

Års- och
hållbarhets-
redovisning

2018



W
SVEASKOG



Innehåll

2018 i korthet	4
Ordförandeord	6
Vd-kommentar	8

Värdeskapande

Sveaskogs hållbara affärsstrategi	11
Skogen	12
Omvärldsfaktorer	14
Flerdimensionellt värdeskapande	16
Uppdrag och strategi	18
Finansiellt resultat	22

Prioriteringar hållbarhet

I löpande dialog med intressenter	26
Några röster om Sveaskog	28
Sveaskogs mest väsentliga hållbarhetsfrågor	30
Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen	31
Medarbetare	32

Verksamheter

Sågtimmer	38
Massaved och flis	40
Biobränsle	42

Svenska Skogsplantor	44
Innovation för ett bättre skogsbruk	46
Stora bränder under året	47
Biologisk mångfald och naturvård	48
Byggnad av en hållbar värdekedja	50
Skogens roll för klimatet	52
Jakt och fiske	54
Älgförvaltning	56
Risk- och känslighetsanalys	58

Vinstdisposition, Bolagsstyrning & Finansiell information

Vinstdisposition	62
Bolagsstyrningsrapport	63
Styrelse och ledning	68
Hållbarhetsrapport	72
Finansiella rapporter	73
Underskrifter	115
Revisionsberättelse	116
Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning	127
Ordlista och definitioner	128

Årsredovisningen omfattar sidorna 10–15, 18–24, 58–62, 72–114.
Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 16–17, 25–35, 48–53, 119–125.

Sveriges största skogsägare

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av svenska staten. Bolaget äger 14 procent av Sveriges skogsmarksareal, har verksamhet i 170 kommuner och har 840 medarbetare. Sveaskog bedriver skogsbruk och handel med skogsråvara i Sverige. Huvudsortimenten är sågtimmer, massaved och flis samt biobränsle. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen i Sverige och inom skogsindustrin. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till marknader över hela världen.

Verksamheten i korthet

100%

ägt av staten



Sveriges största skogsägare



840 medarbetare

37

stycken ekoparker



Äger 14% av Sveriges skogsmark

6 971

miljoner kr
nettomsättning

God efterfrågan

Den största marknaden för svensk skogsindustri när det gäller pappersmassa, papper och sågade trävaror är Europa inklusive Sverige. Efterfrågeutvecklingen globalt på dessa produkter är dock i sin helhet viktig för svensk skogsindustri. Konjunkturen har varit mycket god under året och har därtill gynnats av en för svenska företag fördelaktig valutakurs. Trots en viss avmattning av efterfrågan och priser under senare delen av året är konjunkturen fortfarande god och priserna gynnsamma för skogsprodukter, inte minst mätt i svenska kronor. Svängningarna i växelkurserna fortsätter att ha en betydande påverkan på svensk skogsindustris lönsamhet.

Tillgången på skogsråvara har till följd av väderstörningar, i form av mycket snö under vinter och vår samt den torra sommaren varit hämmande för industriproduktionen. Därtill har tillgång på avverknings- och transportresurser under året begränsat försörjningskapaciteten från skogen.

Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden. Företaget bestämde redan 2002 att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar motsvarande 20 procent av sin produktiva skogsmark och under 2018 firade Sveaskogs ekoparker 15 år. Den första invigdes 2003 och idag finns sammanlagt 37 ekoparker.

Sveaskog har också ett mycket starkt fokus på innovationsfrågor. Utvecklingssatsningarna fokuseras på att öka virkesproduktionen och produktiviteten i skogsbruket, minska kostnaderna och miljöpåverkan samt skapa mer användning och värde av skogsråvara och skogsmark.

2018 i korthet

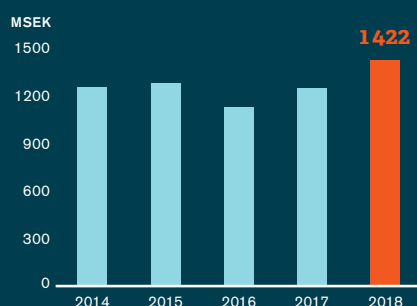
Sveaskogs operativa rörelseresultat för helåret är det bästa någonsin för Sveaskog.

Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara, ökade med 12 procent till **6 971 MSEK** (6 206). Priserna ökade i genomsnitt med **11 procent** och de totala leveransvolymerna ökade med en procent.

Det operativa rörelseresultatet ökade med 14 procent och uppgick till **1 422 MSEK** (1 248). Den positiva effekten av högre priser har till viss del motverkats av fyra procents lägre leveransvolym från egen skog, där marginalerna är högre än för externt anskaffad skogsråvara. Kostnader i samband med skogsbränder och minskad försäljning av mark som inte är skogsmark har påverkat resultatet negativt.

Ett mycket bra resultat i verksamheten i kombination med en stark kapitalstruktur möjliggör för styrelsen att föreslå årsstämman att öka utdelningen till **1 100 MSEK** (900).

Operativt rörelseresultat 5 år



Nyckeltal – ägarens krav

Direktavkastning, % (ägarmål minst 4,5%)	5,4 (4,8)
Nettoskuldssättningsgrad, ggr (ägarmål 0,3–0,6)	0,30 (0,36)
Utdelning, MSEK (ägarmål 65–90%)	1100 (900)

Övriga nyckeltal

Avkastning på operativt kapital, %	12,0 (6,6)
Avkastning på eget kapital, %	14,4 (6,7)
Räntetäckningsgrad, ggr	11,0 (10,0)
Soliditet, %	57 (53)
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 014 (7 410)
Medelantal anställda	840 (846)
Total leveransvolym, km ³ fub	10 995 (10 817)

Mål och utfall 2018

Sveaskog mäter och följer upp sina interna mål för hållbart företagande regelbundet genom flera indikatorer. Utfallen av indikatorerna är centrala komponenter vid den årliga revideringen av affärsplanen och strategierna. Nedan följer en sammanställning över målen, indikatorerna, utfallen under de senaste fem åren samt mål för slutet av affärsplaneperioden. För indikatorn Utsläpp av koldioxid är slutåret 2020.

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt (Läs vidare på sid 19)

Indikator	Mätning	Utfall 2014	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2022
Direktavkastning på minst 4,5 procent per år	Direktavkastning	5,0	4,7	4,2	4,8	5,4	>4,5
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex ¹	78	78	78	78	74	80

Kundernas främsta och kunnigaste partner (Läs vidare på sid 19)

Indikator	Mätning	Utfall 2014	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2022
Nöjda kunder ²	Nöjd kundindex sågverkskunder	75		72		73	80
	Nöjd kundindex massavedskunder	66		64		63	70
	Nöjd kundindex biobränslekunder	68		69		67	70

Förstahandsvalet för medarbetare samt nöjda entreprenörer och leverantörer (Läs vidare på sid 20)

Indikator	Mätning	Utfall 2014	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2022
Bra ledar- och medarbetarskap samt nöjda entreprenörer ²	Motiverad medarbetarindex	64	70		68		75
	Ledarindex	65	73		70		75
	Nöjd entreprenörsindex avverkning	70		72		66	73
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård	73		76		66	76
	Nöjd entreprenörsindex anläggning					79	
	Nöjd entreprenörsindex logistik					82	
Nöjd leverantörsindex ²	Nöjd leverantörsindex	73		71		70	70
Minst 30 procent kvinnor 2021	Andelen kvinnor i procent	20	21	22	24	24	30
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %				3,3	2,9	3,1	5

Ledande inom innovation och effektivitet (Läs vidare på sid 20)

Indikator	Mätning	Utfall 2014	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2022
Ökad effektivitet, förändring ³ , %	Totalproduktivitet	+6,1	+1,3	-2,5	+6,7	+2,2	>2,0

Ledande inom hållbart skogsbruk (Läs vidare på sid 21)

Indikator	Mätning	Utfall 2014	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2020
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan åren 2010–2020 ⁴	CO ₂ -utsläpp i ton/levererad km ³ fub	14,1	13,6	11,8	10,3	10,5	10,0
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	87	94	95	95	98	99

1) Förtroendeindex är en sammanvägning av medarbetarnas förtroende för Sveaskogs hållbara skogsbruk, kundernas, entreprenörernas och leverantörernas nöjdhet. Medarbetarundersökningen liksom kund-, entreprenör- och leverantörsundersökningen genomförs av externa företag på uppdrag av Sveaskog.

2) Mätning sker vartannat år.

3) Vid mätningen har det operativa rörelseresultatet justerats för poster av engångskaraktär.

4) År 2010 uppgick koldioxidutsläppen till 14,9 ton/levererad km³fub.



Eva Färnstrand,
Styrelseordförande.

ORDFÖRANDEORD

Vi arbetar för skogens alla värden

Som ordförande för Sveaskogs styrelse är jag stolt över året 2018. Vi lägger bakom oss ett av de tuffaste väderåren någonsin, med ömsom massor av snö, blöta marker och ömsom knastertorra marker samt omfattande bränder. Oavsett förhållanden har våra medarbetare och entreprenörer lyckats med uppdraget att leverera råvaran till kunderna.

Marknaden för skogens produkter är stor och växer. Fler och fler inser hur fantastisk träråvaran är, både ur kostnads- och klimatperspektiv. Det har gjort att efterfrågan ökar, men vi har trots utmaningarna på ett mycket professionellt sätt lyckats leverera råvaran till kunderna.

Sveaskog har en stark finansiell ställning och styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på rekordhöga 1 100 MSEK (900). Med tanke på snö, torka,

bränder och barkborreangrepp i södra Sverige är det inget annat än ett mycket bra resultat.

Naturvärdesbedömningar offentliga

Det finns ett fortsatt stort intresse och engagemang för vårt skogsbruk från allmänhet och media och det välkomnar vi. Vi vill vara en del av samhällsdebatten eftersom vi tror på det arbete vi gör. Och för att fler ska kunna ta del av hur vi jobbar och tänker har vi

” Sveaskog har under 2018 som första skogsbolag i Sverige, satt siffror på skogens alla värden. Detta unika arbete syftar till att synliggöra allt som skogen kan bidra med och visa hur många fler värden som finns, än det vi tidigare redovisat i det finansiella resultatet.

under 2018 publicerat naturvärdesbedömningarna som görs inför avverkningar.

Vi vill öka transparensen och berätta mer om hur vi arbetar, eftersom vi är övertygade om att vårt sätt att både bruka skogen och bidra till höga naturvärden tål att granskas. Alla är dock inte överens om våra bedömningar. Ett exempel är skogarna kring Ore i Dalarna där vi fått en del kritik, men där både granskare och FSC bekräftat vår ursprungliga plan. Sveaskog har nu också tillsammans med Länsstyrelsen och Skogsstyrelsen inlett ett projekt för att få ett helhetsgrepp om de naturvärden som finns i skogarna i Ore. Ambitionen är att skapa en gemensam plan för brukande och bevarande. Jag tycker Ore är ett bra exempel där vi i dialog med omgivningen både lyssnar och lyckas kombinera höga naturvärden och skogsbruk.

Skogens alla värden

Sveaskog har under 2018 som första skogsbolag i Sverige, satt siffror på skogens alla värden. Detta unika arbete syftar till att synliggöra allt som skogen kan bidra med och visa hur många fler värden som finns, än det vi tidigare redovisat i det finansiella resultatet. Tanken är inte att kommersialisera dessa värden, utan visa hur vår påverkan, både positiv och negativ, ser ut. Vi har i detta arbete lyckats sätta siffror på bland annat koldioxidinbindningen, rekreationen, jakten och bärplockningen, liksom finansiella värden som skatter och andra bidrag till lokalsamhället.

På sikt vill vi också visa hur strategiska vägval påverkar skogens värden. När vi till exempel väljer att öka tillväxten genom gödsling, så vet vi att skogen kommer växa snabbare och binda ännu mer koldioxid. Men vi vet också att gödslingen kan påverka naturvärden. Genom att vi sätter siffror på skogens alla värden kan vi tydligare beskriva hur en strategisk insats påverkar annat, både positivt och negativt. Det vi ännu inte lyckats mäta är den biologiska mångfalden. Men här pågår ett aktivt arbete att utveckla bättre indikatorer.

Sveaskog har som mål att öka värdet på den stående skogen ekonomiskt och naturvärdesmässigt, samtidigt som värdet på virkesleveranserna ökar. Det är en tuff målsättning, men vi tror att vi kan lyckas väl.

I skrivande stund pågår rekrytering av ny Vd. Per-Olof Wedin lämnar bolaget med ett rekordresultat för 2018 och vi vill med den nya Vd:n fortsätta att med kraft utveckla Sveaskogs alla värden tillsammans med en stark och kompetent organisation.

Jag vill rikta styrelsens tack till Vd som tillsammans med alla medarbetare på Sveaskog bidragit till ett mycket bra ekonomiskt resultat 2018 och nöjda kunder, trots de stora svårigheterna orsakade av svårbemästrade väder- och markförhållanden.

Stockholm i mars 2019



Eva Färnstrand
Styrelseordförande



Per-Olof Wedin,
Vd och koncernchef.

VD-KOMMENTAR

Skogens tid är nu

Det har varit ett intensivt år för skogsnäringen och för Sveaskog. Efterfrågan på skogsråvaran i form av sågtimmer och massaved har varit stor, med prisrekord som följd. Samtidigt har året kantats av speciella väderhändelser. Det inleddes med mycket snö och följdes av en het och torr sommar med omfattande skogsbränder.

Sveaskog kan nu lägga ytterligare ett framgångsrikt år bakom sig. Genom våra anställda och våra entreprenörer har vi lyckats leverera 11 miljoner kubikmeter skogsråvara till kunderna.

Bra år finansiellt

Sveaskogs operativa rörelseresultat för helåret 2018 ökade med 14 procent till 1 422 MSEK (1 248). Resultatet är det bästa hittills för Sveaskog. En stor del av förbättringen är en följd av ett bra marknads-läge vilket medfört högre priser på våra produkter. Besvärliga avverkningsförhållanden under en stor del av året har ökat våra kostnader och haft en nega-

tiv påverkan på produktiviteten, som ändå har ökat. Direktavkastningen uppgick till 5,4 procent (4,8) vilket är klart högre än målet på 4,5 procent. Nettoomsättningen ökade till 6 971 MSEK (6 206).

Vårt intressebolag, träindustriföretaget Setra Group, uppvisar också en stark resultatutveckling och Sveaskogs resultatandel i företaget ökade med 83 procent till 106 MSEK (58). SunPine, som utvecklar världens första och enda Svanenmärkta fossilfria drivmedel som passar alla dieselmotorer, och som ägs av bland annat Sveaskog, går bra men Sveaskogs resultatandel minskade till 45 MSEK (50).

Fler och fler upptäcker de många fördelarna med

” Sveaskogs medarbetare har under året fortsatt göra storslagna insatser, både i det vardagliga arbetet, men inte minst under de omfattande skogsbränderna sommaren 2018.

den hållbara skogsråvaran, både i byggande, men också som en råvara som ersätter plaster för produkter som baserats på oljeråvara. Den växande skogen binder dessutom stora mängder koldioxid, vilket bidrar till att lösa klimatutmaningen. Skogens tid är nu.

Sveaskog har under året initierat flera kundprojekt och vi deltar i lobbyarbetet i både Sverige och EU för viktiga lagförslag som berör skogsnäringen. Vi har också flera samarbeten kring tekniska innovationer för att utveckla skogsbruket.

Att det finns ett stort intresse för det svenska skogsbruket och skogsråvaran har under året även märkts på andra sätt. I allt från rena industriella satsningar, som när en av Sveaskogs viktigaste kunder, skogsbolaget SCA, har investerat stort i ett nytt massabruk i Östrand utanför Sundsvall till att våra Ekoparker som fyllde 15 år under 2018 fortsätter att locka besökare. Ett annat exempel på det stora intresset för skogen är den årliga höstexkursionen som detta år avhölls på Sveaskogs marker utanför Malå. Föreningen Skogen arrangerade exkursionen, som gick i fotspåren efter det moderna skogsbrukets fader, Joel Wretling. Över hundra personer deltog, däribland representanter för flera skogsbolag, skogsindustrin samt politiker och naturvårdsorganisationer.

Fantastiskt arbete av medarbetarna

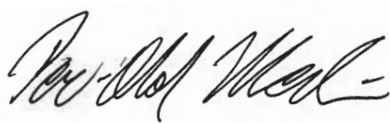
Sveaskogs medarbetare har under året fortsatt göra storslagna insatser, både i det vardagliga arbetet, men inte minst under de omfattande skogsbränderna sommaren 2018. Efter en blöt höst 2017 och den mycket sena våren 2018 var det många som hade gjort sig förtjänta av den extra vila som en sommarsemester innebär, men istället blev det bokstavligt talat att kliva ur askan i elden och jobba mycket hårt under lång tid. Sveaskog förlorade mycket skog, men tack vare våra och andras insatser begränsades skadorna. Sveaskog bidrog bland annat med mycket viktiga underlag i form av kartor till räddningstjänsten, vilket underlättade släckningsarbetet. Under året har också Setra gjort viktiga insatser för att ta emot

och såga det brandskadade timret. Sveaskog har tillsammans med övriga aktörer i skogsbranschen identifierat åtgärder för att branschen och samhället ska stå bättre rustade inför framtida skogsbränder. För Svenska Skogsplantor innebär den torra sommaren ett extra hårt arbete på grund av att många plantor var tvungna att kasseras.

Ny Vd efter sju år

När 2018 gick mot sitt slut aviserade jag att jag kommer att lämna över stafettpippen till en ny Vd. Sveaskog går väldigt bra nu och det har hela tiden varit väldigt spännande och roligt att få leda Sveriges största skogsbolag i en tid när intresset för och användningen av skogsråvara har varit stadigt ökande. Efter sju år som Vd för Sveaskog vill jag rikta ett stort och varmt tack till alla de medarbetare som gjort det möjligt att lämna över ett mycket lönsamt och kundorienterat bolag med en stark hållbarhetsagenda till min efterträdare.

Stockholm i mars 2019



Per-Olof Wedin
Vd och koncernchef

Värdeskapande

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och äger 14 procent av skogsmarks-arealen i Sverige, vilket betyder att Sveaskog äger cirka **10 procent av Sveriges yta**. Sveaskog skapar många värden. Det omfattar både ekonomiska, sociala och miljömässiga värden. Förutom det finansiella resultatet, bidrar Sveaskogs skogar till att lösa klimatutmaningen genom att **skogsbruket binder koldioxid**. På de följande sidorna kan man läsa om Sveaskogs värdeskapande.

Innehåll

Sveaskogs hållbara affärsstrategi.....	11
Skogen och skogsbruket i siffror.....	12
Omvärldsfaktorer	14
Flerdimensionellt värdeskapande.....	16
Uppdrag & strategi.....	18
Finansiellt resultat	22



SVEASKOGS HÅLLBARA AFFÄRSSTRATEGI

Både hållbarhet och affärsnytta

Sveaskog har stora möjligheter att kombinera hållbarhetsnytta med affärsnytta. Detta värdeskapande sätter Sveaskog i en position att utveckla sin affärsstrategi till en ännu mer hållbar affärsstrategi.

I det globala näringslivet utvecklar många företag sin verksamhet så att de inte bara skapar affärsnytta, utan även hållbarhetsnytta. Bakgrunden är naturligtvis att företagen inte vill skada sin omvärld genom till exempel utsläpp. Men det finns också nya affärsmöjligheter som skapas genom att utveckla hållbarhetsarbetet. Sveaskog har under året arbetat med just hållbarhetsfrågornas strategiska roll för bolaget.

Sveaskog har genom sin verksamhet ett inbyggt dubbelt värdeskapande tack vare skogens positiva förmåga av att fånga upp koldioxid och genom sina erbjudanden av att sälja förnybara material till kunderna. Sveaskog kan genom sin verksamhet bidra till en hållbar utveckling och en grön omställning av samhälle och näringsliv.

Värdekedjan skapar både affärs- och hållbarhetsnytta

Det dubbla värdeskapandet kan avse sådant som har med produkterna att göra där innovation och produktutveckling kan möta nya behov av förnybara lösningar hos kunderna. I Sveaskogs fall kan det röra sig om till exempel råtalldiesel, som produceras av SunPine och görs av en biprodukt från skogen. Ett annat exempel är Conniflex, som är utvecklat av Sveaskogs affärsområde Svenska Skogsplantor och skyddar plantorna mot snytbaggeangrepp och som medför en minskad användning av kemikalier.

Sveaskog utvecklar också hållbarhetsarbetet genom sin egen värdekedja. Exempelvis inom området energieffektivitet där energibesparingar i verksamheten både ger sänkta kostnader och sänkta utsläpp av växthusgaser. Det gäller i hög grad transporter och logistik där transporternas miljöpåverkan begränsas genom val av bränsle och motorer, samtidigt som transporterna planeras för att få så effektivt resursutnyttjande som möjligt.

Sveaskog arbetar också aktivt med att skapa hållbarhetsnytta med externa intressenter. Samverkan med kapitalmarknaden kring gröna obligationer är ett exempel där Sveaskog kan finansiera investeringar med goda finansiella villkor till projekt som leder till en minskad miljöpåverkan. Det kan också handla om att främja marknaden för substituering till förnybara trämaterial i byggandet av bostäder och kontor istället för andra icke-förnybara material. Att ersätta plast med förnybara material från skogen är ett annat sådant exempel som både ger nya användningsområden för skogen och bidrar till att minska nedskräpningen av plast i haven.

Skogen

Sveaskog brukar skogen med ambitionen att kombinera ekonomiska, ekologiska och sociala hänsyn. Det ska skapas både mer biomassa och mer biologisk mångfald, så att värdena för kommande generationer förstärks.

Sveaskogs mål är att vara ledande inom hållbart skogsbruk. Det sker genom aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och mark för att kontinuerligt skapa och öka tillväxten, rik natur och ökat värde för kommande generationer. År 2018 levererade Sveaskog 11 miljoner kubikmeter sågtimmer, massaved och biobränsle till kunder, samtidigt som den biologiska mångfalden i de egna skogarna ökade. Skogen är grunden i den svenska bioekonomin. För att möta kundernas efterfrågan av olika kvaliteter och volymer levererar Sveaskog råvara från egen skog och från andra skogsägare i Sverige och utomlands.

Tillväxten är högre än avverkningarna

Varje år utför Sveaskog gallring eller förnygringsavverkning på cirka 50 000 hektar. Avverkningsnivåerna optimeras långsiktigt, så att de inte ska behöva sänkas i framtiden och därmed har Sveaskog också en stabilitet i såväl leveranser som lönsamhet. Sveaskog arbetar med 100-årsplaner. Avverkningarna är lägre än tillväxten i skogen. Under 2018 avverkades 70 procent av tillväxten på brukad mark. För varje träd som avverkades, planterades tre nya. Sveaskog avverkar också på uppdrag av andra markägare. Även då ställs höga krav på naturvårdshänsyn. Detta garanteras genom certifikat för spårbarhet. Skogen ska brukas, men också finnas kvar för framtida generationer.

Mer skog i framtiden

Kan man äta kakan, och samtidigt ha den kvar? Om man tänker sig att Sverige hade skog motsvarande en kaka i början av 1900-talet så finns idag två kakor, trots att en kaka redan ätits upp. I slutet av 1800-talet och början av 1900-talet ledde skötselmetoderna till att skogarna blev glesa och lågproduktiva. Efter 1950 startade en restaurering av skogarna som lett till att stora arealer idag har hög tillväxt. Det finns därför möjlighet för Sveaskog att i en nära framtid öka avverkningarna. Det är viktigt att sköta skogen så att förutsättningarna för tillväxt och biologisk mångfald är så bra som möjligt.



” Skogen ska brukas idag, men också finnas kvar för kommande generationer.

Ökad tillväxt

Sveaskog har under 2018 initierat ett program för ökad tillväxt. Genom skogsmarksgödsling på utvalda marker växer träden bättre och binder därmed mer koldioxid från atmosfären. Gödslingen sker främst i mellersta och norra Sverige, dock aldrig på lavmarker som är viktiga för renbetet. 10 000 hektar, eller 2 tusendelar av Sveaskogs mark gödslas varje år. Den årliga tillväxten i Sveaskogs skogar är så stor att den i ett enkelt räkneexempel skulle räcka till att bygga 275 000 trävillor och även till att värma upp husen i två år. Det räcker även till att förse dem med el i tre år och till allt papper familjerna (4 personer) som bor i husen använder under 10 år och till textil till de 275 000 familjernas klädbehov i 6 år. Sist men inte minst också till 340 mil på biodrivmedel – för alla familjerna. Och då är Sveaskog bara en av Sveriges alla skogsägare, om än den största.

All skog är FSC- och PEFC-certifierad

Miljöcertifikaten är världens mest ambitiösa och krävande miljöstandarder. Alla skogsvårdsåtgärder och avverkningar planeras enligt den svenska FSC och



PEFC standarden med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer. Sveaskog ställer också krav på certifiering av allt importerat virke. Detta gör att Sveaskogs kunder kan garanteras en ansvarfull och hållbar produkt, hela vägen från skogen till konsumenten.



PEFC är ett globalt certifieringssystem för hållbart skogsbruk med balans mellan produktion, miljö och sociala intressen. Efterföljande spårbarhetscertifiering av värdekedjan ger möjlighet att genom bland annat produktmärkning tala om för konsumenterna att produkterna kommer från hållbart brukade skogar.



FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt.

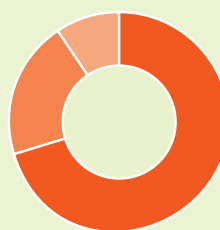
Skogsbruket i siffror

Sveaskogs skogstillgångar

	2016	2017	2018
Total markareal, miljoner hektar	4,01	4,01	3,95
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,11	3,11	3,07
Bokfört värde enligt IAS 41, MSEK	34 377	34 514	36 122
Taxeringsvärde, MSEK	64 668	58 461	58 309
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 684	10 817	10 995
- Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 459	6 463	6 177
- Fältinköp, km ³ fub	1 342	1 375	1 739
- Centrala köp och import, km ³ fub	2 883	2 979	3 079
Virkesuttagets andel av tillväxten på brukad mark, procent	70	72	70

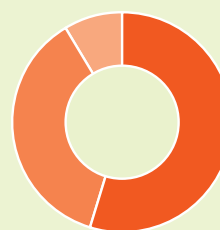
Andelen trädslag på Sveaskogs mark

Marknadsområde Nord



Tall 70,3%
Gran 20,4%
Lövträd 9,3%

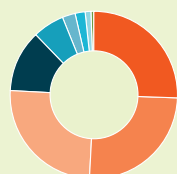
Marknadsområde Syd



Tall 54,9%
Gran 36,5%
Lövträd 8,6%

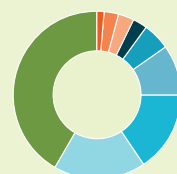
Åldersfördelning av Sveaskogs skogsmark

Brukad areal¹, %



0-19.....25,7
20-39.....25,4
40-59.....25,0
60-79.....12,0
80-99.....5,9
100-119.....2,5
120-139.....2,0
140-159.....1,1
160+.....0,5

Obrukad areal², %

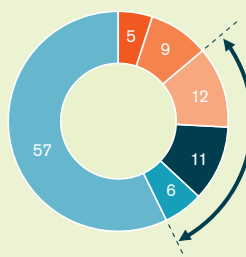


0-19.....1,6
20-39.....2,7
40-59.....3,0
60-79.....2,8
80-99.....5,2
100-119.....9,9
120-139.....15,5
140-159.....17,6
160+.....41,6

1) 2,619 miljoner ha.
2) 0,452 miljoner ha.

Sveaskogs natur

Sveaskogs mark består av olika delar. I följande diagram finns en beskrivning av storleken på de olika delarna samt hur mycket som är undantagen från skogsbruk. (I många sammanhang beskriver Sveaskog att man avsätter 20% för naturvård. Det är 20% av all produktiv skogsmark nedanför fjällen och fjällnära skog. Detta diagram omfattar all mark).



Skogsmark enligt FAO¹ undantagen från skogsbruk (29%)

Sjöar och vattendrag.
Öppen myr, hällmark och kalvfjäll.
Trädbärande skogsmark enligt FAO.¹
Produktiv skogsmark avsatt för naturvård.
Naturvårdshänsyn på brukad produktiv skogsmark.
Brukad produktiv skogsmark.

1) FAO: Food and Agricultural Organisation, United Nations.

Omvärldsfaktorer som påverkar Sveaskogs verksamhet

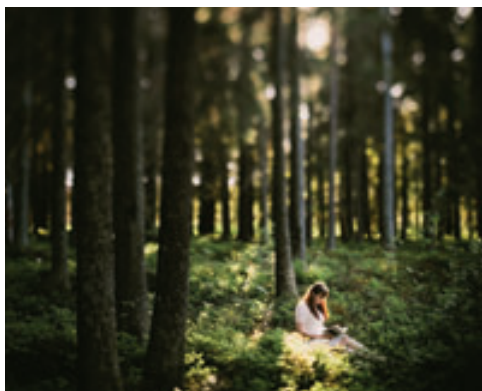


Klimatförändringen

Det globala klimatavtalet COP21 beskriver det uthålliga brukandet av skogen som en nyckelfaktor för att jordens temperatur inte ska höjas med mer än två grader. Med ett aktivt och hållbart skogsbruk kan man kontinuerligt använda den växande skogen och skogsråvaran för att ersätta produkter baserade på fossila råvaror.

DIGITALISERINGEN

Digitaliseringen möjliggör överblick över hela värdekedjan från skogen till kunden och slutkonsumenten, vilket ger ett ökat och förbättrat utnyttjande av skogens resurser. Digitaliseringen och användandet av så kallad big data leder också till att kart- och beslutsunderlagen blir bättre. Med laserskannade skogar, mer detaljerad information om markens beskaffenhet, mobila verktyg och molnbaserade tjänster kan skogen både skötas och avverkas mer effektivt och med mindre miljöpåverkan. Med ny teknik blir också skogsmaskinerna effektivare.



Behovet av skogen

Skogen får allt fler användningsområden. Skogen och skogsindustrins produkter kan på många sätt bidra till att möta och lösa många av de klimat-, resurs- och samhällsutmaningar som världen står inför. Skogsråvaran har dessutom många goda egenskaper, som andra material saknar. Sverige har särskilt goda förutsättningar inom detta område genom sitt väl utvecklade skogsbruk.

Den gröna omställningen och trä som material

Den växande skogen binder koldioxid och träråvaran kan i sin tur ersätta fossila produkter och deras tillverkningsprocesser. Under senare år har fler och fler uppmärksammat fördelarna med trä som ett klimatsmart material, särskilt när koldioxiden binds in i långlivade produkter som träkonstruktioner. Allt fler höghus, sporthallar och broar byggs med trästomme vilket påverkar efterfrågan på sågtimmer positivt. I omställningen till en fossiloberoende fordonsflotta är även skogsindustrins restprodukter som exempelvis tallolja viktiga.

INKLUDERING

Skogsnäringen är ett av verktygen att minska utanförskapet och vi kan förvänta ett ökat fokus på frågor runt arbetstillfällen från skogsskären inför kommande år. Sveaskogs program Växtkraft! ger erfarenheter hur integrationen kan skapa värde för de nyanlända som omfattas av programmet.



Naturvårdsfrågor

Aktuella naturvårdsfrågor som påverkar skogsbruket är bland annat utökningen av de formella naturvårdsavsättningarna av skog i Sverige till de beslutade ytterligare 150 000 hektaren fram till 2020 och tillämpningen av den så kallade Artskyddsförordningen.

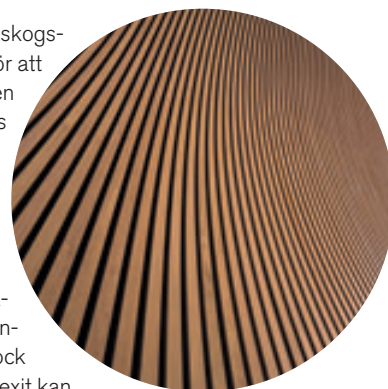


Synen på skogen

Diskussionen om vad skogen ska användas till samt vad hållbart skogsbruk innebär, blir allt intensivare. Det har också skett en tilltagande polarisering av ståndpunkter för skogens bevarande å ena sidan och dess brukande å andra sidan. Våren 2018 beslutade regeringen om en strategi för Sveriges nationella skogsprogram och därefter kommer utvecklingen av regionala skogsprogram. Det nationella skogsprogrammet utgör ett viktigt underlag för att ta fram fokusområden och utforma hållbara strategier. Kärnan i hela programmet är den breda dialogen om skogens roll för ett hållbart samhälle och en växande bioekonomi.

VÄRLDSEKONOMIN

Stora delar av den svenska skogsråvaran exporteras, vilket gör att den globala ekonomin har en stor påverkan på Sveaskogs verksamhet. Det finns en risk för att världshandeln ska utvecklas på ett negativt sätt, även om de positiva konjunktursignalerna just nu väger tyngst. Utvecklingen på många av de ledande världsmarknaderna är dock svårbedömda liksom hur Brexit kan komma att påverka den så viktiga brittiska efterfrågan.



Transparens

I diskussionerna kring bland annat hur skogsbruket påverkar den biologiska mångfalden ökar kraven på transparens. Under 2018 har Sveaskog successivt tillgängliggjort de naturvärdesbedömningar som alltid görs innan ett område planeras att avverkas. Detta är ett steg för att öka transparensen och förbättra dialogen med de som vill ta del av bedömningarna.



Kompetensförsörjning och skoglig kunskap

Urbaniseringen innebär att den skogliga kunskapen i det svenska samhället riskerar att minska. Färre och färre svenskar kommer därmed att ha direkta erfarenheter av skogsbruk. Samtidigt ökar intresset för vad skogen erbjuder i form av förnyelsebar råvara, klimatnytta och upplevelser samt för den biologiska mångfalden. En generell utmaning för skogsnäringen framöver är avflyttningen från landsbygden vilket kan innebära att det blir svårare att hitta rätt kompetens.

SAMVERKAN OCH DIALOG

Sveaskog är ett företag mitt i samhället och har verksamhet i 170 av landets 290 kommuner. Skogen berör och engagerar. Därför har Sveaskog en tät intressentdialog med många olika aktörer. Det kan till exempel vara med kommuner, privatpersoner, ideella föreningar som samfällighetsföreningar, naturvårdsorganisationer, idrottsklubbar eller naturturismföretagare. Sveaskog har också löpande samråd med samebyarna, då det kan finnas intressekonflikter mellan renbete och avverkning.



Sveaskogs hållbara värdekedja

Sveaskog brukar skogen och skapar genom försäljningen en vinst. Men genom skogsinnehavet och brukandet av skogen skapas också andra värden. Sveaskog är det första skogsföretaget i Sverige som använder metoden IP&L, vilket är ett unikt sätt att mäta dolda värden som finns, men inte mätts tidigare, till exempel rekreation. Under 2018 har vi tillsammans med den världsledande hållbarhetsekonomen Pavan Sukhdev utvecklat denna metod.

Det som skapar värde...

Skogen

Skogsinnehav på 4 miljoner hektar, varav 3 miljoner produktiv skogsmark, finns i cirka 170 av landets 290 kommuner.

Medarbetare

840 medarbetare, där flertalet är verksamma i mindre orter.

Entreprenörer

Sveaskog har entreprenörer som utför motsvarande 1 400 heltidstjänster per år.

...genom skogsbruket...

Skogsbruket från planta till plank

Plantering

Sveaskog återplanterar den avvergade skogen med egna skogsplantor. För varje träd som avverkas, planteras tre nya.

Röjning

Vid röjning glesas skogsbestånden ut så att de bäst lämpade träden får möjlighet att växa och utvecklas.

Gallring

Med gallring förbättras kvaliteten på kvarvarande träd. Skördade trädstammar vid gallring används framförallt till massaved men även till sågtimmer och bioenergi.

Slutavverkning

Vid slutavverkning avverkar Sveaskog framför allt sågtimmer och en mindre andel massaved.

...skapar värde för kunderna

Sågverk

Sveaskog levererar sågtimmer till sågverk i Sverige. Sågtimmer förädlas och används framförallt till hus och möbler.

Pappers- & massabruk

Sveaskog levererar massaved till pappers- och massabruk som tillverkar förpackningspapper, hygienprodukter och andra pappersprodukter.

Biobränslekunder

Sveaskog levererar till ett 50-tal biobränslekunder i Sverige, främst värmeverk samt pappers- och massabruk.

Andra skogsägare

Cirka 3 500 skogsägare köper skogsplantor och skogsskötselstjänster av Sveaskog.

Upplätelser

Sveaskog upplåter varje år mark till jägare, fiskare, vindkraftverk, kraftledningsstråk med mera.

Total leverans av skogsråvara¹



1) 2018 års siffra.

...skapar värden för miljarder

SVEASKOGS SKOGAR OCH skogsbruk skapar förutom det finansiella resultatet även andra värden. Dessa värden har bolaget känt till men hittills inte haft verktyg att mäta och redovisa i siffror. Sveaskogs växande skogar binder till exempel stora mängder koldioxid. Det skapar ett positivt värde. Samtidigt släpper bolagets maskiner ut koldioxid som skapar en negativ påverkan. Ned-

an redovisas nettoeffekterna*. Ett annat exempel är värdet av de vägar som Sveaskog bygger för att frakta timmer och massaved, som också ökar tillgängligheten till skogen för allmänheten och ger möjlighet för rekreation och friluftsliv. Skogen spelar också en viktig roll i ekosystemens vattenreglering. Sättet att mäta skogens alla värden kommer nu att utvecklas för att fungera som ett upp-

följnings- och styrverktyg i det framtida strategiska hållbarhetsarbetet. Genom att mäta de indirekta effekterna kan Sveaskog mäta hur en satsning påverkar de olika värdena, till exempel i form av påverkan på CO₂.

* Modellen som Sveaskog tillämpat heter *Integrated Profit and Loss™*, framtagen av Gist Advisory, grundat av den internationellt erkände hållbarhets-ekonomen Pavan Sukhdev. Ytterligare information om modellen finns i Årsredovisningens not H2.



Finansiella kapitalet

Utgörs av förädlingsvärdet inklusive den nettovinst som traditionellt redovisas.

2,3

Miljarder kr/år



Humankapitalet

Är det värde Sveaskog genererar för sina anställda i form av utbildning, kompetensutveckling och erfarenhet.

0,2

Miljarder kr/år



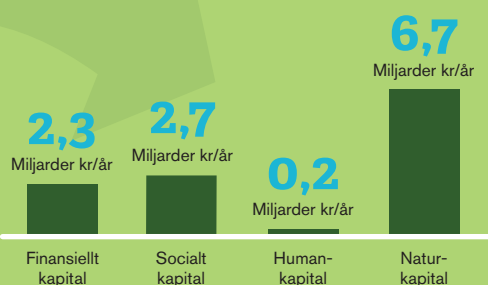
Naturkapitalet

Består främst av de stora positiva värdena av inbindning av koldioxid i växande skog och skogens roll i regleringen av vattnets kretslopp. Koldioxidinbindningen i den växande produktionsskogen är betydligt större än i naturvårdsskogar vilket förklaras i huvudsak av fotosyntesen, det är under tillväxt som koldioxidinbindningen sker – när trädens tillväxt avtar minskar också koldioxidinbindningen. Skogens klimatnytta är därför störst när den växer. Skogsbruket påverkar den biologiska mångfalden men i analysen har det inte varit möjligt att göra en monetär värdering av biologisk mångfald. Sveaskog har nu intensifierat arbetet med att utveckla bättre indikatorer för detta.

6,7

Miljarder kr/år

Flerdimensionellt värdeskapande netto¹



1) 2016 års siffror.

Sociala kapitalet

Omfattar bland annat det omfattande nät av skogsbilvägar Sveaskog anlagt och som tillgängliggör skogarna för allmänheten, men också värdet av jakt, fiske och bärplockning på Sveaskogs marker där rekreation utgör det största värdet. Beräkningen av rekreationsvärdet grundar sig på en stor studie om svenskarnas friluftsliv och betalningsvilja för att besöka skogen i rekreationssyfte.

2,7

Miljarder kr/år

Övergripande mål och strategier

Sveaskogs vision är att "Visa vägen till ett hållbart samhälle". Sveaskog har konkretiserat sin vision i fem övergripande mål och visionen ska uppnås genom att balansera och förena en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Sveaskog har därför integrerat hållbart företagande fullt ut i sin affärsstrategi och affärsplaneutveckling. De fem målen har gällt de senaste åren men de strategiska prioriteringarna har successivt utvecklats. Målen mäts med indikatorer som följs upp regelbundet. Dessa finns beskrivna på kommande sidorna 19–21.



Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

Sveaskog säljer sågtimmer, massaved och biobränsle till kunder i hela landet och utformar produkter och leveranser utifrån kundernas behov. Volymen från egen skog, priserna på produkterna och effektiviteten i verksamheten och administrationen är det viktigaste för lönsamheten. God lönsamhet skapar utrymme för att fortsätta utveckla verksamheten. Förädlingen av skogsinnehavet genom köp och försäljning liksom byten av skogsmark är också ett led i att säkerställa en god långsiktig värdeutveckling.

Öka tillväxt och volymuttag från egen skog

Inom företaget pågår ett brett arbete med att öka tillväxten i skogen. Det handlar bland annat om förbättringar och utveckling av skogsvården och användningen av förädlade skogsplanter. Även insatser för att minska älgbetesskadorna är viktiga för tillväxten. Ett tredje sätt är att få skogen att växa snabbare genom gödsling. Alla dessa insatser motverkar klimattförändringarna genom att inbindningen av koldioxid ökar. På så sätt ökar också möjligheten att öka volymuttagen från egen skog.

Öka övriga intäkter samt intäkter från jakt, fiske och markupplåtelser

Ökad användning av både trä och skogsmark bidrar till en långsiktigt större affär. Sveaskog deltar därför i olika projekt och aktiviteter som syftar till att skapa nya användningsområden för råvaran från skogen och för skogsmarken. Nya användningsområden för skogsråvaran är till exempel textilier och nanocellulosa. Biodrivmedel från skogsindustrins restprodukter är ett annat viktigt utvecklingsområde av betydelse för den gröna omställningen. Då det gäller markens nyttjande har ett program inletts för att öka naturturismen med utgångspunkt från Sveaskogs ekoparker och under de senaste två åren har företaget framgångsrikt lanserat nya arrendeformer



för jakt och fiske, till exempel korttidsjakt för småvilt.

Resultat

Ett bra marknadsläge har medfört högre priser på Sveaskogs produkter, vilket bidragit till att resultatet för 2018 är det bästa någonsin för Sveaskog. Det operativa rörelseresultatet ökade med 14% jämfört med 2017. Under den senaste femårsperioden har avkastningsmålet överträffats fyra gånger av fem.

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Nöjda och lönsamma kunder är en mycket viktig faktor för Sveaskogs lönsamhet och en förutsättning för ett värdeskapande hållbart företagande. Sveaskog är därför mån om att ha långsiktiga affärsrelationer och vara en trygg leverantör som håller sina löften.

Arbetet med att utveckla kundrelationerna är en del av det dagliga arbetet och innebär bland annat att de anställda utvecklar affären och affärsmodellen tillsammans med kunderna.

Rätt kvantitet och kvalitet

Sveaskog avverkar på drygt 10 000 platser varje år där virke av olika träslag, kvalitet, längd och diameter match-

as till rätt kund. För att möta kundernas behov kan Sveaskog också komplettera råvaran från den egna skogen med köp från andra skogsägare i Sverige eller utomlands. Det viktigaste för kunderna är leveranser av rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid till rätt kostnad. Efterfrågan på skogsråvara bedöms framöver överstiga utbudet.



Resultat

Den senaste kundundersökningen visar på ett övergripande NKI på 70. Leverans kvalitet och tillgänglighet samt kompetens hos Sveaskogs kundansvariga framhålls positivt.

Ledande inom innovation och effektivitet

Innovations- och utvecklingsarbetet fokuserar på projekt som ska öka produktionen och produktiviteten i skogsbruket, minska miljöpåverkan eller skapa nya användningsområden för vedråvara och skogsmark.

Innovation är centralt för att säkerställa Sveaskogs hållbara utveckling och företaget är involverat i innovationsarbeten inom olika delar av verksamheten för att förnya existerande och utveckla nya kommersiella produkter och tjänster med koppling till skogen. I många fall sker detta i samverkan med andra parter, såsom forskare, kunder eller andra intressenter. Sveaskog har ett flertal framgångsrika innovationer att luta sig mot, däribland

SunPine (som framställer råtalldiesel) och Conniflex (som är ett kemikaliefritt snytbageskydd för plantor), där lönsamheten är god och Sveaskog får avkastning på satsat kapital i form av försäljningsintäkter, utdelning och/eller värdeökning.

Öka effektiviteten i produktionen och administrationen

Digitalisering och ny teknik är viktigt för att öka effektiviteten i alla delar i verksamheten och sänka produktionskostnaderna. Digital teknik används till exempel för att förbättra planeringsunderlagen för skogsbruket genom markkartor baserade på laserskanning och hydrologiska kartor. Ny teknik används också för att utveckla mer effektiva och skonsammare maskiner för skogsbruket. Sveaskog samarbetar med andra skogsbolag och maskintillverkare för att utveckla skördarna och andra skogsmaskiner så att de blir mer effektiva och mer miljövänliga. Sveaskog arbetar också nära sina entreprenörer för att utveckla deras metoder och förbättra effektiviteten. Inom Svenska Skogsplantor är fokus

att öka produktionsvolymen och bredda marknaden till övriga Norden.

En viktig del i utvecklingen av verksamheten är att bättre ta tillvara hela virkesvärdet. Tillredningen av timmer har gått från att vara standardiserad till att numera vara anpassad efter varje kunds önskemål och med bättre kvalitet, vilket ökar förädlingsvärdet. Kundanpassade produkter är inte utbytbara vilket gör att kraven på planering och styrning av produktion och logistik ökat väsentligt.

Sveaskog har under 2018 också arbetat med att utveckla ett nytt arbetssätt och IT-stöd inom programmet "Lyftet". Det handlar om att se över, förfinas och förbättra den operativa hanteringen av Sveaskogs virkesflöde inklusive externt anskaffad råvara.



Resultat

För att utvärdera de samlade effektivitetsförbättringarna, mäts förändringen av det operativa rörelseresultatet mellan två år, per volymenhet och i fasta priser. Målet är en förbättring med minst två procent per år. Målet har överträffats fyra år av fem under den senaste femårsperioden.

Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Sveaskog arbetar aktivt för att locka till sig nya medarbetare med nya kompetenser, samtidigt som bolaget vill vara en attraktiv arbetsgivare.

Motiverade medarbetare med relevanta kompetenser är en förutsättning för att bedriva en effektiv och lönsam verksamhet.

För att kunna rekrytera medarbetare med rätt kompetens och säkerställa att de anställda känner motivation och stolthet måste företaget vara en attraktiv arbetsgivare. För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna är målet att entre-

prenörerna betraktar Sveaskog som sitt förstahandsval.

Utveckla ledarskap och medarbetarskap

Skogsbruket är en framtidsbransch. Sveaskog erbjuder många olika jobb i hela Sverige och arbetar kontinuerligt med att utveckla såväl medarbetarskap som ledarskap. Jämställdhet och ökad mångfald är viktiga områden för att

kunna säkra kompetensförsörjningen och fortsatte utveckla verksamheten.

Arbetet fortsätter under 2018 med Sveaskogs arbete Växtkraft!, för att integrera nyanlända i samhället.



Ledande inom hållbart skogsbruk

Sveaskogs definition av ett hållbart skogsbruk är "ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark på ett sätt som kontinuerligt skapar tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer".

Målet att vara ledande inom hållbart skogsbruk innebär att skogsskötseln ska optimera tillväxten i skogen och samtidigt säkerställa biologisk mångfald liksom andra miljö- och sociala värden.

Alla aktiviteter som Sveaskog bedriver i skogen kan påverka den biologiska mångfalden. Samtidigt som Sveaskog brukar skogen vill företaget utveckla den biologiska mångfalden och vara ett föredöme när det gäller naturvård. Avsikten är att förbättra naturvårdskvaliteten i skogarna samtidigt som skogsbruket anpassas till friluftsliv och upplevelsevärden i välbesökta områden. Sveaskogs naturvårdsarbete omfattar hela skalan från landskap till träd

och trädgrupper. Insatserna handlar både om att lämna områden orörda och aktiva insatser för att öka naturvärden. Inklusive hyggeshänsyn avsätter Sveaskog 20 procent av den produktiva skogsmarken nedanför den fjällnära gränsen för naturvård.

Först i branschen

För att kunna verka och skapa värde behöver såväl Sveaskog som skogsbranschen ha ett högt förtroende från allmänheten, kunder och medarbetare. Företaget engagerar sig därför i samhällsdebatten och medverkar i branschinitiativ som syftar till att allmänheten ska känna förtroende för att skogen brukas ansvarsfullt och till nytta för samhället. God etik är en förutsättning för att bygga förtroende och ett starkt varumärke. Uppförandekoden tydliggör hur medarbetare och företaget ska bete sig i förhållande till varandra, till kunder, entreprenörer och andra intressenter. Sveaskog utvecklar ständigt sin kommunikation och mötesformer med

olika intressegrupper med fokus på lokal dialog.

Sveaskog har ambitionen att vara ledande inom hållbart skogsbruk och bolaget har historiskt varit tidigt ute eller bland de första inom flera olika områden kopplat till miljö och hållbarhet. Läs mer på tidslinjen på sid 46–47. Under 2018 har Sveaskog också utvecklat ett sätt att mäta skogens alla värden på. Läs mer på sid 16–17.

”Sveaskog har ambitionen att vara ledande inom hållbart skogsbruk.

Den generella utmaningen för skogsnäringsen framöver kommer vara avflyttningen från landsbygden

som bland annat gör det svårare att rekrytera rätt arbetskraft.

Resultat

Sveaskog mäter varje år sin påverkan på miljön i samband med avverkningar. Det gäller bland annat mängden körskador, naturvärdesträd och hänsynsytor. Målet är att 99 procent ska klaras utan större påverkan på miljön. Under 2018 lyckades Sveaskog uppnå 98 procent, vilket är en klar förbättring mot 95 procent året innan.

Resultat

Målet att nå en jämnare könsfördelning med minst 30% kvinnor i bolaget, går åt rätt håll, men relativt sakta då personalomsättningen är låg eftersom många stannar länge i Sveaskog. Motiverad medarbetarindex och Ledarskapsindex har redan höga värden, men genom att arbeta vidare med starkt fokus på utbildning och utveckling av ett aktivt medarbetarskap kan det bli ännu bättre.

Entreprenörindex sjunker jämfört med föregående mätning, men har fortfarande ett jämförelsevis gott resultat, dock inte i nivå med de långsiktiga målen. Svaren vittnar om bakomliggande problematik för våra entreprenörer att rekrytera och behålla personal samt behov av stabila affärsvillkor. Sveaskog arbetar med en ständig utveckling inom dialog och samverkan och kommer att ytterligare prioritera dessa områden. De nya mätkategorierna Anläggning och Logistik utmärker sig med mycket goda resultat.

Rekordresultat drivet av ett starkt marknadsläge

Sveaskogs operativa rörelseresultat för helåret 2018 uppgick till 1 422 MSEK (1 248), en ökning med 14 procent jämfört med 2017. Resultatet är det bästa någonsin för Sveaskog.

EN STOR DEL AV förbättringen är en följd av ett bra marknadsläge vilket medfört högre priser på produkterna. Utöver detta har Sveaskog trots besvärliga avverkningsförhållanden under en stor del av året förbättrat produktiviteten och resultaten i fasta priser. Direktavkastningen uppgick till 5,4 procent (4,8) vilket är högre än målet på 4,5 procent. Den största marknaden för svensk skogsindustri är Europa inklusive Sverige men efterfrågan globalt på skogsprodukter är i sin helhet viktig för bolagets kunder. Konjunktturen bedöms kortsiktigt fortsätta på god nivå i Europa, Asien och USA. Produktionen expanderar något och försäljningspriserna på skogsindustrins produkter är på historiska toppnivåer. Kronförsvagningen har en betydande påverkan på svensk skogsindustris konkurrenskraft och lönsamhet. En hög byggaktivitet driver efterfrågan på sågade trävaror och det råder globalt en stor efterfrågan på pappersmassa och förpackningsmaterial.

Nettoomsättning

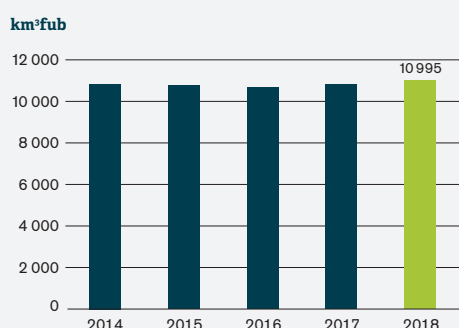
Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara,

ökade med 12 procent till 6 971 MSEK (6 206). Priserna ökade i genomsnitt med 11 procent och de totala leveransvolymerna ökade med en procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 11,0 (10,8) miljoner kubikmeter (m³fub).

Resultat

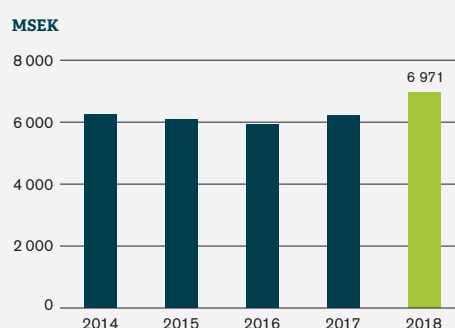
Det operativa rörelseresultatet ökade med 14 procent och uppgick till 1 422 MSEK (1 248). Högre priser motverkades till viss del av fyra procents lägre leveransvolym från egen skog. Sömmarens bränder har medfört direkta merkostnader i form av förebyggande åtgärder, bevakning och eftersläckning på 32 MSEK. Den torra sommaren har begränsat möjligheterna att genomföra all planerad skogs- och naturvård vilket medfört lägre kostnader. Resultatet från externt anskaffat virke har förbättrats främst till följd av högre volymer. Reavinster från fastighetsförsäljning uppgick till 234 MSEK (321). Resultatandelen i intresseföretagen Setra Group uppgick till 106 MSEK (58) och SunPine 45 MSEK (50). Förändring av redovisat värde väx-

Total leveransvolym



Tillgången på skogsråvara har till följd av väderstörningar, i form av mycket snö under vinter och vår samt den torra sommaren varit hämmande för industriproduktionen. Därtill har tillgång på avverknings- och transportresurser under året begränsat leveransförutsättningarna från skogen. Sveaskog har dock klarat leveranserna till kunderna.

Nettoomsättning



Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara, ökade med 12 procent till 6 971 MSEK (6 206).

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	6 971	6 206
Operativt rörelseresultat	1 422	1 248
Reavinster fastighetsförsäljning	234	321
Resultatandelar i intresseföretag	151	108
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 807	1 677
Värdeförändring skog	1 697	200
Rörelseresultat	3 504	1 877
Finansnetto	-141	-133
Resultat före skatt	3 363	1 744
Skatt	-195	-360
Årets resultat	3 168	1 384

ande skog uppgick netto till 1 697 MSEK (200). Förbättringen är en engångseffekt främst till följd av ändrad diskonteringsränta och övriga bedömningar i samband med beräkning av det verkliga värdet på växande skog. Värdeförändringen har ingen kassaflödespåverkan. Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 3 504 MSEK (1 877).

Finansiella poster för året uppgick netto till -141 MSEK (-133). Resultatet före skatt ökade till 3 363 MSEK (1 744). Årets skatt är lägre än förra året, en effekt av den kommande bolags-skattesänkning som riksdagen beslutade om i juni och som påverkade uppskjuten skatt. Skatten för perioden uppgick till -195 MSEK (-360), varav 505 MSEK beror på de ändrade skattereglerna. Årets resultat ökade med 129 procent till 3 168 MSEK (1 384).

Förändring, operativt rörelseresultat

MSEK	
2017	1 248
Pris, egen skogsråvara	274
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	-55
Kostnad för torka och bränder	-32
Skogs- och naturvård	34
Svenska Skogsplantor	-20
Resultat externt anskaffad skogsråvara	38
Övriga fastighetsaffärer ¹	-67
Övrigt	2
2018	1 422

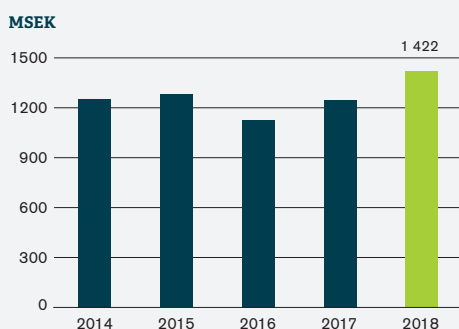
1) Övriga fastighetsaffärer avser en sammanslagning av:

Ekologisk kompensation	-13
Allframtidsupplåtelser, övrigt	-15
Försäljning av mark som inte är skogsmark	-39
Summa övriga fastighetsaffärer	-67

Förändring nettoomsättning

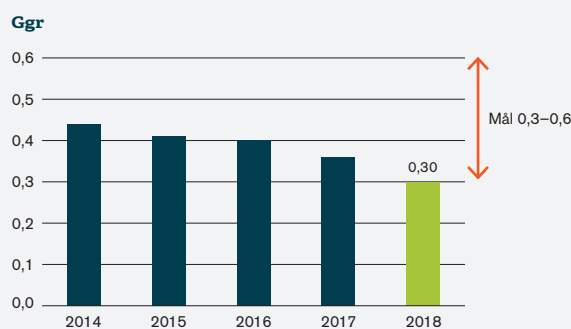
MSEK	Helår 2018
2017	6 206
Pris, skogsråvara	634
Leveransvolym, skogsråvara	131
2018	6 971

Operativt rörelseresultat



Det operativa rörelseresultatet ökade med 14 procent och uppgick till 1 422 MSEK (1 248). Högre priser motverkades till viss del av fyra procents lägre leveransvolym från egen skog.

Nettoskuldsättningsgrad



Målet beslutades av årsstämman 2014. Målet är att nettoskuldsättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. Måttet anger hur mycket netto räntebärande skulder som finns i företaget i förhållande till eget kapital.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 923 MSEK (778). Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 237 MSEK (219) och investering i aktier uppgick till 1 MSEK (1). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 516 MSEK (647). Aktieutdelningar har erhållits med 56 MSEK (78) varav 29 MSEK (50) från Setra Group AB, 25 MSEK (25) från SunPine AB och 2 MSEK (3) från övriga aktieinnehav.

Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 7 014 MSEK (7 410). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största delen av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymen under certifikatsprogrammet, vilket har refinansierats löpande, uppgick till 2 210 MSEK (2 410). Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 390 MSEK (4 990). Den genomsnittliga räntebindningen var under perioden som lägst cirka 34 månader.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,30 (0,36).

Räntetäckningsgraden uppgick till 11,0 (10,0) och bruttolånekostnaden har varit 1,34 procent (1,31).

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 095	825
Kassaflöde från den löpande verksamheten	923	778
Kassaflöde från investeringsverksamheten	332	502
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 089	-669
Årets kassaflöde	-834	611

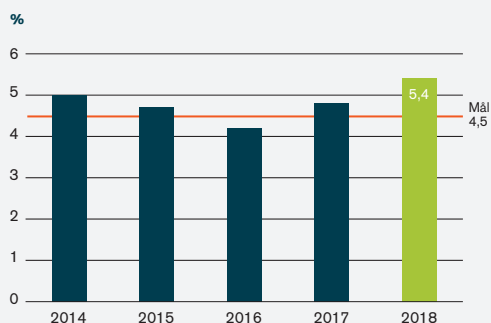
Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB som redovisas som intresseföretag. Nettoomsättningen för året uppgick till 4 480 MSEK (4 139). Rörelseresultatet uppgick till 310 MSEK (159). Resultatförbättringen beror på högre priser och högre volymer till följd av ett gynnsamt marknadsläge. Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster ökade med 83 procent till 106 MSEK (58).

SunPine AB

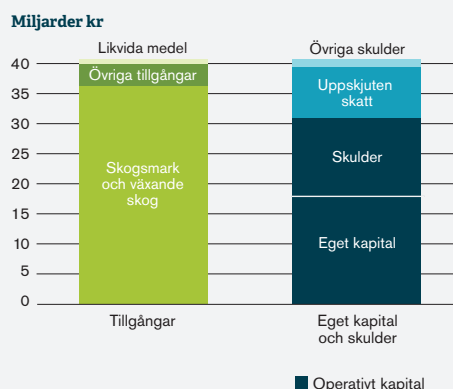
Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB som redovisas som intresseföretag. Nettoomsättningen för året uppgick till 1 458 MSEK (1 203). Rörelseresultatet uppgick till 225 MSEK (261). Sveaskogs resultatandel i företaget minskade med 10 procent till 45 MSEK (50).

Direktavkastning



Målet beslutades av årsstämman 2014. Direktavkastningen ska vara minst 4,5 procent i genomsnitt per år. Direktavkastningen visar avkastningen på det operativa kapitalet där reavinster från fastighetsförsäljning och värdeförändring skog är exkluderat.

Tillgångar, eget kapital och skulder



Större delen av tillgångarna utgörs av växande skog som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS.

Prioriteringar hållbarhet

Utgångspunkten för Sveaskogs hållbarhetsarbete är att på ett föredömligt sätt balansera och förena de tre perspektiven *ekonomisk, social och miljömässig utveckling*. Vägledande för detta är FN:s agenda för hållbar utveckling Agenda 2030 och de 17 hållbarhetsmålen. Sveaskogs prioriteringar påverkas också av den strukturerade dialogen med intressenter som företaget håller. Deras uppfattningar spelar en viktig roll i den väsentlighetsanalys som utgör grunden för Sveaskogs prioriteringar och strategiska arbetssätt inom hållbarhet.

Innehåll

I löpande dialog med intressenter	26
Några röster om Sveaskog	28
Sveaskogs mest väsentliga hållbarhetsfrågor	30
Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen	31
Medarbetare	32

I löpande dialog med intressenter

Sveaskog har en löpande och strukturerad dialog med ett stort antal intressenter varje år. Intressenternas åsikter dokumenteras och beaktas i prioriteringarna av Sveaskogs hållbarhetsarbete.

Sveaskog är ett företag mitt i samhället. Skogen berör och engagerar. Men Sveaskogs skogsbruk påverkar också olika intressenter. Det handlar om hur gallring och avverkning påverkar den biologiska mångfalden eller hur den påverkar andra näringar, däribland rennäringsen eller naturturismen. Sveaskog är också en stor markägare, vilket påverkar andra intressenter, däribland kommuner och idrottsföreningar som har aktiviteter på Sveaskogs mark. Och inte minst viktiga är Sveaskogs alla

kunder. Sveaskog har därför en löpande dialog med sina viktigaste intressenter.

Varje år hålls ett mycket stort antal möten i olika former. Under 2018 hade Sveaskog 267 formella möten med sambyar, länsstyrelser, Skogsstyrelsen och andra myndigheter (under 2017 var antalet 300). Till detta kommer ett stort antal möten med representanter för lokalsamhället, däribland tomtägare och andra som berörs. De som planerar Sveaskogs avverkningar har samråd och dialogmöten kring naturhänsyn.

Sveaskog har också särskilda riktlinjer för hur man ska beakta friluftsliv och rekreation vid avverkning. Därför genomförs särskilda dialoger om skogsplaner.

Bjuder in till samtal

Det första steget för att starta dialogen är att identifiera vilka som kan bli berörda av de planerade åtgärderna. Det kan till exempel vara kommuner, privatpersoner, ideella föreningar som samfällighetsföreningar, naturvårdsorganisationer, idrottsklubbar eller naturturismföretagare.

Viktiga intressenter

Sveaskog har ett stort antal intressenter som påverkar eller påverkas av verksamheten:



Ägare

Sveaskog ägs till 100% av den svenska staten.



Medarbetare

840 medarbetare som är verksamma i 170 kommuner



Kreditgivare

Intressenter på kapitalmarknaden med bland annat fokus på gröna obligationer



Entreprenörer

Entreprenörer genomför varje år motsvarande 1400 heltidsarbeten.



Kunder

Sveaskog säljer sågtimmer, massaved och biobränsle till kunder i hela landet och utformar produkter och leveranser utifrån kundernas behov.

Efter att berörda har identifierats så informerar Sveaskog om de planerade åtgärderna och bjuder in till kontakt och samtal. Om det är många intressenter som är berörda kallar Sveaskog till samråd. För att säkerställa att det blir som företaget och intressenterna kommit överens om ska den från Sveaskog som fört dialogen ansvara för planeringens utformning och följa upp utförandet. Dialoger och samråd registreras också i det centrala planerings- och ärendesystemet. Möjliga åtgärder för bland annat friluftsskogar och uppehållsplatser kan vara hyggesskogs skötselmetoder, mosaikavverkning, olika typer av skärmar, delad avverkning i tid och att undvika markberedning i särskilt för friluftslivet känsliga områden.

Varje år har Sveaskog samråd med samebyarna. Sveaskog presenterar sina planer för samebyarnas representanter och planerna diskuteras och justeras om

det behövs. Målet med samråden är att säkerställa en samexistens för två verksamheter som verkar på samma yta.

Dialogen med intressenterna om mer generella frågor förs på flera olika sätt, ofta som en del av det löpande arbetet, men också i planerade dialogforum som strukturerade intressentdialoger där dialogen dokumenteras och utvärderas.

Underlag analys

De frågor som intressenterna tar upp i dialogen bildar ett underlag för väsentlighetsanalysen och spelar en roll i Sveaskogs hållbarhetsstrategi och prioriteringar det kommande året. Frågorna diskuteras i Sveaskogs hållbarhetsråd och i företagsledningen. Frågorna ges utrymme i företagets årsredovisning och övriga kommunikation till intressenterna.

Några frågor som diskuterats med dessa intressenter under 2018 har exempelvis varit hållbart skogsbruk i

diskussionen med naturvårdsorganisationer, jakttryck och älgbetesskador i förhållande till de lokala jaktlagen samt markanvändning och påverkan av skogsbruk med lokala samebyar. Vidare har det bland annat varit en dialog om ansvaret för vägnätet med lokala skogsägare, diskussioner om mångfald och jämställdhet med Sveaskogs anställda, skyddande av skogsområden med kommuner och avverkningsplaner i förhållande till närboende.

För mer information avseende genomförda intressentdialoger och frågor som lyfts fram av våra intressenter, se hållbarhetsnot 4.



Virkesleverantörer

Sveaskog byter virke med andra skogsägare eller köper av externa aktörer för att tillfredsställa kundernas behov.



Rennäringen

På Sveaskogs marker bedrivs både renskötsel och skogsbruk och därför är dialogen med samebyar extra viktig eftersom två näringar ska samexistera.



Myndigheter

Det finns flera myndigheter som är viktiga för Sveaskog, däribland Skogsstyrelsen och Naturvårdsverket.



Turismföretagare och jägare

På Sveaskogs marker är flera naturturismföretag och jägare verksamma.



Naturvårdsorganisationer

Organisationer som arbetar aktivt med naturvårdsfrågor och biologisk mångfald, däribland WWF och SNF.

Några röster om Sveaskog

Sveaskogs verksamhet berör många olika typer av intressenter. För Sveaskog är det viktigt att fånga upp denna mosaik av röster som ett sätt att lära sig och bli ännu bättre.

CHRISTOFFER LJUNGKVIST, LJUNGTRÄ AB

"Servicen är av högsta klass"

” Vi köper granklentimmer av Sveaskog. Sveaskog är en betydelsefull råvaruleverantör grundat i betydande skogsinnehav i kärnan av vårt fångstområde. Skogsråvara i Bergslagen håller lämplig kvalitet för vår verksamhet. Service från bolaget är av hög klass, inte minst kring logistiska frågor. Vi har ett gott samarbetsklimat och det märks i Sveaskogs medarbetares engagemang i skogliga frågor.

Och med en god dialog så löser man problem och frågeställningar som uppkommer under resans gång.”

Christoffer Ljungkvist är råvaruchef och ägare till Ljungträ AB i Köping med 21 heltidsanställda. Bolaget producerar sågade trävaror av gran.



BRITTA FLINKFELDT, ARJEPLOG

"Vi vill ha större stöd"

” De upphandlade entreprenörerna skapar inga arbetstillfällen på orten för de kommer från andra kommuner. Vi hade önskat att vi hade haft ett större stöd av ett statligt bolag. Ekoparkerna som ska vara en turistattraktion är bristfälligt skyltade och utan omsorg. Den viktigaste frågan för oss i dialogen med Sveaskog är att kroka arm med de stora statliga aktörerna för att se att vi kan få en utveckling av både statligt och privata bolag.”

Britta Flinkfeldt är ordförande i kommunstyrelsen



ANNICKI OSCARSSON, ÖDESHÖG

"Värdefullt att ha ett bra samarbete"

” Vi har haft regelbundna träffar med Sveaskog vad gäller Ekopark Omberg och utvecklingen där. Det har handlat om allt från skogsavverkning, vandringsleder och parkeringar till hantering av sopor. Det är oerhört värdefullt för kommunen att ha ett bra samarbete med Sveaskog som en viktig aktör i kommunen, framför allt på Omberg. Kommunikationen och dialogen fungerar bra. Både Sveaskog och kommunen vill att samar-

betet ska fungera. En sak som kan utvecklas är att vi skulle kunna få ännu mer regelbundenhet i samarbetet och hitta fler sätt att samarbeta på för att utveckla Omberg som rekreations- och fritidsområde.

Annicki Oscarsson är ordförande i Ödeshögs kommunstyrelsen



MAGNUS ANDERSSON, RANS SAMEBY

”Seriösa samtal är en viktig del av processen”

SVEASKOG HÅLLER regelbundet samråd med rennäringsen om skogsskötselåtgärder. Renarnas viktiga marklav påverkas av skogsbruket. Därför förs samråd för att näringarna ska kunna samexistera. Före en planerad avverkning sker dialoger mellan en representant från berörd sameby och markägare.

– Generellt kan vi säga att tiden vi lägger ner på samråden ökar för både Sveaskog och samebyarna. Ur mitt perspektiv finns inget alternativ. Både vi inom skogsbruket och rennäringsen kommer att vara verksamma långt in i framtiden och därför måste vi kunna samexistera. Samrådet är ett betydelsefullt verktyg, för där har vi möjlighet att mötas, diskutera och påverka beslut i olika riktningar, säger André Dahlgren som är områdesansvarig för Sveaskog i Lycksele.

För att Sveaskog ska klara av leveranserna till industrin behövs en långsiktighet och ett urval av planerade områden där det kan avverkas. I det material som samebyn får finns planen för röjning, gallring, slutavverkning och plantering för de fem kommande åren,



samt arealer som tidigare fått godkänt.

– Vi begär in de planerade arealerna i maj och samrådet hålls i januari – februari. För att jag ska hinna förankra med samebyns medlemmar. Att leverera materialet i så god tid är Sveaskog ensamma om, säger Magnus Andersson, skogsansvarig Rans sameby.

Ömsesidig respekt för varandras verksamhet är en förutsättning för att kunna samexistera.

– Vi har i grunden en bra dialog med

renskötselns representanter men vi är ibland dåliga på att sprida goda exempel vi har med samebyarna i regionen, vilket gör att bilden av det gamla skogsbruket kan leva kvar. Vi jobbar ständigt på att bli bättre i vår dialog med samebyarna. Där är Rans sameby ett riktigt bra exempel, säger André Dahlgren områdesansvarig för Sveaskog Lycksele.

– Vi är oeniga i många frågor men seriösa och väl genomförda samråd är en viktig del i processen. I fallet med Lycksele har vi hittat en bra form, det är vi alla överens om, säger Magnus Andersson.

NATURSKYDDSFÖRENINGEN

Naturvärden på agendan

”Naturskyddsföreningen har under flera år fört en dialog med Sveaskog. Ett återkommande tema har varit Sveaskogs naturvärdesbedömningar i samband med avverkningar. Vi tycker därför att det är mycket positivt att Sveaskog nu publicerar sina naturvärdesbedömningar på sin webb. Dock förväntar vi oss en större transparens från bolaget vad gällande de inventeringar som ligger till grund för bedömningarna eftersom ideell naturvård och Sveaskog så ofta



Johanna Sandahl,
ordförande för Svenska
Naturskyddsföreningen

verkar ha olika uppfattningar om vad som är höga naturvärden. Här ser vi att det finns mer att göra.

WWF

”Höj naturvårdsambitionerna”

”Sveaskogs skogsbruk och naturvårdsarbete är centralt för Sveaskogs hållbarhetsprofil och möjligheter att vara en förebild. En utgångspunkt är att brukandet av skogen sker inom naturens gränser.

Styrkor i Sveaskogs hållbarhetsarbete är satsningen på ekoparker spridda över hela landet. Här finns många unika områden med höga naturvärden. Ett annat exempel är målet för naturhänsyn vid avverkning: att 99 procent av alla miljövärden skall bevaras utan stor negativ påverkan.

Men Sveaskog måste tydligt höja ambitionerna för naturvårdsarbetet för att kunna framstå som ett tydligt föredöme kring hållbart skogsbruk i Sverige. Exempelvis behöver 20 procent av de produktiva skogarna skyddas per skogsregion istället

för 12 procent som idag. Detta skulle möjliggöra både skydd och återskapande av skogar med höga naturvärden.

Dessutom måste 99-procentsmålet nås för alla naturvärden och i hela landet. Här behövs krafttag i norra Sverige.

Vi tycker också att Sveaskog ska genomföra betydligt mer naturvårdande skötsel, speciellt i ekoparkerna, och sätta ett ambitiöst mål för detta. Vidare bör all intensifiering av skogsbruket stoppas, så som gödsling, främmande trädslag och lägre slutavverkningsåldrar.”

Per Larsson, ansvarig för skog och handel med träprodukter, WWF



Sveaskogs mest väsentliga hållbarhetsfrågor

Sveaskogs hållbarhetsstrategi baseras på en analys av vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för företaget. Det inkluderar både uppfattningar från intressentdialogen och Sveaskogs egen syn på vilka frågor som har störst vikt.

Sveaskog gör varje år en väsentlighetsanalys där de viktigaste frågorna ur ett hållbarhetsperspektiv listas. Det är de hållbarhetsfrågor som har störst påverkan på Sveaskog, men också de frågor som Sveaskog har möjlighet att påverka som företag. Intressenternas uppfattningar bygger på ett antal indexmätningar med fördjupningsfrågor som riktas till olika grupper: anställda, kunder och lokala organisationer. Därefter sammanställs intressenternas uppfattningar och de olika frågorna diskuteras i Sveaskogs hållbarhetsråd och i Sveaskogs koncernledning.

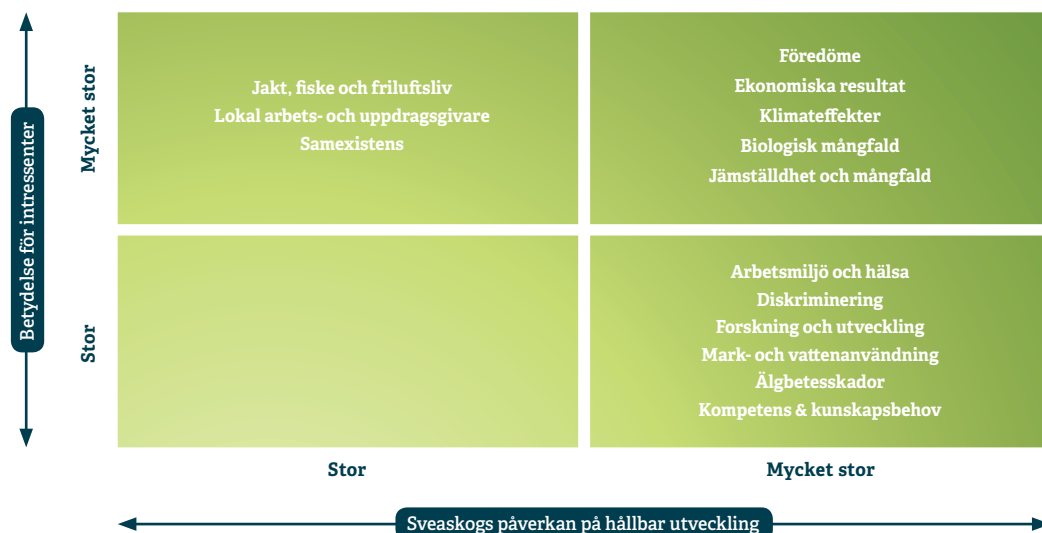
Under 2018 har ett antal frågor givits en ökad vikt i analysen. Det rör bland annat vikten av viltvård i förhållande till de lokala jaktlagen för att hantera älgbetesskador. En annan fråga rör kompetensutveckling och att möta nya kunskapsbehov bland intressenter om den omvandling som skogsindustrin genomgår. Det rör dels Sveaskogs egna anställda, studenter och forskare men också andra samhällsaktörer och opinionsbildare. En närliggande fråga rör vikten av att kunna rekrytera rätt kompetens för framtidens utmaningar och att Sveaskog och skogsindustrin upplevs som en attraktiv och innovativ bransch att arbeta inom.

Sveaskog har under året också arbetat aktivt med att hitta former för att mäta den biologiska mångfalden. I samband med vissa avverkningar blir det diskussioner med naturvårdsorganisationer kring vad som är höga naturvärden. Sveaskogs avverkningar har också påverkan på områden som är viktiga för rennäringen. Både skogsbruket och rennäringen



kommer att vara verksamma långt in i framtiden och därför måste det finnas en samexistens och här är samråd med samebyar en nyckel.

Två frågor som lyfts upp högt i analysen är Sveaskogs ekonomiska resultat och det generella förtroendet för Sveaskog från samhället och andra nyckelintressenter. Ett viktigt sätt att åstadkomma detta är att säkerställa att Sveaskog har nöjda kunder. Vidare ges klimatfrågan hög vikt och Sveaskogs möjligheter att bidra till att minska näringslivets och samhällets klimatpåverkan. Samtidigt innebär klimatförändringarna också negativa risker. De stora stormfällningarna och bränderna har under senare år tydliggjort väder- och klimatriskerna.



Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen

Sveaskogs verksamhet och värdeskapande bidrar till de 17 hållbarhetsmålen i FN:s ramverk Agenda 2030 för hållbar utveckling. Sverige ska vara ledande i genomförandet av agendan med en omställning både på hemmaplan och i det globala systemet, enligt regeringens nationella handlingsplan för Agenda 2030. Näringslivet spelar en avgörande roll för att målen ska nås och Sveaskog har tagit sig an uppgiften på stort allvar. Sveaskog kan relatera till alla mål, men har kartlagt de mål där företaget kan bidra på mest relevant sätt. Sveaskog har också genomfört en analys av företagets värdeskapande och de mervärden som verksamheten och skogstillgången genererar.



Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Med ökad jämställdhet och mångfald breddas rekryteringsbasen och den framtida kompetensförsörjningen förbättras.



Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Olika lösningar för att bygga större och högre i trä ökar och Sveaskog har identifierat partnerskap inom träbyggnation som ett fokusområde för framtida utveckling.



Mål 7: Hållbar energi för alla

Sveaskog producerar biobränsle som ger förnybar energi från skogen, upplåter mark för förnybar elproduktion i form av vindkraft och är en aktivt bidragande part för framställning av tallolja som ingår i biobaserad diesel.



Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Sveaskogs analys av flerdimensionellt värdeskapande ger insikter om negativ och positiv påverkan från verksamheten, och utgör ett verktyg för ytterligare effektiviserad virkesproduktion med högre positiv påverkan och ökad klimatnytta.



Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sveaskogs verksamhet bidrar till en levande landsbygd och ekonomisk tillväxt utanför storstäderna. Entreprenörernas kompetens är viktig för Sveaskogs förmåga att skapa effektiva processer och nöjda kunder.



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Skogen binder koldioxid, och mest binder den växande skogen. Sveaskog arbetar aktivt för att minska beroendet av fossila energikällor och har satt mål och handlingsplaner för att sänka de egna koldioxidutsläppen.



Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Sveaskog prioriterar att delta i forskning och utveckling för att bidra till nya innovativa lösningar baserat på skogsråvara för att fasa ut användning av fossil olja och minska koldioxidutsläpp.



Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Sveaskog har som mål att skapa såväl mer biomassa som biologisk mångfald och kombinera ett lönsamt skogsbruk med ett ambitiöst naturvårdsarbete för att minska skogsbrukets negativa påverka på ekosystemen.

MEDARBETARE

Arbetsmiljö och jämställdhet i fokus

Arbetsmiljön har varit i fokus för Sveaskog och stora insatser har gjorts genom utbildningar och nya sätt att rapportera tillbud. Sveaskog och övriga branschen har ett systematiskt jämställdhetsarbete som under året diskuterats med bland andra jägmästar- och skogsmästarstudenter. Samtidigt fortsätter jämställdheten att förbättras i företaget.

Under 2018 har arbetet fortsatt med medarbetar- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra". Det är ett sätt att stärka Sveaskogs kultur och medarbetarnas förhållnings-sätt till varandra. Principerna används bland annat i medarbetar- och lönesamtal, ledarskapsprogram och vid rekrytering och återkoppling. Chefer och ledare har en viktig roll i att forma en kultur som bidrar till att Sveaskog är ett lönsamt och hållbart företag.

Under 2018 har två olika ledarskapsutbildningar genomförts. En var inriktad mot nya chefer och handlade om vad det innebär att vara chef och ledare i Sveaskog. Den andra var en utbildning om att omsätta Sveaskogs ledarskapsprinciper i praktiken, vilket gav deltagarna en möjlighet att träna på principerna med målet att bli mer trygga förebilder och ledare.

Principerna för ledar- och medarbetarskap har tagits fram i projektet "Ambassadörskap", där många

medarbetare liksom koncernledningen och den centrala fackliga samverkansgruppen har varit engagerade. Själva uppdraget och vad som förväntas av medarbetarna ska tydliggöras i dialogen med cheferna. Målet är en bra balans mellan ansvar, vilja och ett aktivt medarbetarskap. Sveaskog arbetade vidare med projektet "Ambassadörskap" under 2018 för att öka attraktiviteten som arbetsgivare både internt och externt. Alla ska känna sig stolta över att jobba på Sveaskog och kunna stå upp för företagets värderingar.

I Sveaskogs decentraliserade organisation handlar medarbetarskap mycket om att dela med sig av kunskaper och erfarenheter. Under 2018 har det hållits ledardagar med workshops kring medarbetarskap, i syfte att skapa aktiva medarbetare som tar ansvar för att ha goda relationer med kollegor, chefer, entreprenörer och kunder. Under 2019 kommer

Sjukfrånvaro

	2014	2015	2016	2017	2018
Sjukfrånvaro totalt, %	2,7	2,5	2,7	3,1	3,0
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,4	3,4	3,2	4,2	4,7
Sjukfrånvaro män, %	2,6	2,2	2,6	2,7	2,5
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	45,4	34,5	45,6	50	47,5
Långtidsfriska, % ¹	41,3	36,1	35,2	33	32,9
Anmälda arbetsskador ² /1 000 årsverken	6,8	3,5	5,9	8,3	11,9
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) p g a arbetsskada ³	128	14	41	116	245
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada, %	0,1	0,008	0,02	0,07	0,15

1) Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

2) Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Eventuella arbetsskador i Baltfor registreras inte i SKIA och ingår därför inte i beräkningen. Medelantal anställda omfattar dock anställda i Baltfor. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

3) Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka. Anställda i Baltfor ingår inte.

” Alla ska känna sig stolta över
att jobba på Sveaskog och kunna
stå upp för företagets värderingar.

Susanne Spreer,
logistiker på Sveaskogs
marknadsområde syd



Dace Rozenberga, avverkningsledare på Sveaskogs marknadsområde syd

alla medarbetare att delta i utbildningar i aktivt medarbetarskap.

Arbetsmiljöfrågor i fokus

Säkerhets- och arbetsmiljöfrågor är högt prioriterade på företagets agenda. Under de senaste åren har utvecklingen vad gäller olycksfall och sjukskrivningar gått åt fel håll.

Sjukfrånvaron har ökat från 2,7 procent år 2014 till 3,0 procent år 2018. Det kan jämföras med den statliga sektorn där frånvaron låg på cirka 3,0 procent år 2017, vilket alltså är i nivå med siffrorna på Sveaskog. På Sveaskog har sjukfrånvaron ökat mest bland kvinnor.

Sveaskog har arbetat för att öka rapporteringen av tillbud och arbetsskador. Antalet anmälda arbetsskador bland egna anställda, har ökat från 6,8/1 000

årsverken år 2014 till 11,9/1000 årsverken år 2018. Att antalet olycksfall ökar är naturligtvis något som är allvarligt. Dock visar den analys som gjorts att ökningen huvudsakligen beror på en ökad rapportering av de olycksfall som inträffar, och inte en ökning av antalet olycksfall.

Exempelvis så arbetar Sveaskog med en mobilapp där medarbetarna själva kan rapportera olyckor, tillbud och risker. Genom den får företaget in fler riskobservationer som kan leda till förebyggande insatser. De vanligaste olyckorna är halkning och fall i skogen vad gäller arbete ute i fältet. Många tillbud sker också kopplat till bilkörning.

Under 2018 har organisatoriska och sociala skyddsronder genomförts. Det innebär en dialog kring bland annat stress och återhämtning samt arbetsbelastning. Det har även genomförts arbets-

Könsfördelning anställda

%	2014	2015	2016	2017	2018
Andel kvinnor ¹	19,8	21	21,6	24	24,3
Andel män ¹	80,2	79	78,4	76	75,7
Andel kvinnor/män i styrelsen ²	50/50	67/33	57/43	50/50	50/50
Andel kvinnor/män i koncernledning	36/64	45/55	40/60	40/60	40/60
Andel kvinnliga chefer	22	24	24	27	31

1) Medeltal anställda.

2) Valda av årsstämman.

Födelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 68–71.

” En generell utmaning för skogsnäringen är avflyttningen från landsbygden vilket kan innebära att det blir svårare att hitta rätt kompetens.

miljöutbildningar för alla chefer och skyddsombud. Det är ett led i att stärka kompetensen inom arbetsmiljöområdet, särskilt vad gäller stress och hur man bäst hanterar en hög belastning. Det arbetet kommer att fortsätta under 2019.

Sveaskog har även arbetat med åtgärder kopplat till den personliga hälsan. Den syftar bland annat till att skapa en bra teamkänsla på arbetsplatserna och förse medarbetare med kunskap om hur man kan arbeta på ett hållbart sätt. Den startade i januari 2018 och har bestått av två delar, dels en hälsocoach som föreläste om hälsa, stress och vikten av fysisk aktivitet, med erbjudande om individuella och coachande hälsosamtal och dels en aktivitetsutmaning som Sveaskog har genomfört i tre omgångar. Bland deltagarna har man kunnat se en förbättring av sömnen och en minskad stress.

En hälsoenkät skickades dessutom ut under slutet av året för att mäta hur de anställda upplever sin hälsa. Den visade att de anställda har fått en förbättrad upplevd hälsa, en ökad motivation samt en ökad andel som uppfyller de allmänna rekommendationerna för fysisk aktivitet i jämförelse med resultaten från hälsoenkäten som de anställda besvarade i början av året.

En hälsoenkät skickades dessutom ut under slutet av året för att mäta hur de anställda upplever sin hälsa. Den visade att de anställda har fått en förbättrad upplevd hälsa, en ökad motivation samt en ökad andel som uppfyller de allmänna rekommendationerna för fysisk aktivitet i jämförelse med resultaten från hälsoenkäten som de anställda besvarade i början av året.

Medarbetarundersökning ett viktigt verktyg

Under 2018 har Sveaskogs chefer jobbat vidare med åtgärder baserat på resultatet i Sveaskogs medarbetarundersökning. Den senaste mätningen genomfördes hösten 2017 och nästa kommer att göras under 2019. I arbetet med resultatet ingår att cheferna går igenom sin enhets- och ledarrapport med sina medarbetare och tillsammans med dem identifierar styrkor och utvecklingsområden som de sedan arbetar vidare med. Respektive chef har informerat sin chef om arbetet, som i sin tur sammanställt och återkopplat till Vd i samband med affärsuppföljningsmöten.

Sveaskog styr arbetet kring arbetsmiljö och personalfrågor på olika sätt. Grunden för styrningen är uppförandekoden som antagits av styrelsen. Det finns också en likabehandlingsplan som fastställts av Vd. Arbetsmiljöarbetet följs upp i skyddskommittéerna på lokal och central nivå.

Under 2018 genomfördes organisationsförändringar som innebar övertalighet. Vid sådana händelser försöker Sveaskog hantera situationen så ansvarsfullt som möjligt, genom att bland annat erbjuda omställningsstöd.



Lisa Liljenstrand, HR-partner, Sveaskog.

Arbetet för ökad jämställdhet och mångfald

SVEASKOG ARBETAR tillsammans med andra företag i branschen med frågor som rör inkludering, normer och värderingar, som en följd av skogsbranschens #metoo-upprop "slut-avverkat". Bland annat har träffar med studenter som utbildar sig till jägmästare och skogsmästare genomförts, där målet har varit att tillsammans reflektera kring vilken roll jämställdhet spelar för att skogsbruket ska vara en attraktiv bransch.

Under 2018 har likabehandlingsfrågorna inkluderats i det systematiska arbetsmiljöarbetet, genom att Sveaskog ska bedöma risker för diskriminering samtidigt som man bedömer risker i arbetsmiljön. Ett mångfaldsspel har lanserats för att förbättra dialogen och diskussionen kring värderingar, föreställningar och fördomar kopplat till samtliga diskrimineringsgrunder. Det arbetet har fortsatt under 2018.

Sedan 2016 ingår utbildning i jämställdhet och mångfald i introduktionen av nyanställda.

” Sedan 2016 ingår utbildning i jämställdhet och mångfald i introduktionen av nyanställda.

Jämnare könsfördelning

Under 2017 antog Sveaskog nya riktlinjer mot kränkande särbehandling, som innebär att HR-chef i samråd med chefsjurist ansvarar för utredning och beslut om åtgärder. Syftet är att säkerställa en objektiv och likartad hantering av anmälda fall inom hela Sveaskog.

Sveaskog har under flera år arbetat aktivt för en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget. Sedan 2013 har andelen tillsvidareanställda kvinnor inom marknadsområdena fördubblats (från 8 till 16%) och totalt inom Sveaskog har andelen kvinnor under samma period ökat från 20 till 24%. Bland Sveaskogs chefer är andelen kvinnor 31% och i koncernledningen är andelen kvinnor 44%.

I medarbetarundersökningen hösten 2017 framkom att andelen kvinnor som anser att kvinnor och män behandlas lika inom Sveaskog har ökat från 53 till 72% sedan 2013. Under samma period ökade andelen kvinnor som anser att kvinnor och män behandlas lika inom enheten/arbetsgruppen från 77 till 91% (männen låg på 90%). Det framkom också att andelen medarbetare som upplever att de blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling hade ökat från 5 till 6% sedan 2015. Detta är något som följs upp i medarbetarundersökningen som genomförs vartannat år.

Verksamheter

Sveaskog består av flera verksamheter som rör skogen. Det handlar dels om leverans av råvaran från skogen i form av *sågtimmer, massaved och biobränsle* och de *skogsplantor som planteras*. Men det handlar också om *jakt, fiske* och andra upplåtelser i form av *vindkraft*. Samtidigt jobbar företaget aktivt med skogsbruk och för att minska påverkan av klimatet. På de följande sidorna beskrivs verksamhetens olika områden, händelser och resultat under 2018.

Innehåll

Sågtimmer.....	38
Massaved och flis.....	40
Biobränsle	42
Svenska Skogsplantor	44
Innovation för ett bättre skogsbruk....	46
Stora bränder under året.....	47
Biologisk mångfald och naturvård....	48
Byggande av en hållbar värdekedja ...	50
Skogens roll för klimatet.....	52
Jakt och fiske.....	54
Älgförvaltning.....	56
Risk- och känslighetsanalys.....	58





SÅGTIMMER

God efterfrågan på sågtimmer under 2018

Marknaden för sågtimmer är stark, men byggkonjunkturen är på väg att mattas av, vilket påverkar priserna på Sveaskogs produkter.

Sveaskog har ett brett sortiment av sågtimmer för att kundernas önskemål ska tillfredsställas. Önskemålen handlar om olika volymer, trädslag, kvaliteter och dimensioner. Försäljningen spänner över allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kan Sveaskog komplettera virket från den egna skogen med externt köpta volymer. Trenden går mot en ökad specialisering hos sågverken, vilket ställer krav på Sveaskog att hela tiden förbättra leveransprecisionen. Arbetet handlar om att använda ny digital teknik för att inventera skogen så att rätt produkt från trädet kommer till rätt kund. Sveaskog arbetar konsekvent med att förbättra hela sin produktions- och leveranskedja. Det förutsätter en bra dialog och samarbete med inte bara kunderna och de egna

interna arbetsgrupperna utan också med entreprenörer och transportföretag.

Sveaskog levererar till mer än hälften av de sågverk i Sverige som tillverkar mer än 10 000 m³ per år. Det finns totalt cirka 130 sådana sågverk och ett 70-tal av dem är Sveaskogs kunder. De kan vara privatägda familjeföretag eller globalt verksamma koncerner med hemmabas i Sverige. De i sin tur levererar huvudsakligen till bygg- och möbelindustrin i Sverige och utomlands. De fyra största exportländerna för svenska sågade trävaror är Storbritannien, Egypten, Norge och Tyskland.

Marknad och leveranser

Marknaden för sågade trävaror och därmed sågtimmer är framförallt beroende av byggkonjunkturens

” Sett över övriga Europa fortsätter byggsektorn att expandera in i 2019 på de högsta nivåerna sedan finanskrisen år 2008.

utveckling. Sverige är den enskilt största marknaden för de svenska sågverken och efterfrågan på sågade trävaror har varit stor, men fallande i slutet av 2018 på grund av avtagande byggaktivitet. Nybyggnation 2019 bedöms bli lägre än under 2018. Sett över hela Europa så fortsätter byggsektorn att expandera in i 2019 på rekordnivåer sedan finanskrisen. Dock finns ett stort intresse av att bygga i trä, vilket kan påverka försäljningen positivt de närmaste åren.

På den internationella marknaden finns några orosmoln i form av minskade leveranser till Kina och kraftiga prisfall i Nordamerika. Det är störningar som kan spridas in i den europeiska marknaden. Färdigvarulagren vid de svenska sågverken är dock fortsatt låga, om än växande, varför endast mindre justeringar förväntas på trävarupriset i närtid. Lönsamheten hos de svenska sågverken är för närvarande god.

Hög produktion i sågverken

Konkurrensen internationellt består bland annat av sågverk i Finland, Tyskland och Ryssland. Den ryska expansionen är fokuserad på Kina där Ryssland idag är den ledande leverantören. Tysk och finsk produktion ökar, vilket är drivet av marknadsläget och en god tillgång på sågtimmer. Under hösten har ett starkt utbud av granbarkborreskadat timmer uppstått på kontinenten, främst i Tyskland, samt därtill i delar av södra Sverige.

Produktionen i svenska sågverk är hög, men inte på rekordnivå. I delar av landet är tillgången på timmer hämmande för produktionen. Färdigvarulagren har stigit från bottennoteringen i mars men är på fortsatt låga nivåer. Priset på sågtimmer har under året varit stigande men en avmattning kan skönjas i främst södra Sverige till följd av barkorreangrepp som ökar utbudet av skadat timmer på marknaden.

4 776

km³fub sågtimmer levererades under 2018 av Sveaskog, en ökning med 2% från 2017.



”Vi kan stolt säga att vi vet var ditt hus växte upp”

SVEASKOG LEVERERAR TIMMER till Sveriges största småhustillverkare Älvsbyhus. Det är ett bolag som tänker hållbarhet i alla led. Det har bidragit till att Älvsbyhus har de nöjaste kunderna av alla småhustillverkare i Sverige. Ett index de redan förärats med i Norge och Finland. I år fick de även Norrbottens miljöpris.

– Det är oerhört glädjande att kunderna uppskattar våra hus och det hårda jobb som alla i vår organisation lägger ner. En del i framgångsfaktorn är att vi har kontroll på råvaran. Vi köper timret av Sveaskog, säger Kent Johansson, Vd Älvsbyhus.

Arbetet med ett Älvsbyhus börjar redan i skogen. Allt timmer som används levereras av Sveaskog som genom sin PEFC-certifiering garanterar att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. Det är viktiga aspekter för Älvsbyhus.

Förnyelsebart i alla led

Älvsbyhus tillverkas i de egna produktionsanläggningarna i Älvsbyn, Bjärnum samt Kauhajoki i Finland. Genom att Älvsbyhus har ett eget sågverk så har de full kontroll på råvaran från timmerleverans till färdigt hus. Eftersom trä är en förnyelsebar råvara innebär det också att biprodukterna kan tas tillvara och återanvändas via Älvsbyns fjärrvärmeverk som därefter värmer upp hela husfabriken i Älvsbyn. Det är ett miljövänligt och hållbart sätt att använda restmaterialet, samtidigt som det påverkar miljön positivt. Bolaget värmer även upp personalens sporthall med biprodukter. Allt cellulosafälls går till massaindustrin.

Älvsbyhus är Sveriges största småhustillverkare och har i sitt sortiment huset Linnéa, som är landets mest sålda villa. Småhusbranschens NKI visar tydligt att Älvsbyhus ligger etta i landet bland de varumärken som finns med i undersökningen. Kvaliteten, bra personlig service och en hållbar produkt i alla led är en del i framgångsfaktorn för trähustillverkaren.

– Vi arbetar för att hela kedjan från inköp av timmer från Sveaskog i närområdet till färdigt hus ska ske så ekologiskt hållbart som möjligt. Vi kan stolt säga till våra kunder att; Vi vet var ditt hus växte upp, säger Kent Johansson Vd Älvsbyhus.



Kent Johansson, Vd Älvsbyhus

MASSAVED/FLIS

Rekordnivåer på massaved

Marknaden för massaved och flis är mycket stark och priserna har nått rekordnivåer. Sveaskog erbjuder ett brett sortiment och är en uppskattad partner till pappers- och massabruken.

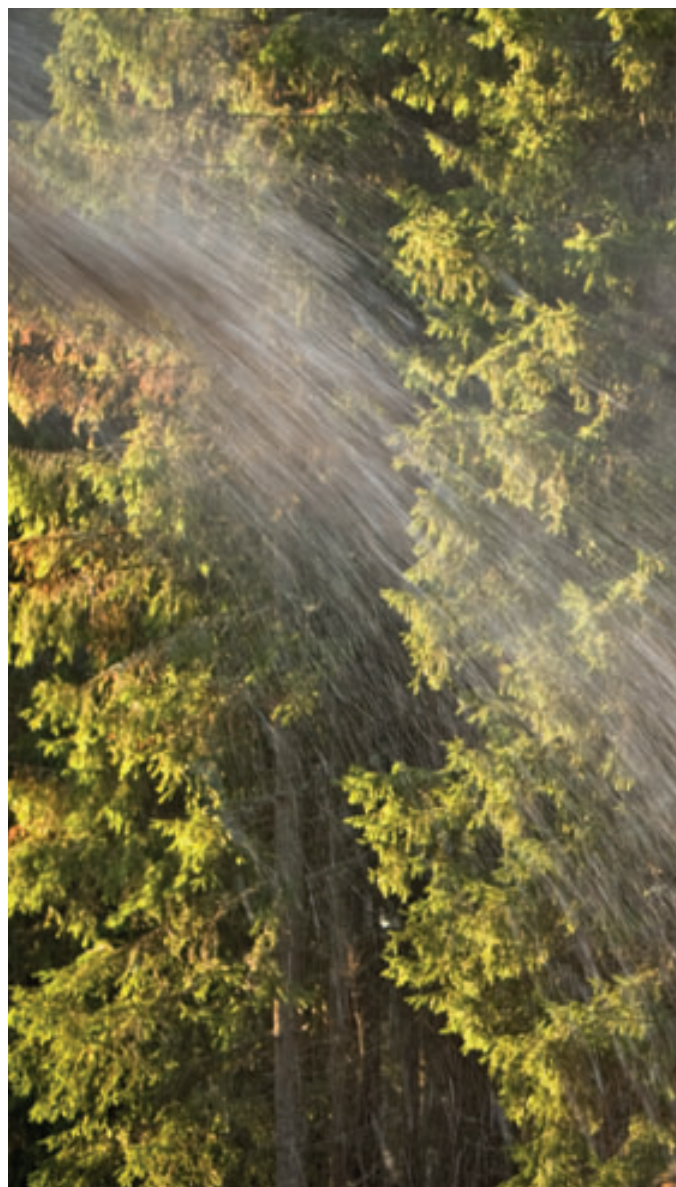
Massaveden utgörs av träd och träddelar som inte kan nyttjas av sågverken. De största volymerna av Sveaskogs massaved kommer från gallring och föryngringsavverkning. Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av massaved som kommer både från den egna skogen och genom inköp av andra skogsägare liksom import. Erbjudandet kompletteras också med cellulosaflis från de egna sågverkskunderna.

Sveaskog har ett 20-tal massavedskunder i Sverige. Kunderna tillverkar pappersmassa samt papper och kartong som exporteras eller används i Sverige. Den exporterade pappersmassan används till förpackningar och tryckpapp. Massan används också i hygienprodukter som blöjor, hushålls- och toalettpapper. Massaved från svenska skogar har kvaliteter som gör den särskilt bra för förpackningar med höga krav, till exempel vätskekartonger för mjölk och juice. Sveaskogs styrka är en lång erfarenhet av att arbeta med massavedskunderna och de senare årens fokus på att utveckla varulogistiken tillsammans med dem. Sveaskog har också fördel av att kunna erbjuda ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosaflis.

Marknad och leveranser

Den svenska pappers- och kartongproduktionen är i en positiv trend sedan flera år med stigande volymer och priser. Globalt ökar efterfrågan och leveranserna av pappersmassa. Av den volym som inte direkt används i Sverige för pappersproduktion, exporteras huvuddelen till Europa. Därefter följer Asien med en kraftigt ökande andel. Priset för pappersmassa, så kallad avsalumassa (NBSK), har stigit kraftigt under 2017 och 2018. Prisnivån passerade 1 200 USD/ton under sommaren och har legat kvar på denna nivå året ut.

Sveriges export av papper och kartong ökar vad gäller förpackningsmaterial. Efterfrågan på tidningspapper fortsätter dock att minska i Europa med en takt av ca 5 procent per år. Produktionskapacitet stängs ned eller konverteras till produkter med bättre marknadsförutsättningar. Sammantaget är



” Prisnivån passerade 1 200 USD/ton under sommaren och har legat kvar på denna nivå året ut.

den svenska pappers- och kartongproduktionen i en positiv trend sedan 2012 med stigande volymer och priser. Priset på förpackningsmaterial har sedan vändningen i början av 2017 stigit med 50–90 procent medan de grafiska produkterna i stort har varit stabila trots att volymen minskar.

Genomförda investeringar av skogsindustrin har höjt produktionskapaciteten betydligt, inte minst



inom massaproduktionen där investeringar av Södra i Värö respektive i Östrand markant ökat produktionen. I takt med den ökande produktionen av papper och massa har marknaden för massaved och flis stärkts betydligt och i skenet av den goda konjunkturen har priset kunnat höjas under året.

5 691

km³fub massaved och flis levererades under 2018 av Sveaskog, en ökning med 3% från 2017.



SCA:s massaproduktion expanderar

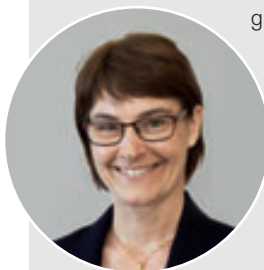
EN AV SVEASKOGS VIKTIGASTE kunder, skogsbolaget SCA, investerar stort i ett nytt massabruk i Östrand utanför Sundsvall och det kommer öka samarbetet mellan Sveaskog och SCA ännu mer framöver.

I ett av Sveriges största industriprojekt med en investering på nästan åtta miljarder kronor har SCA mer än dubblat kapaciteten för att leverera pappersmassa från 430 000 ton till 900 000 ton vid bruket i Östrand. Det stärker den för Sveaskog så viktiga marknaden för pappersmassa och möter en växande efterfrågan på massa, både i Sverige och internationellt.

700 nya jobb

Detta skapar nya möjligheter för Sveaskog, men också för hela regionen. Under byggtiden skapades runt 5 000 årsarbeten och långsiktigt beräknas investeringen skapa uppemot 700 nya jobb hos SCA samt hos företagets leverantörer och hos andra intressenter.

” Våra leverantörer måste vara företag som agerar trovärdigt och ansvarsfullt inom alla områden, exempelvis inom hälsa och säkerhet.



Katarina Kolar
hållbarhetschef
på SCA.

– Vi har höga krav på våra leverantörer vad gäller hållbarhet, vi vill ha skogsråvara från ansvarsfullt brukade skogar. Det är mycket viktigt för oss. Det handlar exempelvis om att man i skogsbruket värnar om biologisk mångfald, inte felaktigt avverkar skog med höga naturvärden och att man respekterar ursprungsbefolkningens och andra lokala intressenters rättigheter, säger Katarina Kolar hållbarhetschef på SCA.

– Överhuvudtaget måste våra leverantörer vara företag som agerar trovärdigt och ansvarsfullt inom alla områden, exempelvis inom hälsa och säkerhet och genom att på flera sätt bidra till omställningen mot ett näringsliv med ett lägre klimatavtryck.



BIOBRÄNSLE

Ökat intresse för biobränsle

Biobränsle är bra ur miljö- och klimathänseende. I takt med att fossil råvara ersätts med biobaserad råvara vid energi- och drivmedelsproduktion förväntas efterfrågan öka.

Sveaskogs biobränsle kommer från grenar och toppar (så kallad grot) samt träddeklar från gallringar och föryngringsavverkningar. Biobränslet är bra ur miljösynpunkt eftersom koldioxiden som avges vid förbränningen är samma mängd som träden tagit upp under sin växttid så någon nettotillförsel av koldioxid sker inte, som fallet är vid förbränning av bränslen baserade på fossila råvaror och restprodukter. Uttag av biobränsle är en naturlig del i ett hållbart skogsbruk och utförs med stor natur- och kulturhänsyn, bland annat baserat på FSC®-certifieringen.

Till följd av de dyra transportkostnaderna är biobränslemarknaden regional och lokal och Sveaskogs kunder är kraft- och värmeverk samt den energiproducerande skogsindustrin i Sverige. Sveaskog har ett 50-tal kunder, främst värmeverk, kraftvärmeverk samt pappers- och massabruk.

Marknad

Efterfrågan på biobränsle har varit stark i södra Sverige, mer balanserad i mellersta och svag i

” Biobränslet är också ett bra exempel på den konkurrens som finns om skogsråvaran.

norra delen av landet. Konkurrensen är stor från andra bränslen som avfall och returträ. Effektivare energiproduktion och distribution påverkar också efterfrågan.

Tillgången på biobränsle har sviktat betänkligt under säsongen. Produktionen av biobränslen är på låg nivå och mer volym konverteras till fiberråvara. Detta medför att tillräcklig volym av biobränslen för att möta efterfrågan saknas i marknaden vilket driver på en ökad import och stigande priser. Prisnivåerna är stigande genom hela värdekedjan.

527

km³fub biobränsle levererades under 2018 av Sveaskog, en minskning med 12% från 2017.

Så blir skogsråvara (grot) till värme

1. I samband med planering av avverkning, undersöks också om platsen är lämplig för att ta tillvara grot. det vill säga grenar och toppar som kan vidareförädlas till biobränsle. Det beror till exempel på träslag (det blir mer grot från gran än från tall) och på om hygget är tillräckligt nära slutkunden.

2. När avverkningen påbörjas vet maskinförarna att groten ska bli biobränsle och samlar ihop groten i högar på hygget, där den får ligga och torka.

3. Efter avverkningen transporteras groten ut till närmaste bilväg. Där läggs den i högar på en torr och solbelyst plats och får täckpapp över sig så att den skyddas från regn. Här får groten ligga i allt från några månader upp till 1,5 år för att torka och bli bra bränsle. Hur lång torktiden blir beror dels på hur fuktig groten är, dels på när den skördas. Eftersom den mesta skotningen av gro-

ten sker på sommaren medan det största behovet av biobränsle finns på vintern kan vissa högar få ligga och torka ganska länge innan leverans.

4. När det är dags för leverans kommer en flismaskin till upplagsplatsen och flisar groten till bränsleflis. Alternativt sker bearbetning av flisen hos kunden.

5. Flisen körs i containrar till slutkunden. Väl där mäts hur torrt och därmed energirikt bränslet är. Sedan blandas de olika biobränslena till en mix som gör att förbränningen i pannan blir så effektiv som möjligt. Förbränningen i pannan genererar ånga som dels driver en turbin som producerar el, dels förser brukets torkar med ånga och slutligen värmer det lokala fjärrvärmenätet som förser bostäder med värme. På så vis bidrar biobränslet till torkning, elproduktion och bostadsvärme.

BillerudKorsnäs använder Sveaskogs biobränsle

ATT TILLVERKA KARTONG från pappersmassa kräver energi, inte minst när kartongen ska torkas genom att vatten förångas. På BillerudKorsnäs kartongbruk i Frövi/Rockhammar används ånga bland annat för torkprocessen, ånga som till stor del produceras med hjälp av biobränsle.

– Vid tillverkningen av pappersmassa skapas restprodukter, till exempel bark och spån, och de använder vi

för att elda vår biobränslepanna och generera energi till tillverkningsprocessen, förklarar Per Ericsson, affärsansvarig på BillerudKorsnäs.

– Dessutom levererar vi spillvärme till det kommunala fjärrvärmenätet så verkningssgraden på det bränsle vi stoppar in blir väldigt hög.

Men eftersom de egna restprodukterna inte räcker till köper de också in biobränsle från externa leverantörer.

– Vi ligger i en sådan geografi att biobränsle från skogen är det rationella valet. Att använda koldioxidneutralt bränsle som dessutom är producerat lokalt känns logiskt för oss.



”Uttag av biobränsle är en naturlig del i ett hållbart skogsbruk.”



Niclas Noord,
teknisk chef,
vid Svenska
Skogsplantor.

SVENSKA SKOGSPANTOR

Föryngring som ökar värdet

Den största möjligheten att öka framtida volymuttag ur den svenska skogen ligger i snabbare tillväxt av råvaran, det vill säga träden. Det är här Svenska Skogsplantor driver utvecklingen genom hållbara föryngringslösningar.

Svenska Skogsplantor erbjuder kompletta föryngringslösningar: plantering, markberedning, skogsfrö, förädlade plantor, skyddsbehandlingar och tillväxtkontroller.

Skogsmarksytan är konstant och därför är kvaliteten i återbeskogningen central för att möta framtida råvaruefterfrågan. Nyckeln till ökad tillgång ligger i de förädlade skogsfrön, plantor och odlingstekniker som utvecklas och mycket har hänt under det senaste året när produktionen automatiseras i snabb takt.

Rationalisering av verksamheten har koncentrerat produktionen från sex till fem plantskolor och stora investeringar har gjorts i bland annat ny packlinje och fossilfri uppvärmning genom att värmepannor

för bibränsle installerats. Som ett resultat av detta sänks verksamhetens koldioxidutsläpp med en tredjedel och utfasningen fortlöper under 2019.

På utvecklingssidan pågår projekt inom somatisk embryogenes och sticklingsproduktion, tekniker som medger snabbare och säkrare frötillgång samtidigt som fröförädlingscykeln kortas avsevärt. Parallellt pågår också ett arbete med en prototyp på en planteringsmaskin som presenteras under hösten 2019. Inom skyddsbehandlingar görs förbättringar avseende produktionstekniken för Conniflex som innebär förkortade behandlingstider. Det är en egenutvecklad och miljövänlig skyddsbehandlingsteknik.

Prinsbesök på plantskola

I BÖRJAN AV SEPTEMBER fick Lugnets plantskola mellan Bålsta och Sigtuna besök av Prins Carl Philip. Conniflexbehandling och plantering stod på schemat. Sveaskogs Vd Per-Olof Wedin hälsade välkommen och Roger Johansson, affärsområdeschef för Svenska Skogsplanter berättade om företagets resa med snytbaggesskyddet Conniflex.



Prins Carl Philip.

– Angrepp från snytbagge är ett stort problem för skogsbruket. I södra och mellersta Sverige riskerar så många som 80 procent av de utsatta plantorna årligen att dö av snytbaggens härjningar. Svaret var länge kemikalier, vilket i längden inte är hållbart. För att få bort kemikalier från plantorna har Svenska Skogsplanter varit med och utvecklat Conniflex, säger Roger Johansson.

Giftfritt och effektivt

Skyddet innebär att man fäster sandkorn på plantorna med ett vattenbaserat lim, vilket har visat sig vara både billigare och effektivare än kemikalieanvändning, men framförallt är det giftfritt. Efter presentationerna väntade en rundvandring. Prinsen, som har ett stort intresse för skogsbruk, fick stifta bekantskap med såväl fröer som med själva Conniflex-behandlingen av plantorna. Han passade även på att ställa frågor om allt från kilopris på fröer till hur sommarens bränder påverkade Svenska Skogsplanter.

Rundvandringen avslutades med en ceremoniell plantering av en douglasgran, varpå prinsen passade på att säga några ord om skogens betydelse.

– Efter den här sommarens bränder är vi nog extra medvetna om värdet av vår svenska skog, både som förnybar resurs och som nyckel till att möta ett förändrat klimat, säger prins Carl Philip.

”För att få bort kemikalierna från plantorna har Svenska Skogsplanter varit med och utvecklat Conniflex.”



Roger Johansson, affärsområdeschef för Svenska Skogsplanter



Innovation för ett bättre skogsbruk

Sveaskog bedriver ett aktivt innovationsarbete med ambitionen att öka lönsamheten, förbättra miljöpåverkan och skapa värde för kunderna. Det handlar om att utveckla och använda ny kunskap och teknik liksom att ompröva gamla sätt att tänka och arbeta på, att våga göra nytt. Digitalisering är ett område som allt mer omfattar Sveaskogs utvecklingsarbete och som erbjuder möjligheter för oss att förnya och förbättra verksamheten.

Sedan några år fokuserar Sveaskogs utvecklingssatsningar på tre olika delar som ryms under följande rubriker: Upp, Ner och Mer, vilka närmare beskrivs nedan.

Utvecklings- och innovationsarbetet kan drivas i projektform, genom samverkan med andra aktörer inom akademi, institut och industri och utmynnar inte sällan i investeringar inom skogsbruket, maskiner, teknologi eller industri. Exempel på detta är Coniflex snytbaggesskydd, Arbo-reals APP för att mäta skog, SunPine för tillverkning av råtalldiesel, för att nämna några.

Upp

Skogsproduktionen, tillväxten i skogens träd, liksom produktiviteten i skogsbruket måste upp, de måste höjas. Detta för att en biobaserad samhällsekonomi och begränsning av klimatpåverkan förutsätter en ökad och uthållig skogsproduktion och tillgång på biomassa.

Sveaskogs utvecklingsarbete inom detta område omfattar att öka produktionen på ett hållbart och än mer miljövänligt sätt, till exempel genom förbättrat plantmaterial och skogsskötselmetoder och redskap, att använda drönartekniken och digitaliseringen för en bättre planering, att utveckla skogsmaskiner med ökad automatisering för ökad effektivitet i produktionen.

Ner

Kostnaderna och den negativa miljöpåverkan i skogen och dess brukande måste ner, måste sänkas. Detta för att möjliggöra tillgång av biomassa till konkurrenskraftig kostnad, som en övergång till bioekonomi kräver, samtidigt som den biologiska mångfalden och sociala värden i skogen inte försämras utan snarare förstärks.

Arbetet med att öka produktiviteten i skogsbruket drivs brett och innehåller både konkreta förändringar som börjat användas direkt till mer långsiktiga forskningsprojekt.

De senaste åren har det också funnits ett särskilt fokus på att öka flödeseffektiviteten i leveranserna till kund, bland annat genom bättre lagerstyrning och logistik.

I Sveaskog pågår också samarbeten med olika branschaktörer och maskintillverkare för att utveckla skogsmaskiner med högre produktivitet, mindre markpåverkan, bättre bärighet, mindre utsläpp och bättre arbetsmiljö. Därtill bedrivs utveckling kring alternativa skötselmetoder och åtgärder som kan förstärka såväl den biologiska mångfalden som sociala värden samt förbättra förutsättningarna för rennärningen.

Mer

Mer värde och användning av den brukade skogen och veden krävs. Detta för att möjliggöra ett fortsatt hållbart skogsbruk för framtiden liksom en skogsnäring som är internationellt konkurrenskraftig och bidragande till en biobaserad samhällsekonomi, såväl i Sverige som utomlands.

För att skapa nya användningsområden för trä och skogsmark koncentrerar Sveaskog sina insatser till tre områden: trävaror, gröna drivmedel och kemikalier samt vedbaserade material från skogens och industrins restprodukter. Inom området trävaror deltar Sveaskog i samverkansprojekt med sågverkskunder där projekt kring träbyggnad och komponenter samt röntgen av timmer för att höja sågverkens värdeutbyte varit betydande satsningar. Satsningar kring biodrivmedel görs för att utveckla nya biodrivmedel med restprodukter från skogen och skogsindustrin som råvara – något som innebär stora fördelar för både Sveaskog, skogsindustrin, klimatet och Sverige som har goda chanser att bli världsledande på området. Andra projekt pågår parallellt med att göra drivmedel av grot (grenar och toppar) liksom spån från sågverken. Groten används till exempel i ett pilotprojekt för att tillverka fiskfoder och för att framställa formbara material, såsom biogranulat för användning i 3D-skrivare.



INNOVATIONER: Drönare som används vid inventeringar, skogsråvara som används för att ersätta plast på konstgräsplaner, bättre fiskfoder samt appen Arboreal trädhöjd.

Stora bränder under året

Under sommaren 2018 ägde flera skogsbränder rum på olika platser i landet. För Sveaskogs del uppgick den sammanlagda brandskadade arealen till cirka 4 000 hektar. Allvarigast var läget i Hälsingland, där mark motsvarande hela Lidingö utanför Stockholm brann.

Genom storartade insatser av räddningstjänsten, medarbetare i skogsbolagen, entreprenörer och frivilliga kunde bränderna släckas och skadorna begränsas. Ett heroiskt arbete utfördes av många, inte minst genom räddningstjänsten. Bränderna orsakade stor förödelse i skogen, men inga människor blev allvarligt skadade. Utöver förlorade virkesvärden har Sveaskogs kostnader relaterat till bränderna och i form av förebyggande åtgärder uppgick under 2018 till 32 miljoner kronor. När bränderna väl var släckta väntade omfattande arbete med att ta hand om den brandskadade skogen.

– De första åtgärderna handlade om att röja upp på vägarna. Länsstyrelsen delade upp arbetet mellan de tre största skogsbolagen så att vi fick ta hand om ett område var. Därefter fortsatte arbetet i våra egna skogar, berättar Anders Almäng, chef för Sveaskogs resultatområde Södra Norrland.

Ur askan i elden

Viktigast var att ta hand om de träd som var möjliga att använda till timmer och redan låg ner innan den första snön föll,



Bränderna orsakade stor förödelse i skogen, men inga människor blev allvarligt skadade.

sedan kunde det vara för sent. Stora värden riskerade att gå förlorade.

– De största riskerna i en sådan här situation är svampangrepp som kan göra virket blått och senare till våren insektsangrepp, förklarar Anders Almäng.

Sveaskogs ledning är mycket tacksam för det arbete som medarbetare och entreprenörer gjorde.

– Efter en blöt höst 2017 och den mycket sena våren 2018 var det många som hade gjort sig förtjänta av den extra vila som en sommarsemester innebär, men istället blev det bokstavligt talat att kliva ur askan i elden och jobba mycket hårt under lång tid, säger Sveaskogs VD Per-Olof Wedin.

Åtgärder mot minskad brandrisk

Sveaskog har tillsammans med övriga aktörer i skogsbranschen identifierat fem åtgärder för att branschen och samhället ska stå bättre rustade inför framtida skogsbränder.

1. Förebyggande arbete och god beredskap

En stor skogsbrand är en komplex händelse med många aktörer inblandade. Kunskapsnivån hos alla berörda behöver höjas, vad avser exempelvis riskbedömning och brandbeteenden, samt skapa nätverk och träna över organisations- och myndighetsgränser. Skogsbranschens egna riktlinjer för att förebygga brand har fungerat bra, men behöver vårdas och underhållas.

2. Tidig upptäckt avgörande – brandflyget är en nyckelresurs

Alla bränder är små i början. Lyckas man begränsa dem i ett tidigt skede reduceras kostnaderna för människor och samhälle enormt. Brandflyget är en nyckelresurs för tidig upptäckt. De behöver flyga oftare när risken för brand är stor. Skogsbranschen har detaljerad geografisk information som är till stor hjälp för att hitta branden och organisera insatsen.

3. Agera kraftfullt i början – nyttja lokala helikoptrar och samordna resurserna

Avgörande för att framgångsrikt bekämpa en skogsbrand är att agera kraftfullt i början. Sverige har ingen brist på helikoptrar,

men tillgång till lokala privata helikoptrar är helt nödvändigt för att snabbt och effektivt kunna påbörja arbetet. Därför behöver det finnas helikoptrar med beredskap vid hög brandrisk och att statliga helikoptrar har rätt utrustning och personal tränad för brandbekämpning. Även bygdens egna resurser som entreprenörer med lokal-kännedom samt maskiner som skördare, grävmaskiner och böndernas gödseltunnor, behöver användas bättre.

4. Fullfölj insatsen tills faran är över

När räddningstjänsten bedömer att branden är släckt lämnas arbetet med efterbevakning över till markägaren. En viktig lärdom är att stora bränder ofta är en

följd av att detta skett för tidigt. Uthållighet i räddningstjänstens insatser är nödvändigt – de behöver fortgå tills branden är säkrad och risken för fortsatt spridning är minimerad.

5. Säker och välorganiserad efterbevakning

När tusentals hektar skog brinner skapas nya utmaningar då många olika markägare berörs. Att göra det lagen kräver och efterbevakningsområdet kan vara både farligt och svårt att genomföra för en enskild markägare. Här behövs ett handslag mellan markägare, myndigheter, räddningstjänst och försäkringsbolag för hur efterbevakning av stora bränder ska organiseras.

20 procent av skogen avsätts till naturvård

Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden. Företaget bestämde redan 2002 att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar motsvarande 20 procent av sin produktiva skogsmark.



Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden. Företaget bestämde redan 2002 att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar motsvarande 20 procent av sin produktiva skogsmark.

I naturvårdsarbetet används tre olika strategier i olika geografiska skalor: ekoparker, naturvårdsskogar och naturhänsyn i produktionsskogen.

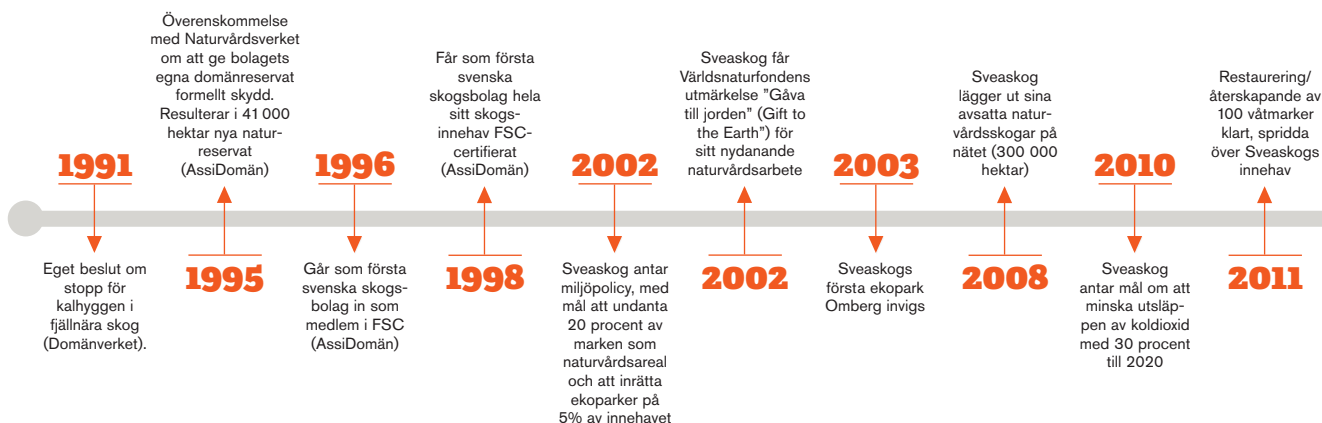
Ekoparkerna

Idag finns 37 ekoparker över hela landet med en sammanlagd areal om 174 000 hektar. I samtliga ekoparker avsätts minst hälften av ytan för naturvård, naturvårdande skötsel och naturhänsyn, vilket sammantaget motsvarar 110 000 hektar. Resultatet är stora sammanhängande skogar i landskap vilket gynnar arter som rör sig över stora områden, till exempel olika fågelarter.

Naturvårdsskogarna

Naturvårdsskogarna omfattar totalt 300 000 hektar och varierar i storlek från en halv till flera hundra hektar. Dessa avsättningar är spridda över hela landet. I norr lämnas de flesta av naturvårdsskogarna till fri utveckling medan det ofta förekommer skötsel i södra delen av landet för att på så sätt återskapa eller förstärka naturvärden. Sveaskog avsätter den skog som har de högsta naturvärdena som naturvårdsskogar. Om ny skyddsvärd skog upptäcks, exempelvis vid inventering inför avverkning, byts denna skog in mot

Milstolpar i Sveaskogs¹ miljöarbete



mark med lägre naturvärden för att på så vis alltid höja kvaliteten i de avsatta skogarna.

Naturvärdesbedömningar

Varje år avverkar Sveaskog på flera tusen platser runt om i Sverige. I samtliga fall görs naturvärdesinventeringar innan avverkning i syfte att ta nödvändig hänsyn för att bevara hotade miljöer och arter. Samtliga av Sveaskogs naturvärdesbedömningar finns tillgängliga på sveaskog.se från och med 2018. Sveaskogs naturvärdesbedömning syftar till att hitta naturvårdsmässigt viktiga strukturer och element.

Det är relativt vanligt att inventeringen visar att det finns små områden med höga naturvärden i skogen. Sveaskog säkerställer då att de substrat som arterna kräver finns både inom de avsatta områdena och inom de hänsynsytor som lämnas vid avverkning. Det kan exempelvis vara skogsgrupper som innehåller död ved, gamla grova träd eller vattendrag. På så vis kan ett hållbart skogsbruk och värdefulla strukturer, substrat och miljöer finnas tillsammans i samma skog även i framtiden.

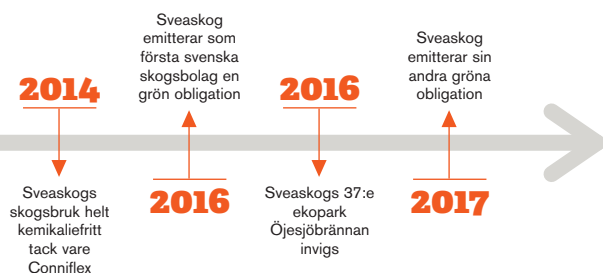
I samtliga ekoparker avsätts minst hälften av ytan för naturvård, naturvårdande skötsel och naturhänsyn.

Naturhänsyn i produktionsskogen

Vid alla avverkningar eller röjningar lämnar Sveaskog kvar viktiga miljöer för växter och djur. Dessa områden kan till exempel vara hänsynskrävande biotoper, kantzoner utmed vatten och myr eller enskilda träd, trädgrupper och högstubbar. Den här typen av naturhänsyn kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 48 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 172 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

Fjällskogarna

Ytterligare 50 000 hektar naturvårdsskogar har avsatts på Sveaskogs mark ovanför gränsen för fjällnära skog. Hanteringen av Sveaskogs fjällskogar sker i enlighet med FSC®:s regelverk.



1) Sveaskogs verksamhet återfanns fram till 1992 som en del av det statliga affärsverket Domänverket och från 1992–2002 som en del av det börsnoterade företaget AssiDomän.



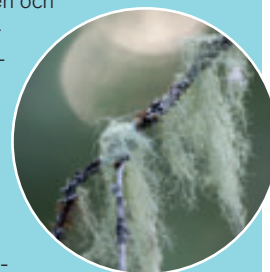
Sveaskogs ekoparker

EKOPARKERNA ÄR STORA sammanhängande landskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Här kombineras ett omfattande skydd av stora arealer med restaurering av naturvärden och skogsbruk med anpassad hänsyn. Idag har Sveaskog 37 ekoparker med en genomsnittlig storlek av 50 kvadratkilometer. Med ekoparkerna vill Sveaskog skapa ett nytt naturvårdsverktyg som kombinerar ett brukande med ett bevarande. Det är relativt få arter som är beroende av att hela landskap undantas från virkesproduktion, däremot finns det arter som är beroende av landskap med en hög andel naturvårdsskogar. Genom att inte avsätta hela landskap helt för naturvård, utan kombinera dessa landskapsavsättningar med ett brukande finns ekoparkerna spridda över hela landet.

Förstärkta naturvärden

I ekoparkerna utvecklas naturvärden på landskapsnivå och områden i en ekopark som redan har höga naturvärden eller stor potential för restaurering sköts så att naturvärdena förstärks och bevaras. På övriga delar sker avverkning med förstärkt hänsyn. Ekoparkerna ligger där särskilt stora arealer värdefull skogsmark ur naturvårdssynpunkt identifierats. Bland ekoparkerna finns också några av landets viktigaste friluftsområden för naturupplevelser och rekreation. Sveaskog vill ge fler möjligheter att uppleva naturen och arbetar därför med att utveckla information och tillgänglighet i ekoparkerna. Varje ekopark har en skräddarsydd skötselplan som är fastlagd i ett formellt 50-årigt avtal mellan Skogsstyrelsen och Sveaskog. Här anges målen för olika delområden, vilka områden som är avsatta för naturvård och var Sveaskog bedriver produktion. Planerna tas fram i samråd med myndigheter, ideella organisationer, rennäringsmed flera. Dessa planer är också underlag för årliga skötelsamråd med Skogsstyrelsen och berörd länsstyrelse där löpande skötselåtgärder diskuteras.

Ekoparkerna ligger där särskilt stora arealer värdefull skogsmark ur naturvårdssynpunkt identifierats.



Byggande av en hållbar värdekedja

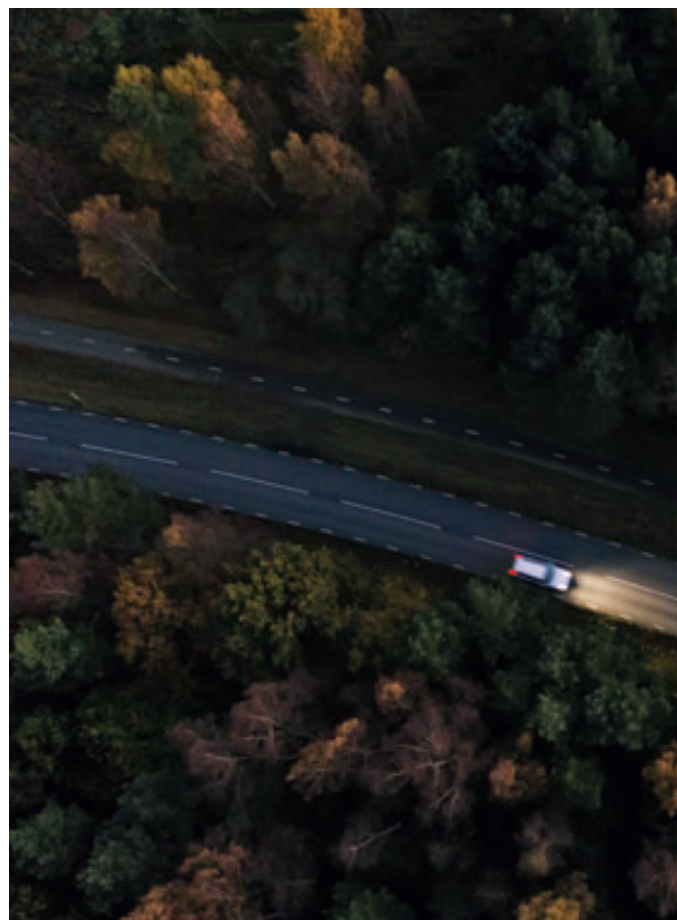
Sveaskog arbetar aktivt för en hållbar värdekedja från planta till plank. Det gäller i många olika delar, både i form av hur Sveaskog självt arbetar, men även i form av hur bolaget utvecklar sina inköp och hur bolaget arbetar med att utveckla logistiken.

Under 2018 upphandlade Sveaskog tjänster för knappt två miljarder kronor och detta arbete motsvarar 1 400 heltidsanställda. Entreprenörernas kompetenser, förmågor och förhållningssätt är viktiga för att Sveaskog ska skapa förtroende och värde. Det handlar dels om att säkerställa väl utförda tjänster, dels om att minimera riskerna i branschen med arbetsmiljö, socialt ansvarstagande, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter.

Inköpsprocessen

Innan en entreprenör anlitas upprättar Sveaskog och entreprenören en skriftlig Tjänstedeklaration. Den tydliggör Sveaskogs och samhällets krav samt konsekvenser vid bristande efterlevnad. Inköparen kontrollerar också entreprenören gällande ett antal definierade punkter för att säkerställa att denna följer lagar och regler samt har den ekonomiska stabilitet som krävs för att kunna uppfylla sina ekonomiska, miljömässiga och sociala åtaganden. Entreprenören ska agera som en självständig entreprenör och utföra arbetet med egen anställd personal. Sveaskog kan tillåta underentreprenörer i endast ett led och underentreprenören ska då genomgå och klara samma granskning. Endast av Sveaskog godkänd underentreprenör får utföra uppdrag på Sveaskogs marker. De skogliga entreprenörerna ska varje år gå en webbaserad skogsskötsskola och utföra ett kunskapstest med godkänt resultat. Sedan 2016 ställer Sveaskog krav på att de skogliga entreprenörerna ska vara PEFC-certifierade. PEFC ställer i sin tur krav inom områden som är viktiga för Sveaskog som till exempel jämställdhet och anställningsvillkor. Sveaskogs entreprenörer ska främja lika rättigheter och möjligheter samt motverka varje form av diskriminering så att alla känner sig välkomna i skogsbruket. Ramavtalsleverantörer ska skriva under Sveaskogs hållbarhetskrav enligt FN:s initiativ Global Compact och hittills har 65 av 71 ramavtalsleverantörer undertecknat dokumentet. I de fall en ramavtalsleverantör inte skrivit under Global Compact gör Sveaskog bedömningen om de ändå tillämpar samma förhållningssätt.

Den concernövergripande processen för inköp tas fram av Stab Inköp som ingår i CFO-enheten. Staben kontrollerar varje dag cirka 4 500 av Sveaskogs entreprenörer, underentreprenörer och leverantörer vad gäller särskilt utvalda bevakningspunkter såsom



F-skatt, moms, betalningsanmärkningar, trafiktillstånd och styrelseförändringar. Om informationen innehåller obeståndssignaler vidtar staben åtgärder samma dag.

Indikatorer och uppföljning

Minst hälften av entreprenörerna ska kontrolleras i fält varje år. Fältkontrollerna utförs och dokumenteras av Sveaskogs lokala medarbetare. Under 2018 har detta arbete intensifierats och utvecklats med en app som underlättar fältarbetet vid uppföljning.

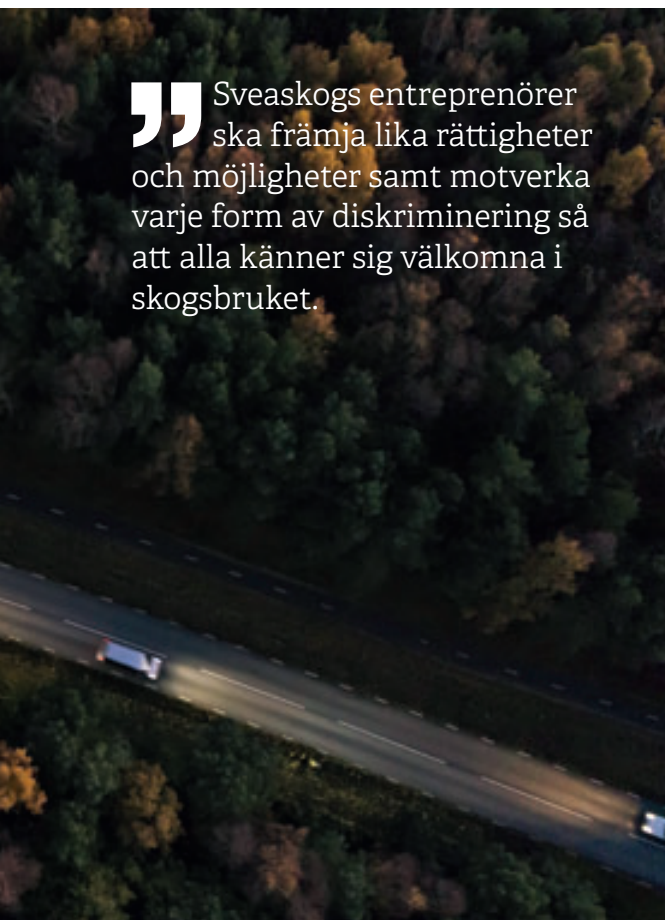
– Vi har under året lagt ner mer tid på att prata med entreprenörerna. I början kanske det uppfattas som en revision, men vi har vinnlagt oss att detta snarare ska vara ett sätt för oss att förstå deras vardag och utmaningar, så vi kan bistå dem på bästa sätt, säger Sveaskogs inköpschef Mats Oja.

För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna är målet att entreprenörerna ska betrakta Sveaskog som deras första handsval. Under hösten 2018 genomfördes en mätning kring NEI (Nöjd entreprenörsindex). Mätningen visade dock att NEI sjönk ganska kraftigt inom avverkningsentreprenörer (från 72 till 66) och skogsvårdsentreprenörer (från 76 till 65).

– Det tar vi på stort allvar och vi ska ha en nära dialog med dem och lyssna varför de är mindre nöjda, säger Mats Oja.

Vad gäller entreprenörerna inom logistik och anläggning, som mäts för första gången, är dock NEI högt (82 respektive 79).

” Sveaskogs entreprenörer ska främja lika rättigheter och möjligheter samt motverka varje form av diskriminering så att alla känner sig välkomna i skogsbruket.



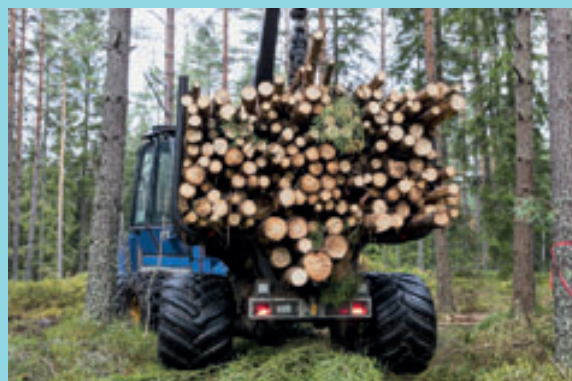
– Det gläder oss, men även här måste vi fortsätta ha en nära dialog med dem för att förstå deras nöjdhet såväl som utmaningar, säger Mats Oja.

Logistik

Logistik på Sveaskog handlar om att kunderna ska få det de vill ha vid den tid de vill ha det. Sveaskog har under de senaste åren haft särskilt fokus på att öka flödeseffektiviteten i leveranserna till kund, bland annat genom bättre lagerstyrning och logistik. Med digitaliseringen går utvecklingen också mot att uttagen ur skogen blir effektivare och skonsammare för miljön.

Tåg används för transporter där det är möjligt, men när skogsråvaran ska hämtas från skogsbilvägarna går det bara att använda lastbilar. Sveaskogs lastbilstransporter kör motsvarande cirka två varv runt jorden varje dag. Det betyder att även små justeringar och små förbättringar genom att utveckla logistiken med nya IT-system minskar den negativa klimatpåverkan och dessutom förbättrar lönsamheten.

– Det pågår mycket utvecklingsarbete för att förbättra logistiken, säger Anders Järlesjö, skogsteknisk chef på Sveaskog. Det handlar om allt från drönare till avancerade IT-system och självkörande skogsmaskiner. Skogen är verkligen en högteknologisk bransch. Samtidigt kommer det för långt tid framöver finnas behov av traditionella maskinförare.



Hållbara inköp och transporter

SVEASKOG ARBETAR AKTIVT för att använda ny teknik för att effektivisera transporter och logistik. Både för att minska påverkan på klimat och miljö och för att öka kundnyttan. En viktig händelse i det arbetet inträffade 1 juli 2018. Då öppnades delar av det statliga vägnätet för den nya bärighetsklassen BK4 och därmed för lastbilar på upp till 74 ton, en ökning med 10 ton. BK4 gör det möjligt att använda tyngre fordon på delar av vägnätet vilket effektiviserar Sveaskogs godstransporter och bidrar till att stärka hela skogsnäringens konkurrenskraft.

– I flera år har vi medverkat och drivit projekt runt detta vilket gjort att vi snabbt kommit igång med 74 tons lastbilar, säger Torsten Wiborgh, anläggningsingenjör och samordnare för alla vägmästarna i Sveaskog.

Lyckad digitalisering

Genom att köra med 74 tons bilar kan transporterna öka nyttolasten med 25 procent och minska utsläppen med cirka tio procent utan att axeltrycket ökar.

– I och med att det är fler axlar så blir det lägre last per axel trots den ökade totalvikten. Som förare känner du att 74 ekipaget har en stabilare gång och att du har ett mäktigare ekipage. Det är bra för förarna med mer effektiv körning och bra för miljön med mindre koldioxidutsläpp, säger Andres Eklund Vd på Eklunds Åkeri.

Sveaskog ansvarar för 4 300 mil bilväg i Sverige vilket gör Sveaskog till Sveriges största väghållare, efter Trafikverket. Hela Sveaskogs vägnät är sedan sommaren 2018 upplåtet för 74 tonsfordon.

Sveaskog är också tidigt ute med digital leveransavisering. Skogsindustrin ökar automatiseringen av virkesmätningen med hjälp av kameramätning för att skapa en bättre koll på inkommande råvaruvolymer för sin planering. Sveaskog har i samarbete med företaget Tieto Forest sjösatt leveransavisering av sina virkesleveranser över hela landet. Både industrin och åkarna är nöjda och det har skapat en lugnare och mer effektiv situation vid inkörningen.

– Det är rätt vanligt att det knorras när det ska till ytterligare digital utveckling i transportkedjan och det gjorde det även denna gång. Men så här efter projektet så finns det ingen som vill gå tillbaka. Alla är nöjda, säger Mathias Vikberg som är transportör åt Sveaskog på Leif Eklunds Åkeri.



Mathias Vikberg, transportör Leif Eklunds Åkeri.

Skogens roll för klimatet

Den svenska skogen har stor betydelse för Sveriges ambitioner om fossilfrihet till 2045. När skogen växer bidrar den till stora upptag av koldioxid. Genom att använda skogsprodukter istället för material som tillverkas med fossila resurser minskar vi den negativa klimatpåverkan. Sveaskog vill vara ledande i att tillvarata och utveckla skogens klimatnytta.

Skogen har en avgörande betydelse för klimatet. I en tid när vi måste göra allt för att förhindra att jordens temperatur ökar så är ett hållbart brukande av skogen avgörande. Skogen och skogsbruket bidrar med klimatnytta på flera sätt. Den växande skogen binder koldioxid. Då Sveaskog avverkar betydligt mindre än den årliga tillväxten innebär det att lagret av inbundet kol i den stående skogen ständigt ökar. En del av den avvergade skogen blir till timmer som fastläggs i träkonstruktioner. Ett trähus kan exempelvis binda den koldioxid som träden en gång tog upp. Med skogsråvara kan vi även ersätta fossilt baserade produkter.

Ju mer skogen växer, desto större blir koldioxidupptaget. Störst koldioxidupptag över tid finns därför i den brukade skogen. Genom ett hållbart skogsbruk och med aktiva skogsskötselåtgärder så verkar Sveaskog för en hög skogstillväxt vilket på samma gång säkerställer en hög koldioxidinbindning. Detta möjliggör en kontinuerlig skörd av skogsråvara som kan användas för att ersätta fossila resurser. Den skogsråvara som Sveaskog har skördat under 2018 från egen skog har på det sättet bidragit till att närmare 4 miljoner ton koldioxid från fossila källor inte släppts ut. Sveaskog ser skogen som en nyckelfaktor i den gröna omställningen och deltar därför i olika utvecklings- och innovationsprojekt för att utveckla användningen av skogsråvara. Ett sådant exempel är talldieselproduktion hos SunPine som på ett tiotal år

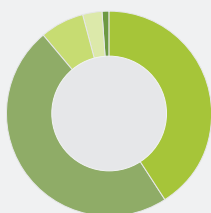


utvecklades från ett innovationsprojekt till en fullskalig produktion av talldiesel baserat på tallolja, en restprodukt från massabruken.

Nya klimatomål

I Sveaskogs egen verksamhet står transporter för hälften av de koldioxidutsläpp som företaget genererar. Varje år körs totalt 290 000 lastbilstransporter eller 795 per dag. Varje transport kör i snitt tio mil vilket innebär att Sveaskogs lastbilstransporter kör cirka två varv runt jorden varje dag. Sveaskog arbetar aktivt för att minska egna koldioxidutsläpp. Fokus ligger på att öka inblandningen av förnybara bränslen med en hög reduktion av fossil koldioxid, vilket uppnås genom att blanda in biodiesel baserat på slakteriavfall och skogsrestprodukter. Parallellt

Totala utsläpp 2018, ton CO₂



- Skogsbruk och avverkning: 43 000 (-15,7%)
- Transporter: 59 000 (+1,7%)
- Vägbyggnad: 9 000 (+12,5 %)
- El och värme: 3 000 (0%)
- Resor: 800 (-11,1%)

Totalt CO₂-avtryck: **115 000 (+2,8%)**

Under året har Sveaskogs verksamhet genererat utsläpp av koldioxid på 115 000 ton, vilket innebär att bolaget har minskat utsläppen med 29,5 procent jämfört med år 2010, relaterat till levererad volymenhet. En ny lag för drivmedelsförsäljning kallad reduktionsplikt infördes den 1 juli 2018 som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser och öka användningen av förnybara drivmedel. Sveaskog välkomnar den nya lagen som innebär att alla drivmedel, genom att blanda in förnybara bränslen, ska uppnå en viss reduktion av fossil CO₂ jämfört med helt fossila drivmedel. Det kommer sannolikt att stimulera en ökad svensk produktion av förnybara drivmedel där skogsråvaran har en viktig roll. Läs mer i not H6.

” Genom aktiva skogs-skötselåtgärder utförda i rätt tid säkerställer Sveaskog en hög tillväxt och därmed en hög koldioxidinbindning.



arbetar Sveaskog för att effektivisera transportlogistiken och på så sätt minska utsläppen genom att till exempel öka andelen returlast och använda tåg istället för lastbil där det är möjligt. Företaget medverkar i utvecklingen av lastbilar som kan ta större volymer vilket medför färre transporter och därmed lägre utsläpp.

Sveaskog har som mål att minska sina koldioxidutsläpp med 30 procent till år 2020 jämfört med 2010 års nivå. Målet är möjligt att uppnå och Sveaskog har påbörjat arbetet med att utforma än mer ambitiösa klimatmål för nästkommande tioårsperiod.

Sveaskog anpassar skogsbruket för kommande klimatförändring som riskerar att göra skogarna mer stormutsatta, försämrar markens bärighet och göra skogsbränder mer vanligt förekommande.



SunPine expanderar

SUNPINE BESLUTADE under 2018 att investera 250 miljoner kronor i utbyggnaden av fabriken på Haraholmen i Piteå och kan därmed ta nästa steg i utvecklingen.

– Denna investering ökar kapaciteten med 50 procent. Det visar hur mycket potential det finns i skogsråvaran, säger Viveka Beckman, ordförande i SunPine och Sveaskogs chefsjurist.

Att jobba aktivt för att utveckla och utöka sin verksamhet är en del i SunPines strävan att bidra till den gröna omställningen av samhället i stort.

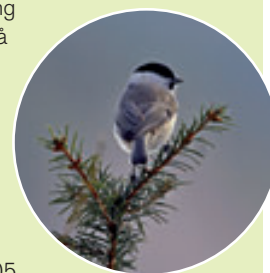
– Jag är övertygad om att det hållbara svenska skogsbruket kan stå för en betydande del av hela Sveriges behov av förnyelsebara drivmedel, säger Viveka Beckman.

Lönsamt skogsbruk utan negativ klimatpåverkan

SVEASKOG ÄR SEDAN 2014 medlem i Hagainitiativet, ett företagsnätverk som arbetar för att genom ambitiösa klimatstrategier minska näringslivets klimatpåverkan och samtidigt skapa en ökad lönsamhet i företagen. Hagainitiativet utgör en viktig röst i opinionsbildning och debatt i klimatfrågan och framhålls i vissa sammanhang som en "elittrupp" i arbetet med att nå klimatmålen. Målet för varje medlemsföretag är att minska sina direkta utsläpp i scope 1, scope 2 samt tjänsteresor i scope 3, med minst 40 procent till 2020 jämfört med valt basår efter 1990, ett mål som Sveaskog redan uppnått med en minskning på 74 procent från 2005.

Sveaskog har nått målet framför allt genom att satsa på förnybara drivmedel, ökad andel virkestransporter med tåg samt god samverkan med åkeriföretag.

Sveaskog är också anslutet till regeringsinitiativet Fossilfritt Sverige, en plattform för dialog och samverkan mellan olika aktörer som vill göra Sverige fritt från fossila drivmedel. Fossilfritt Sverige samlar svenska aktörer som vill bidra till att Sverige ska bli ett av världens första fossilfria välfärdsländer.





Stora möjligheter till jakt och fiske på Sveaskogs marker

Som Sveriges största skogsägare har Sveaskog stora områden som är attraktiva för jakt och fiske och Sveaskog säljer jakt- och fiskerättigheter. Genom andra upplåtelser blir skogarna också tillgängliga för rekreation och näringsverksamhet, däribland naturturismföretag och privata aktörer inom energi- och telekombranschen som nyttjar Sveaskogs mark för elledningar, kraftstationer och telekommaster.

Vid utgången av 2018 fanns 7 550 arrenden (7 408) och andra nyttjanderätter på Sveaskogs marker.

Upplåtelser för jakt och fiske dominerar. Antalet jaktupplåtelser uppgick till 3 102 (3 052). Totalt jagar drygt 25 000 jägare på Sveaskogs mark. Sveaskog har under 2018 fortsatt att utveckla korttidsjakten, både genom att erbjuda fler destinationer och genom att utöka arealen på de områden där jakten bedrivs. Korttidsjakt är nu möjligt från Dalarna i söder till norr om polcirkeln. Jaktkortet som gäller en dag beställs via webbplatsen och efterfrågan är stor.

– Det har blivit en stor succé och möjliggjort för många fler att vara ute i skog och mark och jaga,

säger Ola Söderdahl, ansvarig för jakt och fiske på Sveaskog. Inte minst området Idre-Särna är en succé, där vi erbjuder korttidsjakt på ett 120 000 hektar stort område.

Möjligheten att köpa älgjaksveckor i norra Sverige har också blivit populärt och har även visat sig ytterst effektivt för att uppnå en tillräcklig avskjutning.

Stora ekoturismpriset till Mörrums kronolaxfiske

Sveaskog äger stora mängder fiskevatten som genom fiskekort blir tillgängliga för allmänheten och turister. Vid utgången av 2018 hade Sveaskog 1 567 fiskerättsupplåtelser (1 508).

” Sveaskog äger stora mängder fiskevatten som genom fiskekort blir tillgängliga för allmänheten och turister.

Sveaskogs mest populära fiskevatten är Mörrums Kronolaxfiske. Det är en viktig motor för det lokala näringslivet och lockar varje år fiskare från hela världen med sitt berömda lax- och havsöringsfiske. Totalt har anläggningen med restaurang, konferens, utställning, butik och sin hänförande natur ungefär 250 000 besökare årligen. Kronolaxfiskets framgång märks i hela bygden och besökarna beräknas varje år tillföra närmare 100 miljoner kronor i omsättning och mer än femtio arbetstillfällen i det lokala näringslivet.

Vid Grand Travel Awards stora gala i Stockholm den 12 februari fick Mörrums Kronolaxfiske ta emot det stora Ekoturismpriset. I motiveringen lyfter man fram värdskapet, naturvårdsarbetet, forskningssamarbeten och ett kunskapsseminarium om naturturism som arrangerades hösten år 2017.

– Vi är naturligtvis oerhört glada och tacksamma för det här erkännandet. Att vi kan kombinera ett värdskap i världsklass med att långsiktigt utveckla Mörrumsåns ekosystem känns väldigt inspirerande, säger Ida-Maria Rigoll, platschef på Mörrums Kronolaxfiske.

Arbetet med att restaurera Mörrumsån och att förbättra den biologiska mångfalden har de senaste åren fått en allt viktigare roll. Under år 2019 kommer Sveaskog att ta ytterligare ett viktigt steg då vattenkraftverket i Marieberg rivs ut och öppnar upp för ytterligare lek- och uppväxtområden för lax och öring. Året har dock varit utmanande på grund av den varma sommaren.

– Vi har aldrig under vår historia haft ett så ihållande lågt vattenflöde, säger Ida-Maria Rigoll. Vi vill framhäva vår goda dialog med bland annat länsstyrelserna som vi haft under denna period. Vi har haft samråd vid tre tillfällen under sommaren 2018 inom ramen för gällande tillstånd där beslutats om att minska tappningen från Åsnen för att försöka hålla uppe nivån i sjön.

Sveaskog och Mörrums Kronolaxfiske har också tagit en aktiv roll för att undersöka hälsan hos laxarna och också bidragit med egna forskningspengar.

Ett annat av Sveaskogs populära besöksmål är Hjälmare Kanal som är landets äldsta farbara kanal.

Fler vindkraftverk på Sveaskogs mark

Bland övriga upplåtelser finns hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Under 2018 har 40 vindkraftverk (15) tagits i bruk på Sveaskogs marker. Totalt finns nu 320 vindkraftverk på Sveaskogs mark med en årlig produktion på ca 2 terawattimmar (TWh).



Jonas Johansson, grundare av Jakt för alla.

Jakt för alla

SOM BARN DRABBADES Jonas Johansson av cancer, vilket kostade honom hans vänstra ben. En liknande händelse skulle för många innebära att planer aldrig förverkligas. Men inte för Jonas Johansson. Han höll fast om vid drömmen om jakt och ett liv i skogen. Nu håller hans liv på att bli film.

Fyra personer med olika typer av funktionsnedsättningar gav sig i slutet av september ut på Sveaskogs marker i trakterna av Skrälldalen i Hälsingland för att jaga älg. En av organisatörerna till utflykten var Jakt för alla, ett initiativ för att få personer med olika rörelse- och funktionshinder att komma ut i skog och mark. Bakom projektet står Jonas Johansson från Västergötland.

Han kommer från en jaktintresserad familj och fick som barn följa med sin pappa och morfar. I 11-årsåldern förändrades hans liv brutalt när han drabbades av cancer. Sjukdomen tvingade honom att amputera vänster ben från höften och neråt. Trots de till synes dåliga oddsen höll Jonas Johansson jaktintresset vid liv och bestämde sig för att det skulle gå att jaga i alla fall.

Vilken är den största skillnaden att jaga för dig med ett rörelsehinder jämfört med de som inte har ett rörelsehinder?

– Det finns inga skillnader alls egentligen, men det finns andra lösningar för att få det att fungera och det vill vi visa. Tanken är att visa att det går att jaga med olika typer av funktionshinder. Vi fick möjlighet att hjälpa och visa varandra vilka olika hjälpmedel man kan använda. En av deltagarna har upfunnit en bälteshållare för sitt gevär som kompenserar för att han saknar en arm, säger han.

Det första jaktlaget

För Sveaskogs räkning har Anders Johansson, ansvarig för jakt- och klövwilt, varit den som jobbat med projektet.

– Jonas ringde och frågade om vi hade någon mark som vi kunde låta dem få vara på. Han är hundförare och själv med i ett jaktlag som arrenderar mark av Sveaskog, så vi föreslog att hans gäng skulle delta i jakten tillsammans med vårt projekt "Det första jaktlaget" som jagar i Skrälldalen.

Vilka lärdomar tar du med dig från den här jaktutflykten?

– Att se hur de hade löst det med till exempel olika skjutstöd och hur bra dessa fantastiska människor med glädje löste sin situation.

Är det här något som Sveaskog kan fortsätta med att stötta?

– Jag har sagt att om det finns behov, och vi har möjlighet på våra marker, ställer vi gärna upp. Vi är väldigt nöjda med den här verksamheten.



Viltbetesskador kostar stora belopp

Älgen och övriga klövviltarter utgör en mycket värdefull och självklar del av Sveaskogs skogslandskap. Samtidigt råder idag en kraftig obalans mellan viltstammarnas storlek och fodertillgången. Det får stora konsekvenser för såväl skogsägare som samhället i stort.

Skandinaviska halvön har världens tätaste älgstam. Under sommaren finns cirka 350 000 älgar i Sverige, varav omkring 85 000 fälls under jakten på hösten. Under 2018 presenterade Skogsstyrelsen en uppmärksamman rapport. Enligt den är nivåerna på älgpopulationen så höga "att de skapar betydande och omfattande problem av olika slag för skogsbruket. Inom hela landsdelar har varannan ung tall skadats genom bete. I vissa län är andel skadade ungtallar uppemot 70 procent." Enligt rapporten är "skadenivåerna till följd av viltbete oacceptabelt stora. På många håll är det inte möjligt att använda lämpligt träslag vid förnyring av skog. Fle- ra träslag med stor betydelse för biologisk mångfald har inte gynnsamma förutsättningar att utvecklas till fullväxta träd."

Betetryck minskar tillväxten med 20 procent

Det hårda viltbetetrycket leder till minskad tillväxt, både i form av att plantor försvinner och att träden blir defekta med mer begränsade användningsområden, till exempel att träden bara kan användas till massa och inte sågtimmer. Detta i sin tur leder till minskade intäkter för markägaren, förlorade arbetstillfällen, mindre kol bundet i växande skog och mindre skogsråvara.

Det svenska skogsbrukets forskningsinstitutet SkogForsk tog 2011 fram siffror som visade att den minskade tillväxten på grund av betesskador bara i Sveaskogs tallskogar uppgår till 851 000 kubikmeter. Det är en minskning med nästan 20 procent men hela volymssänkningen kan inte "räddas" ens med en fungerande klövviltförvaltning eftersom det skulle förutsätta skogar utan klövvilt vilket inte är önskvärt.

” År 2000 lanserades älgbetesinventering, ÄBIN som metod för att skatta omfattningen av betesskador på främst tall.

En stor andel av de kvarvarande tallarna har dessutom kvalitetsdefekter i rotstocken vilket ytterligare kan sänka markägarens intäkter och begränsa möjliga användningsområden. Kostnaderna för betesskador beräknas till hundratals miljoner kronor per år. Som jämförelse kan nämnas att Sveaskogs totala kostnader för branden 2018 hamnade på 90 miljoner kronor i extra kostnader för virkesskador, förlorat virkesvärde och merarbete, varav de direkta kostnaderna under 2018 var cirka 30 miljoner kronor..

Älgförvaltningssystem

År 2000 lanserades älgbetesinventering, ÄBIN, som metod för att skatta omfattningen av betesskador på främst tall. Nivån på betesskadorna styrs förutom av älgstammens storlek även av mängden vinterfoder och då främst mängden tall i betningsbar höjd mellan en och fem meter. Arealen tallungskogar i betningsbar höjd har under de senaste 20 åren minskat med ca 40 procent bland annat till följd av lägre slutavverkningsarealer, ökat virkesuttag från gallringar och snabbare tillväxt i ungskogsfasen. Detta är en mycket starkt bidragande orsak till att betesskadorna idag är mycket omfattande trots att älgstammen ungefär har halverats sedan början av 1980-talet.

Efter ett riksdagsbeslut infördes 2012 ett nytt älgförvaltningssystem med syfte att åstadkomma en älgstam av bra kvalitet i balans med fodertillgången och detta ska åstadkommas genom en så kallad produktionsanpassad älgjakt. Men ännu efter sex år har detta inte infriats. Under 2018 har ytterligare en viktig del i klövviltförvaltningen hamnat på plats. Den nationellt ansvariga viltmyndigheten Naturvårdsverket, sektorsmyndigheten för skog, Skogsstyrelsen och skogsnäringen har antagit samma mål för när klövviltstammarna bedöms vara i balans med fodertillgången. Mål, kunskap och faktaunderlag finns, men myndigheterna, jägarna och markägarna har ännu inte lyckats genomföra de åtgärder som krävs. Älgförvaltningssystemet saknar styrmedel för att öka avskjutningar i syfte att skapa balans med fodertillgången, samma sak gäller det övriga klövviltet.

Skogsbruket påverkas också av andra arter. I framförallt södra Sverige konkurrerar dovhjort, kronhjort, rådjur och vildsvin om fodret. Det finns också skadegörare som påverkar skogsbruket, däribland insekter och svampar. Risken för skador befaras enligt rapporten från Skogsstyrelsen att bli större till följd av klimatförändringarna. Klimatförändringarna förväntas enligt rapporten att "öka tillväxten, men det kan raseras av ökade skador. Skador kan uppstå av nya skadegörare, av inhemska som blir allvarigare till följd av klimatförändringarna. Abiotiska skador som brand och storm riskerar också att öka."



Handslaget ska förbättra dialogen

DE SENASTE ÅRENS arbete med att samla in fakta och förbättra dialogen mellan olika intressenter har lett till en ökad insikt om obalansen mellan antalet älgar och tillgången till foder. Insikten har också ökat om behovet av åtgärder för att vända trenden.

Skogsbruket och Svenska Jägarförbundet har på central nivå också enats i en avsiktsförklaring, det så kallade Handslaget som ger goda förutsättningar till en förbättrad dialog och förhoppningsvis också kraft att genomföra nödvändiga åtgärder. Syftet är att skapa ett bra samarbetsklimat och stödja den faktabaserade förvaltningen både regionalt och lokalt.

– Med Handslaget gör vi tydligt att parterna står bakom det beslutade förvaltningssystemet och de rekommenderade inventeringsmetoderna samt ett respektfullt förhållningssätt till varandra, säger Ronny Löfstrand, viltspecialist på Sveaskog.

Regionalt Handslag

Under våren 2018 genomförde parterna tre konferenser som lade fast att förvaltningen nu behöver fokusera på att sätta rätt mål, skapa rätt förutsättningar för att nå målen samt att båda parter måste genomföra rätt åtgärder.

Mycket positivt är att skogsbruket och Svenska Jägarförbundet i Västerbotten som första län i landet har enats i ett regionalt Handslag där även Länsstyrelsen ingår. Det finns flera positiva exempel på samverkansprojekt mellan brukarparterna markägare och jägare tex. Mera Tall projektet som startade i Götaland och nu långsamt sprids norrut i landet, säger Ronny Löfstrand.

” Skogsbruket och Svenska Jägarförbundet har på central nivå också enats i en avsiktsförklaring.



Ronny Löfstrand, viltspecialist på Sveaskog.

Risk- och känslighetsanalys

En viktig del för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Hela företaget omfattas av riskinventeringen som utgör en del av den årliga affärsplaneringen. Väsentliga risker dokumenteras i systemet för verksamhetsuppföljning och planering.

Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och jämna. Det innebär att Sveaskogs direkta ekonomiska risker är begränsade. Det finns dock andra risker som Sveaskog inventerar systematiskt. Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Sveaskogs skogsinnehav är emellertid spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog arbetar med att utveckla nya produkter och affärer som till exempel biodrivmedel och ekosystemtjänster. Företaget ökar också intäkterna från

skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Ansvaret

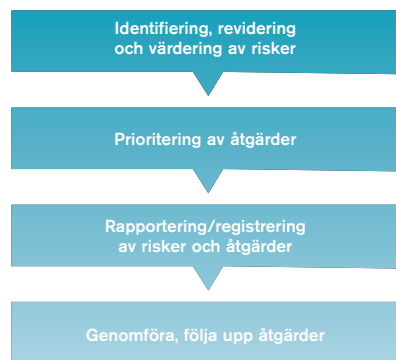
Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och staber och följs upp på ledningsnivå.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget och omfattar såväl resultatenheter som staber. Företagets väsentliga risker iden-

tifieras, rapporteras och sammanställs i företagets system för verksamhetsuppföljning och planering.

Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken och hanteringen samt vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv,



Hantering av väsentliga risker

Biologiska risker

A. Granbarkborren

Skadeinsekt som vuxit i antal i norr och bekämpningsområdet har utökats. I södra Sverige är barkborreangreppen påtagliga efter den varma sommaren.

Hantering: Snabb upparbetsning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.

B. Brist på granfrö

Problemen med grankottrost fortsätter. Blomningen har uteblivit under flera år. Brist på förädlat frö i Norrland kan leda till tillväxtförluster.

Hantering:

- Insamling av beståndsför och/eller externa inköp. Forskning och utveckling.

C. Rotröta

Värdet på växande skogar minskar, träd dör.

Hantering:

- Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning mot svampsporer.

D. Nya skadegörare får fäste

Om till exempel barrskogsnunnan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra allvarliga skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse.

Hantering:

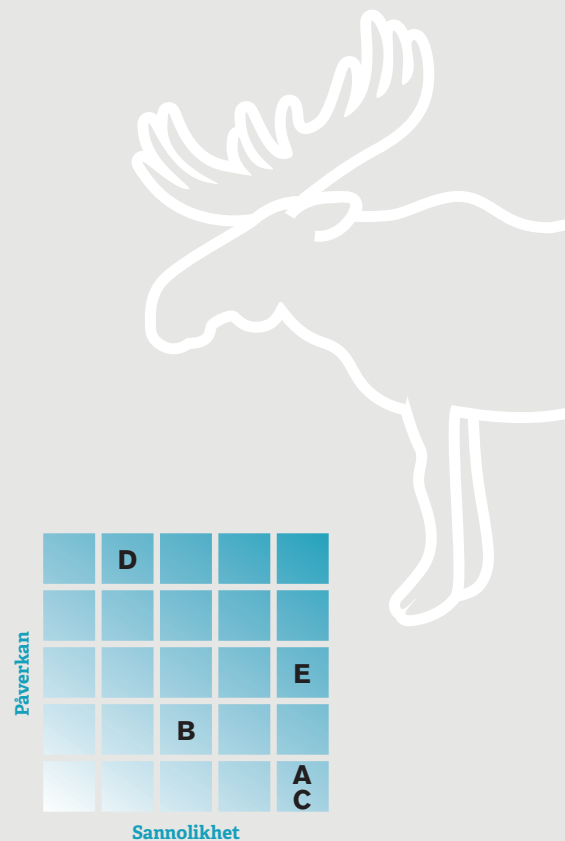
- Bevakning.

E. Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och plantor sänker skogstillväxten. Viltbetesskador är ett faktum och uppgår årligen till kostnader på hundratals miljoner på Sveaskogs marker. En ökning med 10 procent skulle påverka det operativa rörelseresultatet med stora belopp.

Hantering:

- Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.



och syftar till att beskriva vilken påverkan som den beskrivna risken kan få på företagets strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att det kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att det förväntas inträffa under perioden.

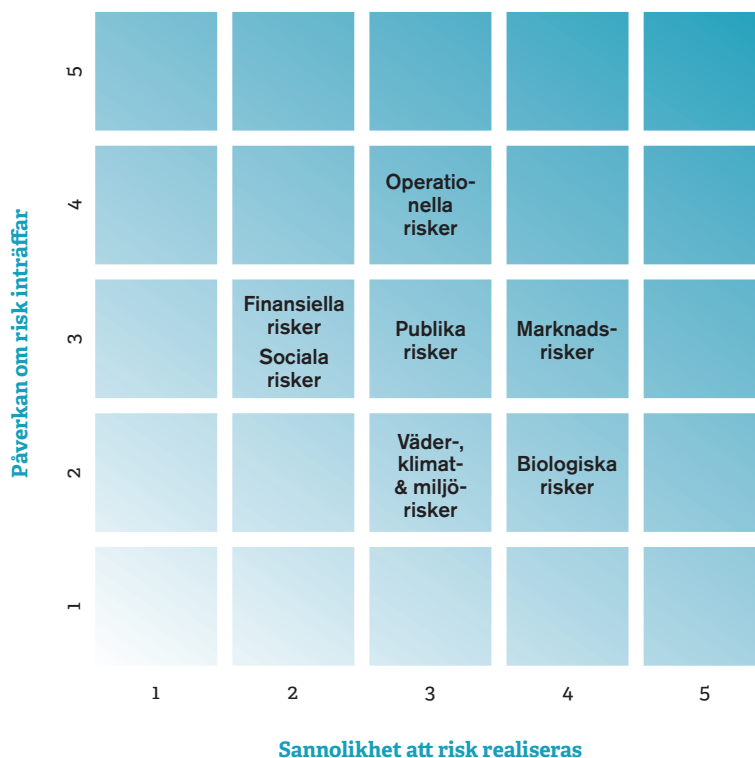
Påverkan värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det har en försumbar negativ påverkan och där högsta nivån (5) innebär att det har en mycket stor negativ påverkan på Sveaskogs måluppfyllelse.

Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet som illustreras i riskmatrisen ovan och på kommande sidor.

De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet. Den som är riskansvarig ansvarar för att identifiera förbättringsåtgärder och att värdera dessa med utgångspunkt från effekt samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Dessa genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts görs en utvärdering om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk.

Här redovisas hur Sveaskog hanterar sina väsentligaste risker.

Identifiering av väsentliga risker



Finansiella risker

A. Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

Hantering:

- En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden.



B. Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.

Hantering:

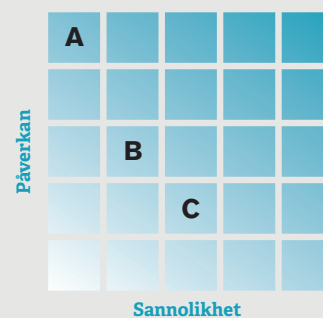
- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.

C. Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.

Hantering:

- Finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
- Regelbundna möten i kreditkommittén och information till styrelsen.



Hantering av väsentliga risker, forts.

Operationella och legala risker

A. Förlust av FSC®-certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.

Hantering:

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete

B. Påverkan på skogsbruket av politiska beslut

Nationella och EU-direktiv (exempelvis direktiven om förnybarhet och markanvändningens klimatpåverkan), uttolkning från myndigheter och dess påverkan på skogsbruket.

Hantering:

- Följa med och vara närvarande och påverka debatten.
- Beakta de tolkningar som görs.

C. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Vi ser i dagsläget en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar vilket medför att det blivit allt svårare att både rekrytera egen personal och att anlita entreprenörer, detta främst inom avverkning, transport och markberedning.

Hantering:

- Profilerings av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare.
- Samarbete med utbildningsprogram.
- Att verka för en fungerande leverantörsmarknad med hälsosam konkurrens.
- Ökat mångfalds och jämställdhetsarbete.

D. Naturvård och naturvårdsskogar

Sveaskog har valt att sätta av 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Hälften av denna areal (10 procent) är avsatt för naturvårdsskogar. En överavsättning av naturvårdsskogar leder till minskat utbud av skogsråvara till industrin och lägre resultat för Sveaskog.

Hantering:

- Kontinuerlig värdering för att säkerställa att de 10 procenten som avsätts är de med högst naturvärden.
- Rutiner för att säkerställa att skog med lägre naturvärden finns kvar som produktionsskog.

E. Informationssäkerhetsrisker

Administrativa/organisatoriska informationssäkerhetsrisker:

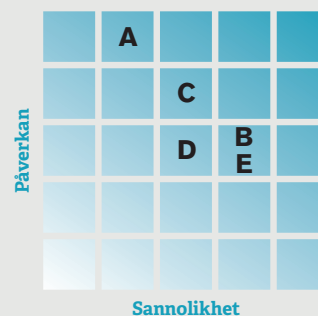
- Bristande rutiner, felaktig dokumentation och felaktig ansvarsfördelning vid hantering av Sveaskogs information.
- Läckage förstörelse eller obehörig manipulering av personuppgiftsinformation.

Tekniska/fysiska IT-säkerhetsrisker:

- Avbrott, informationsläckage, dataintrång, virusattacker, sabotage och IT-relaterad utpressning.

Hantering:

- Införande av ett Ledningssystem för Informationssäkerhet (LIS), utse informationsägare för informationen i Sveaskogs system.
- Bra rutiner för hantering av filer och system innehållande personuppgifter.
- Deltagande av verksamheten i informations säkerhetsarbetet.
- IT-säkerhetsnivå baserad på riskanalys, övervakning för att upptäcka och åtgärda informationssäkerhetsincidenter, tillförlitliga backuprutiner.
- Information och utbildning.



Väder-, klimat- och miljörisker

A. Klimatförändring

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, skogsbränder, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

Hantering:

- Ståndortsanpassad röjning och gallring.
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och obärriga förhållanden.
- Arbete med förädlat frö- och plantmaterial.
- Försäkringar.

B. Stormfällning

En betydande storm innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat och minskat värde på skogskapitalet. Uppröjning innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestande på organisation, skador av barkborre.

Hantering:

- Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad.
- God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område.
- Försäkringar mot skador.

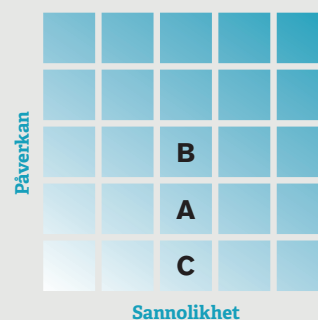
C. Förorenad mark

Ansvar för förorenad mark från tidigare eventuella föroreningar.

Hantering:

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av och pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.

År 2005 orsakade stormen Gudrun bruttoskador om totalt cirka 730 MSEK. Utifrån dagens försäkringsskydd skulle en motsvarande skada påverka det operativa rörelseresultatet med cirka 246 MSEK. Sveaskogs försäkringskydd beskrivs utförligare i not 26.



Hantering av väsentliga risker, forts.

Marknadsrisker

A. Sågverksnäringen

Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturmöndling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogs-innehav. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering:

- Aktiva kundval och kreditförsäkringar.
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
- Prioritera produktutveckling och innovation.



B. Massa- och pappersindustrin

Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärs- och avsättningsmöjligheter. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering:

- Utöka marknads- och kundkapital.
- Effektivare logistik och ökad export. Prioritera produktutveckling och innovation.

C. Energisektorn

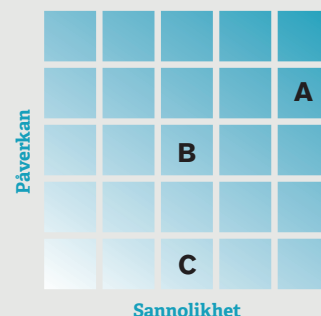
Ökad konkurrens från substitut och låga energipriser ger begränsade avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.

Hantering:

- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

En förändring av genomsnittspriset på skogsråvara från egen skog med 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 300 MSEK.

En förändring av leveransvolym från egen skog med i genomsnitt 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 200 MSEK.



Sociala risker

A. Importvirke av oönskat ursprung

Inköp från andra länder kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

Hantering:

- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

B. Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.

Hantering:

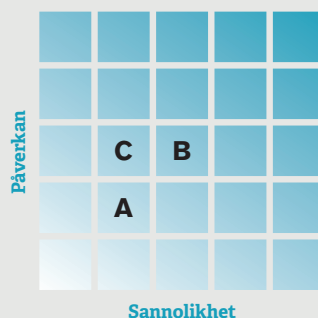
- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

C. Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

Hantering:

- Kontinuerliga utbildningar och dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelse.



Publika risker

A. Opinion kring skogen

Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.

Hantering:

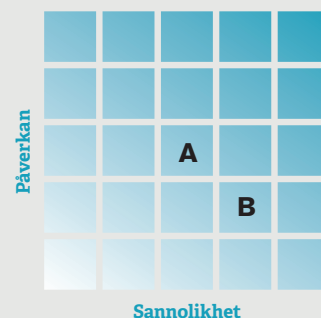
- Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.

B. Minskat förtroende

Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering:

- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.



Vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2018 sammantaget fastställs till 1 100 MSEK (900), vilket motsvarar 9,29 SEK (7,60) per aktie.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balaserad vinst	7 423 285 385
Årets resultat	-2 010
Totalt	7 423 283 375

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 100 000 000
Till nästa år balanseras	6 323 283 375
Totalt	7 423 283 375

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB(publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 65–90 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervall samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2018 sammantaget fastställs till 1 100 000 000 SEK motsvarande 9,29 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 82 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2019 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 6 323 283 375 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad

som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuldssättningsgrad är 0,30. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuldssättningsgraden är 0,3–0,6. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2018 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog är ett aktiebolag som ägs av svenska staten. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

I enlighet med statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i tre fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas det inte eftersom Koden i det här avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.
- Datum och ort för årsstämman ska lämnas på bolagets webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Sveaskog har valt att följa Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitterter och lämnar därför uppgift om planerad dag för årsstämman i bokslutskommunikén.

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy ska bolag som ägs av staten agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter allmänhetens förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Företaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka företagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdagsuppdrag ska bolaget bidra till att förstärka enskilda jord- och skogsbruk genom att sälja mark i glesbygd till privatpersoner. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal Sveaskog hade vid bildandet 2002 är avyttrad. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning.

Årsstämma

Årsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ. Årsstämman i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 23 april 2018 i Stockholm. Årsstämma 2019 äger rum den 24 april.

Enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara och ställa frågor vid Sveaskogs bolagsstämmor. Allmänheten är också välkommen att närvara vid stämmorna.

Nomineringsprocessen

I Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande anges en annan nomineringsprocess än vad Koden

föreskriver vad avser styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av Regeringskansliet. Regeringskansliet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolagsstämmorna. Nomineringarna av ledamöter presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats.

Regeringskansliet har också ansvaret för val av revisorer och att beslut om detta fattas på årsstämman. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget.

Styrelse

Styrelsen ska ansvara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman 2018 valdes sex ledamöter. Efter årsstämman 2018 består styrelsen av tre kvinnor och tre män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Vid årsstämman omvaldes Eva Färnstrand till ordförande.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Enligt arbetsordningen ska styrelsen normalt hålla åtta möten per år, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte och vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsens och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete, samt gör även en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från koncernledningen.

Under 2018 har styrelsen haft 9 möten, varav två varit strategimöten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen fokuserat på frågorna om kommunikation, tillväxthöjande åtgärder, hur Sveaskog har implementerat GDPR, riskhanteringen samt organisationsfrågor.

Styrelsens utskott

Styrelsens utskott bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets- och revisionsutskotten. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet

Bereder frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet utgörs av Eva Färnstrand (ordförande) och Leif Ljungqvist.

Fastighetsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat fastighetsförvärf, -förvaltning och – försäljning. Fastighetsutskottet utgörs av Sven Wird (ordförande), Annika Nordin och Sara Östh.

Revisionsutskottet

Svarar bland annat för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, träffar fort-löpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet utgörs av

Anna-Stina Nordmark Nilsson (ordförande), Leif Ljungqvist, Thomas Hahn och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2018 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 1 316 667 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Fram till och med årsstämman 2018 fakturerade Eva Färnstrand, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Annika Nordin och Sven Wird arvodena genom sina egna bolag. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. För Sveaskog var upplägget kostnadsneutralt.

Bolagsstruktur

Sveaskog var tidigare organiserat i tre geografiska marknadsområden och Svenska Skogsplanter. Under året har en omorganisation genomförts där marknadsområdena Syd och Mitt slagits samman. Uppdelningen i marknadsområden baseras på skogstillgångarna, kundstrukturen och handelsströmmarna. Marknadsområdena har kund-, produktions- och leveransansvar för skogsråvaran. Upplätelser (med undantag för jaktupplätelser) och fastighetsaffärer sköts centralt inom staben

Styrelsemöten 2018**7 december**

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Budget
- Värdering av växande skog IAS 41
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Försäkringspolicy
- Finanspolicy
- HR-frågor
- Styrelseutvärdering

26 oktober

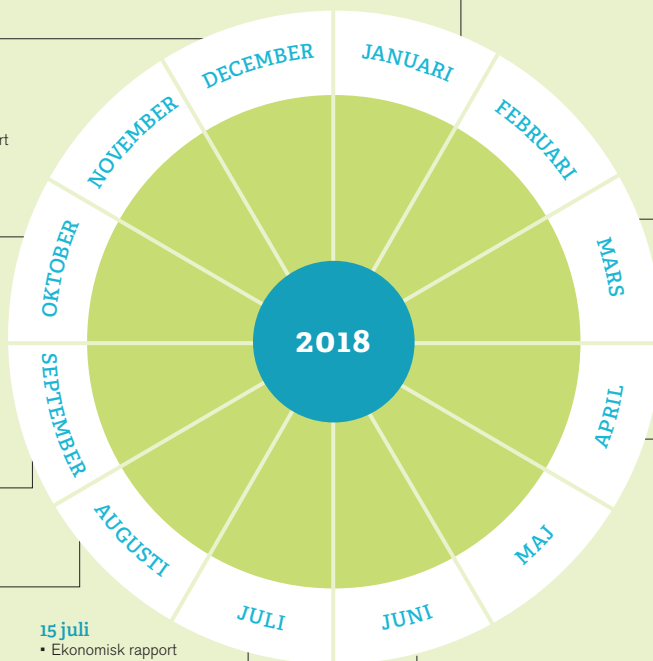
- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Revisorernas granskningsrapport
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Investeringsplaner SunPine
- Delårsrapport
- Styrelseutvärdering

13 september

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Strategi för ökad tillväxt
- Investeringsplaner Setra
- Plantskolestruktur
- Affärsplan inklusive genomgång av väsentliga risker och dess inverkan
- Beslut om förvärf och försäljning av fastigheter

26 augusti

- Organisationsfrågor

**26 januari**

- Redovisning från utskotten
- Särskild granskningsfunktion
- Årsbokslut 2017
- Granskningsrapport från revisorerna
- Organisationsförändring

- Riskanalys
- Successionsplanering
- Kommunikation
- Finanspolicy
- Försäkringspolicy

8 mars

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Fastighetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Årsredovisning
- Gröna obligationer
- Inför årsstämman
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Kommunikation

23 april

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Konstituerande styrelsemöte efter årsstämma 23 april

15 juni

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Averkingsberäkning
- Tillväxthöjande åtgärder
- Älgbetesskador
- Naturvärdesbedömningar
- Kommunikation
- Beslut om fastighetsförsäljning
- GDPR
- Strategi
- Affärsplan

15 juli

- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Brandläget

Juridik och Fastigheter. Den operativa verksamheten stöds av koncerngemensamma staber.

Sveaskog äger också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Ägandet i trävaruindustriföretaget Setra Group AB (publ) är det största innehavet, följt av Sun-Pine AB som kategoriseras som intressebolag.

Vd och koncernledning

Sveaskogs Vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med bolagets ordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. I koncernledningen ingår tio personer varav sex män och fyra kvinnor. Vd:s assistent är adjungerad till koncernledningen. Under året har HR- och kommunikationschefen lämnat sin anställning och en ny kommunikationschef har tillträtt. Vidare har en ny HR-chef rekryterats, som kommer att tillträda i mars 2019. Vd har aviserat sin avgång och styrelsen har inlett rekrytering av ny Vd.

System för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisning. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Styrelsens riskhantering har getts större utrymme de senaste åren.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende

den finansiella rapporteringen är delegerat till Vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i den ekonomihandbok som finns publicerad på Sveaskogs intranät för anställda.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller försäkring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav.

Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av växande skog, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att bolaget lever upp till ägarens krav på att rapporteringen sker i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter.

Uppföljning

Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning och i vd-instruktion.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. CFO-enheten ansvarar på Vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser.

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy ska bolag med statligt ägande agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. I syfte att främja en långsiktigt hållbar värdetillväxt i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av råvara.

Som ett led i att effektivisera verksamheten strävar Sveaskog också efter att anpassa strukturen på skogsinne-

haven till kundstrukturen genom köp, byten och försäljning av skogsmark. Försäljning av mark ska, enligt ett riksdagsbeslut, ske till dess att tio procent av den areal som bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Försäljningar ska ske på marknadsmässiga villkor och syftar till att förstärka enskilt skogsbruk. Eftersom syftet inte är att minska Sveaskogs markinnehav, utgör uppdraget inget hinder mot att Sveaskog samtidigt köper mark, vilket tvärt om säkerställer att det finns en fungerande marknad. Under 2018 såldes 18 681 hektar (13 787). Totalt har 382 670 hektar eller 8,78 procent sålts i 2 229 affärer.

Ägaren har en uttalad utdelningspolicy samt tydliga finansiella mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldssättningsgrad.

CFO-enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområdena och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. CFO-enheten leds av vice Vd tillika CFO och utgörs av ekonomistaben och IT-staben.

Revision

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vds förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorerna styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorerna har deltagit i 7 av revisionsutskottets 9 möten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

Hållbart företagande

Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Sveaskogs övergripande mål för hållbart företagande bryts ner i strategier och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer som finns tillgängliga på både Sveaskogs intranät och webbplats. Bolaget har under året påbörjat ett arbete kring "Integrated Profit and Loss Reporting" som belyser påverkan från verksamheten från flera perspektiv. Analysen lyfter bl. a fram de mervärden som bolaget har utöver virkesproduktionen, till exempel ekosystemtjänster.

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. CFO och Vd har regelbundna affärsuppföljningar med marknadsområdena och Svenska Skogsplantor.

Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelse rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer.

Den externa granskningen består i att revisorerna granskar års- och hållbarhetsredovisningarna. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision av FSC®-certifikat och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket.

Detta blir verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan ur ett intressentperspektiv och utgör stöd för uppföljning av internationella ramverk såsom nationella miljömål och Agenda 2030.

Värderingar och uppförandekod

Sveaskogs värdeord och värderingar ska genomsyra kulturen och hjälpa alla medarbetare att i vardagen agera med ett gemensamt förhållningssätt.

Sveaskogs värdeord är:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

Värderingarna omfattar:

Hur Sveaskog driver affärer

De anställda ska vara affärsmässiga och förstå kundernas behov, ta initiativ och vara nytänkande.

Styrelsens närvaro och ersättningar 2018

	Närvaro styrelsemöten	Närvaro ersättnings- utskott	Närvaro fastighets- utskott	Närvaro revisions- utskott	Ersättning, SEK Styrelse	Utskott
Ordinarie ledamöter						
Eva Färnstrand	9/9	3/3	–	–	453 333	10 000
Thomas Hahn	9/9	3/3	–	9/9	178 333	20 000
Leif Ljungqvist	9/9	–	–	9/9	–	–
Annika Nordin	9/9	–	5/5	–	178 333	40 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson	8/9	–	–	9/9	178 333	40 000
Sven Wird	9/9	–	5/5	–	178 333	40 000
Arbetsstagarrepresentanter						
Kenneth Andersson (invalid 2017)	6/6	–	–	9/9	–	–
Sara Östh	9/9	–	5/5	–	–	–
Lars Djerf (suppleant)	7/9	–	–	–	–	–
Thomas Esbjörnsson (suppleant)	8/9	–	–	–	–	–

Hur de anställda ska agera som medarbetare och kollega

De anställda ska ledas av visionen, mål och strategier och visa respekt för kollegors integritet och kunskap.

Hur chefer och ledare ska ta särskilt ansvar

Chefer och ledare ska skapa ett innovativt klimat och skapa en öppen kultur med återkoppling.

Sveaskog har en uppförandekod som gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer ska se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar etc. Vid tecknandet av affärs- och samarbetsavtal biläggs uppförandekoden avtalet.

För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna visselblåsarfunktion finns via webbplatsen och ger garanterad anonymitet. Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av en extern part. Under 2018 inkom inga anmälningar, via visselblåsarfunktionen, dock gjordes en rapportering direkt till styrelsens ordförande.

Under ledning av jurister och HR-specialister hålls löpande möten i de olika resultatområdena där frågor om uppförandekoden, riktlinjer för representation och andra etiska frågor diskuteras.

Om du vill läsa mer:**Statens ägarpolicy**

www.regeringen.se/regeringens-politik/bolag-med-statligt-agande/sa-styrs-bolagen/

Sveaskogs bolagsordning

www.sveaskog.se/om-sveaskog/bolagsstyrning/bolagsordning/

Sveaskogs uppförandekod

www.sveaskog.se/om-sveaskog/uppforandekod/

Aktiebolagslagen

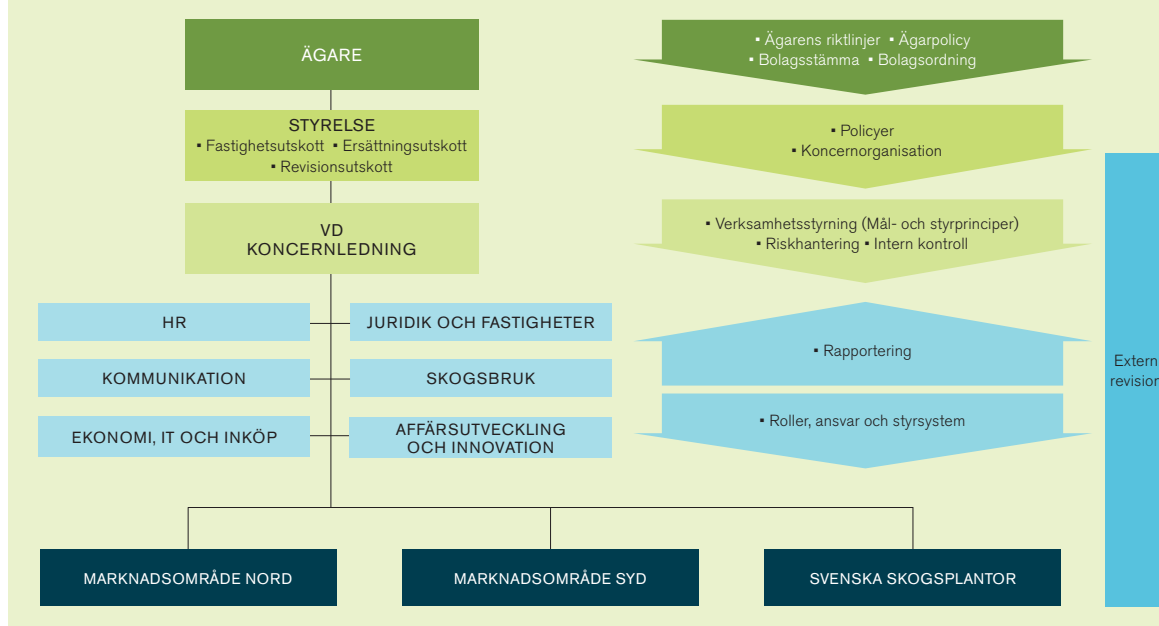
www.regeringen.se

Svensk kod för bolagsstyrning

www.bolagsstyrning.se/

Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitter

www.business.nasdaq.com/list/Rules-and-Regulations/European-rules/nasdaq-stockholm/index.html

Organisation och styrning

Styrelse



Eva Färnstrand

Styrelseordförande

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2008 och ordförande sedan 2017. Ordförande ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Styrelseordförande Infranord AB. Styrelseledamot Saminvest AB.

Tidigare erfarenhet: Brukschef Södra Cell Mönsterås, Vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Styrelseordförande Profilgruppen AB och Inlandsinnovation AB. Styrelseledamot i bland annat Indutrade AB, Domsjö fabriker AB, Södra Cell AB, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Schibsted Tryck AS.



Thomas Hahn

Styrelseledamot

Agronomie doktor. Född 1964. Invald 2007. Ledamot revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Docent vid Stockholm Resilience Centre. Ledamot Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Involverad i The Millennium Ecosystem Assessment och Intergovernmental Platform for Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).

Tidigare erfarenhet: Sekreterare för utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster, ledamot Kärnavfallsfonden och ordförande Ekonomer för Miljön.



Leif Ljungqvist

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1971. Invald 2016. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten.

Övriga uppdrag: Bolagsförvaltare och kansliråd på Näringsdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning. Styrelseledamot Apoteket AB, Samhall AB och Statens Bostadsomvandling AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot Akademiska Hus AB, AB Svensk Bilprovning, Vasallen AB och AB Bostadsgaranti. Tidigare aktieanalytiker Kaupthing Bank, Nordiska Fondkommission samt Hagströmer & Qviberg.



Kenneth Andersson

Styrelseledamot

Maskinförare. Född 1969. Invald 2017. Arbetstagarrepresentant utsedd av GS-facket. Ledamot revisionsutskottet.



Sara Östh

Styrelseledamot

Jägmästare. Skogsvårdsledare. Född 1983. Invald 2018. Arbetstagarrepresentant utsedd av SI/Naturvetarna. Ledamot fastighetsutskottet.



Annika Nordin

Styrelseledamot

Skoglig doktor. Född 1968. Invald 2016. Ledamot fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Professor skoglig ekofysiologi, Sveriges lantbruksuniversitet. Programchef forskningsprogrammet Future Forests. Ledamot Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien, Kungliga Skytteanska Samfundet samt styrelseledamot Skogforsk.

Tidigare erfarenhet: Prodekan fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, styrelseledamot Berzelii Center för skogsbioteknik samt medlem av Miljöforskningsberedningen.



Anna-Stina Nordmark Nilsson

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1956. Invald 2006. Ordförande revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Vd Lulebo AB. Styrelseledamot Svevia AB, Dedicare AB med flera bolag.

Tidigare erfarenhet: Vd Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Styrelseuppdrag i bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer.



Sven Wird

Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2016. Ordförande fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande Nordiska Virkesbörsen AB. Styrelseledamot Rise Research Institutes of Sweden AB.

Tidigare erfarenhet: Teknisk direktör, Holmen AB. Ledande befattningar i SCA, Norske Skog i Frankrike, Modo AB samt Modo Paper AB. Tidigare styrelseordförande SunPine AB och styrelseledamot Innventia AB och SP Technical Research Institute of Sweden.



Lars Djerf

Styrelseledamot, suppleant

Skördarförare. Född 1968. Invald 2010. Arbetstagarrepresentant, utsedd av GS-facket.



Thomas Esbjörnsson

Styrelseledamot, suppleant

Logistiker. Född 1962. Invald 2015. Arbetstagarrepresentant, utsedd av Ledarna.

Revisor

Revisor är revisionsföretaget Deloitte AB med Hans Warén, född 1964, som huvudansvarig revisor.

Deloitte AB har adress
Rehngatan 11,
113 79 Stockholm.

Ledning



Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef

Civilingenjör. Född 1955. Anställd 2011. Tillträdde nuvarande tjänst 2011.

Tidigare erfarenhet: Vd Svevia AB. Chef Stora Enso affärsområde Obstrukt Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution. Vd Stora Enso Grycksbo AB. Ledande befattningar SCA och Modo. Styrelseledamot Mesta AS.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot LKAB och Setra Group AB. Ordförande The European State Forest Association (Eustafor). Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.



Per Matses

Vice vd, CFO

Civilekonom. Född 1958. Anställd 2010. Tillträdde nuvarande tjänst 2010.

Tidigare erfarenhet: Vice vd, CFO och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Setra Group AB, SJ AB och Praktikertjänst AB.



Nina Arkeberg

Vd-assistent, adjungerad till koncernledningen

Filosofie magister, huvudämne företagsekonomi. Född 1967. Anställd 2011. Tillträdde nuvarande tjänst 2011.

Tidigare erfarenhet: Bland annat vd-assistent Svevia AB samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo AB.



Eva Karlsson Berg

Chef marknadsområde Mitt

Civilingenjör. Född 1959. Anställd 2015. Tillträdde nuvarande tjänst 2015.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso. Ordförande Svenska Pappers- och Cellulosa-ingenjörsföreningen (SPCI).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Högsolan i Gävle.



Fredrik Klang

Skogsbrukschef

Jägmästare, skoglig doktor. Född 1970. Anställd 2000. Tillträdde nuvarande tjänst 2018.

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdeschef marknadsområde syd, Marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef, skogsskötsel ledare, AssiDomän Forestry, SLU, SCA Strömsund.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Försäkrings AB, Styrelseledamot, ordf. Arbo-real AB.



Helene Samuelsson

Chef stab Kommunikation och Public affairs

Ba Chemistry. Född 1965. Anställd 2018. Tillträdde nuvarande tjänst 2018.

Tidigare erfarenhet: Head of Corporate Communication & Public Affairs Preem AB, Marknadschef Preem AB.



Viveka Beckeman

Chef stab Juridik och Fastigheter

Jur kand. Född 1971. Anställd 2012.
Tillträdde nuvarande tjänst 2012.

Tidigare erfarenhet: Chefsjurist Aditro Holding AB, advokat Advokatfirman Vinge, fiskal Svea Hovrätt och tingsnotarie Helsingborgs tingsrätt.

Övriga uppdrag: Ordförande SunPine AB.



Henrik Dider

HR-chef

Fil Kand/Yrkesofficersexamen.
Född 1972. Anställd 2019.

Tidigare erfarenhet: HR-direktör Scandic Hotels, Head of HR Nordnet Bank, Global Head of HR IKEA IT, HR-chef IKEA-retail Kungens Kurva m.m.

Övriga uppdrag: Styrelsemedlem Diversity Charter Sweden.



Roger Johansson

Chef Svenska Skogsplanter

Jägmästare, MBA. Född 1972. Anställd 2001. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom sågverksindustrin och Sveaskog, bland annat som biträdande skogschef och marknadschef.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SweTree Technologies AB.



Anette Waara

Chef marknadsområde Nord

Jägmästare. Född 1969. Anställd 2002.
Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Produktionsansvarig marknadsområde Västerbotten, resultatområdeschef Västerbotten.



Jan Wintzell

Chef stab Affärsutveckling & Innovation

Jägmästare. Född 1961. Anställd 2013.
Tillträdde nuvarande tjänst 2013.

Tidigare erfarenhet: Bland annat ledande befattningar inom Pöry Management Consulting.

Hållbarhetsrapport

Sveaskog avger en hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11 som är integrerad i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattar Sveaskog AB och dess dotterföretag.

Enligt årsredovisningslagen ska hållbarhetsrapporten innehålla affärsmodell, policy, resultatet av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i årsredovisningen de olika områdena återfinns.

Område	Upplysningskrav	Miljö	Personal	Sociala Förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell	Sveaskogs affärsmodell beskrivs på sidan 16, Sveaskogs hållbara värdekedja				
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts	Detta beskrivs på sid 52–53 (energi), 48–49 (miljö)	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 30–35	Byggande av en hållbar värdekedja sid 50–51	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 50–51, bolagsstyrningsrapport sid 63–66 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 50–51, bolagsstyrningsrapport sid 63–66 samt uppförandekod sveaskog.se
Resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn	Detta beskrivs på sid 52–53 (energi), 48–49 (miljö)	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 30–35	Byggande av en hållbar värdekedja sid 50–51	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 50–51, bolagsstyrnings-rapport sid 63–66 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 50–51, bolagsstyrnings-rapport sid 63–66 samt uppförandekod sveaskog.se
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 60	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 60	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 58–61	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 61	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 61
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 60	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 60	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 58–61	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 61	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 61
Resultatindikatorer ¹	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten	Biologisk mångfald och naturvård sid 48–49	Sjukfrånvaro och arbets-skador sid 32	Utvärdering av entreprenörer sid 50	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 50–51	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 50–51

1) En sammanställning av samtliga indikatorer finns på sid 5.

Flerårsöversikt¹

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 971	6 206	5 922	6 078	6 232
Övriga rörelseintäkter	160	205	171	105	55
Rörelsens kostnader	-5 624	-5 082	-4 885	-4 819	-4 937
Avskrivningar och nedskrivningar	-85	-81	-80	-84	-96
Operativt rörelseresultat	1 422	1 248	1 128	1 280	1 254
Reavinster fastighetsförsäljning	234	321	131	78	68
Resultatandel i intresseföretag	151	108	53	10	64
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 807	1 677	1 312	1 368	1 386
Värdeförändring skog	1 697	200	319	1 432	1 032
Rörelseresultat	3 504	1 877	1 631	2 800	2 418
Finansnetto	-141	-133	-174	-214	-261
Resultat före skatt	3 363	1 744	1 457	2 586	2 157
Skatt	-195	-360	-267	-569	-466
Årets resultat	3 168	1 384	1 190	2 017	1 691
Rapport över totalresultet för året, MSEK					
Årets resultat	3 168	1 384	1 190	2 017	1 691
Summa övrigt totalresultat efter skatt	26	29	-18	34	-174
Summa totalresultat för året	3 194	1 413	1 172	2 051	1 517
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	37 466	35 709	35 422	35 088	33 557
Lager	570	540	582	669	740
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 868	1 662	1 520	1 407	1 561
Likvida medel och räntebärande fordringar	847	1 681	1 070	1 135	1 345
Summa tillgångar	40 751	39 592	38 594	38 299	37 203
Eget kapital	23 110	20 816	20 081	19 714	18 463
Räntefria skulder	9 780	9 685	9 506	9 361	9 188
Räntebärande skulder	7 861	9 091	9 007	9 224	9 552
Summa eget kapital och skulder	40 751	39 592	38 594	38 299	37 203
Operativt kapital	30 279	28 316	28 012	27 809	26 707
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	926	778	789	909	769
Kassaflöde från investeringsverksamheten	332	502	122	-62	61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 092	-669	-976	-1 057	-640
Årets kassaflöde	-834	611	-65	-210	190
Räntebärande nettoskuld	7 014	7 410	7 937	8 089	8 207
Nyckeltal					
Avkastning på eget kapital, %	14,4	6,7	6,0	10,6	9,4
Direktavkastning, %	5,4	4,8	4,2	4,7	5,0
Soliditet, %	57	53	52	51	50
Avkastning på operativt kapital, %	12,0	6,6	5,8	10,3	9,2
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,30	0,36	0,40	0,41	0,44
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,24	0,22	0,21	0,22	0,24
Räntetäckningsgrad, ggr	11,0	10,0	6,3	6,2	4,8
Bruttomarginal, %	49	30	28	47	39
Rörelsemarginal, %	50	30	28	46	39
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK ²	1 100	900	800	800	800
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	1	1	1	1	1
Övriga investeringar	237	219	183	329	132
Personal					
Antal anställda	682	685	674	688	678
Medelantal anställda	840	846	844	851	877
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	381	386	373	368	365

1) Sveaskog har valt att presentera bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut. Se sidan 126–128.

2) För 2018 anges föreslagen utdelning.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	not 4, 7	6 971	6 206
Övriga rörelseintäkter	not 5	160	205
Råvaror och förnödenheter		-2 291	-1 765
Förändring av lager		17	-47
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 795	-2 695
Personalkostnader	not 8	-555	-575
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-85	-81
Operativt rörelseresultat		1 422	1 248
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	234	321
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	151	108
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 807	1 677
Värdeförändring skog	not 15	1 697	200
Rörelseresultat		3 504	1 877
Finansiella intäkter	not 10	2	3
Finansiella kostnader	not 10	-143	-136
Finansnetto		-141	-133
Resultat före skatt		3 363	1 744
Skatt	not 11	-195	-360
Årets resultat		3 168	1 384
Resultat per aktie			
- före utspädning, SEK		26,76	11,69
- efter utspädning, SEK		26,76	11,69

Rapport över totalresultatet

MSEK	2018	2017
Årets resultat	3 168	1 384
Övrigt totalresultat		
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-4	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster	1	1
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen		
Valutakursdifferenser	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	22	4
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	-4	-1
Kassaflödessäkringar	13	36
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-3	-8
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	26	29
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	3 194	1 413

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017	1 jan 2017
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	not 13	124	93	52
Materiella anläggningstillgångar	not 14			
- Skogsmark	not 15	2 515	2 460	2 384
- Övriga materiella anläggningstillgångar		479	458	498
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	33 607	32 054	31 993
Finansiella anläggningstillgångar				
- Andelar i intresseföretag	not 16	714	599	562
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	14	27	26
- Långfristiga fordringar	not 17	3	5	7
Uppskjutna skattefordringar	not 11	10	13	22
Summa anläggningstillgångar		37 466	35 709	35 544
Omsättningstillgångar				
Lager	not 18	570	540	582
Kontraktstillgångar		22	14	-
Förskott till leverantörer		219	168	136
Skattefordringar		1	1	8
Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	not 19	1 626	1 479	1 376
Likvida medel	not 21	847	1 681	1 070
Summa omsättningstillgångar		3 285	3 883	3 172
SUMMA TILLGÅNGAR		40 751	39 592	38 716
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	not 20	118	118	118
Reserver		-27	-56	-87
Intjänade vinstmedel		23 019	20 754	20 172
Summa eget kapital		23 110	20 816	20 203
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	not 21, 26	4 688	5 187	5 187
Avsättningar för pensioner	not 22	400	439	479
Långfristiga skulder		10	11	13
Övriga avsättningar	not 24	165	150	158
Uppskjutna skatteskulder	not 11	8 207	8 260	8 173
Summa långfristiga skulder		13 470	14 047	14 010
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	not 21, 22, 26	2 773	3 465	3 341
Kontraktsskulder		1	2	-
Skatteskulder		156	91	2
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar	not 23	1 241	1 171	1 160
Summa kortfristiga skulder		4 171	4 729	4 503
Summa skulder		17 641	18 776	18 513
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		40 751	39 592	38 716

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Utgående eget kapital 31.12.2016	118	-75	-12	20 050	20 081
SunPine omklassas till intressebolag i IB 2017	–	–	–	122	122
Justerat ingående eget kapital 01.01.2017	118	-75	-12	20 172	20 203
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	1 384	1 384
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	-4	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	3	0	1	4
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	-1	0	0	-1
Kassaflödessäkringar	–	36	–	–	36
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	-8	–	–	-8
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	1	–	1
Summa totalresultat	–	30	1	1 382	1 413
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2017	–	–	–	-800	-800
Utgående eget kapital 31.12.2017	118	-45	-11	20 754	20 816
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	3 168	3 168
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	-4	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	17	5	0	22
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	-4	0	0	-4
Kassaflödessäkringar	–	13	–	–	13
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	-3	–	–	-3
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	1	–	1
Summa totalresultat	–	23	6	3 165	3 194
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23.4.2018	–	–	–	-900	-900
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31.12.2018	118	-22	-5	23 019	23 110

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	1 jan 2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 504	1 827
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	-2 086	-644
Erhållna räntor m m		2	3
Erlagda räntor		-144	-186
Betald skatt		-181	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 095	825
Förändring av rörelsekapital:			
- Rörelsefordringar		-207	-149
- Lager		-38	21
- Rörelseskulder m m		73	81
Kassaflöde från den löpande verksamheten		923	778
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-237	-219
Investeringar i aktier		-1	-1
Utdelning från intresseföretag		54	75
Försäljning av anläggningstillgångar		516	647
Försäljning av aktier		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		332	502
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital:			
- Utdelning		-900	-800
Förändring av räntebärande skulder:			
- Upptagna lån		7 990	11 600
- Amortering av lån		-9 179	-11 469
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 089	-669
ÅRETS KASSAFLÖDE		-834	611
Likvida medel vid årets början	not 21	1 681	1 070
Likvida medel vid årets slut	not 21	847	1 681

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	not 4, 7	14	13
Övriga rörelseintäkter	not 5	69	40
		83	53
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-1	-1
Personalkostnader	not 8	-2	-1
Avskrivningar enligt plan	not 9	0	0
		-3	-2
Rörelseresultat		80	51
Resultat från finansiella poster	not 10		
Övriga finansiella intäkter		16	14
Övriga finansiella kostnader		-278	-265
Finansnetto		-262	-251
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-182	-200
Erhållna koncernbidrag		182	200
Resultat före skatt		0	0
Skatt	not 11	0	0
ÅRETS RESULTAT¹		0	0
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2017 fastställd utdelning per aktie)		9,29	7,60

1) Samma som Summa totalresultat för året.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	not 14		
Skogsfastigheter		30	34
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		13	15
Summa materiella anläggningstillgångar		43	49
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	1 700	2 400
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 634	27 334
Summa anläggningstillgångar		26 677	27 383
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3,17,19	184	214
Övriga fordringar	not 19	91	78
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3	–	10
Kassa och bank	not 21	0	0
Summa omsättningstillgångar		275	302
SUMMA TILLGÅNGAR		26 952	27 685
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	not 20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		7 423	8 323
Årets resultat		0	0
Summa fritt eget kapital		7 423	8 323
Summa eget kapital		7 565	8 465
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 21	4 687	5 187
Summa långfristiga skulder		4 687	5 187
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 21	11 957	10 589
Övriga skulder, räntebärande	not 21	2 712	3 412
Övriga skulder	not 23	31	32
Summa kortfristiga skulder		14 700	14 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		26 952	27 685

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 31.12.2016	118	24	9 123	9 265
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2017	–	–	–800	–800
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2017	118	24	8 323	8 465
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23.4.2018	–	–	–900	–900
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2018	118	24	7 423	7 565

1) Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier.

Se vidare not 20 Eget kapital.

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 9,29 per aktie. Totalt blir det 1 100 MSEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		80	51
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	–68	–40
Erhållna räntor och utdelningar		16	14
Erlagda räntor		–278	–316
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		–250	–291
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Rörelsefordringar		8	–24
Rörelseskulder		0	30
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–242	–285
Investeringsverksamheten			
Försäljning av anläggningstillgångar		74	44
Minskning av räntebärande fordringar		1 000	0
Ökning av räntebärande fordringar		–300	–400
Kassaflöde från investeringsverksamheten		774	–356
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–900	–800
Erhållet koncernbidrag		200	196
Upptagna lån		7 990	11 600
Amortering av lån		–7 822	–10 355
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–532	641
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början	not 21	0	0
Likvida medel vid årets slut	not 21	0	0

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvat skogs-råvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktieföretag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 8 mars 2019 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2018 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderbolaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i respektive not.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändrad klassificering i redovisningsprinciper och upplysningar SunPine

Sveaskog redovisar från och med 2018 SunPine som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Tidigare redovisades SunPine som ett övrigt bolag. Jämförelseåret har omräknats och i de finansiella rapporterna redovisas en tredje balansräkning med omräknad ingåenden balans per 1 januari 2017.

Effekt av omklassningen av SunPine

Resultaträkning, MSEK	2017
Resultatandelar i intresseföretag	+50
Rörelseresultat	+50
Finansiella intäkter	-25
Resultat före skatt	+25
Årets resultat	+25
Resultat per aktie	
- före utspädning, SEK	+0,21
- efter utspädning, SEK	+0,21

Balansräkning, MSEK	31 dec 2017	1 jan 2017
Andelar i intresseföretag	+196	+171
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-49	-49
Summa anläggningstillgångar	+147	+122
Summa tillgångar	+147	+122
Intjänade vinstmedel	+147	+122
Summa eget kapital	+147	+122
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	+147	+122

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2018

Sveaskog tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument från och med 1 januari 2018. Standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången), dels den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden.

Den nya standarden innehåller även nya regler för kreditreserveringar avseende finansiella tillgångar som innebär att den tidigare modellen som baseras på inträffade kreditförluster ersätts med en modell som tar sin utgångspunkt i förväntade kreditförluster.

Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 bygger på en trestegsmodell, där redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. Med andra ord är det inte längre nödvändigt att en förlusthändelse inträffar för att den ska redovisas utan kreditreserveringen ska göras för samtliga finansiella tillgångar värderade till

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

upplupet anskaffningsvärde. Standarden innehåller dock förenklingsregler för kundfordringar och leasingfordringar.

När det gäller säkringsredovisning så tillåter IFRS 9 i paragraf 7.2.21 att ett företag fortsätter att tillämpa säkringsredovisning i IAS 39 i stället för denna standard. Sveaskog har valt att tillämpa paragraf 7.2.21 och fortsätter att säkringsredovisa enligt IAS 39.

Effekterna av de nya nedskrivningsreglerna i IFRS 9 anses inte väsentlig för Sveaskog, förlustreserven för förväntade kreditförluster på kundfordringarna per 1 januari 2018 justeras endast med -0,2 MSEK. De nya klassificeringarna av finansiella tillgångar och skulder innebär ingen förändring i värdering för Sveaskog.

Sveaskog tillämpar IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder från och med 1 januari 2018 och tillämpningen sker med full retroaktivitet. Standarden reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

Koncernen har kartlagt effekterna av införandet av standarden och standarden gav inga kvantitativa effekter. Koncernens intäktsströmmar från avtal med kunder består av leveranser av sågtimmer, massaved och flis, biobränsle, skogsplanter, övrigt och licensintäkter och royalties. De flesta intäkter redovisas vid en given tidpunkt, endast en mindre del uppkommer över tid.

I övrigt finns det inga nya standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IFRS 16 Leasingavtal träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 och ersätter IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inkluderar den i posten där motsvarande tillgång skulle redovisats om de ägdes. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaff-

ningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leaseingskulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingsskulden omvärderas vid förändringar i bland annat leasingperioden, restvärdegarantier och eventuella förändringar i leasingbetalningar.

Resultaträkningen kommer att påverkas genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

Den nya standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17.

Sveaskog kommer att börja tillämpa IFRS 16 från och med 1 januari 2019. Sveaskog kommer att använda den förenklade övergångsmetoden och har valt att redovisa nyttjanderätten till samma belopp som leaseingskulden på första tillämpningsdagen. För Sveaskog innebär detta att nyttjanderätten och leaseingskulden per 1 januari 2019 bedöms uppgå till 132 MSEK. Leasingsskulden justeras dock för förutbetalda betalningar hänförliga till leasingavtalet. Effekten på koncernens nyckeltal är ringa.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Brygga mellan IAS17 och IFRS 16

kSEK	MSEK	Marginella låneräntan	
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 dec 2018	140	2 år	0,56%
Avgår: Korttidsavtal	-8	3 år	0,86%
Avgår: Avtal med lågt värde	0	4 år	1,18%
Leasingsskuld 1 januari 2019	132	5 år	1,48%
		10 år	2,57%
		20 år	3,27%
		40 år	4,02%

Nyttjanderättstillgång med preliminära effekter baserat på befintliga leasingavtal

MSEK	Tillgång 1.1.2019	Leasingsskuld 1.1.2019	Förutbetalda leasingbetalningar 1.1.2019	Leasingkostnad 2019 (vänds)	Avskrivning 2019	Räntekostnad 2019
Nyttjanderätt mark	7	6	1	-1	-1	0
Nyttjanderätt byggnader	93	89	4	-35	-35	-1
Nyttjanderätt maskiner och inventarier	32	31	1	-9	-9	0
Totalt	132	126	6	-45	-45	-1

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Ikke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2 tillämpas inte IFRS 9 i moderbolaget.

Skatter

Som en ansvarsfull samhällsaktör strävar Sveaskog efter att betala rätt skatt, i rätt land och vid rätt tidpunkt baserat på den verksamhet som bedrivs inom koncernen. Vi låter en affärsmässig syn på skattekostnad för de bolag som ingår i Sveaskog-koncernen genomsyra våra beslut och hanterar skatt som en kostnad i verksamheten. I de fall lagstiftning och/eller regler är otydliga ska Sveaskog agera ansvarsfullt, långsiktigt och transparent i syfte att minimera risken för att fel skatt betalas. Läs mer om Sveaskogs skatt i not 11.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativmetoden.

NOT 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskt registrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2018 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:
105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

NOT 3 Transaktioner med närstående**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2018 till 7,7 MSEK (65,3). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2018 till 0 MSEK (0).

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2018 till 14 MSEK (13). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt räntetäckningar från och räntekostna-

NOT 3 Transaktioner med närstående, forts.

der till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument samt not 23 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 17 procent (17) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter. Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare ett intresseföretag, SunPine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,1 procent. Det har inte förekommit någon handel med SunPine AB under 2018 eller 2017, varken inköp eller försäljning.

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller eventalförpliktelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	14	13
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	1 884	2 624
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	11 957	10 589
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 209	1 037	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	49	35	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	113	111	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	7	7	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

NOT 4 Intäkternas fördelning**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Från och med 1 januari 2018 tillämpas IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nytta från varan eller tjänsten.

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Försäljningen kan

NOT 4 Intäkternas fördelning, forts.

handla om allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom kläna träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplanter

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplanter produceras och säljs frö och skogsplanter. Svenska Skogsplanter erbjuder även skogsskötstjänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när planter eller frö levererats till kund eller när plantering eller markberedning är utförd.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas när uppdraget är utfört.

Upplåtelser (intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv- grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

MSEK	Helår 2018	Helår 2017
Sågtimmer	3 283	3 010
Massaved och flis	2 924	2 510
Biobränsle	153	176
Skogsplanter	233	220
Övrigt	234	155
Totalt intäkter från kontrakt med kunder	6 827	6 071
Varav IFRS 15 i nettoomsättning	6 824	6 068
Leasingintäkter	147	138
Total nettoomsättning	6 971	6 206
Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter	3	3
Reavinster m m	157	202
Totalt övriga rörelseintäkter	160	205
Tidpunkt för intäktsredovisning		
Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt	6 771	6 018
Tjänster överförda till kund över tid	56	53

Sveaskog har avtalade ej uppfyllda prestationsåtaganden som inte kommer att uppfyllas inom ett år på 3 665 MSEK, varav 2 990 MSEK väntas intjänas om 2–5 år och 675 MSEK åren därefter. Åtagandena

består av avtalade leveranser framåt i tiden, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelseerna som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (97) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Intäkter per geografisk marknad				
<i>Nettoomsättning</i>				
Sverige	6 746	6 049	14	13
Finland	55	46	–	–
Norge	9	12	–	–
Lettland	7	23	–	–
Litauen	0	3	–	–
Tyskland	20	42	–	–
Polen	122	22		
Danmark	11	8	–	–
Övriga länder	1	1	–	–
Summa	6 971	6 206	14	13

Information om större kunder

Koncernen har tre (tre) kunder vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen och dessa utgör 19, 16 respektive 12 procent (17, 13 respektive 12).

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som intäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag 23 MSEK (22 MSEK) och naturvårdsinsatser 4 MSEK (3 MSEK) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. För landsbygdsprogrammet "skogens miljövärden" prioriteras ansökningarna efter högsta natur- och kulturvärde.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till ca 50–70% av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter, forts.**Försäkringsersättning**

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Under år 2018 erhöles ingen extern försäkringsersättning för denna typ av skador, och under år 2017 erhöles inte heller någon extern försäkringsersättning för denna typ av skador.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	91	127	68	40
Försäkringsersättning	0	0	–	–
Intrångsersättningar	11	39	–	–
Bidrag	28	25	–	–
Licensintäkter och royalties	3	3	–	–
Övriga rörelseintäkter	27	11	1	–
Summa	160	205	69	40

I årets intrångsersättningar ingår en engångsersättning från Naturvårdsverket på 0 (15) MSEK i samband med inrättande av naturreservat.

NOT 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 73 procent (74) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	2	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Totalt				
Revisionsuppdrag	2	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa	2	1	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7 Leasingavtal**REDOVISNINGSPRINCIPER****Betalningar avseende operationella leasingavtal**

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Operationell leasing med koncernen som leasegivare

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Årets intäkt avseende arrenden	148	139	14	13
Minimileaseavgifter	1102	1086	14	13
Förfalloår för ingångna avtal				
- Inom ett år	143	134	14	13
- Mellan ett år och fem år	152	142	–	–
- Längre än fem år	807	810	–	–
Summa	1102	1086	14	13

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelsearna är i de flesta fall kopplade till gällande täkttillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Årets kostnad för operationella leasingavtal	54	35	–	–
Minimileasavgifter	86	73		
Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
- Inom ett år	48	31	–	–
- Mellan ett år och fem år	38	41	–	–
- Längre än fem år	0	1	–	–
Summa	86	73	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

NOT 7 Leasingavtal, forts.

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper på ett, tre eller fem år. Option på förlängning med ett, tre eller fem år varje gång med indexuppräknings. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sägs upp inom avtalad tid innan nästa period börjar gälla. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro**REDOVISNINGSPRINCIPER****Ersättningar till anställda****Pensionsförpliktelser**

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att förmånderna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Efter det att premierna har erlagts till de formella eller informella fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon förpliktelse att erlägga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 22 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelserna och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. Förväntade avgifter till planen för nästa rapportertperiod är 12 MSEK (13). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas kapitaltäckning uppgick till 142 procent (154) jämfört med åtaganden per 31 december 2017. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,07 procent (0,07), vilket motsvarar 296 (309) aktiva medlemmar. Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.

över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I enlighet med IAS 19 redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktligt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Löner och andra ersättningar	379	384	2	1
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga ¹	39	50	–	–
Övriga sociala kostnader	135	139	–	–
Summa	555	575	2	1
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	–	–	–	–

1) Se även not 22, avsättningar för pensioner.

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 12 MSEK (23) förmånsbestämda planer och 29 MSEK (29) avgiftsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2018		2017	
	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1	–	1	–
Dotterföretag				
Sverige	7	360	7	369
- varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	10	1	6
Finland	–	0	–	–
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	8	370	8	375
SUMMA TOTALT	9	370	9	375

Medelantal anställda per land

	2018		2018	2017
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterföretag				
Sverige	197	608	805	816
Lettland	7	27	34	30
Finland	–	1	1	–
Summa dotterföretag	204	636	840	846
SUMMA TOTALT	204	636	840	846

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning****Koncernen**

	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	3	3	3	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	4	4	4	5
Summa	8	11	8	12

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget

	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	3	3	3	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	4	7	4	7

Dotterföretag (rörelsedrivande)

	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	5	12	6	11
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	6	16	7	15

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

	2018	2017
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	2,7	2,7
Kvinnor	4,5	4,2
Totalt	3,2	3,1
Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	31	46
< 60 dagar	69	54
Totalt	100	100

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen, forts.

	2018	2017
Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent		
29 år och yngre	2,3	1,9
30–49 år	3,7	2,8
50 år och äldre	2,9	3,6
SUMMA	3,2	3,1
Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda ¹	32,8	33,0

1) Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro pga sjukdom de senaste två åren

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Eva Färnstrand och Leif Ljungqvist.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

2018, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande ¹	453 333	10 000	463 333
Thomas Hahn	178 333	20 000	198 333
Annika Nordin ¹	178 333	40 000	218 333
Anna-Stina Nordmark-Nilsson ¹	178 333	40 000	218 333
Sven Wird ¹	178 333	40 000	218 333
Leif Ljungqvist	0	0	0
Summa	1 166 667	150 000	1 316 667

2017, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande (from 2017-04-26) ¹	353 333	23 333	376 666
Helene Biström (tom 2017-04-26)	140 000	3 333	143 333
Thomas Hahn	170 000	13 333	183 333
Annika Nordin ¹	170 000	26 667	196 667
Anna-Stina Nordmark-Nilsson ¹	170 000	40 000	210 000
Sven Wird ¹	170 000	26 667	196 667
Leif Ljungqvist	0	0	0
Summa	1 173 333	133 333	1 306 666

1) Delar av arvoden har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

I styrelsen ingår även arbetstagarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare**

2018, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad ¹	Summa
Koncernledning				
Per-Olof Wedin, vd	4 476 937	78 137	1 232 760	5 787 834
Per Matses, vice vd, CFO, tf HR-chef	2 374 349	36 885	640 016	3 051 250
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 455 094	50 045	546 298	2 051 437
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Syd	1 649 016	3 641	600 270	2 252 927
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter	1 387 195	34 445	391 270	1 812 910
Fredrik Klang, chef stab Skogsbruk	1 511 675	35 993	454 392	2 002 060
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 391 395	3 641	343 856	1 738 892
Helene Samuelsson, chef Kommunikation och public affairs (fr o m 2018-10-15)	307 243	11 540	116 759	435 542
Jan Wintzell, chef Affärsutveckling	1 369 062	38 537	421 965	1 829 564
Tommy Nilsson, chef stab Skogsbruk (tom 2018-01-31)	131 695	516	36 268	168 479
Inger Thorén Emilsson, HR- och kommunikationschef (tom 2018-08-17)	882 235	1 018	366 248	1 249 501
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ³	79 013			79 013
SEK	809 552			809 552
SUMMA (SEK)	17 745 448	294 398	5 150 102	23 189 948

1) Pensionskostnad inbetalda under året eller under angiven period.

2017, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad ²	Summa
Koncernledning				
Per-Olof Wedin, vd	4 385 056	78 424	1 413 090	5 876 570
Per Matses, vice vd och CFO	2 328 100	54 798	631 165	3 014 063
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Mitt	1 535 245	198	501 771	2 037 214
Fredrik Klang, marknadsområdeschef Syd	1 340 933	25 387	390 667	1 756 987
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 395 849	46 733	507 572	1 950 154
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter	1 345 696	30 798	376 276	1 752 770
Jan Wintzell, affärsutvecklingschef	1 246 818	34 790	411 184	1 692 792
Tommy Nilsson, chef stab Skogsbruk	1 686 381	6 192	439 814	2 132 387
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 386 029	198	319 704	1 705 931
Inger Thorén Emilsson, HR- och kommunikationschef	1 371 671	198	524 500	1 896 369
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ³	79 436			79 436
SEK	781 952			781 952
SUMMA (SEK)	18 803 730	277 716	5 515 743	24 597 189

2) Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

3) EUR, valutakurs per 31/12 2018 EUR/SEK 10,2458 (9,8438).

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Per-Olof Wedin

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företaget årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida sex månader. Vid

uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Vice verkställande direktör

Per Matses

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotagglösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 9–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. En av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För den personen gäller ingen avräkning

NOT 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella tillgångar				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	3	0	–	–
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader	4	4	0	0
Markanläggningar	2	3	–	–
Maskiner och inventarier	74	74	–	–
Summa Avskrivningar	83	81	0	0

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Nedskrivningar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier	2	–	–	–
Summa Nedskrivningar	2	0	–	–
Totala Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar	85	81	0	0

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen, MSEK	2018	2017
Finansiella intäkter		
Utdelning	2	3
Ränteintäkter	0	0
Summa	2	3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, pensioner	–6	–8
Räntekostnader, övriga	–107	–112
Nedskrivning	–14	–
Övriga finansiella kostnader	–15	–16
Valutakursdifferenser	–1	0
Summa	–143	–136
SUMMA TOTALT	–141	–133

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 1,30 procent (1,35).

Moderbolaget, MSEK	2018	2017
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	16	14
Summa	16	14
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–201	–185
Räntekostnader, övriga	–65	–66
Övriga finansiella kostnader	–12	–14
Summa	–278	–265
SUMMA TOTALT	–262	–251

NOT 11 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

MSEK	2018	2017
Sverige	3 356	1 736
Övriga länder	7	8
SUMMA	3 363	1 744

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-241	-272	-	-
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	-5	0	-	-
Summa	-246	-272	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	51	-88	-	-
Summa	51	-88	-	-
SUMMA TOTALT	-195	-360	-	-

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	-246	-271	-	-
Övriga länder	0	-1	-	-
Summa	-246	-272	-	-

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Svensk inkomstskattesats	-22,0	-22,0	-22,0	-22,0
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	-0,1	0,0	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	1,0	0,7	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,2	0,3	-	-
Effekt av skattesatsändring ¹	15,1	0,0	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-5,8	-21,0	-22,0	-22,0

1) Den svenska riksdagen har beslutat om sänkning av inkomstskatten för bolag i Sverige. Sänkningen sker i två steg. Från nuvarande 22 procent till 21,4 procent fr o m 1 januari 2019 och därefter till 20,6 procent fr o m den 1 januari 2021. Beslutet har påverkat Sveaskogs resultat positivt med 505 MSEK.

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-3	-8	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
Summa	-3	-8	-	-

NOT 11 Skatter, forts.**Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar¹**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skatteskuld				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 351	7 489		
Övriga anläggningstillgångar	26	27		
Varulager	22	24		
Skogsvårdsskuld	84	79		
Avsättning för ersättningar till anställda	4	2		
Periodiseringsfond	378	326		
Ersättningsfond för mark	97	69		
Övriga obeskattade reserver	251	251		
Summa	8 213	8 267		
Uppskjuten skattefordran				
Finansiella instrument	9	13		
Reserver	0	1		
Avsättningar	7	6		
Summa	16	20		
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/– fordran (–)	8 197	8 247		
Redovisas som				
- Uppskjuten skattefordran	10	13		
- Uppskjuten skatteskuld ¹	8 207	8 260		
Netto uppskjuten skatteskuld	8 197	8 247		

1) Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav –4 MSEK (–1) via övrigt totalresultat.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Koncernen, MSEK	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	10	13
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	8 207	8 260
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	–8 197	–8 247

NOT 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar	85	81	0	0
Realisationsvinster	–91	–127	–68	–40
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	–234	–321		
Resultatandelar i intresseföretag	–151	–58	–	–
Värdeförändring skog	–1 697	–200	–	–
Övrigt	2	–19	–	–
SUMMA	–2 086	–644	–68	–40

NOT 13 Immateriella tillgångar, koncernen**REDOVISNINGSPRINCIPER****Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	5–10 år	10–20%

NOT 13 Immateriella tillgångar, koncernen, forts.

MSEK	Balanserade utgifter för system- utveckling m.m.
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1.1.2017	99
Investeringar	41
Utgående värden 31.12.2017	140
Ackumulerade uppskrivningar	
Ingående värden 1.1.2017	4
Utgående värden 31.12.2017	4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1.1.2017	-20
Årets avskrivningar	0
Utgående värden 31.12.2017	-20
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1.1.2017	-31
Utgående värden 31.12.2017	-31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2017	93
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1.1.2018	140
Investeringar	34
Utgående värden 31.12.2018	174
Ackumulerade uppskrivningar	
Ingående värden 1.1.2018	4
Utgående värden 31.12.2018	4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1.1.2018	-20
Årets avskrivningar	-3
Utgående värden 31.12.2018	-23
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1.1.2018	-31
Utgående värden 31.12.2018	-31
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2018	124

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER****Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.

hänförliga anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjande- perioder	Avskriv- ningssatser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%
Maskiner och andra tekniska anläggningar inom verksamheten Skogsplanter	5–7 år	14,29–20%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.**Övriga materiella anläggningstillgångar**

Koncernen, MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1.1.2017	2 384	520	845	2	1 367
Investeringar	86	6	52	6	64
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	0	3	3	-6	-
Omrubricering	0	0	-	-	-
Försäljning samt utrangering	-10	-17	-96	-	-113
Omräkningsdifferenser m m	0	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2017	2 460	512	804	2	1 318
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1.1.2017	-	-320	-543	-	-863
Försäljning samt utrangering	-	4	86	-	90
Årets avskrivningar	-	-7	-73	-	-80
Omräkningsdifferenser m m	-	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2017	-	-323	-530	-	-853
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1.1.2017	-	-3	-3	-	-6
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Utgående värden 31.12.2017	-	-3	-3	-	-6
Utgående planenliga restvärden 31.12.2017	2 460	186	271	2	458
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1.1.2018	2 460	512	804	2	1 318
Investeringar	62	4	87	34	125
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	-	0	2	-2	-
Omrubricering	-	-	-	-	-
Försäljning samt utrangering	-7	-11	-118	-	-129
Omräkningsdifferenser m m	0	0	1	0	1
Utgående värden 31.12.2018	2 515	505	776	34	1 315
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1.1.2018	-	-323	-530	-	-853
Försäljning samt utrangering	-	1	104	-	105
Årets avskrivningar	-	-6	-74	-	-80
Omräkningsdifferenser m m	-	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2018	-	-328	-500	-	-828
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1.1.2018	-	-3	-3	-	-6
Årets nedskrivningar	-	-	-2	-	-2
Utgående värden 31.12.2018	-	-3	-5	-	-8
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2018	2 515	174	271	34	479

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget, MSEK	Skogs- fastigheter	Byggnader, övrig mark och mark- anlägg- ningar
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2017	36	21
Försäljning samt utrangering	-2	-1
Utgående värden 31.12.2017	34	20
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2017	-	-5
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2017	-	-5
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2017	34	15
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2018	34	20
Investeringar	-	-
Försäljning samt utrangering	-4	-3
Utgående värden 31.12.2018	30	17
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2018	-	-5
Försäljning samt utrangering	-	1
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2018	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2018	30	13

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Biologisk tillgång	57 708	57 851	706	735
Övrig mark	514	520	31	34
Byggnader	87	90	10	11
Summa	58 309	58 461	747	780
Redovisat i balansräkningen:				
Skogsmark	2 515	2 460	30	34
Växande skog	33 607	32 054	-	-
Summa	36 122	34 514	30	34

NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark**REDOVISNINGSPRINCIPER****Biologiska tillgångar - växande skog**

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. Skogsmark redovisas till anskaffningsvärde. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå tre. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Sveaskogs bedömning är att det inte finns en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader etc. diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde (se not 14) samt övriga fastighetsvärden (se not 14).

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Sveaskogs bedömning är att det saknas en aktiv marknad, och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning, har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader har diskonterats till ett nuvärde.

I Sveaskogskoncernen redovisas skogstillgångar uppdelat på växande skog, som redovisas som biologisk tillgång till verkligt värde (IAS 41) och skogsmark, som redovisas till anskaffningsvärde. Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser som kan användas för att värdera skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värdering till verkligt värde görs utifrån värderingsnivå tre (se not 26). Beräkning av kassaflöden görs för kommande 100 år, vilket bedöms vara skogens avverkningscykel. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsplan samt bedömningar om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från ett rullande tioårssnitt (år 2009–2018). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2019 till 2119. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 5,75 procent (5,95), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse bedömer att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark, forts.

Totalt innehar Sveaskog 3,07 miljoner hektar (3,11) produktiv skogsmark med en volym stående skog om 307 miljoner m³sk (304), varav 239 m³sk (239) på den brukade marken. Enligt gällande avverkningsberäkning, som är från 2018 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningen att uppgå till ca 6,3 miljoner m³fub (6,3) per år. Denna nivå bedöms vara relativt oförändrad till år 2033. Därefter beräknas den successivt kunna ökas till drygt 6,8 miljoner m³fub till år 2080, för att därefter öka ytterligare till 7,5–7,9 miljoner m³fub fram till år 2119. År 2018 såldes cirka 56 procent (55) av volymen som timmer som säljs till sågverk och 41 procent (41) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av t ex biobränsle i form av grenar och toppar (grot), som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt, koncernen

	2018	2017
Virkesförråd ¹ , miljoner m ³ sk	239	239 ²
Nettotillväxt ¹ , miljoner m ³ sk	11,0	10,9 ²
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	6,20	6,40

1) Brukad mark. 1 m³ sk motsvarar ca 0,82 m³ fub.

2) Justering har skett med hjälp av data från laserskanning i jämförelse med föregående år.

Modellantaganden

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett tioårsnitt (år 2009–2018) och därefter en bedömd utveckling under åren 2019–2119 med en nominell prisökning på 1,7 procent (1,5) per år.

Under 2018 har Sveaskog justerat den årliga prisökningen från 1,5 till 1,7 procent i samband därmed har intäktsbasen setts över och därför har även justering av virkespriset för år 2010 och 2011 skett. Dessa värden hade extra avvikande prisnivåer i förhållande till tioårsnittet, justeringen skall ses i skenet av årets översyn av den årliga prisökningen och är en anpassning till det långsiktiga trendpriset.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) tillämpas en aktuell normalkostnad. Normalårskostnaden motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år).

Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2019–2119 med en nominell kostnadsökning på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Dessa arealer ingår inte i värdet för växande skog.

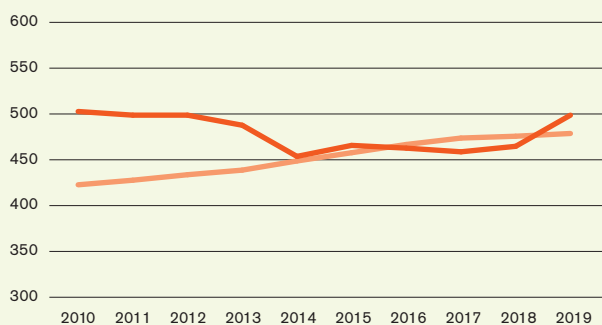
Virkespriser**10-års index – nominellt och genomsnitt, kr per m³fub**

2018 års genomsnittliga indexpris = 478 kr per m³fub

2017 års genomsnittliga indexpris = 475 kr per m³fub

Pris per balansdatum 2018 = 498 kr per m³fub

Pris per balansdatum 2017 = 464 kr per m³fub



— 10-årsindex – nominella årspriser. — 10-års snitt 2009–2018

Sammanfattning modellantaganden¹

	2018	2017
Diskonteringsränta	5,75%	5,95%
Intäkter	10 års snitt	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,70% per år	1,50% per år
Kostnader	Normalkostnad ¹	Normalkostnad ¹
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år

1) Normalkostnad = utfall innevarande år och föregående år samt budget för nästkommande år.

I samband med bokslut per 2018-12-31 har diskonteringsräntan sänkts med 0,2 procentenheter till 5,75%, och prisökningen höjts per år med 0,2 procentenheter till 1,7% vilket påverkat verkliga värdet på den växande skogen positivt. Samtidigt har kostnaderna i värderingsmodellen analyserats och justerats, vilket påverkat det verkliga värdet negativt.

MSEK**Växande skog****Växande skog****Ansaffningsvärden**

Ingående värden 1.1.2017	31 993
Förvärv av växande skog	28
Försäljning av växande skog	-167
Förändringar till följd av avverkning	-1 541
Förändringar av verkligt värde	1 741

Utgående värden 31.12.2017 32 054

Ingående värden 1.1.2018	32 054
Förvärv av växande skog	16
Försäljning av växande skog	-160
Förändringar till följd av avverkning	-1 229
Förändringar av verkligt värde	2 926

Utgående värden 31.12.2018 33 607

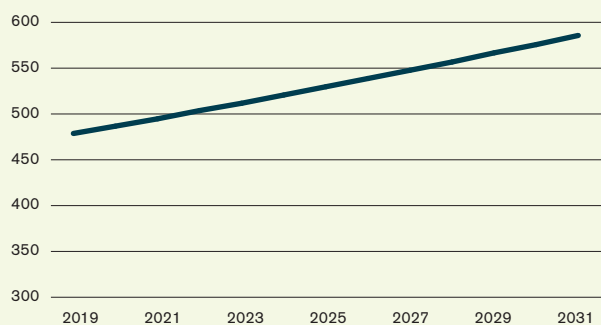
Skogsmark

Ingående värden 1.1.2017	2 384
Förvärv av skogsmark	86
Försäljning av skogsmark	-10

Utgående värden 31.12.2017 2 460

Ingående värden 1.1.2018	2 460
Förvärv av skogsmark	62
Försäljning av skogsmark	-7

Utgående värden 31.12.2018 2 515

Framtida pristrend, kr per m³fub

NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark, forts.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs växande skog

Diskonteringsränta

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med 4 200 MSEK (3 400). En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 3 400 MSEK (2 900) på den växande skogen.

Intäkter (virkespriser)

En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 8 700 MSEK (7 300) på den växande skogen. En höj-

ning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 10 700 MSEK (8 900) på den växande skogen.

Kostnader (avverknings-, skogsvård-, väg- och gemensamma kostnader)

En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 6 500 MSEK (5 700) på den växande skogen. En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 5 200 MSEK (4 600) på den växande skogen.

NOT 16 Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. En investerare har bestämmande inflytande över investeringsobjektet när den är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över investeringen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretags- aktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernen tar in sin andel av intressebolagets övriga totalresultat i Rapport över totalresultatet.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser

redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

SunPine

SunPine ägs till 25,14% och från och med i år så redovisas SunPine som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Tidigare redovisades innehavet som ett övrigt bolag. Jämförelseåret och IB 2017 har omräknats.

Koncernen, MSEK	Intresseföretag ¹	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Utgående värden 31.12.2016	391	75
Justering för att SunPine redovisas som intresseföretag	171	-49
Ingående värden 1.1.2017	562	26
Investeringar	-	1
Utdelning	-75	-
Andel i intresseföretags resultat ²	108	-
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	3	-
Utgående värden 31.12.2017	599	27
Ingående värden 1.1.2018	599	27
Investeringar	-	1
Försäljningar	-	0
Nedskrivningar	-	-14
Utdelning	-54	-
Andel i intresseföretags resultat ²	151	-
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	18	-
Utgående värden 31.12.2018	714	14

1) Innehavet i Setra Group och SunPine redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

2) Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende 2018 (2017) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

NOT 16 Aktier och andelar, forts.**Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group**

MSEK	2018	2017
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 480	4 139
Resultat efter skatt	230	116
Resultat från kvarvarande verksamheter	287	116
Övrigt totalresultat	35	7
Periodens totalresultat	265	123
Anläggningstillgångar	985	825
Omsättningstillgångar	1 938	1 723
Eget kapital	1 580	1 372
Långfristiga skulder	526	365
Kortfristiga skulder	817	811

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget SunPine

MSEK	2018	2017
<i>SunPine</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	1 458	1 193
Resultat efter skatt	179	129
Resultat från kvarvarande verksamheter	179	129
Periodens totalresultat	179	129
Anläggningstillgångar	354	339
Omsättningstillgångar	671	429
Eget kapital	553	473
Obeskattade reserver	90	90
Långfristiga avsättningar	13	–
Kortfristiga skulder	369	205

Moderbolaget

MSEK	2018	2017
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

NOT 16 Aktier och andelar, forts.**Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹		Eget kapital MSEK, 31 dec 2018	Årets resultat, MSEK 2017	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2018	2017			2018	2017
Sveaskog AB	556558-0031								
Direkta innehav i koncernföretag									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	–	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	21 496	1 248	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
Indirekt innehav i koncernföretag									
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	100	1	0	–	–
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	24	7	–	–
Skogsriket Sveaskog AB (fusionerat med Sveaskog Förvaltnings AB)	556097-2811	Östersund	–	–	100	–	–	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	0	–	–
Sveaskog Timber AB (fd Stöten Mark AB)	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	361	0	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
Moderbolagets indirekta innehav									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1580	230	497	403
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,1	25,1	553	179	217	196
Summa intresseföretag								714	599
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
Moderbolagets indirekta innehav									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	–	–	–	0	–
Arevo AB	556995-8423	Umeå	26	1,08	–	–	–	1	–
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokom	7 143	14,3	14,3	–	–	9	9
Shorelink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	3	3
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	408 333	13,8	13,8	–	–	0	14
Torsta AB	556892-2420	Krokom	200	5,0	5,0	–	–	0	0
Svensk Skogskommunikation AB	559031-9231	Stockholm	25 000	25,0	25,0			0	0
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								14	27
SUMMA KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER I INTRESSEFÖRETAG OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV								728	626

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket.

NOT 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntebärande långfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag	–	–	1 700	2 400
Övriga långfristiga fordringar	3	5	–	–
Summa	3	5	1 700	2 400
Ej räntebärande långfristiga fordringar				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
SUMMA TOTALT	3	5	1 700	2 400

NOT 18 Lager**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen, MSEK	2018	2017
Avverkningsrätter	16	19
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	99	92
Förbrukningsartiklar	16	14
Produkter under tillverkning ¹	127	118
Färdiga produkter ¹	312	297
SUMMA	570	540

1) Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och trädelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kundfordringar klassificeras i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektiv-räntemetoden. Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

I enlighet med IFRS 9 görs en bedömning av förväntade kreditförluster på lånefordringar och övriga fordringar enligt den nya modellen som tar sin utgångspunkt i förväntade kreditförluster. Först redovisas en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. I steg två värderas om kreditrisken har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället och i så fall redovisas en reserv motsvarande förväntade kreditförluster under hela löptiden. I tredje steget adderas verklig förlusthändelse eller nedskrivning med ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden.

En reservsättning redovisas i rörelsens kostnader. Fordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. För kundfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen. I modellen justeras historiska förluster med framåtblickande faktorer, dessa framåtblickande faktorer bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdighet samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Enligt IAS 39 klassificeras kundfordringar i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	1 199	956	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–1	–1	–	–
Fordringar hos intresseföretag	113	111	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	–	–
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	184	214
Summa	1 311	1 066	184	214
Övriga fordringar				
Förutbetalda kostnader	43	57	7	11
Upplupna intäkter	13	14	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	259	342	84	67
Summa	315	413	91	78
SUMMA KUNDFORDRINGAR, LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR	1 626	1 479	275	292
Varav finansiellt	1 547	1 387	268	281

Se not 26 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

NOT 20 Eget kapital**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställs på årsstämman.

Koncernen**Aktiekapital**

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderbolaget**Fritt eget kapital**

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balaserad vinst	7 423 285 385
Årets resultat	-2 010
Totalt	7 423 283 375

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 100 000 000
Till nästa år balanseras	6 323 283 375
Totalt	7 423 283 375

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument**REDOVISNINGSPRINCIPER****Likvida medel**

Likvida medel består av balansposterna kassa och bankt samt kortfristiga placeringar. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstidpunkten på 3 månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på rådande marknadsräntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se not 26).

Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vid anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde fastställs via kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är den avkastningsränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

För huvuddelen av koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av skulder från banksystemet via bilaterala banklåneavtal samt kapitalmarknaden via företagscertifikat och obligationslån. Skulden är redovisad till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde anses vara en bra approximation för verkligt värde för de kortfristiga skulderna. Verkliga värdet för långfristiga skulden fastställs genom kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan baseras på rådande marknadsräntor, för värdepapper med kreditvärde enligt Sveaskog, för respektive löptid.

För att beräkna verkligt värde på derivaten används kassaflödesvärdering.

Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och sedan en nollkupongkurva. Derivatrubriken i noten inkluderar både räntebärande och ej räntebärande derivat.

Vid angivandet av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2018 använts.

Derivat och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För närvarande säkrar Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisker används ränteswapar.

Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Sveaskog har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Att tillämpa kvittningen i balansräkningen skulle inte medföra någon förändring på balansräkningen per 2018.12.31 då samtliga swapkontrakt har ett negativt marknadsvärde. Därför lämnas en sådan tabell som beskriver en sådan balansräkning ej som upplysning.

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och sedan en nollkupongkurva.

Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas upplupna räntan som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Säkringsredovisning

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas och följs upp löpande. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Redovisning av finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva

indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Klassificering och värdering

Affärsmodell och karaktär på de kontraktssenliga kassaflöden som den finansiella tillgången genererar, avgör värderingen av den finansiella tillgången.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör fordringarna som uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av andra långfristiga värdepappersinnehav och räntebärande långfristiga fordringar och dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare Derivat och kassaflödessäkring ovan.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat som används för säkringsändamål

Se Derivat och kassaflödessäkring ovan. Skulder och derivat är nivå 2 poster, för specifikation om de olika nivåerna se Not 26 Finansiella risker.

Övriga upplysningar kring koncernens och moderbolagets finansiering och finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker. De finansiella instrumenten beskrivs även närmare i Not 16, 17, 19 och 23.

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

Koncernen, MSEK finansiella instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Bokfört värde		Verkligt värde	
	201812	201801	201812	201801	201812	201801	201812	201801	201812	201801	201812	201801	201812	201801	201812	201801
Räntebärande tillgångar och skulder																
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>																
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-	3	5	-	-	-	-	-	-	3	5	3	5
Summa	-	-	-	-	3	5	-	-	-	-	-	-	3	5	3	5
<i>Likvida medel</i>																
Kassa och bank	387	1 144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387	1 144	387	1 144
Kortfristiga placeringar	460	537	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	460	537	460	537
Summa	847	1 681	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	847	1 681	847	1 681
Summa räntebärande tillgångar	847	1 681	-	-	3	5	-	-	-	-	-	-	850	1 686	850	1 686
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>																
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	3 888	4 387	-	-	-	-	3 888	4 387	4 041	4 545
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	800	800	-	-	-	-	800	800	801	801
Räntederivat	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9	70	68	79	77	79	77
Summa	-	-	-	-	-	-	4 688	5 187	9	9	70	68	4 768	5 264	4 921	5 423
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>																
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	2 212	2 412	-	-	-	-	2 212	2 412	2 212	2 411
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	500	600	-	-	-	-	-	-	500	600
Bankfaciliteter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	-	400	-	-	-	-	-	-	-	400
Räntederivat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	27	-	30	-	30
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-	12	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-	-	2 724	3 412	-	3	-	27	2 724	3 442	2 712	3 441
Summa räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	7 412	8 599	9	12	70	95	7 491	8 706	7 633	8 864
Ej räntebärande finansiella instrument																
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	-	-	-	-	14	27	-	-	-	-	-	-	14	27	14	27
Summa	-	-	-	-	14	27	-	-	-	-	-	-	14	27	14	27
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Kundfordringar och övriga fordringar	1 547	1 387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 547	1 387	1 547	1 387
Summa	1 547	1 387	-	-	14	27	-	-	-	-	-	-	1 547	1 387	1 547	1 387
Summa ej räntebärande tillgångar	1 547	1 387	-	-	14	27	-	-	-	-	-	-	1 561	1 414	1 561	1 414
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	10	11	-	-	-	-	10	11	10	11
Summa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	11	10	11
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-	902	790	-	-	-	-	902	790	902	790
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	-	-	-	-	-	-	107	100	-	-	-	-	107	100	107	100
Summa	-	-	-	-	-	-	1 009	890	-	-	-	-	1 009	890	1 009	890
Summa ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	1 019	901	-	-	-	-	1 019	901	1 019	901
FINANSIELLA INSTRUMENT TOTALT	2 394	3 068	-	-	17	32	-8 431	-9 500	-9	-12	-70	-95	-6 099	-6 507	-6 241	-6 665

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, koncernen**

MSEK	2016	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2017
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–	–	–	–	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	3 281	131	–	–	–	3 412
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 468	131	0	0	0	8 599
	2017	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2018
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–500	–	–	–	4 688
Räntebärande kortfristiga skulder	3 412	–689	–	–	–	2 723
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 599	–1 189	0	0	0	7 411

Räntevillkor koncernen per 31.12.2017

Nominella värden MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	–0,2	Rörlig	SEK	460	460
Kassa och bank	–0,4	Rörlig	SEK	1 144	1 144
<i>Räntebärande skulder</i>					
Företagscertifikat	–0,29	Rörlig	SEK	2 210	2 210
<i>Obligationer</i>					
MTN Obligation	2,35	Fast	SEK	2 060	2 060
MTN FRN	0,46	Rörlig	SEK	2 330	2 330
Effekt av ränteswappar	0,85	Fast	SEK	900	900
Obligationslån	1,3	Rörlig	SEK	800	800
Effekt av ränteswappar	3,51	Fast	SEK	800	800

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

Moderbolaget, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Bokfört värde	
	201812	201801	201812	201801	201812	201801
Räntebärande tillgångar och skulder						
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	1 700	1 400	–	–	1 700	1 400
Summa	1 700	1 400	–	–	1 700	1 400
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	–	1 000	–	–	–	1 000
Summa	–	1 000	–	–	–	1 000
Summa räntebärande tillgångar	1 700	2 400	–	–	1 700	2 400
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>						
MTN			3 887	4 387	3 887	4 387
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	800	800	800	800
Summa	–	–	4 687	5 187	4 687	5 187
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>						
Företagscertifikatprogram	–	–	2 212	2 412	2 212	2 412
MTN	–	–	500	600	500	600
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	400	–	400
Skulder till koncernbolag	–	–	11 957	10 589	11 957	10 589
Summa	–	–	14 669	14 001	14 669	14 001
Summa räntebärande skulder	–	–	19 357	19 188	19 356	19 188
Ej räntebärande finansiella instrument						
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos övriga koncernföretag	184	214	–	–	184	214
Övriga fordringar	84	67	–	–	84	67
Summa ej räntebärande tillgångar	268	281	–	–	268	281
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>						
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	0	0
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	0	0
Finansiella instrument totalt	1 968	2 681	–19 357	–19 188	–17 389	–16 507

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, moderbolaget

MSEK	2016	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2017
			Förvärv	Kurs- förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–	–	–	–	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	13 120	881	–	–	–	14 001
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	18 307	881	0	0	0	19 188

MSEK	2017	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2018
			Förvärv	Kurs- förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–500	–	–	–	4 687
Räntebärande kortfristiga skulder	14 001	668	–	–	–	14 669
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	19 188	168	0	0	0	19 356

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

Ingångsbalanser vid övergången från IAS39 till IFRS 9

Finansiella instrument	Låne- och kundfordringar 2017-12-31	Förändring	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde 2018-01-01	Finansiella tillgångar som kan säljas 2017-12-31	Förändring	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen 2018-01-01	Övriga finansiella skulder 2017-12-31	Förändring
Räntebärande tillgångar och skulder								
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>								
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	5	-5	-	-	5	5	-	-
Summa	5	-5	-	-	5	5	-	-
<i>Likvida medel</i>								
Kassa och bank	1 144	0	1 144	-	-	-	-	-
Kortfristiga placeringar	537	0	537	-	-	-	-	-
Summa	1 681	-	1 681	-	-	-	-	-
Summa räntebärande tillgångar	1 686	-5	1 681	-	5	5	-	-
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	4 387	0
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	800	0
Summa	-	-	-	-	-	-	5 187	0
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>								
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	2 412	0
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	600	0
Bankfaciliteter	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	400	0
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-	-	3 412	0
Summa räntebärande skulder							8 599	0
<i>Räntederivatskuld</i>								
Ränteterminer netto (nom belopp 0 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ränteswappar Kortfristiga < 1 år (nom belopp 0 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ränteswappar Långfristiga > 1 år (nom belopp 2 400 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa								
Ej räntebärande finansiella instrument								
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	-	-	-	26	-	26	-	-
Summa	-	-	-	26	-	26	-	-
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>								
Kundfordringar och övriga fordringar	1 387	0	1 387	-	-	-	-	-
Summa	1 387	-	1 387	26	-	26	-	-
Summa ej räntebärande tillgångar	1 387	-	1 387	26	-	26	-	-
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>								
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	11	0
Summa	-	-	-	-	-	-	11	0
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>								
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-	790	0
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	-	-	-	-	-	-	100	0
Summa	-	-	-	-	-	-	890	0
Summa ej räntebärande skulder	3 073	-	-	-	-	-	901	0
FINANSIELLA INSTRUMENT TOTALT	3 073	-5	3 068	26	5	31	9 500	0

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Finansiella instrument, forts.**

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Derivat värdera- de till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat värdera- de till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Derivat som används för säkrings- ändamål	Bokfört värde	Verkligt värde
	2018-01-01	2017-12-31	2018-01-01	2017-12-31	2018-01-01	2018-01-01	2018-01-01
Räntebärande tillgångar och skulder							
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>							
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–	–	5	5
Summa	–	–	–	–	–	5	5
<i>Likvida medel</i>							
Kassa och bank	–	–	–	–	–	1 144	1 144
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–	–	537	537
Summa	–	–	–	–	–	1 681	1 681
Summa räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	1 686	1 686
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>							
MTN (Ram 8 000 MSEK)	4 387	–	–	–	–	4 387	4 545
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	800	–	–	–	–	800	801
Summa	5 187					5 187	5 346
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>							
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	2 412	–	–	–	–	2 412	2 411
MTN (Ram 8 000 MSEK)	600	–	–	–	–	600	600
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	400	–	–	–	–	400	400
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	–	–	–	–	–	–	–
Summa	3 412	–	–	–	–	3 472	3 411
Summa räntebärande skulder	8 599	–	–	–	–	8 599	2 757
<i>Räntederivatskuld</i>							
Ränteterminer netto (nom belopp 0 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–
Ränteswappar Kortfristiga < 1 år (nom belopp 0 MSEK)	–	3	3	27	27	30	30
Ränteswappar Långfristiga > 1 år (nom belopp 2 400 MSEK)	–	9	9	68	68	77	77
Summa	–	12	12	95	95	107	107
Ej räntebärande finansiella instrument							
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>							
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	–	–	–	–	–	26	26
Summa	–	–	–	–	–	26	26
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>							
Kundfordringar och övriga fordringar	–	–	–	–	–	1 387	1 387
Summa	–	–	–	–	–	1 387	1 387
Summa ej räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	1 413	1 413
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>							
Långfristiga ej räntebärande skulder	11	–	–	–	–	11	11
Summa	11	–	–	–	–	11	11
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>							
Leverantörsskulder	790	–	–	–	–	790	790
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	100	–	–	–	–	100	100
Summa	890	–	–	–	–	890	890
Summa ej räntebärande skulder	901	–	–	–	–	901	901
FINANSIELLA INSTRUMENT TOTALT	9 500	12	12	95	95	6 508	6 666

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Ingångsbalanser vid övergången från IAS39 till IFRS 9**

Moderbolaget, MSEK	Låne- och kund-fordringar 31 dec 2017	Förändring	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde 1 jan 2018	Övriga finansiella skulder 31 dec 2017	Förändring	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde 1 jan 2018	Bokfört värde 1 jan 2018
Räntebärande tillgångar och skulder							
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>							
Fordringar hos koncernföretag	1 400	0	1 400	–	–	–	1 400
Summa	1 400	0	1 400	–	–	–	1 400
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>							
Fordringar hos koncernföretag	1 000	0	1 000	–	–	–	1 000
Summa	1 000	0	1 000	–	–	–	1 000
Summa räntebärande tillgångar	2 400	0	2 400	–	–	–	2 400
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>							
MTN	–	–	–	4 387	0	4 387	4 387
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	800	0	800	800
Summa	–	–	–	5 187	0	5 187	5 187
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>							
Företagscertifikatprogram	–	–	–	2 412	0	2 412	2 412
MTN	–	–	–	600	0	600	600
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	400	0	400	400
Skulder till koncernbolag	–	–	–	10 589	0	10 589	10 589
Summa	–	–	–	14 001	0	14 001	14 001
Summa räntebärande skulder	–	–	–	19 188	0	19 188	19 188
Ej räntebärande finansiella instrument							
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>							
Fordringar hos övriga koncernföretag	214	0	214	–	–	–	214
Övriga fordringar	67	0	67	–	–	–	67
Summa ej räntebärande tillgångar	281	0	281	–	–	–	281
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>							
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	0	0	0	–
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	0	0	0	–
Finansiella instrument totalt	2 681	0	2 681	–19 188	–0	–19 188	–16 507

NOT 22 Avsättningar för pensioner**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP–1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP–2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det skattemässiga avtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplantor AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP–2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.

NOT 22 Avsättningar för pensioner, forts.

- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningensrisken innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 26.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecia. Alecia kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecia (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2018 till 17 (17) MSEK. Se även not 8 personal- kostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro angående redovisningen av Alecia.

Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

Koncernen, MSEK	2018	2017
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	450	492
Redovisade avsättningar till pensioner	450	492
<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2018 respektive 2017</i>		
Avsättningar 31.12. 2017 respektive 31.12.2016	492	539
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	–	–
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	2	10
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	2	–6
Utbetalda förmåner	–51	–56
Övrig förändring	5	5
Redovisade avsättningar till pensioner	450	492

Koncernen, MSEK	2018	2017
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Rörelsekostnad	11	9
Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	6	8
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	2	10
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	2	–6
Redovisad pensionskostnad	21	21
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	49	53
Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner)	401	439
Summa	450	492
	31 dec 2018	31 dec 2017
%		
Diskonteringsfaktor	1,30	1,35
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS14	DUS14

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 33 MSEK (36).

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 44 MSEK (50).

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 19 MSEK (23).

Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 17 MSEK (19).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 29 MSEK (32).

Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 25 MSEK (26).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2018-12-31 7,79 år (7,89).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund. Justering görs för eventuell skillnad mellan real och nominell statsobligation. På detta sätt kan vi behålla inflationsantagandet på Riksbankens långsiktiga inflationsmål. I år har ingen justering behövts då inflationen ligger runt Riksbankens långsiktiga inflationsmål.

NOT 23 Ej räntebärande skulder**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektiv-räntemetoden. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	895	783	–	–
Skulder till intresseföretag	7	7	–	–
Skulder till koncernföretag	–	–	0	0
Summa totalt	902	790	0	0

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Derivatskuld	79	107	–	–
Förutbetalda intäkter	30	32	–	–
Upplupna kostnader mm	111	100	30	30
Övriga kortfristiga skulder	96	103	1	0
Summa	316	342	31	30
Summa leverantörsskulder och övriga skulder	1 218	1 132	31	30
Varav finansiellt (exkl. derivat)	1 009	890	0	0

NOT 24 Övriga avsättningar**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning för resursanpassning

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Miljöavsättningar

En miljöavsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse ligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar**Miljö**

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker.

Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2017	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31.12.2018	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	11	–3	26	–5	29	28	1
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	142	–	2	–8	136	8	128
Miljöavsättningar	24	–	1	–2	23	2	21
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	2	–	3	–4	1	1	0
Summa	179	–3	32	–19	189	39	150

MSEK	Ingående balans 1.1.2018	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31.12.2017	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	29	–12	10	–12	15	13	2
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	136	–5	29	–15	145	8	137
Miljöavsättningar	23	–	2	–1	24	2	22
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	1	–	14	–10	5	1	4
Summa	189	–17	55	–38	189	24	165

NOT 24 Övriga avsättningar, forts**Avsättningar för resursanpassning**

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2017 och 2018.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, s.k. bevarandavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment

Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för vägar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga vägar, broar och dammar.

Avstämning av vissa balansposter mot balansräkningen, koncernen

MSEK		Moderbolaget	
		2018	2017
MTN-lån långfristig del	Not 21	3 888	4 387
Obligationslån långfristig del	Not 21	800	800
Räntebärande långfristiga skulder		4 688	5 187
Långfristiga del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	165	150
Övriga avstättningar (långfristiga)		165	150
Företagscertifikat	Not 21	2 212	2 412
MTN-lån kortfristig del	Not 21	500	600
Obligationslån kortfristig del	Not 21	–	400
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	Not 21	12	–
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 22	49	53
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		2 773	3 465
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	24	39
Leverantörsskulder och övriga skulder	Not 23	1 218	1 132
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)		1 241	1 171

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, forts.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter				
Bankmedel	0	5	–	–
Summa	0	5	–	–
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser för SDC	20	20	–	–
Borgensförbindelser för övrigt	1	1	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	454	480
Summa	21	21	454	480

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker successivt via kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 (16) MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB.

År 2013 beslöt styrelsen att delta i nyemissionen i Swe Tree Technologies AB och att tillskjuta ett sammanlagt belopp om 4 MSEK. Det tillskjutna beloppet skedde successivt via kapitalavrop från Swe Tree Technologies AB. Per balansdagen var 4 (4) MSEK inbetalt till Swe Tree Technologies AB

NOT 26 Finansiella risker**REDOVISNINGSPRINCIPER****Finanspolicy**

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till vice vd/CFO och vidare till till ekonomichefen som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för - finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk - är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 18 procent (22) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktivt vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

NOT 26 Finansiella risker, forts

Långvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån - företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 25 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 2,2 år (3,2).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 10 procent (12) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 2 210 MSEK (2 410), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 390 MSEK (4 990).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 7 014 MSEK (7 410) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor, vilket innebär att räntekostnaderna ökar eller minskar. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvar för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansfunktionen. Det åligger finansfunktionen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswappar, se not 21. Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2018 34,6 månader (34,3) och bruttolånekostnaden har varit 1,34 procent (1,31).

Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2018 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktsvärde av 2 800 MSEK (2 800), varav 1 700 MSEK (2 400) säkringsredovisas och 400 MSEK (400) innehas för handel.

Swapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2018 till -79 MSEK (-107) varav -70 MSEK (-95) för derivat som används för säkringsändamål och -9 MSEK (-12) för derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen bestående av skulder om 1 700 MSEK (2 400), se tabell räntederivatskuld not 21. Se även sid 111 för en känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswappar per 31 december 2018 som säkringsredovisas, redovisas i övrigt totalresultat.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2018 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens två största kunder överstiger var för sig tio procent av omsättningen och totalt utgör 32 procent (30) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. I stället görs en intern kreditanalys som följs upp löpande. Per 31 december 2018 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 35 procent (36) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2018 uppgick fullgoda kundfordringar till 1086 MSEK (821).

Per den 31 december 2018 var kundfordringar uppgående till 227 MSEK (246) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. I mitten av januari 2019 var förfallna kundfordringar 2 MSEK (6).

Per den 31 december 2018 fanns kundfordringar med kreditförsäkring på 515 MSEK (346) av totalt 1 199 (956). Total exponering för motpartsrisker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2014 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskulsättningsgrad på mellan 30 procent och 60 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens/årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2018 respektive 2017 var som följer:

NOT 26 Finansiella risker, forts

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Total upplåning (not 21, 22)	7 861	9 091
Avgår: likvida medel (not 21)	-847	-1 681
Nettoskuld	7 014	7 410
Summa eget kapital	23 110	20 816
Summa kapital	30 124	28 226
Nettoskulsättningsgrad	30%	36%

Aldersanalys förfallna kundfordringar kundfordringar, brutto

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Mindre än 1 månad	225	243
1 till 3 månader	1	2
3 månader och längre	1	1
	227	246

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
IB reservering osäkra kundfordringar	-1	-2
Har tillkommit under året	-2	-1
Har reglerats/erhållits under året	2	2
UB Reservering osäkra kundfordringar	-1	-1

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken har koncernen de senaste åren emitterat obligationer med längre löptid än tidigare för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2018 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 75 MSEK (87) utan beaktande av kassaflödessäkring. Beaktar man kassaflödessäkring som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 58 MSEK (63). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 59 MSEK (68).

Beräkning av verkligt värde**Värdepapper**

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1	För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data). Se not 15 för information om bedömningar av verkligt värde.

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Växande skog					33 607	32 054
Summa tillgångar	0	0	0	0	33 607	32 054
Skulder						
Långfristiga skulder			4 842	5 345		
Kortfristiga skulder			2 712	3 410		
Derivatinstrument	0	0	79	107		
Summa skulder	0	0	7 633	8 862		

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder värderas till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skuldinstrument fastställs med hjälp av värderingsmodeller som t.ex. diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar och som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkupongkurva vid värderingen. Jämfört med 2017 har inga förflytt-

ningar skett mellan olika nivåer i hierarkin och inga betydande ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 3

Värderingstekniken framgår av not 15 sidan 93. Under året har Sveaskog emitterat 7 740 MSEK (10 600) under företagscertifikatprogrammet samt 0 MSEK (1 000) under MTN-programmet.

NOT 26 Finansiella risker, forts**Likviditetsrisk****Förfalloår för finansiella skulder Koncernen (inklusive framtida ränteflöden)**

MSEK	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60 mån		Mer än 60 mån	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 227	2 526	551	950	663	563	3 170	3 289	1 257	1 779
Derivatinstrument	7	15	21	30	26	29	49	67	26	43
Leverantörsskulder och övriga skulder	956	816	23	43	12	8	16	13	2	10
Finansiella garantiavtal	–	–	78	78	–	–	–	–	–	–

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 200 MSEK (4 200) per 31 december 2018. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljensom får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader.

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via vice vd/CFO och vidare till Ekonomichef att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av SKADA kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de

extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkrings experter.

NOT 27 Viktiga händelser efter 2018 års utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens

och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2018. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)
Stockholm den 8 mars 2019.

Eva Färnstrand
Ordförande

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Leif Ljungqvist
Styrelseledamot

Annika Nordin
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 8 mars 2019.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ) organisationsnummer 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–15, 18–24, 58–62 och 72–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Växande skog utgör 82 % av koncernens tillgångar och är därför den kvantitativt mest väsentliga tillgången. I koncernens balansräkning redovisas skogstillgångar uppgående till 33 607 Mkr per den 31 december 2018.

Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser för att värdera ett skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värderingen av växande skog ställer höga krav på Sveaskogs värderingsprocess och värderingsmo-

deller givet att den bygger på bedömning av framtida kassaflöden över 100 år.

Värderingen bygger på ett antal kritiska antaganden avseende genomsnittlig avverkningscykel, långsiktig prisutveckling, långsiktiga kostnadsnivåer och den långsiktiga genomsnittliga vägdade kapitalkostnaden. Då avkastningsmodellerna bygger på mycket långa tidsperioder, kan små förändringar ge stora effekter på värderingen.

Se not 15 för en närmare beskrivning av hur bolaget tillämpar IAS 41 och vilka bedömningar som görs.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av rutiner och processer i värderingsprocessen samt utvärdering och verifiering av implementerade nyckelkontrollers ändamålsenlighet i förhållande till dokumenterade riktlinjer
- Utvärdering av rimligheten i de antaganden som ligger till grund för bolagets värdering genom att jämföra tidigare års antaganden med faktiskt utfall
- Verifiering av funktionaliteten i beräkningsmodellen för matematisk korrekthet och bolagets process för att ta fram indata
- Verifiering av indata i värderingsmodellen på stickprovsbasis
- Granskning av relevanta noter till de finansiella rapporterna

Våra värderingsspecialister har granskat bolagets dokumentation avseende den långsiktiga genomsnittliga vägdade kapitalkostnaden vilken bygger på utlåtande från extern specialist. Vi har också utvärderat specialistens erfarenhet och kompetens.

Fullständighet i intäktsredovisningen

Försäljning av timmer, massaved och biobränsle är transaktionsintensiv, vilket ställer höga krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll. Varje dag utförs ett stort antal avverkningsuppdrag för egen eller andra skogsägares räkning och leveranser sker kontinuerligt till slutkund. Det ställs därför höga krav på stödsystem för att säkerställa korrekt hantering vid inmätning av volymer, avstämning av leveransdata och prissättning utifrån kontrakterade priser.

Se not 4 för en beskrivning av principerna för intäktsredovisning.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av väsentliga transaktionsflöden för intäkter och kritiska affärssystem samt utvärdering av huruvida bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen är ändamålsenligt utformade och implementerade
- Våra IT-revisorer har särskilt granskat generella IT-kontroller avseende behörigheter och hantering av förändringar i systemmiljön
- Granskning av bolagets rutin för intäktsredovisning med fokus på (1) indata i virkesadministrationssystem, (2) fullständighet i överföring mellan eller datauttag från system samt (3) granskning av redovisningsunderlag och avstämning mot faktisk fakturering
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiering av att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då Sveaskog fullgjort sina åtaganden
- Genomförande av registeranalys för granskning av fullständigheten i flödet från virkesadministrationssystemet och redovisningen till de finansiella rapporterna
- Analytisk granskning av redovisade intäkter på månadsbasis samt utveckling av intäkter och marginaler på segmentnivå för att identifiera väsentliga fluktuationer för vidare utredning.

Reserver för miljöavsättningar

Sveaskog har som statligt ägt bolag som verkar inom skogsindustrin högt ställda krav på identifiering och redovisning av miljöavsättningar. Sveaskog äger och har tidigare ägt ett flertal plantskolor runt om i landet. I tillägg till detta finns ett antal platser där verksamhet har bedrivits tidigare och ansvaret går att härleda till tidigare Domänverket eller AssiDomän som Sveaskog har övertagit. Sveaskog redovisar en miljöavsättning när myndighet har tagit beslut och uppmanat bolaget att utföra åtgärd, vilket är i linje med IFRS.

Storleken på miljöavsättningen i koncernens balansräkning uppgår till 24 Mkr per den 31 december 2018 och utgör därmed inte en väsentlig post men har varit ett av de områden som diskuterats med ledningen under året med hänsyn till de bedömningar och uppskattningar som behöver göras. Beaktat ovan anses fullständigheten och värderingen av miljöavsättningar vara ett område av särskild betydelse.

Sveaskogs miljöarbete finns beskrivet på ett flertal platser i årsredovisningen. Redovisningsprinciper samt storleken av avsättningen framgår av not 24.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av Sveaskogs policyer och riktlinjer för kartläggning och inventering av miljöåtaganden
- Granskning av gjorda avsättningar mot externa underlag såsom myndighetsbeslut och offerter från entreprenörer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna som inte omfattar årsredovisningen, hållbarhetsredovisningen eller bolagsstyrningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2018-04-23 och har varit bolagets revisor sedan 2015-04-23.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 63–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 mars 2019
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Noter till hållbarhetsredovisningen

NOT H1 Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog upprättar en hållbarhetsredovisning avseende perioden 1 januari - 31 december enligt GRI (Global Reporting Initiatives) Standards för hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 16–17, 25–35, 48–53, 119–125 och är översiktligt granskad av revisionsföretaget Deloitte AB.

Styrelsens underskrift av årsredovisningen 2018 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 115 respektive sidan 126.

Sveaskog redovisar för första gången generade mervärden årligt i bolaget ur ett flerdimensionellt hållbarhetsperspektiv i monetära termer. Modellen och metoden som använts heter <Integrated Profit and Loss>TM beskrivs närmare i not H2.

Tillämpningen av GRI Standards

GRI är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som rymms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI Standards.

Sveaskog rapporterar enligt GRI Standards på tillämpningsnivå "Core". En övergång från fjärde versionen (GRI G4) skedde under 2017. Sveaskog redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

GRI Standards är implementerat i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen i upplysningarna uppfyller GRI:s kriterier för "Universal standards". Alla upplysningar enligt GRI:s "Universal standards" är publicerade på www.sveaskog.se i ett GRI-index.

Process för GRI Standards

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet.

Som stöd för vilka frågor där Sveaskog som företag har störst påverkan, och som är viktigast för företagets externa och interna intressenter att redovisa, utgår arbetet från en väsentlighetsanalys som är processad i hållbarhetsrådet. Först har samtliga GRI:s Standards analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsområden som Sveaskog har identifierat som väsentliga och var påverkan är som störst, inom eller utanför företaget. Utifrån de identifierade områdena har de olika områdena analyserats i hållbarhetsrådet om vilka som ska redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna omfattar hela Sveaskogskoncernen där inget annat anges. Koncernen inkluderar det helägda dotterföretaget Sveaskog Balför SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB ägs till hälften av Sveaskog AB och ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och anti-korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org. Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss

Utvärderingsmodellen <IP&L>TM är en holistisk och integrerad utvärdering i monetära termer av företagets påverkan och värdeskapande av fyra olika kapitalslag. Modellen är framtagen av den internationellt erkända hållbarhetsekonomen Pavan Sukhdev och hans team GIST Advisory. De fyra kapitalslagen är Finansiellt, Socialt, Humant och Naturkapital, och resultatet är en illustration av bolagets sammanlagda positiva och negativa påverkan. Värdena är baserade på data från 2016.

Vi har valt att arbeta med denna modell som har hög vetenskaplig relevans, andra modeller kan finnas som inte ger ett identiskt utfall.

All framtagen data är förknippad med viss osäkerhet. Den beror på vetenskaplig osäkerhet kring mätmetoder men också på osäkerheten i den data som mätmetoderna appliceras på. Särskilt gäller det mätning av indirekta miljöeffekter och sociala effekter där Sveaskog förlitar sig på tillgänglig verksamhetsdata, uppgifter lämnade från externa parter

samt information, antaganden och kvalificerade uppskattningar framtagna av GIST advisory samband med upprättande av Sveaskogs IP&L. Osäkerhet råder också avseende Sveaskogs andel av de effekter som presenteras som bygger på antaganden från Sveaskog.

Noteras bör att detta är ett första steg att redovisa enligt denna modell med de avgränsningar och antaganden som krävts för genomförandet. Modellen kan och bör förfinas över tid.

Metodiken, IP&L™, lyfter fram företagets mervärden i form av ekosystemtjänster och samhällsnytta utöver virkesproduktionens ekonomiska värde. Det omfattar bolagets olika typer av påverkan och bidrag inom områden som rör såväl klimat och vatten som markanvändning och sociala värden. I kalkylen ingår också negativ påverkan såsom verksamhetens emissioner av växthusgaser. Resultatet av analysen visas på sid 17.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss, forts.

Kapital	Ingår exempel		Ingår inte exempel	Referensexempel
	Positiv påverkan	Negativ påverkan		
Finansiellt Kapital	Genererad nettovinst Fördelat värde (exempelvis skatter, avskrivningar, räntor)		Bidrag till BNP i entreprenörsled	
Socialt kapital	Rekreation		Arbetsmiljö och arbetsförhållanden i entreprenörsled	(Fredman 2013, Friluftsliv i förändring)
	Jakt, fiske, bärplockning			Engelman, Marc, Carl-Johan Lagerkvist, and Ing-Marie Gren. 2016. <i>Hunting value of wild boar in Sweden: A choice experiment.</i>
	Vägbyggnation tillgänglighet	Miljöpåverkan vid vägbyggnation		Carfax. 2017. Total length of the road network in Sweden in 2015, https://www.statista.com/statistics/449993/sweden-length-of-road-network-by-road-type
Humant kapital	Utbildning Löneutveckling Pensioner	Hälsoeffekter av luftföroreningar	Hälsa och säkerhet	
Naturkapital	Koldioxidinbindning	Emission av växthusgaser		Koldioxidinbindningen FN klimatpanel, (IPCC 2006); Interagency Working Group on Social Cost of Greenhouse Gases, United States Government. 2016.
			Påverkan på biologisk mångfald	
	Vattenreglering		Markpåverkan vid avverkning	(Zhang Biao 2010, Water conservation in forest ecosystems); EEA. 2015. <i>Values from water retention potential of forests.</i>

En sammanfattad version av den bakomliggande analysen finns publicerad på Sveaskogs hemsida <https://www.sveaskog.se/globalassets/hallbarhet/public-session---integrated-profit-loss-ipl.pdf>. Hela referenslistan återfinns på [sveaskog.se](https://www.sveaskog.se)

NOT H3 GRI-upplysningar, var påverkan uppstår och exempel på initiativ 2018 som ökat eller minskat påverkan

För de väsentligaste områdena inom hållbarhet anges nedan exempel på initiativ som ökat eller minskat påverkan samt var påverkan huvudsakligen uppstår. Hela GRI-index finns på www.sveaskog.se.

	Exempel på initiativ 2018 som ökat eller minskat påverkan	Hållbarhetsområde	Påverkan uppstår huvudsakligen
Förtroende	Sveaskogs medarbetare är i sitt arbete ambassadörer när de representerar företaget genom samarbete med entreprenörer, nätverksträffar med statliga företag, dialoger med naturvårdsorganisationer, samråd med samebyar och möten i lokal-samhällen. Naturvärdesbedömning i samband med avverkningsanmälan utlagt på webben. Samarbete med Länsstyrelsen o SKS i Dalarna kring värdestrakter och grön infrastruktur. Värdering av bolagets genererade mervärden enligt modellen Integrated Profit and Loss.	Leverantörsutvärderingar med avseende på miljö, arbetstagar-rättigheter, mänskliga rättigheter samt samhällspåverkan.	Inom och utom företaget
Ekonomiska resultat	Ökad totalproduktivitet, högre priser, nya intäkter för ekologisk kompensation, ändrad lagermix.	Ekonomiska resultat.	Inom och utanför företaget
Klimateffekter	Pilotanläggningen hos RISE ETC, ny tågterminal utanför Kumla, förbättrad logistik, ökad inblandning av miljöbränsle.	Energi, Utsläpp, Ekonomiska resultat	Utanför företaget
Kundnöjdhet	Korttidsjakt, Svenska Skogsplantors plantwebb, interna effektivitetsprogrammet <i>Lyftet</i> .	Märkning av produkter och tjänster.	Inom företaget
Biologisk mångfald	Naturvärdesbedömning i samband med avverkningsanmälan utlagt på webben	Biologisk mångfald Transparens	Inom och utanför företaget
Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning	Integrationsprojektet Växtkraft!, skogsskollo, sommarjobb för ungdomar. Praktikanter i maskinlag (skolskottare).	Anställning, Hälsa och säkerhet i arbetet, Kompetensutveckling, Mångfald och jämställdhet.	Inom och utanför företaget

NOT H4 Intressentdialogerna

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna, vad Sveaskog gör inom dessa områden samt dialogtillfällen.

	Frågor 2018	Vad gör Sveaskog?	Dialogtillfälle 2018
Kunder	Produktkvalitet, priser, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC® och spårbarhet, Hållbarhet, pålitlighet, långsiktiga relationer.	FSC®-certifiering, marknadsmässiga priser, uppförandekod, mäter leveransprecision, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, spårbarhet på virke.	Undersökning Nöjd kund-index, Affärssamtal, skogs dagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering.
Ägaren	Uppfyllelse av de ekonomiska målen, hållbart företagande, arbetet med mänskliga rättigheter, intressentdialoger och Sveaskogs förtroende, Agenda 2030.	Initiativ för att uppfylla de ekonomiska målen, mål och strategier för hållbart företagande, tydligare redovisning av och processer kring arbetet med Agenda 2030, Redovisning av flerdimensionellt värdeskapande.	Årsstämma, styrelsemöten, dialog med styrelsens ordförande, Regeringskansliet och riksdagsledamöter, nätverksträffar med statliga företag.
Låneinstitut, kreditgivare	Ekonomisk utveckling, finansiell stabilitet, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter.	Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer.	
Medarbetare	Kompetensutveckling och försörjning, förtroende, jämställdhet, medarbetarskap och ledarskap, arbetsmiljö och hälsa samt organisation.	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbetet och utvecklar organisationen.	Medarbetarsamtal, ledardagar och -program, facklig samverkan, arbetsplatsmöten, de nya medarbetarskaps- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra".
Entreprenörer	Utvecklade och långsiktiga samarbeten, förnybar energi, hållbart skogsbruk, avtals- och ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö, skogsbranschen attraktivitet, spårbarhet och certifiering.	Långsiktiga samarbeten, partnerentreprenör, samarbetsprojekt, information och uppföljningar, uppförandekod, tjänstedeklaration, krav att ramavtalsleverantörer ska följa FN Global Compact, krav på PEFC-certifiering, daglig kontroll av trafikstillstånd m m, kontroller hos Skatteverket.	Undersökning Nöjd entreprenörs-index, Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält, fördjupade kontroller av ett tiotal entreprenörer.
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, långsiktiga samarbeten, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, information om Sveaskogs verksamhet, teknikutveckling.	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, informationsaktiviteter.	Undersökningen Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogs dagar, affärssamtal.
Turismföretagare, jägare, fiskare med flera	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet, betesskador.	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar, kartor och information på webbplatsen.	Älgförvaltningsmöten, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt och ökat antal destinationer.
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelse som inte påverkar renarnas vinterbeten – sameexistens.	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen.	Samråd kring skogsbruksåtgärder i samebyarna, samverkan inom svenska FSC®.
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål, nyckelbiotopsinventering.	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal.	Samråd kring ekoparker.
Naturvårdsorganisationer	Biologisk mångfald, naturvård.	Mål för hållbart företagande, miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi.	Exkursioner, brevväxling, dialogmöten i Almedalen, samråd och dialogmöten i lokalsamhälle.

NOT H5 Miljö och naturvård

Sveaskogs naturvårdsavsättning kan vara i form av formellt skyddade områden eller frivilliga avsättningar. Sveaskog har valt att hantera 20 procent av sin produktiva skogsmark som naturvårdsareal. Ambitionen på 20 procent gäller skogen nedanför fjällskogsgränsen. Detta görs på tre olika sätt: ekoparker, naturvårdsskogar och så kallad naturhänsyn som lämnas kvar i produktionsskogen.

Ekoparkerna omfattar totalt 140 000 hektar produktiv skogsmark nedan fjällskogsregionen varav 80 000 hektar är avsatt som natur-

vårdsskogar. I fjällskogsregionen finns ytterligare 34 000 hektar ekopark, varav allt är avsatt som naturvårdsareal.

Naturhänsynen i produktionsskogen kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 48 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 172 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

I fjällskogarna har Sveaskog satt av cirka 80 000 hektar till naturvård, varav 34 000 hektar ligger i ekoparker.

Naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen:

Definition	Status 2018-12-21	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Ekoparkerna	37 ekoparker har skapats. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för samtliga av dessa ekoparker	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen och årliga förvaltnings-möten
Naturvårdsskogarna	Redovisade på www.sveaskog.se Samtliga kvalitetssäkras löpande i fält.	300 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser
Naturhänsyn i produktionsskogen	Kontroll hänsynsuppföljning (99%-målet)	220 000 hektar	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen
- Varav Naturhänsyn vid avverkning		48 000 hektar		
- Varav Naturhänsyn vid framtida planering inför avverkning		172 000 hektar		
Sveaskogs totala naturvårdsareal nedanför fjällskogsregionen		600 000 hektar		

Naturskydd i fjällskogsregionen:

Definition	Status 2018-12-21	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogsvårdslagen och FSC®	Naturreservat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelserna, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal inklusive fjällskogsregionen		680 000 hektar		

NOT H6 Miljödata

	2014	2015	2016	2017	2018
Produktion					
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 838	10 748	10 684	10 817	10 995
Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 561	6 570	6 459	6 463	6 177
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	999	868	780	599	528
Energianvändning					
Ej förnybara bränslen, TJ	1 752	1 519	1 374	1 535	1 611
Förnybara bränslen, TJ	80,5	233	243	209	199
Indirekt energianvändning, MWh	9 222	9 136	8 528	8 191	8 335
Utsläpp till luft¹					
CO ₂ , fossilt, kton	153 ²	146	126	112 ⁵	115
Varav direkta utsläpp, kton	16	14	13	9 ⁵	10
Varav indirekta utsläpp, Scope 2, kton	0,052	0,052	0,049	0,042	0,042
Varav indirekta utsläpp, Scope 3, kton ³	137	132	113	105	105
Mark					
Total markareal, Mha	4	4	4	4	4
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ⁴	35	36	36	34	37

- 1) Sveaskog redovisar växthusgasen koldioxid och följer GHG-protokollets riktlinjer (Greenhouse Gas Protocol). Beräkningarna av CO₂-utsläppen baseras på ISO14001:2004, 14040:2004 samt GWP enligt IPCC 2007 och 2013.
- 2) Från och med 2014 års redovisning ingår både produktion och distribution av bränslet i utsläppsberäkningen vilket innebär att koldioxidutsläppen ökade.
- 3) Scope 3 innehåller avverkning, transporter med lastbil, båt samt tåg, vägbyggnad, skogsvård och tjänsteresor.
- 4) Inklusive skog som inte brukas.
- 5) Värden för 2017 har korrigerats med hänvisning till förfinade mätmetoder. Motsvarande justering har inte gjorts avseende 2014–2016.

Medarbetardata

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

NOT H7 Antal medarbetare

	2014	2015	2016	2017	2018
Tillsvidareanställda	678	688	674	685	682
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda ¹	877	851	844	846	840
Antal tillsvidareanställda kollektiva	287	282	240	234	229
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	391	406	434	451	453
Andel deltidsanställda /tillsvidareanställda, %	1,6	1,3	1,5	3,4	2,1
Andel heltidsanställda /tillsvidareanställda, %	98,4	98,7	98,5	96,6	97,9
Antal chefer med personalansvar	91	96	95	92	77
Medelålder, år	48	48	47	47	43
Anställda inom olika åldersgrupper					
–29	89	92	95	101	90
30–49	369	336	344	347	352
50–	419	423	407	398	398
Andel internt rekryterade, %	61	64	70	68	72
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %			3,3	2,9	3,1

1) Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Antalet hel- respektive deltidsanställda redovisas inte för visstidsanställda. Majoriteten av visstidsanställda arbetar heltid. En andel av de visstidsanställda är anställda med varierande arbetstid, vilket innebär att de arbetar timmar när behovet finns. Ibland arbetar de således timmar motsvarande en heltid medan de andra perioder arbetar mindre.

NOT H8 Antal tillsvidareanställda medarbetare per marknadsområde

	2014	2015	2016	2017	2018
Nord ¹	207	215	180	221	244
Mitt ^{1/2}	249	247	250	241	–
Syd ^{1/2}	135	141	158	134	339
Stockholm ³	52	55	56	57	59
Lettland/Litauen	34	29	29	31	39
Finland	1	1	1	1	1

- 1) Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.
- 2) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.
- 3) Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

NOT H9 Anställdas fördelning

	2014	2015	2016	2017	2018
Andel kvinnor, % ¹	19,8	21	21,6	24	24,3
Andel män, % ¹	80,2	79	78,4	76	75,7
Andel kvinnor /män i styrelsen, % ²	50 /50	67 /33	57 /43	50 /50	60 /40
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	36 /64	45 /55	40 /60	40 /60	44 /56
Andel kvinnliga chefer, %	22	24	24	27	31 ³

1) Medeltal anställda.

2) Valda av årsstämman.

3) Avser Sverige

Födelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 56–59.

NOT H10 Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2014	2015	2016	2017	2018
Kollektivanställda	18	23	19	20	20
Kvinnor/män, antal	/248	/241	/203	/196	/187
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	85	87	85	85	85
Tjänstemän	103	115	128	137	147
Kvinnor/män, antal	/274	/279	/294	/300	/288
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	99	97	97	96	95

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

NOT H11 Personalomsättning

		2014	2015	2016	2017	2018	
Totalt, %		4,6	5,5	7,0	7,7	7,9	
Kvinnor/män		Per åldersgrupp		Per marknadsområde			
Börjat	Slutat	Börjat	Slutat		Börjat	Slutat	
24/30	19/53	–30	9	8	Nord	17	16
		30–50	34	24	Syd ¹	21	44
		50–	11	40	Stockholm	3	7
					Baltfor	13	5
					Finland	0	0

1) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.

NOT H12 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och av sin prestation och karriärutveckling

Medarbetarsamtalet är ett starkt och verksamt instrument för att styra mot Sveaskogs vision och mål, eftersom det ger tillfälle att kommunicera mål, planer och måluppfyllelse. Genom samtalen kan cheferna också fånga upp medarbetarnas utbildningsbehov i sin befattning samt eventuella önskemål om vidareutveckling.

Sveaskogs mål är att samtliga tillsvidareanställda ska ha minst ett medarbetarsamtal under en tolv månaders period och att samtalet ska vara av god kvalitet. För att ge förutsättningar för en god kvalitet erbjuds samtliga chefer utbildning i medarbetarsamtal. Stöddokument och checklistor finns att tillgå som hjälp vid genomförandet av samtalet.

Enligt den senaste medarbetarundersökningen VIS 2017 har totalt 83 procent av alla tillsvidareanställda haft medarbetarsamtal under den senaste tolv månaders perioden.

NOT H13 Sjukfrånvaro

	2014	2015	2016	2017	2018
Sjukfrånvaro totalt, %	2,7	2,5	2,7	3,1	3,0
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,4	3,4	3,2	4,2	4,7
Sjukfrånvaro män, %	2,6	2,2	2,6	2,7	2,5
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	45,4	34,5	45,6	50	47,5
Långtidsfriska, % ¹	41,3	36,1	35,2	33	32,9
Anmälda arbetsskador ² / 1 000 årsverken	6,8	3,5	5,9	8,3	11,9
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) pga arbetsskada ³	128	14	41	116	245
Sjukfrånvaro pga arbetsskada, %	0,1	0,008	0,02	0,07	0,15

1) Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

2) Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Eventuella arbetsskador i Baltfor registreras inte i SKIA och ingår därför inte i beräkningen. Medelantal anställda omfattar dock anställda i Baltfor. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

3) Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka. Anställda i Baltfor ingår inte.

NOT H14 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år fördelat på personalkategorier¹

	2014	2015	2016	2017	2018
Antal utbildningstimmar kollektiva, snitt	37	52	48	43	39
Antal utbildningstimmar tjänstemän, snitt	33	35	31	39	29
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, dagar	4,4	5,4	4,9	5,1	4,2
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, timmar	35	43	39	41	33

1) Medelantal anställda.

NOT H15 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal

I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är 96 procent.

NOT H16 Förekomst av kränkande/negativ särbehandling

I vår uppförandekod och medarbetarpolicy tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling. Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagar på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som tycker att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta. Anmälan kan ske till chefsjuristen alternativt till HR- och kommunikationschefen samt via en visslarfunktion på Sveaskogs hemsida.

Vid fall av kränkande/negativ särbehandling ska vi ingripa med kraftfulla åtgärder enligt lag och Sveaskogs interna riktlinjer. För att förebygga diskriminering finns bland annat särskilda riktlinjer vid rekrytering samt riktlinjer mot kränkande särbehandling.

Fyra fall av kränkande/negativ särbehandling anmälades under 2018. Utredningar av händelserna har genomförts i samtliga fall och arbete pågår enligt framtagna handlingsplan.

NOT H17 Certifikat

Sveaskog har följande certifikat:

FSC®-skogsbrukscertifikat för egen skog och grupp
FSC®-spårbarhetscertifikat
PEFC-spårbarhetscertifikat
PEFC-skogsbrukscertifikat grupp
ISO 14001
AEO-certifikat för tullförenkligheter/säkerhet och skydd Sveaskogs FSC licensnummer är FSC-C008344

NOT H18 Konkurrenter

Sveaskogs konkurrenter på marknaden för skogsråvara är bland andra: Bergvik Skog, Holmen, SCA, Skogssällskapet, skogsägarföreningarna, Svenska kyrkan och Sydved.

Vissa av bolagen som är konkurrenter på marknaden för skogsråvara kan också vara kunder till Sveaskog när de köper massaved eller skogsplanter. Samma bolag kan också vara leverantörer när Sveaskog köper in skogsråvara för att möta kundernas efterfrågan.

NOT H19 Återrapportering under ramverket för gröna obligationer

För mer information, se den separata rapporten Återrapportering Sveaskogs gröna obligationer på www.sveaskog.se

Under 2017 etablerade Sveaskog sitt nya ramverk för grön finansiering och emitterade 1 000 MSEK gröna obligationer. År 2018 har inte någon ytterligare emission skett.

Hela Sveaskog	Projekttyp enligt ramverk	2018 Totalt upparbetade kostnader (TSEK) allokera- de till den gröna obligationen	2017 Totalt upparbetade kostnader (TSEK) allokera- de till den gröna obligationen
	Hållbart skogsbruk	0	875 987
	Forskning och utveckling	0	5 735
	Fastighetsförvärv	0	1 18 278
	Totalt	0	1 000 000
	Totalt emitterad grön obligation	0	1 000 000

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskog AB (publ)s hållbarhetsredovisning för år 2018. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 72.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 119 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om*

den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 mars 2019
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid periodens/årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar operativt kapital för nyckeltalen avkastning på operativt kapital och genomsnittligt operativt kapital.

	Helår 2018	Helår 2017
Kortfristiga fordringar mm, ej räntebärande	1 846	1 648
- varav förskott till leverantörer	219	168
- varav skattefordringar	1	1
- varav kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	1 626	1 479
Kortfristiga: övriga skulder	1 397	1 262
- varav skatteskulder	156	91
- varav leverantörsskulder och övriga skulder	1 241	1 171
Balansomslutning	40 751	39 592
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	-847	-1 681
Avgår skattefordringar	-1	-1
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	-8 382	-8 421
Avgår kontraktsskulder	-1	-2
Avgår leverantörsskulder och övriga skulder	-1 241	-1 171
Operativt kapital	30 279	28 316

Direktavkastning

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exkl. uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Direktavkastning är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att direktavkastningen ska uppgå till minst 4,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

	Helår 2018	Helår 2017
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 807	1 677
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	-234	-321
Delsumma	1 573	1 356
Operativt kapital IB	28 316	28 134
Operativt kapital UB	30 779	28 316
Genomsnittligt operativt kapital (IB + UB)/2	29 298	28 225
Delsumma enligt ovan	1 573	1 356
Dividerad med genomsnittligt operativt kapital	29 298	28 225
= DIREKTAVKASTNING, %	5,4%	4,8%

Alternativa nyckeltal, forts

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet nettoskuldsättningsgrad.

	Helår 2018	Helår 2017
Räntebärande tillgångar (likvida medel)	847	1 681
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	-5 088	-5 626
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-2 773	-3 465
Räntebärande nettoskuld	-7 014	-7 410

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskuldsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är en nettoskuldsättningsgrad i spannet 0,3–0,6. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

	Helår 2018	Helår 2017
Räntebärande nettoskuld	7 014	7 410
Dividerad med eget kapital	23 110	20 816
= Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,30	0,36

Avkastning på operativt kapital

Definition: Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att måttet på ett rättvisande sätt visar företagets avkastning oberoende av finansiella tillgångar och finansieringsval.

	Helår 2018	Helår 2017
Rörelseresultat	3 504	1 877
Dividerat med genomsnittligt operativt kapital	29 298	28 225
= Avkastning på operativt kapital i %	12,0%	6,6%

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

	Helår 2018	Helår 2017
Eget kapital IB	20 816	20 203
Eget kapital UB	23 110	20 816
Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2	21 963	20 510
Årets resultat	3 168	1 384
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	21 963	20 510
= Avkastning på eget kapital i %	14,4%	6,7%

Alternativa nyckeltal, forts

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

	Helår 2018	Helår 2017
Finansiella poster i resultaträkningen	-141	-133
- varav finansiella intäkter	2	3
- varav finansiella kostnader	-143	-136
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 807	1 677
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	-234	-321
Tillkommer finansiella intäkter	2	3
Delsumma	1 575	1 359
Dividerad med finansiella kostnader	143	136
= Räntetäckningsgrad, ggr	11,0	10,0

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

	Helår 2018	Helår 2017
Eget kapital	23 110	20 816
Dividerat med balansomslutningen	40 751	39 592
= Soliditet i %	57%	53%

Ordlista

AEO

Förkortning för Authorised Economic Operator. AEO är en EU-gemensam kvalitetssäkring av ett företags tullrutiner.

Agenda 2030

Den 25 september 2015 antog FN:s generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för hållbar utveckling. Agendan innebär att alla 193 medlemsländer förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål.

Aptering

Virkestillredning, kapning av en stam till stockar.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Certifikatsprogram

En låneförbindelse som företag ger ut för att finansiera sig.

CFO

Förkortning för Chief Financial Officer. På svenska finansdirektör.

COP21

Den 30 november till 11 december samlades världens länder i Paris för COP21, det tjugoförsta partsmötet under FN:s klimatkonvention. Vid mötet enades länderna om ett nytt globalt klimatavtal som ska gälla från år 2020.

COSO

Förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Död ved

Ved som lämnas kvar på hyggen som hänsyn.

Ekologisk kompensation

Handlar om att kompensera för förlorade eller skadade naturvärden genom att till exempel nyskapa eller restaurera naturvärden i andra områden.

Ekopark

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har inrättat 37 ekoparker.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, till exempel pollinering av bin och vattenrening i våtmarker.

Entreprenör

En person eller ett företag som utför arbeten på entreprenad, till exempel ett byggföretag.

FN:s Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Fröplantage

I ett fröplantage produceras frö med känd härldighet, hög tillväxt och andra egenskaper som är önskvärda för skogsodling.

Fröstation

Svenska Skogsplanter har en fröstation i Lagan som producerar skogsfrö för alla delar av Sverige. Råvaran, kottarna, kommer från fröplantager som omfattar 1 000 ha.

FSC®

Förkortning för Forest Stewardship Council. En internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna tas till vara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Global Reporting Initiative (GRI)

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Hektar, ha

En hektar är 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

HVO-diesel

HVO står för Hydrogenated Vegetable Oil och betyder vätebehandlad vegetabilisk olja. Det är en förnybar drivmedelskomponent som kan blandas i diesel eller ersätta diesel.

Hyggesfritt skogsbruk

Ett samlingsnamn för skötselsystem, metoder och åtgärder som innebär att skogen brukas utan att marken någonsin blir så kal som vid slutavverkning genom kalhuggnig.

Hållbarhet/hållbar utveckling

Hållbar utveckling handlar om att långsiktigt bevara ekosystemens produktionsförmåga och att minska den negativa påverkan på naturen och människors hälsa. Hållbarheten gäller tre dimensioner: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Hänsynskrävande biotoper

Bedömning av vad som är en hänsynskrävande biotop sker genom en sammanvägning av naturvärdena i området.

ISO

Förkortning för International Organization for Standardization. Ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering.

Kantzoner

Stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kompensationsmark

Mark som avståtts till enskild person eller till staten för naturvårdsändamål.

M³fub

Volymenhet för virke. Avser fast kubikmeter under bark. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

Mosaikavverkning

Avverkning med förhöjd hänsyn som sprids ut över området.

MTN-program

MTN är en förkortning för Medium Term Note. Det är ett löpande skuldebrev (obligation) som vanligtvis förfaller till återbetalning inom fem till tio år efter att det emitterats. Utgivningen av MTN-obligationer sker ofta inom ramen för ett MTN-program vars syfte är att förse utgivaren med en kontinuerlig finansieringskälla utan att vid varje tillfälle behöva upprätta en omfattande legal dokumentation från grunden.

Nanocellulosa

Nanocellulosa utvinns ur träfibrer. Det har exceptionella styrkeegenskaper och är ett förnybart material.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procents naturvårdsareal. Naturvårdsskogarna har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller så har de god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdsträd

Träd som lämnas till naturlig utveckling. Ofta grova eller gamla.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar är ofta gamla och naturskogsliknande.

Omarrondering

Omarrondering innebär att hela fastighetsindelningen ändras i större sammanhängande områden. Syftet är att skapa mer praktiska skogs- och jordbruksskiften genom att byta mark mellan fastigheter.

PEFC

Förkortning för Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes. Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som producerar minst 1 m³ sk/ha/år i genomsnitt.

Råtalolja

Biprodukt vid tillverkning av pappersmassa. Benämns råtalolja oavsett vilket vedslag råvaran består av.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av till exempel skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en så kallad rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

SE-plantor

Förökningsmetod som heter somatisk embryogenez. En teknik som utgår från frön. Med ett enda frö går det att göra många identiska kopior av ett träd med önskvärda egenskaper, på samma sätt som med sticklingar.

Skyddszon

Remsa vid kanten av ett åkerfält som inte brukas. Avsikten är att förhindra läckage av näringsämnen och växtgifter till exempelvis vattendrag eller svackor i terrängen.

Ståndort

Ett område som har för växterna en enhetlig livsmiljö.

Visselblåsarfunktion

Möjlighet för personer att anonymt anmäla oegentligheter eller missförhållanden inom organisationen.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital exkl. uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Finansiell kalender 2019

Delårsrapport januari – mars och årsstämma	24 april
Delårsrapport januari – juni	12 juli
Delårsrapport januari – september	23 oktober

Finansiella rapporter

Sveaskogs årsredovisning och delårsrapporter finns på www.sveaskog.se
Tryckt information kan du beställa genom:

- www.sveaskog.se
- E-post info@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 000
- Brev till Sveaskog, Stab HR och Kommunikation, Torsgatan 4, 105 22 Stockholm

Frågor

Har du frågor om Sveaskog och vår verksamhet är du välkommen att kontakta vår kommunikationsavdelning på e-post info@sveaskog.se eller telefon 0771-787 000.

Har du frågor om vårt hållbarhetsarbete är du välkommen att kontakta vår hållbarhetschef Lena Sammeli-Johansson på e-post lena.sammeli@sveaskog.se eller telefon 070-53 04 653.

Har du frågor om våra finansiella rapporter är du välkommen att kontakta vår ekonomichef Anders Jakobsson på e-post anders.jakobsson@sveaskog.se eller telefon 08-655 91 94..

Årsstämma 2019

Sveaskogs årsstämma äger rum onsdagen 24 april 2019 kl 13.00 på IVA , Grev Turegatan 16, Stockholm. Årsstämman är öppen för allmänheten. Riksdagsledamöter har särskild rätt att närvara och ställa frågor. Riksdagsledamöter och allmänhet som vill närvara under årsstämman kan meddela detta genom:

- www.sveaskog.se/arsstamman
- E-post kundcenter@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 100

Anmälan bör vara Sveaskog tillhanda senast en vecka före årsstämman.



Det är Sveaskog Stab Kommunikation och Ekonomi som producerat Års- och hållbarhetsredovisningen i samarbete med Forever Sustainable och Chimney.

Foto:

Ulla-Carin Ekblom (framsida), Johnér (omslagets insidor), Oskar Omne (sid 6), Viktor Fremling (sid 8), Johnér (sid 10), Johnér/Patrick Degerman, Hans-Olof Utsi, Ulla-Carin Ekblom, iStock (kollage sid 11), Johnér (sid 12–13), Johnér/iStock (sid 14–15), Johnér (sid 25), Privata (sid 28–29), Shutterstock (sid 30), Ulla-Carin Ekblom (sid 33), Ulla-Carin Ekblom (sid 34), Ingela Lekfalk (sid 35), Johnér (sid 36–37), Johnér (sid 38), Privat (sid 39), Privat (sid 39), Johnér (sid 40–41), SCA (sid 41), Johnér (sid 42), Billerud (sid 43), Emil Nordin (sid 44), Getty Images (sid 45), Håkan Larsson (sid 45), Carl-Robert Jonzon/iStock (kollage sid 46), TT (sid 47), Johnér (sid 48), Privat (sid 49), Johnér (sid 49), Johnér (sid 50–51), Johnér (sid 51), iStock (sid 52–53), Johnér (sid 53), Erik Nyberg (sid 56), iStock (sid 57), Leif Öster (sid 57) och Håkan Larsson/Tomas Bergman/Fredrik Persson (styrelse/ledning sid 68–71).

Vi har tryckt hos Hylte tryck AB i mars 2019 på FSC®-märkt papper från svenska skogar.



Sveaskog AB

Org nr 556558-0031

Huvudkontor

105 22 Stockholm
Tel 0771-787 000
Besöksadress: Torsgatan 4

E-post info@sveaskog.se
www.sveaskog.se



facebook.com/sveaskog



twitter.com/sveaskog



vimeo.com/sveaskog



youtube.com, sökord "sveaskog"