

Den svenska skogen – en växande affär

Års- och hållbarhetsredovisning 2009

W
SVEASKOG



Innehåll

Verksamhetsberättelse

2009 i korthet	1
Kommentar från styrelseordförande	2
Kommentar från vd	3
En ledande skogsnation	4
Sveaskog 150 år	6
Uppdrag och strategisk inriktning	8
Övergripande mål	10
Handel med skogsråvara	12
Produktion och skogsskötsel	16
Skogen och omvärlden	21
Naturupplevelser	23
Markförsäljning och övriga upplåtelser	25

Hållbarhetsredovisning

Redovisningsprinciper	28
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	29
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	30
Övergripande styrning	33
Ekonomiskt ansvar	34
Miljöansvar	36
Socialt ansvar – medarbetare	40
Socialt ansvar – i samhället	46
GRI G3-index med läshänvisning	50
Styrelsens underskrift	56
Revisorernas granskningsrapport	57

Årsredovisning och bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport	60
Styrelse	64
Ledning	66
Förvaltningsberättelse	67
Risk- och känslighetsanalys	72
Flerårsöversikt	75
Koncernens resultaträkning	76
Koncernens balansräkning	77
Koncernens förändringar i eget kapital	78
Koncernens kassaflödesanalys	79
Moderbolaget	80
Noter och redovisningsprinciper	82
Revisionsberättelse	104
Ordlista och historik	Omslag

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport jan–mars/årsstämma 2010	21 april
Delårsrapport jan–juni	22 juli
Delårsrapport jan–sept	26 oktober
Bokslutsrapport 2010	27 januari 2011

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.sveaskog.se



Viktiga händelser under året

Trots en trög inledning avslutades 2009 starkt. Försäljningen ökade och efterfrågan på skogsråvara, främst sågtimmer och biobränsle, var god med stigande priser. Sveaskog sålde under året 10,8 miljoner kubikmeter sågtimmer, massaved och biobränsle.



Under 2009 köpte Sveaskog Lövholmens industriområde i Piteå. Syftet är att etablera en bas för våra affärer och utvecklingsinsatser inom bioenergi.



Biobränsleaffären fortsatte att växa. Andelen av vår totala försäljning är nu 12 procent.



Vi ökar andelen transporter på järnväg. De står nu för 16 procent av samtliga transporter. För att säkra en effektiv logistik utvecklar vi samarbetet med tågoperatörer och har köpt tågset för transport av gods i egen regi.



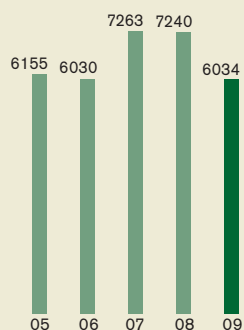
Två nya ekoparker invigdes, totalt är nu 25 av 36 beslutade ekoparker invigda.



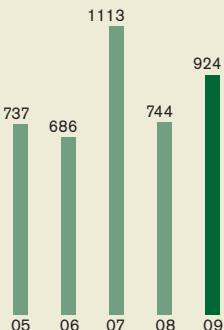
Under året har vi arbetat med en översyn av kostnader och investeringar. En anpassad organisation samt nedprioriterade och framskjutna åtgärder har givit kostnadsbesparingar om drygt 150 MSEK.

Finansiell utveckling 2005–2009

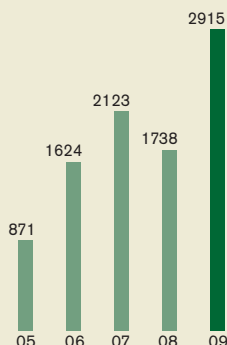
Omsättning, MSEK



Operativt rörelseresultat, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Resultat

Den svaga konjunkturen påverkade Sveaskog påtagligt under årets första del. Både levererade volymer och priser sjönk. Andra halvan av året blev betydligt bättre och sista kvartalet förbättrades rörelseresultatet starkt. Nettoomsättningen uppgick till 6 034 MSEK (7 240). Det operativa rörelseresultat uppgick till 924 MSEK (744). Rörelseresultatet uppgick till 2 915 MSEK (1 738). Skillnaden i resultat påverkas främst av resultatposten värdeförändring skog.

150 år som talar för framtiden

Sveaskog har alltsedan bildandet 1859, då som Kungliga Domänstyrelsen, haft en angelägen uppgift. Genom åren har rollen breddats från ett för-döme i skogsvård till att vara en internationell föregångare när det gäller att ta tillvara hela skogens potential.

Förmågan att ständigt vidareutveckla arbetsmetoder och tekniker löper som en röd tråd genom Sveaskogs historia. Redan för 150 år sedan var uppdraget att sköta de statliga skogarna på ett föredömligt sätt. Det bidrog i hög grad till Sveriges omvandling från jordbruks-samhälle till ett industriland under 1800-talets senare årtionden. Under 1900-talets andra hälft mekaniserades skogsbruket, infördes traktorbruk och utvecklades arbetet med växtförädling, plan-tering och sådd. Till de färskaste milstolparna hör certifieringen av skogsbruket och en förbättrad naturvård. I hela denna utveckling har statens skogsföretag varit en drivande kraft.

Fokus på skogen

Sveaskogs inriktning att utveckla såväl ett föredömligt skogsbruk som en hållbar användning av skogen och skogsråvaran baseras på mål om värdeskapande. Även under 2009 års svåra marknadsför-hållanden har företaget nått målen och levererat en god avkastning. En förklaring till det är förmågan att driva verksamheten kostnads-effektivt. En annan är möjligheten att bedriva en lönsamhetsinriktad virkeshandel.

Sveaskog erbjuder flera sortiment och kompletterar egen skog med importerat virke och virke köpt av externa leverantörer. Där-igenom kan företaget skapa mervärden för kunderna som ökar värdet på skogsråvaran. Denna oberoende roll gynnar inte bara landets skogs- och träindustrier utan egen skog, utan även enskilda skogsägare som kan sälja sin råvara på en marknad med ökad konkurrens.

För Sveaskog är skogen kärnverksamheten. Därför kommer före-taget på sikt att gå ur ägandet i intressebolaget Setra Group AB. Det ska ske på ett ansvarsfullt sätt.

Vision som gör skillnad

Svenskt skogsbruk handlar om mer än att förvalta virkesförrådet med högsta ekonomiska avkastning. Det råder samsyn om vikten av skoglig tillväxt och produktion som inte kompromissar med lång-siktiga miljöhänsyn. Och om värdet av att vidareförädla skogsråvaran till produkter som ersätter plast, stål, betong, olja och gas.

Men skogen erbjuder också nyttigheter som vi fortfarande inte tar tillvara fullt ut. Den binder koldioxid, renar vatten, förhindrar erosion, skapar föda och erbjuder naturupplevelser – tjänster som på en utvecklad marknad skulle kunna betinga ett betydande ekonomiskt värde och därmed ges högre prioritet.

Sveaskog vill utveckla skogens olika värden. Det är därför före-taget nu tillsammans med SLU, LKAB och Övertorneå kommun undersöker möjligheterna att sköta skogen så att dess klimatnytta maximeras och även inleder försök att handla med sänkkrediter baserade på skogens koldioxidupptag. Det är också därför som Sveaskog deltar i utvecklingen av ny teknik för tillverkning av skogsbaserade drivmedel.

Ökad klimatnytta

Samverkan mellan klimat och ekonomi blir allt tydligare. De senaste årens starka klimattfokus ökade ytterligare inför FN:s möte i Köpen-hamn i december 2009. En framgång vid klimatmötet var enigheten om behovet att snabbt minska avskogningen och åstadkomma ett hållbart skogsbruk på södra halvklotet.

Hittills har dock, Köpenhamnmötet inräknat, potentialen för norra halvklotets skogar att minska koldioxidhalten i atmosfären försum-mats i de globala förhandlingarna. Med en tillväxtinriktad skogs-skötsel kan skogarna binda betydligt större mängder koldioxid än vad som är fallet idag. Därför är en prioriterad politisk uppgift att skapa incitament för skogsägare att investera i tillväxtåtgärder. En annan är att stimulera uttag och användning av förnybar skogsråvara i byggande, förpackningar och energiproduktion.

Göran Persson, ordförande.



I position att möta en ökande efterfrågan

Under 2009 fokuserade Sveaskog på effektivare processer, minskade kostnader och optimerade råvaruflöden med ökad andel järnvägstransport. Därmed har vi stärkt vår position som ledande skogsföretag och lagt grunden för att bättre kunna möta kundernas specifika efterfrågan på skogsråvara.

Som oberoende aktör och med ett stort skogsinnehav är Sveaskog en attraktiv samarbetspartner på virkesmarknaden. Vi är stolta över att många kunder vill ha ett långsiktigt och fördjupat samarbete med oss och under året har vi även etablerat flera nya kundrelationer. Sveaskog samarbetar med cirka 140 kunder, som alla har specifika behov av sortiment och flöden. Genom att erbjuda leveranser av sågtimmer, massaved och biobränsle med hög kvalitet och på ett kostnadseffektivt sätt kan vi stärka kundernas konkurrenskraft.

Starkt resultat trots minskad försäljning

Effekterna av lågkonjunkturen på virkesmarknaden var påtagliga under inledningen av 2009. Många av Sveaskogs kunder hade stora problem med avsättningen av sina produkter i såväl Sverige som utomlands, vilket naturligtvis hade en omedelbar effekt på Sveaskogs försäljning. Vi introducerade därför tidigt ett omfattande åtgärdsprogram i syfte att effektivisera verksamheten och minska kostnadssmassan. Det resulterade i en förändring och reduktion av organisationen liksom om- och nedprioriteringar av projekt och investeringar. Totalt uppgick dessa besparingar till cirka 150 miljoner kronor.

När efterfrågan från tillverkningsindustrins kunder ökade under andra kvartalet återkom efterfrågan på våra produkter och ledde till höjda leveransvolym. Denna trend fortsatte under resten av året och var särskilt tydlig under fjärde kvartalet. Sveaskog kan därför presentera ett operativt rörelseresultat om 924 miljoner kronor, vilket är en förbättring om 24 procent jämfört med 2008.

Tåg stärker virkesaffären

En prioriterad fråga i våra virkesaffärer under 2009 har varit att öka andelen järnvägstransporter. Att ersätta lastbilar med tåg bidrar till sänkta transportkostnader för oss och våra kunder och till sänkta koldioxidutsläpp i linje med vår klimatstrategi.

Som ett resultat av effektivare logistik med järnvägen som bas och fler terminaler närmare kund har vi sett en positiv utveckling inom vår virkesaffär. Det gäller särskilt inom biobränsleområdet. Under året har vi utökat samarbetet med flera energiföretag och ökar vår försäljning av biobränsle med 42 procent.

Tack vare att vi erbjuder ett brett sortiment och kan hantera komplicerade leveransuppdrag med lokala och internationella flöden räknar vi med att kunna utveckla biobränsleaffären ytterligare. Sveaskogs mål är att öka försäljningen från dagens 2,7 till 4 TWh år 2013.

Hög ambition i skogsbruket

Långsiktig hållbarhet genomsyrar Sveaskogs verksamhet. Vi sköter skogen i enlighet med den marknadsdrivna FSC*-certifieringen och är anslutna till FN:s initiativ Global Compact som syftar till att stimulera ansvarsfullt företagande. Det är en markering att vi tar ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar.

Allt fler företag och konsumenter vill ha garantier för att råvaran kommer från en skog som brukas långsiktigt hållbart. Därför har FSC* blivit ett allt viktig konkurrensmedel, på både den svenska och

internationella marknaden. Sveaskogs skogar är certifierade enligt FSC* och under 2009 har vi gjort fortsatta insatser för att få fler virkesleverantörer att certifiera sina skogar.

Att vi har en hög ambition vad gäller kvalitet i skogsvård och skogsskötsel bekräftas i Skogsstyrelsens uppföljning som visar att Sveaskog är en av få markägare som når upp till de branschgemensamma nationella målen för kvalitet på föryngringar och naturhänsyn vid föryngringsavverkning.

Teknik för framtiden

Det är viktigt för ett fortsatt lönsamt skogsbruk att utveckla nya skogsbruksmetoder och att driva den tekniska utvecklingen. Sveaskogs satsning på ny teknik ser vi som en del i uppdraget att bedriva ett föredömligt skogsbruk ur produktions- och miljösynpunkt med god avkastning. Satsningarna ökar kvalitet och produktivitet och har därmed positiva effekter på verksamhet, resultat och lönsamhet. Inte enbart Sveaskog, utan hela skogsnäringen kan dra nytta av detta.

Fler värden i skogen

Sveaskog utvecklar både kunskapen om och nyttan av skogens olika värden. Exempel på det är att vi förutom satsningar på ökad skogstillväxt arbetar för ökad biodiversitet med naturvårdande skötsel och återskapande av våtmarker. Vi utvecklar nya sortiment av skogsråvara och gör försök med anpassad skogsskötsel för att öka inbindningen av koldioxid. Vi strävar också efter ett multitytjtande av skogen med skogsbruk, vindkraft, naturturism och friluftsliv sida vid sida. 110 vindkraftverk är redan i drift eller under byggnation av andra aktörer på Sveaskogs marker och vi fortsätter att teckna nya avtal med företagare inom naturturism. Därigenom bidrar vi till affärs- och arbetstillfällen samtidigt som skogslandskapet görs tillgängligt för fler människor.

Kompetens och engagemang

2009 var ett tufft år med lågkonjunktur och en svag marknad och därför är det särskilt glädjande att kunna presentera ett starkt resultat. Sveaskog har levererat såväl en god ekonomisk avkastning som hög kvalitet i och fortsatt utveckling av verksamheten. Det har varit möjligt tack vare en betydande förändringsvilja, kompetens och engagemang hos Sveaskogs medarbetare och partners.

2009 var även ett jubileumsår. Sveaskog fyllde 150 år och det firade vi i oktober på våra kontor över hela landet. Det gläder mig att så många kunder, leverantörer och partners kom och firade med oss. Med Sveaskogs breda förankring och utvecklade samarbeten kan vi även i framtiden vara med och forma en världsledande svensk skogsnäring.

* För mer information om FSC, se sid 18.



Gunnar Olofsson, vd.

En ledande skogsnation

Svenskt skogsbruk – ett föredöme i Europa

Skogen är en av Sveriges viktigaste naturtillgångar och skogsbruket och skogsindustrin spelar en betydande roll för den svenska samhällsekonomin. I Sverige förenas ett hållbart, lönsamt och effektivt skogsbruk med ett levande skogslandskap och biologisk mångfald.

Drygt hälften av Sveriges landareal utgörs av skog. Det motsvarar 22,9 miljoner hektar varav Sveaskog äger 15 procent. Skogen är en av Sveriges viktigaste naturtillgångar och skogsbruket med dess förädlingsindustrier spelar en betydande roll för den svenska samhällsekonomin.

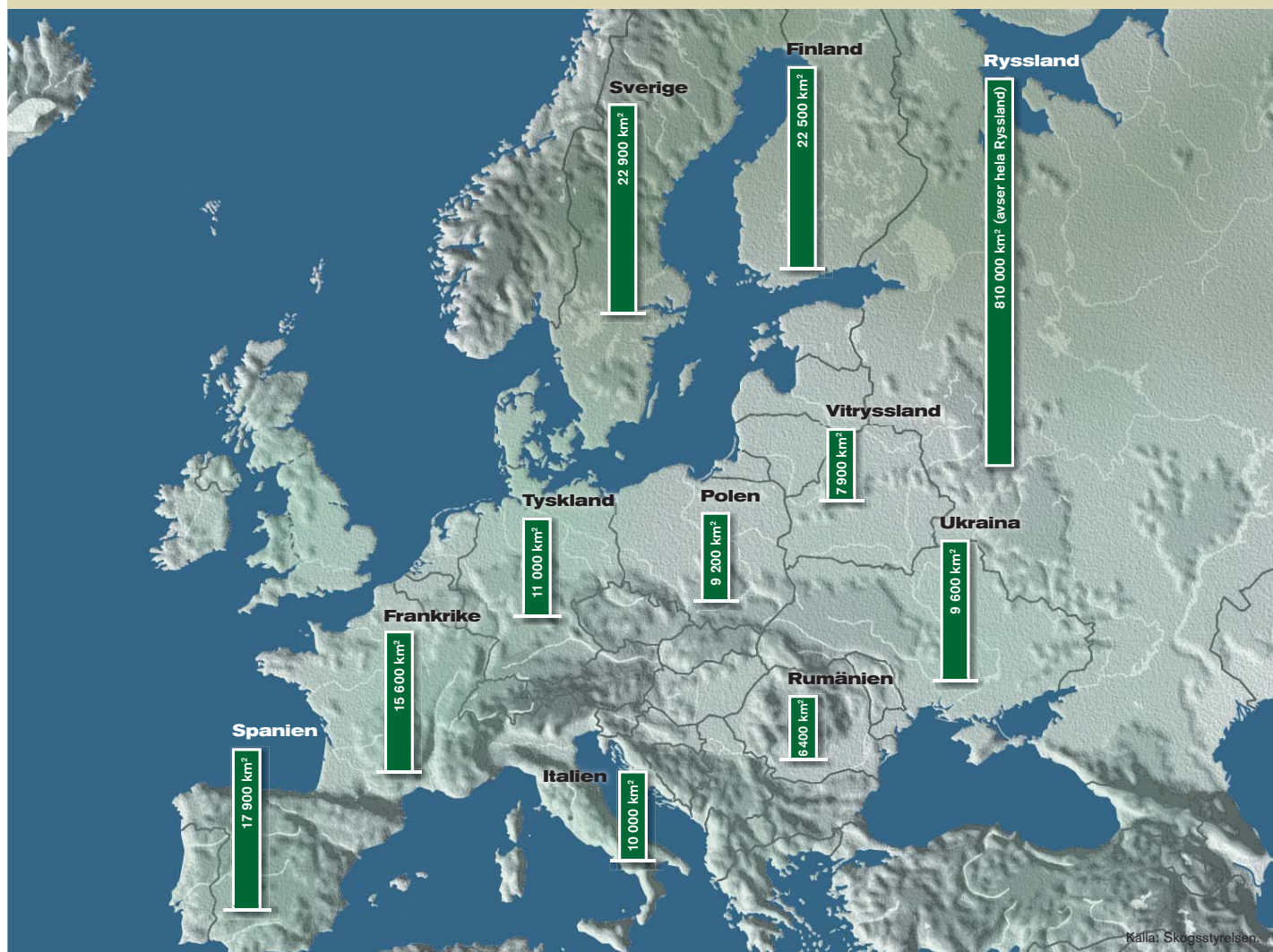
Sammantaget står skogs- och träindustrins produkter för 11 procent av Sveriges totala råvaruexport vilket motsvarar cirka 130 miljarder kronor årligen. De svenska skogarna är mer än värdefulla råvarukällor. I takt med att intresset för natur- och upplevelseturism växer stadigt i hela Europa ökar den svenska skogsmarkens affärs-

potential. Det skapar möjligheter för både Sveaskog som markägare och lokala företagare inom naturturism.

Den svenska modellen

Sverige är en av Europas ledande skogsnationer och den svenska modellen är ett bevis för att det går att förena ett lönsamt och effektivt skogsbruk med ett levande skogslandskap och biologisk mångfald. Det svenska skogsbruket tar naturhänsyn på hela arealen – även i produktiv, brukad skog. I samband med avverkningar lämnas kantzoner, trädgrupper, naturvärdesträd, död ved och högstubbar.

Länder med störst areal skogsmark i Europa



Källa: Skogsstyrelsen

Denna naturhänsyn är viktig för att vi ska kunna behålla ett rikt djur- och växtliv och skapa varierade skogar. Därtill skyddas större skogsområden genom nationalparker, naturreservat, naturvårdsavtal och biotopskydd eller genom skogsägarnas frivilliga avsättningar till naturvård.

Sveaskog – Sveriges ledande skogsföretag

Sveaskog säljer sågtimmer, massaved och biobränsle. Våra kunder är sågverk och trämekanisk industri, massa- och pappersindustri samt energiföretag. Dessutom upplåter vi skogsmark för andra näringar såsom vindkraft och naturturism. Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet och vi tar ett stort ansvar för att driva utvecklingen genom ny teknik, effektivare skogsbruksmetoder och en utvecklad användning av såväl råvara som skogsmark. Den erfarenhet vi har byggt upp under våra 150 år i skogen är en viktig del i vårt erbjudande. Vi är cirka 720 medarbetare som står för en bred och djup kompetens. I allt vi gör värnar vi en hållbar utveckling. Det är en del av vår vision att vara främst på att utveckla skogens värden.

Sveaskogs bedriver ett hållbart skogsbruk som utgår från långsiktiga avverkningsberäkningar. All vår skog är certifierad enligt



Sveaskog sålde under 2009 10,8 miljoner kubikmeter sågtimmer, massaved och biobränsle. Våra produkter är första steget i en förädlingskedja som leder till produkter för många olika användningsområden.

svensk FSC*-standard. Vi ser skogs- och naturvård som en investering för att öka värdet på skogen och för att utveckla nyttan inom alla dess användningsområden.

* För mer information om FSC, se sid 18.

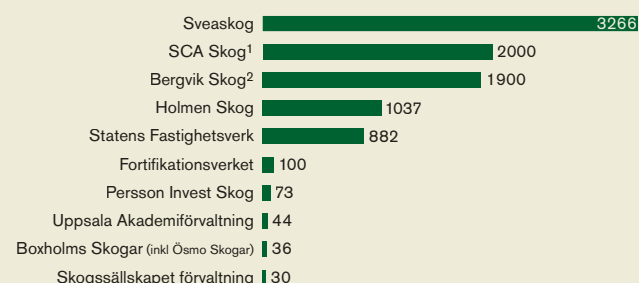
Skogsägarstrukturen

Stora skogsägare i Europa, 1 000 hektar



Källa: Pöyry Forest Industry Consulting 2008 samt Sveaskog 2009.

Stora skogsägare i Sverige, produktiv skogsmark, 1 000 hektar

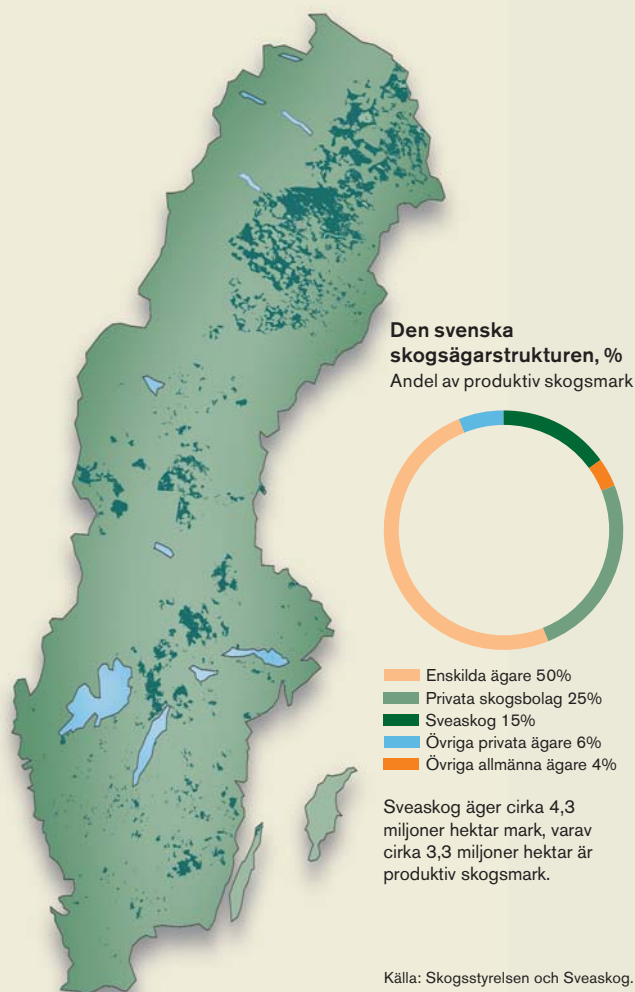


1) Inkl Scaninge Timber.

2) Bolag som inkluderar Stora Ensos och Korsnäs skogsmarksinnehav.

Källa: Företagens hemsidor och Sveaskog.

Sveaskog äger 15 procent av Sveriges skogsmark



Sveaskog 150 år

Från handkraft till högteknologi

2009 fyllde Sveaskog 150 år och mycket har hänt sedan Kungliga Domänstyrelsen (som så småningom kom att bli Sveaskog) fick i uppdrag 1859 att förvalta kronans mark. Under de 150 åren har företaget förvärvat men också avvecklat innehav av olika skogsindustrier. Idag är vi ett renodlat skogsföretag. Men det är inte bara Sveaskogs verksamhet som har förändrats under våra år i skogen. Den utveckling som har skett inom skogsbruket är lika mycket en resa i svensk historia, industridesign och teknikutveckling. Även arbetsförhållandena för medarbetarna har förändrats. Bakom spakarna på dagens högteknologiska maskiner kan en enda skicklig skogsarbetare göra samma jobb på en timme som för 150 år sedan tog en handfull män och hästar flera dagar.



1900

Under 1800-talets andra hälft utvecklades Sverige från jordbruks- till industrisamhälle. Sågverksindustrin var en viktig drivkraft och hade vid sekelskiftet 43 000 anställda.



1950

Sedan 1950 har produktiviteten ökat kraftigt till följd av mekaniseringen i skogen. 1950 uppgick ett dagsverk till två kubikmeter, jämfört med dagens 26 kubikmeter.

Skogsbrukets historia



1940

I slutet av 40-talet fanns stora sönderhuggna skogar med dålig återväxt. Under 50-talet ersattes naturlig föryngring med plantering i kombination med effektivare markberedning och röjning.



1955

På våarna flottades en tredjedel av årsavverkningen till älvmynningarnas skiljen. När flottningen var som störst i mitten av 50-talet fanns cirka 34 000 kilometer flottningsleder. Säsongsarbetet sysselsatte närmare 40 000 personer.

Sveaskogs företagshistoria

1859

Kungliga Domänstyrelsen får ansvar för att de statliga skogarna sköts på ett effektivt sätt.

1912

Domänverket blir ett affärsverk med huvuduppgift att förvalta statens skogs- och jordbruksmark.

1992

Domänverkets skogsrörelse och större delen av verksamheten överförs till helstatliga Domän AB.

1994

Staten fusionerar sina tre skogsföretag NCB AB, Assi AB och Domän AB. Det nybildade bolaget AssiDomän noteras på börsen.



1955

Lättare enmansmotorsågar konkurrerade ut handsågarna. Samtidigt kom de första effektiva barkningsmaskinerna. I takt med att motorsågarna blev lättare slogs även yxan ut, exempelvis vid kvistning.



1960

På 1960-talet gjorde skogsmaskinerna entré vilket snabbt slog ut hästarna. 1961 stod hästen för 80 procent av transporterna medan siffran tio år senare var 5 procent.



Skogsbruket var länge en vinternäring där huvuddelen av arbetarna arbetade inom jordbruket under barmarksäsongen. Industrins växande efterfrågan på virke ställde krav på avverkning också resten av året.



2010

Virkesförrådet är 65 procent högre idag än på 1920-talet, trots att avverkningstakten ökat väsentligt. En förklaring är de krav på återbeskogning som infördes i början av 1900-talet.

1999

Delar av AssiDomäns skogsmark överförs till dotterbolaget Sveaskog AB, vars aktier köps av staten.

2001

Sveaskog förvärvar AssiDomän.

2003

Sveaskog utplacerar AssiDomän Timber i intressebolaget Setra Group AB.

2006

Sveaskog säljer kartongbruket AssiDomän Cartonboard i Frövi till Korsnäs. Därmed är Sveaskog ett renodlat skogsföretag.

2009

Sveaskog firar 150 år.

Så tar vi tillvara kraften i skogen

Sveaskogs vision är att vara främst på att utveckla skogens värden.

Vi är en oberoende aktör på virkesmarknaden. Vår strategiska inriktning är att utveckla användningen av skogen och skogsråvaran samt att öka produktiviteten i skogsbruket.

För att säkra skogens ekonomiska värden sköter Sveaskog skogen så att den växer och producerar råvara av högsta kvalitet. Vi ökar avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen och värdet på både skogsmarken och skogsråvaran. Det gör vi inom vår affär men också som initiativtagare i utvecklingsprojekt som på sikt kan öka skogens konkurrenskraft.

Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt. Vi strävar efter att öka den ekonomiska avkastningen på ett sätt som samtidigt skapar sociala och ekologiska mervärden. Det är detta vi menar med att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk. Vi har som mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska hanteras som naturvårdsareal. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi affärsmöjligheter för lokala företagare samtidigt som vi säkrar skogens sociala värden i form av nya arbets-tillfällen och ett skogslandskap öppet för alla.

Ansvar i tre dimensioner

Sveaskogs hållbarhetsarbete utgår från områdena ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar. Vi styr inriktningen genom uppförandekod, policies, riktlinjer och mål. Vi strävar efter att öka den ekonomiska avkastningen på ett sätt som samtidigt skapar sociala och ekologiska mervärden. Våra åtaganden enligt FSC* och Global Compact påverkar också verksamhetens inriktning. Vår ambition är att ge en fullständig redovisning av hållbarhetsarbetet, läs i vår

Hållbarhetsredovisning på sid 27–55 för utfall av mål samt redovisning enligt Global Reporting Initiative, GRI.

Koncernidé och vision

Utifrån ägarens riktlinjer har vi formulerat vår koncernidé: Sveaskog ökar avkastningen på skogskapitalet genom att på ett hållbart sätt utveckla nyttan inom skogens alla användningsområden.

Utgångspunkten för alla satsningar är vår vision: Sveaskog ska vara främst på att utveckla skogens värden.

Strategisk inriktning

Sveaskog arbetar långsiktigt med följande strategiska inriktning:

- Långsiktigt hållbart skogsbruk
- Innovativ och pålitlig partner
- Öka produktiviteten i skogsbruket
- Utveckla användningen av skogsmark och skogsråvara
- Utveckla biobränsleaffären
- Främja naturturism

Övergripande mål

Baserat på av ägaren beslutade mål, Sveaskogs vision och strategi samt principerna för hållbar utveckling har Sveaskog utvecklat övergripande mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar.

* För mer information om FSC, se sid 18.

Uppdrag och riktlinjer från ägaren

Sveaskog ägs av svenska staten och vårt uppdrag är att:

Bedriva ett föredömligt skogsbruk

Sveaskog ska förvalta statens skogar föredömligt ur produktions- och miljösynpunkt för att trygga en långsiktigt ekologiskt och produktionsmässigt hållbar utveckling. Verksamheten ska bedrivas på marknadsmässiga grunder och generera avkastning minst i nivå med jämförbara verksamheter.

Bidra till ökad konkurrens på virkesmarknaden

Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden och behandla alla kunder på ett affärsmässigt och likvärdigt sätt.

Förstärka enskilt skogsbruk

Sveaskog ska verka för att erbjuda omarronderings- och tillköps-möjligheter av mark i syfte att förstärka det enskilda skogsbruket. I försäljningsaktiviteterna ska glesbygden prioriteras. På sikt ska försäljningen omfatta 5–10 procent av arealen vid Sveaskogs bildande.

Tillhandahålla ersättningsmark

Sveaskog ska tillhandahålla ersättningsmark till staten i samband med bildandet av naturreservat och markavsättningar för andra allmännyttiga ändamål. All överföring av mark ska ske till marknadsmässiga priser.

Bidra till naturturism

Möjligheter till upplevelser av olika slag, baserade på skogen och dess resurser, skapar förutsättningar för Sveaskog att bedriva en utökad verksamhet inom området naturturism, rekreation och upplevelser, främst genom upplåtelse till entreprenörer. Verksamheten ska bedrivas på marknadsmässig grund.

Avyttra skogsindustriell verksamhet

Ägarens ambition är inte att vara långsiktig ägare till industriell verksamhet inom det skogliga området. Därför ska befintligt ägande i skogsindustriell rörelse inom Sveaskog utplaceras i nya strukturer. I arbetet med att förändra ägarstrukturer ska Sveaskog säkerställa möjligheterna att få ut ett bra värde för tillgångarna.

Vårt arbete med uppdragen

Bedriva ett föredömligt skogsbruk



Sveaskog möter uppdraget om föredömlighet genom att hålla hög kvalitet i skogsskötsel och skogs-vård, genom att driva utvecklingen av ny kunskap och modern teknik i skogsbruket samt genom att ha en öppen dialog med intressenter som berörs av skogsbruket. Vi sköter skogen enligt den marknadsdrivna certifieringen FSC*. 20 procent av den produktiva skogsmarken avsätter vi som naturvårdsareal och övriga 80 procent brukar vi hållbart med målet att öka tillväxten med 20 procent fram till 2030.

Läs mer på sid 12–22.

Bidra till ökad konkurrens

Sveaskog bidrar till ökad konkurrens, och vitaliserar virkesmarknaden, genom att vara en handlande aktör på marknaden och genom att ha en fristående roll relativt pappers- och massaindustrin. Vi väljer kunder och hanterar alla kundrelationer utifrån marknadsmässiga principer.

Läs mer på sid 12–15.



Förstärka enskilt skogsbruk

Sveaskog har sålt totalt 260 754 hektar, vilket motsvarar 5,98 procent av markinnehavet vid programmets inledning 2002. Under 2009 gjorde vi 267 affärer om 34 979 hektar skog till ett värde av 825 MSEK. Uppdraget att sälja mark för att stärka enskilt skogsbruk har skett på ett sätt som gjort att Sveaskog har kunnat ta tillvara möjligheten att få bästa möjliga ersättning för den sålda marken.

Läs mer på sid 25.



Tillhandahålla ersättningsmark

Sveaskog har sedan 2002 överlåtit cirka 10 000 hektar produktiv skogsmark till Naturvårdsverket att använda som ersättningsmark till enskilda skogsägare, i enlighet med avtal mellan Sveaskog och Naturvårdsverket. Under 2009 gjordes 24 affärer om totalt 3 064 hektar mark till en summa av 100 MSEK. Under 2009 har även ett par så kallade trepartsbyten genomförts, bland annat i samband med bildandet av Uvsjökilens naturreservat i närheten Örnköldsvik. Där har Holmen ställt upp med lämplig mark till berörda skogsägare i utbyte mot mark som Naturvårdsverket förvärvat av Sveaskog.

Läs mer på sid 25.



Bidra till naturturism



Sveaskog har avtal med drygt 100 naturturismföretag, varav 30 nya företagsavtal tecknades under 2009. Målet är att få in ytterligare 30 företag under 2010. Sveaskog tillhandahåller en webbaserad marknadsplats www.inatur.se som varje månad lockar tusentals besökare och som genererar affärer för cirka 800 lokala naturturismföretag runt om i landet. Därtill finansierar vi en professur inom naturturism för att driva utvecklingen av näringen.

Läs mer på sid 23–24.

Avyttra skogsindustriell verksamhet



Sveaskog avyttrade 2006 kartongbruket AssiDomän Cartonboard i Frövi till Kinneviksägda Korsnäs. Sägverksrörelsen AssiDomän Timber utplaceras 2003 i intressebolaget Setra Group AB. Sveaskogs strategi är att gå ur ägandet i Setra och att göra det på ett ansvarsfullt sätt. Så länge Sveaskog har intressen i Setra kvarstår ambitionen att fortsätta utveckla och stärka företagets konkurrenskraft.

Läs mer i Årsredovisningen på sid 67 och framåt.

Övergripande mål

Mål och måluppfyllelse

Baserat på av ägaren beslutade mål, Sveaskogs vision och strategi samt principerna för hållbar utveckling har företaget utvecklat övergripande mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar.

På detta uppslag beskrivs våra mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. För respektive område finns en kortfattad redovisning av utfallet under 2009. Uppgifter i parentes avser 2008 års utfall.

Måluppfyllelse för miljömål och sociala mål beskrivs utförligt i hållbarhetsredovisningen. Det ekonomiska resultatet för 2009 rapporteras i årsredovisningen.

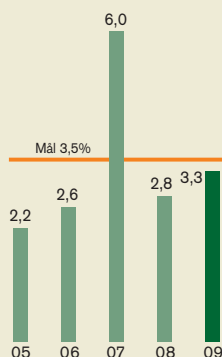
Finansiella mål och utfall 2009



Under 2009 uppfyllde Sveaskog huvuddelen av de finansiella målen.

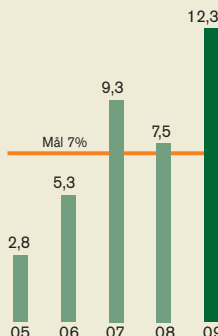
Utdelningen beslutas av årsstämman. Mål för ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt. Läs mer i Årsredovisningen på sid 67–104.

Direktavkastning, %



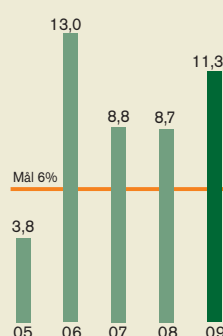
Mål: Minst 3,5 procent.

Avkastning operativt kapital, %



Mål: Minst 7 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.

Avkastning eget kapital, %

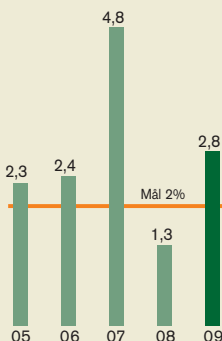


Mål: Minst 6 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.



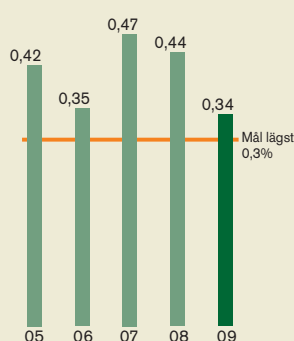
Under 2009 uppfyllde Sveaskog huvuddelen av de finansiella målen”

Räntetäckningsgrad, %



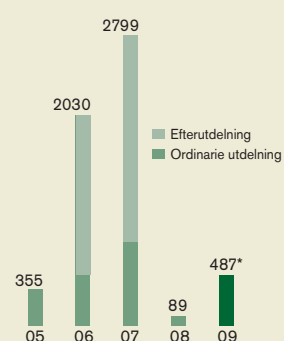
Mål: Det långsiktiga målet är 2,0, men kan variera inom intervallet 1,5–2,5.

Skuldsättningsgrad, %



Mål: Bör ligga inom intervallet 0,3–0,7.

Utdelning, MSEK



Mål: Minst 60 procent av resultatet efter skatt.

* Föreslagen utdelning, beslutas vid årsstämman 2010.

Miljömål och utfall 2009



Biologisk mångfald

Mål: 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.

Utfall: 20 procent är avsatt och verktyg för urval, omprövning och restaurering finns.

Mål: Tillskapa ekoparker motsvarande 5 procent.

Utfall: 36 ekoparker om 175 000 hektar (=5 procent) är beslutade, 25 är invigda.

Vatten och mark

Mål: Identifiera värdefulla vattenekosystem och upprätta åtgärdsplaner.

Utfall: 23 våtmarker restaurerades och arbete med ytterligare 31 påbörjades.

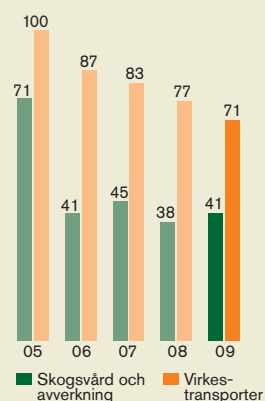
Mål: Minska antalet betydande körskador.

Utfall: 94 (95) procent av avverkningsarna vid egna stickprovskontroller var godkända avseende betydande körskador.

Klimatpåverkan och utsläpp

Mål: Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent fram till 2015 jämfört med 2008.

Utfall: Fossilt utsläpp av koldioxid från hela Sveaskogs verksamhet var 123 000 ton, från skogsrörelsen 112 000 (115 000) ton, varav virkestransporter stod för 63 (67) procent.

Fossilt utsläpp av CO₂ (tusen ton)

Sociala mål och utfall 2009



Medarbetare

Nöjda medarbetare

Nöjd medarbetarindex

Målnivå: 70

Utfall: 66

Genomförda medarbetarsamtal

Målnivå: 100 procent

Utfall: 96 procent

Gott ledarskap

Ledarskapsindex

Målnivå: 70

Utfall: 70

Inga arbetsolyckor

Arbetskadorna per 1 000 årsverken

Målnivå: 0

Utfall: 11,5

Jämnare könsfördelning

Könsfördelning/enhet*

Målnivå: Jämnare könsfördelning/enhet

Utfall: Jämnare könsfördelning på två av fyra enheter

Andel kvinnliga chefer

Målnivå: Ökad andel i procent

Utfall: 21 (19) procent

* Fyra enheter: Skogsrörelsen inklusive Baltfor, SFAB:s staber, SSP, SNAB.

Samhällsansvar

Goda affärsrelationer

Nöjd kundindex

Målnivå: Beslutas 2010

Utfall: 62 för 2006

Nöjd leverantörsindex

Målnivå: Beslutas 2010

Utfall: 70 för 2008

Nöjd entreprenörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 66 för 2009

Förtroende för Sveaskog

Förtroendeindex

Målnivå: Beslutas 2010

Utfall: –

Dialoger med intressenter

Målnivå: 2 800 pers/år

Utfall: 3 341 för 2009

En affärspartner att lita på

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av FSC*-märkt skogsråvara. Oavsett om affären gäller timmer, massaved eller biobränsle levererar vi med hög precision.

Inom den svenska skogsbranschen har det skett en avsevärd separering mellan råvara och industri. Det har bidragit till att allt fler företag inom skogs- och träindustrin är beroende av stabila råvaruleverantörer. Sveaskogs position på marknaden gör oss till en attraktiv partner för såväl kunder som virkesleverantörer. Som oberoende aktör, fristående från skogsindustrin, bidrar Sveaskog till att vitalisera och öka konkurrensen på virkesmarknaden.

Tack vare väl utarbetade affärsrutiner och informationssystem kan vi effektivt hantera stora och små virkesflöden på både kort och lång sikt. Genom att kombinera uttag från egen skog med virkesinköp, import och byten från externa källor kan vi möta våra kunders specifika behov och krav på kvalitet med stora leveransvolym. Sveaskog svarar för 15 procent av omsättningen på den svenska virkesmarknaden. Våra kunder är i första hand sågverk och trä-

mekanisk industri, pappers- och massaindustri samt energiföretag.

Rörelseresultatet 2009 har påverkats positivt av att Sveaskog i den totala försäljningsvolymen har en förändrad sortimentsmix, med ökad andel sågtimmer, samt en högre andel egen skog. Under 2009 sålde vi 10,8 miljoner kubikmeter massaved, sågtimmer och biobränsle.

Ökat intresse för FSC*

För att stärka Sveaskogs position som efterfrågad leverantör av skogsråvara räcker det inte att producera skogsråvara av hög kvalitet. Allt fler företag och konsumenter vill veta ursprunget för produkterna de köper och hur skogen sköts. En bra virkesaffär börjar därför i skogen – med ett ansvarsfullt skogsbruk.

Sveaskog bedriver verksamheten enligt svensk FSC*-standard,

Om Sveaskogs erbjudande

Sveaskogs produkter är första steget i en förädlingskedja som leder till produkter för många olika användningsområden. Vi erbjuder också tjänster inom skogsbrukets olika delar.

Produkter

Sortimentsfördelning,
% av volym

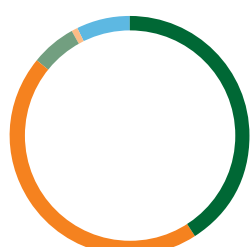


Massaved 41%
Sågtimmer 39%
Biobränsle 12%
Flis 8%

Respektive sortiments andel av levererad volym 2009 i Mm³fub (miljoner kubikmeter). Total volym 10,8 Mm³fub.

Marknad

Kundgrupper,
% av omsättning



Massa, pappersindustri 45%
Sågverk 41%
Värmeverk 7%
Plantkunder 6%
Företagare, arrendatorer 1%

40 procent av biobränsleförsäljningen (omsättning) sker till massa- och pappersindustrin, varför värmeverkens andel är liten.

Slutprodukter



Byggmaterial

Sågverks- och träindustrin gör produkter som används i hus som takstolar, takpanel, golvbrädor, dörr- och fönsterkarmar och andra snickerier, och vid byggnationer som staket, bullerskärmar och broar.



Pappersprodukter

Massa- och pappersindustrin gör produkter som så småningom blir dagstidningar, magasin, broschyrer, direktreklam, olika slags förpackningar och emballage.



Energi

Värmeverk och kraftvärmeverk använder biobränsle, men även sågspån, flis och andra trärester från sågverk, för storskalig produktion av värme och el. Biobränsle börjar också användas som drivmedel för fordon.

Våra skogliga tjänster

- Avverkning
- FSC* – för ett ansvarsfullt skogsbruk
- Gallring
- Gödsling
- Markberedning
- Rövning
- Skogsbruksplan
- Återväxt/plantering
- Förvaltningsuppdrag

Tjänster för god ekonomi och ekologi

Kundens önskemål är alltid vår utgångspunkt. Med ett brett sortiment och kvalificerade tjänster är vi en stabil och pålitlig partner för virkesleverantörer.

Vi erbjuder exempelvis naturvärdesbedömningar inför avverkningar. Avverkningsuppdrag utför vi på bästa tänkbara sätt, för såväl ekonomi och

ekologi. Ofta kan insatserna samordnas och på så sätt hålls kostnaderna nere.

Med lång erfarenhet och med stöd av modern teknik kan vi ge såväl praktisk handledning som goda råd och konkurrensmässiga affärsförslag för alla skogliga tjänster.



Anpassat för Japan

Även om den japanska byggmarknaden drabbades hårt av låg-konjunkturen 2009 bidrog den svaga kronkursen – och en portion lyhördhet – till att de svenska sågverken stärkt sina positioner under året. Av konstruktionsvirket i Japan kommer drygt 15 procent från Sverige och cirka 30 procent från övriga Europa. Den japanska byggmarknaden blev viktig för Sverige i början av 1990-talet då trävaruproduktionen i USA och Kanada avtog. Sveaskog är en viktig

leverantör av virke till bland annat Jutos Timber, Bergkvist-Insjön och Setra Group som samtliga redan idag har en betydande export till Japan. Bra skogsråvara och de svenska sågverkens förmåga att möta japanernas högt ställda krav på kvalitet, leveranssäkerhet och andra dimensioner förblir viktiga konkurrensfördelar när byggmarknaden i Japan åter vänder uppåt.

vilket är en konkurrensfördel på den svenska och internationella virkesmarknaden. Sveaskog tillämpar FSC*'s principer för naturhänsyn också vid avverkning på andra skogsägares mark.

För att ge mindre skogsägare möjlighet att bedriva skogsbruk enligt svensk FSC*-standard erbjuder vi våra virkesleverantörer möjligheten att ansluta sig till Sveaskogs paraplycertifikat. I början av 2010 hade vi 110 skogsägare anslutna till vårt paraplycertifikat.

I Sverige är knappt hälften av skogsmarken certifierad enligt FSC* jämfört med 10 procent totalt i världens skogar.

Skogen som energikälla

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av skogsbränslen och basen i erbjudandet är grot (grenar och toppar).

Till skillnad från sågtimmer och fiberråvara, där produktion sker först när vi har en leveransöverenskommelse måste biobränsle produceras långt innan vi vet hur efterfrågan ser ut. Kedjan från skog till kund är lång. Bränslet ska torka under en till två säsonger och därefter flisas, antingen i skogen eller vid terminal, innan det transporteras vidare till kund. Sveaskogs strategi att kombinera egen

produktion med inköp är särskilt viktig för biobränsle, som generellt präglas av höga produktionskostnader. Genom att styra uttaget till bästa geografiska placering kan vi höja marginalerna i biobränsleaffären. Kraftvärmeverk, som producerar både el och värme, är en allt viktigare kundgrupp för oss, eftersom deras efterfrågan är jämnt fördelad över året.

Sveaskog har kapacitet för att hantera såväl lokala som internationella flöden. Vårt mål är att öka leveranserna av biobränsle till 4 TWh år 2013. Under 2009 levererade vi 2,7 TWh. Parallellt utvecklar vi teknik och metoder för att ytterligare öka tillgången till skogsbaserade biobränslen och biodrivmedel.

Optimerade råvaruflöden med järnväg som bas

Genom att kombinera uttag från egen skog med byten och inköp från andra skogsägare bidrar Sveaskog till effektivare råvaruflöden. Det i sin tur innebär sänkta transportkostnader för våra kunder och minskad belastning på miljön. Kostnadseffektiva transport- och logistiklösningar är nödvändiga för att stärka konkurrenskraften för såväl skogsbruket som skogs- och träindustrin. I det arbetet spelar järnvägen en betydande roll.

Under 2009 stod järnvägen för 16 procent av Sveaskogs trans-

porter att jämföra med 11 procent 2008. Sveaskog arbetar för att öka andelen transporter på järnväg ytterligare, framförallt inom biobränsleaffären. Vi investerar i terminaler för lastning, lossning, lagring och upparbetning av biobränsle. För att minimera vår miljöpåverkan i de fall lastbil används för transport – från avverkningsplatserna i skogen och där järnväg saknas – arbetar vi med teknikutveckling för att få fram så energisnåla fordon som möjligt samt drivmedel med förnybart ursprung. Vi utbildar även våra medarbetare och åkeriernas personal i miljöanpassad körning.

Skoglig kompetens – ett mervärde

Sveaskog erbjuder en rad tjänster inom skoglig rådgivning till skogsägare som bygger på våra medarbetares långa och breda erfarenhet. Syftet är att skapa mervärden för såväl våra kunder som samarbetspartners. Våra skogliga tjänster innefattar i stort sett samtliga delar som vi bedriver i vårt eget skogsbruk: upprättande av skogsbruksplan, avverkning, gallring, röjning, FSC*-certifiering, återbeskogning och åtgärder för ökad tillväxt.

* För mer information om FSC, se sid 18.



Växlar om till tåg

Mondi Dynäs har investerat 30 miljoner kronor i ett nytt industrispår vid fabriken i Kramfors. Först på spåret var Sveaskog som i oktober 2009 levererade 1 500 kubikmeter massaved till bruket. Affären, som omfattar tre leveranser initialt, är ett resultat av Sveaskogs investeringar i fler spårbundna terminaler under de senaste åren. Mondi Dynäs räknar med att kunna överföra hälften av virkes-

leveranserna när spåret väl är inkört vilket ligger väl i linje med Sveaskogs mål att öka andelen transporter på järnväg. Effektiva transporter med järnvägen som bas är ett strategiskt viktigt steg för att Sveaskog också i framtiden ska kunna möta kundernas behov och säkerställa optimala råvaruflöden, såväl nationellt som internationellt.

Träbroar med längre hållbarhet

De flesta vägbroar i Sverige byggdes för över 50 år sedan och många är därför i stort behov av att bytas ut. Sedan 1990-talet har närmare 700 träbroar byggts i Sverige och efterfrågan förväntas öka kraftigt framöver. Trä som byggnadsmaterial har en rad fördelar jämfört med exempelvis stål och betong. Det är ett förnybart material som bidrar till minskad miljö- och klimatpåverkan i ett längre perspektiv. Tack vare att träbroar kan prefabriceras eller levereras i moduler som enkelt kan lyftas på plats går det avse-

värt mycket snabbare än om bron byggs på plats i betong. Ur ett samhällsperspektiv innebär det stora ekonomiska besparingar i och med att störningarna i trafiken kan minimeras. Med dagens byggkonstruktion är både livslängd och bärighet för en träbro densamma som för broar av stål eller betong. En träbro av dagens modell håller i minst 80 år och den enda begränsningen är vid större spännvidder, det vill säga riktigt långa broar.



Tillväxt för framtiden

Genom att sköta skogen på ett bra sätt kan vi öka tillväxten i skogen, värdet på virket och därmed avkastningen på skogskapitalet. Samtidigt säkerställer vi en fortsatt god tillgång på skogsråvara av bra kvalitet på kort och lång sikt.

Sveaskog har ambitionen att öka tillväxten i de egna skogarna med cirka 20 procent fram till 2030. Det ska ske i enlighet med våra miljömål och svensk skogsvårdslag. För att nå dit ska vi bland annat öka användningen av förädlade plantor, använda mer snabbväxande trädslag, utveckla effektivare metoder för plantering och sådd, underhålla befintliga skogsdiken samt förbättra näringsbalansen i marken genom gödsling och askåterföring.

Sveaskog ser skogsskötsel som en investering för att öka till-

växten och kvaliteten i skogen. Det är en av förklaringarna till varför virkesförrådet ökar varje år.

Växande virkesförråd

Grunden för ett uthålligt skogsbruk är att uttagen inte överstiger tillväxten. När Sveaskog beräknar framtida avverkningsnivåer utgår vi från fördelningen mellan trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd, tillväxt och tillgänglighet.



Samarbete för ökad produktivitet

Kontinuerlig teknikutveckling är en förutsättning om svenskt skogsbruk ska kunna behålla sin konkurrenskraft framöver. Sveaskog arbetar aktivt för att utveckla effektivare och bränslesnålare skogsmaskiner. Målet är att öka produktiviteten med 2 procent per år. För att uppnå det investerar Sveaskog bland annat i samarbete med det skogstekniska klustret i Västerbotten 10 miljoner kronor i utvecklingen av ny teknik. Skogsklustret består av olika företag som alla är ledande inom sina respektive nischer och flertalet är även

underleverantörer till stora maskintillverkare. Det innebär att steget från idé till färdig produkt på marknaden är kort. Under 2009 har Sveaskog bland annat testat en ny typ av svängningsdämpare till skördaraggregat som minimerar skador i skogen vid avverkning och kvistning. Försök har även inletts med höj- och sänkbara stöttor på skotare. Tack vare att den bakre banken för stöttorna är flyttbar kan föraren enkelt anpassa lastutrymmet efter virkeslängden, något som bidrar till effektivare processer i skogsbruket.

Produktion och skötsel

Planering och avverkning

Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Skogsskötsel

Aktiva skötselåtgärder som röjning och gallring är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och grunden för en hög tillväxt i skogen. Med hjälp av olika skötselåtgärder stärker vi dessutom skogens motståndskraft vid skadeangrepp och stormar.



Återbeskogning

Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. Vi använder oss i huvudsak av plantering och sådd.

Skogsskötselåtgärder under 2009

Markberedning	20 000 hektar
Plantering	17 600 hektar
Sådd	4 900 hektar
Röjning	14 400 hektar
Gödsling	7 500 hektar
Askåterföring	3 500 hektar
Dikesunderhåll	75 000 meter

Tillväxt i våra skogar

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på Sveaskogs brukade skogsmark är 10,4 miljoner m³sk eller 3,7 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden, uttaget, i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.

Avvägning mellan produktion och naturvård på olika skalnivåer, vilket sammantaget leder till att 20 procent av Sveaskogs skogsmarksareal (nedan gränsen fjällnära skog) används för naturvårdsändamål.

	Areal (ha)	Andel av total pro- duktiv areal (%)	Areal naturvård (ha)	Andel naturvård (%)	Bidrar till 20% målet (%-enheter)
Ekoparker	175 000	4,5	80 000	55	2,5
Naturvårdsskogar	307 000	10	307 000	100	10
Produktionsskogar	2 680 000	85,5	241 000	9	7,5
Totalt	3 162 000	100	628 000		20

Sveaskog äger ytterligare 133 000 hektar fjällnära skog.

Till följd av skogens åldersfördelning är Sveaskogs virkesskörd endast 60–70 procent av tillväxten, med variation beroende på marknadsförhållanden. Inför varje avverkning inventerar vi skogen. Geografisk data och information om trädslag, volym och genomförda skötselåtgärder samlas in tillsammans med särskilda krav för naturhänsyn, kultur- och fornminnen och andra verksamheter. Alla uppgifter lagras i Sveaskogs GIS-databas (geografiskt informations-system) som ligger till grund för avverkningsplanering och annan skoglig verksamhet.

Effektivare återbeskogning

Sveaskog använder olika metoder för återbeskogning: plantering och sådd. Plantering är dyrast men ger det säkraste resultatet. Målet med återbeskogning är att skapa skogar som växer bra och får hög kvalitet. Sådd är ett alternativ som har stor utvecklingspotential. Det ger avsevärt fler plantor per hektar jämfört med plantering och kostar mindre.

När vi väljer trädslag och metod för förnygring tar vi hänsyn till förhållanden i det aktuella skogsområdet. Oavsett vilken förnygrings-

metod vi väljer är det viktigt att genomföra en markberedning. Denna höjer marktemperaturen, förbättrar vatten- och syrebalansen i marken, ökar näringstillgången för plantan samt skyddar mot konkurrerande vegetation och de vanligaste skadeinsekterna.

Snyttbaggen är en allvarlig skadegörare på plantor. För att lyckas med planteringar, framförallt i södra Sverige, är det en förutsättning att man skyddar plantan på något sätt. Tidigare har endast kemiska bekämpningsmedel funnits tillgängliga. Sveaskog driver utvecklingen av en storskalig användning av ett mekaniskt skydd, Conniflex. Conniflex är ett effektivt och miljövänligt mekaniskt skydd mot snyttbaggen. Under 2009 har drygt en miljon plantor behandlats med Conniflex planterats och för 2010 planeras ungefär det dubbla antalet.

Snabb utveckling för förädlade frön

För att öka tillväxten i skogen och kvaliteten på skogsråvaran använder Sveaskog förädlade frö- och plantmaterial. Det svenska skogsbruket har investerat i fröplantager för att få fram förädlade fröer anpassade till regionala förhållanden ända sedan 1940-talet.

Förädlingen sker genom att noggrant utvalda träd får korsa sig fritt på plantagerna. Dagens förädlade frön och plantor växer cirka 15 procent snabbare än frön från naturliga skogsbestånd och utvecklingen går snabbt framåt. Sveaskogs dotterbolag Svenska Skogsplantor äger fröplantager och har som ambition att urvalsarbetet, fram till 2030, ska ge frön med 35 procent bättre tillväxt.

Under 2009 påbörjade Svenska Skogsplantor bygget av ett nytt fryslager i Kumla. Fördelarna med det nya lagret som invigs hösten 2010 är flera. Med ett centrallager blir överblicken och leveranserna till kund snabbare. Det nya lagret innebär också större möjligheter att föra över fler transporter från lastbil till tåg.

Röjning – en prioriterad åtgärd

Genom att röja bort svaga och skadade träd koncentrerar Sveaskog tillväxten till de bästa stammarna. Vid röjning kan trädstammarna antingen lämnas kvar på marken eller användas som biobränsle. För Sveaskog är röjning sedan flera år en prioriterad åtgärd. Röjning är

fysiskt krävande och sker till stor del manuellt. Vi arbetar aktivt för att utveckla nya metoder och tekniker för att göra röjningsarbetet effektivare och bättre ur arbetsmiljösynpunkt.

Näring för bättre tillväxt

Skog som växer kräver näring och gödsling är den åtgärd som ger snabbast resultat för tillväxten i skogen. Inom Sveaskog strävar vi efter att optimera nyttan med gödslingen ur ett ekonomiskt och ekologiskt perspektiv. Tidpunkt och tillvägagångssätt planeras noggrant utifrån gällande regelverk och rekommendationer kring skogsskötsel. En annan metod för att tillföra näring till marken är askåterföring. I askan som blir kvar efter förbränning av skogsbränsle finns all näring, utom kväve, kvar. Askkan har dessutom ett högt pH-värde vilket motverkar förurning. Ett viktigt led i Sveaskogs biobränsleaffär är därför att återföra askan till skogen i enlighet med Skogsstyrelsens riktlinjer.



Effektivare gallring med vikbar vinkelkran

Företaget Cranab har i samarbete med Sveaskog utvecklat en ny vikbar vinkelkran för att effektivisera gallringsarbetet i skogen. Tack vare en extra led på vipparmen kan den nya kranen vinklas 30 grader i sidled, något som förbättrar precisionen avsevärt jämfört med tidigare maskiner. Förutom att det blir lättare för skördarföraren att komma åt stammarna minimeras risken för skador på de träd som ska lämnas kvar. Produktiviteten blir 7–8 procent högre med en vikbar vinkelkran på skördaren, vilket ökar lönsamheten i Sveaskogs skogsbruk.

Det här är FSC*

FSC är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC:s regler.

* ©1996 Forest Stewardship Council, www.fsc.org
Certifieringsnummer: BV-FM/COC-950815.



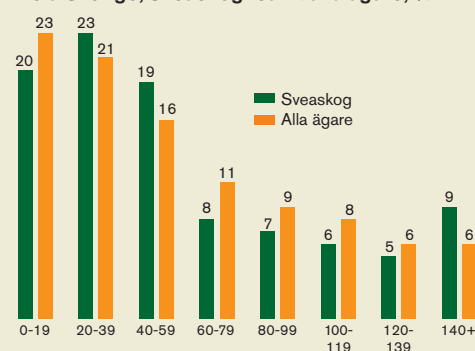
Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

Trädslagsfördelning, andel av total mark



Källa: Sveaskog.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog* samt alla ägare, %



* 3 procent består av trädgrupper och kantzoner som lämnats vid röjning och avverkning och inte är åldersbestämda.

Källa: Skogsstatistisk årsbok 2009 och Sveaskog.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år och äldre än 100 år är överrepresenterade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogen. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård.



Roger Nilsson, maskinförare på Sveaskog, slår fast transpondern i stockändan.

Bättre kontroll på stockarna

Spillet inom den europeiska trävaruindustrin värderas varje år till miljardbelopp. Under 2009 har Sveaskog provat en ny metod för stockmärkning. Genom att märka stocken med en transponder kan virkesflödet styras så att varje träd används optimalt. Metoden är en del av EU-projektet "Indisputable Key" som avslutades i januari 2010. Fakta om råvaran, dess ursprung, kvalitet och hantering i samtliga led effektiviserar hela flödet från skog till färdig produkt.

I praktiken innebär det att en bräda kan kopplas tillbaka till den stock som fanns från början. Tekniken är ännu i sin linda men förväntas bidra till effektivare logistikstyrning och bättre spårbarhet. Det är i första hand sågverken som kommer att kunna utnyttja tekniken, men kan de öka lönsamheten genom minskat spill kommer det även virkesleverantörerna till nytta i slutändan.



Forskning och utveckling inom sex områden

Sveaskog bedriver forskning och utveckling inom sex områden:

- Tillväxt och klimat
- Teknik
- Nya användningsområden
- Miljö och ekologi
- Trä och fiber
- Markanvändning.

Vi satsar på nya metoder för ökad produktivitet och bidrar till utveckling av nya användningsområden för skogsråvara.

I flera projekt samverkar vi med universitet, högskolor och branschgemensamma forskningsinstitut.

Vägar för ökad tillgänglighet

Sveaskog satsar årligen stora resurser på att underhålla och anlägga nya vägar. Ett utbyggt vägnät ökar tillgängligheten för skogsråvaran året om, oavsett väderförhållanden, och minskar markskadorna. Kortare transporter i skogen bidrar även till minskade koldioxidutsläpp och sänkta transportkostnader. På Sveaskogs marker finns mer än 5 000 mil väg. Av dessa är drygt 4 000 mil våra egna vägar och samfälligheter där Sveaskog ingår. Förutom att vägnätet ökar tillgängligheten i skogsbruket gör det också skogen mer tillgänglig för bland andra fritidshusägare, bärplockare, jägare och turistföretag.

Naturvård som ger eko

Sveaskog har som mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska avsättas som naturvårdsareal i form av ekoparker, naturvårdsskogar och generell hänsyn. Se tabell på sid 17.

En ekopark är ett stort sammanhängande landskap med minst 50 procent naturvårdsareal. Sveaskog har beslutat att bilda 36

ekoparker om totalt 175 000 hektar, vilket motsvarar 5 procent av den produktiva skogsmarken. Varje ekopark är unik och har stora naturvärden som skapar goda förutsättningar för biologisk mångfald. I ekoparkerna ger vi hotade växt- och djurarter med landskaps- ekologiska krav möjligheter att överleva och utvecklas genom aktiva åtgärder. Ekoparkerna är också våra viktigaste friluftsskogar. I utvalda parker bygger vi upp infrastruktur med stigar, leder och informationstavlor.

Våra naturvårdsskogar är skogar med höga naturvärden där vi inte bedriver något produktionsinriktat skogsbruk. Det innefattar gammal skog, områden med nyckelbiotoper, naturreservat och skogar som förväntas utveckla höga naturvärden i framtiden. Totalt utgör naturvårdsskogarna cirka 300 000 hektar skogsmark. Det är den största enskilda naturvårdssatsningen hittills i Sverige, nedanför fjällskogsgränsen. Urvalet har skett i samråd med myndigheter, forskare och ideella organisationer. För mer information se kartverket på www.sveaskog.se.



Klimatkompensation i svensk skog

Under året inledde Sveaskog ett projekt i samarbete med LKAB och PricewaterhouseCoopers för att utvärdera möjligheten till klimatkompensation i skogen. Som ett första steg har ett 40 000 hektar stort försöksområde avsatts på Sveaskogs marker i Övertorneå kommun. Projektet bygger på att Sveaskog genom aktiva skötselåtgärder ökar tillväxten och därmed koldioxidupptaget i skogen. Effekterna dokumenteras, utvärderas och verifieras löpande fram till 2012. Sveaskog ser två viktiga syften med projektet. För det första handlar det om att öka kunskapen kring skogens roll i klimatarbetet

och hur ökad tillväxt kan bidra med större klimatnytta. För det andra vill vi visa på möjligheterna att omvandla skogens klimatarbete till affärsnytta. Som en del av projektet kommer provhandel mellan Sveaskog och LKAB med klimatkompensation att påbörjas under 2010. LKAB som har utsläpp av växthusgaser kommer att betala oss för att vi ska bedriva skogsskötsel på ett sätt som gör att en större mängd koldioxid binds i skogen än vad som skulle skett vid traditionellt skogsbruk utan dessa extra åtgärder.

Klimatfokus sätter skogen på kartan

Enligt FN:s klimatpanel är en hållbar utveckling av världens skogar det mest effektiva sättet att motverka klimatförändringen. Den ökade kunskapen om värdet av skogens roll i klimatarbetet skapar nya affärsmöjligheter för skogsägare inom exempelvis biobränsle, biodrivmedel och ekosystemtjänster.

Barrskogsbältet som löper genom Norden, Ryssland, Kanada och USA är inte bara en viktig råvarukälla för timmer, fiberråvara och biobränsle. Det binder även stora mängder koldioxid. Enligt FN:s klimatpanel ger en globalt hållbar utveckling av skogen, där uttagen inte överstiger tillväxten, den enskilt största effekten då det gäller att motverka en klimatförändring. Trots det minskar världens skogar till följd av avverkningar, bränder och omfattande omföring till annan markanvändning, framförallt i området runt ekvatorn. Att stoppa avskogningen på södra halvklotet var en prioriterad fråga vid klimatmötet i Köpenhamn i december 2009. Men även norra halvklotets skogar – som utgör 18 procent av jordens skogsområden – bidrar med positiva klimateffekter.

Skogsbruket gör klimatnytta

För varje miljon ton kubikmeter växande skog binds en miljon ton koldioxid. Totalt sett har världens växande skogar potential att binda närmare 10 miljarder ton koldioxid per år, att jämföra med dagens nettotillförsel av växthusgaser till atmosfären på cirka 14 miljarder ton koldioxid årligen.

En studie gjord av Sveriges Lantbruksuniversitet, SLU och ett schweiziskt forskningsinstitut, GEOpartner AG, på uppdrag av Sveaskog visar att den brukade svenska skogen, inklusive de produkter som görs av skogsråvaran, bidrar till att minska mängden

växthusgaser i atmosfären med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp. Och den totala klimatnyttan kan nästan fördubblas om tillväxten i skogen ökar med 50 procent fram till 2035. Se figur nedan. Studien visar också att klimatnyttan av brukade skogar är större än från skog som inte brukas.

Bränsle för nya affärer

Ökad tillväxt i skogen genererar mer förnybar råvara som kan ersätta fossila ämnen eller energikrävande material.

Skogen som råvara spelar en allt viktigare roll i energi- och miljöpolitiken. Efterfrågan på skogsbränsle ökar i Europa till följd av EU:s omställning till en större andel förnybar energi. Skogsråvara lämpar sig även väl som biodrivmedel. Dimetyleter (DME) och tall-diesel är två lyckade exempel på hur biprodukter från skogsindustrins massatillverkning kan förädlas till förnybart fordonsbränsle.

Diesel från svenska tallar

Under 2010 inviger SunPine – med delägarna Sveaskog, Södra, Preem och Kiram – världens första industri för kommersiell tillverkning av råtalldiesel i Piteå. Preem, som har köpt hela produktionen, räknar med att den första miljömärkta talldieseln finns klar för försäljning innan årets utgång. Initialt ska dieseln säljas till utvalda storkunder inom åkeribranschen. Volymerna talldiesel från Preem

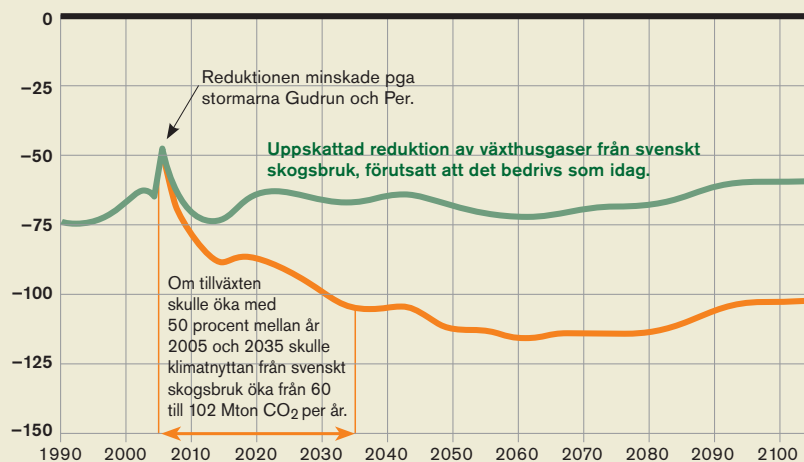
Klimatnytta

Klimatnyttan av svenskt skogsbruk

En studie utförd av SLU och ett schweiziskt forskningsinstitut på uppdrag av Sveaskog visar att klimatnyttan* av svenskt skogsbruk är lika stor som Sveriges samlade koldioxidutsläpp (från förbränning av fossila bränslen och cementproduktion) och potentialen är större än så. Om skogens tillväxt ökar med 50 procent till år 2035 kan klimatnyttan nästan fördubblas. Vidare visar modellen att klimatnyttan från ett uthålligt skogsbruk där vuxna träd avverkas och nya träd planteras, gör större klimatnytta än skog som inte brukas. Det beror på att träd som växer binder mer koldioxid än gamla träd.

* Klimatnyttan är reduktionen av växthusgaser i atmosfären omräknat till koldioxidekvivalenter som skogsbruket ger upphov till. Här inkluderas såväl ökande kolinlagring i träd och mark som att skogens produkter ersätter fossila bränslen, stål och betong.

Reduktion av växthusgaser (klimatnyttan*) i atmosfären.
Miljoner ton CO₂ per år



Källa: SLU och GEOpartner AG.

motsvarar i sin rena form cirka 2 procent av Sveriges årliga dieselkonsumtion vilket räcker för att minska utsläppen av koldioxid från transportsektorn med 250 000 ton jämfört med dagens nivåer. SunPines produktion av råtdiesel konkurrerar inte med jordbruket om odlingsbar mark, vilket är ytterligare en stor miljöfördel.

Ekosystemtjänster under utveckling

Världens skogar är viktiga ekosystem som spelar en betydande roll i klimatarbetet genom sin förmåga att binda koldioxid, rena vatten och främja en rik mångfald av växter och djur. Det gäller förstås även norra halvklotets skogar. Ett ökat globalt miljöfokus till följd av klimatförändringen ökar efterfrågan på dessa nyttigheter, eller ekosystemtjänster, som skogen ger. Redan idag finns en växande marknad för dessa tjänster vilket skapar nya affärsmöjligheter för Sverige som skogsnation, såväl nationellt som internationellt. Det i sin tur skapar möjligheter för skogsägarna att öka värdet på skogen, både genom att upplåta skogen för naturturism och bedriva handel med ekosystemtjänster.

Av alla ekosystemtjänster som produceras på Sveaskogs marker syns idag endast virkesproduktionen i resultaträkningen, samt en del av rekreationsvärdena genom markupplåtelser för naturturism. Koldioxidinbindningen är en tjänst med stor marknadspotential. Andra ekosystemtjänster med marknadspotential är produktion av biologisk mångfald och vattenkvalitet.

Efterfrågan på ekosystemtjänster stimuleras också av företagens investeringar i miljö- och hållbarhetsfrågor. Ett exempel är FSC-certifiering som ökar i värde med att allt fler företag, och konsumenter, vill ha garantier för att råvaran kommer från en skog som brukats på ett långsiktigt hållbart sätt.

Klimatkompensation i svensk skog

Förutsättningar för handel med koldioxidutsläppsrätter, som inkluderar skogens tillväxt och koldioxidupptag, skapas när skogen på allvar räknas in i de globala klimatmålen. Den reglerade marknaden för utsläppsrätter inom EU omfattar cirka 13 000 industrianläggningar. Enkelt förklarat tilldelas företagen utsläppsrätter motsvarande sina befintliga utsläpp. Lyckas de minska utsläppsnivåerna kan de sälja överskottet till andra aktörer på marknaden.

Just nu pågår diskussioner om klimatkompensation i skogen kan utgöra grund för handel med utsläppsrätter. En undersökning gjord av SLU visar att koldioxidinbindning kan öka i de svenska skogarna. Revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers har utvecklat ett handelssystem som ger Sverige och svensk industri möjlighet att kostnadseffektivt minska sina utsläpp av växthusgaser och därmed motverka klimatförändringen. Under hösten 2009 inledde LKAB och Sveaskog ett projekt för klimatkompensation i skogen. Läs mer om projektet på sidan 20.

Sveaskogs strategi för ökad klimatnytta

Sveaskog beslutade 2008 om en klimatstrategi för ökad användning av skogen inom ramen för ett hållbart skogsbruk. Viktiga steg är att öka koldioxidinbindningen genom att bättre använda skogens tillväxtpotential och att ha en beredskap för klimatförändring.

Klimatstrategin i korthet:

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökad skogstillväxt
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Fördubbling av leveranserna av biobränsle fram till år 2013, till 4 TWh
- Utbyggnad av vindkraften till 4–5 TWh på Sveaskogs mark inom tio år
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015.



Värdeskapande upplevelser

Genom att upplåta skogsmark och vatten till företagare inom jakt, fiske och annan naturturism genererar vi intäkter till Sveaskog samtidigt som vi skapar affärsmöjligheter för lokala företagare och möjlighet för fler människor att uppleva den svenska naturen. Tillsammans höjer vi rekreationsvärdet och stärker Sveriges konkurrenskraft som turistmål.

Vi har avtal med drygt 100 turistföretag och tecknade 30 nya företagsavtal under 2009. Målet är att få in ytterligare 30 företag 2010. Genom högt ställda mål och kvalitetskrav på företagen bidrar vi till att stärka både deras och Sveaskogs långsiktiga erbjudande.

Naturturism är en växande marknad och vi ser en fortsatt god utvecklingspotential för Sverige som turistmål. Lokala aktörer såsom livsmedelsbutiker och hantverkare gynnas av naturturismen. Samtidigt upplever många lokala företagare att det är svårt att etablera sig i glesbygden till följd av dåligt utbyggd infrastruktur.

Sveaskog finansierar en professur kring naturturism vid ETOUR. Den innehas av Peter Fredman som under året presenterade en rapport om naturturismen i Sverige. Rapporten är tänkt som en utgångspunkt för att i framtiden kunna mäta omfattningen och effekter av naturturismen. Rapporten finns att ladda ner på www.sveaskog.se.

Marknadsföring som når ut

Turistföretagen får, genom våra erbjudanden och samarbeten, stöd i marknadsföring, utbildning, affärsutveckling och tillgång till nätverk med andra turistföretagare. Navet i marknadsföringen är webbplatsen www.inatur.se som är framtagen av Sveaskog för att turistföretagen enkelt och kostnadseffektivt ska nå ut till en bred målgrupp. inatur.se lockar varje månad tusentals besökare och genererar affärer för cirka 800 lokala naturturismföretag runt om i landet.

Viltvård för en uthållig jakt

Drygt 25 000 jägare jagar på Sveaskogs marker och vi har utrymme för fler. Vi ställer höga krav på en välutbildad jägarkår och erbjuder därför utbildning till alla jaktledare. För att öka intresset för och kunskapen om jakt, framförallt bland unga, samarbetar vi med Svenska Jägarförbundet.

Drygt 10 000 sportfiskare besöker varje år Mörrums Kronolaxfiske. Under de senaste åren har fisket förbättrats påtagligt i Mörrumsån. En bidragande orsak är det omfattande fiskevårdsarbete Sveaskog bedriver.



Viltet tillhör den totala naturupplevelsen och ska förvaltas aktivt i enlighet med vår vision att utveckla skogens värden. Vi vill erbjuda en attraktiv jakt i harmoni med näringarna och samhället i övrigt. Vi ser det som en självklarhet att jägare engagerar sig i viltförvaltningen. För att undvika alltför kraftiga svängningar i älgstammen arbetar Sveaskog med långsiktig planering utifrån löpande rikstäckande inventering av stammen samtidigt som vi mäter de betesskador som djuren åstadkommer. Tillsammans med SLU strävar vi efter mer kunskap kring viltets nyttjande av foder och hur vi kan jobba med foderskapande åtgärder i skogsskötseln.

Fiske för alla

Som Sveriges största skogsägare har vi många attraktiva fiskevatten på våra marker. Vi vill att så många som möjligt ska få

chansen att komma ut i naturen och uppleva glädjen med fiske. Våra sjöar och vattendrag lockar många sportfiskare årligen, men det finns plats för flera. I samarbete med Statens fastighetsverk ger Sveaskog ut Sverigefiskekortet. Det är landets mest omfattande fiskekort och ger tillgång till 870 olika fiskevatten. En nyhet för 2010 är att ungdomar under 20 år fiskar gratis i Sveaskogs vatten.

För att kunna erbjuda ett långsiktigt hållbart fiske arbetar Sveaskog aktivt med fiskeförvaltningsfrågor. Mörrums Kronolax-fiske är ett av tre indexvattendrag i Sverige. I ett indexvattendrag räknas bland annat antal uppvandrande lax och utvandrande smolt. Resultaten från dessa undersökningar kan användas på andra vattendrag i landet. Allt i syfte att nyttja fiskeresursen på ett klokt och långsiktigt sätt.



Jakt för fler

På Sveaskogs marker finns drygt 3 300 jakträttsupplåtelser. Arrendeavtalen hanteras av Sveaskogs dotterbolag Naturupplevelser och upplåts till jaktlag, föreningar och företagare inom naturturism. Verksamheten ska bedrivas på marknadsmässiga grunder. Förutom långsiktiga samarbeten med lokala jaktlag vill vi ge företagare tillfälle att använda marken i sin turismverksamhet.

Vi vill också ge fler yngre möjlighet att börja jaga och erbjuder 40 procents rabatt på jaktavgifterna till jägare under 26 år. För Sveaskog är rätt pris på jakträtter en affärskritisk fråga. Viltet har ett högt värde och ska förvaltas som en värdefull resurs. Därför lägger Sveaskog stora resurser på forskning samt på ungdoms- och utbildningsinsatser.

Affärer på höjden och bredden

Sveaskog upplåter skogsmark bland annat för vindkraft och mobilmaster. Därmed kan vi aktivt bidra till en större andel förnybar energi och bättre mobiltäckning. Vi arbetar även aktivt med fastighetsaffärer.

I samarbete med projektörer och energiföretag arbetar Sveaskog aktivt för att bygga ut vindkraften i Sverige. Som Sveriges största skogsägare kan vi erbjuda många områden med de rätta förutsättningarna. Skogsbruk och vindkraft går bra att kombinera vilket innebär att vi kan öka värdet på skogsmarken samtidigt som vi bidrar till att öka andelen förnybar energi.

Vindkraftverk över hela landet

Sveaskog upplåter skogsmark för vindkraftverk. På våra marker finns idag drygt 50 etablerade vindkraftverk och ytterligare 60 kommer att byggas under 2010. Vindkraftprojekten är spridda över hela landet även om det framförallt är höglandet i Småland och Norrland som står för den största utvecklingspotentialen. Vår bedömning är att en utbyggd vindkraftaffär med cirka 1 000 vindkraftverk kan generera 4–5 TWh el per år på Sveaskogs marker 2020. Det motsvarar cirka 20 procent av Energimyndighetens föreslagna mål för landbaserad vindkraft i Sverige.

Sedan några år upplåter Sveaskog även mark för mobilmaster. Det finns cirka 400 master på våra marker idag. Riktlinjer för naturhänsyn styr etablering av både vindkraftverk och mobilmaster. Av naturhänsyn har Sveaskog en restriktiv hållning till etablering av vindkraft inom ekoparker och naturvårdsskogar.

Stora prisskillnader på skogsfastigheter

Sveaskog arbetar aktivt med köp, byten och försäljning av skogsmark. När vi säljer och köper skogsfastigheter strävar vi efter att effektivisera strukturen på vårt innehav.

Merparten av våra affärer sker inom markförsäljningsprogrammet, vars syfte är att stärka det enskilda skogsbruket. Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 och innebär att Sveaskog ska sälja 5–10 procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar av den egna marken, beräknat på markinnehavet

2002 då programmet inleddes. Under 2009 sålde vi knappt 35 000 hektar inom markförsäljningsprogrammet till ett värde av 825 MSEK och det innebär att Sveaskog har sålt knappt 6 procent av markinnehavet sedan programmet inleddes.

Marknadspriserna för skogsfastigheter minskade med cirka 3 procent under 2009. Skillnaderna är dock stora över landet. Inom vissa områden med stor efterfrågan har det varit prisuppgångar medan vi har sett priserna sjunka på de svaga marknaderna.

I Bergslagen och Götaland har försäljningsobjekten sålts via annons och budgivning har tillämpats. Samma försäljningssätt började gälla i hela landet från och med 1 januari 2010.

Sveaskogs roll i säljprocessen

Att sälja mark är ett omfattande arbete. I Sveaskogs ansvar ingår att undersöka om nyckelbiotoper eller andra naturvärden finns registrerade, göra fältkontroller och upprätta skogsbruksplan, dokumentera områdets infrastruktur, undersöka vilka avverkningar som är planerade och bedöma avverkningspotentialen.

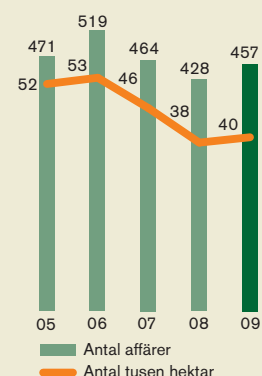
Sveaskog hanterar även dialogen med berörda myndigheter och tar fram värderingsunderlag. Enligt det ramavtal som vi tecknade 2008 med Skogsstyrelsen erbjuds myndigheten att skydda områden av oss klassade som ej utbytbara naturvårdsskogar (mestadels nyckelbiotoper) innan skogsfastigheten säljs.

Ersättningsmark och reservatsbildning

I samband med reservatsbildning hos enskilda skogsägare kan Naturvårdsverket förvärva ersättningsmark från Sveaskog. Marken lämnas i byte till enskilda markägare som påverkas. Överlåtelse av ersättningsmark från Sveaskog sker till marknadsmässiga priser. Under 2009 gjordes 24 affärer om totalt 3 064 hektar mark till en summa av 100 MSEK.

Markaffärer 2005–2009

Sveaskogs antal fastighetsaffärer och antal tusen hektar



2009 genomförde Sveaskog 457 markaffärer om knappt 40 000 hektar. Diagrammet visar totala antalet markaffärer per år och hur försäljningen utvecklats till antal affärer och omfattning sedan år 2005.

Källa: Sveaskog



Cirka 1 000 vindkraftverk kan generera 4–5 TWh el per år på Sveaskogs marker 2020.





Hållbarhetsredovisning

Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och i framtiden.

Vår rapportering kring mål och måloppfyllelse inom ekonomi, miljö och socialt ansvarstagande syftar till att ge ökad insyn och kunskap om vår verksamhet. Detta är vår femte hållbarhetsredovisning och den är upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI G3. Den avges av Sveaskogs styrelse och är granskad av företagets revisorer.

Innehåll

Redovisningsprinciper	28
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	29
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	30
Övergripande styrning	33
Ekonomiskt ansvar	34
Miljöansvar	36
Socialt ansvar – medarbetare	40
Socialt ansvar – i samhället	46
GRI G3 Index med läshänvisning	50
Styrelsens underskrift	56
Revisorernas granskningsrapport	57

Om den GRI G3-baserade redovisningen

Sveaskogs mål är att ha ansvarsfrågorna i centrum i allt vi gör. Sedan fem år beskriver vi arbetet och redovisar vår uppfyllelse av ekonomiska, miljömässiga och sociala mål i en årlig hållbarhetsredovisning som publiceras i mars. Sedan 2008 är den upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och externt bestyrkt. Därmed följer hållbarhetsredovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Vi följer GRI:s ramverk, riktlinjer och tio redovisningsprinciper och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot våra intressenter, både inom och utanför företaget, för vad vi uppnått i vårt arbete mot en hållbar utveckling. Inom Sveaskog finns en särskild arbetsgrupp, ledd av chefen för miljö och hållbar utveckling, som ansvarar för hållbarhetsrapporteringen. Styrelsen har delegerat till revisionsutskottet att internt följa upp Sveaskogs hållbarhetsarbete samt med att ta fram denna hållbarhetsredovisning.

Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av extern part. Granskningen är utförd av PricewaterhouseCoopers. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom samtliga resultatindikatorer uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2009 samt revisorernas granskningsrapport finns att läsa på sidorna 56–57.

Hållbarhetsredovisningens omfattning

Hållbarhetsredovisningen utgår från områdena ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar. Sveaskogs ambition är att ge en fullständig redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på

uppförandekoden och de policies och riktlinjer som vår verksamhet drivs utifrån. De åtaganden vi har genom olika medlemskap, bland annat FSC och Global Compact, har liksom tidigare år haft stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Vi har genomfört en väsentlighetsanalys som utgår från Sveaskogs externa och interna intressenters syn på vilka frågor som är viktigast för oss att ta hänsyn till och redovisa.

Baserat på våra åtaganden och strategier samt väsentlighetsanalysen har vi identifierat prioriterade frågor för varje ansvarsområde. I redovisningen beskriver vi närmare hur arbetet med dessa frågor har bedrivits under 2009.

Vi har analyserat samtliga av GRI:s resultatindikatorer utifrån hur viktiga de är för arbetet med hållbar utveckling samt vilken kontroll vi har över dem. De indikatorer som vi har valt att redovisa speglar de viktigaste frågorna i vårt hållbarhetsarbete. Analyser av indikatorer med kommentarer finns på sid 51–55. I redovisningen ingår totalt 29 av GRI:s kärnindikatorer och 11 tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade med länshänvisning i GRI-index på sid 50. Vi redovisar alla GRI:s standarduppgifter.

Avgränsningar

Tidigare hållbarhetsredovisningar har i huvudsak innehållit uppgifter om skogsrörelsen i Sveaskog Förvaltnings AB. Från och med 2008 års redovisning gäller, där inget annat anges, uppgifterna hela Sveaskog AB, en koncern som vid sidan av skogsrörelsen även inkluderar de helägda dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB, Svenska Skogsplanter AB och SIA Sveaskog Baltfor.

Sågverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog AB:s resultat.

GRI:s tillämpningsnivåer

Det finns tre olika tillämpningsnivåer i riktlinjerna. Nivåerna kallas C, B, och A. Redovisningskraven för respektive nivå innebär en ökad tillämpning eller täckning av GRI:s redovisningsramverk. Ett "plus" (+) kan läggas till varje nivå och betyder att redovisningen är externt bestyrkt.

Sveaskog tillämpar en B-nivå och hållbarhetsredovisningen är externt bestyrkt av PricewaterhouseCoopers, vilket innebär en B+ redovisning.



Global standard för hållbarhetsredovisning

Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som rymms under begreppet en hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Enligt GRI 2002		C	C+	B	B+	A	A+
Obligatoriskt	Egen bedömning				☑		
	Uttalande från tredje part				☑		
	Granskat av GRI						
Frivilligt			Redovisningen bestyrkt av utomstående				Redovisningen bestyrkt av utomstående

Förnyelse och rutiner

Om tio år ser vår värld annorlunda ut på flera olika sätt, det kan vi vara säkra på. Idag lever vi till exempel i en värld beroende av fossila bränslen. Detta måste upphöra – och förändringen är igång.

Klimatkonferensen och skogen

Visserligen kan utgången av klimatkonferensen i Köpenhamn knappast ses som annat än en besvikelse, inga bindande avtal slöts och åtaganden om utsläppsminskningar är fortfarande långt ifrån tillräckliga från de stora utsläppsländerna. Samtidigt fick vi en bekräftelse på att en ansvarsfull förvaltning av världens skogar är en nödvändig del av klimatfrågans lösning. Högst på agendan stod insatser för att hejda avskogningen. Den pågår med en hastighet av 13 miljoner hektar per år, främst i tropiska områden. De årliga utsläppen som följer av detta beräknas uppgå till drygt fem miljarder ton koldioxid, vilket motsvarar 17 procent av de globala utsläppen. Att komma tillrätta med avskogningen ger därför stora effekter på kort sikt och här kommer insatserna under de närmaste åren glädjande nog att mångdubblas.

Att ersätta det fossila kolet

Den växande skogen binder koldioxid och även vår nordliga, boreala skog kommer att vara en viktig resurs för att nå målet att hålla temperaturökningen under den tvågradersgräns som man faktiskt enades om i Köpenhamn. Framförallt bidrar den uthålligt brukade skogen med förnybara produkter som kan ersätta fossila råvaror.

De senaste tio åren har Sveaskogs biobränsleaffär vuxit från noll till att i år ge 2,7 TWh. Det motsvarar cirka 4 800 ton olja per vecka. Vår leverans av biobränsle under 2009 har därmed ersatt cirka 250 000 ton olja. Det är framförallt detta klimatkampen måste handla om, att ersätta fossila råvaror som när de utvinns och används tillför nytt kol till atmosfären. Kol som annars ingått i ett extremt långsamt naturligt förlopp under årmiljoner. Som skogsägare är det fantastiskt att kunna bidra till den nödvändiga förändringen, genom skötsel av våra skogar, produktion av förnybar träråvara och genom att vara med och ta fram förnybara produkter. I början av 2010 öppnade SunPine i Piteå den första industriella produktionen av biodiesel från skogsråvaran tallolja. Sveaskog är en av delägarna och sätter stor tilltro till denna utveckling.

Nya värden genom ekosystemtjänster

Skogens roll finns på den globala agendan, men

dess värde behöver bli ännu tydligare. Ekosystemtjänster är ett samlingsbegrepp för alla nyttigheter som skogen ger oss eller bidrar till. Hit hör till exempel klimatreglering, koldioxidinlagring, biologisk mångfald och vattenkvalitet. När det uppstår ett ekonomiskt värde på tjänsterna finns möjlighet till en marknad. Samtidigt kan viktiga miljövärden stärkas. Det finns idag flera typer av marknadsplatser för ekosystemtjänster, framförallt då det gäller handel med krediter eller utsläppsätter för koldioxid. Handel med ekosystemtjänster passar väl in i Sveaskogs vision att utveckla skogens värden och vi har under 2009 börjat mäta extrainlagring av koldioxid i särskilt skötta skogar.

Nöjda medarbetare ett mål

Vi har under året utvecklat våra sociala mål. De täcker in medarbetare, kunder, entreprenörer, leverantörer och andra viktiga intressenter för vår verksamhet. Vi kommer fortsatt att jobba aktivt med frågor som ledarskap, arbetsmiljö, jämställdhet samt förtroendefrågor och affäretik.

Ett av dessa mål är att ha nöjda medarbetare. Årets medarbetarundersökning visar att många fler än tidigare känner sig som viktiga medarbetare på sin enhet och vi ser förbättringar då det gäller upplevd delaktighet, stolthet och framtidstro. Samtidigt krävs förbättringar för att effektivisera det interna samarbetet och minska stressen på jobbet.

Rutinarbete ger resultat

Under de senaste åren har Sveaskog identifierat brister, åtgärdat dessa och skapat förutsättningar för att de inte ska upprepas. Under 2009 fick vi en nytt system för avvikelshantering som underlättar det interna arbetet. Samtidigt pågår det vardagliga rutinarbetet enligt instruktioner, riktlinjer och policies. Under hösten genomfördes ISO- och FSC-revisioner. Vi har vässat rutiner och instrument för uppföljning av leverantörer.

På dessa sätt pågår hållbarhetsarbetet ständigt, i små och stora beslut, vid exceptionella händelser men mest genom rutinjobb och uppföljningar. Ett arbete som utförs med stort engagemang och hjärta, dagligen, av alla Sveaskogs medarbetare.



Olof Johansson



Handel med ekosystemtjänster passar väl in i Sveaskogs vision"

Verksamhetens intressenter och hållbarhetsaspekter

Sveaskogs verksamhet, mål och strategier påverkar och berör många människor som kan ha olika syn och förväntningar på vårt agerande. Dialog och samverkan är viktiga verktyg för att skapa förankring hos och värden för våra intressenter.

Det övergripande uppdraget från Sveaskogs ägare – svenska staten – är att förvalta företagets skogar på ett föredömligt sätt, ur både produktions- och miljösynpunkt, för att trygga en långsiktigt hållbar utveckling. En viktig aspekt är skogens roll för att bromsa klimatförändringen. Råvara till förnybara bränslen är ett av skogens många potentiella värden, som vi förvaltar och utvecklar till en affärsmöjlighet.

För att genomföra det uppdrag vi fått från ägaren behöver vi väga samman Sveaskogs mål och strategier med de förväntningar som finns på företaget. Dialogerna med våra intressenter hjälper oss att prioritera de viktigaste hållbarhetsaspekterna. De ger oss värdefull information och bättre underlag inför beslut. Som en del i tillämpningen av GRI:s riktlinjer arbetar vi med väsentlighetsanalys, se sid 31. Väsentlighetsanalysen tydliggör frågors betydelse ur ett hållbar-

Sveaskogs huvudintressenter

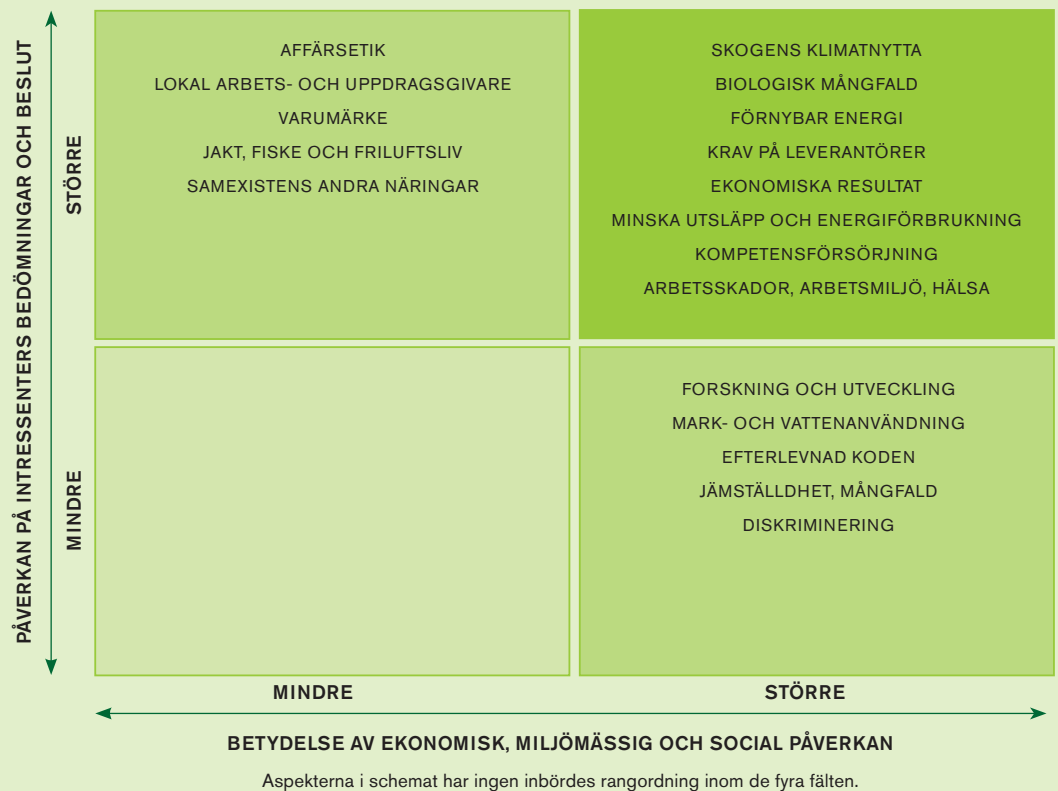
Våra intressentdialoger är strukturerade och frågeställningarna dokumenteras. Nedan sammanställer vi tio av våra intressentgruppers viktigaste frågor.

Intressent	Frågor	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfälle
Medarbetare	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö- och hälsa, organisation	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklar organisationen	Medarbetarsamtal, visionsmöten, VIS-undersökning, chefsdagar, facklig samverkan, arbetsplatsmöten
Ägaren	Lönsamhet, ansvarsfullt företagande	Lönsamhetsmål och årlig utdelning, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	Bolagsstämma, dialog med styrelsens ordförande
Kunder	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, FSC, Sveaskogs roll på marknaden, professionalism, pålitlighet	FSC-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Nöjd kund index, affärsutvecklingssamtal, dialogmöte Forum Sveaskog
Entreprenörer	Utvecklade samarbeten. Satsa på röjning, gallring och biobränsle	Långsiktiga samarbeten, samarbetsprojekt, information och utvärderingar	Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, kvalitet i avverkningsuppdrag	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC-planering på avverkningsuppdrag	Nöjd leverantörsindex, FSC-samarbete, skogsdagar, dialogmöte Forum Sveaskog
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Samråd kring ekoparker och invigningar, årsstämma, dialogmöte Forum Sveaskog
Turismföretagare, jägare, fiskare, friluftsinträsade	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar	Forum Sveaskog, ekoparkens dag, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal
Naturvårdsorganisationer	Biologisk mångfald, naturvård	Miljömål, FSC-medlemskap, naturvårdsstrategi	Dialogmöte Forum Sveaskog, exkursioner, samarbeten
Låneinstitut, kreditgivare	Uppnå finansiella mål, stabila finansiella flöden, ansvarsfullt företagande, nya affärsmöjligheter	Redovisar finansiella mål. Koncernfinanspolicy. Prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Företagspresentationer, affärssamtal
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC

Våra prioriteringar rörande hållbar utveckling med hänsyn till viktiga frågor för våra intressenter

Väsentlighetsanalysen identifierar de viktigaste hållbarhetsfrågorna i relation till Sveaskogs verksamhet. Analysen definierar olika frågors väsentlighet för våra intressenter och därmed vilka förväntningar intressenterna har på oss inom de ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvarsområdena. Genom analysen uppmärksammas frågor som kan kräva hantering och styrning.

Sedan 2008 års redovisning har vi förtydligat och slagit samman frågor. Vissa frågor har placerats om utifrån förändringar i vår verksamhet, i omvärlden och respons från intressentdialoger. Dialogerna visar att frågor som biologisk mångfald och skogens roll i klimatförändringen är angelägna. Våra skogar är många människors friluftsområden. Vi ser tydligt att möjlighet till jakt och fiske samt tillgänglighet till skogsmarkerna är viktigt för många. Våra medarbetare lyfter frågor som rör kompetensutveckling och arbetsmiljö.



hetsperspektiv med hänsyn tagen till hur stor vikt intressenter fäster vid de enskilda frågorna.

Mångfald av intressenter

Skogens många användningsområden och värden gör att Sveaskog har många olika intressenter. Till dem som påverkar och/eller berörs mest av vår verksamhet hör ägare, medarbetare, kunder, leverantörer, entreprenörer, samarbetspartners, rennäring, myndigheter, forskare, miljö- och naturvårdsorganisationer, jägare, sportfiskare, ornitologer och närboende. Många intressenter finns lokalt där vi har skogsmark och bedriver verksamhet.

Dialog och samverkan

Under flera år har vi arbetat med intressentdialoger. Ambitionen är att föra en nära dialog som leder till ökad kännedom och delaktighet. På så vis kan vi lättare uppmärksamma potentiella tvistefrågor och öka graden av öppenhet i verksamheten. Våra samråd och dialogmöten leder inte alltid till konsensus, men ska kännetecknas av respekt för olika och motstridiga intressen.

Under 2009 startade en intern måltavla där ett av målen är dialog. Dialoger och möten med externa intressenter rapporteras in i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Rapporteringen skapar struktur i våra dialoger och underlättar systematisk uppföljning av frågor.

Förutom antal externa deltagare, rapporteras tema och viktiga frågeställningar in. I det fall frågor uppkommer som kräver direkt hantering går dessa vidare i miljö- och kvalitetshanteringssystemet.

Exempel på dialogtillfällen är dialoger med myndigheter och naturvårdsorganisationer, möten om jaktfrågor, skogs dagar för skogsägare, samråd med rennäringen, affärsutvecklingssamtal och ekoparksinviningar. Ansvar för att rapportera genomförda dialoger ligger på den som håller i dialogmötet. Målet har varit att ha dialog med 2 800 personer och utfallet är 3 341 personer.

I områden där vi har mycket skogsmark genomför vi dialogmöten som kallas Forum Sveaskog. Det är lokala möten som ger olika intressenter möjlighet att ställa frågor. De kan handla om naturvård, virkesaffärer, biobränsle, jakt och naturturism. Under 2009 planerades tre Forum Sveaskog varav två fick ställas in eftersom det var för få deltagare. I Gällivare hölls Forum Sveaskog med 59 externa deltagare.

Kund- och medarbetarundersökningar

Vartannat år samlar vi samtliga medarbetare till visionsmöten. Syftet är öka kunskapen och samsynen kring vårt uppdrag, vår roll, vision, mål, strategier och värderingar. Visionsmötena genomfördes senast 2008, då med ett särskilt pass om hållbarhetsfrågor. Vartannat år genomför vi medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog och regel-

bundet utförs kund-, entreprenörs- och leverantörsundersökningar (NKI, NEI och NLI). 2008 gjordes en undersökning av nuvarande och potentiella virkes- och energikunders förväntningar. Faktorer som produkttegenskaper, leveranser, kundrelation samt miljö- och kvalitetsstyrning bedömdes. Sedan april 2009 har vi ett internt mål för leveransprecision. Nyckeltalet följer vår förmåga att genomföra leveranser utifrån kundavtal.

Nöjd entreprenörsundersökning genomfördes 2008 och Nöjd

entreprenörsindex steg då från 63 (2007) till 66. De hållbarhetsfrågor som entreprenörerna såg som viktigast var fortsatt fokus på röjning och gallring med uttag av biobränsle från skogen.

NKI, NLI och NEI kommer att genomföras under 2010 och där- efter minst varannat år. Frågor som berör vårt hållbarhetsarbete kommer att finnas med i undersökningarna. Läs mer om under- sökningar och mål för nöjda kunder, leverantörer och entreprenörer på sid 46–48.



Biobränsledag för skogsägare

Biobränsle från skogen är ett nytt och eftertraktat sortiment som används för produktion av värme och energi. Sveaskog har under året arrangerat skogsdagar för intresserade skogsägare med temat biobränsle.

– Biobränsle är en tämligen outnyttjad potential som förnybar energikälla och vid skogsdagarna berättar vi hur biobränsleuttag kan öka skogens värde för skogsägaren. Vi visar också hur våra maskiner fungerar och hur uttaget går till, säger Karin Fällman som är biobränsleinformatör på Sveaskog inom marknadsområde Bergslagen.

För att visa hela värdekedjan ingick ett besök på värmeverk i

närheten. Där omvandlas skogsbränslet till förnybar energi och värme.

– Det blir mycket diskussioner och frågor, vilket ger oss mycket eftersom vi får bättre förståelse för vilka krav och önskemål våra pre- sumtiva leverantörer har på oss. De frågor som ofta återkommer är lönsamheten i biobränsleaffärer, naturhänsyn vid uttag och intresse för vilka tekniker som vi använder, berättar Karin Fällman.

Totalt har 230 personer deltagit vid skogsdagarna som hölls i Örebro och Sigtuna. Därutöver har skogsdagar med andra teman, som exempelvis naturvård eller våtmarker, hållits under 2009.

Styrning för hållbar utveckling

Ett hållbart skogsbruk förutsätter respekt för skogens ekologi och en balans mellan uppsatta mål. Sveaskog har policies och riktlinjer som bildar ramverk för hur vår verksamhet bedrivs och hur vi agerar inom olika områden.

Hållbarhetsfrågorna är en självklar och integrerad del i Sveaskogs verksamhet och styrning, och stödjer vår övergripande vision att vara främst på att utveckla skogens värde. Ägare och övriga intressenter förväntar sig att vi aktivt bidrar till ett hållbart samhälle. Hållbarhetsstyrningen handlar om att balansera verksamheten så att vi uppfyller de ekonomiska, miljömässiga och sociala målen.

Uppdrag från ägaren

Vi ska förvalta företagets skogar på ett föredömligt sätt, ur både produktions- och miljösynpunkt, för att trygga en långsiktig hållbar utveckling. Verksamheten ska drivas på marknadsmässiga grunder och generera avkastning minst i nivå med jämförbara verksamheter.

Långsiktigheten är väl inbyggd i våra verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. Vår strategiska inriktning utgår från ägarens uppdrag och marknadsförutsättningarna.

Ansvar och redovisning

I Sveaskogs processorierade organisation ligger det direkta ansvaret för miljöfrågor och sociala ansvarsfrågor hos cheferna inom linjeorganisationen. Övergripande ansvar för att koordinera och följa upp arbetet med de mål som styrelse och vd beslutar har chefen för miljö och hållbar utveckling, som även ansvarar för årlig utvärdering av mål och prestanda.

Från och med 2008 redovisar vi enligt Global Reporting Initiative (GRI). Det innebär en rapportering enligt samma principer som för finansiell rapportering, med mål, nyckeltal och indikatorer. Strukturen är integrerad i ett sammanhållet verksamhetsledningssystem. Verksamheten följs upp på de GRI-indikatorer som valts ut av en arbetsgrupp, under ledning av chefen för miljö och hållbar utveckling. Hållbarhetsarbetet följs upp av Sveaskogs styrelse som avger redovisningen.

Styrelsen rapporterar sitt arbete i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Mer information om bolagsstyrning, styrelse och ledning finns på sidorna 60–66.

Ledningssystem och riktlinjer

Sveaskogs miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 och skogsinnehavet är certifierat enligt svensk FSC-standard. Rapporteringar om eventuella avvikelser från dessa ledningssystem kan göras via företagets intranät.

Vårt arbete stöds av ett antal policies och riktlinjer: uppförandekod, miljöpolicy, importpolicy, personalpolicy, informationspolicy, riktlinjer för hållbart skogsbruk samt riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp. Samtliga policies finns tillgängliga på vår hemsida www.sveaskog.se.

Externa och interna riktlinjer

Global Compact

Sveaskog stödjer FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om miljö och utveckling, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

FSC

FSC står för Forest Stewardship Council och är en internationell oberoende medlemsorganisation för certifiering av skogsbruk och skogsprodukter. Målet är att skogen ska brukas ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt. All Sveaskogs skog är certifierad. Hänsynstaganden i FSC-standarderna spänner över ett brett fält och utvärderas årligen i oberoende revisioner. Genom arbetet med FSC-certifiering bidrar vi också till att främja hållbart skogsbruk i världen.

Sveaskogs policies och riktlinjer

Uppförandekoden tydliggör hur Sveaskog och våra medarbetare ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Miljöpolicy innehåller övergripande principer för miljöarbetet och täcker de aspekter som vi och våra intressenter prioriterar.

Klimatstrategin beskriver mål och påverkan på klimatet genom produktion av skog och förnybar energi samt minskade utsläpp.

Personalpolicy uttrycker vår syn på god personalpolitik och har tagits fram tillsammans med de fackliga organisationerna. Den slår fast vårt gemensamma ansvar för bra arbetsklimate, samt tydliggör de krav som ställs på gott ledarskap.

Jämställdhetspolicy uttrycker vår strävan att främja en jämnare könsfördelning bland de anställda på alla nivåer och i hela verksamheten.

Policy mot kränkande särbehandling slår fast att Sveaskog inte accepterar någon form av kränkande särbehandling och att detta ska förebyggas.

Lönepolicy beskriver principer för lönesättning och chefers ansvar.

Informationspolicy reglerar hur företaget ska hantera, sprida och kommentera intern och extern information.

Riktlinjer för inköp anger hur vi ska tillämpa och upprätthålla god affärsmoral och professionellt uppträdande. Gällande lagar för inköp av varor och tjänster ska följas och miljöfrågor beaktas i enlighet med miljöpolicy.

Riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp med krav på att det virke som anskaffas ska vara avverkat enligt FSC.

Riktlinjer för uthålligt skogsbruk anger hur skogarna ska skötas ur såväl produktions- som miljöperspektiv. Kraven i skogsbruksstandarden FSC är inbyggda i riktlinjerna.

Fackligt samverkansavtal fokuserar på hälsa, arbetsmiljö och samverkan och sluts mellan ledning och de fackliga organisationerna.

Skogen är en grön, lokal näring

För att säkra skogens ekonomiska värde ser vi till att skogen växer och producerar skogsråvara av högsta kvalitet. Vår strategiska inriktning handlar om att balansera skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt.

Värden för många intressenter

De värden Sveaskog skapar fördelas på ett stort antal intressenter. Utdelningen till vår ägare staten skapar välbefinnande och nya värden. Vi beskriver detta i tabeller och diagram på nästa sida. Resultatet ger en föreslagen utdelning om 487 MSEK (beslut vid årsstämman 2010). Omsättning för 2009 var 6 034 MSEK (7 240). Resultatet före skatt blev 2 644 MSEK (1 280).

Värdet på vår skog utvecklas. Bokfört värde på skogskapitalet var 30 041 MSEK (28 793). Nettotillväxt på brukad mark var 10,4 miljoner m³sk (10,6). Läs mer om årets resultat och utfall av de ekonomiska målen i Årsredovisningen.

Lokala affärer

Sveaskog har skog över hela landet och huvuddelen av våra affärer är lokala. Sveaskog är en viktig arbets- och uppdragsgivare i glesbygdsområden för samarbete med lokala entreprenörer, såväl inom skogsbruk som inom naturbaserad turism. Vi har betydande påverkan på den indirekta sysselsättningen. En studie från 2008 visar att vår verksamhet i Norrbotten som då hade 180 årsverken bidrog till mer än 2 600 arbetstillfällen i länet.*

* Källa: Incedo Business Consulting 2008.

Hur vi styr ekonomisk påverkan

Sveaskogs ansvar

Vårt viktigaste ekonomiska ansvar är att säkra skogens långsiktiga värde. Vi balanserar skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt. Vi ökar också avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen för skogsmark och skogsråvara.

Vårt skogsinnehav representerar stora ekonomiska värden. Skogen är en unikt långsiktig resurs. Det vi sår och planterar idag skördar vi först om 60–120 år. De markavsättningar som vi gör är en viktig del i ett hållbart skogsbruk och har i sig ett värde på en marknad där miljömedvetenheten ökar.

Vi driver ett hållbart skogsbruk, sköter och utvecklar skogsinnehavet, bidrar med avkastning till ägaren samt är en långsiktig och pålitlig säljare av skogsråvara. Vi investerar i ny, miljöanpassad och effektiv teknik, och genomför markförsäljning till marknadsmässiga priser. I kraft av en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen, inte minst i glesbygd. Vd och CFO har övergripande ansvar för att de ekonomiska målen uppnås.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner. Process- och stabschefer har budgetansvar.

Styrande dokument:

- Finanspolicy
- Informationspolicy
- Riktlinjer för hållbart skogsbruk
- Klimatstrategi

Mål och utfall 2009

Ekonomiska mål och utfall redovisas i Årsredovisningen.

Prioriterade aktiviteter 2010

- Utveckla biobränsleaffären
- Arrenden för etablering av vindkraftverk
- Ekosystemtjänster
- FoU-satsningar

GRI-indikatorer

- EC1
- EC2
- EC4
- EC6
- EC7
- EC8
- EC9

Markförsäljningsprogrammet

Markförsäljningsprogrammets syfte är att stärka det enskilda skogsbruket. Vi ska sälja 5–10 procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar, av vår skogsmark, beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes. Det påverkar sysselsättningen positivt genom att fler kan bo och få sin utkomst i glesbygd. All försäljning sker till marknadsmässiga priser och riktar sig till privatpersoner. Försäljningen har 2009 genererat en sammanlagd summa om 825 MSEK. Totalt har 267 affärer genomförts om 34 979 hektar.

Konsekvenser av klimatförändringen

Klimatförändringen påverkar Sveaskogs verksamhet. Den kräver att vi gör investeringar som tillvaratar affärsmöjligheter för skogsråvara ur ett långsiktigt hållbart perspektiv och anpassar vår verksamhet för att minimera risken för skador. Vi arbetar också för att minska utsläppen från förbränning av fossila bränslen.

Vi upplever en ökande efterfrågan på förnybara bränslen från skogen; för både värme, el och drivmedel. Ökad tillväxt i skogen ger mer träråvara och ökar samtidigt koldioxidlagringen. Trä som byggmaterial är dessutom ett bra val ur klimathänseende eftersom det fortsätter att lagra koldioxid. Vår klimatstrategi är att utveckla biobränsleaffären, markupplåtelse för vindkraft, drivmedel från skogsråvara och lagring av koldioxid genom ökad tillväxt.

Risker som följer med klimatförändringen

Risker med förändrade väder- och temperaturförhållanden är exempelvis att stormarna kan bli fler och att nederbörd kan komma att minska med underskott på vatten som följd. Om vegetationsgränserna flyttas måste vi se över hur naturvärden och skyddet av biotoper kan anpassas. Läs mer i risk- och känslighetsanalysen på sidan 72–74.

Risker för framtida stormar hanteras genom våra skogsförsäkringar. Sedan 2006 driver Sveaskog ett strategiskt arbete för att förbättra försäkringsvillkoren, anpassa försäkrad nivå och förbättra organisationen både internt och externt. Koncernen försäkrar sig på återförsäkringsmarknaden genom bland annat Sveaskog Försäkrings AB. Styrelsen har beslutat om en väl avvägd risknivå och organisationen har övat i händelse av framtida större stormar.

Växande biobränsleaffär

Skogsråvara som energikälla spelar en viktig roll i EU:s omställning till en större andel förnybar energiförsörjning. Sveaskog upplever en ökad efterfrågan från biobränslekunder. Försäljningen 2009 har ökat med 42 procent i volym och i värde beräknat på rörelseresultatet med 70 procent jämfört med 2008 som även det var ett år med god utveckling. Biobränsleförsäljningen under 2009 motsvarade 2,7 (1,9) TWh. Målet är att till 2013 öka leveranserna av biobränsle, med ökad lönsamhet, till motsvarande 4 TWh.

Direkta ekonomiska värden

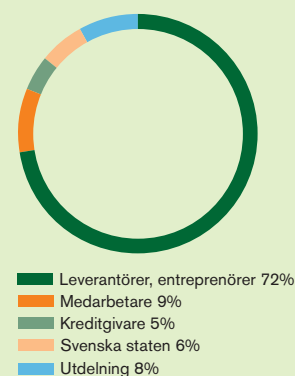
Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter. Nedan redovisas värden per intressent

Belopp i MSEK	Intressenter	2009	2008	2007
Skapat värde				
Intäkter	Från kunder	7 044	8 328	8 376
Fördelat värde				
Kostnad för varor och tjänster	Till leverantörer och entreprenörer	-4 505	-5 940	-5 688
Löner, andra utbetalda personalersättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-540	-500	-506
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-283	-481	-287
Skatt	Till svenska staten*	-385	-197	-367
Utdelning till aktieägare	Till svenska staten genom Näringsdepartementet	-487**	-89	-810
Behållet värde		844	1 119	717

* Utöver skatt till svenska staten finns uppskjuten skattekostnad om 798 tkr i Finland och en skattekostnad i Lettland om 308 tkr för 2009.

** Föreslagen utdelning. Beslutas vid årsstämman 2010.

Fördelat ekonomiskt värde (MSEK) per intressent



Diagrammet visar hur värden fördelas mellan intressenter.

Källa: Sveaskog

Investering i utveckling av taldiesel

Sveaskog äger knappt 20 procent av aktierna i biodieselföretaget SunPine AB i Piteå. Vår bedömning är att avkastningen på investeringen kommer att vara god eftersom efterfrågan på förnybara drivmedel är stor. Under 2009 har anläggningen byggts och invigning sker under våren 2010.

Marker för vindkraftverk

Intresset för vindkraftssamarbeten på våra skogsmarker är fortsatt

stort. Vi har under året tecknat närmare 20 nya avtal avseende upplåtelse av mark för vindkraftutbyggnad. Vid utgången av 2009 fanns drygt 50 vindkraftverk i drift på vår mark. Under 2010 beräknas ytterligare 60 vindkraftverk uppföras och driftsättas med en installerad effekt om totalt 230 MW vilket innebär produktion om cirka 0,6 TWh el/år.

Vi bedömer att vi kommer att upplåta mark för ett stort antal vindkraftverk de närmaste åren med cirka 1 000 i drift år 2020. Riktlinjer för naturhänsyn styr etablering av verken.

Investeringar och tjänster som kommer många tillgodo

Att aktivt främja naturturism

Vår ambition är att ge fler människor möjlighet att uppleva naturen. Våra markers skilda karaktärer gör att det finns utrymme för alltifrån ensliga vildmarksäventyr, jakt och fiske till kommersiellt arrangerade ridturer, paddling och naturguidningar. Vi ställer mark till förfogande för turistföretagare och i samarbete utvecklar vi jakt- och fiskemöjligheter. Det skapar möjligheter för turistföretagare att bedriva verksamhet som i sin tur skapar nya arbetstillfällen. Friluftssatsningar för allmänheten riktar vi främst till publika områden, och särskilt till några av våra 36 ekoparker. Vi tar fram informationstavlor, underhåller vandringsleder och rastplatser. Totalt uppgick investeringar i friluftsområden och ekoparker till 3,8 MSEK (5,6).

Mörrums Kronolaxfiske

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge, som drivs av Sveaskog, sker en kontinuerlig utveckling av verksamheten på kommersiell basis. Fiske- och besöksanläggningen, som har en cirka 15 kilometer lång

fiskesträcka längs Mörrumsån, tar emot 250 000 besökare per år. Cirka 10 000 sportfiskare besöker oss under fiskesäsongen. Parallellt driver vi fiskevårdsarbete i Mörrumsån, som även gynnar det kommersiella fisket i södra Östersjön. Totalt uppgick investeringar i Mörrums Kronolaxfiske till 0,3 MSEK (5,1).

Hjälmare Kanal AB

Sveaskog investerar i utvecklingen av dotterbolaget Hjälmare Kanal. Längs den 13 kilometer långa kanalen finns besökscentra, naturstigar och cykelleder som tar emot cirka 40 000 besökare per år. Genom satsningarna, som görs på kommersiell basis, bevarar och utvecklar vi kanalen som besöksmål och kulturell sevärdhet. Totalt uppgick investeringar i Hjälmare Kanal till 1,5 MSEK (1,5).

Vägunderhåll till nytta för många

Sveaskogs underhåll av vägar och anläggning av byggnader är viktiga för både oss och intressenter.

Bra vägar är nödvändiga i arbetet med skogsskötsel och avverkning. Det gör det också lättare för exempelvis turistföretag, friluftintresserade och jägare att komma ut i skog och mark. Dessutom ger vägarna oss intäkter när andra skogsbolag använder dem för sina transporter. Under 2009 anlade Sveaskog 21 (27) mil ny väg och underhöll cirka 1 200 (2 300) mil väg. Grunden för investeringen är en behovsanalys som visar var vägnätet har störst behov av utbyggnad och underhåll för att underlätta skogsskötsel och avverkning. Vi följer Vägverkets riktlinjer för vad som klassas som investeringar. Delar är investeringar medan andra är direktavskrivningar. Cirka 103 MSEK (120) investerades.

Informationsmaterial

Sveaskog utvecklar och uppdaterar informationen om vår skog, friluftsområden och ekoparker. Vi ger ut trycksaker, kartor och utvecklar webbtjänster. Syftet är att öka kunskaperna och kännedomen om skogen, friluftsliv och våra besöksområden.

Balans mellan produktion och miljö

Skogsprodukter som trävaror, pappersprodukter och biobränslen har betydande klimat- och miljöfördelar jämfört med icke-förnybara råvaror och material. Samtidigt bidrar Sveaskogs verksamhet till att motverka klimatförändring genom att skogen tar upp och lagrar koldioxid.

Miljöargumenten för att tillverka produkter av naturlig, förnybar råvara blir allt starkare, liksom behovet att utvinna energi på ett sätt som inte tär på ändliga resurser eller ger stora negativa miljöeffekter. Sveaskogs råvara är en naturlig och klimatneutral produkt förutsatt att skogen brukas på ett sätt som tryggar en långsiktigt hållbar utveckling. Vi är fast beslutna att minska vår verksamhets negativa påverkan på miljö, biologisk mångfald och klimat.

Biologisk mångfald

Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden. Avverkningar förändrar landskapsbilden och kan innebära skador på biodiversiteten. I Sveaskogs naturvårdsambitioner ingår att vi undantar nyckelbiotoper och andra skogar med höga naturvärden. Vid avverkningar lämnar vi kvar en generell naturhänsyn i form av hänsynskrävande biotoper, kantzoner, trädgrupper och enskilda träd.

När vi röjer kan ljusförhållanden vid exempelvis bäckar och därmed mikroklimatet ändras. Vid markberedning och plantering

förändras artsammansättningen, vilket även är fallet vid dikesunderhåll. Planering av dikesunderhåll inkluderar en särskild naturvärdesbedömning. Då ser vi också över möjligheterna att restaurera naturmiljöer genom att lägga igen vissa dikesavsnitt.

Skogsbilvägar kan påverka biodiversiteten genom att vägtrum-morna kan utgöra vandringshinder för fisk och andra djur som lever i vatten. Vi planerar utifrån naturförhållanden och bevakar påverkan.

Naturvårdsareal och ekoparker

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Till våra miljömål hör att vi ska hantera 20 procent av vår produktiva skogsmark nedanför fjällskogregionen som naturvårdsarealer. Det motsvarar drygt 650 000 hektar. I naturvårdsskogarna, som omfattar 10 procent av skogsarealen, bedriver vi inget traditionellt skogsbruk. En del skogar lämnar vi helt orörda, medan vi sköter andra skogar för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Hur vi styr miljöarbetet

Sveaskogs ansvar

Vårt arbete utgår från miljöpolicy och miljömålen. Vi arbetar med miljöledning enligt ISO 14001. Miljöpolicyen täcker merparten av de miljöaspekter som är relevanta för verksamheten och våra intressenter. Styrelse, vd och chef för miljö och hållbar utveckling har ett övergripande ansvar för miljöfrågorna. Det operativa ansvaret ligger på chefer i linjeorganisationen. Ansvar för att medarbetare och entreprenörer har relevant miljöutbildning delas av chefer och miljöstabben.

Vår skog är FSC-certifierad. När vi avverkar på annan skogsägares mark gäller riktlinjer för naturhänsyn enligt kraven i FSC-standard. Virkeshanteringen är certifierad enligt FSC:s standard för spårbarhet, Chain of Custody, där även FSC Controlled

Wood (med spårbarhet för icke-certifierad råvara) ingår. Vi har även ett certifikat för spårbarhet enligt PEFC-standard. Det finns därmed rutiner för att spåra allt virke till sitt ursprung. Vi arbetar för att all import ska ske från leverantörer med egen spårbarhetscertifiering. Sedan 2008 innehar vi ett AEO certifikat (tull).

Riktlinjerna för virkesköp innebär bland annat att inköpt virke ska vara avverkat i enlighet med gällande lagar och uppfylla Sveaskogs miljökrav. Vi köper gärna virke från FSC-certifierade skogar.

Vi har riktlinjer för naturhänsyn vid upplåtelse för vindkraft och markförsäljning. Vi ställer miljökrav vid upplåtelse av mark för naturturism.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Mål och utfall 2009

Biologisk mångfald

- 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.

Utfall: 20 procent är avsatt och verktyg för urval, omprövning och restaurering finns.

- Tillskapa ekoparker motsvarande 5 procent.

Utfall: 36 ekoparker om 175 000 hektar (=5 procent) är beslutade, 25 är invigda.

Vatten och mark

- Identifiera värdefulla vattenekosystem och upprätta åtgärdsplaner.

Utfall: 23 våtmarker restaurerades och arbete med ytterligare 31 påbörjades.

- Minska antalet betydande körskador.

Utfall: 94 (95) procent av avverkningarna vid egna stickprovskontroller var godkända avseende betydande körskador.

Klimatpåverkan och utsläpp

- Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent till 2015 jämfört med 2008.

Utfall: Fossilt utsläpp av koldioxid från hela Sveaskogs verksamhet var 123 000 ton, från skogsrörelsen 112 000 (115 000) ton, varav virkes-transporter stod för 63 (67) procent.

Styrande dokument

- Miljöpolicy
- Uppförandekod
- Klimatstrategi
- Naturvårdsstrategi
- FSC-certifiering
- PEFC-certifiering
- Riktlinjer för hållbart skogsbruk
- Riktlinjer för skogs-skötsel och hänsyn vid virkesköp
- Importpolicy
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Miljökrav för arrendatorer
- Riktlinjer för resor i tjänsten

Våra ekoparker utgör fem procent av skogsarealen, motsvarande 175 000 hektar. De skogar vi sätter av för naturvård i naturvårdsskogar och ekoparker skyddas genom vårt frivilliga åtagande och i vissa fall även som reservat genom lagstadgat skydd. Även skogar med höga naturvärden har i praktiken ett skydd på vår mark.

Vårt skogsinnehav inklusive ekoparker och naturvårdsskogar finns tillgängligt i en kartfunktion på webben, www.sveaskog.se.

Två nya ekoparker

Under 2009 invigde vi två nya ekoparker; Ledfat mitt i Lappland i Norrbotten och Skatan nära Vindelälven i Västerbotten.

Ledfat är lodjurens och granurskogens ekopark. Det är ett mjukt lågfjällslandskap med lavklädda gammelgranar, grova fallna träd och gott om storslagna utsikter. Spåren av modernt skogsbruk är få och här trivs både björnar, hackspettar och sällsynta vedsvampar.

Skatan är tallens och vandrarens ekopark. Ett åslandskap med vackra lavbeklädda tallhedar och gott om gammeltallar med brandspår. Återkommande bränder har format landskapet och Sveaskog kommer att naturvårdsbränna delar av området för att gynna brandberoende djur och växter.

I slutet av 2009 hade Sveaskog invigt 25 av 36 beslutade ekoparker.

Restaurering av naturvärden

Vi arbetar med restaurering av våtmarker för att värna biologisk mångfald. Detta arbete sker inom ramen för projektet "100 våtmarker" som är ett samarbete med Svensk Våtmarksfond och Sveriges Ornitologiska Förening. I samarbete med WWF och Fiskeriverket driver vi ett arbete med värdefulla vattenlandskap med ett

verktyg som kallas "blå målklassning".

I en del av naturvårdsskogarna sker ett omfattande restaureringsarbete genom naturvårdande skötsel och vi arbetar med naturvårdsbränning för att brandkrävande arter ska få en livsmiljö.

Åtgärder för miljöskydd och projekt för att återställa miljö- och naturvärden innebär stora kostnader. Vi ser vårt naturvårdsarbete som en investering. En grov sammanställning där löner, certifieringskostnader, naturvårdande skötsel, restaurerande vattenvård, ekoparker, naturvårdsbränning och FoU-projekt ingår, ger en kostnad om 22,2 MSEK för 2009.

Uppföljningar av rapporterade avvikelser

Riktlinjer och instruktioner utvecklas fortlöpande för att i så hög grad som möjligt säkerställa att vi lever upp till våra olika åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas bland annat genom externa och interna revisioner, externa synpunkter, stickprovskontroller, samt de egenuppföljningar som är obligatoriska efter varje utförd åtgärd. Alla rapporter om brister registreras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem och resulterar i en åtgärdsplan. Där registreras även externa synpunkter och förbättringsförslag.

Under 2009 registrerades 918 avvikelser, varav 722 har åtgärdats och 196 är pågående ärenden. Vanliga typer av brister berör avgränsning av areal, kvaliteten i utförandet av gallring, körskador, bristande planering som kompenseras av maskinlag, bristande planering som korrigerats innan åtgärden utförts, hänsynskrävande biotoper, avverade naturvärdesträd, kulturmiljöer/formminnen, stubb- höjd, gallrad areal samt för få högstubbar. Kategorierna för bristande planering inkluderar drivningstekniska aspekter, naturvärdesbedömning, kulturmiljöer, kantzoner samt snitsling.

Prioriterade aktiviteter 2010

- Revisioner
- Återställa våtmarker
- Utveckling av klimatprogram och ekosystemtjänster
- Åtgärder med anledning av Vattendirektivet
- Minskade koldioxidutsläpp
- Åtgärda kvalitetsbrister

GRI-indikatorer

- | | | |
|--------|--------|--------|
| ▪ EN3 | ▪ EN13 | ▪ EN18 |
| ▪ EN4 | ▪ EN14 | ▪ EN20 |
| ▪ EN11 | ▪ EN16 | ▪ EN30 |
| ▪ EN12 | ▪ EN17 | |

Certifikat

- ISO 14001
- FSC egen skog
- FSC gruppcertifiering
- FSC spårbarhetscertifikat
- PEFC spårbarhetscertifikat
- AEO tullhantering



FSC- och ISO-revisioner 2009

Certifieringsföretaget Bureau Veritas utförde de årliga externa revisionerna för FSC och ISO 14001. Tullverket gjorde dessutom en revision av AEO-certifikatet (Authorised Economic Operator). Årets revision av FSC-certifikatet genererade två mindre avvikelser. Den ena handlade om brister i avverkningsplaneringen vid den av Naturskyddsföreningen till FSC anmälda avverkningsplaneringen i Granåsen/Älvdalen. Den andra avvikelsen gällde brister i hantering och kommunikation till berörd myndighet i samband med en uppkommen skada på en kulturlämning.

Revisionen av ISO 14001 genererade tre mindre avvikelser, rörande behov av miljöaspektsanalys för utökade verksamheter, dålig dokumentation av utförda utbildningsinsatser, samt uppdatering av traktplaneringsinstruktionen vid byte av det datasystem där planeringen sker.

2009 års revisioner av spårbarhetscertifikaten FSC CoC och PEFC resulterade i tre mindre avvikelser.

Inga överträdelser har under året lett till böter. Sveaskog har dock polisanmälts för att inte ha anmält ett antal avverkningsplaneringar till Skogsstyrelsen, för att ha lagrat virke utan tillstånd, samt av nätverket Skydda Skogen för bristande hänsyn till naturvärden, mark och vatten vid avverkningsplanering i Örnmossen i Lindesberg, Bergslagen. Bristerna vid avverkningsplaneringen i Örnmossen och Granåsen har lett till omfattande åtgärder, med bland annat speciella utbildningsinsatser för samtliga maskinförare.

Skydd för skogsmark

Markförsäljningsprogrammet ska ge enskilda skogsägare och privatpersoner möjlighet att till marknadsmässiga priser köpa skogsmark. På denna skogsmark finns även värdefulla naturområden som vi frivilligt undantagit från skogsbruk. Vi har ett avtal med Skogsstyrelsen om att områden mellan 0,5 till 20 hektar skyddas genom naturvårdsavtal eller biotopskydd.

Historiska miljöskulder

På våra marker finns ett flertal förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och upplåtelse. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar. Under 2009 bekostade vi saneringsåtgärder av en dioxinförorenad spånepåbod vid Riddarhyttans tidigare sågverk i Skinnkattebergs kommun. Vi har också genomfört miljötekniska undersökningar av förorenade fastigheter under året.

Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarlig föroreningsituation till följd av historisk användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljötekniska undersökningar eller saneringsåtgärder. Efterbehandlingsåtgärder pågår exempelvis vid Piparböle plantskola i Umeå kommun. Även vid Växtorp plantskola i Laholms kommun genomfördes under året en miljöteknisk undersökning av området då plantskolan är aktuell för nedläggning.

Externa samarbeten

Vi har ett flerårigt samarbete med WWF med fokus på klimatanpassning av naturvård, skogen som energikälla, levande skogsvatten och ansvarsfull virkeshandel och import. Här ingår också projektet Effekt 20, som har fått sitt namn från vårt mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska avsättas för naturskydd och naturhänsyn. Projektet följer upp effekter för flora och fauna av dessa avsättningsområden. De första resultaten väntas inom något år.

Klimatpåverkan och utsläpp

Vår klimatstrategi från 2008 inkluderar målet att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2015.

Under 2009 orsakade vårt skogsbruk och vidaretransporten av virke till industrin utsläpp av 112 000 ton koldioxid, vilket kan jämföras med 115 000 ton året innan. Under året gjorde vi emellertid också en mer fullständig kartläggning av vårt koldioxidavtryck

Restaurering och skydd för att bevara naturvärden

Restaurering

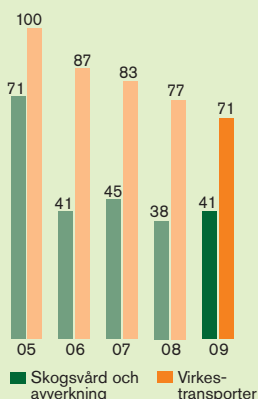
Definition	Status 091231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker	4 större och 19 mindre klara under året, totalt är 52 avslutade. Arbete med ytterligare 31 pågår.	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

Skyddade områden

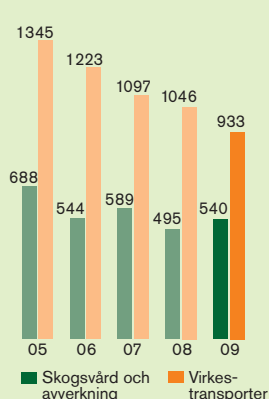
Definition	Status 091231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	25 (23) ekoparker har invigts av 36 beslutade. Skötselavtal med Skogsstyrelsen finns för 17 (16) av dessa ekoparker.	175 000 ha*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	Skötselavtal med Skogsstyrelsen
Naturvårdsskogar	Skyddade och redovisade på nätet. Status för skötsel-åtgärder är 1 365 hektar.	300 000 ha	Länsstyrelsen (naturresevat)	Naturskyddsföreningen (lövskogar), WWF (Effekt 20)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	250 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning	WWF (Effekt 20)

* Av denna areal är drygt hälften naturvårdsskogar. Mer information om vårt skogsinnehav och skyddade områden finns i kartverket på www.sveaskog.se

Miljödata

Fossilt utsläpp av CO₂
(tusen ton)

Användning av icke-förnyelsebara bränslen (TJ)



Totalt utsläpp av koldioxid från skogsrörelsen för 2009 var 112 000 ton. Virkestransporter stod för huvuddelen av utsläppen, 63%.

Källa: Analys av Skogforsk 2010 och Sveaskog.

Miljöfakta

	2009	2008	2007	2006	2005
Produktion					
Leveranser från egen skog, 1 000 m ³ fub	5 629	5 496	5 902	5 817	7 114
Leveranser av biobränsle, 1000 m ³ fub	1 339	946	872	796	648
Leveranser av biobränsle, TWh	2,7*	1,9*	1,7*	1,6	1,4
Energianvändning					
Icke-förnyelsebara bränslen, TJ	1 602	1 559**	1 686**	1 767**	2 033**
Indirekt energianvändning, MWh	1 670	–	–	–	–
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	123	115**	128**	128**	171**
Varav direkta utsläpp, kton	19	–	–	–	–
Varav indirekta utsläpp, kton	104	–	–	–	–
NO _x , ton	1 339	1 404**	1 616**	1 666**	2 146**
Mark					
Total markareal, Mha	4,3	4,3	4,4	4,4	4,5
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,3	3,3	3,3	3,4
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ***	41	45	39	40	27

* 2,0 används som omräkningstal mellan volym i m³fub och energiinnehåll i MWh.

** Avsäg enbart skogsvård, avverkning och virkestransporter.

*** Inkl skog som inte brukas.

som resulterade i totalsiffran 123 000 ton koldioxid. Parametrar som tillkommit i årets redovisning genom denna kartläggning är bland annat energianvändning inom Svenska Skogsplantor, vägbyggen och företagets elanvändning.

I kartläggningen av våra utsläpp ingår såväl direkt som indirekt användning. Direkta utsläpp kommer från maskiner och fordon som ägs eller leasas av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom vidaretransport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår även tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde merparten, 84 procent, av de totala koldioxidutsläppen 2009.

Investeringar och åtgärder för att minska utsläpp

Jämfört med 2008 minskade utsläppen av koldioxid från skogsbruk och vidaretransporter av virke med 3 000 ton. En större andel virkestransporter på tåg är ett viktigt sätt att minska utsläppen av koldioxid från förbränning av fossila bränslen. Under 2009 stod tågtransporterna för 16 procent jämfört med 11 procent året innan. Vi bedömer att utsläpp och därmed miljöpåverkan kan minskas med 5–10 procent genom förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten och skonsammare körning av lastbilar.

En annan viktig faktor är att öka användningen av förnybara

drivmedel. Vi är en av delägarna i SunPine som ska producera råttaldiesel som sedan kan förädlas till biodrivmedel. Storskalig produktion inleds under 2010.

Sveaskog deltar aktivt i branschprojektet ETT, "En Trave Till" som ska minska timmertransporter genom att lasta 90 ton istället för 60 ton per timmerbil. ETT-fordonen ska kunna sänka miljöpåverkan med 20–25 procent jämfört med ett konventionellt fordon. Vi driver en satsning på utbildning i säker och bränslesnål körning tillsammans med Scania. Under 2009 gick 18 förare kursen.

Svenska Skogsplantors uppvärmning av växthusen sker i huvudsak med oljepannor. På försommaren 2009 byttes en oljepanna ut mot en biobränsleeldad panna som kommer att värma åtta växthus och en arbetslokal.

Under 2009 har en kravspecifikation för upphandling av el i koncernen tagits fram och arbetet fortsätter 2010. En stor del av elanvändningen står Svenska Skogsplantor för eftersom plantorna förvaras i frysar under vinterhalvåret.

Svenska Skogsplantor effektiviserar logistiken genom att öppna ett nytt plantlager i Kumla. Lagret, som ska vara klart 2010, ska sänka kostnader, minska transporter totalt och öka andelen per tåg.

I siffran för våra utsläpp ingår även persontransporter som görs i tjänsten. Vi arbetar för att minska vårt eget resande till förmån för video- och telefonkonferenser. Under 2009 hölls 269 video-konferenser.

Nya satsningar kräver nya kompetenser

Som arbetsgivare vill vi erbjuda utvecklande och ansvarsfulla arbeten i god och säker arbetsmiljö.

Sveaskogs geografiskt spridda verksamhet ställer stora krav på ledarskapet och vår personalpolitik ska präglas av respekt för individen. Våra medarbetare har stort eget ansvar och arbetsuppgifter som kräver initiativförmåga och ansvarskänsla.

Kostnadsanpassning

Under 2009 gjordes en anpassning till lågkonjunkturen med neddragningar som följd. Totalt har företaget minskat antal tjänster med 56 och 12 medarbetare har sagts upp. De flesta är tjänstemannabefattningar. Inom Svenska Skogsplanter har en justering av marknadsorganisationen gjorts, också där med neddragningar som följd. Sveaskog har under hela processen löpande informerat och förhandlat med de fackliga organisationerna enligt Medbestämmandelagen (MBL). Varsel lämnades till Länsarbetsnämnden i Stockholms och Norrbottens län. Av varslan ledde sju till uppsägningar. Uppsägnings-tider finns specificerade i kollektivavtal och varierar mellan en och 12 månader, beroende på anställningstid. Övertaliga medarbetare har erbjudits kollektivavtalade omställningsprogram genom Trygghetsrådet (tjänstemän) och Trygghetsfonden TSL (kollektivanställda).

Medinflytande

Medarbetarundersökning

Vår medarbetarundersökning Vi i Sveaskog (VIS) genomfördes under hösten 2009. Totalt svarade 88 procent på enkäten, vilket är en ökning från 85 procent vid mätningen 2007. Den höga svarsfrekvensen tyder på att många känner ett stort engagemang för företaget och tycker att det är meningsfullt att bidra med synpunkter och att dessa också fångas upp i handlingsplaner för utveckling.

Totalt sett innebär resultatet förbättringar inom många områden, bland annat medarbetarsamtal, delaktighet och uppföljning av mål, stolthet och framtidstro samt kunskap om kunderna och hur man själv kan bidra till nöjda kunder.

Fler medarbetare tycker att det är högt i tak och fler känner sig som en viktig medarbetare på sin enhet. Ledarskapet, som låg på en hög nivå redan 2007, har fått ytterligare högre betyg när det gäller såväl verksamhetsstyrning som relationer.

Några områden där vi måste förbättra oss är bland annat stress, arbetssituation och utveckling samt internt samarbete. I VIS-resultatet framkom också att medarbetare i större utsträckning än vid förra

Hur vi styr arbetsgivarfrågorna

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området. Som arbetsgivare vill Sveaskog erbjuda medarbetarna utvecklande arbeten i en säker arbetsmiljö.

Vd har det övergripande ansvaret för medarbetar-, arbetsmiljö-, mångfalds- och jämställdhetsfrågor. Sveaskogs chefer har ett tydligt ansvar för sina underställda medarbetare.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Styrande dokument

- Uppförandekod
- Personalpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Policy kränkande särbehandling
- Lönepolicy
- Informationspolicy
- Fackligt samverkansavtal

Mål och utfall 2009

Nöjda medarbetare

- Nöjd Medarbetarindex
- Målnivå: 70
- Utfall: 66

- Genomförda medarbetarsamtal
- Målnivå: 100 procent
- Utfall: 96 procent

Gott ledarskap

- Ledarskapsindex
- Målnivå: 70
- Utfall: 70

Inga arbetsolyckor

- Arbetsskador per 1 000 årsverken
- Målnivå: 0
- Utfall: 11,5

Jämnare könsfördelning

- Könsfördelning/enhet*
- Målnivå: jämnare könsfördelning/enhet
- Utfall: jämnare könsfördelning på två av fyra enheter

- Andel kvinnliga chefer
- Målnivå: Ökad andel i procent
- Utfall: 21 (19) procent

* Fyra enheter: Skogsrörelsen inkl Baltfor, SFABs staber, SSP, SNAB.

Prioriterade aktiviteter 2010

- Åtgärder enligt plan för jämställdhet och mångfald
- Kartläggning av medarbetares önskemål om utveckling
- Utbildning i medarbetarsamtal
- Ledarseminarium
- Utbildning av nya chefer
- Coachning av chefer
- Visionsmöten för medarbetare
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Lokala handlingsplaner baserat på VIS-resultatet, bland annat gällande samarbete
- Aktiv rekrytering
- Aktivt arbetsmiljöarbete

GRI-indikatorer

- LA1
- LA2
- LA4
- LA5
- LA6
- LA7
- LA10
- LA11
- LA12
- LA13
- LA14
- HR4



Eivor Mettävainio är fastighetschef och Elin Larsson är skogsansvarig i Bergslagen.

mätningen 2007 upplever att de blivit utsatta för kränkande/negativ särbehandling och mobbing. Detta är helt oacceptabelt och kommer att leda till att vi fokuserar ännu mer på förebyggande arbete framöver.

Medarbetarsamtal och visionsmöten

Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov samt önskemål om vidareutveckling. Sveaskog har som mål att alla tillsvidareanställda ska ha ett medarbetarsamtal med sin chef varje år. Enligt VIS har 87 procent haft ett medarbetarsamtal. Om vi bortser från dem som varit sammanhängande frånvarande i minst tre månader, bytt chef eller anställdts under de senaste 12 månaderna når vi upp till 96 procent. 76 procent är mycket nöjda med kvaliteten, vilken innebär en ökning sedan 2007.

Vartannat år samlar vd alla medarbetare vid lokala visionsmöten. Då diskuteras företagets utvecklingsmöjligheter. Syftet är att öka

kunskapen om och samsynen kring vår roll, vision, mål och vårt uppdrag. Visionsmöten planeras under 2010.

Facklig samverkan

Dialog med personalorganisationer är viktigt. I Sverige omfattas alla medarbetare av kollektivavtal. Totalt omfattas 937 årsverken av kollektivavtal av totalt 958 årsverken i koncernen.

Sveaskog har tvärfackliga informationsgrupper, så kallade referensgrupper. I referensgrupperna hålls samråd mellan personalorganisationer och koncernledning.

Ledarskap

Sveaskog har 101 chefer med ett tydligt ansvar för uppförandekod, måluppföljning och underställda medarbetares utveckling. För att tydliggöra ledarskapet och få bättre verktyg för styrning och uppföljning har vi beslutat att "Gott ledarskap" är ett av våra sociala mål. Det mäts vartannat år genom medarbetarundersökningen och sammanställs i ett index. Årets index var 70, vilket är högt i för-

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2009	2008
Antal tillsvidareanställda i Sverige	686	716
Antal kollektivanställda kvinnor/män	11/298	12/317
Kvinnors medianlön i relation till mäns (kollektivanställda), %	92	94
Antal tjänstemän kvinnor/män	99/278	102/285
Kvinnors medianlön i relation till mäns (tjänstemän), %	96	95
Antal kvinnor/män	110/576	114/602
Kvinnors medianlön i relation till mäns (totalt), %	123*	123

Jämförelsen till vänster tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen totalt och per avtalsområde. Löneppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterbolag).

* 52 procent av männen är kollektivanställda och 90 procent av kvinnorna är tjänstemän. Medianlönejämförelsen totalt blir därför en jämförelse mellan olika avtalsområden.

hållande till andra bolag. Målet är att vi ska behålla samma höga nivå. Förbättringsområden som identifieras, bland annat i medarbetarundersökningen, ligger till grund för planeringen av ledarutvecklingsinsatser, som seminarier och coaching.

Chefsmöte

I november hölls årets chefsmöte med fokus på resultatet i medarbetarundersökningen.

Kompetensutveckling

Våra medarbetare ska ha rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. De ska få resurser och möjligheter till kompetensutveckling samt inflytande på sin egen och företagets utveckling. Vi strävar efter spetskompetens inom strategiska områden och en god balans i sammansättningen av medarbetare. Satsningarna på nya områden,

som biobränsle, liksom ett ökat fokus på internationalisering ställer krav på nya kompetenser. Genom att fånga upp medarbetares önskemål om utbildning och utveckling i medarbetarsamtal, och samla informationen på företagsnivå, kan vi planera långsiktigt för kompetensförsörjning. En ökad intern rörlighet är viktig för ökat kompetensutbyte. Vi kan i högre grad behålla kompetent personal och stärks som arbetsgivare.

Antalet utbildningstimmar per anställd och år är i genomsnitt 37, 42 timmar för tjänstemän och 32 för kollektivanställda, vilket motsvarar 4,6 (4,5) dagar per anställd.

Rekrytering

Rekrytering av medarbetare är en viktig och långsiktig investering. Under 2009 har vi haft anställningsstopp på grund av lågkonjunkturen. För att täcka särskilda behov har dock ett fåtal externa rekry-



För att höja kompetensen om verksamheten driver Sveaskog en intern skoglig utbildning för medarbetare som inte jobbar med skogliga arbetsuppgifter.

Personalomsättning 2009

Det totala antalet anställda som slutat sin anställning under redovisningsperioden är 55. Personalomsättningen var 6,6 procent. Till höger finns uppgifter om personalomsättningens andel, uppdelning mellan kvinnor och män, per marknadsområde och åldersgrupp.

Anställda som slutat	Andel	Kvinnor/män	Per marknadsområde	Per åldersgrupp
55	49/738*	12/43	Götaland: 15	<30: 2
			Bergslagen: 10	30–50: 23
			Stockholm: 9	>50: 30
			Södra Norrland: 7	
			Västerbotten: 6	
			Norrbottnen: 4	
			Baltfor: 4	

* "Personalekonomisk redovisning och kalkylering" av Gröjer/Johanson. Lägsta antalet av började eller slutade (49 börjat, 55 slutat) dividerat med antalet anställda i genomsnitt under året. Enbart tillsvidareanställda.

teringar genomförts. Dessutom tillsattes 23 tjänster med interna sökande. Vi arbetar för att stimulera intern rörlighet och utannonserar lediga tjänster internt i första hand.

Under våren 2009 genomförde vi en introduktionsdag för nyanställda. Nya medarbetare fick då bland annat möjlighet att träffa vd och andra chefer inom företaget. Allra viktigast är dock den lokala introduktionen på arbetsplatsen i samråd med rekryterande chef. För att underlätta introduktion av nya medarbetare finns tydliga riktlinjer.

Sveaskog har ett traineeprogram, men anställde på grund av marknadsläget ingen trainee under 2009.

Åtgärder för en bredare rekryteringsbas

Medelåldern inom Sveaskog är hög; 47 år, och bland maskinförare är den ännu högre; 51 år. Kvinnornas medelålder är 44 år (44) och

männens 48 år (48). Genomsnittsålder för nyrekryterade var 38 år (37). Personalomsättningen var 6,6 procent (6,8). För att klara framtida pensionsavgångar arbetar vi aktivt för att bredda rekryteringsbasen, framförallt genom branschsamarbeten.

Skogen i skolan, Skogs- och lantarbetsgivareförbundets projekt Sveriges bästa prao, arbete i yrkesråd på naturbruksgymnasier, arbete med praktikfrågor samt projektet Framtidens maskinförare är exempel på initiativ där vi har en aktiv roll för att öka intresset för skogen och de skogliga yrkena.

Mångfald och jämställdhet

Mångfald stärker Sveaskogs konkurrenskraft. Traditionellt är skogsbranschen homogen, med i huvudsak manliga medarbetare. Kvinnor, liksom personer med invandrarbakgrund, är få.

Sveaskogs medarbetare

Samtliga siffror avser hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade.

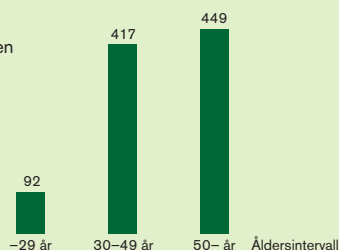
Medarbetare	2009	2008	2007	2006	2005
Antal tillsvidareanställda kollektiva*	328	337	360	373	395
Antal tillsvidareanställda tjänstemän**	393	404	366	358	378
Antal deltidsanställda/tillsvidareanställda	7/721	8/741	–	–	–
Antal heltidsanställda/tillsvidareanställda	714/721	733/741	–	–	–
Antal chefer med personalansvar	101	107	–	–	–
Medelålder, år	47	47	48	49	48
Personalomsättning, %	6,6	6,8	9,2	3,0	6,2
Andel internt rekryterade, %	63	51	45	46	–
Antal årsverken*** i skogsrörelsen	587	607	626	638	1058
Antal årsverken*** i staber	118	114	81	86	58
Antal årsverken*** i dotterbolag	253	297	320	303	–

* Inkl medarbetare som arbetar vid terminal i SIA Sveaskog Baltfor.

** Inkl kontorsanställda i SIA Sveaskog Baltfor. *** Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Åldersfördelning

Beräknat på årsverken



Antal medarbetare* per region (marknadsområde)

Marknadsområde/region	Antal
Bergslagen	161
Götaland	153
Norrbottnen	140
Västerbotten	98
Södra Norrland	74
Stockholm	60
Lettland/Litauen	33
Finland	2

* Avser endast tillsvidareanställda.

Anställdas fördelning i koncernen

	2009	2008	2007	2006	2005
Andel kvinnor, %*	19,4	19,1	17,6	17,5	15,2
Andel män, %*	80,6	80,9	82,4	82,5	84,8
Antal kvinnor/män i styrelsen**	4/4	4/5	4/4	6/3	5/3
Antal kvinnor/män i koncernledning	3/4	3/4	3/5	3/5	2/4
Andel kvinnliga chefer, %	21	19	20	19	–

* Avser antal årsverken.

** Valda av årsstämman.

Strävan efter jämnare könsfördelning

Medelantalet kvinnor i Sveaskog var 19 procent under 2009. I styrelsen är hälften av ledamöterna kvinnor och i koncernledningen är 43 procent kvinnor. Andelen kvinnliga chefer var vid slutet av året 21 procent.

Vi strävar efter en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget. Vår ambition är därför att andelen kvinnor som arbetar med skogliga arbetsuppgifter och andelen kvinnliga chefer ska öka. I rekryteringsannonser framgår vår strävan efter etnisk mångfald och en jämn könsfördelning tydligt. Vi uppger både en kvinnlig och manlig kontaktperson och vid rekrytering till skogliga befattningar uppger vi en kontaktperson från vårt skogliga kvinnliga nätverk. Vid intervjuer med externa jobbsökande representeras Sveaskog av båda könen.

Skogligt kvinnligt nätverk

Inom de skogliga processerna (exklusive dotterbolagen) är andelen tillsvidareanställda kvinnor endast 5,5 procent. 2003 skapade Sveaskog ett skogligt kvinnligt nätverk med ett trettioåttal medlemmar. Nätverkets mål är att öka andelen skogligt verksamma kvinnor inom företaget. Nätverket fungerar bland annat som en referensgrupp och bidrar till erfarenhetsutbyte och till att kontakter skapas.

Chefsutbildning i mångfalds- och jämställdhetsfrågor

Våra chefer har ett stort ansvar för vårt mångfalds- och jämställdhetsarbete. I våra ledarutbildningar ingår därför diskrimineringslagstiftning och chefers ansvar vid fall av trakasserier. Under 2009 genomfördes utbildning för nya chefer samt ledarseminarium om mångfald, med fokus på fördomar.

Förvärvsarbete och föräldraskap

För att markera att det finns en acceptans och förståelse för ledighet kopplad till barn, samt för att uppmuntra män att ta ut föräldraledighet i större utsträckning än vad som sker idag, betalar Sveaskog under vissa förutsättningar föräldralön utöver den som finns reglerad i kollektivavtalen.

Föräldralediga och företaget ska behålla kontakten under ledigheten. Inför ledigheten har vi en dialog kring varje medarbetares behov och önskemål, bland annat när det gäller medarbetarsamtal, utbildningar och möten. För att underlätta för småbarnsföräldrar vill vi minska antalet resor och uppmuntrar möten på distans.

Arbetsmiljö och hälsa

Arbetsmiljön ska präglas av respekt och förtroende för medarbetarna. Den är ett viktigt konkurrensmedel och därför en strategisk fråga.

Vi har en formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal. Arbetet följer vi upp i lokala skyddskommittéer inom varje marknadsområde, där samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud medverkar och i en central skyddskommitté där Sveaskogs ledning och samtliga huvudskyddsombud deltar. I Sverige är alla medarbetare representerade i kommittéer. Inom dotterbolaget Baltfor bedrivs arbetet med stöttning av en arbetsmiljökonsult, dock utifrån samma arbetsmiljömål som gäller övriga i koncernen. Andelen representerade i kommittéer ligger över 75 procent.

Parterna i den centrala skyddskommittén har kommit överens om en gemensam intern utbildning i arbetsmiljö för samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud. Utbildningen har anpassats efter Sveaskogs förhållanden. Vi genomför årligen arbetsmiljöutbildningar för nya chefer och skyddsombud. Dessutom används skyddskommittéerna för att informera om och diskutera nyheter inom arbetsmiljölagstiftningen och aktuella frågor.

Lokalt arbetsmiljöavtal

Som ett komplement till arbetsmiljölagstiftning och centrala arbetsmiljöavtal har parterna inom Sveaskog också arbetat fram ett lokalt arbetsmiljöavtal. Avtalet är gemensamt för samtliga fackliga organisationer och tydliggör våra samverkansformer för att främja en god arbetsmiljö.

Arbetsskador och -olyckor

Sveaskog redovisar arbetsskador, det vill säga antalet anmälda arbetsskador som vid rapporteringstillfället bedöms leda till sjukfrånvaro. Under 2009 hade vi 11,5 (4,9) arbetsskador per 1 000 årsverken. Den dubblade frekvensen förklaras av mer tillförlitlig datainsamling som gör att vi nu fångar upp även mindre allvarliga arbetsskador som tidigare inte rapporterats. De vanligaste arbetsskadorna inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning. Andra vanliga olyckor sker i anslutning till arbete med skogsmaskiner vid service samt på- och avstigning. Vi rapporterar inte olyckor per region, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna som finns i varje marknadsområde.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet (totalt för koncernen)

	2009	2008	2007	2006	2005
Tillsvidareanställda (exkl konsulter och egenföretagare)	721	741	726	731	773
Antal årsverken, inkl. visstidsanställda	958	1 018	1 027	1 027	1 116
Sjukfrånvaro totalt %	2,4	2,9	3,2*	3,9*	3,4*
Sjukfrånvaro kvinnor %	3,1	3,1	2,3*	4,4*	4,2*
Sjukfrånvaro män %	2,2	2,9	3,4*	3,8*	3,2*
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	60,7	57,1	64,9*	65,7*	60,0*
Långtidsfriska %**	33,3	44,4	50,2*	47,4*	43,9*
Anmälda arbetsskador***/1 000 årsverken	11,5	4,9	6	11,9	13
Totalt antal frånvarodagar pga arbetsskada****	256	166	–	–	–
Sjukfrånvaro pga arbetsskada %	0,10	0,07	–	–	–

* Exkl. anställda i SIA Sveaskog Baltfor.

** Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

*** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter.

**** Samtliga frånvarodagar påbörjade inom två dagar efter olycka.



Den 21 oktober 2009 firade Sveaskog 150 år med öppet hus på samtliga kontor. På bilden syns Anneli Stenberg och Marie-Louise Kaarle på Piteåkontoret.

Under året drabbades en av våra transportentreprenörer av en dödsolycka. Olyckan inträffade vid lastning av timmer vid ett väglager.

Sjukfrånvaro och stress

Den totala sjukfrånvaron har minskat från 2,9 till 2,4 procent. Sjukskrivningar på grund av stress har förekommit. Varje chef har därför fått i uppgift att vidta stressförebyggande åtgärder där det enligt VIS-resultatet framkommit att det behövs.

Motionsbidrag och företagshälsovård

Vi vill ha friska och engagerade medarbetare med låg sjukfrånvaro. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuder vi ett motionsbidrag. I Sveaskog finns också en idrottsförening.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsovård och erbjuds regelbundna hälsokontroller. Företagshälsovården är en viktig samarbetspartner för oss vid arbete med arbetsanpassning och rehabilitering.

Diskriminering

I vår uppförandekod, policy mot kränkande särbehandling och jämställdhetspolicy tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som anser att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta, till exempel via ett webbformulär. Ett fall av mobbing anmäldes under 2009. Årets medarbetarundersökning visade att 7,8 procent (6,8 2007) upplever att de blivit utsatt för negativ särbehandling av arbetsgivaren på grund av kön under det senaste året. Ämnet togs upp på det årliga chefsmötet och är en obligatorisk diskussionspunkt i de lokala uppföljningar av resultatet som varje chef genomför med sina medarbetare.

Ansvarsfullt företagande med lokalt fokus

Hur Sveaskog brukar skogsmarken påverkar många, både i lokalsamhället och inom andra näringar. Vi har en viktig roll som uppdragsgivare och ambitionen är att bidra till utveckling i de regioner där vi har verksamhet.

Vår skogsmark finns över hela Sverige och vi bedriver verksamheten lokalt. En förutsättning för att få förtroende att göra affärer och möjligheter att utveckla vår verksamhet är att alltid agera som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället. Andra näringsgrenar ska kunna verka i skogen och vi skapar förutsättningar för ett aktivt friluftsliv. Genom att driva en långsiktigt lönsam verksamhet skapar vi sysselsättning, även i glesbygdsområden där behovet av arbetstillfällen är stort.

Vår uppförandekod

Grunden för vårt företagande läggs av uppförandekoden och andra policies. Uppförandekoden, som beslutats av Sveaskogs styrelse, används för att styra och utveckla verksamheten. Den tydliggör hur vi ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör och bifogas också när affärs- och samarbetsavtal tecknas. Uppförandekoden finns översatt till engelska, ryska, polska och lettiska. Under 2009 inkom 3 (5) anmälningar av överträdelser av koden. Samtliga fall var interna och handlade om medarbetarfrågor. Ett råd som består av chefsjurist, informationschef samt miljö- och hållbarhets-

chef hanterar rapporterade överträdelser och beslutar om åtgärder i samråd med företagets ledning och berörda chefer. I de fall rapportering inte är anonym sker även återkoppling till den som rapporterat.

Entreprenörer och leverantörer

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet. Vår verksamhet skapar arbetstillfällen för både egna arbetslag och entreprenörer inom avverkning och skogsskötsel samt vägarbeten. Under 2009 anlätade vi cirka 560 entreprenörsföretag inom områdena planering, avverkning, vägar, skogsskötsel och plantering.

För att säkerställa att entreprenörerna är seriösa och kompetenta använder vi en checklista vid upphandlingen. För att få uppdrag hos Sveaskog ska checklistan uppfyllas; därmed är entreprenören godkänd. Checklistan innehåller krav exempelvis på att entreprenörerna ansvarar för kompetensutveckling av medarbetare, för arbetsmiljöarbete och maskinutrustning samt för att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal samt god sed på arbetsmarknaden.

Hur vi styr påverkan på samhället

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området. Vi ska vara en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället, vara delaktiga i de samhällen där vi verkar och bidra till välbefinnande och hållbar utveckling. Vi vill också göra det möjligt för fler näringar att samtidigt verka i skogen.

Skogen rymmer många verksamheter och berör många. Ambitionen är att ha en dialog med våra intressenter, både lokalt och på riksnivå. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för turistföretag och säkrar skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen i glesbygden och ett skogslandskap som är öppet för alla.

Medarbetare har ansvar att följa uppförandekoden, policies och riktlinjer. Våra chefer ansvarar för efterlevnad och koncernledningen följer upp utfall av mål för det sociala området.

Styrande dokument

- Uppförandekod
- Informationspolicy
- Riktlinjer för inköp
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp
- Importpolicy
- Riktlinjer för hållbart skogsbruk
- Riktlinjer samråd med rennäringsnämnden
- Instruktion för intern och extern representation

Mål och utfall 2009

Goda affärsrelationer

- Nöjd kundindex

Målnivå: beslutas 2010
Utfall: 62 för 2006

- Nöjd leverantörsindex

Målnivå: beslutas 2010
Utfall: 70 för 2007

- Nöjd entreprenörsindex

Målnivå: 70
Utfall: 66 för 2009

Förtroende för Sveaskog

- Förtroendeindex

Målnivå: beslutas 2010
Utfall: –

- Dialoger med intressenter

Målnivå: 2 800 pers/år
Utfall: 3 341 för 2009

Prioriterade aktiviteter 2010

- Genomföra mätningar av sociala mål: NKI, NLI, NEI samt förtroende
- Nära samarbete med entreprenörer
- Implementering av CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Strukturerade intressentdialoger

GRI-indikatorer

- SO1
- SO2
- HR2
- HR4
- HR5
- HR6
- HR7
- HR9
- PR3
- PR4
- PR5

Medlemskap

- Skogforsk (sedan 1992)
- Forest Stewardship Council (sedan 2002)
- FN Global Compact (sedan 2005)
- Eustafor, europeiska skogsägares intresseorganisation (sedan 2006)
- AEBIOM, The European Biomass Association (sedan 2008)
- Svensk Vind (sedan 2009)
- SLA (sedan 1992)



Ekopark Omberg, vid Vätterns östra strand, blev 2003 Sveaskogs första ekopark. Därefter har ytterligare 24 ekoparker invigts. Ekoparkerna är våra viktigaste friluftsskogar. I utvalda ekoparker bygger vi upp infrastruktur med leder och informationstavlor vilket skapar goda förutsättningar för turismföretagare att etablera sig.

Efterlevnad av Global Compacts principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i vår verksamhet. Vi rapporterar årligen "Communication on Progress" till Global Compact och redovisar GRI-indikatorer som kopplar an till principerna.

Mänskliga rättigheter hos leverantörer

Sveaskogs strävan är att ha positiv påverkan på näringslivet genom att ställa krav i leverantörskedjan. Vår uppförandekod, generella CSR-krav (som är kopplade till Global Compact) och detaljerade krav för entreprenörer och arrendatorer styr bedömning. Information om avvikelser rapporteras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem.

Risker för korruption

Vi arbetar med intern kontroll, uppförandekod, riktlinjer och krav på affärspartners och leverantörer samt möjlighet att anonymt rapportera överträdelse. Dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor inköp av virke i Ryssland och Baltikum innebär risker kopplade till korruption. SIA Sveaskog Baltfor har 33 medarbetare och omsättningen är 2 procent av koncernens. Utbildning i uppförandekoden genomfördes under 2008 och 2009. Stickprovskontroll hos en leverantör genomfördes 2009.

Diskriminering

Se sidan 45 samt 46.

Föreningsfriheten och rätt till kollektivavtal

Inom Sveaskog SIA Baltfor, Sveaskogs dotterbolag i Lettland, finns inget hinder för facklig anslutning. Inget hinder finns heller att komma överens om ett kollektivavtal, detta saknas dock. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer.

Barnarbete

Sveaskog har anställda i åldern 15–18 år för planteringsarbete i Sverige. Arbetsmiljöverkets författning om arbete för minderåriga reglerar vilket arbete som minderåriga får utföra. Arbetsmiljöansvariga chefer och de fackliga skyddsombuden

vakar över att lagar och författningar följs. Det finns i övrigt inte risk för barnarbete i Sveaskogs verksamhet och CSR-kraven ställer krav på våra leverantörer i denna fråga. Inom Sveaskog SIA Baltfor finns idag ingen anställd under 18 år.

Tvångsarbete och obligatoriskt arbete

Risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete i Sveaskogs verksamhet är liten eftersom verksamheten i huvudsak bedrivs i Sverige och följer svensk arbetslagstiftning. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer.

Ursprungsbefolkningars rättigheter

Samerna har intressen på Sveaskogs marker. Delar av företagets marker är renbetesmarker. Det är den för vinterbetet viktiga marklaven som kan påverkas av skogsbruket. Sveaskog erkänner rennäringens rätt till betet.

Lagar och regler styr samråd med rennäringsen och dessa tillämpas inom hela renskötselområdet. Sveaskog följer FSC:s principer med särskilda åtaganden när det gäller relationer till lokalsamhällen och samråder kontinuerligt med berörda samebyar kring skogsbruksåtgärder. Vi arbetar för att hitta lösningar som i så hög utsträckning som möjligt uppfyller båda parter krav på markutnyttjande och samarbetar med Svenska Samernas Riksförbund, SSR. Incidenter rapporteras antingen till miljö- och kvalitetshanteringssystemet eller som en överträdelse av Sveaskogs uppförandekod. Under 2009 har inga incidenter rapporterats.

Antal samråd med samebyar

År	Antal	Nedlagd tid i arbetsdagar
2009	35*	200
2008	35*	200
2007	100	400
2006	100	380

* Protokollförda samråd förda i fält/på kontor. Tidigare räknades även icke-protokollförda möten.

Vi har under 2009 skärpt kontroller av hur entreprenörerna lever upp till sina åtaganden. Kontrollerna sker vid internrevisioner, såväl i fält som genom kontroll av checklistor. Avvikelser hanteras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Under året ledde en avvikelse till att kontraktet med en entreprenör sades upp.

Lågkonjunkturen 2009 befarades få stor påverkan på produktionen i skogen med minskade uppdrag till entreprenörer. Nedgången blev sedan inte så allvarlig som vi befarat. I flera områden valde Sveaskog att begränsa produktionen i egna maskinlag för att upprätthålla sysselsättning för entreprenörers lag. De egna lagen fick utbildning och i vissa fall gå in i skogsskötseluppdrag.

Nöjd entreprenörsindex och affärsutvecklingssamtal är viktiga verktyg i vårt samarbete med entreprenörerna.

Riktlinjer för inköp och CSR-krav

Vi har riktlinjer för inköp och antog under hösten 2009 en instruktion med CSR-krav som kopplar till Global Compacts principer om mänskliga rättigheter. CSR-kraven gäller generellt för alla leverantörer. Vi har under 2009 påbörjat arbetet med att få att alla ramavtalsleverantörer att skriva under CSR-kraven. Därmed kommer Global Compacts principer även att omfatta leverantörens verksamhet. Målet är att våra relationer med leverantörer ska kännetecknas av hög integritet och professionalism. Med effektiva inköp blir det också lättare att planera verksamheten och att bättre tillvarata möjligheter till besparingar.

Kunder

Vi har cirka 140 virkeskunder, 4 700 kunder som köper skogsvårdstjänster och plantor samt cirka 8 400 kunder inom jakt, fiske och naturupplevelser. Avtal för virkeskunder omförhandlas minst en gång per år. Utöver det för vi samtal med kunderna för att utveckla affärsrelationen och hitta mervärden i affärerna. Undersökningar kommer att genomföras varje eller vartannat år med de olika kundgrupperna i syfte att ta reda på mer om kundernas syn på Sveaskog och affärerna.

Kvalitetssäkring av import och export

Sveaskog har kvalitetssäkrat export- och importverksamheten och har efter genomgång av rutiner och arbetssätt, ett certifikat enligt AEO, Authorised Economic Operator som gäller i alla tullar inom EU. Se tabell på sidan 49 för information om certifierade produkter.

Naturturism

Sveaskog bidrar till utvecklingen av naturturism bland annat genom att arrendera ut mark för jakt, fiske och naturupplevelser till turistföretagare. 2009 hade vi drygt 100 arrendeavtal med turistföretagare.

Alla arrenden sker på marknadsmässiga villkor och alla arrendatorer ska upprätta detaljerade miljöplaner för sin verksamhet. Planerna omfattar naturhänsyn, miljö, buller, sophantering och transporter. Vi följer upp miljöplanerna i årliga affärsutvecklingssamtal. Inga avvikelser har noterats under året.

Samarbeten och arrenden

Samarbeten med entreprenörer* 2009

	Antal
Skogsvård och plantering	180
Avverkning och planering	194
Vägarbeten	189
Totalt	563

* Entreprenörsföretag som fakturerar >50 000 SEK.

Arrenden 2009

	Antal
Jaktarrenden	3 377
Fiskearrenden	1 811
Övriga upplåtelsearrenden	3 271
Totalt	8 459



Jakt och fiske

Sveaskogs ambition är att förena en livskraftig viltstam med ett uthålligt skogsbruk. Vi upplåter våra marker till drygt 3 300 jaktlag med cirka 25 000 jägare. De fäller varje år cirka 10 000 älgar till ett bruksvärde av 20–25 MSEK. Jaktlagen är informerade om Sveaskogs miljöpolicy och de riktlinjer för viltförvaltning och jakt som gäller. Jakten ska anpassas efter älgstammens storlek och utövas med hög etik och under säkra former. Sedan 2003 erbjuder vi en särskild jaktledarutbildning. Hittills har cirka 2 500 personer genomgått den.

Sveaskog äger omkring 5 000 fiskevatten i hela landet. En del av dessa vatten upplåter vi till lokala sportfiskeklubbar, privatpersoner och turistföretagare. Tillsammans med Statens fastighetsverk har vi infört Sverigefiskekortet som omfattar 870 fiskevatten i 50 av landets kommuner.

Sponsring och samarbeten

Sponsring stärker våra relationer och ökar kunskapen om Sveaskog. Vi prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för företagets profilering och affärer och de samhällen där vi har verksamhet. Varje sponsringsprojekt har övergripande mål och baseras på ett affärs-mässigt samarbete. Våra riktlinjer för sponsring beskriver vikten av kontinuitet och uppföljning av resultat, samt att sponsringsprojekten ska stämma med våra värderingar.

Vi samarbetar med Svenska Orienteringsförbundet (SOFT) sedan 2003 för att öka kunskapen om och intresset för skog och orientering. Skol- och ungdomsprojektet Skogsäventyret är en viktig del av satsningen som hittills har bidragit till att cirka 75 000 barn har lärt om skogens livscykel, naturhänsyn och allemansrätten. Samarbetet mellan Sveaskog och SOFT omfattar även orienteringslandslaget, idrottsevenemanget O-ringen och Naturpasset, som ska locka ut fler i skog och mark med karta och kompass.

Svenska Skidskytteförbundet och Skansen är två andra sponsringspartners. Därutöver sker begränsad sponsring av lokala föreningar och aktiviteter. Vi stödjer Skogen i skolan både ekonomiskt och med aktiviteter.

Vi har ett långsiktigt samarbete med Världsnaturfonden WWF kring en gemensam vision om ett hållbart skogsbruk i såväl Sverige som globalt.

Sveaskog i samhället – lokal betydelse och engagemang

Vår verksamhet har stor betydelse för sysselsättningen runt om i landet. Det totala antalet arbetstillfällen som vår verksamhet genererar är betydligt större än de som är anställda i företaget, eftersom den också bidrar till arbetstillfällen hos entreprenörer, underleverantörer, köpkraft i övrigt näringsliv och allmänt när det gäller samhällstjänster.

Vid nyetableringar av verksamheter eller kontor väger vi in möjligheten att skapa sysselsättning i delar av landet där det är om arbetstillfällen. Som en följd av det har en stor del av verksamheten under senare år utlokaliseras. Sedan 2006 har vi etablerat kundcenter i Överkalix, löneavdelning och inköpsavdelning i Kalix och dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser i Östersund.

Under 2009 förvärvade Sveaskog Lövholtens industriområde i Piteå av Setra Group AB. Syftet är att etablera en bas för våra affärer och utvecklingsinsatser inom bioenergi.

Andel certifierade produkter*

Den råvara vi säljer får inte komma från kontroversiella källor och vi arbetar med certifikat för spårbarhet. Därmed finns information om varifrån virket kommer.

Ursprung	FSC pure, %	FSC Controlled Wood, %
Virke från egen skog	100	–
Virke från centrala inköp, exkl PEFC	8	92
Virke från fältköp i Sverige	13	87
Importerat virke med spårbarhetscertifikat	20	80

* Exkl returträ, till exempel för användning som biobränsle.

Källa: Sveaskog och SDC 2009.

Innehållsförteckning enligt GRI G3

Förteckningen nedan redogör för Sveaskogs redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och var informationen finns. Vi har använt GRI:s redovisningsprinciper som stöd i besluten om vilka områden och indikatorer som ska redovisas samt för att säkerställa kvaliteten i informationen. Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+. Varje kategori indikatorer inleds med en kommentar och analys. De indikatorer som redovisas är markerade med fet stil i matriserna.

Förklaringar:

S = sida

W = www.sveaskog.se/Om-Sveaskog/Hallbar-utveckling/

(K) = Kärnindikator

(T) = Tilläggsindikator

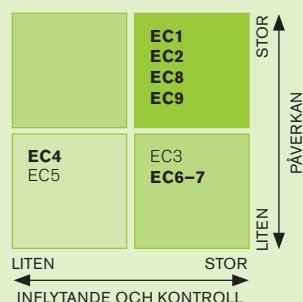
● Helt redovisad ● Delvis redovisad

Rapportens innehåll

1. STRATEGI OCH ANALYS	Läshänvisning	Omfattning
1.1 Uttalande från vd om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi	S 3, 29	●
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	S 10–11, 21–22, 34, 72–74	●
2. ORGANISATIONSPROFIL		
2.1 Organisationens namn	S 67	●
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	S 5, 12, 23–25	●
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures	S 48, 60, 63, 67, 96	●
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	baksida	●
2.5 Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder där viktig verksamhet bedrivs	S 5, 48	●
2.6 Ägarstruktur och företagsform	S 8–9, 60	●
2.7 Marknader som organisationen är verksam på	S 12	●
2.8 Organisationens storlek	S 12, 75	●
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur eller ägande	S 67, 96	●
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden	Inga	●
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
3.1 Redovisningsperiod	S 28	●
3.2 Datum för publicering av den senaste redovisningen	S 28	●
3.3 Redovisningscykel	insida, S 28	●
3.4 Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	S 29	●
3.5 Processer för definition av innehållet i redovisningen	S 28, 31, 50–55	●
3.6 Redovisningens avgränsning	S 28, 31, 50	●
3.7 Eventuella särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	S 28, 31, 50–55	●
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures, dotterbolag, hyrda anläggningar, utlokaliserade verksamheter och andra enheter som väsentligt kan påverka jämförbarheten	S 28, se respektive indikator	●
3.9 Beskrivning av mätmetoder och beräkningsunderlag	S 28, se respektive indikator	●
3.10 Förklaring av effekten från förändringar i information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar	S 28, se respektive indikator	●
3.11 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen	S 28, se respektive indikator	●
3.12 Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns	S 50–51	●
3.13 Policy och tillämpning avseende externt bestyrkande	S 28	●
4. STYRNING		
4.1 Redogörelse för organisationens bolagsstyrning inkl kommittéer underställda styrelsen	S 60–62	●
4.2 Styrelseordförandens ställning inom organisationen	S 64	●
4.3 Antal styrelseledamöter som är oberoende och/eller inte ingår i företagsledningen	S 64–66	●
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer eller vägledning till styrelsen eller företagsledningen	S 30, 60	●

		Läshänvisning	Omfattning
4.5	Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer och organisationens resultat (inklusive sociala och miljömässiga resultat)	S 63, 89, 91–92	●
4.6	Rutiner och processer inom styrelsen för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår	S 60	○
4.7	Rutiner och processer för att bestämma vilka kvalifikationer och vilken expertis som styrelsemedlemmar bör besitta	S 60	○
4.8	Internt framtagna affärsidéer eller grundläggande värderingar, uppförandekod och principer för ekonomiskt, miljömässigt och socialt uppträdande, samt hur väl dessa införts i organisationen	S 28, 46	●
4.9	Rutiner och processer i organisationens styrelse för att kontrollera hur organisationen uppmärksammar och hanterar ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilka internationellt överenskomna standarder, uppförandekoder och principer organisationen ansluter sig till och hur dessa följs	S 8, 27–28, 33, 48, 56	●
4.10	Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer, i synnerhet vad gäller ekonomiska, miljömässiga och sociala sådana	S 56, 60	●
4.11	Beskrivning av om och hur organisationen tillämpar Försiktighetsprincipen	S 36, 38	○
4.12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer.	S 33, 37, 48	●
4.13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	S 46	●
4.14	Lista över intressentgrupper som organisationen har kontakt med	S 30	●
4.15	Princip för identifiering och urval av intressenter	S 30–31	●
4.16	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter, inklusive hur ofta och typ av kontakter	S 30	●
4.17	Viktiga frågor som har lyfts via kommunikationen med intressenter, hur organisationen har hanterat dessa områden och frågor, samt hur de påverkat redovisningen	S 30–31	●

EKONOMISKA RESULTATINDIKATORER – Ekonomisk påverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är det av största vikt att företaget är lönsamt, har möjlighet att ge utdelning, att betala skatt samt att vara en bra och trygg arbetsgivare (EC1). Klimatförändringen innebär stora risker och möjligheter för en skogsägare (EC2).

Sveaskog gör inga investeringar för allmänhetens nytta. Investeringar sker på kommersiell basis i syfte att stärka affärer och varumärke. Investeringar i vägar, ekoparker och satsningar på informationsmaterial har även ett värde för allmänheten genom möjligheter till friluftsliv (EC8). Vår verksamhet är spridd över hela landet och indirekt bidrar Sveaskog till arbetstillfällen, ofta i glesbygd (EC9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskog har omfattande avsättningar för pensioner samt betalar månatliga premier. Avsättningarna regleras av lag, kollektivavtal samt särskilda avtal och EC3 redovisas inte. Sveaskog använder entreprenörer för skoglig verksamhet och huvuddelen av entreprenörerna är lokala, vilket innebär att Sveaskog är en viktig uppdragsgivare lokalt. Vi lade under 2009 ut skogliga uppdrag till entreprenörer om ca 113–230

MSEK per marknadsområde, totalt för året ca 761 MSEK (EC6). Som en följd av att vår verksamhet är geografiskt spridd anställer vi personer som bor i närområdet. Även ledande befattningshavare har lokal anknytning, vilket stärker kontakter med lokalsamhällen och ökar förmågan att förstå lokala behov. Av koncernledningen är fyra befattningshavare stationerade i Stockholm, två i norra Sverige och en i södra Sverige. Sveaskog har i det närmaste 100 procents lokal anställning och allmän praxis styr dessa rutiner (EC7).

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Sveaskog är ägt av svenska staten, drivs affärsmässigt och styrs av bolagsordningen. Vi har stöd från offentlig sektor (EC4) i form av vägbidrag vilka redovisas i not 1, rubrik Intäkter – statliga stöd och EU-bidrag för naturvårdsinsatser, som för 2009 uppgick till 500 000 SEK. Transaktioner med staten, exempelvis markförsäljningar, redovisas i not 3. Vi redovisar inte EC5 eftersom lönerna i Sveaskog styrs av kollektivavtal i Sverige. I Baltikum tillämpas enskilda löneavtal, men samtliga är långt utöver nivåer för levnadslohn.

		Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen			
	Mål och måluppfyllande	S 8, 10, 34, 68	●
	Policy	S 34, 101–102, W	●
	Övrig information	S 33, 67–68, 70, 73–74	●
Ekonomiska resultat			
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (K)	S 34–35	●
EC2	Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen. (K)	S 21–22, 34, 72–74	●
EC4	Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn (K)	S 84, 88, ovan	●
Marknadsnärvaro			
EC6	Policy och praxis samt andelen utgifter som betalas till lokala leverantörer på väsentliga verksamhetsplatser (K)	S 34, 46, 49, ovan	●
EC7	Rutiner för lokalanställning och andelen av ledande befattningshavare som anställts lokalt där organisationen har betydande verksamhet (K)	ovan	●

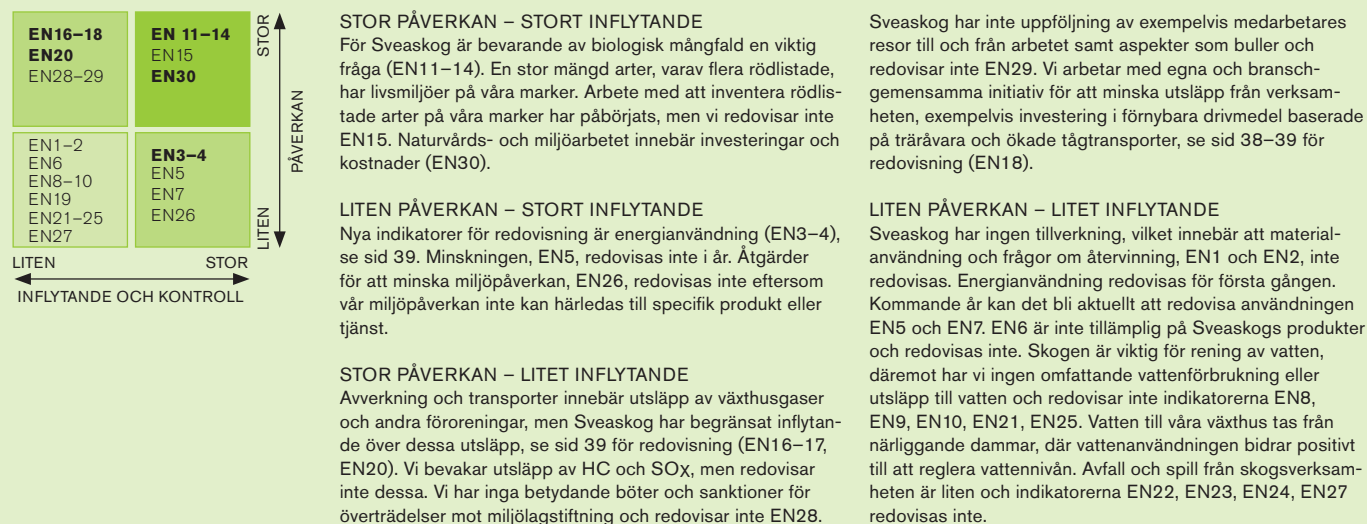
Läshänvisning

Omfattning

Indirekt ekonomisk påverkan

EC8 Utveckling och påverkan av investeringar i infrastruktur och tjänster (K)	S 35	●
EC9 Förståelse om och beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter (T)	S 34, 49	○

MILJÖMÄSSIGA RESULTATINDIKATORER – Miljöpåverkan



Läshänvisning

Omfattning

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och måluppfyllande	S 8, 11, 17, 20, 36, 38–39	●
Policy	S 36, W	●
Organisationsansvar	S 33, 36, 60	●
Utbildning och medvetenhet	S 36	○
Övervakning och uppföljning	S 36–38, 49	●
Övrig information	S 71, 73–74	●

Energi

EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla (K)	S 39	●
EN4 Indirekt energianvändning per primär energikälla (K)	S 39	●

Biologisk mångfald

EN11 Lokalisering och storlek av ägd, hyrd och brukad mark, i eller intill skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden. (K)	S 36–37, W	●
EN12 Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden (K)	S 36	●
EN13 Skyddade eller restaurerade miljöer (T)	S 38	○
EN14 Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan på den biologiska mångfalden (T)	S 17, 36	●

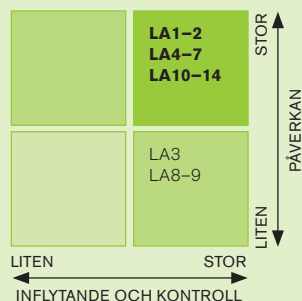
Utsläpp till luft och vatten samt avfall

EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 39	●
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 39	○
EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning (T)	S 39	○
EN20 NO _x , SO _x samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ (K)	S 39, ovan	○

Övergripande

EN30 Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd per typ (T)	S 37–38	●
---	---------	---

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Arbetsförhållanden och arbetsvillkor



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Frågor kring medarbetare, arbetsrätt, arbetsmiljö, medinflytande och kompetensutveckling är viktiga för Sveaskog (LA1–2, LA4–7 samt LA10–12). Vi har ingen rutinmässig rapportering av antal timmar som konsulter och egenföretagare arbetar för Sveaskogs räkning och dessa grupper ingår inte i vår redovisning av LA-indikatorerna. Detta gäller även för LA7, där olyckor som drabbar våra entreprenörer inte finns med i statistiken. LA11 redovisas delvis, vi har inga särskilda utbildningar för medarbetare som ska gå i pension. 2009 har medarbetare deltagit i engelskakurser, IT- och interna utbildningar, individuella coachingprogram och MBA-utbildning samt andra externa program. Vid neddragning nyttjas kollektivavtalade insatser i form av Trygghetsrådet (tjänste-

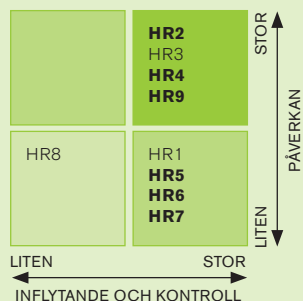
män) och Trygghetsfonden TSL (kollektivanställda). Sveaskog arbetar strategiskt med mångfalds- och jämställdhetsfrågor (LA13–14), dock har vi inte möjlighet att följa upp och mäta resultat av mångfaldsarbetet.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Förmåner omfattar alla anställda och LA3 redovisas inte. Det finns begränsade sjukdomsrisker för Sveaskogs medarbetare, och indikatorn LA8 som tar upp områden som utbildning, stöd och riskhantering för medarbetare och familjer vid allvarliga sjukdomar, redovisas inte. I lag och kollektivavtal regleras systematiskt arbetsmiljöarbete. Sveaskog erbjuder alla anställda friskvård. Indikatorn LA9 redovisas inte.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 8, 11, 33, 40	●
Policy	S 40, W	●
Organisationsansvar	S 33, 40–41, 60	●
Utbildning och medvetenhet	S 40, 44	●
Övervakning och uppföljning	S 40–41	●
Övrig information	S 71, 73–74, 91	●
Anställning		
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, -villkor och region (K)	S 43, 90	●
LA2 Totalt antal anställda som slutat, personalomsättning per ålder, kön, region (K)	S 43	●
Relationer mellan anställda och ledning		
LA4 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal (K)	S 41, 48	●
LA5 Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal. (K)	S 40	○
Hälsa och säkerhet i arbetet		
LA6 Andel av personalstyrkan (i procent) som är representerad i formella och för ledning och personal gemensamma kommittéer för hälsa och säkerhet (T)	S 44	●
LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor (K)	S 44–45, 91	○
Utbildning		
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier. (K)	S 42	●
LA11 Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut. (T)	ovan	○
LA12 Andel anställda (i procent) som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling (T)	S 40, 71	●
Mångfald och jämställdhet		
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer. (K)	S 43, 91, ovan	●
LA14 Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per personalkategori. (K)	S 42	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Mänskliga rättigheter



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Vår produktion och skogsskötsel sköts till stor del av entreprenörer. Vi ställer långtgående krav på miljö och sociala frågor och följer upp kraven. För ramavtalsleverantörer gäller våra CSR-krav (HR2). Utbildning i policies och riktlinjer är viktigt och sker när det finns organiserade utbildningstillfällen. Under 2009 har vi inte följt upp antal timmar eller antal medarbetare och redovisar därför inte HR3. Antal fall av diskriminering följs upp årligen (HR4). På våra marker finns rennärning och Sveaskog samråder enligt skogsvårdslag och FSC-åtagande med samebyar inför skogsvårdsåtgärder (HR9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

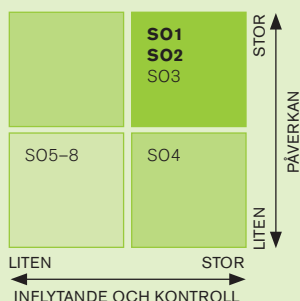
Investeringar görs i liten utsträckning utanför Sverige och har liten risk för negativ påverkan. Investeringar i Sverige är exempelvis i infrastruktur och FoU-projekt. Under 2009 öppnade Sveaskog en hamnterminal i Ryssland för import av biobränsle. Verksamheten kan ha negativ påverkan genom risken för korruption i Ryssland. HR1 redovisas inte. Vi stödjer Global Compact och redovisar hur vi konkretiserar och följer principerna om mänskliga rättigheter (HR5–7).

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen säkerhetspersonal och redovisar inte HR8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllelse	S 8, 46, 48	●
Policy	S 33, 40, 46, W	●
Organisationsansvar	S 33, 40, 46, 60	●
Utbildning och medvetenhet	S 46, 48	●
Övervakning och uppföljning	S 30–31, 40, 46, 48	●
Övrig information	S 73–74	●
Investerings- och upphandlingsrutiner		
HR2 Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 46–48, 71 ovan	○
Icke-diskriminering		
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder (K)	S 41, 45	●
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal		
HR5 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade (K)	S 48	●
Barnarbete		
HR6 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för barnarbete (K)	S 48	●
Tvångsarbete		
HR7 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete (K)	S 48	●
Ursprungsbefolkningars rättigheter		
HR9 Totalt antal fall av kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter (T)	S 48	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Organisationens roll i samhället



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs verksamhet påverkar såväl lokalsamhället som andra näringar. Huvuddelen av verksamheten finns i glesbygd där behovet av arbetstillfällen är stort och Sveaskog är en betydande arbetsgivare samt en viktig del av lokalt näringsliv. Studier visar att vår verksamhet har betydande påverkan på indirekt sysselsättning (SO1). Vi har dock inget program för utvärdering av påverkan på lokalsamhället utöver studie av indirekt sysselsättning, och redovisar SO1 delvis. Korruption är ett hot mot fri konkurrens och Sveaskog tar avstånd från korruption, mutor och bestickning i vår uppförandekod och arbetar med riskanalys av våra affärsenheter (SO2). Ett verktyg att förhindra korruption är att utbilda våra medarbetare i uppförandekoden. Sveaskog följer dock inte upp vilka eller antalet medarbetare som fått utbildning i koden och redovisar därför inte SO3.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

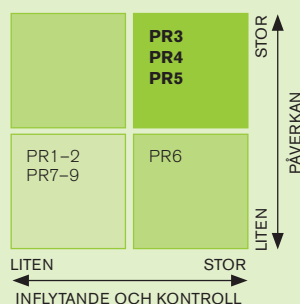
Sveaskog har under året inte haft incidenter kopplade till korruption och redovisar inte SO4.

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog deltar i politiska beslutsprocesser som remissinstans. Vi är medlemmar i Eustafor, en intresseorganisation baserad i Bryssel bestående av europeiska skogsägare. Vi redovisar inte SO5. Vi ger inte bidrag eller gåvor till politiska partier eller liknande och redovisar inte SO6. Våra sponsringssamarbeten styrs av riktlinjer. Sveaskog har inte utfört handlingar som kan anses konkurrenshämmande eller lagbrott som innebär böter och redovisar varken SO7 eller SO8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 8, 46	●
Policy	S 46, W	●
Organisationsansvar	S 33, 46, 60	●
Utbildning och medvetenhet	S 46, 48	●
Övervakning och uppföljning	S 30–33, 46–48	●
Övrig information	S 73–74	●
Samhälle		
SO1 Typ, omfattning och ändamålsenlighet av de program och rutiner som utvärderar och styr verksamhetens påverkan på samhällen (K)	S 34,49, ovan	○
SO2 Affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption (K)	S 48, ovan	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Produktansvar



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs skog är certifierad enligt svensk FSC-standard. Råvara, exempelvis den träråvara vi importerar, får inte komma från kontroversiella källor enligt FSC:s definitioner och vi har två spårbarhetscertifikat (PR3 och PR4). Sveaskog har rutiner för att utvärdera och behålla kundnöjdhet, bland annat kundundersökning och affärsutvecklingssamtal (PR5).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs informationsverksamhet, PR-arbete, marknads-kommunikation och sponsring styrs av informationspolicy, -strategi samt handbok för sponsring. Vi redovisar inte PR6.

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Vi redovisar inte indikatorerna PR1 och PR2, eftersom våra produkter, träråvara, inte har den typ av påverkan som indikatorerna syftar till. Sveaskogs marknadsföring och marknadskommunikation har inte varit föremål för synpunkter och vi redovisar inte PR7. Vi är mycket måna om våra kunders integritet och får inga klagomål som gäller integritetsfrågor eller förlust av data. PR8 redovisas inte. Sveaskog har inte fått böter för brott mot lagar som gäller tillhandahållande och användning av produkter och tjänster och redovisar inte PR9.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 8, 11, 36–37	●
Policy	S 36	●
Organisationsansvar	S 33, 36, 60, 63	●
Utbildning och medvetenhet	S 36	●
Övervakning och uppföljning	S 31–32, 37–38	●
Övrig information	S 18, 73–74	●
Märkning av produkter och tjänster		
PR3 Typ av produkt och tjänsteinformation som krävs enligt rutinerna (K)	S 18, 37, 49	●
PR4 Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder för information om och märkning av produkter och tjänster inte följts (T)	S 37–38	●
PR5 Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar (T)	S 31–32, 48	○

Styrelsens underskrift

Undertecknade avger härmed Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning för 2009. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Stockholm den 18 mars 2010

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand

Thomas Hahn

Birgitta Johansson-Hedberg

Patrik Jönsson

Christina Liffner

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Mats G Ringesten

Sture Persson

Eva-Lisa Lindvall

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska innehållet i avsnittet "Hållbarhetsredovisning" på sidorna 27–55 (hållbarhetsredovisningen) i Sveaskogs Års- och hållbarhetsredovisning 2009. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR SRS. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit

fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl a omfattat följande:

- a. uppdatering av vår kunskap och förståelse för Sveaskogs organisation och verksamhet,
- b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- c. intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- d. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- e. utvärdering av design för de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- f. analytisk granskning av rapporterad information,
- g. bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- h. övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 18 mars 2010

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem FAR SRS
PricewaterhouseCoopers AB





Årsredovisning och bolagsstyrningsrapport

Sveaskog AB (publ) med organisationsnummer 556558-0031 är ett aktiebolag med säte i Kalix. Denna koncernredovisning avges av styrelsen och föreläggs för ordinarie årsstämma den 21 april 2010 för godkännande.

Innehåll

Bolagsstyrningsrapport	60
Styrelse	64
Koncernledning	66
Förvaltningsberättelse	67
Risk- och känslighetsanalys	72
Flerårsöversikt	75
Koncernens resultaträkning	76
Koncernens balansräkning	77
Koncernens förändringar i eget kapital	78
Koncernens kassaflödesanalys	79
Moderbolaget	80
Not 1 Redovisningsprinciper	82
Not 2 Uppgifter om moderbolaget	88
Not 3 Transaktioner med närstående	88
Not 4 Intäkternas fördelning	89
Not 5 Övriga rörelseintäkter	89
Not 6 Övriga externa kostnader	90
Not 7 Leasingavtal	90
Not 8 Personalkostnader	90
Not 9 Avskrivningar enligt plan	92
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader	92
Not 11 Skatter	93
Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster	93
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen	94
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	94
Not 15 Biologiska tillgångar	95
Not 16 Aktier och andelar	96
Not 17 Långfristiga fordringar	97
Not 18 Varulager	97
Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	97
Not 20 Likvida medel	97
Not 21 Eget kapital	98
Not 22 Räntebärande skulder	98
Not 23 Avsättningar för pensioner	99
Not 24 Ej räntebärande skulder	100
Not 25 Övriga avsättningar	100
Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	100
Not 27 Upplysningar om kategorier av finansiella instrument	101
Not 28 Finansiella risker och finanspolicy	101
Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar	103
Not 30 Viktiga händelser efter 2009 års utgång	103
Revisionsberättelse	104

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskogs bolagsstyrningsrapport avges av styrelsen. Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av företagets revisorer.

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Koden, men har i enlighet med Statens ägarpolitik gjort avsteg från Koden när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs under rubrikerna nedan. Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte.

1. TYDLIG ANSVARFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger den svenska aktiebolagslagen, företagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning samt svenska statens ägarpolicy. Ägarpolicyen innehåller riktlinjer för företag med statligt ägande. Bland annat regleras styrelsens ansvar och sammansättning. En effektiv bolagsstyrning inom Sveaskog kan sammanfattas i ett antal samverkande delar som beskrivs nedan.

2. ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Sveaskog AB ägde rum den 23 april 2009 i Konsert- huset, Grünevaldsalen, Stockholm. Stämman var öppen för allmän- heten och cirka 110 personer deltog. Göran Persson valdes på nytt till styrelseordförande. Mats G Ringesten valdes till ny styrelse- ledamot. Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina platser i styrelsen. En ny bolagsordning, med endast redaktionella ändringar, antogs. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2010 äger rum den 21 april i Stockholm.

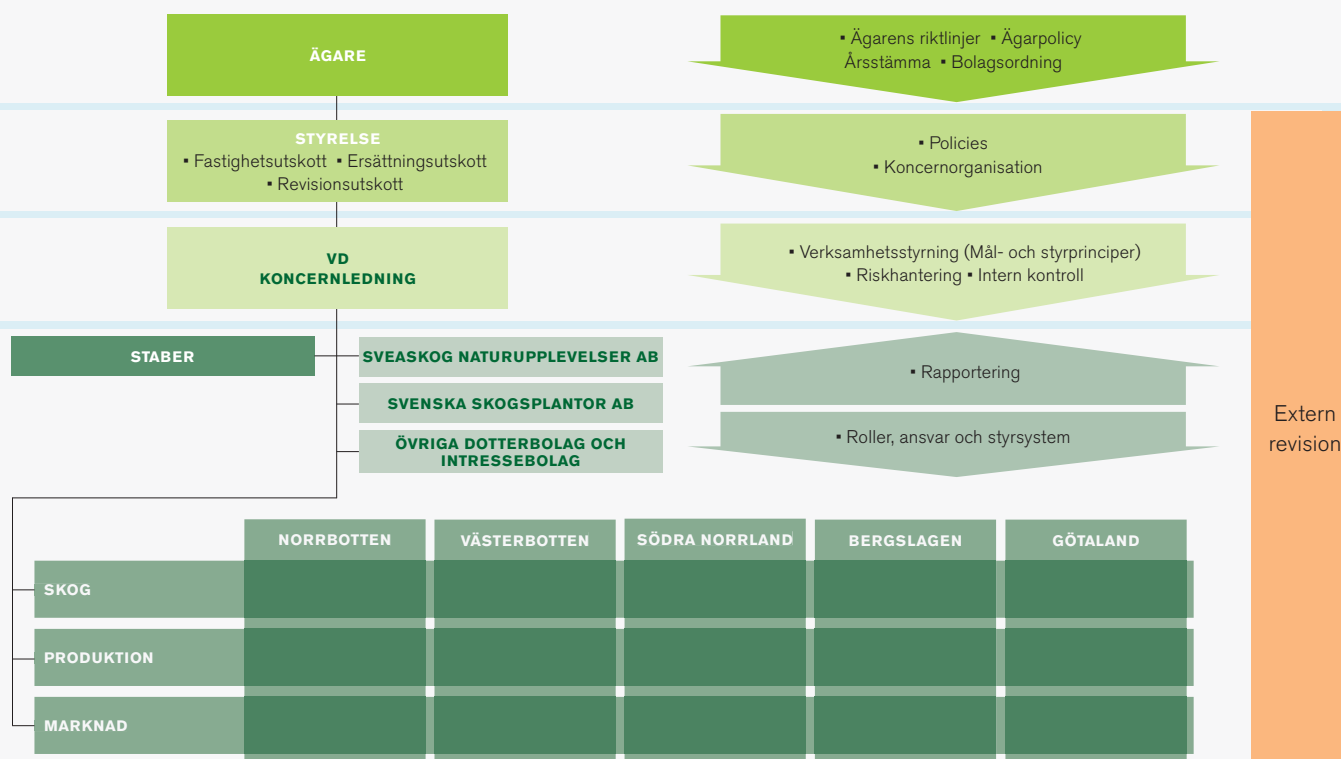
3. NOMINERINGSPROCESSEN

För statligt helägda företag gäller följande principer för beredning av beslut om tillsättning av styrelseledamöter och revisorer.

3.1 Nominering av styrelse

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Nominerings-

Organisation och styrning



processen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Näringsdepartementet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

3.2 Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för nominering av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandlingen av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Revisorerna utses enligt aktiebolagslagen på mandatperioder om fyra år. Senaste val av revisorer gjordes vid årsstämman 2008. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på företagets hemsida.

4. STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresenteranter samt två suppleanter till dessa. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

4.1 Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden på styrelsens vägnar ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Under verksamhetsåret 2009 har styrelsen haft tretton protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 64–65. Under året har de viktigaste frågorna som styrelsen behandlat varit:

• STRATEGISKA FRÅGOR

Under styrelsens strategimöte i september behandlades särskilt utvecklingen av biobränsleaffären samt frågan om olika skogs-skötselsystem och hur de påverkar tillväxt och ekonomi i brukandet. I anslutning till mötet genomfördes en styrelseutvärdering med särskilt fokus på hur styrelsen hanterat frågan om ägande och utveckling av Setra Group AB.

• INTERN KONTROLL

Styrelsen har noggrant följt det fortsatta arbetet med att implementera god intern kontroll i organisationen. Styrelsen har under året fastställt ett antal framtagna eller omarbetade policies avseende markförsäljningsprogrammet, försäkringar, finansverksamheten samt dokumenthantering och arkivering.

• SKOGENS KLIMATNYTTA

Styrelsen har följt utvecklingen av företagets klimatarbete. Detta inkluderar synliggörande av skogens klimatnytta, bland annat genom Sveaskogs projekt "Provhandel med skogens koldioxidupptag."

• REGERINGENS GENOMGÅNG AV SVEASKOG

Regeringen aviserade 2007 att man avsåg att göra genomgångar av alla statligt ägda företags uppdrag och mål. Styrelsen har under året diskuterat och följt Näringsdepartementets arbete med genomgången av Sveaskog.

• RIKSREVISIONENS GRANSKNING AV SVEASKOGS UPPDRAG

Styrelsen har följt och delvis medverkat i Riksrevisionens granskning av Sveaskog där myndigheten ska tydliggöra om företagets verksamhet bedrivs i enlighet med riksdagens beslut och om styrningen av företaget är tillräcklig. Riksrevisionens granskning avslutas första kvartalet 2010.

• SETRA GROUP AB

Styrelsen har fortsatt att utvärdera Sveaskogs ägande i Setra Group AB. Genom en nyemission i Setra tillfördes kapital där Sveaskog bidrog i förhållande till sin ägarandel.

4.2 Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Christina Liffner. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGSMÖTET

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft ett möte. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Anna-Stina Nordmark Nilsson.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker. Utskottet ska dessutom godkänna riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som företaget får upphandla av revisorerna, utvärdera revisionsinsatsen, biträda vid framtagandet av förslag till val av revisor och vid arvodering av revisionsinsatsen och bereda en bolagsstyrningsrapport som fastställs av styrelsen.

Revisionsutskottet har haft sex protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid samtliga. Utskottet har dessutom haft två arbetsmöten och genomfört två temadagar om biobränsle. I revisionsutskottet ingår sedan årsstämman Christina Liffner, Patrik Jönsson och Sture Persson. Patrik Jönsson ersatte Håkan Ahlqvist. Under året har utskottet särskilt granskat företagets biobränsleaffär och följt arbetet med att kvalitetssäkra beräkningen av realisationsvinster för fastigheter och värderingsmodellen för växande skog samt aktuella bolagsstyrningsfrågor.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att i enlighet med fastighetspolicyen bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärf, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning.

Fastighetsutskottet har haft fyra möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall. Lars Johan Cederlund lämnade sin plats i samband med årsstämman. Under året har utskottet särskilt berett frågan om en förändrad policy för markförsäljning enligt ägaruppdrag.

4.3 Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har åtta ledamöter valda av årsstämman, varav fyra kvinnor och fyra män, samt två arbetstagarrepresentanter och suppleanter till dessa.

Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Thomas Hahn, Birgitta Johansson-Hedberg, Patrik Jönsson, Christina Liffner, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Staffan Hårdelin och Kurt Larsson som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidan 64–65.

Vid årsstämman 2009 omvaldes Göran Persson till ordförande och Mats G Ringesten valdes till ny ledamot. Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina uppdrag.

4.4 Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,6 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 på sid 91. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

5. STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2009

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa

finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Rapporten om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av företagets revisorer.

Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision inför styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom policies och riktlinjer.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering.

Under 2009 har Sveaskog fortsatt arbetet med att utveckla och implementera företagets process för intern kontroll och riskhantering. Arbetet har skett i form av seminarier och genom att använda konsolideringsverktyg. Seminarierna syftar till att effektivisera det lokala arbetet med riskhantering, ett riskbaserat förbättringsarbete och intern kontroll i företagets affärsprocesser. Användning av konsolideringsverktyg möjliggör att lokalt arbete kan sammanställas och tillgängliggöras på företagsnivå. Ett arbete pågår med att upprätta en ekonomihandbok där de huvudsakliga ekonomiska processerna beskrivs.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt

gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till periodiseringar, värdering av lager, värdering av växande skog samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som vd lämnar.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av företagets tillämpade process för riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess. Se sid 72.

Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

6. REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2008 utsågs intill utgången av årsstämman 2012 som revisorer Mikael Eriksson och Martin Johansson, båda auktoriserade revisorer vid PricewaterhouseCoopers. Riksrevisionen har därutöver förordnat auktoriserade revisorn Filip Cassel att vara revisor i bolaget till och med årsstämman 2012. Som suppleant har för samma tid förordnats auktoriserade revisorn Leif Lundin. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6 på sid 90.

6.1 Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårs- och bokslutsrapport och årsredovisning.

7. FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog har 721 tillsvidareanställda medarbetare. Organisationen bygger på en sammanhållen skogs rörelse med tre huvudprocesser – Marknad, Produktion och Skog. Skogs rörelsen består av fem marknadsområden, Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. Huvudorterna i de fem marknadsområdena är Kalix, Lycksele, Östersund, Örebro och Växjö.

7.1 Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver verkställande direktören av cheferna för staberna Ekonomi och Finans, Information, Juridik, Miljö och hållbar utveckling, Personal samt huvudprocessen Skog. Fördelningen mellan män och kvinnor är tre kvinnor och fyra män.

Inom de operativa dotterbolagen Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Naturupplevelser AB finns egna ledningsgrupper som leds av respektive vd. Bolagens verksamhet styrs och följs upp genom styrelsemöten. Under 2009 hölls sex styrelsemöten i Svenska Skogsplanter AB respektive fyra styrelsemöten i Sveaskog Naturupplevelser AB, samt affärsuppföljningsmöten.

Koncernledning, se sid 66.

8. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 på sid 90–92.

Styrelse



Göran Persson



Eva Färnstrand



Thomas Hahn



Birgitta Johansson-Hedberg



Patrik Jönsson



Christina Liffner



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Mats G Ringesten

På bolagsstämma valda styrelseledamöter

Göran Persson, Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13, EU 1 av 1 och FU 4 av 4.

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Indutrade och Profilgruppen AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra och Schibsted Tryck. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges Lantbruksuniversitet 2001. Forskare vid Stockholm

Resilience Centre. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet, Vinnova och Almi Stockholm AB, ledamot i Finansinspektionen, Sveriges Radio AB, Pocketsället AB, NAXS Nordic Access Buyout Fund, Fortum Oy, Rieber & Son ASA, The Forest Company Limited och Vectura Consulting AB. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i

fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 12 av 13 och FU 4 av 4.

Patrik Jönsson

Född 1971, invald 2008. Ekonomie magister vid Stockholms universitet. Investment manager, enheten för statligt ägande, Näringsdepartementet. Tidigare investeringsanalytiker Bure AB, managementkonsult Brögger & partners, account manager Trevise Unibank Investment Management, controller Svenska Statoil. Ledamot i AB Göta kanalbolag och Svevia AB (fd Vägverket produktion). Ledamot i Revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 3 av 4.



Eva-Lisa Lindvall

Christina Liffner

Född 1950, invald 1999. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare finansdirektör Asea-koncernen, vice vd och CFO AssiDomän AB. Ordförande i Svensk Adressändring AB, Endometriosisföreningen, Sverige, vice ordförande i AB Svensk Exportkredit, ledamot i Länsförsäkringar Bergslagen, Prevas AB samt i SJR in Scandinavia AB. Ordförande i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 6 av 6.

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Vd på Företagarna. Tidigare auktoriserad revisor, Hälso- och sjukvårdsdirektör i Stockholms Läns Landsting, vd på Piteå-Tidningen, Landstingsdirektör i Norrbotten samt Väg- direktör i Norr- och Västerbotten. Vice ordförande i Svenska Kraftnät och ledamot i Diös Fastigheter AB. Ledamot i ersättningsutskottet (EU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och EU 1 av 1.



Sture Persson

Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Senior Partner och delägare, Neuman & Nydahl. Ledamot av IK Investment Partners Industrial Advisory Board och av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bland annat V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 6 av 7.



Kurt Larsson

Arbetsstagarrepresentanter**Eva-Lisa Lindvall**

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och FU 4 av 4.

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13 och RU 6 av 6.

Kurt Larsson

Född 1952, invald 2003. Suppleant, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.

Staffan Härdelin

Född 1964, invald 2008. Suppleant, SI. Produktionsledare Biobränsle. Närvaro vid styrelsemöten under 2009: 13 av 13.



Staffan Härdelin

Revisorer

Mikael Eriksson född 1955, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Martin Johansson född 1967, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Filip Cassel född 1947, förordnad 2004. Auktoriserad revisor, Riksrevisionen.

Håkan Ahlqvist och Lars Johan Cederlund lämnade sina uppdrag som styrelseledamöter under året. Deras närvaro vid styrelsemöten fram till dess var 6 av 6 samt 6 av 6. Håkan Ahlqvist närvarade vid RU 2 av 2 och Lars Johan Cederlund vid FU 1 av 1.

Koncernledning



Gunnar Olofsson



Linda Andersson



Solveig Aspholm



Karin Ericsson



Olof Johansson



Herman Sundqvist



Peder Zetterberg

Gunnar Olofsson

Vd och koncernchef sedan 2004. Född 1955. Anställd sedan 2001. Civiljägmästare. Tidigare bland annat skogsdirektör i Sveaskog, vd för Persson Invest Skog och byrådirektör vid Skogsstyrelsen. Hedersdoktor Fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Ledamot i Eustafor.

Linda Andersson

Chef stab Information. Född 1971. Anställd sedan 2004.

Solveig Aspholm

Chef stab Juridik. Född 1957. Anställd sedan 2006.

Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001.

Olof Johansson

Chef stab Miljö och hållbar utveckling. Född 1958. Anställd sedan 1988.

Herman Sundqvist

Skogschef. Född 1963. Anställd sedan 1994.

Peder Zetterberg

Chef stab Ekonomi/Finans och Affärsutveckling. Född 1951. Konsult.

Ledningens arbete 2009

Koncernledningen hade under 2009 sex möten med fokus på för företaget strategiska frågor.



Per Matses

Född 1958. Tillträder som CFO och chef för stab Ekonomi/Finans i maj 2010.

Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ),
org nr 556558-0031, får härmed avge årsredovisning och koncern-
redovisning för 2009.**

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag. Verksamheten innefattar skogsrörelsen, dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB och Svenska Skogsplanter AB samt ett antal mindre dotterbolag, gemensamma staber och intressebolag. Av den tidigare industrirörelsen återstår endast delägarskapet i intressebolaget Setra Group AB.

Sveaskog har en processinriktad organisation med en sammanhållen skogsrörelse bestående av tre huvudprocesser: Marknad, Produktion och Skog. Verksamheten är indelad i fem marknadsområden: Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland.

VIKTIGA HÄNDELSER 2009

Den internationella lågkonjunkturen som inleddes under slutet av 2008 påverkade Sveaskogs kunder påtagligt under första delen av 2009. Såväl levererade volymer som priser sjönk vilket föranledde Sveaskog att anpassa såväl kostnader som utvecklingsinsatser. Andra hälften av året blev dock betydligt bättre och under fjärde kvartalet förbättrades rörelseresultatet påtagligt.

Nödvändig kostnadsanpassning

Lågkonjunkturen föranledde Sveaskog att i början av året initiera ett effektiviseringsprogram och en översyn av kostnader och investeringar med personella neddragningar som följd. Totalt har företaget minskat antalet tjänster med 56 st och 12 medarbetare har sagts upp, varav merparten på tjänstemannasidan.

Förändring i värdering av växande skog

Beräkningsmodellen för växande skog enligt IAS 41 omarbetades under 2008 varvid också hänsyn togs till nya avverkningsberäkningar. Vidare förlängdes tidsserien för beräkning av genomsnittliga priser och kostnader från tre till sex år efter beslut av styrelsen. Dessa tidsserier har under 2009 förlängts med ytterligare ett år till sju. Målet är att successivt uppnå tioåriga serier som sedan rullas. Då prisbildens höjts under de senaste tre åren får det ett väsentligt genomslag i värdeförändringen.

Fortsatt positiv utveckling för biobränsle

Sveaskog har under 2009 ökat såväl försäljningsvolymen som resultat inom biobränsleaffären. Resultatutvecklingen beror i första hand på sänkta logistikostnader. Som en del i en utvecklad logistik inom biobränsleaffären utvecklar Sveaskog lagerpunkter vid utvalda terminaler. Ett antal nya terminallägen har startats upp i anslutning till järnväg.

Den totala försäljningsvolymen för helåret 2009 uppgick till cirka 1 350 km³fub vilket motsvarar knappt 2,7 TWh. Jämfört med 2008 är det en ökning, från redan höga nivåer, med 42 procent. Sveaskog har som mål att öka leveranserna av biobränsle till motsvarande 4 TWh 2013.

Köp av Lövholmen

I syfte att ytterligare stärka biobränsleverksamheten förvärvade Sveaskog i december Lövholmens industriområde i Piteå, med tillhörande mark om 48 hektar, av Setra Group AB. Målet med satsningen är att utveckla biobränslehanteringen samt nya tekniker för produktion av drivmedel baserat på skogsbränslen. Industritomten på Lövholmen har en strategiskt intressant placering för Sveaskog. Piteå är ett kunskapscentrum kring skogsbaserade drivmedel och det är också här SunPines talldieselfabrik, som Sveaskog är delägare i, invigs 2010.

Utbyggnad av vindkraft

Sveaskog upplåter mark för vindkraftverk. Under 2009 har ett tjugotal vindkraftverk tagits i produktion och totalt är nu drygt 50 vindkraftverk i drift på Sveaskogs marker. Ytterligare 60 verk har börjat byggas under året och beräknas bli färdiga under 2010.

Nyemission i Setra Group

Utvecklingen i intressebolaget Setra Group AB var under inledningen av året mycket otillfredsställande. Det ledde fram till ett behov att stärka kapitalbasen. Genom en nyemission tillfördes Setra 495 MSEK av de tre huvudägarna, Sveaskog, Mellanskog och LRF. Det inbördes ägarförhållandet efter nyemissionen är i stort sett oförändrat.

Sanering av förorenad mark

På Sveaskogs marker finns förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och upplåtelser. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar. Under 2009 har vi bekostat marksaneringen vid ett nedlagt sågverk i Skinnskatteberg. Under året har Svenska Skogsplanter även genomfört miljötekniska undersökningar vid ett antal plantskolor vars mark förorenats av historisk användning av bekämpningsmedel.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Per Matses (1958), idag CFO på Apoteket AB, har rekryterats till Sveaskog som ny CFO med ansvar för Ekonomi och Finans. Han kommer att tillträda tjänsten i maj 2010.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Mål	2009	2008
Direktavkastning, %	>3,5	3,3	2,8
Avkastning operativt kapital, %	>7	12,3	7,5
Avkastning eget kapital, % ¹⁾	>6	11,3	8,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3–0,7	0,34	0,44
Räntetäckningsgrad, ggr ^{1) 2)}	1,5–2,5	2,8	1,3

1) Rullande 12 månader.

2) Rörelseresultat före värdeförändring skog justerat med reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Under 2009 uppfyllde Sveaskog huvuddelen av de finansiella målen.

MARKNADSUTVECKLING

Under hösten 2009 kom signaler om positiv utveckling i flera av världens stora ekonomier. För skogsbranschen innebar det att både efterfrågan och råvarupriser steg något under året inom såväl trämekanisk industri som pappers- och massaindustrin. Efterfrågan på biobränsle låg på fortsatt stabila nivåer och förväntas öka inom hela EU framöver. Till följd av små färdigvarulager hos många trävaruköpare förväntas orderingsgången på såväl hemma- som exportmarknaden stiga framöver. Majoriteten av sågverken är positiva inför 2010 och räknar med att produktionsnivå och marknadspriser blir högre än tidigare.

Sverige

Den svenska virkesmarknaden har i lågkonjunktens spår gått igenom en period av prissänkningar på sågtimmer och massaved, även om nedgången i Sverige varit lägre än i exempelvis Ryssland, Finland och Baltikum.

Under andra halvan av 2009 planade prissänkningarna ut och priserna vände under hösten åter uppåt över hela landet. Timmermarknaden var vid slutet av året obalanserad med stora skillnader mellan efterfrågan och utbud i framförallt södra Sverige. Under året har sågverken genom ekonomiska incitament i form av premier försökt stimulera skogsägarna att öka avverkningsstakten för att säkerställa tillräckliga volymer de kommande åren.

Sågtimmer

Efter ett mycket svagt första halvår utvecklades konjunkturen inom sågverksindustrin i positiv riktning under hösten 2009. Utbudet av trävaror låg i början av året 25–30 procent lägre än under toppåret 2007. Det i kombination med generellt sett låga lager hos sågverkens kunder ledde till en utbudsdriven prisuppgång sedan inledningen av andra kvartalet. Mot slutet av året kom signaler på ökande produktion i Sverige medan den i konkurrerande länder vid årsskiftet var fortsatt låg. De svenska skogsföretagen gynnades av den svaga kronkursen och har därmed kunnat öka sina marknadsandelar.

Bygandet minskade under året och Euroconstruct förutspår en negativ utveckling också under 2010. Det i sin tur bedöms påverka marknaden för konstruktionsvirke negativt. Prognoserna för synliga träprodukter ser däremot bättre ut tack vare att ROT-sektorn har utvecklats positivt.

Massaved

Utvecklingen inom massa- och pappersindustrin har för helåret varit positiv. Konjunkturinstitutets konfidensindikator som väger samman

företagens omdömen avseende orderstock, färdigvarulager samt förväntad produktion var vid årets utgång nästan uppe på medelnivån för industrin för den senaste 15-årsperioden.

Massaindustrin stod för den mest positiva utvecklingen under året med ökad orderingsgång. Priset på massaavsalu steg i slutet av året, till stor del beroende på en kraftigt stigande efterfrågan från kinesiska köpare. Lagren i producentleden sjönk till den lägsta nivån sedan 2002 vilket har gett stöd för återkommande prishöjningar. Enligt bedömare förväntas priserna stiga med cirka 10 procent under 2010–2011.

Pappersindustrin noterade under året en ökande produktion och orderingsgång. Priserna för skogsindustrins produkter styrs i stor utsträckning av kapacitetsutnyttjandet i produktionen. Branschbedömares prognoser visar att det endast är inom obestruket finpapper som kapacitetsutnyttjandet når sådana nivåer att producenterna stärker sin position vid prisförhandlingarna. Det beräknas dock ske först 2011. Således kan industrin se fram mot fortsatt låg lönsamhet och kapacitetsutslagning innan en positiv marknadsbalans uppnås.

För skriv- och tryckpapper förväntas priserna falla ytterligare under 2010 medan utvecklingen för kartong och förpackningspapper blir svagt positiv. Den mörkaste utvecklingen återfinns inom tidsningspapper där efterfrågan är svag samtidigt som ny tillverkningskapacitet tillkommer på marknaden.

Biobränsle

Expansionen av biobränslebaserad el- och värmeproduktion fortsatte under året i Sverige. Inom EU pågår ett intensivt arbete med att öka andelen förnybar energi och hitta former för hur råvaruförsörjningen ska tryggas på ett hållbart sätt. För svenska skogsägare har det inneburit allt fler förfrågningar från utländska energiföretag avseende biobränsleleveranser. På grund av en stor inhemsk efterfrågan har exporten under 2009 varit begränsad. Samtidigt bidrog de relativt låga priserna på fossila bränslen till att många energiproducenter inte såg tillräckligt stora ekonomiska incitament för att påskynda omställningen till förnybara bränslen.

Bedömare som Nordea, SEB, Danske Bank förutspår att oljepriserna kommer att stiga under 2010 till runt 75–85 USD per fat, baserat på antaganden om att tillväxtekonomierna ökar sin oljekonsumtion samtidigt som oljereserverna i världen sjunker. Ökande oljepriser driver också priserna och efterfrågan på biobränsle. Den svenska biobränslemarknaden var trög under inledningen av hösten. Den främsta orsaken var välfyllda råvarulager hos energiproducenterna i kombination med varmt sensommarväder. Utbudet på marknaden var stort också under senhöst och vinter till följd av att många energiproducenter lagrat överskott av massaved med avsikt att använda det som biobränsle.

Övriga Östersjöområdet

Virkesmarknaden i övriga Östersjöområdet påverkades under året av det globala konjunkturläget effekter och aktiviteten på marknaderna i framförallt Ryssland och Baltikum har varit låg.

Produktionsbegränsningar i Sverige och Finland inom massa- och pappersindustrin, samt i viss mån inom den trämekaniska industrin, bidrog till låg efterfrågan och stabila priser. Den finska skogsindustrin har kontrakterat betydligt lägre volymer än normalt till följd av produktionsbegränsningarna och sänkt sina inköp med cirka 30 procent jämfört med 2008.

Under året meddelade Ryssland att höjningen av virkesexport-

tullarna skjuts upp åtminstone till 2011, något som ökat intresset från bland andra svenska aktörer att importera från Ryssland.

I Baltikum ökade produktionen inom sågverksindustrin när efterfrågan på trävaror tog fart i april. Det bidrog till ökad efterfrågan på sågtimmer. I slutet av året syntes en begynnande timmerbrist med stigande priser som följd. Samtidigt valde många skogsägare under sommaren och hösten att inte avverka på grund av låg avsättning för massaved. Det i sin tur har begränsat utbudet av råvara och pressat upp massavedspriserna. Signaler från Baltikum i form av stabila priser pekar på ett fortsatt svagt utbud framöver av både timmer och massaved.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Försäljningsvolym och nettoomsättning

Sveaskogkoncernens nettoomsättning minskade med 17 procent jämfört med föregående år och uppgår till 6 034 MSEK (7 240). Den totala leveransvolymen var 12,6 procent lägre än föregående år, medan leveranserna av biobränsle ökade med 42 procent. Biobränsleandelen i de totala leveranserna uppgår nu till 12 procent. Det genomsnittliga virkespriset var 4 procent lägre än föregående år.

Rörelseresultat

Koncernen

Det operativa rörelseresultatet exklusive resultatandelen i Setra Group AB förbättrades markant under fjärde kvartalet 2009 och uppgick totalt för året till 924 MSEK (744). Förbättringen är främst hänförlig till förbättrad prisnivå, högre andel timmer från egen skog samt effekten av de kostnadsreduktioner som genomförts under året. Resultatandelen från Setra Group AB har förbättrats något till -139 MSEK (-146). Det är utveckling under sista tertiet som positivt påverkat resultatet för Setra.

Värdet förändring skog, enligt IAS 41, har ökat väsentligt beroende på att genomsnittspriset för den växande skogen ökat kraftigt under de senaste åren. Detta får ett påtagligt genomslag i beräkningsmodellen.

Svenska Skogsplantor AB

Svenska Skogsplantors resultat är i princip oförändrat jämfört med föregående år. Leveranserna minskade med 3 procent till följd av lägre efterfrågan i södra Sverige. Efterfrågan på plantor har varit god i övriga landet med ökande andel höstförsäljning och stigande priser.

Ett effektivitets- och kostnadsbesparingsprogram har genomförts med gott resultat. Under året har cirka 1 300 000 plantor som behandlats med Conniflex levererats och utplanterats. Conniflex är det effektiva och miljövänliga mekaniska skydd mot snytbagge som företaget utvecklat och patenterat tillsammans med Sveaskog.

Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus >5000 m² vid sex av bolagets totalt nio plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

Sveaskog Naturupplevelser AB

Sveaskog Naturupplevelsers operativa resultat är något förbättrat jämfört med föregående år. Resultatförbättringen förklaras främst av en effektivare organisation med lägre kostnader, men även av ökade intäkter för företagsupplätelser och en starkare säsong för sport-

fisket i Mörrumsån. Bolaget har under året tecknat avtal med 30 nya turistföretag som etablerat verksamhet på Sveaskogs marker. Som ett led i bolagets viltförvaltningsstrategi har under året utförts fortsatta inventeringar av älgbeståndet. 60 procent av Sveaskogs markinnehav har nu inventerats.

Setra Group AB

Intressebolaget Setra Group AB redovisar en något lägre förlust under 2009 jämfört med 2008. Sveaskogs resultatandel i bolaget uppgår till -139 MSEK (-146). Rörelseresultatet har dock successivt förbättrats under året och koncernen visade vinst under årets fyra sista månader.

SKOGSKAPITALET UTVECKLING

Sveaskogs mål är att öka avkastningen på skogskapitalet. Värdeförändringen påverkas av skogens tillväxt, avverkning samt försäljning och förvärv av skogsfastigheter. Den årliga virkesskörden och dess fördelning över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogskapitalets ekonomiska värde. Den totala avkastningen innefattar även andra poster i den löpande verksamheten, såsom markförsäljningar och arrendeintäkter, samt årets värdet förändring på skogskapitalet.

Långsiktigt hållbar avverkningsnivå

Ur ett ekonomiskt perspektiv kan skogskapitalet ses som ett lager av produkter som går att omsätta på kort och lång sikt beroende på skogens åldersstruktur. Sveaskog har gjort noggranna beräkningar för att finna en långsiktigt hållbar avverkningsnivå. Värdet på skogskapitalet grundas på dessa långsiktiga avverkningsberäkningar.

Sedan 2005 har vi sänkt avverkningsnivåerna i enlighet med den långsiktiga avverkningsplanen, vilket har inneburit en anpassning av avverkningsresurser och lägre leveransvolym i norra Sverige. Sveaskog kommer under de kommande tio till femton åren att ligga på denna lägre avverkningsnivå i norra Sverige, för att därefter åter öka avverkningsuttagen.

Investeringar och tillväxt

Skogskapitalets värde påverkas av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Dessa innefattar skogsskötselåtgärder, som förnyring – med markberedning, sådd och plantering – samt röjning och gödsling. Under 2009 har Sveaskog genomfört markberedning, sådd, plantering, röjning och gödsling etc, på totalt 78 600 hektar. Vi har ökat andelen sådd som förnyingsmetod istället för naturlig förnyring.

Den årliga tillväxten på vår brukade skogsmark är 10,4 miljoner m³sk eller 3,7 m³sk/ha. Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den brukade skogsmarken till 253 miljoner m³sk eller 90,4 m³sk/ha. Under de senaste åren har virkesuttaget i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

Markförsäljning

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 att Sveaskog ska avyttra 5–10 procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar av den egna marken (beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes). Syftet är att stärka det enskilda skogsbruket.

Under 2009 såldes totalt 34 979 hektar till ett värde av 825

MSEK, inom markförsäljningsprogrammet. När Sveaskog säljer och köper skogsfastigheter strävar vi efter att effektivisera strukturen på vårt innehav.

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

Försäljningsår	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
2009	267	34 979
Totalt	1 722	260 754*

* Den totala försäljningen till och med 2009 motsvarar 5,98 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Bokfört värde vid årets slut

Per den 31 december 2009 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 30 041 MSEK (28 793), varav 28 028 MSEK (26 803) utgör det verkliga värdet på den växande skogen och 2 013 MSEK (1 990) utgör ett fastställt anskaffningsvärde för mark.

Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogstillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk). Sveaskog särredovisar sedan 2005 värdet på den växande skogen som en separat tillgång, skild från värdet av den mark träden växer på. Den ekonomiska värderingen av den växande skogen baseras på företagets skogliga register och inflationsjusterade uppskattningar av framtida kostnader och intäkter.

Beräkningarna av skogskapitalets värde uppdateras varje kvartal och bygger på våra långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som, ur ett skogligt perspektiv, förväntas falla ut till avverkning de närmaste hundra åren. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden.

Beräkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet, men är inte kassaflödesgenererande. Summan av de närmaste hundra årens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången, det vill säga värdet på den växande skogen. Nivåerna för intäkter och kostnader baseras på historiska genomsnitt. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde med hjälp av en kalkylränta. I 2009 års beräkning användes 6,25 procent nominellt.

Redovisning enligt IFRS infördes i Sveaskog under 2005. I samband därmed introducerades en värderingsmodell för den växande skogen enligt IAS 41, skild från den mark som skogen växer på. Denna modell reviderades under 2008 och då togs hänsyn till nya avverkningsberäkningar för virke under de närmaste hundra åren. Vidare förlängdes den historiska beräkningsperiod för priser och intäkter som använts i modellen för att värdera nettovärdet av tillväxten. Initialt var denna tidsperiod tre år, det vill säga 2002–2004, den period då relevanta data fanns tillgängliga. Såväl priser som kostnader har dock påverkats betydligt av de effekter som stormarna haft. Därför beslöt styrelsen att successivt förlänga tidsserien till att omfatta genomsnittet av de senaste tio åren. Under 2009 har en sjuårig tidsserie använts. Styrelsen har beslutat att inte förändra

kalkylräntan, då det låga ränteläget för närvarande inte förväntas bestå under den långa period som är beräkningsgrunden. Utöver värdet på den växande skogen, har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelse, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turistföretagare, vindkraft och ekosystemtjänster.

Sveaskogs skogskapital

	2009	2008	2007	2006	2005
Total markareal, miljoner ha	4,25	4,35	4,40	4,45	4,48
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,26	3,29	3,31	3,35	3,37
- varav brukas, miljoner ha	2,80	2,86	2,88	2,98	3,02
Bokfört värde, MSEK	30 041	28 793	28 606	28 787	28 972
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	42 148	41 957	29 589	29 756	30 832
Virkesförråd*, miljoner m ³ sk	253	258	256	267	268
Virkesförråd*, m ³ sk/ha	90,4	90,1	89	90	89
Nettotillväxt*, miljoner m ³ sk	10,4	10,6	10,6	11,0	11,2
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	5,49	5,16	5,65	5,85	7,11
Virkesuttags andel av netto-tillväxten på brukad mark*, %	65	60	66	65	78

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Beroende på en kraftig förändring av kassaflödet från den löpande verksamheten under året har detta förbättrats positivt. Rörelsekapitalet minskade med 32 MSEK, vilket också bidrog positivt till kassaflödet. Framförallt minskade balansposten varulager. Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive rörelsekapitalförändring blev 534 MSEK (201). Koncernens totala kassaflöde under året blev –233 MSEK på grund av att de finansiella skulderna minskat med 1 200 MSEK.

Investeringarna uppgick totalt till 458 MSEK. Investeringar i aktier i andra bolag utgjorde 255 MSEK, av dessa var 248 MSEK kapital i nyemissionen för Setra Group. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 203 MSEK, varav 109 MSEK utgjorde förvärv av skogsmark.

Övriga investeringar utgjordes i allt väsentligt av skogsbilvägar, skogsmaskiner, övriga fordon samt investeringar inom logistikverksamheten.

FINANSIELL STÄLLNING

Sveaskogs finansiella ställning är stark och kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten tillsammans genererade 1 056 MSEK under år 2009. I takt med att den finansiella krisen dämpades har kreditmarginalerna för Sveaskogs upplåning sjunkit. Koncernen minskade sina finansiella skulder med 1 200 MSEK under året.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sveaskogs FoU-arbete under 2009 inriktades främst på tillväxt, skogens roll i klimatarbetet och nya användningsområden för skogsråvaran.

Sveaskog startade under året ett projekt, "Provhandel med skogens koldioxidupptag" för att lära mer om hur vi kan dokumentera, mäta och verifiera en ökad inbindning av koldioxid i skogen. I ett område i Norrbotten genomför Sveaskog modifierad skogsskötsel för att öka inbindningen av koldioxid. Projektet ska även genomföra provhandel med krediter baserade på koldioxidinbindningen.

MILJÖ

Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att vår skog är certifierad enligt den svenska FSC-standard. Resultatet av den externa FSC-revisionen visade att miljöarbetet inom Sveaskog generellt sett fungerar bra. Inom några områden identifierades dock avvikelser. Arbetet med att förbättra dessa punkter pågår.

FSC-certifierad verksamhet

Sveaskogs verksamhet är FSC-certifierad och vi ställer samma höga krav på naturhänsyn när vi avverkar på andra skogsägares marker. Genom vårt paraplycertifikat ger vi också mindre skogsägare möjlighet att bedriva ett hållbart skogsbruk enligt FSC. Totalt har 110 skogsägare anslutit sig till Sveaskogs paraplycertifikat.

Naturvård och ekoparker

Våra miljömål är högt satta. På 20 procent av vår produktiva skogsmark ger vi naturvården högsta prioritet. Under 2009 invigde vi två nya ekoparker. Vid slutet av året förvaltede Sveaskog 25 ekoparker med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald. Sveaskog har beslutat om totalt 36 parker.

Klimatstrategin

Sveaskogs verksamhet, inklusive skogsbruk och transporter, orsakar koldioxidutsläpp motsvarande 123 000 ton per år. Sammantaget står dock Sveaskog för en positiv klimatnytta. Klimatstrategin från 2008 innefattar målet att minska de egna utsläppen med minst 30 procent till 2015. För att kunna följa utvecklingen på årlig basis inledde Sveaskog under 2009 arbetet med att redovisa den totala energiåtgången i koncernen. Under året sammanställdes även en kravspecifikation för upphandling av elenergi.

Transporter

Sveaskog arbetar med att minska företagets direkta miljöpåverkan, bland annat inom transportområdet. Under 2009 stod järnvägen för 16 procent (11) av Sveaskogs transporter. Sveaskog har som mål att öka andelen järnvägstransporter ytterligare. Under året har vi utvecklat samarbetet med tågoperatörer och upphandlat tågset för transport av gods i egen regi, vilket genererar en mer kostnadseffektiv och flexibel logistik med stora miljövinster.

För att minska bränsleförbrukningen i skogsbruket ytterligare arbetar Sveaskog aktivt med teknikutveckling av såväl energisnåla fordon som förnybara drivmedel. Även planering för att effektivisera virkesbyten och transporter spelar en betydande roll.

MEDARBETARE

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för Sveaskogs personalarbete. Utvecklingen av nya användningsområden för såväl skogsmark som råvara kräver kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång på kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Sveaskog arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Till följd av de kostnadsanpassningar som har gjorts under året har företaget minskat antalet tjänster med 56 och 12 medarbetare

har sagts upp, varav de flesta på tjänstemannasidan. Anställningsstopp har rätt inom hela Sveaskog med undantag av ett fåtal rekryteringar för att täcka särskilda behov.

Medarbetardialog

Sveaskog lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar, utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn till övergripande kompetens- och resursplanering. På det årliga chefsmötet i november låg fokus på uppföljning av medarbetarundersökningen, Vi i Sveaskog (VIS).

Vidare anordnas vartannat år lokala visionsmöten, där alla medarbetare deltar, i syfte att öka kunskapen om och samsynen kring företagets vision, mål och strategier. Nästa omgång med visionsmöten hålls under 2010.

Mångfald och jämställdhet

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Vår ambition är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor inom skogliga processer. Detta mål kommuniceras i allt rekryteringsmaterial och Sveaskog representeras av båda könen i samband med anställningsintervjuer med externa jobbsökande.

Krav på medarbetaransvar hos entreprenörer

Sveaskog ställer krav på externa entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. I det ingår löpande kompetensutveckling av medarbetarna, en bra och säker arbetsmiljö samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden. I samråd med GS-facket genomför Sveaskog fältkontroller för att säkerställa att entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.

UTDELNING

Enligt utdelningspolicyn ska ordinarie utdelning över en konjunkturcykel motsvara minst 60 procent utdelningsbara medel efter skatt, justerat för IFRS uppskrivningar. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning för övrigt. Vid beräkning ingår även resultatet från fastighetsförsäljningar.

Styrelsen föreslår årsstämman att den kontanta utdelningen för 2009 fastställs till 487 miljoner kronor, vilket motsvarar 4,11 SEK per aktie. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	13 315 471 252
Årets resultat	SEK	-337 488 259
TOTALT	SEK	12 977 982 993

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
4,11 kronor per aktie	SEK	486 513 170
Till nästa år balanseras	SEK	12 491 469 823
TOTALT	SEK	12 977 982 993

Risk och känslighetsanalys

Skogens biologiska tillväxt samt stabila kassaflöden från avverkningar, fastighetsförsäljningar och upplåtelser begränsar skogsägarens ekonomiska risker. Sveaskog inventerar systematiskt legala, finansiella och operationella risker.

Stor riskspridning

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella och sociala risker samt risker för skogskapitalet: biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna 2005 och 2007 visar väder- och klimatriskerna och dess konsekvenser. Samtidigt ger vårt stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Därtill har vi möjligheter att begränsa merkostnader genom att flytta resurser från andra delar av landet. Till följd av stormfällningarna har Sveaskogs försäkringsskydd för omfattande stormskador utvecklats vidare.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB med satsningar på upplåtelser för jakt, fiske och naturturism samt Svenska Skogsplanter AB är några exempel. Vi satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog

Identifiera, värdera risker

Riskhanteringen är från och med 2009 en integrerad del av den årliga verksamhetsplaneringen. Samtliga väsentliga risker identifieras, rapporteras och sammanställs i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem.

Till varje risk kopplas konsekvenser, som beskrivs och värderas.

Värdera kontroll av riskerna

De identifierade riskerna går igenom utifrån vilka kontroller som finns. Kontrollen värderas utifrån kvalitet och täckning av risken, grad av formalisering, ansvarsfördelning och utformning i övrigt.

Identifiera förbättringsåtgärder

Identifiera förbättringsåtgärder för bedömda risker.

Prioritera åtgärder

Respektive förbättringsåtgärd värderas utifrån vilken effekt den har samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Förbättringsåtgärder prioriteras utifrån vad som genererar störst nytta per insats.

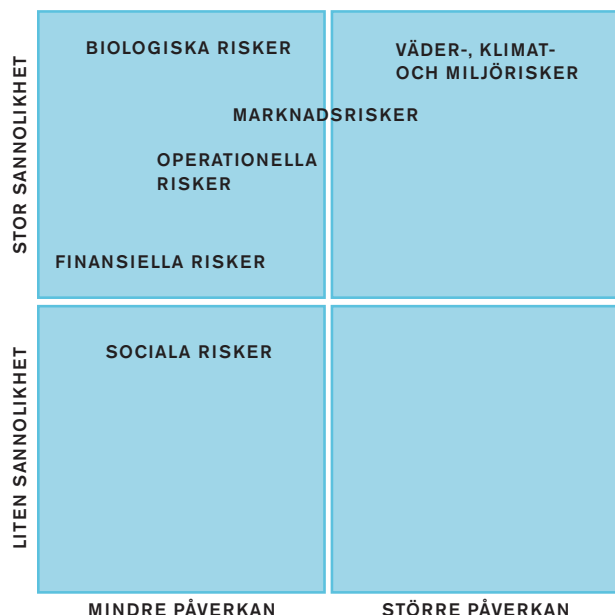
Genomföra, följa upp förbättringsåtgärder

Förbättringsåtgärder genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts mäts resultatet för att dels bedöma om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk, dels vilken nytta förbättringsåtgärden haft.

Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att bolaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan



Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisker

Stormfällning är en risk och stormfält och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt gremieniella, rottröta och andra svamp-sjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk. Den ökande marknaden för biobränsle sprider avsättningsmöjligheter. Internationalisering kräver intäkts- och produktivitetsutveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

Verksamheten utsätts för risker till följd av bristande rutiner och struktur i det operativa arbetet, bristande verksamhetsstöd och styrdokument samt ej ändamålsenlig organisation. Det medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, rapportering som strider mot lag och god sed, eller minskat förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Sociala risker

Inköp av virke i Ryssland och Baltikum innebär risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt. Negativ opinion är en risk för Sveaskogs varumärke och affärsrelationer. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

Väder-, klimat- och miljörisker

	Styrning och hantering
Klimatförändring Förändrat klimat kan ge ökade stormar, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser.	Arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.
Stormfällning Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.	Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Försäkringar mot skador.
Förorenad mark inom Sveaskogs innehav Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.	Kartläggning, strategi för prioritering av områden, arbete med efterbehandling.

Biologiska risker

	Styrning och hantering
Granbarkborren Efter stormarna 2005 och 2007 växte barkborrepopulationen kraftigt i området. Under 2009 har populationen minskat.	Snabb upparbetning av det stormfällda virket. Användning av kemiskt behandlat fångstvirke.
Viltbetesskador Vilt som betar på träd och plantor försenar skogstillväxten.	Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.
Snytbaggen Gnager av bark från barrträdplanter vilket leder till försämrade föryngringar.	Kemiska skyddsmedel samt utveckling av mekaniskt plantskydd, Conniflex.



Fortsättning biologiska risker

	Styrning och hantering
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.
Törskatesvamp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.

Marknadsrisker

	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturuomvandling ger färre men mer konkurrenskraftiga kunder	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsettningsmöjligheter.
Internationell konkurrens Utslagning av företag och kunder i Sveaskogs närområden.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.

Operationella och legala risker

	Styrning och hantering
Legala risker Felrapportering som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande stöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst eller minskat förtroende.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.

Finansiella risker

	Styrning och hantering
Finansieringsrisk Tillgångarna är till knappt 20 procent finansierade med externa lån. Innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.	Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 10–30 månader.
Kreditrisk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	Finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

Sociala risker

	Styrning och hantering
Importvirke av oönskat ursprung Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.	Sveaskogs uppförandekod samt tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
Negativ opinion Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
Entreprenörer Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.	Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
Korruption Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.	Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelse.

Flerårsöversikt

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 034	7 240	7 263	6 030	6 155
Övriga rörelseintäkter	16	21	110	58	181
Rörelsens kostnader	-5 049	-6 445	-6 194	-5 309	-5 540
Avskrivningar och nedskrivningar	-77	-72	-66	-93	-59
Operativt rörelseresultat	924	744	1 113	686	737
Reavinster fastighetsförsäljning	407	330	571	580	326
Resultatandel i intresseföretag	-139	-146	248	96	-46
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 192	928	1 932	1 362	1 017
Värdeförändring skog	1 723	810	191	262	-146
Rörelseresultat	2 915	1 738	2 123	1 624	871
Finansnetto	-271	-458	-263	-286	-347
Resultat före skatt	2 644	1 280	1 860	1 338	524
Skatt	-720	90	-441	-352	-154
Resultat efter skatt, men före resultat av avvecklad verksamhet	1 924	1 370	1 419	986	370
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-	1 152	246
Årets resultat	1 924	1 370	1 419	2 138	616
Rapport över totalresultatet					
Årets resultat	1 924	1 370	1 419	2 138	616
Summa övrigt totalresultat efter skatt	12	-95	27	101	-121
Summa totalresultat för året	1 936	1 275	1 446	2 239	495
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 063	29 667	29 587	29 548	29 688
Varulager	596	638	670	599	599
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 064	2 174	2 242	1 940	1 949
Likvida medel och räntebärande fordringar	506	741	185	776	2 367
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	3 354
Summa tillgångar	34 229	33 220	32 684	32 863	37 957
Eget kapital	17 898	16 051	15 586	16 620	16 275
Räntefria skulder	9 794	9 389	9 615	9 610	9 399
Räntebärande skulder	6 537	7 780	7 483	6 633	9 283
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	-	-	-	-	3 000
Summa eget kapital och skulder	34 229	33 220	32 684	32 863	37 957
Operativt kapital	32 104	30 634	30 841	30 406	30 641
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	534	201	-20	399	-183
Kassaflöde från investeringsverksamheten	522	853	1 122	4 497	895
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 289	-500	-1 543	-4 472	-1 163
Årets kassaflöde	-233	554	-441	424	-451
Räntebärande nettoskuld	6 031	7 036	7 299	5 856	6 916
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	11,3	8,7	8,8	13,0	3,8
Direktavkastning, exkl reavinster fastighetsförsäljning, %	3,3	2,6	6,0	3,4	2,2
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	12,3	7,5	9,3	5,3	2,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,34	0,44	0,47	0,35	0,42
Soliditet, %	52	48	48	51	43
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,19	0,24	0,24	0,20	0,20
Räntetäckningsgrad, ggr	2,8	1,3	4,8	2,4	2,3
Bruttomarginal, %	52	27	27	27	16
Rörelsemarginal, %	48	24	29	27	14
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK (för 2009 anges föreslagen utdelning)	487	89	810	2 480	1 894
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	255	59	3	2	23
Övriga investeringar	203	113	87	114	129
Personal					
Antal anställda	721	741	726	731	773
Medelantal anställda	958	1 018	1 027	1 027	1 116
Kostnadsfördä löner och andra ersättningar, MSEK	363	369	352	349	361

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. (exklusive uppskjuten skatt).

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital (exkl. uppskjuten skatt).

Justerat eget kapital

Eget kapital plus minoritetsintressen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder exkl skattekulder, allt beräknat vid årets slut.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2009	2008
Nettoomsättning	not 4,7	6 034	7 240
Övriga rörelseintäkter	not 5	16	21
Råvaror och förnödenheter		-2 267	-3 259
Förändring av varulager		33	-28
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 275	-2 658
Personalkostnader	not 8	-540	-500
Avskrivningar	not 9	-77	-72
Operativt rörelseresultat		924	744
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	407	330
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	-139	-146
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 192	928
Värdeförändring skog	not 15	1 723	810
Rörelseresultat		2 915	1 738
Finansiella intäkter	not 10	14	24
Finansiella kostnader	not 10	-285	-482
Finansnetto		-271	-458
Resultat före skatt		2 644	1 280
Skatt	not 11	-720	90
Årets resultat		1 924	1 370
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		16,25	11,57
efter utspädning, SEK		16,25	11,57
Rapport över totalresultatet			
Årets resultat		1 924	1 370
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-1	2
Kassaflödessäkringar	not 27	18	-132
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-5	35
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		12	-95
Summa totalresultat för året		1 936	1 275

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2009	31.12.2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	9	9
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	2 013	1 990
Övriga materiella anläggningstillgångar		556	515
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	28 028	26 803
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	334	225
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	87	83
Långfristiga fordringar	not 17	0	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	36	42
Summa anläggningstillgångar		31 063	29 667
Omsättningstillgångar			
Varulager	not 18	596	638
Förskott till leverantörer		344	388
Skattefordringar		6	40
Kundfordringar m m	not 19	1 714	1 748
Likvida medel	not 20	506	739
Summa omsättningstillgångar		3 166	3 553
Summa tillgångar		34 229	33 220
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
Aktiekapital		118	118
Reserver		-87	-99
Intjänade vinstmedel		17 867	16 032
Summa eget kapital		17 898	16 051
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	3 170	3 599
Avsättningar för pensioner	not 23	802	841
Övriga långfristiga skulder		17	6
Avsättningar	not 25	245	322
Uppskjutna skatteskulder	not 11	7 959	7 625
Summa långfristiga skulder		12 193	12 393
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	2 566	3 340
Skatteskulder		259	2
Leverantörsskulder m m	not 24	1 313	1 434
Summa kortfristiga skulder		4 138	4 776
Summa skulder		16 331	17 169
Summa eget kapital och skulder		34 229	33 220

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
MSEK					
Ingående eget kapital 1.1.2008	118	3	-7	15 472	15 586
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 370	1 370
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-174	-	-	-174
Överfört till resultaträkningen	-	42	-	-	42
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	35	-	-	35
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	2	-	2
Summa totalresultat	-	-97	2	1 370	1 275
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 16.4.2008	-	-	-	-810	-810
Utgående eget kapital 31.12.2008	118	-94	-5	16 032	16 051
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 924	1 924
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-13	-	-	-13
Överfört till resultaträkningen	-	31	-	-	31
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-5	-	-	-5
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	-1	-	-1
Summa totalresultat	-	13	-1	1 924	1 936
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 23.4.2009	-	-	-	-89	-89
Utgående eget kapital 31.12.2009	118	-81	-6	17 867	17 898

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2 915	1 738
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	-2 048	-894
Erhållna räntor m m	12	64
Erlagda räntor	-283	-508
Betald skatt	-94	-288
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	502	112
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	-2	164
Varulager	88	-21
Rörelseskulder m m	-54	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten	534	201
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-203	-113
Investeringar i aktier	-255	-58
Försäljning av anläggningstillgångar	980	1 026
Förändring av räntebärande fordringar	0	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	522	853
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning	-89	-810
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	5 707	9 777
Amortering av lån	-6 907	-9 467
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 289	-500
Årets kassaflöde	-233	554
Likvida medel vid årets början not 20	739	185
Likvida medel vid årets slut not 20	506	739

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	2009	2008
<i>Rörelsens intäkter</i>		
Nettoomsättning not 4	10	15
Övriga rörelseintäkter not 5	34	57
	44	72
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Övriga externa kostnader not 6, 7	0	0
Avskrivningar enligt plan not 9	-1	-1
	-1	-1
Rörelseresultat	43	71
<i>Resultat från finansiella poster</i> not 10		
Resultat från andelar i koncernföretag	0	5 338
Övriga finansiella intäkter	106	350
Övriga finansiella kostnader	-608	-1383
Finansnetto	-502	4 305
Resultat före skatt	-459	4 376
Skatt not 11	121	270
Årets resultat	-338	4 646
Föreslagen utdelning per aktie (2008 fastställd utdelning per aktie), SEK	4,11	0,75

Balansräkning

MSEK	31.12 2009	31.12 2008
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i> not 14		
Skogsfastigheter	43	47
Byggnader, övrig mark och markanläggningar	22	22
Summa materiella anläggningstillgångar	65	69
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Aktier och andelar not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 17	2 520	3 082
Summa finansiella anläggningstillgångar	27 454	28 016
Summa anläggningstillgångar	27 519	28 085
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag not 3, 17	472	988
Skattefordringar	-	-
Övriga fordringar not 19	22	28
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 19	4 767	5 685
Kassa och bank not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar	5 261	6 701
Summa tillgångar	32 780	34 786
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital not 21		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK ¹⁾)	118	118
Reservfond	24	24
Summa bundet kapital	142	142
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserade vinstmedel	13 315	8 419
Årets resultat	-337	4 646
Summa fritt eget kapital	12 978	13 065
Summa eget kapital	13 120	13 207
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder not 22	3 169	3 599
Summa långfristiga skulder	3 169	3 599
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag, räntebärande not 3, 22	13 914	14 604
Övriga skulder, räntebärande not 22	2 541	3 314
Skulder till koncernföretag not 3, 24	0	2
Övriga skulder not 24	36	60
Summa kortfristiga skulder	16 491	17 980
Summa eget kapital och skulder	32 780	34 786
Ställda säkerheter not 26	-	-
Eventualförpliktelser not 26	703	746

Moderbolaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2008	118	24	8 536	8 678
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 16.4.2008	–	–	–810	–810
Koncernbidrag	–	–	963	963
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–270	–270
Årets resultat	–	–	4 646	4 646
Eget kapital 31.12.2008	118	24	13 065	13 207
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 23.4.2009	–	–	–89	–89
Koncernbidrag	–	–	461	461
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–121	–121
Årets resultat	–	–	–338	–338
Eget kapital 31.12.2009	118	24	12 978	13 120

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till 487 MSEK, vilket motsvarar 4,11 SEK per aktie.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av 1 SEK.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	43	71
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–32	–56
Erhållna räntor och utdelningar	116	6 214
Erlagda räntor	–632	–1 391
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–505	4 838
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	925	–256
Rörelseskulder	0	–1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	420	4 581
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0
Försäljning av anläggningstillgångar	36	72
Förändring av räntebärande fordringar	562	–576
Kassaflöde från investeringsverksamheten	598	–504
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–89	–810
Erhållet koncernbidrag	963	607
Upptagna lån	5 707	9 777
Amortering av lån	–7 599	–13 651
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 018	–4 077
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0

Noter

**Beloppen i miljoner kronor (MSEK) där inget annan anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.**

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1:2 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2:2 som tillämpas i förtid innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar och värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period förändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om den påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konso- lidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2009

IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (det vill säga förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändring i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Koncernens förändring i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument - Upplysningar" gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapportering till kraven i USA-standard SFAS 13, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Koncernen tillämpar IFRS 8 från den 1 januari 2009, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter eftersom IFRS 8 inte föranlett någon ändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av skogsrörelsen.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under året bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2010

IAS 27 (reviderad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från den 1 juli 2009). Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritetsaktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon förändring i bestämmande inflytandet och dess transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (reviderad) framåttriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare från den 1 januari 2010.

IFRS 3 (reviderad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (reviderad) för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid i koncernen

IFRS 9 "Financial Instruments" (gäller för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 eller senare). IFRS 9 behandlar värdering och klassificering

av finansiella tillgångar. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt kritiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Om företagets affärsmodell är att inneha den finansiella tillgången i syfte att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samt att de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bland annat avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar, inklusive ändringar som en följd av IASBs årliga förbättringsprojekt, som ännu inte trätt i kraft bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag i vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomma i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelse-resultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en

utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för tjänsteuppdrag innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla företaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Övriga statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår år 2009 till 22 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som intäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiell leasing redovisas på samma sätt som operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då

företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Investeringar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över instrumentets löptid. Koncernen har inte några tillgångar i denna kategori för tillfället.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Onoterade aktier värderas till anskaffningsvärde på grund av brist på tillförlitligt marknadsvärde.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar gör när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningsstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Lånekostnader

Lånekostnader är ränta och andra kostnader som uppkommer vid upplåning av kapital och belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar*Forskning och utveckling*

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då

de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
<i>Förvärvade resp internt upparbetade</i>		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser.

Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbesogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Priser och kostnader utgår för närvarande från ett sjuårssnitt (2002–2009). Denna tidsserie kommer successivt att förlängas till ett rullande tioårssnitt. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2010 till och med 2110.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarksvärde samt övriga fastighetsvärden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs- eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

När en minskning av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats direkt mot eget kapital och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtal som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsbolag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de

fristående försäkringsbolag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det bolagiseringsringar (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetaling till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningsstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på statsobligationer som grund. Mot bakgrund av att det inte finns statsobligationer med motsvarande löptid som åtagandet fastställs diskonteringsräntan med hjälp av att extrapolera aktuella statsobligationer längs avkastningskurvan.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Avseende aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridormetoden på följande sätt. Sveaskogkoncernen har valt att föra aktuariella vinster och förluster som överstiger 10 procent av förpliktelsernas nuvärde direkt mot resultatet.

Om det uppkommer en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att för uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte-regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämma.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2:2.

RFR 2:2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lättnadsregler RFR 2:2 tillämpas inte IAS 39 i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med UFR 2 (uttalande från Rådet för finansiell rapportering). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Not 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Bolaget var den 31 december 2009 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernbolag produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknads-

mässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har sålt mark till Naturvårdsverket för 120 MSEK (141). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har inte utfärdats.

Överenskommelse med Naturvårdsverket och ramavtal med Skogsstyrelsen 2008 beträffande skyddsvärda naturvårdsmarker, som företaget fortsatt äger, har under året delvis fullföljts och lett till upplåtelse för formellt skydd av specifika områden mot begränsad eller ingen ersättning.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Inga interna fastighetsaffärer har gjorts under 2009.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2009 till 10 MSEK (15). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kortfristiga ej räntebärande fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB och Svenska Skogsplanter AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för ca 19 procent (24) av den totala nettoomsättningen för koncernen.

Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	10	15
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	7 759	9 755
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	13 914	14 606
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 134	1 720	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	190	359	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	132	145	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	1	27	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 Intäkternas fördelning

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Externa intäkter</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	4 976	6 126	–	–
Tjänsteuppdrag	1 055	1 114	–	–
Övriga försäljningsintäkter	3	–	–	–
Summa	6 034	7 240	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	–	–	10	15
Summa	–	–	10	15
Summa totalt	6 034	7 240	10	15

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom Skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externa källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (95) hänförlig till Sverige.

Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	12	21	32	57
Övriga rörelseintäkter	4	–	2	–
Summa	16	21	34	57

Not 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgörs till 74 procent (70) av ersättningar till entreprenörer inom skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	–	–
Andra uppdrag	1	–	–	–
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
<i>Övriga revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	–	–	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	–	–
Andra uppdrag	1	0	–	–
Summa	3	2	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Årets intäkt				
avseende arrenden	101	97	10	15
<i>Förfalloår för ingångna avtal</i>				
Inom ett år	71	70	–	–
Mellan ett år och fem år	11	11	–	–
Längre än fem år	20	15	10	10
Summa	102	96	10	10

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Årets kostnad för operationella leasingavtal	33	39	–	–
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	25	26	–	–
Mellan ett år och fem år	38	47	–	–
Längre än fem år	1	–	–	–
Summa	64	73	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon.

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper normalt på 5 år. Option på förlängning med 5 respektive 3 år varje gång med indexuppräknig. Leasingbetalningarna omförhandlas vart femte år för att reflektera marknadshyrorna. Inga avtal innebär krav på förlängning. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större inte uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

Not 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Löner och andra ersättningar	363	368	–	–
varav bonus till vd och vvd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	49	0	–	–
Övriga sociala kostnader	126	130	–	–
Summa	540	500	–	–
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	–	–

* Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2009		2008	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	–	–	–	–
varav bonus	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	7	351	8	354
varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	3	1	4
Finland	–	1	–	1
Litauen	–	–	–	1
Summa dotterföretag	8	355	9	360
Summa totalt	8	355	9	360

Medelantal anställda per land

Koncernen	2009		2009 Totalt	2008 Totalt
	Kvinnor	Män		
<i>Moderbolaget</i>				
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	183	754	937	992
Lettland	3	15	18	22
Finland	–	2	2	2
Litauen	–	1	1	2
Summa dotterföretag	186	772	958	1 018
Summa totalt	186	772	958	1 018

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	4	4	4	5
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	3	3	3	3
Summa	8	11	8	12

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	4	4	4	5
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	5	8	5	9

Dotterföretag (rörelsedrivande)	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	10	15	10	16
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	2	2	2	2
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	4	–	4
Vd	2	3	1	4
Summa	14	24	13	26

Uppgift om de anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Koncernen	Koncernen	
	2009	2008
<i>Total sjukfrånvaro i % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	2,2	2,9
Kvinnor	3,1	3,1
Totalt	2,4	2,9
<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i % av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	61	57
< 60 dagar	39	43
Totalt	100	100
<i>Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %</i>		
29 år och yngre	2,8	1,6
30–49 år	1,6	2,4
50 år och äldre	3,1	3,6
Summa	2,4	2,9
<i>Antalet långtidsfriska personer i % av medelantalet tillsvidareanställda*</i>	33,3	44,4

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro på grund av sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموالدا ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Anna-Stina Nordmark Nilsson.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
<i>Styrelse</i>			
Göran Persson, styrelsens ordförande	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg, bolagsstämموالدا	145 000	40 000	185 000
Christina Liffner, bolagsstämموالدا	145 000	40 000	185 000
Patrik Jönsson (from 2008-12-10), bolagsstämموالدا*	181 250*	10 000	191 250
Mats G Ringesten (from 2009-04-23), bolagsstämموالدا	108 750		108 750
Eva Färnstrand, bolagsstämموالدا	145 000		145 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson, bolagsstämموالدا	145 000	10 000	155 000
Thomas Hahn, bolagsstämموالدا	145 000		145 000
Lars Johan Cederlund (tom 2009-04-23), bolagsstämموالدا	36 250	10 000	46 250
Håkan Ahlqvist (tom 2009-04-23), bolagsstämموالدا	36 250	10 000	46 250

*Arbetsagarrepresentanter i styrelsen**inklusive suppleanter*

Förutom lön i anställning har ersättning utgått med totalt

Sture Persson, arbetsagarrepresentant	44 000	20 000	64 000
Eva-Lisa Lindvall, arbetsagarrepresentant	44 000	40 000	84 000
Kurt Larsson, suppleant	44 000		44 000
Staffan Härdelin, suppleant	44 000		44 000

* Ersättning om 36 250 SEK avseende 2008 utbetalades i januari 2009.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning

SEK	Löner och ersättningar	Skatte-pliktiga förmåner	Pensions-kostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Gunnar Olofsson, vd	2 644 906	206 122	977 097	3 828 125
Karin Ericsson, personalchef	1 061 901	1 913	428 182	1 491 996
Linda Andersson, informationschef	977 944	30 641	211 479	1 220 064
Herman Sundqvist, skogschef	1 427 759	59 573	371 195	1 858 527
Solveig Aspholm, chefsjurist	953 700	212 453	367 300	1 533 453
Olof Johansson, chef miljö och hållbar utveckling	1 015 871	37 401	287 922	1 341 194
Peder Zetterberg, inhyrd ekonomi- och finanschef, konsultarvode				4 172 533

Vd:ar i dotterbolag

Lena Sammeli-Johansson, vd Svenska Skogsplanter AB	1 002 845	38 001	308 951	1 349 797
Jimmy Pettersson, vd Sveaskog Naturupplevelser AB	1 019 054	46 985	482 676	1 548 715
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor	636 225	4 165		640 390

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Två befattningshavare har förmånsbeskattade arbetsresor.

Koncernledning

I koncernledningen (sju personer) ingår vd, informationschef, personalchef, skogschef, chefsjurist, ekonomi- och finanschef och chef miljö och hållbar utveckling.

Verkställande direktör
Gunnar Olofsson

Pension

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65 procent på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5 procent på lönedel mellan 20 och 50 inkomstbasbelopp. Pensionsförmånen är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 25 procent på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från Gunnar Olofssons sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Övriga medlemmar av koncernledningen och dotterbolags vd:ar

Pension

Från 65 års ålder utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 6 månader.

Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. För en befattningshavare uppgår uppsägnings-tiden från arbetsgivarens sida till 6 månader och avgångsvederlaget till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

För vd i dotterbolaget i Lettland tillämpas pensions- och uppsägningsvillkor enligt lettisk lag.

Not 9 Avskrivningar enligt plan

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	1	1	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	6	1	1
Markanläggningar	19	19	–	–
Maskiner och inventarier	51	46	–	–
Summa avskrivningar	77	72	1	1

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	3	6
Ränteintäkter	10	18
Valutakursdifferenser	1	–
Summa	14	24
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–28	–130
Räntekostnader, övriga	–244	–339
Realisationsförlust	–2	–
Övriga finansiella kostnader	–11	–13
Valutakursdifferenser	–	0
Summa	–285	–482
Summa totalt	–271	–458

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,5 procent (3,0).

MSEK	Moderbolaget	
	2009	2008
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	0	5 338
Summa	–	5 338
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	106	350
Summa	106	350
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–439	–1 032
Räntekostnader, övriga	–160	–343
Övriga finansiella kostnader	–9	–8
Summa	–608	–1 383
Summa totalt	–502	4 305

Not 11 Skatter

Resultat efter finansiella poster

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Sverige	2 643	1 273
Övriga länder	1	7
Summa	2 644	1 280

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-386	-188	121	270
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	2	-7	-	-
Summa	-384	-195	121	270
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-336	285	-	-
Summa	-336	285	-	-
Summa totalt	-720	90	121	270

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Sverige	-719	91	121	270
Övriga länder	-1	-1	-	-
Summa	-720	90	121	270

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Svensk inkomstskattesats	-26,3	-28,0	-26,3	-28,0
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	-	0,0	0,0	0,0
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	0,1	-0,5	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intressebolag redovisas netto efter skatt	-1,4	-3,2	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,3	0,2	-0,1	34,2
Skatteeffekt på grund av sänkt skattesats på uppskjutna skatter från 28% till 26,3%	0,0	38,6	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-27,3	7,1	-26,4	6,2

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Skatt hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital	-5	35	-	-
Aktuell skatt i lämnade (+)/erhållna (-) koncernbidrag	-	-	121	270
Summa	-5	35	121	270

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 661	7 313	-	-
Övriga anläggningstillgångar	17	13	-	-
Varulager	25	26	-	-
Skogsvårdsskuld	70	72	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	17	20	-	-
Periodiseringsfond	0	58	-	-
Ersättningsfond för mark	0	0	-	-
Övriga obeskattade reserver	247	212	-	-
Summa	8 037	7 714	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	29	34	-	-
Avsättningar	85	97	-	-
Summa	114	131	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	-7 923	-7 583	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	36	42	-	-
Uppskjuten skatteskuld	7 959	7 625	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7 923	7 583	-	-

Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avskrivningar	77	72	1	1
Realisationsvinster/förluster	-12	-21	-33	-57
Reavinster fastighetsförsäljning	-407	-330	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	139	146	-	-
Värdeförändring skog	-1 723	-810	-	-
Övrigt	-122	49	-	-
Summa	-2 048	-894	-32	-56

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>		<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2008	44	Ingående värden 1.1.2009	45
Investeringar	1	Investeringar	1
Omräkningsdifferenser	–	Försäljning samt utrangering	0
Utgående värden 31.12.2008	45	Omräkningsdifferenser	–
		Utgående värden 31.12.2009	46
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2008	–4	Ingående värden 1.1.2009	–5
Årets avskrivningar	–1	Årets avskrivningar	–1
Utgående värden 31.12.2008	–5	Utgående värden 31.12.2009	–6
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	40	Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	40
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2008	–31	Ingående värden 1.1.2009	–31
Årets nedskrivningar	–	Årets nedskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2008	–31	Utgående värden 31.12.2009	–31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	9	Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	9

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar					
MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggnings- tillgångar
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2008	2 015	525	449	22	996
Investeringar	20	1	57	10	68
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	19	1	–20	–
Försäljning samt utrangering	–45	–4	–10	–	–14
Omräkningsdifferenser m m	–	–	1	–	1
Utgående värden 31.12.2008	1 990	541	498	12	1 051
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2008	–	–187	–284	–	–471
Försäljning samt utrangering	–	1	6	–	7
Årets avskrivningar	–	–25	–47	–	–72
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2008	–	–211	–325	–	–536
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	1 990	330	173	12	515
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2009	1 990	541	498	12	1 051
Investeringar	56	37	80	7	124
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	7	3	–10	–
Omrubricering	3	–	–	–	–
Försäljning samt utrangering	–36	–6	–9	–	–15
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–1	–	–1
Utgående värden 31.12.2009	2 013	579	571	9	1 159
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2009	–	–211	–325	–	–536
Försäljning samt utrangering	–	1	8	–	9
Årets avskrivningar	–	–25	–51	–	–76
Omräkningsdifferenser m m	–	–	0	–	–
Utgående värden 31.12.2009	–	–235	–368	–	–603
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	2 013	344	203	9	556

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderbolaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2008	61	27
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	–14	–2
Utgående värden 31.12.2008	47	25
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2008	–	–3
Försäljning samt utrangering	–	1
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2008	–	–3
Utgående planenliga restvärden 31.12.2008	47	22
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2009	47	25
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	–4	0
Utgående värden 31.12.2009	43	25
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2009	–	–3
Försäljning samt utrangering	–	1
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2009	–	–3
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	43	22

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Biologisk tillgång	42 197	41 957	502	536
Övrig mark	348	321	49	44
Byggnader	101	107	9	9
Summa	42 646	42 385	560	589
<i>Redovisat i balansräkningen:</i>				
Skogsmark	2 013	1 990	43	47
Växande skog	28 028	26 803	–	–
Summa	30 041	28 793	43	47

Not 15

Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2008	26 591
Förvärv av växande skog	24
Försäljning av växande skog	–623
Förändringar till följd av avverkning	–1 180
Förändringar av verkligt värde	1 991
Utgående värden 31.12.2008	26 803

Ingående värden 1.1.2009	26 803
Förvärv av växande skog	22
Försäljning av växande skog	–517
Förändringar till följd av avverkning	–1 158
Förändringar av verkligt värde	2 878
Utgående värden 31.12.2009	28 028

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2009	1 990
Förvärv av skogsmark	56
Försäljning av skogsmark	–33
Utgående värden 31.12.2009	2 013

Värdet förändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 1 723 MSEK (810), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 158 MSEK samt förändringar i verkligt värde ingår med 2 878 MSEK och en justeringspost med 3 MSEK. I reavinster fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog med 517 MSEK respektive skogsmark med 33 MSEK.

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2009 ökat med 1 248 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 28 028 MSEK (26 803) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 013 MSEK (1 990).

Antaganden och känslighetsanalys

Tillgångsvärdet baseras på en framskrivning och ajourhållning av en under 2008 slutförd uppdatering av skogliga grunddata. Vid denna uppdatering baseras modellen på en skoglig konsekvensberäknande modell jämfört med den tidigare ekonomiskt optimerande modellen. Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av pris- och kostnadsutvecklingen i synnerhet de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25) vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägd kapitalkostnaden (WACC=weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Priser och kostnader utgår för närvarande från ett sjuårsnitt (år 2002–2009) vilket föregående år var ett sexårsnitt. Målsättningen är att förlänga denna tidsserie till ett rullande tioårsnitt för att ge en jämnare utdelning. Inflationsantaganden bygger på en bedömd utveckling under åren 2010–2110.

Sveaskog har avsatt betydande arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: +/-0,25% förändring på diskonteringsräntan ger ca +/-1 300 MSEK förändring på värdet av växande skog.

Virkespriser: +/-1,0% förändring på virkespriserna de närmaste 10 åren ger ca +/-4 500 MSEK på värdet av den växande skogen.

Avverkningskostnader: +/-1,0% förändring på avverkningskostnaderna de närmaste 10 åren ger ca +2 400 respektive –1 900 MSEK förändring på värdet av den växande skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Virkesförråd *, miljoner m³sk	253	258
Nettotillväxt *, miljoner m³sk	10,4	10,6
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,49	5,16

* Brukad mark

1 m³ sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Not 16 Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2008	411	24
Investeringar	–	59
Andel i intresseföretags resultat ¹⁾	–186	–
Utgående värden 31.12.2008	225	83
Ingående värden 1.1.2009	225	83
Investeringar	250	4
Nedskrivningar	–2	–
Andel i intresseföretags resultat ¹⁾	–139	–
Utgående värden 31.12.2009	334	87

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har inte tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

1) Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2009.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2009	2008
<i>Setra Group</i>		
Enligt bolagets redovisning:		
Intäkter	4 131	4 880
Resultat efter skatt	–285	–312
Tillgångar	2 905	2 912
Eget kapital	1 229	857
Skulder	1 676	2 055
Ägd andel i %	50	50

Moderbolaget

MSEK	2009	2008
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹⁾		Eget kapital 31 december 2009	Årets resultat, MSEK 2009	Redovisat värde MSEK 31 december 2009	
				2009	2008				2008
Sveaskog AB									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	0	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	19521	1 465	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
AssiDomän Kraft Products AB	556071-4072	Stockholm	692 911 345	100	100	1238	10	–	–
Hasselfors Bruks AB	556002-3581	Stockholm	3 600	100	100	22	0	–	–
Inatur Sverige AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	–4	–	–
Klubbgården Fastighets AB	556765-7514	Stockholm	1 000	100	–	0	–4	–	–
Lessebo Skogar AB	556001-2964	Stockholm	125 000	100	100	31	1	–	–
OY Nordic Forest Plants AB	683683	Finland	5	100	100	4	1	–	–
SIA Sveaskog Baltfor	–	Lettland	2 500	100	100	14	0	–	–
Skogs AB Sveaskog 36	556579-7627	Stockholm	1 000	100	100	0	–5	–	–
Skogsriket AB	556537-9517	Stockholm	10 000	100	100	0	0	–	–
Striberg Skogar AB	556018-0266	Stockholm	44 000	100	100	5	0	–	–
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	0	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	–61	–	–
Sveaskog Naturupplevelser AB	556237-4982	Östersund	10 000	100	100	10	13	–	–
Svenska Skogsplanter AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	83	19	–	–
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	0	0	–	–
Swedforest International AB	556255-9210	Stockholm	10 000	100	100	1	0	–	–

Koncernens innehav i intresseföretag

Moderbolagets indirekta innehav

Inatur Nordic AS	988913928	Norge	500	50	50	2	–2	3	3
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1229	–285	331	221
Övriga								–	1
Summa intresseföretag								334	225

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹⁾		Eget kapital 31 december 2009	Årets resultat, MSEK 2009	Redovisat värde	
				2009	2008			MSEK, 31 december 2009	2008
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Bottenvikens Stuveri AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	3	3
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokom	7 143	14,3	14,3	–	–	1	1
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	6,2	15,2	–	–	0	0
SunPine AB	556682-9122	Piteå	4 495	19,9	19,9	–	–	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	13,4	–	–	32	27
Övriga andelar								1	2
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								87	83
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								421	308

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Sveaskog AB, Koncernstab Information, 105 22 Stockholm.

Not 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag			2 520	3 082
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	2 520	3 082
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Summa totalt	–	–	2 520	3 082

Not 18 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Avverkningsrätter	60	95
Råvaror	7	8
Förbrukningsartiklar	1	1
Produkter under tillverkning	306	362
Färdiga produkter	222	172
Summa	596	638
* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:		
Produkter under tillverkning	89	94
Färdiga produkter	85	75

Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	936	937	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–15	–3	–	–
Upplupna intäkter	4	11	–	–
Fordringar hos intressebolag	132	145	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	4 767	5 685
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	472	988
Summa	1 057	1 090	5 239	6 673
Övriga fordringar				
Derivatillgång	–	33	–	–
Förutbetalda kostnader	40	38	3	4
Övriga kortfristiga fordringar	617	587	19	24
Summa	657	658	22	28

Not 20 Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kortfristiga placeringar	331	507	–	–
Kassa och bank	175	232	–	–
Summa enligt balansräkningen	506	739	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	506	739	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 4 900 MSEK.

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK.

Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Moderbolaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Not 22 Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst cirka fyra år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid angivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR 3 månader) som gällde 31 december 2009 använts.

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2009 4 900 MSEK (5 700) outnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker och finanspolicy.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Långfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Medium Term Note program	2 570	2 499	2 570	2 499
Bankfaciliteter	300	800	300	800
Obligationslån	300	300	300	300
Summa	3 170	3 599	3 170	3 599
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Företagscertifikatsprogram	1 800	2 582	1 800	2 582
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Medium Term Note program	450	732	450	732
Bankfaciliteter	316	–	316	–
Obligationslån	–	–	–	–
Skulder till övriga koncernföretag	–	–	13 914	14 604
Övriga skulder	–	26	–	–
Summa	2 566	3 340	16 480	17 918
Summa totalt	5 736	6 939	19 650	21 517

Räntevillkor 2009

Koncernen

	Räntesats	Ränte-		Nominellt	
MSEK	%	bindning	Valuta	belopp i original- valuta	Totalt
Räntebärande tillgångar					
Deposition	0,15	rörlig	SEK	325	325
Likvida medel	0	rörlig	SEK	181	181
Räntebärande skulder					
Företagscertifikat	0,89	rörlig	SEK	1 800	1 800
Banklån	0,81	rörlig	SEK	616	616
effekt av ränteswapar	4,18	fast	SEK	600	
Obligationer					
MTN FRN SEK		rörlig	SEK		
MTN Obligation SEK	4,98	fast	SEK	1 300	1 300
MTN FRN SEK	0,92	rörlig	SEK	1 720	1 720
effekt av ränteswapar	4,87	fast	SEK	1 620	
MTN FRN EUR		rörlig	EUR		
effekt av ränteswapar		fast	SEK		
Obligationslån	1,08	rörlig	SEK	300	300
effekt av ränteswapar	4,39	fast	SEK	300	
Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–	–
Summa räntebärande skulder					5 736

Förfalloår för externa räntebärande skulder (nominellt belopp)

Per 31.12 2009 MSEK	Mindre än 12 mån	Mellan 12–24	Mellan 24–60
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 266	1 100	2 370
Skulder avseende finansiell leasing	3	4	11
Derivatinstrument	750	250	1 520
Leverantörsskulder och andra skulder	1 728	0	0
Finansiella garantiavtal	58	0	0

Per 31.12 2008

Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	3 340	450	3 149
Skulder avseende finansiell leasing	0	0	0
Derivatinstrument	750	2 050	300
Leverantörsskulder och andra skulder	1 835	0	0
Finansiella garantiavtal	62	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen			
	2009		2008	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MEUR	0	0	192	3
MSEK	5 736	100	6 747	97
Summa	5 736	100	6 939	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	2009		2008	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	110	0	128
Ränteswapar verkligt värde	0	0	0	0
Ränteoptioner verkligt värde	0	1	0	0
Ränteterminer verkligt värde	0	0	0	0
Valuteterminer kassaflödessäkring	0	0	0	0
Valuteterminer innehav för handel	0	0	0	0
Summa	0	111	0	128
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	88	0	0
Minus långfristig del ränteswapar verkligt värde	0	0	0	0
Kortfristig del	0	22	0	0

Fördelning av finansiella derivatinstrument

MSEK (nominella belopp)	Koncernen	
	2009	2008
<i>Räntederivat</i>		
Ränteterminer netto	25	–
Ränteswapar Löptid kortare än 1 år	750	750
Löptid 2–4 år	1 770	2 050
Löptid 5 år och längre		300
Summa	2 545	3 100
Ränteoptioner	200	–
Summa	2 745	3 100
<i>Valutaderivat</i>		
Cross currency swapar netto	0	165
Summa	0	165

Not 23 Avsättningar för pensioner**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplanter AB också övertagna från staten i samband med detta bolags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagande-tidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu inte är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

Sveaskog Förvaltnings AB träffade under 2008 avtal med Försäkringskassan om övertagande av förpliktelser avseende livräntor för arbets- och yrkesskador uppkomna under den tid staten genom Domänverket bedrev rörelse. Vederlaget vid överlåtelsen ingår som en delpost rubricerad som Övrig förändring.

I samband med att beräkningen av pensionsskulden enligt IAS 19 från och med 2008 baseras på Finansinspektionens nya antagande om livslängder med mera uppstod år 2008 en betydande aktuariell förlust. Eftersom åtagandena inte är föremål för nyintjänande möjliggör korridor-metoden att sådana förluster inte behöver fördelas över återstående betalningstid utan i stället kan belasta resultatet efter en metod som tillämpas konsekvent. Koncernen beslutade att aktuariella vinster och förluster som hamnar utanför korridoren direkt ska påverka resultat och balans. I 2009 års bokslut har ingen aktuariell vinst/förlust som ligger utanför korridoren uppkommit varför 0 (noll) har redovisats i raden för "Effekt av ändrade redovisningsprinciper". I 2008 års bokslut skuldfördes uppkommen förlust utanför korridoren med 98 MSEK.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och inte inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2009 till 12 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2009, 141 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensions-åtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	843	928
Ej resultatförda aktuariella vinster	-41	-87
Redovisade avsättningar till pensioner	802	841
<i>Förändringar av redovisade pensions-avsättningar under 2009 respektive 2008</i>		
Avsättningar 31.12.2009 respektive 31.12.2008	841	856
Effekt av ändrade principer	0	98
Utbetalda förmåner	-73	-84
Övrig förändring	34	-29
Redovisade avsättningar till pensioner	802	841
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	28	129
Övrigt	33	-16
Redovisad pensionskostnad	61	113
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	77	82
Senare än inom ett år	725	760
Summa	802	842
%		
	31.12 2009	31.12 2008
Diskonteringsfaktor	3,50	3,00
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Not 24 Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	926	968	-	-
Skulder till intresseföretag	1	27	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	-	2
Upplupna kostnader mm	127	200	30	54
Summa totalt	1 054	1 195	30	56

Övriga skulder 31.12.2009

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Derivatskuld	136	137	-	-
Förutbetalda intäkter	11	2	-	-
Övriga kortfristiga skulder	112	100	6	6
Summa	259	239	6	6

Not 25 Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2008	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2008
Koncernen					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	61	-8		0	53
Avsättningar för resursanpassning	51		2	-22	31
Övriga avsättningar	130	-18	142	-10	238
Summa	242	-26	144	-32	322

MSEK	Ingående balans 1.1.2009	Återförda Avsätt- ningar	Avsätt- ningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31.12.2009
Koncernen					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	53	-8			45
Avsättningar för resurs- anpassning	31		25	-35	21
Övriga avsättningar	238	-11	52	-100	179
Summa	322	-19	77	-135	245

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar
Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002, en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom 8 år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar med mera i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatta för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007, 2008 och 2009.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment och arkivkostnader knutet till domänverkets arkiv. Beloppen uppgår per sista december 2009 till 38 MSEK (38) respektive 98 MSEK (73).

Därutöver ingår framförallt nedskrivning av rotposter och averkningskontrakt med 19 MSEK.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	3	-	-
Summa	5	3	-	-
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	-	-	703	746
Summa	-	-	703	746

Not 27 Upplysningar om kategorier av finansiella instrument

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
<i>Sveaskog har följande typer av finansiella instrument</i>		
<i>Tillgångar i BR</i>		
Kundfordringar och lånefordringar	1 053	1 538
Likvida medel	506	739
<i>Skulder i BR</i>		
Andra finansiella skulder	6 537	7 040
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	-110	-105
Leverantörsskulder	927	994

Verkligt värde stämmer med bokförda värden. De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat).

Not 28 Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserat till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom rörelser inom ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar närmare 20 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarbaser ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogskoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till

förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt 12 månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och fem år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om cirka 2,5 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneportföljen ha en väl spridd förfalloprofil. Korta lån får inte motsvara mindre än 30 procent och långa lån inte mer än 70 procent av den totala låneportföljen.

Sveaskogs finansiella bruttoskuld uppgick vid årsskiftet till 5 736 MSEK (6 939) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvar för att koncernens ränteexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det åligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader men heller inte överstiger 30 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswappar, se tabell Finansiell exponering.

Per den 31 december 2009 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktvärde av 2 520 MSEK (3 100).

Swapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2009 till -110 MSEK (-128) bestående av skulder om 2 520 MSEK (3 100), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder.

Vinster och förluster på ränteswappar per 31 december 2009, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framförallt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A eller A2 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2009 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens fyra största kunder svarade per 31 december 2009 för cirka 53 procent (64) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2009 fanns utestående fordringar på dessa kunder motsvarande 55 procent (50) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2009 uppgick fullgoda kundfordringar till 993 MSEK (991).

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 75 MSEK (98) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Mindre än 1 månad	66	95
1 till 3 månader	0	3
3 månader och längre	9	0
	75	98

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2009	
IB Reservering osäkra kundfordringar	-3	
Har tillkommit under året	-16	
Har reglerats/erhållits under året	4	
UB Reservering osäkra kundfordringar	-15	

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Finansiell exponering

Den av styrelsen antagna finanspolicyen stipulerar att koncernens låneportfölj ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader och inte överstiger 30 månader. För att anpassa räntebindningen till denna norm används olika typer av derivat, företrädesvis ränteswapar. Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogskoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egna resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etc.

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2009 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 57 MSEK (69) utan beaktande av säkringsredovisning.

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Däremot krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

Nivå 1	Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data).

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2009

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Derivatinstrument som innehas för handel	0	0	0
Värdepapper som innehas för handel	0	0	0
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	0	0	0
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>			
Aktier	0	0	0
Skuldinstrument	0	0	0
Summa tillgångar			
Skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Derivatinstrument som innehas för handel	1	0	0
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	110	0	0
Summa skulder			

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyens direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning har Sveaskogskoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den växande skogen som täcker skador och kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels framsimulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Frågan om försäkringsersättning för skador orsakade av stormen Gudrun är föremål för rättslig tvist. Sveaskogs bedömning är att ersättning ska utgå med 623 MSEK. Dock har endast 81 MSEK hittills bokförts.

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesknings-, och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Not 30 Viktiga händelser efter 2009 års utgång

Per Matses (1958), idag CFO på Apoteket AB, har rekryterats till Sveaskog som ny CFO med ansvar för Ekonomi och Finans. Han kommer att tillträda tjänsten i maj 2010.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 mars 2010

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand

Thomas Hahn

Birgitta Johansson-Hedberg

Patrik Jönsson

Christina Liffner

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Mats G Ringesten

Sture Persson

Eva-Lisa Lindvall

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2010

Mikael Eriksson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Martin Johansson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Filip Cassel
*Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ)

Org nr 556558-0031

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sveaskog AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 67–103. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 mars 2010

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Filip Cassel
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Ordlista

Aptering

En trädstams uppdelning i sortiment. Uppdelningen görs så att största möjliga ekonomiska utbyte erhålls.

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Askåterföring

Att till skogsmarken återföra den mineralämnesrika askan från ved som eldats i biobränslepannor. På så sätt upprätthålls ett långsiktigt kretslopp av vissa näringsämnen.

Avsalumassa

Torkad massa som säljs i balar på marknaden.

Avverkningsrätt (leveransrotdöp)

Skogsägaren låter en opartisk person märka ut ett skogsområde som ska avverkas. Köparen ansvarar själv för skörd och uttransport. Volymen mäts och avräknas vid industrin.

Avverkningsuppdrag

Skogsägaren uppdrar åt köparen att svara för skörden. Köparen ansvarar för skörd och uttransport till bilväg medan prissättning och mätning av virket sker på samma sätt som för leveransvirke.

Barrmassaved

Tall- eller granmassaved. Ger längre och starkare fibrer än lövmassaved.

Bestånd

Träd som växer inom en viss areal och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen som kommer från växtriket, t ex från ved, bark och tallojla.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Bonitet

Mått på produktionsförmågan hos skogsmark. Definieras som medeltillväxten när den kulminerar för ett visst bestånd, mått i m³sk/ha/år.

Bruttoavverkning

Från ett skördat skogsbestånd uttagen ved med tillägg för kvarlämnade fällda träd och stamdelar.

Bruttotillväxt

Volymtillväxt i ett skogsbestånd inklusive naturlig avgång.

Chain of Custody, C o C

Certifikat för spårbarhet som gör det möjligt att garantera råvarans ursprung – från skogen via industrin till konsumenten.

Ekologiskt bokslut

En systematisk, dokumenterad, periodisk och objektiv granskning av resultatet av miljöskyddsåtgärder, till exempel i skogsbruket.

Ekologisk landskapsplan

En skogsbruksplan på landskapsnivå där skogsbruket anpassas på lång sikt för att bibehålla landskapets mångfald av växter och djur.

Ekoparker

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har beslutat att inrätta 36 ekoparker runt om i landet.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, avsedda för t ex massatillverkning, fiberskivtillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC (Forest Stewardship Council)

Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och ett samhällsnyttigt, miljöanpassat och ekonomiskt livskraftigt skogsbruk.

fub (Fast kubik under bark)

Trädråvaran rensad från bark, toppar och övrigt spill. Se m³fub, m³sk.

Hektar, ha

Hektar, en yta motsvarande 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Humuslager

Det ytliga markskiktet huvudsakligen bestående av döda växt- eller djur- delar.

Impediment

Benämning på markområde som har en genomsnittlig tillväxt om mindre än 1 m³sk/ha/år.

Kväveoxider (NOx)

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra, som försurar nederbörden.

Lövmassaved

Vanligen björk. Ger kortare fibrer än barrmassaved. Används särskilt vid framställning av tryck- och kontorspapper.

m³fub

Volymenhet för virke. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Se även fub.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub. Se även fub.

Massaved

Virkes Sortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företrädesvis björk) och barrved (tall och gran) förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder 25–55 dm eller i tremeterslängder.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga

naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvärdeslokal

Skog med vissa naturvärden och stora förutsättningar att inom snar framtid återskapa höga naturvärden.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar har ofta lång historia och naturskogsliknande karaktärer.

PEFC

(Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ha/år i genomsnitt.

Rundvirke

Avverkat och kvistat timmer, även utan bark, kapat.

Rödlistade arter

Arter som vars långsiktiga överlevnad är osäker på sikt – på grund av t ex skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en s k rödlista.

Självföryngring

Ny skog uppkommer från frön som sprids från fröträd.

Skogsregion

Innehavet är indelat i fem skogsregioner; fjällskog, nordlig barrskog, sydlig barrskog, mellansvensk barrskog och sydlig lövskog. I varje region sätts 20 procent av för naturskydd och naturhänsyn.

Ståndort

Ett område som har för växterna enhetlig livsmiljö.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Sveaskogs historik

Merparten av statens skogsinnehav förvaltades fram till 1992 av Domänverket. 1992 överfördes Domänverkets huvudsakliga skogsinnehav samt verkets skogsrörelse och merparten av övrig verksamhet till det av svenska staten helägda Domän AB. Kvar i statens förvaltning låg främst skogsmark väster om den så kallade odlingsgränsen.

Domän AB förvärvade 1993 det helstatliga skogsindustriföretaget ASSI AB. Samtidigt ändrades företagets namn till AssiDomän AB. 1994

lämnade AssiDomän ett erbjudande till samtliga aktieägare i det börsnoterade Ncb AB, där staten ägde cirka 51 procent av aktierna. Den 1 april 1994 börsintroducerades AssiDomän varefter statens ägarandel uppgick till drygt 50 procent.

Under 1999 överfördes cirka 25 procent av AssiDomäns skogsmark till dotterbolaget Sveaskog AB, vars aktier förvärvades av staten. Samtidigt minskade statens andel i AssiDomän till cirka 35 procent.

År 2001 förvärvade staten genom Sveaskog AB resterande 65 procent i AssiDomän AB.

2006 sålde Sveaskog det sista bruket, kartongrörelsen AssiDomän Cartonboard, till Kinneviks dotterbolag Korsnäs. Med försäljningen är Sveaskog ett renodlat skogsägande företag.

Den 21 oktober 2009 firade Sveaskog 150-årsjubileum räknat från 1859. Då beslöt riksdagen att Sveaskogs föregångare Kungliga Domänstyrelsen skulle sköta de statliga skogarna.

® Registered trademark owner © 1986 WWF – World Wide Fund For Nature (formerly World Wildlife Fund) copyright.



Sveaskog samarbetar med WWF för att främja bevarande och uthålligt brukande av världens skogar.

Sveaskog AB, org nr 556558-0031

SVEASKOGS KONCERNKONTOR

Stockholm
Torsgatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00
Fax 08-655 94 14

Kalix
Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00
Fax 0923-787 01

MARKNADS-OMRÅDEN

Sveaskog Norrbotten
Box 123
952 22 Kalix
Tel 0923-696 50
Fax 0923-696 69

Sveaskog Västerbotten
Box 71
921 22 Lycksele
Tel 0950-231 50
Fax 0950-231 90

Sveaskog Södra Norrland
Storsjöstråket 15
831 34 Östersund
Tel 063-55 15 00
Fax 063-55 15 01

Sveaskog Bergslagen
Box 404
701 48 Örebro
Tel 019-19 50 00
Fax 019-19 50 25

Sveaskog Götaland
Box 3223
350 53 Växjö
Tel 0470-76 54 50
Fax 0470-76 54 76

www.sveaskog.se



Producerad av Sveaskog Stab Information i samarbete med Intellecta Corporate och Ahnlund Ateljé.
Fotografer: Bengt Alm, Matts Bildström, Jonas Billberg, Bengt Ekberg (framsida), Carl Johan Erikson, Per Frisk, Björn Gadestedt, Erik Holmstedt, Lennart Jönsson, Susanne Lindholm, LKAB, Carl Lundberg, Hagos Lundström/Skogforsk, Martinsons, Leif Nilbrink, Björn Palovaara, Mats Samuelsson, Shutterstock, Sveaskog, Leif Öster och Måns Ahnlund.
Tryckt hos Jernström Offset i mars 2010.