultat före värdeförändring skog uppgick till 598 MSEK, vilket är en minskning från förra året (1 361). Värdeförändringen bidrog till ett rörelseresultat som slutade på 1 738 MSEK. Jämfört med 2007 är detta en minskning. Information om uppfyllelsen av de ekonomiska målen finns på sidan 26 och en utförlig resultatanalys finns i förvaltningsberättelsen på sidan 65.

Markförsäljningsprogrammet

Markförsäljningsprogrammets syfte är att sälja 5–10 procent av vår skogsmark för att förstärka det enskilda skogsbruket. På så sätt kan fler bo och få sin utkomst i glesbygd. All försäljning sker till marknadsmässiga priser och riktar sig till privatpersoner. Försäljningen har genererat en sammanlagd summa om 3 544 MSEK.

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

Försäljningsår	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
Totalt	1 455	225 775*

* Den totala försäljningen till och med 2008 motsvarar 5,18 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Växande biobränsleaffär

Skogsråvara som energikälla spelar en viktig roll i EU:s omställning till en större andel förnybar energiförsörjning. Sveaskog upplever en ökad efterfrågan från biobränslekunder och vår försäljning under 2008 har ökat med 8 procent i volym och i värde med 22 procent jämfört med 2007. Biobränsleförsäljningen under 2008 motsvarade 1,9 TWh. Målet är att till 2013 fördubbla leveranserna av biobränsle, med ökad lönsamhet, till motsvarande 4 TWh.

Investering i utveckling av talldiesel

I början av sommaren 2008 tecknade vi ett avtal om förvärv av knappt 20 procent av aktierna i biodieselföretaget SunPine AB i Piteå. Investeringen är ett gränsöverskridande industrisamarbete kring produktion av talldiesel. Det bidrar till att motverka klimatförändringen och till att skapa fler användningsområden för skogsråvaran vilket ökar värdet på vår skog. Vår bedömning är att avkastningen på investeringen kommer att vara god eftersom efterfrågan på förnybara drivmedel är stor.

Attraktiva marker för vindkraftverk

Intresset för vindkraftssamarbeten på våra skogsmarker är fortsatt mycket stort och utbyggnaden av vindkraft tog ordentlig fart under 2008. Bland annat byggde Arise Windpower elva vindkraftverk i Laholms kommun, o2 Vindkompaniet byggde nio verk i Rättviks kommun och Stena Renewable byggde tolv verk i Ludvika kommun. I Markbygden i Piteå kommun finns två av de första verken på plats i en vindkraftspark som enligt planerna kommer att bli en av de största i landet.

Under året tecknade vi flera nya avtal, bland annat med RES Skandinavien, Skellefteå Kraft, wpd Scandinavia och E.on. I slutet av 2008 hade vi tecknat närmare 100 avtal för upplåtelse av mark för vindkraftsutbyggnad. Med det stora intresse som finns på marknaden bedömer vi att år 2020 kan vindkraftverk på Sveaskogs marker komma att generera 4–5 TWh el per år, vilket motsvarar cirka 20 procent av Energimyndighetens föreslagna mål för landbaserad vindkraft.

Klimatförändringens ekonomiska konsekvenser

Klimatförändringen påverkar redan idag Sveaskogs verksamhet. Den kräver att vi gör investeringar som dels tillvaratar affärsmöjligheter för skogsråvara ur ett långsiktigt hållbart perspektiv, dels anpassar vår verksamhet för att minimera risken för skador samt så att utsläppen från förbränning av fossila bränslen minskar. Vi upplever en ökande efterfrågan på förnybara bränslen från skogen; både biobränsle och biodrivmedel. Ökad tillväxt i skogen ger mer träråvara och ökar samtidigt koldioxidlagringen. Trä som byggmaterial är dessutom ett bra val ur klimathänseende eftersom det fortsätter att lagra koldioxid. Den klimatstrategi som vi antog under 2008 beskriver hur vi arbetar med att utveckla biobränsleaffären, markupplåtelser för vindkraft och satsningar på drivmedel från skogsråvara. Arbetet med kolsänkeprojekt på våra marker fortsätter och vi utreder möjligheterna att sälja ekosystemtjänster. Av strategin framgår också hur vi kan öka lagringen av koldioxid genom att öka tillväxten i skogen. Se även sidorna 17 och 24.

Vi arbetar aktivt med att minska våra egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen och redovisar utfallet årligen, se sidan 43.

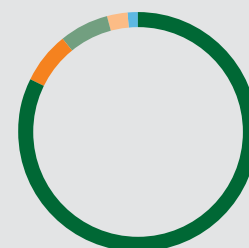
Direkta ekonomiska värden

Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter. Nedan redovisas värden per intressent

Belopp i MSEK	Intressenter	2008	2007
Skapat värde			
Intäkter	Från kunder	8 328	8 376
Fördelat värde			
Kostnad för varor och tjänster	Till leverantörer och entreprenörer	-5 940	-5 688
Löner, andra utbetalda personalersättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-500	-506
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-481	-287
Skatt	Till svenska staten	-197	-367
Utdelning till aktieägare	Till svenska staten genom Näringsdepartementet	-89*	-810
Kvar i Sveaskog		1 119	717

* Föreslagen utdelning. Beslutas vid årsstämma 2009.

Fördelat värde (MSEK) per intressent



Diagrammet visar hur värden fördelas mellan intressenter.

Källa: Sveaskog

Risker som följer med klimatförändringen

Risker med förändrade väder- och temperaturförhållanden är exempelvis att stormarna kan bli fler och att nederbörd kan komma att minska inom delar av vårt skogsinnehav med underskott på vatten som följd. Om vegetationsgränserna flyttas måste vi se över hur naturvården och skyddet av biotoper kan anpassas. Läs mer i risk- och känslighetsanalysen på sid 70.

Risker för framtida stormar hanteras genom våra skogsförsäk-

ringar. Sedan 2006 har Sveaskog bedrivit ett strategiskt arbete för att förbättra försäkringsvillkoren, anpassa försäkrad nivå och förbättra organisationen både internt och externt. Sveaskog-koncernen försäkrar sig på återförsäkringsmarknaden genom bland annat Sveaskog Försäkringsaktiebolag. Styrelsen har beslutat om en väl avvägd risknivå och organisationen har övat i händelse av framtida större stormar.

Investeringar och tjänster som kommer många tillgodo

Att aktivt främja naturturism

Sveaskogs investerar kontinuerligt i friluftsområden och ekoparker. Vi ställer vår mark till förfogande för turistföretagare och i samarbete med lokala företagare utvecklar vi jakt- och fiskemöjligheter. För oss handlar det inte bara om att öka möjligheterna för allmänheten att komma ut i naturen och underlätta ett aktivt friluftsliv. Det skapar också möjligheter för turistföretagare att bedriva verksamhet som i sin tur skapar nya arbetstillfällen. Under 2008 gjorde vi särskilda satsningar på friluftsliv i ekoparken Böda. I övrigt har det handlat mycket om underhåll av skyltar för vandringsleder, rastplatser och renhållning. Totalt uppgick investeringar i friluftsområden och ekoparker till 5,6 MSEK under 2008.

Mörrums Kronolaxfiske

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge, som drivs av Sveaskog, sker en kontinuerlig utveckling av verksamheten på kommersiell basis. Fiske- och besöksanläggningen, som har en cirka 15 kilometer lång fiskesträcka längs Mörrumsån, tar årligen emot cirka 250 000 besökare. Av dessa är cirka 10 000 fiskare som besöker oss under fiskesäsongen från mars till 30 september.

Parallellt driver vi omfattande fiskevårdsarbete i Mörrumsån, vilket även gynnar det kommersiella fisket i södra Östersjön. Investeringarna i Mörrums Kronolaxfiske ligger väl i linje med vårt uppdrag att göra det möjligt för fler människor att uppleva glädjen med sportfiske och vistas i vacker natur. Totalt uppgick investeringar i Mörrums Kronolaxfiske till 5,1 MSEK under 2008. I summan ingår engångsinvestering i skyltar och webbinformation.

Hjälmare Kanal AB

Sveaskog investerar löpande i utvecklingen av Hjälmare kanal. Längs den cirka 13 kilometer långa vattenvägen/kanalen finns besökscentra, naturstig och cykelleder som årligen tar emot cirka 40 000 besökare. Genom våra satsningar, som görs på kommersiell basis, hjälper vi till att bevara och utveckla kanalen som besöksmål och kulturell sevärdhet. Totalt uppgick investeringar i Hjälmare kanal till 1,5 MSEK under 2008.

Vägunderhåll till nytta för många

Sveaskogs underhåll av vägar och anläggning av byggnader är viktiga både för oss och för många av våra intressenter. För våra medarbetare och entreprenörer är det nödvändigt med bra vägar i

det dagliga arbetet med skogsskötsel och avverkning. Men bra vägar kommer långt fler till nytta. Ett bra vägunderhåll gör det lättare för exempelvis turistföretag, friluftsinträsade, fiskare, jägare och bärplockare att komma ut i skog och mark. Under 2008 anlade Sveaskog 27 mil ny väg och underhöll cirka 2 300 mil väg. Grunden för investeringen är en behovsanalys som visar var vägnätet har störst behov av utbyggnad och underhåll för att underlätta skogsskötsel och avverkning. Vi följer Vägnätets riktlinjer för vad som klassas som investeringar. Under 2008 var vissa delar av kostnaderna investeringar medan andra var direktavskrivningar. Cirka 120 MSEK investerades 2008.

Informationsmaterial

Sveaskog arbetar hela tiden med att utveckla och uppdatera informationen om vårt skogsinnehav, friluftsområden och ekoparker. Vi ger bland annat ut trycksaker och kartor samt utvecklar webbtjänsterna. Syftet är att öka kunskaperna och kännedomen om skogen, friluftsliv och våra besöksområden.

Ökad miljönytta och minskad påverkan

Skogsprodukter som trävaror, pappersprodukter och biobränslen har betydande klimat- och miljöfördelar jämfört med icke-förnybara råvaror och material. Samtidigt bidrar Sveaskogs verksamhet till att motverka klimatförändring genom att skogen tar upp och lagrar koldioxid.

Miljöargumenten för att tillverka produkter av naturlig, förnybar råvara blir allt starkare, liksom behovet att utvinna energi på ett sätt som inte tär på ändliga resurser eller ger stora negativa miljöeffekter. Sveaskogs råvara är en naturlig och klimatneutral produkt. Men det förutsätter att skogen brukas på ett sätt som tryggar en långsiktigt hållbar utveckling.

Vår inriktning

Vårt miljöarbete utgår från miljöpolicy och de miljömål som styr verksamheten. Miljöpolicy täcker merparten av de miljöaspekter som är relevanta för vår verksamhet och våra intressenter. Styrelse, vd och chefen för miljö och hållbar utveckling har övergripande ansvar för miljöfrågorna. Det operativa ansvaret ligger på cheferna i linjeorganisationen.

Vår skog är FSC-certifierad. När vi avverkar på annan skogsägares mark gäller riktlinjer för naturhänsyn enligt kraven i FSC-standard. Vår virkeshantering är certifierad enligt FSC:s standard för spårbarhet, Chain of Custody, där även FSC Controlled Wood (med spårbarhet för icke-certifierad råvara) ingår. Vi har rutiner för att spåra allt virke till sitt ursprung. Riktlinjerna för virkesköp innebär bland annat att inköpt virke ska vara avverkat i enlighet med gällande lagar och uppfylla Sveaskogs miljökrav. Vi arbetar för att all import ska ske från leverantörer med egen spårbarhetscertifiering.

Vi har riktlinjer för naturhänsyn vid upplåtelse för vindkraft och markförsäljning och i samband med upplåtelse av mark för naturturism ställer vi miljökrav på arrendatorer och turistföretagare.

Biologisk mångfald

Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden. Avverkningar förändrar landskapsbilden och kan innebära skador på biodiversiteten. I Sveaskogs naturvårdsambitioner ingår att vi undantar nyckelbiotoper och andra skogar med höga naturvärden. Vid avverkningar lämnar vi kvar en generell naturhänsyn i form av

hänsynskrävande biotoper, kantzoner, trädgrupper och enskilda träd.

När vi röjer kan ljusförhållanden vid exempelvis bäckar och därmed mikroklimatet ändras. Vid markberedning och planering förändras artsammansättningen, vilket även är fallet vid dikesunderhåll. Planering av dikesunderhåll inkluderar en särskild naturvärdesbedömning då vi också ser över möjligheterna att restaurera naturmiljöer genom att lägga igen vissa dikesavsnitt.

Skogsbilvägar kan också påverka biodiversiteten exempelvis genom att vägtrumorna kan utgöra vandringshinder för fisk och andra djur som lever i vatten. Vi planerar utifrån naturförhållanden och bevakar den påverkan verksamheten har.

För att främja biologisk mångfald hanterar vi 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal genom naturskydd och naturhänsyn. Delar av vår produktiva skogsmark utvecklas som ekoparker med särskilt höga naturvårdsambitioner.

Naturvårdsareal och ekoparker

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Till våra miljömål hör att vi ska hantera 20 procent av vår produktiva skogsmark nedanför fjällskogregionen som naturvårdsarealer. Det motsvarar drygt 650 000 hektar. I naturvårdsskogarna, som omfattar 10 procent av skogsarealen, bedriver vi inget traditionellt skogsbruk. En del skogar lämnar vi helt orörda, andra delar sköter vi enbart för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Våra ekoparker utgör 5 procent av skogsarealen, vilket sammanlagt motsvarar 175 000 hektar.

De skogar vi sätter av för naturvård i naturvårdsskogar och ekoparker skyddas genom vårt frivilliga åtagande och i vissa fall även som reservat genom lagstadgat skydd. Även skogar med höga naturvärden har i praktiken ett skydd på vår mark.

Fyra nya ekoparker

Under 2008 invigde vi fyra nya ekoparker. Två av dessa – Voullerim och Rautiorova – finns i Norrbotten. Voullerim har en granskog med mycket stor artrikedom, där man bland annat kan finna bombmurkor och den rosaröda orkidén norna. Rautiorova karaktäriseras av ett böljande landskap med lövrika skogar, men också av några av landets äldsta granskogar.

Ekopark Galhammar i Jämtland har en kalkrikedom som har medfört en mångfald av arter, bland annat ett stort antal orkidéer, och rymmer i stort sett alla skogstyper. Ekopark Ovansjö i Gästrikland, är unik genom den stora mängden gamla träd. Här finns talljättar på upp till 600 år och många grova gammelaspar.

I slutet av 2008 hade Sveaskog invigt 23 av 36 beslutade ekoparker.

Miljömål

- 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.
- Tillskapa ekoparker motsvarande 5 procent.
- Identifiera värdefulla vattenekosystem och upprätta åtgärdsplaner.
- Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent till 2015.



Hela vårt skogsinnehav inklusive ekoparker och naturvårdsskogar finns i en kartfunktion på webben, www.sveaskog.se. Där finns bland annat information om prioriteringar utifrån ett naturvårdsperspektiv.

Utvecklad kartfunktion

Vårt skogsinnehav inklusive ekoparker och naturvårdsskogar finns tillgängligt i en kartfunktion på webben, www.sveaskog.se. I kartverktyget finns information om arealer, geografiska lägen samt prioriteringar av områdena utifrån ett naturvårdsperspektiv. Här finns också detaljerade uppgifter om skogstyper och naturvårdens status. Ytterligare information om naturvärden finns dokumenterade i inventeringar, databaser och skötselplaner.

Restaurering av naturvärden

Vi arbetar på flera sätt för att bidra till biologisk mångfald. Förutom avsättningarna av naturvårdsarealer, arbetar vi med restaurering av våtmarker. Vi identifierar värdefulla vattenekosystem och återskapar våtmarker. Detta arbete sker inom ramen för projektet "100 våtmarker" som är ett samarbete med Svensk Våtmarksfond och Sveriges Ornitologiska Förening, se sid 43.

I vår satsning på naturvårdsskogar sker ett omfattande restaureringsarbete genom naturvårdande skötsel och vi arbetar kontinu-

erligt med naturvårdsbränning för att möjliggöra för brandkrävande arter, till exempel sotsvart praktbagge och brandnäva, att hitta en livsmiljö.

Uppföljningar av rapporterade avvikelser

Vi har riktlinjer och arbetssätt för att i så hög grad som möjligt säkerställa att vi skyddar värdefulla områden och tar hänsyn på rätt sätt. I samband med en avverkning i trakten av Färila i slutet av september 2008 följdes inte våra interna rutiner och träd fälldes även inom en angränsande nyckelbiotop som består av en bäckmiljö med tillhörande skyddszon. Ett halvt hektar stort område påverkades innan vi själva avbröt avverkningen. Tillsammans med myndigheter planerar vi för att i möjligaste mån återställa naturvärden.

Greenpeace anmälde under hösten en avverkning utförd av Sveaskog vid Jacksberget nordväst om Boden, där de ansåg att FSC:s miljöstandard inte hade följts. Vi har kunnat konstatera att vi vid avverkningen, som i stort höll en bra kvalitet, gjorde några misstag. Två naturvärdesträd – sälgrar – avverkades felaktigt och ett antal

tallågor, det vill säga döda liggande stammar, kördes över. Händelsen är noterad som en avvikelse i vårt interna miljöledningssystem.

FSC- och ISO-revisioner 2008

Certifieringsföretaget Bureau Veritas utförde den årliga externa revisionen för FSC och ISO 14 001. Årets FSC-revision var dessutom mer omfattande då den gjordes i samband med den omcertifiering som sker vart femte år. Revisionen visade att Sveaskogs miljöarbete generellt fungerar bra och att våra etablerade arbetssätt säkerställer kontinuerliga framsteg.

Revisionerna lyfte framförallt fram våra medarbetares öppna attityd och stora engagemang samt den höga nivån på kompetens som ökar flexibiliteten i arbetet.

Av revisionerna framgick också att vårt naturvårdsarbete ligger på en hög nivå. I hög grad nyttjas tekniska framsteg och innovationer i vårt praktiska skogsbruk.

En del av de brister som påträffades är sådana som vi själva har identifierat och redan arbetar för att förbättra. Andra är viktiga påpekanden som vi kommer att åtgärda. Bland annat påtalade revisorerna bristande naturhänsyn vid körning av biobränslegrot, för långsam avvikelsehantering och bristande kunskaper hos entreprenörernas förare om våra policies och riktlinjer.

Nya avtal med Naturvårdsverket och WWF

Under 2008 tecknade vi avtal med Naturvårdsverket om att cirka 70 000 hektar av våra egna naturvårdsskogar kommer att avsättas som naturreservat. Det innebär att dessa områden som tidigare avsatts frivilligt av Sveaskog nu också får ett formellt, lagligt skydd.

Vi tecknade också ett nytt treårigt samarbetsavtal med WWF. Samarbetet fokuserar på klimatanpassning av naturvård, skogen som energikälla, levande skogsvatten och ansvarsfull virkeshandel och import. Här ingår också projektet Effekt 20, som har fått sitt namn från vårt mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska avsättas för naturskydd och naturhänsyn. Inom projektet följer vi

sedan några år tillbaka upp biodiversiteten på artnivå hos fåglar och vedskalbaggar. De första resultaten från uppföljningarna väntas inom ett par år.

Klimatpåverkan och utsläpp

Vårt skogsbruk och vidaretransporten av virke till industrin orsakar utsläpp av koldioxid på i storleksordningen 115 000 ton per år. Sammantaget är vår verksamhet dock positiv ur klimathänseende. Klimatnyttan av vår skog och produkter från vår skogsråvara motsvarar cirka sju miljoner ton koldioxidekvivalenter per år.

Vår klimatstrategi från 2008 inkluderar målet att minska de egna utsläppen från skogsbruk och vidaretransport med minst 30 procent fram till 2015.

En nyckelfaktor för att minska skogsbrukets miljöbelastning är minskad dieselanvändning till förmån för biodrivmedel. En större andel virkestransporter på tåg är ett viktigt sätt att minska utsläppen av koldioxid från förbränning av fossila bränslen. Målet är att fördubbla tågtransporterna under 2009 jämfört med 2007, vilket innebär att 10 procent av våra transporter då ska gå på räls.

Förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten och skonsammare körning av lastbilar kan minska utsläpp och därmed miljöpåverkan med 5–10 procent. Våra virkestransporter uppgår till cirka sju miljoner mil om året. Om vi minskar bränsleförbrukningen med 9 procent minskar utsläppen av koldioxid med 8 000 ton. Under året inledde vi en gemensam miljöinsats med Scania genom en utbildning i säker och bränslesnål körning för ett hundratal förare hos de åkerier som svarar för våra virkestransporter i Bergslagen och Sörmland.

Minska resandet

I siffran för skogsbrukets utsläpp ingår även persontransporter som görs i tjänsten. Vi arbetar för att minska vårt eget resande till förmån för video- och telefonkonferenser. Ytterligare åtgärdsförslag för att minska resandet ska tas fram under 2009.

Strategi för ökad klimatnytta

Under 2008 antog Sveaskog en klimatstrategi för ökad användning av skogen inom ramen för ett hållbart skogsbruk. Ett viktigt steg är att öka koldioxidinbindningen genom att bättre använda skogens tillväxtpotential och att ha en beredskap för klimatförändring.

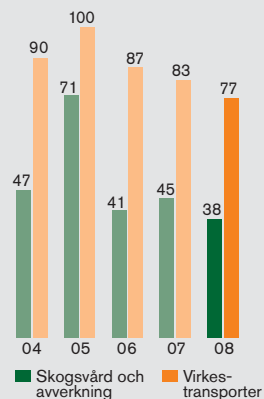
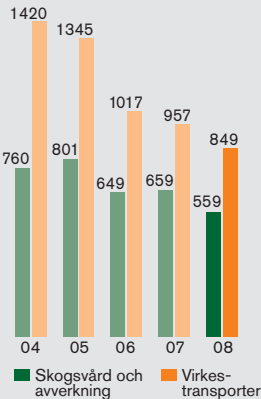
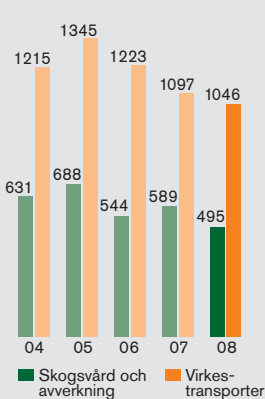
Klimatstrategin i korthet:

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökat nyttjande av skogens tillväxtpotential
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Fördubbling av leveranserna av biobränsle de närmaste fem åren, till 4 TWh
- Utbyggnad av vindkraften till 4–5 TWh på Sveaskogs mark inom tio år
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015.



Vid avverkning och röjning skapar vi nya högstubbar. Högstubbar är viktiga ur naturvårdssynpunkt eftersom de används av insekter, varav många rödlistade arter, fåglar, lavar och svampar.

Miljödata

Fossilt utsläpp av CO₂
(tusen ton)Fossilt utsläpp av NO_x
(ton)Användning av fossilt bränsle
(TJ)

Totalt utsläpp av CO₂ från skogs-rörelsen för 2008 var 115 000 ton. Utsläpp från verksamheten i Svenska Skogsplanter och Sveaskog Natur-upplevelser ingår inte i uppgifterna, dock är dessa begränsade i jämförelse med övriga utsläpp.

Virkestransporter stod för 67 procent, skogsvård och avverkning för 32 procent och tjänsteresor för 1 procent. I uppgifter om tjänsteresor ingår enbart utsläpp från tjänstebilar. Övriga tjänsteresor, som flyg, tåg och hyrbilar beräknas redovisas från och med 2009. I CO₂ utsläpp ingår inte utsläpp för el och värme för våra fastigheter.

Källa: Analys av Skogforsk 2009 och Sveaskog.

Miljöfakta för skogsrörelsen

	2008	2007	2006	2005	2004
Produktion					
Leveranser från egen skog, 1 000 m ³ fub	5 496	5 902	5 817	7 114	6 630
Leveranser av biobränsle, m ³ fub	946 000	872 000	796 365	648 000	599 000
Leveranser av biobränsle, TWh	1,9*	1,7*	1,6	1,4	1,2
Energianvändning					
Fossila bränslen, TJ **	1 559	1 686	1 767	2 033	1 846

	2008	2007	2006	2005	2004
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossil, kton **	115	128	128	171	137
NO _x , ton **	1 404	1 616	1 666	2 146	2 180
Mark					
Total markareal, Mha	4,3	4,4	4,4	4,5	4,5
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,3	3,3	3,4	3,4
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ***	45	39	40	27	35

* 2,0 används som omräkningstal för volym/TWh. ** Avser användning vid skogsvård, avverkning och virkestransporter. *** Inkl skog som inte brukas.

Restaurering och skydd för att bevara naturvärden

Restaurering

Definition	Status 081231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Våtmarker	Sex större och 28 mindre restaurerade. Arbete/planering med ytterligare 23 pågår.	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornithologiska Förening

Skyddade områden

Definition	Status 081231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	23 ekoparker har invigts av 36 beslutade. Avtal finns för 16 ekoparker.	175 000 ha*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	Skötselavtal med Skogsstyrelsen
Naturvårdsskogar	Skyddade och redovisade på nätet. Status för skötsel-åtgärder är 250 000 ha.	300 000 ha	Länsstyrelsen (naturreservat)	Naturskyddsföreningen (lövskogar), WWF (Effekt 20)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	250 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning	WWF (Effekt 20)

* Av denna areal är drygt hälften naturvårdsskogar.

Mer information om vårt skogsinnehav och skyddade områden finns i kartverket på www.sveaskog.se

Bra arbetsgivare skapar medinflytande

Kompetensförsörjningsfrågor är ett viktigt område för vår långsiktiga konkurrenskraft som leverantör, samarbetspartner och arbetsgivare.

Som arbetsgivare vill vi erbjuda utvecklande och ansvarsfulla arbeten i god och säker arbetsmiljö. Vår personalpolitik ska präglas av respekt för individen och ansvar för medarbetarens arbetsuppgifter. Vår geografiskt spridda verksamhet ställer stora krav på ledarskapet. Våra medarbetare har stort eget ansvar och arbetsuppgifter som kräver initiativförmåga och ansvarskänsla.

Kompetensutveckling

Våra medarbetare ska ha rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. De ska få resurser och möjligheter till kompetensutveckling, inflytande och påverkan på sin egen och företagets utveckling. Vi strävar efter spetskompetens inom strategiska områden och en god balans i sammansättningen av medarbetare. Satsningarna på nya områden, som vindkraft och biobränsle, liksom ett ökat fokus på internationalisering ställer krav på nya kompetenser.

Vi arbetar långsiktigt med kompetensförsörjning. En ökad intern personalomsättning är viktig för ökat kompetensutbyte. Vi kan i högre grad behålla kompetent personal och stärks som arbetsgivare.

Vi vill öka andelen nöjda medarbetare avseende kompetensutveckling och medinflytande. Det årliga medarbetarsamtalet är ett viktigt forum där chefer och medarbetare diskuterar individuella behov av kompetensutveckling i relation till den övergripande planeringen för det kommande verksamhetsåret. Nya chefer utbildas kontinuerligt i medarbetarsamtal.

Antalet utbildningstimmar per år är 36 i genomsnitt och 36 för såväl kollektivanställda medarbetare som för tjänstemän. Det motsvarar 4,5 dagar per anställd (4,3).

Processutbildning

Under hösten genomförde vi seminarier om vårt processorienterade arbetssätt. Syftet var att få en gemensam syn på processbegreppet och en enhetlig bild av planering och styrning. Medarbetare från staber samt central och lokal processledning deltog och ytterligare seminarier planeras.

Skoglig utbildning

För att öka förståelsen och kunskapen om verksamheten har medarbetare som inte arbetar med skogliga arbetsuppgifter möjlighet att genomgå en intern skoglig utbildning i Sveaskogs regi. Under våren och sommaren 2008 genomförde vi en tredagarsutbildning i Bergslagen. Utbildningen har genomförts årligen sedan 2006.

Medinflytande

Vår medarbetarundersökning Vi i Sveaskog (VIS) genomförs vartannat år, senast 2007. År 2008 genomfördes en mindre undersökning som visar att index för både nöjda medarbetare och medarbetare som är stolta över att arbeta på Sveaskog ökat (från 60 till 71 och från 70 till 72). Även omdömen om närmaste chef, Sveaskog som arbetsgivare, arbetsmiljö, arbetsglädje och framtidstro har utvecklats positivt.

Årets chefsmöte och visionsmöten

I september hade vi årets chefsmöte på temat ett tydligare Sveaskog. Vi diskuterade frågor som berör alla medarbetare och knyter an till våra strategiska mål. Exempel på frågor var hur vi kan minska



Medarbetare på kurs för icke-skogligt utbildade i juni 2008.



Henrik Nordström arbetar som IT-specialist i Östersund.

vår energianvändning och våra utsläpp med minst 30 procent till 2015 och hur vi kan säkra ständiga förbättringar och en god intern samverkan.

Vartannat år samlar vd alla medarbetare vid lokala visionsmöten. Då diskuteras företagets utvecklingsmöjligheter. Syftet är att öka kunskapen om och samsynen kring vår roll, vision, mål och vårt uppdrag. Visionsmötena genomfördes våren 2008.

Facklig samverkan

Dialoger med personalorganisationer är viktig. Därför har Sveaskog tvåfackliga informationsgrupper, så kallade referensgrupper. I referensgrupperna hålls samråd mellan personalorganisationer och koncernledning.

Rekrytering

Rekrytering av medarbetare är en viktig och långsiktig investering. Under 2008 genomfördes 108 rekryteringar. Av dessa var 55 interna. Det motsvarar 51 procent (45). För att stimulera intern rörlighet i företaget utannonseras lediga tjänster i första hand internt, därefter vid behov externt.

Vid två tillfällen under 2008 genomförde vi introduktionsdagar för nyanställda. Nya medarbetare får då möjlighet att träffa vd och andra chefer, och börjar bygga ett eget kontaktnät. Allra viktigast är dock den lokala introduktionen på arbetsplatsen i samråd med rekryter-

ande chef. För att underlätta introduktion av nya medarbetare har tydligare riktlinjer tagits fram inom företaget.

Under 2008 anställde Sveaskog två trainees. De arbetar inom marknadsområde Bergslagen respektive Västerbotten.

Mångfald och jämställdhet

Mångfald stärker Sveaskogs konkurrenskraft. Traditionellt är skogsbranschen i hög grad homogen, med i huvudsak manliga medarbetare. Kvinnor, liksom personer med invandrabakgrund, är få.

Strävan efter jämnare könsfördelning

Medelantalet kvinnor inom Sveaskog var 19 procent. I styrelsen är fyra av nio ledamöter kvinnor (44 procent) och i koncernledningen är tre av sju kvinnor (43 procent). Andelen kvinnliga chefer var vid slutet av året 19 procent (20).

Vi vill ha en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget. Vår ambition är därför att andelen kvinnor som arbetar inom de skogliga processerna och andelen kvinnliga chefer ska öka varje år. I rekryteringsannonser framgår strävan efter etnisk mångfald och en jämn könsfördelning tydligt och vi uppger både en kvinnlig och manlig kontaktperson, liksom en kontaktperson från vårt skogliga kvinnliga nätverk. Vid externa intervjuer representeras Sveaskog av båda könen.

Sveaskogs medarbetare

Samtliga siffror avser hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade.

Medarbetare

	2008	2007	2006	2005
Antal tillsvidareanställda kollektiva	337	360	373	395
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	404	366	358	378
Antal deltidanställda/tillsvidareanställda	8/741	–	–	–
Antal heltidanställda/tillsvidareanställda	733/741	–	–	–
Antal chefer med personalansvar	107	–	–	–

Antal medarbetare per region (marknadsområde)

Marknadsområde/region	Antal
Norrbottn	142
Västerbotten	104
Södra Norrland	71
Bergslagen	162
Göteborg	166
Stockholm	71
Lettland/Litauen	23
Finland	2

Ålder och personalomsättning

	2008	2007	2006	2005
Medelålder, år	47	48	49	48
Personalomsättning, %	6,8	9,2	3,0	6,2
Andel internt rekryterade, %	51	45	46	–

Sveaskogs styrande organs sammansättning

	2008	2007	2006	2005
Antal styrelsemedlemmar*	9	8	9	8
Antal koncernledningsmedlemmar	7	8	8	6
Medelantal medarbetare i skogsrörelsen	607	626	638	1058
Medelantal medarbetare i staber	114**	81	86	58
Medelantal medarbetare i dotterbolag	297	320	303	–

* Valda av bolagsstämman.

** IT- och virkesadministrationsfunktioner har flyttats från skogsrörelsen till staber.

Anställdas fördelning i koncernen

	2008	2007	2006	2005
Andel kvinnor, %*	19,1	17,6	17,5	15,2
Andel män, %*	80,9	82,4	82,5	84,8
Antal kvinnor/män i styrelsen**	4/5	4/4	6/3	5/3
Antal kvinnor/män i koncernledning	3/4	3/5	3/5	2/4
Andel kvinnliga chefer, %	19	20	19	–

* Avser medelantal anställda.

** Valda av bolagsstämman.

Utbildningstimmar*

	2008
Antal utbildningstimmar per kollektivanställd	36
Antal utbildningstimmar per tjänsteman	36

* De redovisade utbildningstimmarerna är underskattade till antalet. Vi arbetar med förbättrade rapporteringsrutiner från och med hösten 2009.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2008
Andel kvinnliga kollektivanställda, %	4
Kvinnors medianlön i relation till mäns (kollektivanställda), %	94
Andel kvinnliga tjänstemän, %	27
Kvinnors medianlön i relation till mäns (tjänstemän), %	95
Kvinnors medianlön i relation till mäns (totalt), %	123*

Jämförelsen till vänster tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen totalt och per avtalsområde. Uppgifterna avser tillsvidareanställda i Sverige.

* 52 procent av männen är kollektivanställda och 90 procent av kvinnorna är tjänstemän. Medianlönejämförelsen totalt blir därför en jämförelse mellan olika avtalsområden.

Chefsutbildning i mångfalds- och jämställdhetsfrågor

Våra chefer har ett stort ansvar för vårt mångfalds- och jämställdhetsarbete. I våra ledarutbildningar ingår därför inslag med diskrimineringslagstiftning och chefers ansvar vid fall av trakasserier. Hösten 2008 genomfördes utbildning för nya chefer samt två ledarseminarier om mångfald, med fokus på fördomar. Utbildningen inom mångfald fortsätter under 2009.

Åtgärder för en bredare rekryteringsbas

Medelåldern inom Sveaskog är hög; 47 år, och bland maskinförare är den ännu högre; 50 år. Kvinnornas medelålder är 44 år (44) och männens 48 år (48). Genomsnittsålder för nyrekryterade var 37 år (38). Personalomsättningen minskade under året till 6,8 procent (9,2). För att klara framtida pensionsavgångar arbetar vi aktivt för att bredda rekryteringsbasen, framför allt genom branschsamarbeten.

Skogen i skolan och Skogs- och lantarbetsgivareförbundets projekt Sveriges bästa prao är exempel på initiativ där vi har en aktiv roll för att öka intresset för skogen och de skogliga yrkena.

Skogligt kvinnligt nätverk

Inom de skogliga processerna (exklusive dotterbolagen) är andelen tillsvidareanställda kvinnor 6 procent. 2003 skapade Sveaskog ett skogligt kvinnligt nätverk med ett trettiotal medlemmar. Nätverkets mål är att öka andelen skogligt verksamma kvinnor inom företaget. Nätverket fungerar bland annat som en referensgrupp och bidrar till erfarenhetsutbyte och till att kontakter skapas.

Förvärvsarbete och föräldraskap

För att markera att det finns en acceptans och förståelse för ledighet kopplad till barn, samt för att uppmuntra män att ta ut föräldraledighet i större utsträckning än vad som sker idag, betalar Sveaskog under vissa förutsättningar föräldralön utöver den som finns reglerad i kollektivavtalen.

Föräldralediga och företaget ska behålla kontakten under ledigheten. Inför ledigheten har vi därför en dialog kring varje medarbetares behov och önskemål, bland annat när det gäller medarbetarsamtal, utbildningar och möten. För att underlätta för



Anders Jakobsson är finanschef och Ola Lasemo chef för virkesadministration.



Gun Johansson är ekoparks-samordnare och Sara Vikman CSR ansvarig.

småbarnsföräldrar vill vi minska antalet resor och uppmuntrar därför möten på distans.

Arbetsmiljö och hälsa

Arbetsmiljön ska präglas av respekt och förtroende för medarbetarna. Den är ett viktigt konkurrensmedel och därför en strategisk fråga.

Vi har en formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal. Arbetet följer vi upp i lokala skyddskommittéer, där samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud medverkar, inom varje marknadsområde och i en central skyddskommitté där Sveaskogs ledning och samtliga huvudskyddsombud deltar. I Sverige är alla medarbetare representerade i kommittéer.

Parterna i den centrala skyddskommittén har kommit överens om en gemensam intern utbildning i arbetsmiljö för samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud. Vi har anpassat utbildningen efter våra förhållanden.

Vi genomför årligen arbetsmiljöutbildningar för nya chefer och skyddsombud. Dessutom används skyddskommittéerna för att informera om och diskutera nyheter inom arbetsmiljölagstiftningen och aktuella frågor.

Arbetsskador och -olyckor

Sveaskog redovisar olycksfallsfrekvens, det vill säga antalet anmälda arbetsskador som lett till sjukfrånvaro. Under 2008 inträffade 4,9 (6) arbetsolyckor med sjukfrånvaro per 1 000 årsverken. Inga allvarigare arbetsolyckor inträffade under 2008. De vanligaste arbetsskadorna inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning, i anslutning till skogsmaskinerna vid service samt på- och avstigning.

Under 2008 drabbades en av våra entreprenörer av en svår

olycka då två personer drunknade. Det skedde vid en båttransport från en arbetsplats i vår ekopark på Ridön i Mälaren.

Lokalt arbetsmiljöavtal

Som ett komplement till arbetsmiljölagstiftning och centrala arbetsmiljöavtal har parterna inom Sveaskog också arbetat fram ett lokalt arbetsmiljöavtal. Avtalet är gemensamt för samtliga fackliga organisationer och tydliggör våra samverkansformer för att främja en god arbetsmiljö.

Motionsbidrag och företagshälsövård

Vi vill ha friska och engagerade medarbetare med låg sjukfrånvaro. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuder vi ett motionsbidrag. Vi har också en idrottsförening.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsövård. Vi erbjuder återkommande hälsokontroller. Företagshälsövärderna är en viktig samarbetspartner för oss vid arbete med arbetsanpassning och rehabilitering.

Diskriminering

I vår uppförandekod och jämställdhetspolicy tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som anser att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta, till exempel via ett webbformulär. Inga anmälningar om diskriminering gjordes under 2008.

Den senaste medarbetarundersökningen (VIS), som genomfördes 2007, visade att det fanns medarbetare som upplevde att de blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling under det

Hälsa och säkerhet

Mål

Sveaskogs medarbetare ska ha en god och säker arbetsmiljö och Sveaskog ska främja medarbetarnas hälsa.

Delmål

- Sjukfrånvaron ska understiga medelvärde i branschen. Den totala sjukfrånvaron minskade under 2008 och är nu 2,9 (3,2) procent.
- Sjukfrånvaron för kvinnor ska understiga riksgenomsnittet. Sjukfrånvaron för kvinnliga medarbetare steg under 2008 till 3,3 (2,3) procent.
- Bibehålla/öka andelen medarbetare som upplever att de har en god arbetsmiljö.
- Minska risken för arbetsskador och arbetsrelaterad sjukdom genom ett aktivt förebyggande arbete.

Hälsa och säkerhet (totalt för koncernen)

	2008	2007	2006	2005
Tillsvidareanställda	741	726	731	773
Medelantal anställda, inkl. visstidsanställda	1 018	1 027	1 027	1 116
Sjukfrånvaro totalt %	2,9	3,2*	3,9*	3,4*
Sjukfrånvaro kvinnor %	3,1	2,3*	4,4*	4,2*
Sjukfrånvaro män %	2,9	3,4*	3,8*	3,2*
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	57,1	64,9*	65,7*	60,0*
Långtidsfriska %**	44,4	50,2*	47,4*	43,9*
Anmälda arbetsskador/1 000 årsverken	4,9	6	11,9	13
Totalt antal frånvarodagar pga arbetsskada***	166	–	–	–
Sjukfrånvaro pga arbetsskada %	0,07	–	–	–

* Exkl. anställda i SIA Sveaskog Baltfor.

** Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

***Samtliga frånvarodagar påbörjade inom två dagar efter olycka.

senaste året. Problemet har tagits upp på chefsmöten och diskuterats i de lokala uppföljningar som varje chef genomför med sina medarbetare.

Medlem i Global Compact

Sveaskog är medlem i FN:s Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar och rätten att bilda fackföreningar. Global Compact stöder sig på tio grundprinciper och vi arbetar för att konkretisera och redovisa hur principerna återspeglas i vår verksamhet. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

Översyn av organisationen

Under 2008 gjordes mindre neddragningar inom dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser och Svenska Skogsplantor. Ett fåtal medarbetare inom Naturupplevelser berördes när anläggningen i Harasjömåla arrenderades ut. En av de tidigare anställda tog över driften och hälften av de berörda medarbetarna arbetar kvar. Av Svenska Skogsplantors medarbetare som påverkades har några startat egen verksamhet och anställt tidigare kollegor. För övriga övertaliga medarbetare startade kollektivavtalade omställningsprogram genom Trygghetsrådet (tjänstemän) och Trygghetsfonden TSL (kollektivanställda).



Skogsekolog Irene Sivertsson, miljötekniker Jessica Nordin och skogsekolog Helena Dehlin är med i det kvinnliga skogliga nätverket på Sveaskog.

Aktiv aktör och partner i lokalsamhället

Hur Sveaskog brukar skogsmarken påverkar många, både i lokalsamhället och inom andra näringar. Vi har en viktig roll som en stor arbetsgivare och ambitionen är att bidra till utveckling i de regioner där vi har verksamhet.

Vår skogsmark finns över hela Sverige och vi bedriver verksamheten lokalt. En förutsättning för att få förtroende att göra affärer och möjligheter att utveckla vår verksamhet är att alltid agera som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället. Andra näringsgrenar ska kunna verka i skogen och vi skapar förutsättningar för ett aktivt friluftsliv. Genom att driva en långsiktigt lönsam verksamhet skapar vi sysselsättning, även i glesbygdsområden där behovet av arbetstillfällen är stort.

Vår uppförandekod

Grunden för vårt företagande läggs av uppförandekoden och andra policies. Uppförandekoden, som beslutats av Sveaskogs styrelse, används för att styra och utveckla verksamheten. Den tydliggör hur vi ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör och bifogas också när affärs- och samarbetsavtal tecknas. Uppförandekoden finns översatt till engelska, ryska, polska och lettiska. Mer information om uppförandekoden finns på sidan 37.

Vi samarbetar med många entreprenörer som utför uppdrag på våra och andra skogsägares marker. Det är mycket viktigt att samarbetet grundas på bra kommunikation och tydliga riktlinjer. I samråd med Skogs- och Träfacket har vi skärpt rutinerna för kontroll av hur entreprenörerna lever upp till sina åtaganden. Under 2008 gjorde vi en uppföljning av hur våra riktlinjer tillämpas av skogsvårdsentreprenörerna som visade att kravens praktiska innebörd måste bli ännu tydligare. Ambitionen är att förtydliga och precisera riktlinjerna inför 2009 års upphandling.

Entreprenörer och leverantörer

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet. Vår verksamhet skapar arbetstillfällen för både egna arbetslag och entreprenörer inom avverkning och skogsskötsel samt vägarbeten. Under 2008 anlätade vi cirka 585 entreprenörsföretag inom områdena planering, avverkning, vägar, skogsskötsel och plantering.

I planteringsarbetet har vi såväl egna säsongsanställda som entreprenörsföretag. Inför planteringssäsongen 2008 skärpte vi kraven på entreprenörerna som ska ansvara för kompetensutveckling, arbetsmiljöarbete och maskinutrustning samt för att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal samt god sed på arbetsmarknaden. För att säkerställa att entreprenörerna är seriösa och kompetenta använder vi en checklista vid upphandlingen.

Nöjd entreprenörindex och affärsutvecklingssamtal är viktiga verktyg i vårt samarbete med entreprenörerna. Mer information om dessa finns på sidan 36.

Kunder

Vi har cirka 140 virkesråvarukunder, 4 700 kunder som köper skogsvårdstjänster och plantor samt cirka 8 400 kunder inom jakt, fiske och naturupplevelser. Avtal för virkesråvarukunder omförhandlas minst en gång per år. Utöver det för vi samtal med kunderna för att utveckla affärsrelationen och hitta mervärden i affärerna. Undersökningar genomförs varje eller vartannat år med de olika kundgrupperna i syfte att ta reda på mer om kundernas syn på Sveaskog och affärerna. Mer information om årets kundundersökning finns på sid 36.

Ny inköpsmanual

Under 2008 införde Sveaskog en ny inköpsmanual. Den är ett viktigt verktyg för målet att våra relationer med leverantörer ska kännetecknas av hög integritet, professionalism och respekt. Med effektiva inköp blir det också lättare att planera verksamheten och att bättre tillvarata möjligheter till besparingar.

Kvalitetssäkring av import och export

Sveaskog inledde under 2008 arbetet att kvalitetssäkra vår export- och importverksamhet. Tillsammans med Tullverket har en genomgång av rutiner och arbetssätt gjorts. Sveaskog är nu certifierad enligt AEO, Authorised Economic Operator, i alla tullar inom EU. AEO är ett sätt att skapa säkra och smidiga varuflöden till och från EU genom att modernisera, effektivisera och harmonisera tullhanteringen.

Markförsäljningsprogrammet

Markförsäljningsprogrammet, som grundas på ett riksdagsbeslut 2001, syftar till att sälja 5–10 procent av vår skogsmark. Syftet är att ge privatpersoner möjlighet att till marknadsmässiga priser köpa skogsmark och på så vis ges möjligheter att bo och få sin utkomst i glesbygd.

På denna skogsmark finns även värdefulla naturområden som vi frivilligt undantagit från skogsbruk. För att underlätta ett formellt skydd av skogsområden med höga naturvärden på marker som vi säljer tecknade vi under 2008 ett nytt avtal med Skogsstyrelsen. Det innebär att dessa områden på mellan 0,5 till 20 hektar nu skyddas genom naturvårdsavtal eller biotopskydd. Försäljningarna inom markförsäljningsprogrammet per år redovisas på sidorna 22 och 38.

Naturturism

Naturturism är en verksamhet som växer i hela landet. Den bidrar till en levande glesbygd och ökad förståelse för naturvård och biologisk mångfald. Vi bidrar till utvecklingen av naturturism bland annat

genom att arrendera ut mark för jakt, fiske och naturupplevelser till turismföretagare. Det bidrar till att stärka Sverige som turistmål och generera sysselsättning på platser i landet där arbetstillfällena annars är få. 2008 hade vi arrendeavtal med 79 turismföretagare om cirka 93 500 hektar.

Vi investerar kontinuerligt stora summor i våra skogar och en stor del av satsningarna genomförs i våra ekoparker. Mer information om ekoparkerna och andra investeringar finns på sidorna 18 och 40.

Jakt

Sveaskogs ambition är att förena en livskraftig viltstam med ett uthålligt skogsbruk. Vi upplåter våra marker till drygt 3 200 jaktlag med cirka 25 000 jägare. De fäller varje år cirka 10 000 älgar till ett bruksvärde av 20–25 MSEK. Jaktlagen hjälper även till att med viltrapportering, viltinventering, avskjutningsstatistik och foderproduktion.

Sveaskog ser viltet som en resurs som ska nyttjas på ett uthålligt sätt. Jakten ska anpassas efter älgstammens storlek och utövas med hög etik och under säkra former. Sedan 2003 erbjuder vi en särskild jaktledarutbildning. Hittills har cirka 2 300 personer genomgått den.

Under sommaren gjorde vi ett utskick till jaktlagen om Sveaskogs miljöpolicy och de riktlinjer för viltförvaltning och jakt som gäller. Ett gemensamt projekt med SLU, "Viltbete och foderproduktion", startades under året, med syftet att ta ett samlat grepp kring frågan

hur en livskraftig viltstam kan förenas med ett uthålligt skogsbruk. Under de kommande tre åren kommer en rad satsningar att genomföras för att öka viltstammen utan att skogen tar skada.

Vi satsar också 4 MSEK på landets enskilt största älginventering. Avsikten är att upprätta en databas med fakta om älgarnas antal, kön, ålder och lokalisering. Under de kommande tre åren ska 80 procent av de fyra miljoner hektar mark som Sveaskog förvaltar, inventeras. Målet för 2009 är att 60 procent av älgstammen ska vara inventerad vid årets slut.

Fiske

Sveaskog äger omkring 5 000 fiskevatten i hela landet. En del av dessa vatten upplåter vi till lokala sportfiskeklubbar, privatpersoner och turismföretagare. Tillsammans med Statens fastighetsverk har vi infört ett Sverigefiskkort som omfattar över 1 000 fiskevatten i 50 av landets kommuner. Under 2008 såldes sammanlagt 6 300 kort.

En av de populäraste platserna för sportfiskare är vår fiske- och besöksanläggning vid Mörrumsån i Blekinge. Mörrums Kronolaxfiske, med sin cirka 15 kilometer långa fiskesträcka längs ån, tar årligen emot cirka 250 000 besökare. Av dessa är cirka 10 000 fiskare som besöker oss under fiskesäsongen från mars till och med september. Fiskeförvaltning är nödvändigt för att ekosystemet ska fungera och parallellt driver vi även ett omfattande fiskevårdsarbete i Mörrumsån.

Direkt och indirekt sysselsatta av Sveaskog

Sveaskogs verksamhet bidrar till mer än 2 600 årsarbetstillfällen i Norrbottens län

Sveaskog har låtit mäta våra effekter på den lokala sysselsättningen i Norrbottens län*. Direkt sysselsätter Sveaskog 178 personer medan den indirekta sysselsättningen innefattar 1 010 personer i form av entreprenörer, skogsägare, material och tjänster. Dessutom sysselsätts 452 personer direkt och indirekt i servicenäringsar av olika slag. Det ger effekter på den offentliga sektorn genom att sammanlagt 1 008 arbetstillfällen genereras direkt och indirekt inom kommun och landsting. Sammantaget skapar Sveaskogs verksamhet mer än 2 600 årsarbetstillfällen i Norrbottens län.

Varje år betalas cirka 930 MSEK ut i form av lön och arvode till anställda och entreprenörer, rotnetto till skogsägare och för materialinköp. Skatteintäkter för kommuner och landsting i länet, från de som direkt eller indirekt får sin utkomst från Sveaskog, bedöms vara omkring 95 MSEK. Inkluderar servicenäringsarna beräknas skatteintäkterna stiga till cirka 130 MSEK.

Vägar, jakt, fiske och naturupplevelser

Sveaskogs vägnät på 1 400 mil inom Norrbottens län är tillgängligt för jägare, fiskare, övrig lokalbefolkning och turister. Vi anlägger årligen cirka åtta mil nya vägar.

I länet upplåter vi omkring 690 jaktträtter som nyttjas av cirka 5 600 jägare, och vi erbjuder omkring 350 upplåtelser av fiskevatten. Lokala entreprenörer ombesörjer försäljningen av Sverigefiskkortet.

Fastighetsverksamhetens betydelse

Sedan 2003 har cirka 350 fastighetsobjekt, på totalt 66 000 hektar, sålts till skogsbrukare och entreprenörer i Norrbottens län. I genomsnitt motsvarar varje objekt cirka 190 hektar mark.

Eftersom Norrbottens län är en region med brist på arbetstillfällen är de sålda skogsfastigheterna av stor vikt för att skogsbrukare ska kunna försörja sig. Den årliga tillväxten i dessa arealer bedöms vara drygt 100 000 m³. Värdet av tillväxten uppskattas till 40–50 MSEK per år. Fastighetsförsäljningarna bidrar dessutom till en ökad aktivitet inom skogsskötsel och avverkning hos privata skogsägare, liksom en vitalisering av virkesmarknaden.

* Källa: Incedo Business Consulting 2009.

252 Jobb som via kommun- och landstingsanställda direkt eller indirekt skapas i den egna sektorn

209 Kommun- och landstingsanställdas andel av servicenäringsar

547 Jobb som genereras inom kommun och landsting

452 De direkt och indirekt sysselsattas andel av servicenäringsar

1010 Indirekt sysselsatta (entreprenörer/skogsägare/material/tjänster)

178 Direkt sysselsatta inom Sveaskog

Effekter av privat sektor på den "offentliga" sektorn **1 008**, varav kommun+landsting 799

Sysselsättning genererad inom den privata sektorn, **1 640**

Samverkan och påverkan i lokalsamhällen

Samarbeten med entreprenörer* 2008

	Antal
Skogsvård och plantering	223
Avverkning och planering	142
Vägarbeten	220
Totalt	585

* Entreprenörsföretag som fakturerar >50 000 SEK.

Arrenden 2008

	Antal
Jaktarrenden	3 296
Fiskearrenden	1 733
Övriga upplåtelsearrenden	3 434
Totalt	8 463

Antal samråd med samebyar

År	Antal	Nedlagd tid i arbetsdagar
2008	35*	200
2007	100	400
2006	100	380

* Protokollförda samråd förda i fält/på kontor.

Vägar på Sveaskogs mark

- Sveaskog är Sveriges största enskilda väghållare. Sammanlagt finns 5 000 mil väg på företagets mark. Av dessa är drygt 4 000 mil våra egna vägar och samfälligheter där vi ingår.
- Vägnätet ska göra skogsråvaran tillgänglig året om, oavsett väderlek.
- Vägarna ska även göra skogen tillgänglig för naturintresserad allmänhet och för verksamheter som rennärning, turism och jakt.
- Skogsbilvägarna ger oss intäkter när andra skogsbolag använder dem för sina transporter.

I syfte att öka ungdomars förståelse för människans roll i ekosystemet och för naturens skyddsvärde gör vi olika satsningar för skolbarn. Ett exempel är att ge fler möjlighet till en fiskeupplevelse genom att Sverigefiskekortet även kan fås som ett gruppkort. För 80 kronor per dygn kan en skolklass med 30 elever bege sig ut på en fisketur.

Arrenden

Alla arrenden sker på marknadsmässiga villkor och under 2008 skrev vi kontrakt med 30 nya företag. Mer information om arrenden finns i tabellen ovan samt på sid 20.

Samråd med samebyar

Skogsbruk och rennärning bedrivs i stor utsträckning på samma marker. Sveaskog följer FSC:s principer med särskilda åtaganden gällande relationer till lokalsamhällen. Med vårt medlemskap i FN:s Global Compact tar vi också tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar och rätten att bilda fackföreningar.

Vi samråder kontinuerligt med berörda samebyar kring planerade skogsskötselåtgärder för att hitta lösningar som i så hög utsträckning som möjligt uppfyller båda parter krav på markutnyttjande. Vår ambition är att ständigt förbättra samråden och skapa en bättre samverkan med rennärningen. Samarbetet med Svenska Samernas Riksförbund, SSR, har under året utvecklats vidare. I ett examensarbete från SLU har en samebys renbete kartlagts med hjälp av GIS. Den ökade kunskapen är värdefull vid planering av skogsskötselåtgärder. Många samebyar efterfrågar Huminmix, ett aggregat som utför skonsammare markberedningar och som Sveaskog har patentet till. Under 2008 har ytterligare ett Huminmixaggregat tagits i bruk.

Kontinuitetsskogsbruk

Sveaskog och Skogsstyrelsen bedriver försök med kontinuitetsskogsbruk. Det innebär kontinuerlig beskogning med träd i olika åldrar. Kontinuitetsskogsbruk kan öka mångfalden i landskapet samtidigt som kostnader för markberedning och plantering minskas. De storskaliga försöken omfattar cirka 3 000 hektar i Misterhult i Oskarshamns kommun, Handög i Östersunds kommun och Leipipir i Gällivare kommun. Syftet är att öka kunskapen om kontinuitetsskogsbrukets inverkan på skogsproduktion, ekonomi och ekologi.

Barn och ungdomar i skogen

Samarbetet med Svenska Orienteringsförbundet (SOFT) som påbörjades 2003 fortsätter och innebär att vi årligen bidrar med 2,5 MSEK för att öka kunskapen om och intresset för skog och orientering. Skol- och ungdomsprojektet Skogsäventyret är en viktig del av satsningen som hittills har bidragit till att cirka 70 000 barn har lärt om skogens livscykel, naturhänsyn och allemansrätten.

Samarbetet mellan Sveaskog och SOFT omfattar även orienteringslandslaget, idrottsevenemanget O-ringen och Naturpasset, som ska locka ut fler i skog och mark med karta och kompass.

Vi stödjer även Skogen i skolan med cirka 200 000 SEK per år.

Sponsring och samarbeten

Sponsring stärker våra relationer och ökar kunskapen om Sveaskog. Vi prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för företagets profilering och affärer och de samhällen där vi har verksamhet. Varje sponsringsprojekt har övergripande mål och baseras på ett affärsmässigt samarbete. Våra riktlinjer för sponsring beskriver vikten av kontinuitet och uppföljning av resultat, samt att sponsringsprojekten ska stämma med våra värderingar. Förutom Svenska Orienteringsförbundet sponsrar vi Svenska Skidskytteförbundet och

Skansen. Därutöver sker begränsad sponsring av lokala föreningar och aktiviteter.

Vi har ett långsiktigt samarbete med Världsnaturfonden WWF kring en gemensam vision om ett hållbart skogsbruk i såväl Sverige som globalt.

Sveaskog i samhället – lokal betydelse och engagemang

Vid nyetableringar av verksamheter eller kontor väger vi in möjligheten att skapa sysselsättning i delar av landet där det är ont om arbetstillfällen. Som en följd av det har en stor del av verksam-

heten under senare år utlokaliserats. Under 2006 etablerades vårt kundcenter i Överkalix. Till Kalix har löneavdelningen och inköpsavdelningen flyttats, och i Östersund finns dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser sedan 2006.

Vår verksamhet har stor betydelse för sysselsättningen runt om i landet och totalt har vi 741 anställda i landet. Det totala antalet arbetstillfällen som vår verksamhet genererar är betydligt större eftersom den också bidrar till arbetstillfällen hos entreprenörer, underleverantörer, köpkraft i övrigt näringsliv och allmänt när det gäller samhällstjänster.

Sveaskog stödjer Svenska Orienteringsförbundet bland annat i skolprojektet Skogsäventyret som ska locka fler ut i skog och mark.



Innehållsförteckning enligt GRI G3

Nedanstående förteckning redogör för Sveaskogs redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och var informationen finns. Vi har använt GRI:s redovisningsprinciper som stöd i besluten om vilka områden och indikatorer som ska redovisas samt för att säkerställa kvaliteten i informationen. Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå C+.

HåR = Hållbarhetsredovisning 2008

ÅR = Årsredovisning 2008

VB = Verksamhetsberättelse 2008

W = www.sveaskog.se

● Helt redovisad ● Delvis redovisad

Rapportens innehåll

1. STRATEGI OCH ANALYS	Läshänvisning	Informationens omfattning
1.1 Uttalande från vd om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi.	VB sid 3	●
2. ORGANISATIONSPROFIL		
2.1 Organisationens namn	ÅR sid 65	●
2.2 Viktigaste varumärken, produkter och/eller tjänster, samt beskrivning av organisationens roll i tillhandahållandet av dessa produkter och tjänster.	VB sid 15–22	●
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures.	ÅR sid 58, 65, 93–94	●
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor.	ÅR sid 86, omslag	●
2.5 Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder som är särskilt relevanta för de frågor som berör hållbar utveckling i redovisningen.	VB sid 13	●
2.6 Ägarstruktur och juridisk ägarform.	VB sid 5, ÅR sid 58	●
2.7 Marknader som organisationen är verksam på, inklusive geografisk uppdelning, sektorer man är verksam i och typ av kunder.	VB sid 15–22	●
2.8 Organisationens storlek.	VB insida	●
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden vad det gäller storlek, struktur eller ägande.	ÅR sid 65ff, 93–94	●
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden.	HåR sid 33	●
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
3.1 Redovisningsperiod.	HåR sid 30	●
3.2 Datum för senaste redovisning.	HåR sid 30	●
3.3 Redovisningscykel.	VB insida, HåR sid 30	●
3.4 Kontaktperson för frågor om redovisningen och dess innehåll.	HåR sid 33	●
3.5 Processer för definition av innehållet i redovisningen.	HåR sid 34–36	●
3.6 Redovisningens avgränsningar.	HåR sid 30	●
3.7 Eventuella särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning.	HåR sid 30, 35	●
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures, dotterbolag, hyrda anläggningar, utlokaliserade verksamheter och andra enheter som väsentligt kan påverka jämförbarheten mellan olika tidsperioder och/eller organisationer.	HåR sid 30	●
3.10 Förklaring av effekten från förändringar i information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar.	HåR sid 30	●
3.11 Större förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen.	HåR sid 30	●
3.12 Tabell med hänvisning till var i redovisningen (eller på webben) de olika GRI-punkterna finns beskrivna.	HåR sid 53–54	●
4. STYRNING		
4.1 Övergripande struktur för bolagsstyrning.	ÅR sid 58	●
4.2 Styrelseordförandens ställning inom organisationen.	ÅR sid 58–60	●
4.3 Antal styrelseledamöter som är oberoende och/eller inte ingår i företagsledningen.	ÅR sid 62–63	●
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att ge rekommendationer eller vägledning till styrelsen eller företagsledningen.	HåR sid 44–45, ÅR sid 58	●
4.14 Lista över intressentgrupper som organisationen har kontakt med.	HåR sid 34	●
4.15 Grund för identifiering och urval av intressenter.	HåR sid 34–36	●

Rapportens innehåll

EKONOMISKA RESULTATINDIKATORER

Läshänvisning

Informationens omfattning

Ekonomiskt resultat

EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde, inklusive intäkter, rörelsekostnader, ersättning till anställda, gåvor och andra samhällsinvesteringar, balanserad vinst samt betalningar till finansärer och regeringar. (Kärnindikator)

HåR sid 39, ÅR sid 65ff



EC2 Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen. (Kärnindikator)

HåR sid 38–39, ÅR sid 70–72



Indirekt ekonomisk påverkan

EC8 Utveckling och påverkan av investeringar i infrastruktur och tjänster som huvudsakligen görs för allmänhetens nytta, på kommersiell basis eller utan full ersättning. (Kärnindikator)

HåR sid 39



EC9 Förståelse om och beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter, inklusive effekternas omfattning. (Tilläggsindikator)

HåR sid 49–52



MILJÖMÄSSIGA RESULTATINDIKATORER

Biologisk mångfald

EN11 Lokalisering och storlek av ägd, hyrd och brukad mark, i eller intill skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden. (Kärnindikator)

HåR sid 40–41, W



EN12 Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden i skyddade områden, samt områden med hög biodiversitet utanför skyddade områden. (Kärnindikator)

HåR sid 40–43



EN13 Skyddade eller restaurerade miljöer. (Tilläggsindikator)

HåR sid 43



Utsläpp till luft och vatten samt avfall

EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt. (Kärnindikator)

HåR sid 43



EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt. (Kärnindikator)

HåR sid 43



EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning. (Tilläggsindikator)

HåR sid 42



EN20 NO_x, SO₂, samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ. (Kärnindikator)

HåR sid 43



SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Anställningsförhållanden och arbetsvillkor

Anställning

LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region. (Kärnindikator)

HåR sid 45



Arbetsmiljö (hälsa och säkerhet)

LA6 Andel av personalstyrkan (i procent) som är representerad i formella och gemensamma lednings- och personal-, arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer som bistår med övervakning och rådgivning om arbetsmiljö och säkerhetsprogram. (Tilläggsindikator)

HåR sid 46–47



LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor per region. (Kärnindikator)

HåR sid 46–47



Träning och utbildning

LA10 Genomsnittligt antal tränings- och utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier. (Kärnindikator)

HåR sid 44–45



LA11 Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut. (Tilläggsindikator)

HåR sid 48



Mångfald och jämställdhet

LA13 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda nedbruten på kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer. (Kärnindikator)

HåR sid 45, ÅR sid 62–64



LA14 Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per anställningskategori. (Kärnindikator)

HåR sid 46



SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Mänskliga rättigheter

Icke-diskriminering

HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder. (Kärnindikator)

HåR sid 47



SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Samhällsfrågor

Samhälle

SO1 Beskaffenhet, omfattning och ändamålsenlighet av de program och rutiner som utvärderar och styr verksamhetens påverkan på samhällen, inklusive inträde, verksamhet och utträde. (Kärnindikator)

HåR sid 49–52



Revisorernas bestyrkanderapport

Till läsarna av Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning 2008

Vi har utfört en översiktlig granskning av utvalda aspekter av Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning 2008. Vi har särskilt granskat Sveaskogs tillämpning av Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), samt två av oss utvalda resultatindikatorer: utsläpp av koldioxid (indikator EN16 och EN17 enligt GRI) och antal utbildningstimmar (indikator LA10 enligt GRI).

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande hållbarhetsarbetet och upprättandet av hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår granskning i enlighet med det förslag till rekommendation om översiktlig oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning som utgivits av FAR SRS (den svenska branschorganisationen för revisorer och rådgivare).

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av GRI, som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram avseende de utvalda resultatindikatorerna. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för vårt uppdrag.

Den översiktliga granskningen har bland annat omfattat:

- Uppdatering av vår kunskap och förståelse för Sveaskogs organisation och verksamhet
- Genomgång av beräknings- och redovisningsprinciper, samt system och instruktioner för registrering och redovisning av de utvalda resultatindikatorerna
- Samtal med ansvariga personer på koncernnivå och genomgång av dokument för att översiktligt bedöma andra väsentliga uppgifter i hållbarhetsredovisningen
- Bedömning av Sveaskogs uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer
- Övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen med avseende på ovan angivna aspekter och indikatorer inte, i allt väsentligt, är upprättad enligt angivna kriterier.

Stockholm den 3 mars 2009

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem FAR SRS
PricewaterhouseCoopers AB



Årsredovisning och bolagsstyrningsrapport

Sveaskog AB (publ) med organisationsnummer 556558-0031 är ett aktiebolag med säte i Kalix. Denna koncernredovisning avges av styrelsen och föreläggs för ordinarie årsstämma den 23 april 2009 för godkännande.

Innehåll

Bolagsstyrningsrapport	58
Styrelse	62
Koncernledning	64
Förvaltningsberättelse	65
Risk- och känslighetsanalys	70
Flerårsöversikt	73
Koncernens resultaträkning	74
Koncernens balansräkning	75
Koncernens förändringar i eget kapital	76
Koncernens kassaflödesanalys	77
Moderbolaget	78
Not 1 Redovisningsprinciper	80
Not 2 Uppgifter om moderbolaget	86
Not 3 Transaktioner med närstående	86
Not 4 Intäkternas fördelning	86
Not 5 Övriga rörelseintäkter	87
Not 6 Övriga externa kostnader	87
Not 7 Operationella leasingavtal	87
Not 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro	87
Not 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar	89
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader	89
Not 11 Skatter	90
Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster	90
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen	91
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	91
Not 15 Biologiska tillgångar i form av växande skog och skogsmark	92
Not 16 Aktier och andelar	93
Not 17 Långfristiga fordringar	94
Not 18 Varulager	94
Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	94
Not 20 Likvida medel	94
Not 21 Eget kapital	94
Not 22 Räntebärande skulder	95
Not 23 Avsättningar för pensioner	96
Not 24 Ej räntebärande skulder	96
Not 25 Övriga avsättningar	97
Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	97
Not 27 Upplysningar om kategorier av finansiella instrument	97
Not 28 Finansiella risker och finanspolicy	97
Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar	99
Not 30 Viktiga händelser efter 2008 års utgång	99
Revisionsberättelse	100

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskogs bolagsstyrningsrapport avges av styrelsen. Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av företagets revisorer.

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Kodens, men har i enlighet med Statens ägarpolitik gjort avsteg från Kodens när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer och när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs under rubrikerna nedan. Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte. Denna rapport är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av företagets revisorer.

1. TYDLIG ANSVARFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger den svenska aktiebolagslagen, företagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning samt svenska statens ägarpolicy. Denna policy innehåller riktlinjer för företag med statligt ägande. Bland annat regleras styrelsens ansvar och sammansättning. Ägaren lämnar dessutom ägarinstruktioner vid årsstämman. En effektiv bolagsstyrning inom Sveaskog kan sammanfattas i ett antal samverkande delar som beskrivs nedan.

2. ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Sveaskog AB ägde rum den 16 april 2008 på Sveaskogs kontor i Bergshamra, Solna. Stämman var öppen för allmänheten och cirka 130 personer deltog. Göran Persson valdes in som ny styrelseordförande. Eva Färnstrand valdes in som ny styrelseledamot. Bo Dockered lämnade sin plats som styrelseordförande och Lena Johansson lämnade sin plats i styrelsen. Till nya revisorer valdes Mikael Eriksson och Martin Johansson, PricewaterhouseCoopers. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2009 äger rum den 23 april i Stockholm.

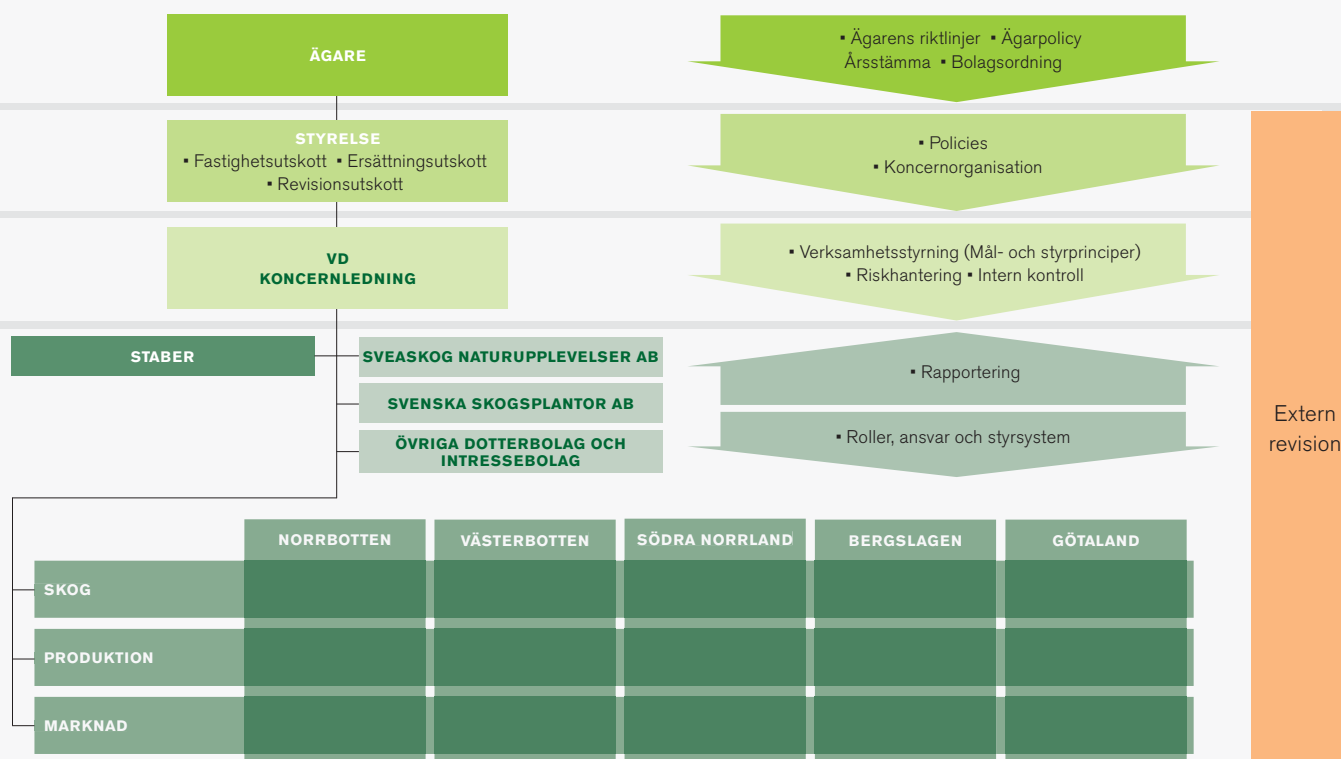
3. NOMINERINGSPROCESSEN

För statligt helägda bolag gäller följande principer för beredning av beslut om tillsättning av styrelseledamöter och revisorer.

3.1 Nominering av styrelse

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande

Organisation och styrning



inom Näringsdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelse till årsstämma samt på företagets hemsida. Näringsdepartementet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

3.2 Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandlingen av revisorer hanteras av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Revisorerna utses enligt aktiebolagslagen på mandatperioder om fyra år. Senaste val av revisorer gjordes vid årsstämman 2008. Inför val av revisorer lämnas information om förslag i kallelse till årsstämma och på företagets hemsida.

4. STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ordinarie ledamöter. Därutöver finns två ordinarie arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

4.1 Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Under verksamhetsåret 2008 har styrelsen haft elva protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se under presentation av styrelseledamöter. Under året har de viktigaste frågorna som styrelsen behandlat varit följande:

• STRATEGISKA FRÅGOR

Under styrelsens strategimöte i augusti behandlades särskilt frågan om skogens roll i klimatarbetet samt bolagets klimatstrategi. Dessutom togs beslut om nya, långsiktigt hållbara, avverkningsnivåer för den kommande 30-års perioden, utifrån nya avverkningsberäkningar.

• MODELL FÖR VÄRDERING AV VÄXANDE SKOG

Styrelsen beslutade om en uppdaterad modell för värdering av växande skog relaterad till nya avverkningsberäkningar och styrelsens inriktningsbeslut om avverkningsnivåer.

• INTERN KONTROLL

Styrelsen har noggrant följt det fortsatta arbetet med att implementera god intern kontroll i organisationen.

• ÖVERSYN AV ENTREPRENÖRER

Styrelsen har följt arbetet med företagets översyn och skärpning av reglerna för upphandling av entreprenörer.

• FSC

Styrelsen har följt företagets arbete med att verka för upprätthålla företagets certifikat i FSC (Forest Stewardship Council).

• ÖVERENSKOMMELSE MED NATURVÅRDSVERKET OM NATURVÅRDSSKOGAR

Sveaskog träffade under sommaren en överenskommelse med Naturvårdsverket om långsiktigt skydd av särskilt värdefulla naturskogsområden.

• INVESTERING I SUNPINE

Sveaskog har tillsammans med Preem och Södra Skogsägarna investerat i SunPine AB. Pengarna ska användas för att finansiera SunPines byggnation av en anläggning i Piteå för framställning av biodiesel genom förädling av tallolja.

• INVESTERING I EKONORD INVEST AB

Sveaskog har tillsammans med LRF, Länsförsäkringar, Eon, Milko, Sjätte AP-fonden och Ica bildat EkoNord Invest AB. Bolaget ska satsa kapital i de gröna näringarna i Norrland.

• SETRA GROUP AB

Styrelsen har under året noga följt utvecklingen i intressebolaget Setra Group AB. Förberedelserna för en ägarbreddning i form av en börsnotering avstannade under året på grund av marknadsläget. Ett arbete har sedan fortgått med att kartlägga strategiska utvecklingsmöjligheter för bolaget.

• SVEASKOG NATURUPPLEVELSER AB

Dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser arbetar med att tillgängliggöra mark för jakt, fiske och naturupplevelser. Sveaskogs styrelse har under året fått löpande information om dotterbolagets verksamhet.

• SVENSKA SKOGSPLANTOR AB

Sveaskogs styrelse har under 2008 informerats om det arbete som utförts i dotterbolaget bland annat när det gäller utvecklandet av mekaniska snytbaggskydd.

4.2 Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Christina Liffner. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Ersättningsutskottet har haft två möten. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Anna-Stina Nordmark Nilsson.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har haft sex möten varav de externa revisorerna deltog vid fem. Utskottet har dessutom gjort ett platsbesök. I revisionsutskottet ingår Christina Liffner, Håkan Ahlqvist och Sture Persson. Revisionsutskottet har deltagit i revisionsplaneringen för 2008 och haft löpande kontakt med de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också följt arbetet med att implementera den interna kontrollen i organisationen samt upphandlingen av granskningen av hållbarhetsredovisningen enligt GRI G3.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottet har haft sex möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Lars Johan Cederlund, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall. Fastighetsutskottet har aktivt följt arbetet med fastighetsaffärer. Under året har markförsäljningsprogrammet fortsatt och en överenskommelse om reservatsobjekt träffats med Naturvårdsverket.

4.3 Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har nio ledamöter, varav fyra kvinnor och fem män.

Styrelsen

Vid årsstämman i april valdes Göran Persson till ny ordförande och Eva Färnstrand till ny ledamot. Bo Dockered och Lena Johansson frånträdde sina uppdrag som ordförande respektive ledamot vid årsstämman 2008. Deras närvaro vid styrelsemöten fram till dess var 3 av 3 respektive 3 av 3. Vid en extra bolagsstämma i december invaldes Patrik Jönsson.

4.4 Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,6 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 på sidan 88. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

5. STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2008

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar samt med tillämpning av Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning (Anvisning nr 1-2006) och utgör styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer.

Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. För detta arbete har styrelsen fastställt en arbetsordning där arbetsuppgifterna fördelas inom styrelsen. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision inför styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom policies och riktlinjer.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering.

Under 2008 har Sveaskog fortsatt arbetet med att utveckla och implementera bolagets process för intern kontroll och riskhantering. Arbetet har skett i form av seminarier och genom att använda konsolideringsverktyg. Seminarierna syftar till att effektivisera det lokala arbetet med riskhantering och ett riskbaserat förbättringsarbete. Användning av konsolideringsverktyg möjliggör att lokalt arbete kan sammanställas och tillgängliggöras på bolagsnivå.

Arbetet, som syftar till att långsiktigt upprätthålla en god intern kontroll i bolaget, omfattar bland annat att integrera riskhantering och intern kontroll i bolagets affärsprocesser.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Dessa risker kan huvudsakligen hänföras till periodiseringar, värdering av lager, IAS 41 Jord och skogsbruk samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar genom revisionsutskottet kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Revisionsutskottets arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit via interna kontrollaktiviteter och den externa revisionen.

Internrevision

Under 2008 har Sveaskog inte haft någon internrevisionsavdelning. Ansvaret för den vidare utvecklingen och förvaltningen av systemet för intern kontroll sker i organisationen.

Styrelsen bedömer att det inte finns behov av att inrätta en särskild granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning.

6. REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställandes direktörens förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på ett styrelsemöte inför årsbokslutet.

Vid årsstämman 2008 utsågs intill utgången av årsstämman 2012 som revisorer Mikael Eriksson och Martin Johansson, båda auktoriserade revisorer vid PricewaterhouseCoopers. Riksrevisionen har därutöver förordnat auktoriserade revisorn Filip Cassel att vara revisor i företaget till och med årsstämman 2012. Som suppleant har för samma tid förordnats auktoriserade revisorn Leif Lundin. Torsten Lyth och Torbjörn Köhler, Ernst & Young frånträdde sina uppdrag som revisorer i företaget vid årsstämman 2008. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6 på sid 87.

6.1 Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Utskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Utskottet ska dessutom godkänna riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen, samt biträda vid framtagandet av förslag till val av revisor och vid arvodering av revisionsinsatsen, samt bereda en

bolagsstyrningsrapport som fastställs av styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké.

7. FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog har 741 tillsvidareanställda medarbetare. Organisationen bygger på en sammanhållen skogsrörelse med tre huvudprocesser – Marknad, Produktion och Skog. Skogsrörelsen består av fem marknadsområden, Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. Huvudorterna i de fem marknadsområdena är Kalix, Lycksele, Östersund, Örebro och Växjö.

7.1 Företagsledning

Sveaskog leds av verkställande direktören enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver verkställande direktören av cheferna för staberna Ekonomi och Finans, Information, Juridik, Miljö och hållbar utveckling, Personal samt huvudprocessen Skog. Fördelningen mellan män och kvinnor är tre kvinnor och fyra män.

Inom de operativa dotterbolagen Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Naturupplevelser AB finns egna ledningsgrupper som leds av respektive vd. Bolagens verksamhet styrs och följs upp genom styrelsemöten. Under 2008 hölls fyra styrelsemöten i respektive bolag, samt affärsuppföljningsmöten.

Koncernledning, se sid 64.

8. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen utser årligen ett ersättningsutskott som bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelse till årsstämma. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd framgår av not 8 på sid 89.

Styrelse



Göran Persson



Håkan Ahlqvist



Lars Johan Cederlund



Eva Färnstrand



Thomas Hahn



Birgitta Johansson-Hedberg



Patrik Jönsson



Christina Liffner

På bolagsstämma valda styrelseledamöter

Göran Persson, Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 8 av 8, EU 2 av 2 och FU 4 av 4.

Håkan Ahlqvist

Född 1943, invald 2003. Agronom/ekonomexamen. Tidigare vd och koncernchef Lantmännen och Cerealia samt lång erfarenhet som företagsledare från livsmedelsindustrin. Ordförande i Förpacknings- och Tidningsinsamlingen AB, Svenska Metallkretsen AB, Laxå Pellets AB, Helsinges Pellets AB och Landsortstrafiken AB. Ledamot i Coop Sverige AB och Ejmunds Gård & Såg AB. Ledamot i KSLA. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och RU 5 av 6.

Lars Johan Cederlund

Född 1941, invald 1999. Civilekonom vid Handelshög-

skolan, Stockholm. Senior Advisor, Kreab & Gavin Andersson. Tidigare ämnesråd, enheten för statligt ägande, Näringsdepartementet. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 10 av 11 och FU 6 av 6.

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Indutrade och Profilgruppen AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra

och Schibsted Tryck. Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 8 av 8.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agonomie doktor vid Sveriges Lantbruksuniversitet 2001. Forskare och studierektor vid Stockholm Resilience Centre. Ordförande i Ekonomer för Miljön. Tidigare involverad i The Millennium Ecosystem Assessment. Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11.

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet, Vinnova och Almi Stockholm AB, vice ordförande i



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Eva-Lisa Lindvall



Sture Persson



Kurt Larsson

Arlandabanan Infrastructure AB, ledamot i Finansinspektionen, NAXS Nordic Access Buyout Fund, Fortum Oy, Rieber & Son ASA, The Forest Company Limited och Vectura Consulting AB. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och FU 3 av 4.

Patrik Jönsson

Född 1971, invald december 2008. Ekonomie magister vid Stockholms universitet. Investment manager, enheten för statligt ägande, Näringsdepartementet. Tidigare investeringsanalytiker Bure AB, managementkonsult Brögger & partners,



Staffan Härdelin

account manager Trevise Unibank Investment Management, controller Svenska Statoil. Ledamot i AB Göta kanalbolag och Svevia AB (fd Vägverket produktion). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 1 av 1.

Christina Liffner

Född 1950, invald 1999. Civilekonom vid Handelshögskolan, Stockholm. Tidigare finansdirektör Asea-koncernen, vice vd och CFO AssiDomän AB. Ordförande i Svensk Adressändring AB, Svenska Endometriösföreningen, vice ordförande i AB Svensk Exportkredit, ledamot i Länsförsäkringar Bergslagen, Prevas AB samt i SJR in Scandinavia AB. Ordförande i revisionsutskottet (RU). Närvaro

vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och RU 6 av 6.

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Vd på Företagarna. Tidigare auktoriserad revisor, Hälso- och sjukvårdsdirektör i Stockholms Läns Landsting, vd på Piteå-Tidningen, Landstingsdirektör i Norrbotten samt Vägdirektör i Norr- och Västerbotten. Vice ordförande i Svenska Kraftnät och ledamot i Diös Fastigheter AB. Ledamot i ersättningsutskottet (EU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och EU 2 av 2.

Arbetsstagarrepresentanter

Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och FU 6 av 6.

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, Skogs- och Träfacket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 11 av 11 och RU 6 av 6.

Kurt Larsson

Född 1952, invald 2003. Suppleant, Skogs- och Träfacket.

Skördarförare, Sveaskog. Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 9 av 11.

Staffan Härdelin

Född 1964, invald 2008. Suppleant Sl. Produktionsledare Biobränsle. Närvaro vid styrelsemöten under 2008: 5 av 7.

Bo Dockered, Lena Johansson och Ola Lassemo frånträdde sina uppdrag som styrelseledamöter under året. Deras närvaro vid styrelsemöten fram till dess var 3 av 3, 3 av 3 samt 4 av 4. Bo Dockered närvarade vid EU 1 av 1 samt FU 2 av 2. Lena Johansson närvarade vid FU 2 av 2.

Revisorer

Mikael Eriksson född 1955, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Martin Johansson född 1967, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Filip Cassel född 1947, förordnad 2004. Auktoriserad revisor, Riksrevisionen.

Koncernledning



Gunnar Olofsson



Linda Andersson



Solveig Aspholm



Karin Ericsson



Olof Johansson



Herman Sundqvist



Peder Zetterberg

Gunnar Olofsson

Vd och koncernchef sedan 2004. Född 1955. Anställd sedan 2001. Civiljägmästare. Tidigare bland annat skogsdirektör i Sveaskog, vd för Persson Invest Skog och byrådirektör vid Skogsstyrelsen. Styrelseordförande i Sveaskogs dotterbolag Sveaskog Naturupplevelser AB och Svenska Skogsplanter AB samt ledamot i Setra Group AB och Eustafor.

Linda Andersson

Chef stab Information. Född 1971. Anställd sedan 2004.

Solveig Aspholm

Chef stab Juridik. Född 1957. Anställd sedan 2006.

Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001.

Olof Johansson

Chef stab Miljö och hållbar utveckling. Född 1958. Anställd sedan 1988.

Herman Sundqvist

Skogschef. Född 1963. Anställd sedan 1994.

Peder Zetterberg

Chef stab Ekonomi/Finans och Affärsutveckling. Född 1951. Kontrakterad sedan 2006.

Ledningens arbete 2008

Koncernledningen hade nio sammanträden under 2008 samt kortare avstämningsmöten en gång per vecka. Dessutom hölls en temadag med fokus på för företaget strategiska frågor.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ),
org nr 556558-0031, får härmed avge årsredovisning och koncern-
redovisning för 2008.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag som består av skogs-
rörelsen, dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB, Svenska
Skogsplanter AB och mindre dotterbolag, gemensamma staber samt
intressebolag. Av den tidigare industrirörelsen återstår ett deläggande
i intressebolaget Setra Group AB.

Sveaskog har en processinriktad organisation med en samman-
hållen skogsrörelse bestående av tre huvudprocesser – Marknad,
Produktion och Skog. Verksamheten är indelad i fem marknads-
områden: Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och
Götaland.

VIKTIGA HÄNDELSER 2008

Den kraftiga försämringen av konjunkturen under andra delen av
2008 påverkade även Sveaskog. Försäljningen av timmer och
massaved minskade i volym, men detta kunde kompenseras av något
högre priser och intäktsbortfallet blev marginellt. Däremot fortsatte
försäljningen av biobränsle att växa. Inom detta segment tecknade
Sveaskog under året två större avtal med Fortum och Söderenergi AB.

Vindkraft och biodiesel

Som ett led i att utveckla skogens användningsområden gjorde
Sveaskog satsningar på energiområdet inom vindkraft och biodiesel.
Potentialen för upplåtelse av vindkraftslägen är betydande för
Sveaskog. Under året tecknade vi ett antal nya avtal om vindkraftverk
på Sveaskogs marker och ett flertal projekteringar och mätningar av
vindlägen genomfördes från Halland till Norrbotten. Vi investerade,
tillsammans med Preem, Södra Skogsägarna och Kiram, i ett
biodieselprojekt i Piteå. Det samägda bolaget SunPine bygger en
fabrik för produktion av förnybart drivmedel av råttolja. Avsikten är
att producera 100 000 ton biodiesel per år och beräknad driftstart är
i början av 2010. Sverige blir därmed först i världen med att produ-
cera biodiesel från skogsråvara i industriell skala.

Logistik och effektivare inköp

Arbetet med att effektivisera logistiksystem och transporter av
skogsråvaran fortsatte och under året invigde vi Sveaskogs första
egna tågterminal i Kvarntorp. Sveaskog arbetar sedan länge med
forskning och utveckling av ny teknik i skogsbruket. Under året
introducerade Sveaskog som första aktör i Sverige tjänsten skördar-
mätning vid virkesköp från externa skogsägare. Den innebär att
virket mäts direkt av skördaren vid avverkning och att skogsägaren
kan få betalt snabbare.

Efterfrågan på FSC-märkt virke ökar och 50 skogsägare har
nu certifierat sin skog inom Sveaskogs gruppcertifikat för FSC.

Sveaskog har under året infört ett nytt inköpssystem för att
effektivisera koncernens inköp och vi har även påbörjat en översyn
av leverantörer, produkter och tjänster ur ett hållbarhetsperspektiv.

Flytt av koncernkontor

I september flyttades Sveaskogs koncernkontor i Bergshamra till
centrala Stockholm. Detta för att få mer ändamålsenliga lokaler
samt av effektivitets- och miljöskäl, då närheten till centralstationen
underlättar tågresande och minskar bilåkandet.

Utveckling av Setra Group

Intressebolaget Setra Group AB uppvisade en kraftig resultatförsäm-
ring under året, liksom de flesta trämekaniska industrier i Europa. För
att vända den negativa resultatutvecklingen har Setra Group effek-
tiviserat verksamheten samt genomfört nedläggning av sågverket i
Seskarö, Norrbotten.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Den kraftiga nedgången i efterfrågan på rundvirke fortsatte under
januari. Efterfrågan på den trämekaniska industrins produkter
fortsätter att falla och därmed efterfrågan på sågtimmer. Flera
producenter av papper och pappersmassa har också betydande
problem, vilket accentuerar den nedgång i efterfrågan på massaved
som började under hösten 2008.

Träindustriföretaget Setra Group har, i samband med sin års-
rapport, aviserat stängning av sågverken i Lövholmen och Färila.
Totalt berörs cirka 140 anställda av dessa åtgärder. Ett arbete har
fortgått med att överväga strategiska utvecklingsmöjligheter för
Setra Group.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Mål	2008	2007
Avkastning eget kapital, %	>6	8,7	8,8
Skuldsättningsgrad ggr	0,3–0,7	0,44	0,47
Räntetäckningsgrad	1,5–2,5	1,3	4,8

Under 2008 uppfyllde Sveaskog huvuddelen av de finansiella målen.
Räntetäckningsgraden försämrades på grund av en engångsjustering
av pensionsskulden då nya antaganden om befolkningens medellivs-
längd meddelats av Finansinspektionen under året.

MARKNADSUTVECKLING

Den tilltagande konjunkturavmattningen under 2008 medförde
betydande produktionsbegränsningar inom såväl trämekanisk
industri som massa- och pappersindustrin, framförallt under den
senare delen av året. Pristrenden var negativ för både sågtimmer och
massaved under sista kvartalet. Den fortsatt stabila efterfrågan på
biobränsle motverkade delvis effekten av den minskade efterfrågan
från massatillverkare, genom att etablera ett prisgolv på fibermark-
naden.

Sågtimmer

Försvagningen på sågtimmermarknaden inleddes redan under hösten 2007, och 2008 präglades av en kraftig tillbakagång till följd av en allt svagare efterfrågan på sågade trävaror. Ökande lager av färdigvaror hos sågverken bidrog till att pressa ned marknadspriserna. Den negativa prisutvecklingen var lika stor för gran- som för furuträvaror. Många sågverk har dragit ned produktionen och mot slutet av året kom signaler på en förbättrad balans på trävarumarknaden. De svenska sågverksföretagen ser dock negativt på utvecklingen den närmaste tiden och många förbereder ytterligare neddragningar. Betydande osäkerhet råder avseende de underliggande förutsättningarna på exportmarknaderna i Europa, och byggandet har bromsat in kraftigt i både Sverige och övriga Europa. Även inom andra trävarusegment, till exempel emballage, var effekterna av den svaga konjunkturen tydliga med en mycket svag efterfrågan mot slutet av 2008.

Massaved

Produktionen inom massa- och pappersindustrin var stabil under årets första hälft, och i juni försökte massaproducenterna än en gång höja listpriserna för att kompensera vikande reala intäkter på grund av den svaga US-dollar. Höjningen gick dock inte igenom och toppen för den här priscykeln passerades under juni månad. Den senare delen av året kännetecknades av en kraftigt vikande konjunktur, när papperstillverkarna anpassade sin produktion till en lägre efterfrågan. Som en följd av detta föll kapacitetsutnyttjandet även i massabruken, men producenterna byggde likväl upp stora lager med ytterligare prispress som följd.

För att hålla kapacitetsutnyttjandet på en godtagbar nivå har skandinaviska massa- och papperstillverkare sökt nya exportmöjligheter utanför EU. Den globala efterfrågan är dock låg, vilket pressar lönsamheten. Kapacitetsminskningar genomförs i allt högre utsträckning för att hantera marknadssituationen. Temporära stopp har varit vanligt förekommande under året och nedläggningar av produktionsenheter har blivit vanligare. December månad präglades av svag till mycket svag efterfrågan på massaved i hela Sverige. Den fiberförbrukande industrin hade, trots svag efterfrågan på de flesta av sina produkter, upprätthållit relativt höga råvarulager. Huvudanledningen till detta var det förmodade leveransstoppet av rysk massaved, till följd av en kraftig höjning av de ryska exporttullarna. Denna höjning sköts dock upp vilket, i kombination med produktionsbegränsningar, ledde till kraftigt fallande efterfrågan och vikande priser på främst massaved under årets sista månad.

Biobränsle

Utbyggnaden av biobränslebaserad el- och värmeproduktion fortgår och biobränslemarknaden fortsatte att utvecklas i en gynnsam riktning under 2008 under stabila marknadsförhållanden. Den lägre aktiviteten i sågverken 2008 ledde till svagare biproduktflöden till biobränslemarknaden. Flera aktörer i energibranschen har signalerat svårigheter med att säkra tillräckliga volymer, vilket har lett till en aktiv marknad med höga spotpriser.

Inom EU pågår ett intensivt arbete med att öka andelen förnybar energiproduktion. Detta gör att svenska företag får allt fler förfrågningar från utländska energiföretag angående biobränsleleveranser. Exportvolymerna är dock ännu begränsade.

Utvecklingen på regionala virkesmarknader

Norra Sverige

I norra Sverige inleddes året med något avvaktande efterfrågan på sågtimmer, beroende på den trämekaniska industrins svårigheter med vikande efterfrågan och priser. Efterfrågan på fiberråvara var normal i början av året. I takt med att svårigheterna under året fortsatte för den trämekaniska industrin, dämpades efterfrågan på sågtimmer ytterligare och produktionsbegränsningar påbörjades. Under den senare delen av året började konjunkturavmattningen också att kraftigt påverka den fiberförbrukande industrin, som under det andra halvåret var mycket välförsörjd med råvara. Även här planerades eller realiserades produktionsbegränsningar och efterfrågan på fiberråvara sjönk, särskilt på massaved.

Mellersta Sverige

I mellersta Sverige var den trämekaniska industrin välförsörjd med sågtimmer under årets inledning. Här fanns också ett tydligare köpmotstånd än i norra Sverige. Längre in på året både planerades och genomfördes produktionsbegränsningar. Efterfrågan på fiberråvara var inledningsvis stark. Under den andra halvan av året var den fiberförbrukande industrin välförsörjd med råvara samtidigt som avsättningssvårigheterna för pappersmassa och pappersprodukter började bli märkbara. Mot slutet av året planerades och genomfördes relativt stora produktionsbegränsningar.

Södra Sverige

Råvarulager från storm- och barkborreavverkningar fortsatte att prägla virkesmarknaden i södra Sverige, vilket medförde att industrin var välförsörjd med råvara under hela 2008. Mot slutet av året började dock efterfrågan på färskt sågtimmer stiga något.

SKOGSKAPITALET

Sveaskogs mål är att öka avkastningen på skogskapitalet. Värdeförändringen påverkas av skogens tillväxt, avverkning samt försäljning och förvärv av skogsfastigheter.

Långsiktigt hållbar avverkningsnivå

Ur ett ekonomiskt perspektiv kan skogskapitalet ses som ett lager av produkter som går att omsätta på kort och lång sikt, beroende på skogens åldersstruktur. Sveaskog har gjort noggranna beräkningar för att finna en långsiktigt hållbar avverkningsnivå. Värdet på skogskapitalet grundas på dessa långsiktiga avverkningsberäkningar.

Sedan 2004 har vi sänkt avverkningsnivåerna i enlighet med den långsiktiga avverkningsplanen, vilket har inneburit en anpassning av avverkningsresurser och lägre leveransvolym i norra Sverige. Sveaskog kommer under de kommande tio till femton åren att ligga på denna lägre avverkningsnivå i norra Sverige, för att därefter åter öka avverkningsuttagen.

Skogskapitalets bokförda värde

Per den 31 december 2008 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 28 793 MSEK (28 606), varav 26 803 MSEK (26 591) utgör det verkliga värdet på den växande skogen och 1 990 MSEK (2 015) utgör ett fastställt anskaffningsvärde för mark. Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogstillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk). Sveaskog

Sveaskogs skogskapital

	2008	2007	2006	2005	2004
Total markareal, miljoner ha	4,35	4,40	4,45	4,48	4,54
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,29	3,31	3,35	3,37	3,40
- varav brukas, miljoner ha	2,86	2,88	2,98	3,02	3,05
Bokfört värde, MSEK	28 793	28 606	28 787	28 972	29 529
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	41 957	29 589	29 756	30 832	24 006
Virkesförråd*, miljoner m ³ sk	258	256	267	268	270
Virkesförråd*, m ³ sk/ha	90,1	89	90	89	88
Nettotillväxt*, miljoner m ³ sk	10,6	10,6	11,0	11,2	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	5,16	5,65	5,85	7,11	6,60
Virkesuttags andel av netto-tillväxten på brukad mark*, %	60	66	65	78	72

* Brukad mark.

1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

särredovisar sedan 2005 värdet på den växande skogen som en separat tillgång, skild från värdet av den mark träden växer på. Den ekonomiska värderingen av den växande skogen baseras på företagets skogliga register och inflationsjusterade uppskattningar av framtida kostnader och intäkter.

Beräkningarna av skogskapitalets värde uppdateras varje kvartal och bygger på våra långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som förväntas falla ut till avverkning under 100 år. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden. Avverkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet. Summan av omloppstidens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången, det vill säga värdet på den växande skogen. Nivåerna för intäkter och kostnader baseras på ett historiskt genomsnitt. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde med hjälp av en kalkylränta. I 2008 års beräkning användes 6,25 procent nominellt. Inflationsantaganden bygger på bedömd utveckling under åren 2009 till och med 2018.

Utöver värdet på den växande skogen, har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelser, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turistföretagare, vindkraft och ekosystemtjänster.

Skogskapitalets avkastning

Den årliga virkesskörden och dess fördelning över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogsinnehavets ekonomiska värde. Årets virkesskörd utgör en del i den årliga totalavkastningen i form av direktavkastning. Hit räknas även andra poster i den löpande verksamheten, till exempel markförsäljningar och arrendeintäkter. I den totala avkastningen ingår också årets värdeförändring på skogskapitalet. Värdeförändring skog är den volymrelaterade förändringen i virkesförrådet efter avverkning och biologisk tillväxt. Nettouttaget de senaste åren varit cirka 60–70 procent av den biologiska tillväxten.

Investeringar i skogskapitalet

Skogskapitalets värde påverkas av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Dessa innefattar skogsskötselåtgärder, som förnygring – med markberedning, sådd och plantering – samt

röjning och gödsling. Under 2008 har Sveaskog ökat andelen sådd som förnygringsmetod istället för naturlig förnygring och ökat gödslingsarealen. Den årliga tillväxten på vår produktiva skogsmark är 11,5 miljoner m³sk eller 3,5 m³sk/ha. Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den produktiva skogsmarken till 313 miljoner m³sk eller 95,2 m³sk/ha. Under de senaste åren har virkesuttaget i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen 7 240 MSEK (7 263) minskade marginellt. Totalt under året levererade Sveaskog 12,5 miljoner kubikmeter sågtimmer, massaved och biobränsle, vilket är en minskning med 8,5 procent jämfört med året innan. Försäljningsvolymen av biobränsle ökade däremot med 8 procent till knappt 1 miljon m³.

Minskade volymer gav lägre resultat

Rörelseresultatet exklusive resultatandelen i Setra Group AB minskade med 369 MSEK till 744 (1 113) MSEK under 2008. Nedgången berodde på minskad försäljningsvolym samt ökade kostnader för såväl avverkning som drivning.

Resultatandelen från Setra Group AB har varierat påtagligt, från en positiv resultatandel 2007 om 248 MSEK till en negativ 2008 om –146 MSEK. Orsaken till denna resultatförsämring är främst den svaga konjunkturen på trämarknaden med minskad försäljning och kraftigt fallande färdigvarupriser. Setra Group har genomfört ett omfattande effektiviseringsprogram som dock inte kunnat kompensera den påtagliga volymnedgången.

Värdeförändring skog har påverkats av den ökade prisnivån för skogsråvara samt de nya avverkningsberäkningar som genomfördes under 2008.

Efter värdeförändring skog uppgick resultatet till 1 738 MSEK, vilket är 385 MSEK lägre än 2007.

Skatteeffekt påverkar nettoresultat

Den genomsnittliga räntekostnaden ökade under året med 0,6 procent och den genomsnittliga nettoskulden var något högre än föregående år. Den kraftiga ökningen av de finansiella kostnaderna i fjärde kvartalet är hänförlig till en korrigering som gjorts av pensions-skulden.

Liksom för de flesta företag med stora fastighetsinnehav har sänkningen av bolagsskatten till 26,3 procent fått en positiv effekt på den uppskjutna skatten. För koncernen uppgår denna till 490 MSEK.

Beroende på denna positiva skatteeffekt kan Sveaskog visa ett nettoresultat för 2008 som i stort är i linje med 2007.

SVENSKA SKOGSPANTOR AB

Svenska Skogsplantors resultat är oförändrat jämfört med föregående år. Efterfrågan på plantor är god med stigande priser. Under hösten fattades beslut om renodling av utbudet av skogsvårdstjänster, vilket har medfört att den fasta personalstyrkan inom tjänsteverksamheten har minskat. Under året har cirka 200 000 plantor som behandlats med Conniflex levererats och utplanterats. Conniflex är det mekaniska skydd mot snytbagge som Svenska Skogsplantor

utvecklat och patenterat tillsammans med Sveaskog.

Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus >5000 m² vid sex av bolagets totalt nio plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

SVESKOG NATURUPPLEVELSER AB

Sveaskog Naturupplevelsers resultat för 2008 är något bättre än föregående år trots minskad omsättning. Resultatförbättringen förklaras främst av en effektivare organisation med lägre kostnader samt av en starkare säsong för sportfisket i Mörrumsån. Bolaget har under året tecknat avtal med 30 nya turistföretag som bedriver verksamhet på Sveaskogs marker.

SETRA GROUP AB

Intressebolaget Setra Group AB redovisar ett avsevärt försämrat resultat till följd av den svaga konjunkturen på trävarumarknaden. Sveaskogs resultatandel i bolaget uppgår till –146 MSEK jämfört med 248 MSEK föregående år.

Sveaskogs strategi är att inte vara långsiktig ägare till skogsindustriell verksamhet. Sveaskogs avsikt är att placera ut Setra Group i en ny ägarstruktur på ett sätt som säkerställer möjligheten att få ut ett bra värde för tillgångarna. Förberedelserna för en ägarbreddning i form av en börsnotering avstannade under året på grund av marknadsläget. Ett arbete har sedan fortgått med att överväga strategiska utvecklingsmöjligheter för Setra Group.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Beroende på en positiv förändring av rörelsekapitalet under året och det tillfredsställande nettoresultat har årets kassaflöde återgått till en för koncernen normal nivå. Rörelsekapitalet minskade med 89 MSEK, vilket bidrog positivt till kassaflödet. Framför allt minskade balansposterna ej räntebärande kortfristiga fordringar och varulager. Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive rörelsekapitalförändring blev 201 MSEK (–20). Koncernens totala kassaflöde under året blev 554 MSEK.

Investeringarna uppgick till 172 MSEK. Knappt 60 MSEK av dessa utgjordes av investeringar i aktier i andra bolag.

I bolaget SunPine AB förvärvade Sveaskog 19,9 procent av aktiekapitalet. SunPine kommer att investera i en anläggning som konverterar tallolja till biodiesel. Anläggningen byggs i Piteå.

I samband med en nyemission förvärvades ytterligare aktier i forsknings- och utvecklingsbolaget SweTree Technologies.

Ett nytt svenskt riskkapitalbolag – EkoNord Invest – lanserades 2008 av Sveaskog, Eon, LRF, Länsförsäkringar, Milko, ICA och Sjötte AP-fonden. Bolaget ska investera i företag som utvecklar grön teknik i de fyra nordligaste länen.

I slutet av året förvärvade Sveaskog skogsmark av Skogsstyrelsen. Totalt uppgick förvärvet till 314 hektar.

Övriga investeringar utgjordes i allt väsentligt av skogsbilvägar, skogsmaskiner, övriga fordon samt underhåll av byggnader och inventarier.

FINANSIELL STÄLLNING

Sveaskogs finansiella ställning är stark. Den globala finanskrisen har dock påverkat de kreditmarginaler som Sveaskog kan emittera till finansiella marknaden på ett negativt sätt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sveaskogs FoU-arbete under 2008 inriktades främst på tillväxt, skogens roll i klimatarbetet och nya användningsområden för skogsråvaran. Tillgången på skogsråvara minskar samtidigt som efterfrågan ökar i världen. Utvecklingen av produktionshöjande metoder som ökar tillväxten i skogsbruket är därför av väsentlig betydelse. 2008 avsatte vi 3 000 hektar mark till en tillväxtpark i området Strömsjöleden i Västerbotten. Denna tillväxtpark utgör flaggskeppet i det av MISTRA finansierade forskningsprogrammet "Future Forests".

Skogens klimatnytta

För att öka kunskapen om skogens förmåga att lagra koldioxid bedriver vi ett projekt med syftet att undersöka hur olika skötselformer påverkar mängden kol som det boreala ekosystemet kan lagra i mark och i trädskikt. Forskningen inom detta område har nära kopplingar till utvecklingsprojekten för ökad tillväxt genom förändrad skogsskötsel.

Ny professur

Inom forskningsområdet teknik arbetar Sveaskog med nya maskin- och systemlösningar som möjliggör effektivare uttag och tillredning av skogsråvaran. En viss del av utvecklingsarbetet sker i samverkan med skogstekniska klustret i Vindeln. Beslut togs 2008 om finansiering av en ny professur i funktionell skogsskötsel vid SLU under de närmsta sex åren. Urban Bergsten, som innehar professuren, kommer att ta fram ett vetenskapligt underlag för metodik och teknik som möjliggör kostnadseffektiv och hållbar skogsskötsel.

MILJÖ

Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att vår skog är certifierad enligt den svenska FSC-standarden. Den externa FSC-revisionen för år 2008 var mer omfattande än vanligt, då den genomfördes i samband med en omcertifiering som sker vart femte år. Resultatet av revisionen visade att miljöarbetet inom Sveaskog generellt sett fungerar bra. Inom några områden identifierades dock förbättringsmöjligheter. Arbetet med att förbättra dessa aspekter pågår.

FSC och ekoparker

Under 2008 beslutade Sveaskog att följa FSC:s standard för naturhänsyn vid avverkningsuppdrag hos privata skogsägare. Vi införde marknadspremier för FSC-certifierat virke och virke som avverkats enligt FSC-standard. I slutet av 2008 uppmärksammade FSC Sveaskogs insatser i Kapstaden i samband med att 300 delegater från över 70 länder hade samlats till FSC:s generalförsamling.

Våra miljömål är högt satta. På 20 procent av vår produktiva

skogsmark ger vi naturvärden högsta prioritet. Under 2008 invigde vi fyra nya ekoparker. Vid slutet av året förvaltade Sveaskog 23 invigda ekoparker, med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald.

Klimatstrategi antogs

Enligt FN:s klimatpanel ger ett hållbart skogsbruk på lång sikt det enskilt största bidraget till att minska utsläppen av växthusgaser. Sveaskog antog en klimatstrategi under året för att uppmärksamma skogens nytta i ett klimatperspektiv och presenterade en studie om skogsbrukets klimatnytta gjord av SLU och schweiziska forskare. Resultaten visar att den största skogsbruksrelaterade climateffekten på norra halvklotet kan uppnås med en aktiv skötsel där vuxna träd avverkas för att kunna ersätta icke förnybara material och fossil energi. Samtidigt ersätts de avverade träden genom plantering av ny skog.

Vi arbetar med att minska företagets direkta miljöpåverkan, bland annat inom transportområdet. 2008 gick 11 procent av våra transporter på tåg, vilket är en ökning med 10 procent sedan 2007. Målet är att öka andelen ytterligare.

Vindkraft med naturhänsyn

Vindkraft är ett prioriterat område för Sveaskog, dels för att öka avkastningen på skogsinnehavet, dels för att bidra till Sveriges nationella miljömål. Vi medverkar till utbyggnaden av vindkraft främst genom att upplåta mark till energiföretag. Detaljerade riktlinjer för naturhänsyn vid etablering av vindkraft utarbetades 2008.

PERSONAL

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för Sveaskogs personalarbete. Satsningarna på att utveckla nya användningsområden för skogstillgångarna innebär krav på kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång till kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Vi arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Medarbetardialog och jämställdhet

Vi lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar, utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn tagen till övergripande kompetens- och resursplanering. På det årliga chefsmötet konkretiserades företagets strategiska mål och knöts till frågor som berör alla medarbetare.

Vartannat år samlas alla medarbetare vid lokala visionsmöten, som syftar till att öka kunskapen om och samsynen kring företagets roll, vision och uppdrag. Visionsmötena genomfördes av vd under 2008.

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Vår ambition är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor inom skogliga processer. Detta mål kommuniceras i allt rekryteringsmaterial och Sveaskog representeras av båda könen vid anställningsintervjuer.

Krav på entreprenörer

Sveaskog ställer krav på externa entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. Under året har ett samarbete inletts med Skogs- och Träfacket kring tydligare krav på skogsvårdsentreprenörer avseende personalfrågor samt en utvecklad uppföljning av hur entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.

UTDELNING

Enligt utdelningspolicyn ska ordinarie utdelning över en konjunkturcykel motsvara minst 60 procent av koncernresultatet efter skatt, justerat för IFRS uppskrivningar. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning för övrigt. Vid beräkning ingår även resultatet från fastighetsförsäljningar. Styrelsen föreslår årsstämman att den kontanta utdelningen för 2008 fastställs till 89 miljoner kronor eller 0,75 SEK per aktie. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se

Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	8 419 343 854
Årets resultat	SEK	4 645 566 787
TOTALT	SEK	13 064 910 641

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
0,75 kronor per aktie	SEK	88 779 776
Till nästa år balanseras	SEK	12 976 130 865
TOTALT	SEK	13 064 910 641

Risk och känslighetsanalys

Skogens biologiska tillväxt samt stabila kassaflöden från avverkningar och upplåtelser begränsar skogsägarens ekonomiska risker. Under 2008 har Sveaskog systematiskt inventerat legala, finansiella och operationella risker.

Stor riskspridning

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella och sociala risker samt risker för skogskapitalet: biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna 2005 och 2007 visar väder- och klimatriskerna och dess konsekvenser. Samtidigt ger vårt stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Därtill har vi möjligheter att begränsa merkostnader genom att flytta resurser från andra delar av landet. Till följd av stormfällningarna har Sveaskogs försäkringsskydd för omfattande stormskador reviderats.

Marknadsrisker följer av finanskrisen. Till följd av den globala konjunkturavmattningen fortsätter nedgången i den svenska

konjunkturen. Produktionstillväxten i industrin stagnerade under andra hälften av 2008 och många företag planerar för nedskärningar, många av dem bland våra kunder.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB med satsningar på upplåtelser för jakt, fiske och naturturism samt Svenska Skogsplanter AB är några exempel. Vi satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog

Identifiera, värdera risker

Regelbundet, eller då en risk uppdagats och behöver hanteras akut, genomförs översyn av riskhanteringen. Samtliga väsentliga risker identifieras och sammanställs i riskhanteringslista. Till varje risk kopplas ett worstcase scenario, som beskrivs och värderas.

Värdera kontroll av riskerna

De identifierade riskerna går igenom utifrån vilka kontroller som finns. Kontrollen värderas utifrån kvaliteten och täckningen av risken, grad av formalisering, ansvarsfördelning och utformning i övrigt.

Identifiera förbättrings-åtgärder

Identifiera förbättrings-åtgärder för bedömda risker.

Prioritera åtgärder

Respektive förbättrings-åtgärd värderas utifrån vilken effekt den har samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Förbättringsåtgärder prioriteras utifrån vad som genererar störst nytta per insats.

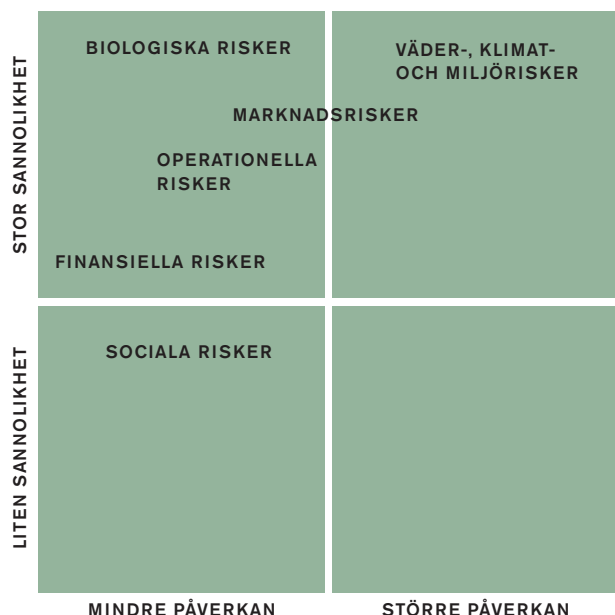
Genomföra, följa upp förbättringsåtgärder

Förbättringsåtgärder genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts mäts resultatet för att dels bedöma om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk, dels vilken nytta förbättrings-åtgärden haft.

Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att bolaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan



Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisker

Stormfällning är en risk och stormfältt och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt gremieniella, rottröta och andra svampsjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk. Den ökande marknaden för biobränsle sprider avsättningsmöjligheter. Internationalisering kräver intäkts- och produktivitet utveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

Verksamheten utsätts för risker till följd av bristande rutiner och struktur i det operativa arbetet, bristande verksamhetsstöd och styrdokument samt ej ändamålsenlig organisation. Det medför att risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, rapportering som strider mot lag och god sed, eller minskat förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Sociala risker

Inköp av virke i Ryssland och Baltikum innebär risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt. Negativ opinion är en risk för Sveaskogs varumärke och affärsrelationer. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

Väder-, klimat- och miljörisker

Styrning och hantering

Klimatförändring

Förändrat klimat kan ge ökade stormar, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser.

Arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.

Stormfällning

Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Försäkringar mot skador.

Förorenad mark inom Sveaskogs innehav

Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.

Kartläggning, strategi för prioritering av områden, arbete med efterbehandling.

Biologiska risker

Styrning och hantering

Granbarkborren

Efter stormarna 2005 och 2007 har barkborrepopulationen vuxit kraftigt i området.

Snabb upparbetning av det stormfällda virket. Användning av kemiskt behandlat fångstvirke.

Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och plantor försenar skogstillväxten.

Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.

Snytbaggen

Gnager av bark från barrträdplanter vilket leder till försämrade föryngringar.

Kemiska skyddsmedel samt utveckling av mekaniskt plantskydd, Conniflex.



Fortsättning biologiska risker

	Styrning och hantering
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar efter avverkning med svampsporer.
Törskatesvamp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.

Marknadsrisker

	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturuomvandling ger färre men mer konkurrenskraftiga kunder.	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential. Låg efterfrågan på råvara leder till låga priser.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsettningsmöjligheter.
Internationell konkurrens Utslagning av företag och kunder i Sveaskogs när-områden.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.

Operationella och legala risker

	Styrning och hantering
Legal risk Felrapportering som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande stöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, eller minskat förtroende.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.

Finansiella risker

	Styrning och hantering
Finansieringsrisk Tillgångarna är till cirka 20 procent finansierade med externa lån. Risk för om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.	Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 10–30 månader.
Kreditrisk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

Sociala risker

	Styrning och hantering
Importvirke av oönskat ursprung Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.	Sveaskogs uppförandekod samt tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
Negativ opinion Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
Entreprenörer Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.	Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
Korruption Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.	Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelse.

Flerårsöversikt

	2008	2007	2006	2005	2004
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	7 240	7 263	6 030	6 155	6 272
Övriga rörelseintäkter	21	110	58	181	14
Rörelsens kostnader	-6 445	-6 194	-5 309	-5 540	-5 263
Avskrivningar/nedskrivningar	-72	-66	-93	-59	-68
Resultatandel i intresseföretag	-146	248	96	-46	-53
Rörelseresultat före värdeförändring skog	598	1 361	782	691	902
Värdeförändring skog	1 140	762	842	180	206
Rörelseresultat	1 738	2 123	1 624	871	1 108
Finansnetto	-458	-263	-286	-347	-425
Resultat före skatt	1 280	1 860	1 338	524	683
Skatt	90	-441	-352	-154	123
Resultat efter skatt, men före resultat av avvecklad verksamhet	1 370	1 419	986	370	806
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	1 152	246	181
Årets resultat	1 370	1 419	2 138	616	987
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	29 667	29 587	29 548	29 688	32 619
Varulager	638	670	599	599	716
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 176	2 242	1 940	1 949	2 216
Likvida medel	739	185	776	2 367	803
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	3 354	-
Summa tillgångar	33 220	32 684	32 863	37 957	36 354
Eget kapital	16 051	15 586	16 620	16 275	16 135
Räntefria skulder	9 389	9 615	9 610	9 399	10 072
Räntebärande skulder	7 780	7 483	6 633	9 283	10 147
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	-	-	-	3 000	-
Summa eget kapital och skulder	33 220	32 684	32 863	37 957	36 354
Operativt kapital	30 634	30 841	30 406	30 641	33 693
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	201	-20	399	-183	164
Kassaflöde från investeringsverksamheten	853	1 122	4 497	895	1 199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-500	-1 543	-4 472	-1 163	-1 029
Årets kassaflöde	554	-441	424	-451	334
Räntebärande nettoskuld	7 036	7 299	5 856	6 916	9 344
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	8,7	8,8	13,0	3,8	6,2
Direktavkastning skogsrörelsen (exkl fastighetsförsälj), MSEK	970	1 271	922	617	1 064
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	7,5	9,3	5,3	2,8	3,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,44	0,47	0,35	0,42	0,58
Soliditet, %	48	48	51	43	44
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,24	0,24	0,20	0,20	0,20
Räntetäckningsgrad, ggr	1,3	4,8	2,4	2,3	2,3
Bruttomarginal, %	27	27	27	16	20
Rörelsemarginal, %	24	29	27	14	18
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK *	89	810	2 480	1 894	355
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	59	3	2	23	1
Övriga investeringar	113	87	114	129	102
Personal					
Antal anställda	741	726	731	773	805
Medelantal anställda	1 018	1 027	1 027	1 116	1 098
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	369	352	349	361	370

* För 2008 anges föreslagen utdelning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. (exklusive uppskjuten skatt)

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog dividerat med genomsnittligt operativt kapital (exkl. uppskjuten skatt)

Justerat eget kapital

Eget kapital plus minoritetsintressen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Redovisat resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder exkl skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2008	2007
Nettoomsättning	not 4	7 240	7 263
Övriga rörelseintäkter	not 5	21	110
Råvaror och förnödenheter		-3 259	-3 256
Förändring av varulager		-28	-8
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 658	-2 425
Personalkostnader	not 8	-500	-505
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-72	-66
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	-146	248
Rörelseresultat före värdeförändring skog		598	1 361
Värdeförändring skog	not 15	1 140	762
Rörelseresultat		1 738	2 123
Finansiella intäkter	not 10	24	25
Finansiella kostnader	not 10	-482	-288
Finansnetto		-458	-263
Resultat före skatt		1 280	1 860
Skatt	not 11	90	-441
Årets resultat		1 370	1 419
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		11,57	11,99
efter utspädning, SEK		11,57	11,99

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2008	31.12.2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	9	9
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	1 990	2 015
Övriga materiella anläggningstillgångar		515	525
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	26 803	26 591
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	225	411
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	83	24
Långfristiga fordringar	not 17	0	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	42	12
Summa anläggningstillgångar		29 667	29 587
Omsättningstillgångar			
Varulager	not 18	638	668
Förskott till leverantörer		388	338
Skattefordringar		40	19
Kundfordringar m m	not 19	1 748	1 887
Likvida medel	not 20	739	185
Summa omsättningstillgångar		3 553	3 097
Summa tillgångar		33 220	32 684
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
Aktiekapital		118	118
Reserver		-99	-4
Intjänade vinstmedel		16 032	15 472
Summa eget kapital		16 051	15 586
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	3 599	3 005
Avsättningar för pensioner	not 23	841	856
Långfristiga skulder		6	6
Övriga avsättningar	not 25	322	242
Uppskjutna skatteskulder	not 11	7 625	7 914
Summa långfristiga skulder		12 393	12 023
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	3 340	3 623
Skatteskulder		2	73
Leverantörsskulder m m	not 24	1 434	1 379
Summa kortfristiga skulder		4 776	5 075
Summa skulder		17 169	17 098
Summa eget kapital och skulder		33 220	32 684

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
MSEK					
Ingående eget kapital 1.1.2007	118	-23	-8	16 533	16 620
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	–	36	–	–	36
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital		-10			-10
Omräkningsdifferenser ¹⁾	–	–	1	–	1
Årets resultat	–	–	–	1 419	1 419
Totala intäkter och kostnader för perioden	–	26	1	1 419	1 446
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 27.4.2007 samt efterutdelning 14.12.2007	–	–	–	-2 480	-2 480
Utgående eget kapital 31.12.2007	118	3	-7	15 472	15 586
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	–	-132	–	–	-132
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital		35			35
Omräkningsdifferenser ¹⁾	–	–	2	–	2
Årets resultat	–	–	–	1 370	1 370
Totala intäkter och kostnader för perioden	–	-97	2	1 370	1 275
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 16.4.2008	–	–	–	-810	-810
Utgående eget kapital 31.12.2008	118	-94	-5	16 032	16 051

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	1 738	2 123
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	-894	-1 090
Erhållna räntor m m	64	50
Erlagda räntor	-508	-346
Betald skatt	-288	-424
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	112	313
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	164	-228
Varulager	-21	-160
Rörelseskulder m m	-54	55
Kassaflöde från den löpande verksamheten	201	-20
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-113	-87
Investeringar i aktier	-59	-3
Försäljning av anläggningstillgångar	1 025	1 063
Förändring av räntebärande fordringar	-2	149
Kassaflöde från investeringsverksamheten	853	1 122
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning	-810	-2 480
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	9 777	9 954
Amortering av lån	-9 467	-9 017
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-500	-1 543
Årets kassaflöde	554	-441
Likvida medel vid årets början not 20	185	626
Likvida medel vid årets slut not 20	739	185

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK		2008	2007
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	not 4	15	22
Övriga rörelseintäkter	not 5	57	56
		72	78
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	0	0
Avskrivningar enligt plan	not 9	-1	-1
		-1	-1
Rörelseresultat		71	77
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	not 10	5 338	500
Övriga finansiella intäkter		350	204
Övriga finansiella kostnader		-1 383	-886
		4 305	-182
Resultat efter finansiella poster		4 376	-105
Skatt	not 11	270	170
Årets resultat		4 646	65
Föreslagen utdelning per aktie (2007 fastställd utdelning per aktie), SEK		0,75	6,84

Balansräkning

MSEK		31.12 2008	31.12 2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark		47	61
Övriga materiella anläggningstillgångar		22	24
Summa materiella anläggningstillgångar		69	85
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	3 082	2 506
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 016	27 440
Summa anläggningstillgångar		28 085	27 525
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3, 19	988	1 129
Övriga fordringar	not 19	28	31
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	5 685	5 425
Kassa och bank	not 20	0	-
Summa omsättningstillgångar		6 701	6 585
Summa tillgångar		34 786	34 110
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK ¹⁾)		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet eget kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		8 419	8 471
Årets resultat		4 646	65
Summa fritt eget kapital		13 065	8 536
Summa eget kapital		13 207	8 678
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22	3 599	3 005
Summa långfristiga skulder		3 599	3 005
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 22	14 604	18 820
Övriga skulder, räntebärande	not 22	3 314	3 565
Skulder till koncernföretag	not 3, 24	2	2
Övriga skulder	not 24	60	40
Summa kortfristiga skulder		17 980	22 427
Summa eget kapital och skulder		34 786	34 110
Ställda säkerheter	not 26	inga	inga
Eventualförpliktelser	not 26	746	712

Moderbolaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2007	118	24	10 514	10 656
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 26.4.2007 samt vid extra bolagsstämma 14.12.2007	–	–	–491	–491
Koncernbidrag	–	–	607	607
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–170	–170
Årets resultat	–	–	65	65
Eget kapital 31.12.2007	118	24	8 536	8 678
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 16.4.2007	–	–	–810	–810
Koncernbidrag	–	–	963	963
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–270	–270
Årets resultat	–	–	4 646	4 646
Eget kapital 31.12.2008	118	24	13 065	13 207

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till 0,75 SEK per aktie eller totalt 89 MSEK.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av 1 SEK.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	71	78
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–56	–49
Erhållna räntor och utdelningar	6 214	557
Erlagda räntor	–1 391	–888
Betald skatt	0	–6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 838	–308
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	–256	–2 469
Rörelseskulder	–1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 581	–2 776
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	0	–1
Försäljning av anläggningstillgångar	72	132
Förändring av räntebärande fordringar	–576	1 392
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–504	1 523
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–810	–2 480
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	607	242
Upptagna lån	9 777	9 954
Amortering av lån	–13 651	–6 463
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–4 077	1 253
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0

Noter

**Beloppen i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges.
Belopp inom parantes anger föregående års värde.**

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1:1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2:1, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Trygghetsdelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av koncernen
IAS 1 (Reviderad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av

intäkts- och kostnadsposter (dvs "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräva att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över total resultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över total resultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 januari 2009. Sannolikt kommer både separat resultaträkning och rapport över totalresultat att presenteras som räkning.

IAS 23 (Ändring), "Lånekostnader" (gäller från 1 januari 2009)
Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.

IAS 27 (Reviderad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritets aktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Reviderad) framåttriktat för transaktioner med minoritets aktieägare från den 1 januari 2010.

IAS 32 (Ändring), "Finansiella instrument: Klassificering, och IAS 1 (Ändring), "Utformning av finansiella rapporter" – Koncernen kommer att tillämpa IAS 32 och IAS 1 (Ändring) från den 1 januari 2009 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 39 (Ändring), "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" – "Eligible Hedged Items" (gäller från den 1 juli 2009). Koncernen kommer att tillämpa IAS 39 (Ändring) från den 1 januari 2009 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 2 (Ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Koncernen kommer att tillämpa IFRS 2 (Ändring) från den 1 januari 2009, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 3 (Reviderad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standard SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. IFRS 8 ska tillämpas av bolag vars skuldebrev eller eget kapital instrument är föremål för allmän handel. Koncernen kommer därför ej att tillämpa IFRS 8 från 1 januari 2009.

IFRIC 12, Service concession arrangements (gäller från 1 januari 2008, men är ännu inte antagen av EU). IFRIC 12 är inte relevant för Koncernen eftersom inget koncernföretag levererar tjänster till offentlig sektor.

IFRIC 13, "Kundlojalitetsprogram" (obligatorisk för företag inom från 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig). IFRIC 13 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

IFRIC 14, "IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan" (obligatorisk för företag inom EU från 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig). Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter, eftersom det inte föreligger någon förmånsbestämd tillgång i någon av koncernens pensionsplaner och dessa planer inte innebär att koncernen är förpliktad till något lägsta fonderingskrav.

IFRIC 15, "Agreements for construction of real estates" (gäller från 1 januari 2009). IFRIC 15 är inte relevant för koncernens verksamhet eftersom alla intäkter redovisas enligt IAS 18.

IFRIC 16 "Hedges of a net investment in a foreign operation" (gäller från 1 oktober 2008). Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 16 från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 17, "Distributions of Non-cash Assets to Owners" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 vid sakutdelningar och i de fall utdelningen är en blandning av sakutdelning och kontanter, framåtriktad från 1 januari 2010.

IFRIC 18 "Transfers of Assets from Customers" (gäller för överföringar av materiella anläggningstillgångar eller kontanter från kunder, där dessa tillgångar erhålls den 1 juli 2009 eller senare). Tolkningssuttalandet förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter eftersom koncernen inte har några överenskommelser av denna typ med sina kunder.

EU endorsement status

Per 31 december 2008 var ingen av standarderna, ändringarna av standarderna eller tolkningarna som beskrivits ovan antagna av EU, med undantag för IAS 1, IAS 23, IAS 32, IFRS 2, IFRS 8, IFRIC 13 och IFRIC 14.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel

i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som också är koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ikke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av

nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle, därutöver säljer vi upplåtelser av jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhållande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla bolaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Övriga statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalda intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår 2008 till 16 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommars- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg).

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och

obligationsfordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekupongen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningsstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i redovisningen som operationell leasing. Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Lånekostnader

Lånekostnader är ränta och andra kostnader som uppkommer vid upplåning av kapital och belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat

jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120) år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbeskogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Hur konsumtionen av skogsprodukter och hur fiberanvändning förändras i det tidsperspektivet är svårt att bedöma varför långsiktiga trenduppgifter bedömda av externa parter har använts.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden ($WACC = \text{weighted average cost of capital}$) för detta tillgångsslag. Sveaskogs företagsledning anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dess skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigtällande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

När en minskning av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats direkt mot eget kapital och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtal som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsbolag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsbolag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

En avsättning för en förmånsbestämd plan redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Pensionens storlek bestäms utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP) och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det bolagiserings (se not 25 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Redovisningsrådets akutgrupp (UFR 3) har akutgruppen bedömt att, i de fall bolag tryggar sitt pensionsåtagande genom premiebetalning till Alecta ska pensionsplanen klassificeras som en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelserna och de förvalningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar,

inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på statsobligationer som grund. Mot bakgrund av att det inte finns statsobligationer med motsvarande löptid som åtagandet fastställs diskonteringsräntan med hjälp av att extrapolera aktuella statsobligationer längs avkastningskurvan.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Avseende aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridormetoden på följande sätt. Sveaskogkoncernen har valt att föra aktuariella vinster och förluster som överstiger 10 procent av förpliktelsernas nuvärde direkt mot resultatet.

Om det uppkommer en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar

Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002, en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom 8 år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar m m i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatta för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007 och 2008.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment, föryngring enligt skogsvårdslagens krav. Arkivkostnader knutet till Domänverkets arkiv och uppgår per sista december 2008 till 38 MSEK respektive 73 MSEK.

Därutöver ingår framförallt nedskrivning av rotposter och avverkningskontrakt med 89 MSEK.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken

beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som har aviserats och som förväntas gälla när den beräknade uppskjutna skatteskulden eller skattefordran realiserar.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på bolagsstämma.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2.1. RFR 2.1. innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2:1 tillämpas ej IAS 39 i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Bolaget var den 31 december 2008 helägt av svenska staten.

Bolaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX, Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM, Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernbolag produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har sålt mark till Naturvårdsverket för 141 MSEK (253). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Under 2008, liksom under 2007, har en del av fastighetsbeståndet överlåtits till Sveaskog Förvaltnings AB.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2008 till 15 MSEK (22). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt räntetäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB, Svenska Skogsplanter AB.

I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB. Försäljningen till Setra Group svarar för cirka 24 procent (32) av den totala nettoomsättningen för koncernen.

Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	15	22
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	9 755	9 060
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	14 606	18 821
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 720	2 181	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	359	380	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	145	184	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	27	37	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 Intäkternas fördelning

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Externa intäkter</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	6 126	6 184	–	–
Tjänsteuppdrag	1 114	1 079	–	–
Summa	7 240	7 263	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	–	–	15	22
Summa	–	–	15	22
Summa totalt	7 240	7 263	15	22

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externa källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till drygt 95 procent (98) hänförlig till Sverige.

Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	21	104	57	51
Övriga rörelseintäkter	–	6	–	5
Summa	21	110	57	56

Not 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 70 procent (70) av ersättningar till entreprenörer inom skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	2	–	–	–
Andra uppdrag	–	–	–	–
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdrag	–	3	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
<i>Övriga revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	–	0	–	–
Andra uppdrag	0	1	–	–
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	3	–	–
Andra uppdrag	0	1	–	–
Summa	2	4	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 Operationella leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Årets kostnad för operationella leasingavtal	39	50	–	–
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	26	49	–	–
Mellan ett år och fem år	47	63	–	–
Längre än fem år	–	–	–	–
Summa	73	112	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är koncernkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper normalt på 5 år. Option på förlängning med 3 år varje gång med indexuppräknig.

Avtalen omförhandlas vart femte år för att reflektera marknadshyror. Inga avtal innebär krav på förlängning. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffas genom s k funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

Not 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Löner och andra ersättningar varav bonus till vd och vvd	368	352	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	2	2	–	–
Övriga sociala kostnader	0	14	–	–
Summa	130	137	–	–
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	500	505	–	–
	0	0	–	–

* Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2008		2007	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	–	–	–	–
varav bonus	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	8	354	9	339
varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	4	–	3
Finland	–	1	–	1
Litauen	–	1	–	–
Summa dotterföretag	9	360	9	343
Summa totalt	9	360	9	343

Medelantal anställda per land

	2008		2008	2007
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Koncernen				
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterföretag				
Sverige	188	804	992	994
Lettland	5	17	22	29
Finland	–	2	2	2
Litauen	1	1	2	2
Summa dotterföretag	194	824	1 018	1 027
Summa totalt	194	824	1 018	1 027

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

	2008		2007	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernen				
Styrelseledamöter				
Valda av bolagsstämma	4	5	4	4
Arbetsgärrrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgärrrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	3	3	3	4
Summa	8	12	8	12

I dotterföretagen innehas 18 av 46 styrelseplatser av kvinnor.

	2008		2007	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter				
Valda av bolagsstämma	4	5	4	4
Arbetsgärrrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgärrrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	5	9	5	8

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom

	Koncernen*	
	2008	2007
Total sjukfrånvaro i % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	2,9	3,4
Kvinnor	3,1	2,3
Totalt	2,9	3,2
Sjukfrånvarons längd i dagar i % av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	57	65
< 60 dagar	43	35
Totalt	100	100

Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %

29 år och yngre	1,6	1,2
30–49 år	2,4	2,6
50 år och äldre	3,6	4,1
Summa	2,9	3,2

Antalet långtidsfriska personer i % av medelantalet tillsvidareanställda**

	44,4	50,2
--	------	------

* 2007 exkl SIA Baltfor

** För att kategoriseras som långtidsfrisk ska personen ha varit anställd tre år bakåt i tiden samt inte ha någon sjukskrivningsdag de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموالدا ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktören och övrig koncernledning utgörs av grundlön, tjänstebil och pension. Två befattningshavare har fria arbetsresor. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Anna-Stina Nordmark Nilsson.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Bo Dockered, styrelsens ordförande (t o m 2008-04-16)	140 000	30 000	170 000
Göran Persson, styrelsens ordförande (fr o m 2008-04-16)	300 000	40 000	340 000
Håkan Ahlqvist, bolagsstämموالدا	142 500	20 000	162 500
Lars Johan Cederlund, bolagsstämموالدا	142 500	40 000	182 500
Eva Färnstrand (fr o m 2008-04-16), bolagsstämموالدا	108 750		108 750
Thomas Hahn, bolagsstämموالدا	142 500		142 500
Lena Johansson (t o m 2008-04-16), bolagsstämموالدا	33 750	10 000	43 750
Birgitta Johansson-Hedberg, bolagsstämموالدا	142 500	40 000	182 500
Patrik Jönsson (fr o m 2008-12-10), bolagsstämموالدا*			
Christina Liffner, bolagsstämموالدا	142 500	40 000	182 500
Anna-Stina Nordmark Nilsson, bolagsstämموالدا	142 500	10 000	152 500

* Ersättning om 36 250 SEK avseende 2008 utbetalas i januari 2009.

Arbetsgärrrepresentanter i styrelsen inklusive suppleanter

Förutom lön i anställning har ersättning utgått med totalt	128 000	60 000	188 000
--	---------	--------	---------

**Ersättningar och förmåner under året,
koncernledning och dotterbolag**

SEK	Löner och ersättningar	Skatte- pliktiga förmåner	Pensions- kostnad *	Summa
Gunnar Olofsson, vd	2 560 225	198 212	1 011 513	3 769 950
Urban Eriksson, vice vd (t o m 2008-07-31)	1 461 687	50 098	800 124	2 311 909
Övriga medlemmar av koncernledningen	9 814 312	350 316	1 363 888	11 528 516
Vd i dotterbolag**	2 407 626	89 300	392 695	2 889 626

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året.

** I dotterbolag ingår två svenska och ett lettiskt dotterbolag.

Koncernledning

I koncernledningen (sju personer) ingår vd, informationschef, personalchef, skogschef, chefsjurist, ekonomi- och finanschef och chef miljö och hållbar utveckling.

Verkställande direktör
Gunnar Olofsson

Pension

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65 procent på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5 procent på lönedel mellan 20 och 50 inkomstbasbelopp. Pensionsförmånen är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan.

Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 25 procent på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från Gunnar Olofssons sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Övriga medlemmar i koncernledningen
Pension

Från 65 års ålder utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 6 månader.

Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Not 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	1	1	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	6	1	1
Övrig mark och markanläggningar	19	18	–	–
Maskiner och inventarier	46	41	–	–
Summa avskrivningar	72	66	1	1

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	6	3
Ränteintäkter	18	22
Summa	24	25
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–130	–35
Räntekostnader, övriga	–339	–242
Övriga finansiella kostnader	–13	–10
Valutakursdifferenser	0	–1
Summa	–482	–288
Summa totalt	–458	–263

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,0 procent (4,35).

MSEK	Moderbolaget	
	2008	2007
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	5 338	500
Summa	5 338	500
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	350	204
Summa	350	204
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–1 032	–671
Räntekostnader, övriga	–343	–207
Övriga finansiella kostnader	–8	–8
Summa	–1 383	–886
Summa totalt	4 305	–182

Not 11 Skatter

Resultat efter finansiella poster

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
Sverige	1 273	1 854
Övriga länder	7	6
Summa	1 280	1 860

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-188	-376	270	170
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	-7	8	-	-
Summa	-195	-368	270	170

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	285	-73	-	-
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i återfört resp aktiverat skattevärde	-	-	-	-
Summa	285	-73	-	-
Summa totalt	90	-441	270	170

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Sverige	91	-440	270	170
Övriga länder	-1	-1	-	-
Summa	90	-441	270	170

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Svensk inkomstskattesats	-28,0	-28,0	-28,0	-28,0
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	-	0,0	0,0	0,0
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	-0,5	0,5	-	0,4
Skatteeffekt av att resultatandel i intressebolag redovisas netto efter skatt	-3,2	3,7	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,2	0,1	34,2	133,2
Skatteeffekt på grund av sänkt skattesats på uppskjutna skatter från 28% till 26,3%	38,6	-	-	-
Skatteeffekt på grund av redovisad förlust	-	-	-	56,0
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	7,1	-23,7	6,2	161,6

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Skatt hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital	35	-10	-	-
Aktuell skatt i lämnade(+)/erhållna (-) koncernbidrag	-	-	270	170
Summa	35	-10	270	170

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 313	7 680	-	-
Övriga anläggningstillgångar	13	11	-	-
Varulager	26	30	-	-
Skogsvårdsskuld	72	75	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	20	29	-	-
Periodiseringsfond	58	-	-	-
Ersättningsfond för mark	0	9	-	-
Övriga obeskattade reserver	212	196	-	-
Summa	7 714	8 030	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	34	-1	-	-
Underskottsavdrag	-	-	-	-
Avsättningar	97	130	-	-
Summa	131	129	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	-7 583	-7 901	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	42	12	-	-
Uppskjuten skatteskuld	7 625	7 914	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7 583	7 902	-	-

Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avskrivningar/nedskrivningar	72	66	1	1
Realisationsvinster/förluster	-21	-104	-57	-50
Resultatandelar i intresseföretag	146	-248	-	-
Värdeförändring skog	-1 140	-762	-	-
Övriga värdeförändringar	-	-3	-	-
Övrigt	49	-39	-	-
Summa	-894	-1 090	-56	-49

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>		<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2007	44	Ingående värden 1.1.2008	44
Investeringar	–	Investeringar	1
Omräkningsdifferenser	–	Omräkningsdifferenser	–
Utgående värden 31.12.2007	44	Utgående värden 31.12.2008	45
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2007	–3	Ingående värden 1.1.2008	–4
Årets avskrivningar	–1	Årets avskrivningar	–1
Utgående värden 31.12.2007	–4	Utgående värden 31.12.2008	–5
Utgående planenliga restvärden 31.12.2007	40	Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	40
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2007	–31	Ingående värden 1.1.2008	–31
Årets nedskrivningar	–	Årets nedskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2007	–31	Utgående värden 31.12.2008	–31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2007	9	Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	9

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Övriga materiella anläggningstillgångar				Summa övriga materiella anläggnings-tillgångar
MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2007	2 040	517	432	24	973
Investeringar	1	4	67	13	84
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	15	–	–15	–
Försäljning samt utrangering	–26	–11	–50	–	–61
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2007	2 015	525	449	22	996
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2007	–	–163	–289	–	–452
Försäljning och utrangering	–	2	47	–	49
Årets avskrivningar	–	–24	–42	–	–66
Omräkningsdifferenser m m	–	–2	–	–	–2
Utgående värden 31.12.2007	–	–187	–284	–	–471
Utgående planenliga restvärden 31.12.2007	2 015	338	165	22	525
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2008	2 015	525	449	22	996
Investeringar	20	1	57	10	68
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	19	1	–20	–
Försäljning samt utrangering	–45	–4	–10	–	–14
Omräkningsdifferenser m m	–	–	1	–	1
Utgående värden 31.12.2008	1 990	541	498	12	1 051
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2008	–	–187	–284	–	–471
Försäljning och utrangering	–	1	6	–	7
Årets avskrivningar	–	–25	–47	–	–72
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2008	–	–211	–325	–	–536
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	1 990	330	173	12	515

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderbolaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2007	137	32
Investeringar	–	1
Avyttringar och utrangeringar	–76	–6
Utgående värden 31.12.2007	61	27
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2007	–	–3
Försäljning och utrangering	–	1
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2007	–	–3
Utgående planenliga restvärden 31.12.2007	61	24
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2008	61	27
Investeringar	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–14	–2
Utgående värden 31.12.2008	47	25
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2008	–	–3
Försäljning och utrangering	–	1
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2008	–	–3
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	47	22

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Biologisk tillgång	41 957	29 589	536	447
Övrig mark	321	258	44	32
Byggnader	107	95	9	7
Summa	42 385	29 942	589	486
<i>Redovisat i balansräkningen:</i>				
Skogsmark	1 990	2 015	47	61
Växande skog	26 803	26 591	–	–
Summa	28 793	28 606	47	61

Not 15 Biologiska tillgångar i form av växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2007	26 747
Förvärv av växande skog	–
Försäljning av växande skog	–339
Förändringar till följd av avverkning	–1 387
Förändringar av verkligt värde	1 570
Utgående värden 31.12.2007	26 591

Ingående värden 1.1.2008	26 591
Förvärv av växande skog	24
Försäljning av växande skog	–623
Förändringar till följd av avverkning	–1 180
Förändringar av verkligt värde	1 991
Utgående värden 31.12.2008	26 803

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2008	2 015
Förvärv av skogsmark	20
Försäljning av skogsmark	–45
Utgående värden 31.12.2008	1 990

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen ingår värdeförändring skog med 1 140 MSEK (762).

Av förändringen avser 330 MSEK (571) koncernmässiga realisationsvinster vid försäljningar av skogsfastigheter; övrig förändring uppgår till netto 811 MSEK (191). I beloppet 811 MSEK ingår förändringar till följd av avverkning med 1 180 MSEK samt förändringar i verkligt värde med 1 991 MSEK.

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2008 ökat med 212 MSEK. Det verkliga värdet av den växande skogen är 26 803 MSEK (26 591) och det fastställda anskaffningsvärdet för skogsmarken 1 990 MSEK (2 015).

Antaganden och känslighetsanalys

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. En grov uppskattning av värdet på växande skog avsatt till naturvårdsarealer är 5–7 Mdr.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta om 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Priser och kostnader utgår från ett sexårsnitt (år 2003–2008; f å treårsnitt 2003–2005) med inflationsantaganden som bygger på bedömd utveckling under åren 2009 till och med 2108.

Under år 2008 baseras tillgångsvärdet på uppdaterade skogliga data och nya avverkningsplaner. I samband med detta har företaget bytt från en ekonomisk optimeringsmodell till en skoglig optimeringsmodell. Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av pris- och kostnadsutvecklingen i synnerhet de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver tillväxten.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: +/–0,25% förändring på diskonteringsräntan ger cirka +/–1 300 MSEK förändring på värdet av växande skog.

Virkespriser: +/–1,0% förändring på virkespriserna de närmaste tio åren ger cirka +/–4 500 MSEK på värdet av den växande skogen.

Avverkningskostnader: +/–1,0% förändring på avverkningskostnaderna ger cirka +/–1 500 MSEK förändring på värdet av den växande skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
Virkesförråd *, miljoner m³sk	258	256
Nettotillväxt *, miljoner m³sk	10,6	10,6
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,16	5,65

* Brukad mark

1 m³ sk motsvarar cirka 0,82 m³ fub.

Not 16 Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2007	183	25
Investeringar	–	3
Avgår till tillgångar som innehas för försäljning	–	–4
Andel i intresseföretags resultat ¹	228	–
Utgående värden 31.12.2007	411	24
Ingående värden 1.1.2008	411	24
Investeringar	–	59
Försäljningar	–	–
Nedskrivningar	–	–
Andel i intresseföretags resultat ¹	–186	–
Utgående värden 31.12.2008	225	83

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa p g a innehavens ringa betydelse.

¹ Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2008.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2008	2007
<i>Setra Group</i>		
Enligt bolagets redovisning:		
Intäkter	4 880	6 059
Resultat efter skatt	–312	528
Tillgångar	2 912	3 132
Eget kapital	857	1 390
Skulder	2 055	1 742
Ägd andel i %	50	50

Setra Group har sedan 2006 tillämpat IFRS vid upprättandet av sin koncernredovisning.

Moderbolaget

MSEK	2008	2007
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹⁾		Eget kapital 31 december 2008	Årets resultat, MSEK 2008	Redovisat värde MSEK, 31 december 2008	
				2008	2007				
Sveaskog AB									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	18 428	540	24 931	24 931
Hjälmar Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	-1	3	3
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
Sveaskog Försäkringsaktiebolag AB	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	-85	-	-
AssiDomän Kraft Products AB	556071-4072	Stockholm	692 911 345	100	100	1 237	38	-	-
Sveaskog Naturupplevelser AB	556237-4982	Östersund	10 000	100	100	9	7	-	-
SIA Sveaskog Baltfor	-	Lettland	2 500	100	100	14	3	-	-
Lessebo skogar AB	556001-2964	Stockholm	125 000	100	100	31	1	-	-
Skogs AB Sveaskog 36	556579-7627	Stockholm	1 000	100	100	-	-806	-	-
Svenska Skogsplantor AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	112	13	-	-
Hasselfors Bruks AB	556002-3581	Solna	3 600	100	100	22	-	-	-
Skogsriket AB	556537-9517	Stockholm	10 000	100	100	-	-	-	-
Striberg Skogar AB	556018-0266	Stockholm	44 000	100	100	5	-	-	-
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	-	-	-
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Solna	1 000	100	100	-	-	-	-
Swedforest International AB	556255-9210	Solna	10 000	100	100	1	-	-	-
AssiDomän Karelia LCC	-	Ryssland	100	100	100	-	-	-	-
Segezha Paper Sales Ltd	-	Storbritannien	2	100	100	-	-	-	-

Koncernens innehav i intresseföretag

Moderbolagets indirekta innehav

Inatur Nordic AS	988913928	Norge	500	50	50	2	–3	3	3
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	15 853 336	50	50	2 912	–312	221	407
Övriga								1	1
Summa intresseföretag							225	411	

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹⁾		Eget kapital 31 december 2008	Årets resultat, MSEK 2008	Redovisat värde MSEK, 31 december		
			2008	2007			2008	2007	
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Bottenvikens Stuveri AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	3	3
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	10,9	–	–	27	20
SunPine AB	556682-9122	Piteå	4 495	19,9	–	–	–	50	–
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	15,2	–	–	–	–	–
Övriga andelar				–	–	–	–	3	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								83	24
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								308	435

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Not 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntebärande långfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag	–	–	3 082	2 506
Summa långfristiga fordringar	–	–	3 082	2 506

Not 18 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
Averkningsrätter	95	127
Råvaror	8	9
Förbrukningsartiklar	1	1
Produkter under tillverkning*	362	369
Färdiga produkter*	172	162
Summa	638	668
* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:		
Produkter under tillverkning	94	94
Färdiga produkter	75	77

Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	934	1 037	–	–
Upplupna intäkter	11	34	–	4
Fordringar hos intressebolag	145	184	–	–
Övriga räntebärande fordringar	2	–	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	5 685	5 425
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	988	1 129
Summa	1 092	1 255	6 673	6 558
Övriga fordringar				
Derivat tillgång	33	11	–	–
Förutbetalda kostnader	38	20	4	–
Övriga kortfristiga fordringar	585	601	24	27
Summa	656	632	28	27

Not 20 Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kortfristiga placeringar	507	113	–	–
Kassa och bank	232	72	–	–
Summa enligt balansräkningen	739	185	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	739	185	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 5 700 MSEK.

För huvuddelen av den svenska koncernen finns s k koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings AB:s mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog AB:s fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen**Aktiekapital**

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av 1 SEK.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam

(funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i SEK.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Moderbolaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte användes för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Not 22 Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst drygt fem år. Räntan är både fast och rörlig och är med något undantag i svenska kronor. Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2008 5 700 MSEK (5 700) outnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker och finanspolicy.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Långfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Medium Term Note program	2 499	3 005	2 499	3 005
Bankfaciliteter	800	–	800	–
Obligationslån	300	–	300	–
Summa	3 599	3 005	3 599	3 005
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Företagscertifikatsprogram	2 582	2 516	2 582	2 515
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Medium Term Note program	732	–	732	–
Bankfaciliteter	–	800	–	800
Obligationslån	–	250	–	250
Skulder till övriga koncernföretag	–	–	14 604	18 820
Övriga skulder	26	57	–	–
Summa	3 340	3 623	17 918	22 385
Summa totalt	6 939	6 628	21 517	25 390

Räntevillkor 2008

Koncernen

MSEK	Räntesats %	Ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Deposition	4,01	rörlig	SEK	507	480
Likvida medel	3,75	rörlig	SEK	232	259

Räntebärande skulder

Företagscertifikat	5,35	rörlig	SEK	2 613	2 613
Banklån	4,91	rörlig	SEK	800	800
effekt av ränteswapar	4,18	fast	SEK	600	

Obligationer

MTN FRN SEK		rörlig	SEK		
MTN Obligation SEK	5,15	fast	SEK	1 050	1 050
MTN FRN SEK	4,51	rörlig	SEK	1 984	1 984
effekt av ränteswapar	4,3	fast	SEK	1 984	
MTN FRN EUR	3,78	rörlig	EUR	18	192
effekt av ränteswapar	5,43	fast	SEK	165	
Obligationslån	3,755	rörlig	SEK	300	300
effekt av ränteswapar	4,39	fast	SEK	300	

Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–	–
Summa räntebärande skulder					6 939

Förfalloår för externa räntebärande skulder 31.12.2008

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	3 340	3 623	3 314	2 766
Mellan ett och två år	450	705	450	705
Mellan två och tre år	1 100	250	1 100	450
Mellan tre och fyra år	1 549	1 300	1 549	1 100
Mellan fyra och fem år	500	750	500	1 550
Summa	6 939	6 628	6 913	6 571

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta	Koncernen			
	2008		2007	
	MSEK	Andel,%	MSEK	Andel,%
MEUR	192	3	170	3
MSEK	6 747	97	6 458	97
Summa	6 939	100	6 628	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
Ränteswapar	–128	–11
Summa av derivattillgång och derivatskuld	–128	–11

Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
<i>Räntederivat</i>		
Ränteswapar Löptid kortare än 1 år	750	1 500
Löptid 2–4 år	2 050	950
Löptid 5 år och längre	300	750
Summa	3 100	3 200
<i>Valutaderivat</i>		
Cross currency swapar netto	165	165
Summa	165	165

Not 23 Avsättningar för pensioner**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det s k bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplanter AB också övertagna från staten i samband med detta bolags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

Sveaskog Förvaltnings AB träffade under 2008 avtal med Försäkringskassan om övertagande av förpliktelserna avseende livräntor för arbets- och yrkesskador uppkomna under den tid staten genom Domänverket bedrev rörelse. Vederlaget vid överlåtelsen ingår som en delpost rubricerad som Övrig förändring.

I samband med att beräkningen av pensionsskulden enligt IAS 19 från och med 2008 baseras på Finansinspektionens nya antaganden om livslängder m m uppstod en betydande aktuariell förlust. Eftersom åtagandena inte är föremål för nyintjänande möjliggör korridormetoden att sådana förluster inte behöver fördelas över återstående betalningstid utan i stället kan belasta resultatet efter en metod som tillämpas konsekvent. Koncernen beslutade att aktuariella vinster och förluster som hamnar utanför korridoren direkt ska påverka resultat och balans. I 2008 års bokslut har därför den aktuariella förlust som ligger utanför korridoren skuldförts och belastat resultatet med 98 MSEK, vilket redovisas nedan under rubriken "Effekt av ändrade principer".

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetaling till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den

så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2008 till 8 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2008, 112. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	928	924
Ej resultatförda aktuariella vinster	-87	-68
Redovisade avsättningar till pensioner	841	856
<i>Förändringar av redovisade pensions- avsättningar under 2008 respektive 2007</i>		
Avsättningar 31.12.2007 respektive 31.12.2006	856	941
Effekt av ändrade principer	98	-
Utbetalda förmåner	-84	-89
Övrig förändring	-29	3
Redovisade avsättningar till pensioner	841	856
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	129	35
Intjänat under året	-16	-7
Redovisad pensionskostnad	113	28
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	82	82
Senare än inom ett år	760	774
Summa	842	856
%		
	31.12	31.12
	2008	2007
Diskonteringsfaktor	3,00	4,35
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstindex	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Not 24 Ej räntebärande skulder**Leverantörsskulder m m**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder*	968	1 075	-	-
Skulder till intresseföretag	27	37	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	2	2
Upplupna kostnader mm	200	144	54	35
Summa totalt	1 195	1 256	56	37

* Förfallotid leverantörsskulder inom ett år 968 MSEK.

Övriga skulder 31.12.2008

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Derivatskuld	137	25	–	–
Förutbetalda intäkter	2	18	–	–
Övriga kortfristiga skulder	100	80	6	5
Summa	239	123	6	5

Not 25 Övriga avsättningar

MSEK	Utgående balans 31.12.2006	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2007
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	79	–16	–	–2	61
Avsättningar för resursanpassning	65	–	–	–14	51
Övriga avsättningar	18	–	106	–	130
Summa	162	–16	106	–16	242

MSEK	Utgående balans 31.12.2007	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2008
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	61	–8	–	–	53
Avsättningar för resursanpassning	51	–	2	–22	31
Övriga avsättningar	130	–18	142	–10	238
Summa	242	–26	144	–32	322

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar
Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002, en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom 8 år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar m m i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatte för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007 och 2008. Återstående summa tas i anspråk fram till och med 2011.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment och föryngring enligt skogsvårdslagens krav. Arkivkostnader knutet till Domänverkets arkiv och uppgår per sista december 2008 till 38 MSEK respektive 73 MSEK.

Därutöver ingår framför allt nedskrivning av rotposter och averkningskontrakt med 89 MSEK.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	3	3	–	–
Summa	3	3	–	–
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	746	712
Summa	–	–	746	712

Tillsynsmyndigheter har lagt ned ett omfattande arbete på att identifiera och inventera förorenade områden i landet. Sveaskog har förorenade områden på sitt innehav, som exempelvis kan ha sitt ursprung i tidigare skogsindustriell verksamhet, plantskolor, deponier, gruvverksamhet med mera.

För områden där föroreningarna är så pass allvarliga att det finns risk för miljön och människors hälsa och där Sveaskog är ansvarig så kommer undersökningar och efterbehandlingsåtgärder att utföras. Kostnader för framtida saneringsåtgärder kan inte uppskattas närmare i nuläget.

Not 27 Upplýsningar om kategorier av finansiella instrument

MSEK	Koncernen	
	2008	2007
<i>Sveaskog har följande typer av finansiella instrument</i>		
Kundfordringar och lånefordringar	1 538	1 728
Andra finansiella skulder	7 040	6 736
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	–105	–14
Leverantörsskulder	994	1 075
Likvida medel	739	185

Verkligt värde stämmer med bokförda värden. De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (räntebärande och ej räntebärande skulder) och not 20 (likvida medel).

Not 28 Finansiella risker och finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Det övergripande målet för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom rörelser inom ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande bolag, finansierar cirka 20 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor

vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarkoncernen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen s k negativ klausul.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt 12 månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och fem år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om cirka fem år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneportföljen ha en väl spridd förfalloprofil. Korta lån får inte motsvara mindre än 30 procent och långa lån inte mer än 70 procent av den totala låneportföljen.

Sveaskogs finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 6 939 MSEK och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar p g a förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvaret för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det åligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader men heller inte överstiger 30 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se tabell Finansiell exponering

Per den 31 december 2008 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktsvärde av 3 100 MSEK (3 200).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2008 till –113 MSEK (–11) bestående av skulder om 3 100 MSEK (3 200), se tabell Finansiella derivatinstrument not 23 Räntebärande skulder.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB s k ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A eller A2 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2008 förekom inga kreditförluster.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens fyra största kunder svarade per 31 december 2008 för cirka 64 procent (68) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring finns enligt koncernens policy, men tillämpas inte för större kunder. Större kunders kreditengagemang rapporteras och analyseras därför löpande till företagsledningen för eventuellt beslut om förändrad kreditstatus. Per 31 december 2008 fanns utestående fordringar på dessa kunder motsvarande 50 procent (65) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Sveaskogs finanspolicy anger dock följande valutarisker/exponeringar som ska säkras i sin helhet. Dessa exponeringar är investeringsexponering, balansexponering och finansiell exponering. Beträffande de kommersiella valutaflödena sker dock för närvarande inte någon valutasäkring. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Finansiell exponering

Den av styrelsen antagna finanspolicyen stipulerar att koncernens låneportfölj ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader och inte överstiger 30 månader. För att anpassa räntebindningen till denna norm används olika typer av derivat, företrädesvis ränteswapar. Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egna resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etc.

Finansiell exponering – utestående derivatinstrument till nominella belopp

Koncernen

Miljoner i originalvaluta	2009	2010	2011	2012	Totalt
Ränteswapar					
SEK	750	750	250	1 350	3 100
Cross currency swapar (bruttoredovisning)					
EUR	18	–	–	–	18
SEK	165	–	–	–	165

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2008 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 69 MSEK (66) utan beaktande av säkringsredovisning.

Beräkning av verkligt värde

• Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

• Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkuponkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Försäkringersättning

Den rättsliga tvisten angående stormskador på skog och nivå på försäkringsersättning efter stormen Gudrun 2005 är ännu inte avgjord. Någon annan bedömning än den som gjordes av Sveaskog i samband med 2005 års bokslut är inte möjlig att göra i nuläget.

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde. Kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesknings- och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde. Under 2008 gjordes nya långsiktiga avverkningsberäkningar.

Not 30 Viktiga händelser efter 2008 års utgång

Den kraftiga nedgången i efterfrågan av såväl timmer som massaved fortsatte under januari. Efterfrågan på den trämekaniska industrins produkter fortsätter att falla och därmed efterfrågan på timmer.

Flera producenter av pappersmassa har också betydande problem vilket accentuerar den nedgång av efterfrågan på massaved som började under hösten 2008.

Sveaskogs intressebolag träindustriföretaget Setra Group har, i samband med bolagets bokslutsrapport, avisert stängning av sågverken i Lövhöjden och Färila. Totalt berörs cirka 140 anställda av dessa åtgärder. Ett arbete har fortgått med att överväga strategiska utvecklingsmöjligheter för Setra Group.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 mars 2009

Göran Persson
Ordförande

Håkan Ahlqvist

Lars Johan Cederlund

Eva Färnstrand

Thomas Hahn

Birgitta Johansson-Hedberg

Patrik Jönsson

Christina Liffner

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Eva-Lisa Lindvall

Sture Persson

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 mars 2009

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Filip Cassel
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ)

Org nr 556558-0031

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sveaskog AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 65–99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 mars 2009

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Filip Cassel
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Ordlista

Aptering

En trädstams uppdelning i sortiment. Uppdelningen görs så att största möjliga ekonomiska utbyte erhålls.

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Askåterföring

Att till skogsmarken återföra den mineralämnesrika askan från ved som eldats i biobränslepannor. På så sätt upprätthålls ett långsiktigt kretslopp av vissa näringsämnen.

Avsalumassa

Torkad massa som säljs i balar på marknaden.

Avverkningsrätt (leveransrotdöp)

Skogsägaren låter en opartisk person märka ut ett skogsområde som ska avverkas. Köparen ansvarar själv för skörd och uttransport. Volymen mäts och avräknas vid industrin.

Avverkningsuppdrag

Skogsägaren uppdrar åt köparen att svara för skörden. Köparen ansvarar för skörd och uttransport till bilväg medan prissättning och mätning av virket sker på samma sätt som för leveransvirke.

Barrmassaved

Tall- eller granmassaved. Ger längre och starkare fibrer än lövmassaved.

Bestånd

Träd som växer inom en viss areal och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen som kommer från växtriket, t ex från ved, bark och tallolja.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Bonitet

Mått på produktionsförmågan hos skogsmark. Definieras som medeltillväxten när den kulminerar för ett visst bestånd, mått i m³sk/ha/år.

Bruttoavverkning

Från ett skördat skogsbestånd uttagen ved med tillägg för kvarlämnade fällda träd och stamdelar.

Bruttotillväxt

Volymtillväxt i ett skogsbestånd inklusive naturlig avgång.

Chain of Custody, C o C

Certifikat för spårbarhet som gör det möjligt att garantera råvarans ursprung – från skogen via industrin till konsumenten.

Ekologiskt bokslut

En systematisk, dokumenterad, periodisk och objektiv granskning av resultatet av miljöskyddsåtgärder, till exempel i skogsbruket.

Ekologisk landskapsplan

En skogsbruksplan på landskapsnivå där skogsbruket anpassas på lång sikt för att bibehålla landskapets mångfald av växter och djur.

Ekoparker

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har beslutat att inrätta 36 ekoparker runt om i landet.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, avsedda för t ex massatillverkning, fiberskivtillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC (Forest Stewardship Council)

Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och ett samhällsnyttigt, miljöanpassat och ekonomiskt livskraftigt skogsbruk.

fub (Fast kubik under bark)

Trädråvaran rensad från bark, toppar och övrigt spill. Se m³fub, m³sk.

Hektar, ha

Hektar, en yta motsvarande 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Humuslager

Det ytliga markskiktet huvudsakligen bestående av döda växt- eller djurstamdelar.

Impediment

Benämning på markområde som har en genomsnittlig tillväxt om mindre än 1 m³sk/ha/år.

Kväveoxider (NOx)

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra, som försurar nederbörden.

Lövmassaved

Vanligen björk. Ger kortare fibrer än barrmassaved. Används särskilt vid framställning av tryck- och kontorspapper.

m³fub

Volymenhet för virke. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Se även fub.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub. Se även fub.

Massaved

Virkes Sortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företrådesvis björk) och barrved (tall och gran) förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder 25–55 dm eller i tremeterslängder.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga

naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvärdeslokal

Skog med vissa naturvärden och stora förutsättningar att inom snar framtid återskapa höga naturvärden.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar har ofta lång historia och naturskogsliknande karaktärer.

PEFC

(Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ha/år i genomsnitt.

Rundvirke

Avverkat och kvistat timmer, även utan bark, kapat.

Rödlistade arter

Arter som vars långsiktiga överlevnad är osäker på sikt – på grund av t ex skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en s k rödlista.

Självföryngring

Ny skog uppkommer från frön som sprids från fröträd.

Skogsregion

Innehavet är indelat i fem skogsregioner; fjällskog, nordlig barrskog, sydlig barrskog, mellansvensk barrskog och sydlig lövskog. I varje region sätts 20 procent av för naturskydd och naturhänsyn.

Ståndort

Ett område som har för växterna enhetlig livsmiljö.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Sveaskogs historik

Merparten av statens skogsinnehav förvaltades fram till 1992 av Domänverket. 1992 överfördes Domänverkets huvudsakliga skogsinnehav samt verkets skogsrörelse och merparten av övrig verksamhet till det av svenska staten helägda Domän AB. Kvar i statens förvaltning låg främst skogsmark väster om den så kallade odlingsgränsen.

Domän AB förvärvade 1993 det helstatliga skogsindustriföretaget ASSI AB. Samtidigt ändrades företagets namn till AssiDomän AB. 1994

lämnade AssiDomän ett erbjudande till samtliga aktieägare i det börsnoterade Ncb AB, där staten ägde cirka 51 procent av aktierna. Den 1 april 1994 börsintroducerades AssiDomän varefter statens ägarandel uppgick till drygt 50 procent.

Under 1999 överfördes cirka 25 procent av AssiDomäns skogsmark till dotterbolaget Sveaskog AB, vars aktier förvärvades av staten. Samtidigt minskade statens andel i AssiDomän till cirka 35 procent.

År 2001 förvärvade staten genom Sveaskog AB resterande 65 procent i AssiDomän AB.

2006 sålde Sveaskog det sista bruket, kartongrörelsen AssiDomän Cartonboard, till Kinneviks dotterbolag Korsnäs. Med försäljningen är Sveaskog ett renodlat skogsägande företag.

År 2009 firar Sveaskog 150-årsjubileum räknat från 1859. Då beslöt riksdagen att Sveaskogs föregångare Kungliga Domänstyrelsen skulle sköta de statliga skogarna.

® Registered trademark owner © 1986 WWF – World Wide Fund For Nature (formerly World Wildlife Fund) copyright.



Sveaskog samarbetar med WWF för att främja bevarande och uthålligt brukande av världens skogar.

Sveaskog AB, org nr 556558-0031

SVEASKOGS KONCERNKONTOR

Stockholm
Torsgatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00
Fax 08-655 94 14

Kalix
Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00
Fax 0923-787 01

MARKNADS-OMRÅDEN

Sveaskog Norrbotten
Box 123
952 22 Kalix
Tel 0923-696 50
Fax 0923-696 69

Sveaskog Västerbotten
Box 71
921 22 Lycksele
Tel 0950-231 50
Fax 0950-231 90

Sveaskog Södra Norrland
Storsjöstråket 15
831 34 Östersund
Tel 063-55 15 00
Fax 063-55 15 01

Sveaskog Bergslagen
Box 404
701 48 Örebro
Tel 019-19 50 00
Fax 019-19 50 25

Sveaskog Götaland
Box 3223
350 53 Växjö
Tel 0470-76 54 50
Fax 0470-76 54 76

www.sveaskog.se



Producerad av Sveaskog Stab Information i samarbete med Intellecta Corporate och Ahnlund Ateljé. Fotografer: Bengt Alm, Kalle Assbring, Jonas Billberg, Bengt Ek, Magnus Elmerstad, Carl Johan Erikson, Maria Fäldt, Eddie Granlund, Krister Halvars, Rolf Höjer, Lennart Jönsson, Carl Lundberg, Jennie Nemie, Leif Nilbrink, Andreas Palmén, Sten-Olof Pettersson, Leif Öster och Måns Ahnlund.
Tryckt hos Jernström Offset i mars 2009.