

2025



Innehåll

Om Sveaskog	
Sveriges största skogsägare	3
Vd-kommentar och händelser	4
Strategi och mål	7
Hållbart värdeskapande i skogen	8
Sveaskogs ekonomiska mål	9
Fyra strategiska mål för hållbart värdeskapande	10
Ökad skogstillväxt	11
Ökad klimatnytta	12
Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster ..	13
Ökad hållbar avkastning	14
Verksamhet	15
Sveaskogs innehav	16
Sveaskogs affärsmodell	17
Skogen och marken	18
Kärnaffären och produktsortimentet	19
Markaffärer	20
Intressenter och samarbeten	22
Intressenter	23
Samarbeten	25
Femårsöversikt	27

Risk och bolagsstyrning	28
Risk- och känslighetsanalys	29
Bolagsstyrningsrapport	41
Styrelse	46
Koncernledning	48
Hållbarhetsrapport	50
Allmänna upplysningar	51
Miljöinformation	60
Social information	84
Styrningsinformation	101
Finansiell information	112
Finansiellt resultat	113
Ersättningar för ledande befattningshavare	115
Vinstdisposition	117
Flerårsöversikt	118
Koncernens räkningar	119
Moderbolagets räkningar	122
Noter	125
Alternativa nyckeltal och definitioner	162
Försäkran och underskriftsmening	165
Revisionsberättelse	166
Granskningsberättelse	169
Kontakt	172

”Sveaskog är statens skogsbolag och landets största skogsägare. Det är ett ansvar vi tar på allvar – med långsiktighet, omtanke och framtidstro.”

Läs mer i vd-ordet på sidan 4–6.

Den lagstadgade årsredovisningen, som innehåller förvaltningsberättelse, hållbarhetsrapport och finansiella rapporter, omfattar sidorna 3, 9–10, 17, 29–161 och 165.

Sveriges största skogsägare

Sveaskog äger 14 procent av Sveriges skogsmarker och har cirka 830 medarbetare inom koncernen. Bolaget är Sveriges största skogsägare – med ambitionen att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. Sveaskog ägs av svenska staten. Bolaget har kärnverksamhet inom skogsbruk och är en oberoende

aktör utan egna intressen som slutanvändare av skogsråvara. Bolagets uppdrag är att bedriva verksamheten på hållbar affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Närliggande verksamhet kan bedrivas om den bidrar till att öka bolagets avkastning.

100%

Ägt av staten

≈ 830

Medarbetare

8 746

Miljoner kronor i nettoomsättning

≈ 3

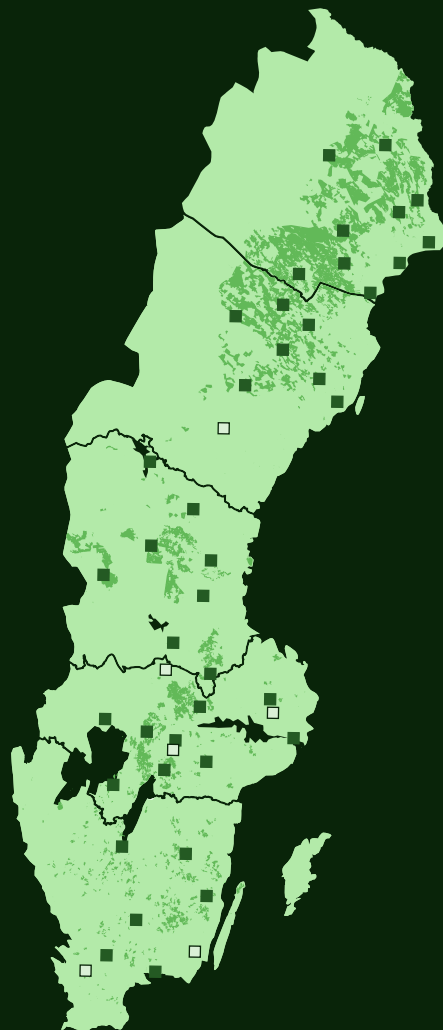
Miljoner hektar produktiv skogsmark

26%

Av innehavet undantagen från skogsbruk

126

Miljoner skogsplantor / år



Sveaskog äger

14%

av Sveriges skogsmark

Under 2025 bedrevs Sveaskogs affärsverksamhet huvudsakligen i en operativ enhet uppdelad i fem regioner – Götaland, Svealand, Södra Norrland, Västerbotten och Norrbotten. 2026 övergick de fem regionerna i fyra stycken – Götaland, Mellansverige, Västerbotten och Norrbotten.

Dessa kompletteras med ett affärsområde för frö- och plantverksamhet Svenska Skogsplantor och ett antal koncernfunktioner inkluderande en skogsbruksenhet.

Övriga affärer omfattar bland annat arrenden, upplåtelser och nya affärer inom mark, energi och skogsråvara samt Mörrums Kronolaxfiske.

■ Sveaskogs markinnehav

■ Sveaskogs kontor

□ Sveaskogs plantskolor

Vd-ord

Att framtidssäkra Sveaskog i en tid av förändring

2025 har vi navigerat i en skogsbransch under strukturell omställning. Genom strategiskt fokus, slutförda avyttringar och en tydligare roll som oberoende marknadsaktör har Sveaskog stärkt sin position för framtiden. Det operativa rörelseresultatet är starkt – ett kvitto på att vår strategi fungerar även i utmanande tider.

En bransch i strukturell omvandling

Den nordiska skogsindustrin befinner sig i en förändring som sträcker sig bortom vanliga konjunktursvängningar. Industrin möter strukturella utmaningar: överkapacitet i flera segment, höga kostnadsnivåer och en efterfrågan som inte längre växer i den takt vi vant oss vid.

I Sverige har den inhemska byggkrisen fördjupats och flera sågverk har dragit ner produktionen.

Exporten förblir mycket viktig men har påverkats negativt av en starkare krona och handelshinder. Samtidigt ser vi ny konkurrens växa fram från Kina och från kortfibermassa. De första indikationerna för 2026

ser något ljusare ut, men det kommer att vara fortsatt trögt i byggbranschen och pressade priser i SEK inom massaprodukter. Vedförsörjningen präglas av bestående höga prisnivåer, importförbud från Ryssland och fortsatta diskussioner kring avverkning och certifiering. Världen rör sig i snabb takt från en global handelsarena till en ökad regionalisering i handel och konkurrenskraft.

Sveaskogs roll är tydlig: att vara den stabila, långsiktiga partnern. Att våra inhemska kunder fortsätter att prioritera leveranser från oss ser jag som ett starkt bevis på det förtroendet.

En framtidssäker verksamhet ger starkt resultat

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 8 746 miljoner kronor och det operativa rörelseresultatet steg med 10 procent till 2 275 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 11 197 miljoner kronor, en ökning med 45 procent. Styrelsen föreslår en utdelning till ägaren på 1 338 miljoner kronor.

Soliditeten ligger stabilt på 71 procent och avkastningen på justerat operativt kapital uppgick till 3,9 procent – väl över vårt mål på 2,5 procent.

2025 – ett år av strategiska milstolpar

Renodlat fokus och ökat oberoende. Under årets första kvartal slutfördes försäljningen av vårt aktieinnehav i Setra Group AB och ägandet i Hjälmare kanal övergick till AB Göta kanalbolag. Vi är nu en tydligare oberoende aktör på marknaden och kan fokusera mer på värdeskapande i skogen.

Nya vägar för hållbar avkastning. Vi har tillkännagett planer på att investera i energiparker – ett nytt arbetsätt där vi tar en mer aktiv roll i att utveckla förnybar energi på vårt markinnehav.

Operativt rörelseresultat 2025

+10%

2 275 miljoner kronor

Strategisk resurs för Sverige. I den uppdaterade ägarpolicy från februari 2025 lyfts beredskap som ett nytt område. Bland annat genom marköverlåtelser bidrar Sveaskog till försvarsmyndigheternas arbete med att stärka Sveriges motståndskraft.

Framsteg i naturvård och dialog. Sommaren 2025 fastslog FSC:s granskningskommitté att Sveaskog agerat i linje med standarden i en granskad samplaneringsprocess med rennärningen – ett viktigt bevis på att vårt förändrade arbetssätt i förhållande till landets samebyar följer FSC:s krav.

Stormen Johannes. Strax efter jul drabbades Sverige av stormen Johannes. På Sveaskogs mark föll upp till 300 000 kubikmeter virke. Jag är stolt över hur organisationen hanterade situationen – trots storhelger var uppslutningen fantastisk. Genom att snabbt röja vägar bidrog vi till att upprätthålla viktiga samhällsfunktioner.

I ett läge utan egen industri har vi fokuserat på vår egen skog, hjälpt befintliga virkesleverantörer och erbjudit stöd till kollegor i branschen. Jag tänker framför

Avkastning på justerat operativt kapital 2025

3,9%



Sedan 2025 tar Sveaskog en mer aktiv roll i utvecklingen av förnybar energi på bolagets marker.

allt på alla privata skogsägare som ser sitt livsverk förstört – ofta skog som sköts av flera generationer. I samband med upparbetningen av virke från stormen är det av yttersta vikt att ha fokus på säkerheten.

Långsiktighet som ledstjärna

Vår strategi handlar om hållbart värdeskapande: ökad skogstillväxt, ökad klimatnytta och utveckling av biologisk mångfald. Under 2025 överträffade vi flera strategiska mål. Andelen fossilfritt drivmedel i våra egna maskinlag nådde 87 procent – långt över målet på 56 procent. Vi återställde 74 våtmarker mot

ett mål på 24, och takten i omstart av skadade skogar överträffade årsmålet med nästan 700 hektar.

Under året beslutade vi om en ny trädslagsstrategi för ett mer varierat skogsbruk. Vi driver innovation inom fossilfria transporter och testar gödsel framställt med förnybar energi.

I augusti presenterade Skogsutredningen sina slutliga förslag till regeringen. Vi välkomnar ambitionen att skapa tydlighet, ordning och reda. Vårt mål är ett skogsbruk som både levererar råvara och stärker den biologiska mångfalden – för att lyckas behövs helhetsperspektiv och minskad polarisering i skogsdebatten.

”Perspektiven i skogen sträcker sig över generationer, men genom att ta vara på dagens kunskap lägger vi grunden för framtidens skogsbruk tillsammans.”

Under året har vi rustat för framtiden genom att utveckla den operativa verksamheten genom satsningar på ledarskap, planering, marknad och logistik. Vi har effektiviserat flöden, utvecklat kundrelationer och etablerat vårt nya affärserbjudande inom skogliga tjänster och rådgivning. I januari 2026 blev fem geografiska regioner fyra, vilket ger ökade möjligheter för ett effektivt gemensamt arbetssätt.

En gemensam utveckling

Skogen engagerar och intresserar i skogen är många: industrin, klimatet, renskötseln, friluftslivet, försvaret – och nya aktörer som söker gröna kolatomer. Vi för dialog med alla dessa grupper och verkar för långsiktiga partnerskap.

Till er som är intressenter i den svenska skogen: ni är välkomna att vara en del av vår utvecklingsresa. Perspektiven i skogen sträcker sig över generationer,

men genom att ta vara på dagens kunskap lägger vi grunden för framtidens skogsbruk tillsammans.

Till sist vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare på Sveaskog. I början av 2025 samlades vi för att gemensamt prata strategi och framtid – en lyckad satsning som stärkte samhörigheten. Er kompetens och ert engagemang är avgörande för vår framgång.

Jag vill också tacka våra entreprenörer, partners, kunder, leverantörer och styrelsen för det goda samarbetet.

Sveaskog är statens skogsbolag och landets största skogsägare. Det är ett ansvar vi tar på allvar – med långsiktighet, omtanke och framtidstro.

Erik Brandsma
Vd och koncernchef

Händelser 2025

Reformförslag från skogsutredningen

Regeringens skogsutredning lämnade sitt sista betänkande med omfattande förslag för att stärka Sveriges skogspolitik. Fokus ligger på att balansera biologisk mångfald med en konkurrenskraftig skogsnäring. Ett förtydligt och förenklat regelverk föreslås, med ökad flexibilitet i bland annat val av skogsodlingsmaterial och ökad tydlighet då det gäller mål för avsättningar och ersättning till skogsägare vid skydd av skog.

Sveaskog säljer innehavet i Setra

Försäljningen av Sveaskogs aktieinnehav om 50 procent i Setra Group AB till skogsägarföreningen Mellanskog slutfördes. Försäljningen skedde i linje med ett riksdagsbeslut från 2009. Sveaskogs långsiktiga strategi är att vara en ansvarsfull skogsägare och en oberoende aktör på marknaden.

Sveaskog överlåter Hjälmare kanal

Ägandet av Hjälmare kanal övergick från Sveaskog till AB Göta kanalbolag. I samband med överlåtelsen erbjöds berörda heltidsanställda att övergå till AB Göta kanalbolag.

Godkänt från FSC:s granskningskommitté

FSC:s granskningskommitté beslutade att Sveaskog agerat i linje med FSC-standarden, Forest Stewardship Council®, i en granskad

samplaneringsprocess med Semisjaur Njarg sameby. Kommittén prövade om alla steg i processen genomförts i enlighet med FSC-standarden, om processen skett i god anda och om alla möjligheter till anpassning från båda parter beaktades.

Tydligare ansvar i ny ägarpolicy

Sveaskog fick, som bolag med statligt ägande, en uppdaterad ägarpolicy under 2025. Bland annat ger policyn tydligare ramar för styrningen av statliga bolag och ett ökat fokus på lönsamhet. Den lägger också ökad tonvikt på säkerhetsmedvetenhet. Sveaskog ska på marknadsmässiga villkor bidra till landets beredskap för kris och krig.

Extern revision genomförd

Konsultföretaget WSP:s externa revision visar att Sveaskog har ett väl fungerande systematiskt miljöarbete som genomsyrar organisationen. Revisionen granskade miljöledningssystemet enligt certifieringskraven i ISO 14001, efterlevnad av kraven i FSC:s och PEFC:s spårbarhets- och skogsbruksstandarder samt efterlevnad av PEFC:s entreprenörsstandard.

Stormen Johannes drabbade Mellansverige

Stormen drabbade främst bolagets marker vid Hälsingekusten och cirka åtta mil in i landet. Skadorna uppgår till maximalt 300 000 kubikmeter virke och återfinns främst i nyligen gallrade områden och hyggeskanter. En stor andel av träden har rotkon-takt, vilket innebär längre tid för upparbetning utan att virkeskvaliteten försämras.

Strategi och mål

Hållbart värdeskapande i skogen →

Sveaskogs ekonomiska mål →

Fyra strategiska mål för
hållbart värdeskapande →

Ökad skogstillväxt →

Ökad klimatnytta →

Utveckling av biologisk mångfald
och ekosystemtjänster →

Ökad hållbar avkastning →

Hållbart värdeskapande i skogen

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen på ett ansvarsfullt sätt. Bolaget levererar timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster som bidrar till en långsiktigt hållbar avkastning.

Kunderna finns huvudsakligen inom svensk skogsindustri och energisektor. Sveaskog bedriver också affärer inom mark, energi och skogsråvara och bidrar aktivt till utvecklingen av ny teknik inom skogs-näringen. Bolaget utvecklar även innehavet som en

plats för fiske, jakt, naturturism och andra naturupplevelser. Sveaskog arbetar målmedvetet med skötselmetoder som minskar risken för klimatrelaterade skador och stärker skogens motståndskraft mot olika skadeangrepp.



Sågtimmer



Massaved



Skogsplanter



Biobränsle

Sol- och
vindkraftJakt, fiske och
naturturism

Sveaskogs egna skogar är certifierade enligt både FSC®- och PEFC-standard, FSC®-C 012140, PEFC/05-23-367. Allt virke som köps in från andra skogsägare ska vara i enlighet med FSC:s krav på kontrollerat virke (Controlled Wood) och spårbarhetscertifiering (Chain of Custody), FSC® SA-CW-014563.

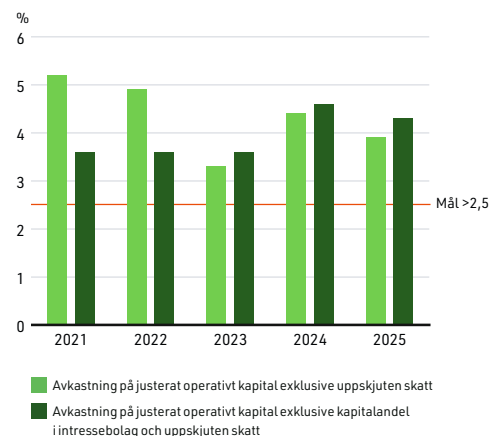
Sveaskogs ekonomiska mål

Sveaskogs ekonomiska mål revideras vanligtvis med några års mellanrum eller i samband med interna eller externa förändringar som väsentligt påverkar bolaget. Nuvarande ekonomiska mål beslutades på en extra bolagsstämma i augusti 2022.

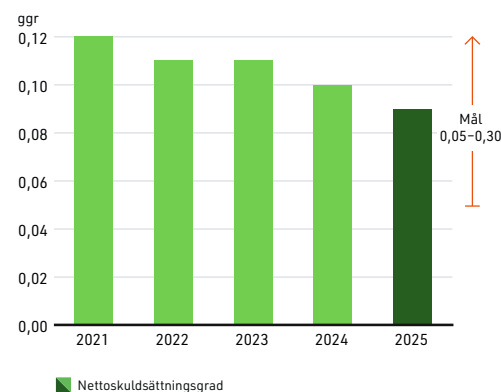
De ekonomiska målen innebär att nettoskuldssättningsgraden ska uppgå till 0,05–0,3 gånger och att avkastningen på justerat operativt kapital över tid ska uppgå till minst 2,5 procent med, respektive utan, intresseföretag.

Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 70 och 100 procent av koncernens resultat efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog samt resultatandel från intresseföretag. Därtill tillkommer 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretagen.

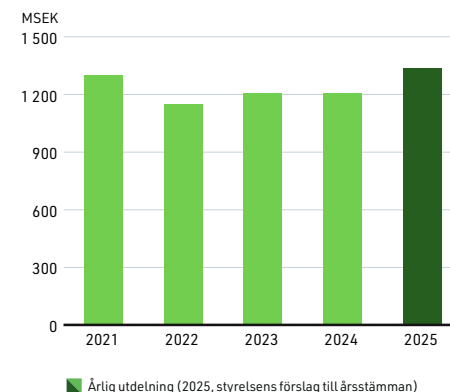
AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL, RULLANDE



NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



KONTANT UTDELNING



AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2025*

3,9%

*Exkl uppskjuten skatt

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2025*

4,2%

*Exkl uppskjuten skatt och kapitalandel i intressebolag 2025

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD 2025

0,09 ggr

KONTANT UTDELNING 2025*

1 338 msek

*Styrelsens förslag till årsstämma – 100 % av utdelningsbasen

Fyra strategiska mål för hållbart värdeskapande

Skogen spelar en viktig roll för både samhällets utveckling och människors vardag. Att vara skogsägare i dag innebär att balansera flera olika intressen. Utöver kärnverksamheten inom skogsbruk verkar Sveaskog för samspel mellan skogsbruket och lokalsamhällen, intresseorganisationer, markanvändare inom energi- och gruvsektorn, turismsektorn och rennäringen.

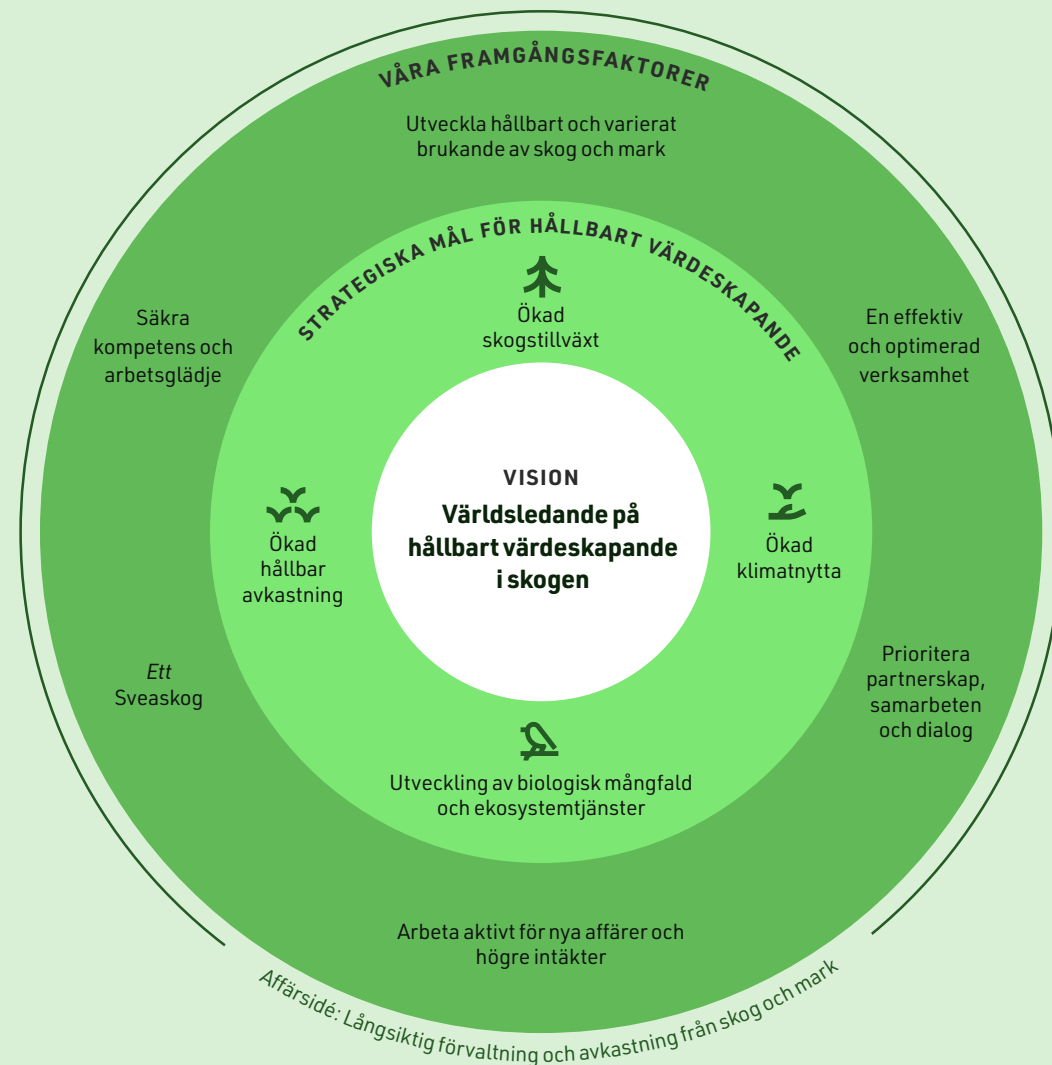
Enligt bolagsordningen ska Sveaskog vara en oberoende aktör på marknaden för skogsråvara och agera föredömligt. Sveaskog är en producent som är verksam över hela Sverige.

Bolaget är en skogsägare med höga ambitioner inom hållbart skogsbruk och naturvård. Sveaskog vill visa vägen för branschen i stort – både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och när det handlar om att synliggöra värden och ta betalt för dem.

Ekosystemtjänster och de produkter som tillverkas av bolagets råvara bidrar med stora värden till samhället. Sveaskog bidrar till en konkurrenskraftig skogsindustri, turism och

rekreation, goda möjligheter till jakt och fiske samt en livskraftig natur genom tillgängliga och välsköta skogar med hänsyn tagen till biologiska värden. Med förnyring i världsklass och förstklassigt frö- och plantmaterial säkras också skogen för kommande generationer.

Med 2034 som målfår arbetar Sveaskog i riktning mot fyra prioriterade strategiska mål för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför: Ökad skogstillväxt, Ökad klimatnytta, Ökad hållbar avkastning samt Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.



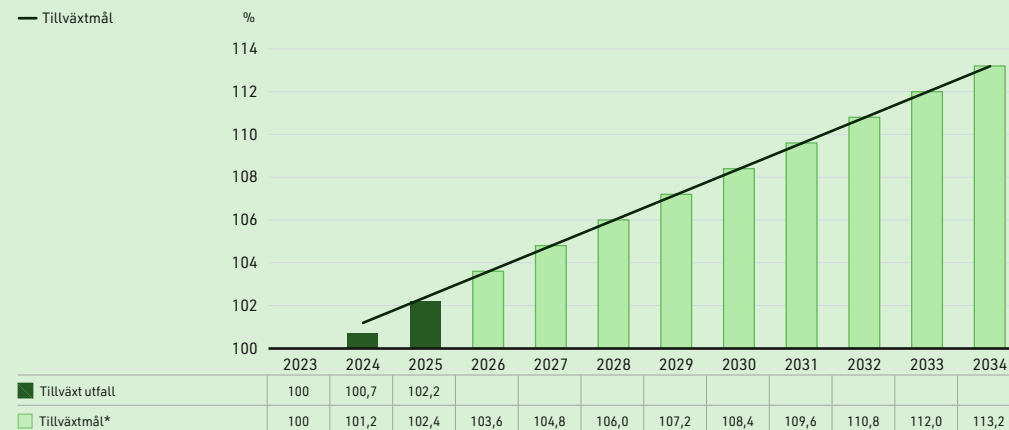
Ökad skogstillväxt

Sveaskog arbetar aktivt och långsiktigt för att öka tillväxten i bolagets skogar. Tillväxten, som varierar naturligt med väder och säsong, följs över tid med data från Riksskogstaxeringen för Sveaskogs mark. Ökad tillväxt möjliggörs genom flera skogsskötselåtgärder, exempelvis ståndortsanpassning, användning av bra plantmaterial, gödsling och skötselmetoder anpassade till ett förändrat klimat. Målet omfattar Sveaskogs produktionsskogar och avser den

samlade tillväxten i dessa. Det ger flexibilitet att tillåta lägre eller oförändrad tillväxt i vissa områden – när det behövs för klimatanpassning eller hänsyn till lokalsamhällen – och möjlighet att höja tillväxten där potentialen är störst. Målet är en ökning med i genomsnitt 0,5 m³sk per hektar under en rullande femårsperiod till och med 2034. I procentuella tal motsvarar målet en förändring av tillväxten med +13,2 procent, vilket är en genomsnittlig förändring per år på +1,2 procent.



ÖKAD SKOGSTILLVÄXT



* Basår 2023

STRATEGISKA MÅLINDIKATORER SOM RAPPORTERAS KVARTALSVIS

Indikator	Utfall helår 2025	Utfall helår 2024	Mål helår 2025	Mål helår 2029
Gallringsstyrka, % ack	85,7	84,3	87,5	87,5
Röjningsindex, % ack	95,1	98,1	>92,5	92,5
Omstart skadad ungskog ¹⁾ , antal hektar	2 717	2 033 ²⁾	1 257	1 395

¹⁾ Omstart avser Region Norrbotten och Västerbotten.

²⁾ Ändrad definition från Påbörjad omstart (ha) till Alla utförda åtgärder (ha) inom projekt omstart skadad skog under året.

Ökad klimatnytta

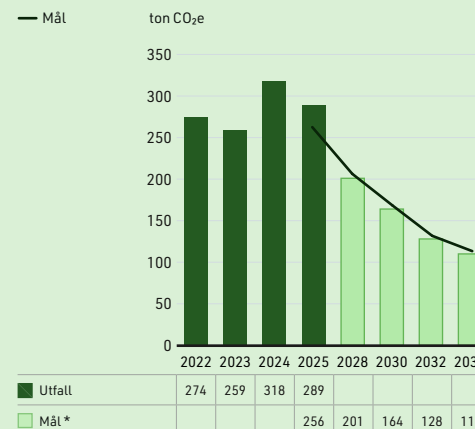
Sveaskogs klimatpåverkan omfattar kolinbindning, naturliga utsläpp i skog och mark samt utsläpp från bolagets verksamhet och värdekedja. Skogsbruket påverkas av ett varmare klimat och större vädervariationer. Sveaskog arbetar för att minska utsläppen från bland annat transporter och skogsmaskiner. Målet är att minska antropogena fossila växthusgasutsläpp i hela värdekedjan med 60 procent till 2034 jämfört med 2022. Mellan 2024 och 2025 minskade de totala utsläppen med cirka 9 procent, till följd av satsningar på fossilfri avverkning och transport. Därutöver anpassar Sveaskog skogsbruket så att skogen kan binda mer kol.

I slutet av 2025 antog Sveaskog ett långsiktigt klimatmål som innebär att de antropogena fossila växthusgasutsläppen i hela värdekedjan ska minska med 90 procent till år 2045 från basåret 2022. För att stå rustade för framtidens klimat behöver klimat-anpassningen i skogsbruket påskyndas. Andra trädslag än gran och tall ska utgöra sju procent av plantorna som levereras till den egna skogsmarken 2034. Andelen ökade från 1,0 procent 2022 till 5,1 procent 2025.

→ Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sid 68–73.

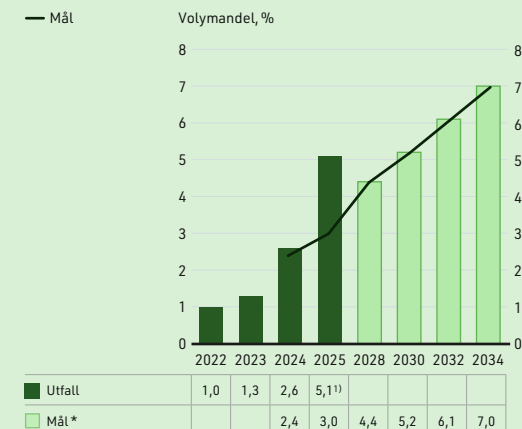


REDUKTION AV FOSSILA VÄXTHUSGASER



* Basår 2022. Sveaskog har inte årsvisa mål annat än för åren 2030 och 2034. Graf och siffror för andra årtal är extrapoleringar.

ANDEL ÖVRIGA TRÄDSLÄG (PLANTOR)



¹⁾ Det högre utfallet för 2025 beror på att det öppnades möjligheter att plantera fler björkplantor än planerat. Utfallet 2026 förväntas ligga på en lägre nivå enligt den ursprungliga planen. Det långsiktiga målet kommer påverkas av framtida avverkningsnivåer, men målet om 7 procent plantor av andra trädslag än gran och står fast.

* Basår 2022

STRATEGISKA MÅLINDIKATORER SOM RAPPORTERAS KVARTALSVIS

Indikator	Utfall helår 2025	Utfall helår 2024	Mål helår 2025 ¹⁾	Mål helår 2029 ¹⁾
Andel fossilfritt drivmedel egna lag, %	87	64	56	80

¹⁾ De mål för 2025 och 2029 som redovisats kvartalsvis under året tillhör Sveaskogs affärsplan för 2025–2029. Dessa skiljer sig från de mål som redovisas för motsvarande åtgärd i tabellen Urval ur Sveaskogs klimatåtgärdsplan, i avsnitt E1 i hållbarhetsrapporten, då dessa baseras på bolagets uppdaterade affärsplan för 2026–2030.



Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster

Som Sveriges största markägare har Sveaskog en viktig roll som föregångare i arbetet med biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Sveaskogs naturvårdsarbete kommer fram till 2034 att fokusera på att bevara och skapa livsmiljöer, bland annat genom skötsel av avsatta områden och återskapad lövskog. Det övergripande målet är att ytterligare stärka den biologiska mångfalden i både naturvårdsområden och produktionslandskapet. Utökade insatser för ett varierat skogsbruk i landskapet ger även positiva effekter på ekosystemtjänster som kolinbindning,

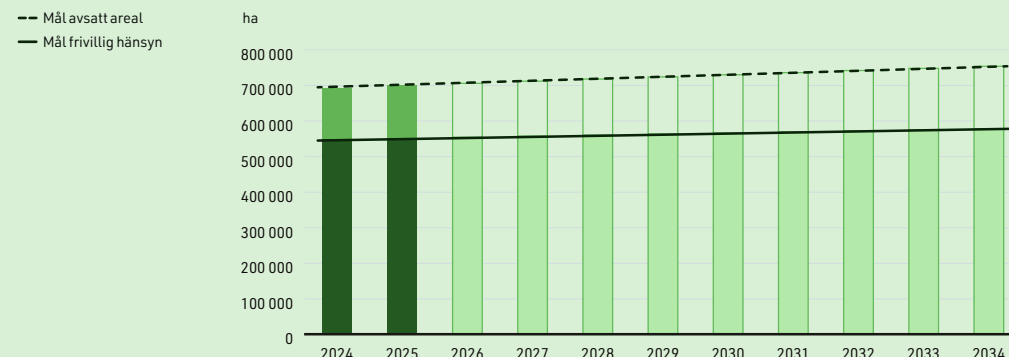
vattenkvalitet och motståndskraft mot extremväder. Även friluftsliv och naturturism gynnas.

För att bevara och skapa livsmiljöer planeras ytterligare 30 000 hektar skog med höga naturvärden att avsättas till 2034. Lika stor areal ska lämnas som hänsynsytor i samband med framtida avverkningar. Åtgärderna kompletteras med uppföljning av enskilda arter för att indikera utvecklingen och effekterna av de aktiva insatserna för biologisk mångfald.

→ Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sid 80–81.



AVSÄTTNING MARKINNEHAV, HEKTAR



Avsatt areal, utfall	548 000	553 000									
Frivillig hänsyn, area, utfall	146 000	148 500									
Avsatt areal, mål *	548 000	551 000	554 000	557 000	560 000	563 000	566 000	569 000	572 000	575 000	578 000
Frivillig hänsyn, areal, mål *	146 000	149 000	152 000	155 000	158 000	161 000	164 000	167 000	170 000	173 000	176 000

* Basår 2024

STRATEGISKA MÅLINDIKATORER SOM RAPPORTERAS KVARTALSVIS

Indikator	Utfall helår 2025	Utfall helår 2024	Mål helår 2025	Mål helår 2029
Naturvårdande skötsel (utförd areal, ha)	2 119	1 529	1 805	N/A
Varav naturvårdsbränning (utförd areal, ha)	151	109	220	N/A
Återställda våtmarker (antal objekt)	74 ¹⁾	51	24	30

¹⁾ Det högre utfallet jämfört med målen beror på fler genomförda åtgärder än planerat, både inom den egna verksamheten och genom samverkansprojekt med andra aktörer.



Ökad hållbar avkastning

Sveaskog vill vara en föregångare inom värdeskapande i skog och mark. Det innebär att leverera positiv avkastning över tid samtidigt som skogens värde ökar och biologisk mångfald värnas. Vägen dit går via effektiv produktion, fokus på nya affärer inom mark, energi och skogsråvara samt att säkerställa att dagens uttag inte sker på bekostnad av framtidens skog och skogsbruk.

Sveaskogs ägare har som mål att bolaget ska generera minst 2,5 procent i avkastning på operativt kapital. Inom ramen för målet om ökad hållbar avkastning har Sveaskog antagit följande delmål:

Virkesmarginalen¹⁾ för egen skog ska överstiga 74 procent och omsättningen i övriga markaffärer överstiga 600 miljoner kronor år 2034. Sveaskog ska också ha en planeringsreserv som innebär att det alltid finns tillgänglig avverkningsbar volym motsvarande 1,8 gånger den årliga avverkningen.

Delmålen fokuserar på både ökade intäkter och kostnadskontroll. Tillsammans ska de bidra till att bolaget är lönsamt och mer motståndskraftigt mot svängningar i virkespriser och volymförändringar i den egna skogen.



INDIKATOR

	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål
Avkastning på justerat operativt kapital, %	4,4 %	3,9 %	>2,5 %
Virkesmarginal ¹⁾ , %	76 %	>80 %	>74 %
Planeringsreserv, ggr	>1,8	>1,8	>1,8

¹⁾ Avverkningskostnad avräknat virkespriset ger ett rotnetto. Detta rotnetto dividerat med virkespriset ger virkesmarginal som uttrycks i procent.

STRATEGISKA MÅLINDIKATORER SOM RAPPORTERAS KVARTALSVIS

Indikator	Utfall helår 2025	Utfall helår 2024	Mål helår 2025	Mål helår 2029
Omsättning övriga markaffärer R12 ²⁾ , MSEK	296	289	301	328
Avkastning på justerat operativt kapital R12, %	3,9	4,4	2,5	>2,5

²⁾ Definition av vilka affärer som ingår har justerats och uppdaterats för samtliga jämförelseperioder.

Verksamhet

- Sveaskogs innehav →
- Sveaskogs affärsmodell →
- Skogen och marken →
 - Kärnaffären och produktsortimentet →
 - Markaffärer →
- Intressenter och samarbeten →
 - Intressenter →
 - Samarbeten →
- Femårsöversikt →

Sveaskogs innehav

57%

Brukad skogsmark

Brukad produktiv skogsmark

57%

27%

Mark undantagen från skogsbruk

Produktiv skogsmark avsatt för naturvård

14%

Hänsynsytor på brukad produktiv skogsmark

4%

Lågproduktiv skogsmark som producerar mindre än 1 m³sk/ha och år

9%

16%

Övrig icke brukad yta

Sjöar och vattendrag

5%

Öppen myr, hållmark och kalfjäll

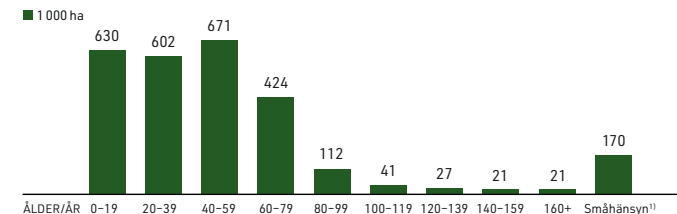
11%

Diagrammet syftar till att visa helheten av Sveaskogs markinnehav uppdelat på de delar som redovisas nationellt i SCB:s återkommande statistik.

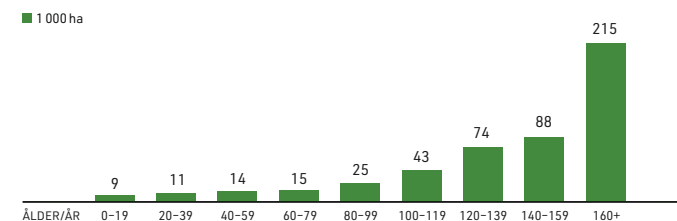


Sveaskogs innehav är 4,1 miljoner hektar stort, varav 3,04 miljoner hektar är produktiv skogsmark, det vill säga mark som producerar mer än en kubikmeter skog per hektar (m³sk/ha) och år. Här ges en översikt över Sveaskogs innehav och hur det används. I dag är totalt 27 procent undantaget från skogsbruk. På dessa marker kan det utföras naturvårdande skötsel. Ytterligare 16 procent består av mark som inte brukas, exempelvis öppen myr, hållmark och kalfjäll.

ÅLDERSFÖRDELNING I BRUKAD PRODUKTIV SKOGSMARK



ÅLDERSFÖRDELNING I PRODUKTIV SKOGSMARK AVSATT FÖR NATURVÅRD



¹⁾ Denna areal ingår främst i någon av de yngre åldersklasserna men är egentligen avsatt vid avverkning och är alltså betydligt äldre.

Sveaskogs affärsmodell

Tillgångar →

Skog och mark

- Sveaskogs markinnehav på 4,1 miljoner hektar motsvarar 10 procent av Sveriges yta.
- 3,04 miljoner hektar är produktiv skogsmark.
- Sveaskog finns i cirka 170 av landets 290 kommuner.

Finansiell stabilitet

- Sveaskog är ett finansiellt stabilt bolag som är motståndskraftigt mot svängningar i marknaden. Nettoskuld-sättningsgraden är 0,09 gånger och soliditeten 71 procent.

Medarbetare

- Sveaskogs medarbetare besitter stor kunskap om skogsbruk och specialist-kunskap inom sina respektive kompetensområden.

Partnerskap och samarbeten

- Sveaskog har nära samarbeten och partnerskap med både kunder, leverantörer och entreprenörer.
- Sveaskog samarbetar med universitet och branschorganisationer i forskningsprojekt som höjer innovationskraften och gör skogsbruket bättre.

¹⁾ m³fub står för "fast kubikmeter under bark" och används för att mäta volym av skogsprodukter som timmer, massaved och bioenergi.

Verksamhet →

Leveranser

Total leveransvolym: 7 756 (8 231) tusen m³fub.¹⁾

- Från egen skog: 4 677 (4 792) tusen m³fub.
- Externt virkesköp från privata markägare: 1 040 (1 104) tusen m³fub.
- Externt virkesköp via import och övrigt: 220 (461) tusen m³fub.
- Affärsområdet Svenska Skogsplanter har under året levererat 126 miljoner skogsplanter till både den egna skogen och externa köpare.

Upplåtelser

- Sveaskog upplåter mark i olika syften och till olika typer av aktörer.

Så bedriver Sveaskog sitt skogsbruk



Resultat →

Kunder

Sågverk

- Levererar sågtimmer till ett femtiotal sågverkskunder i Sverige.
- Sågtimmeret förädlas och används framför allt till hus och möbler.
- Sågtimmer: 2 895 (3 045) tusen m³fub, 37 procent av den totala försålda volymen.

Massa- och pappersbruk

- Levererar massaved till ett tjugotal pappers- och massabrukskunder som tillverkar förpackningspapper och andra pappersprodukter.
- Massaved: 4 594 (4 798) tusen m³fub, 59 procent av den totala försålda volymen.

Biobränsle

- Levererar till ett fyrtiotal biobränslekunder i Sverige, främst värmeverk.
- Biobränsle: 266 (389) tusen m³fub, 4 procent av den totala försålda volymen.

Andra skogsägare

- Sveaskog levererar skogsplanter och skogsskötsel-tjänster till cirka 2 400 skogsägare varje år.

Upplåtelser

- Upplåtit mark till vindkraftverk, solcellsparker, kraftledningsstråk, naturturism, jakrtätigheter och fiske.

Samhället

- Skogen skapar klimatnytta genom att binda kol och genom att skapa förutsättningar för substitution av fossila material med hög klimatpåverkan. Läs mer om skogens klimatnytta på sidan 73–75.
- Skogen skapar jobb på landsbygden samtidigt som den är tillgänglig för friluftsliv och rekreation. Genom att även köpa virke från många enskilda aktörer bidrar Sveaskog till näringen lokalt.
- Sveaskog samarbetar varje år med cirka 1 000 entreprenörsföretag.
- Sveaskog betalade under 2025 in 310 miljoner kronor i skatt.

Medarbetarna

- Sveaskog har cirka 830 tillsvidareanställda medarbetare. De flesta arbetar inom skogsbruket och Svenska Skogsplanter. Flertalet är verksamma på landsbygden och i mindre orter.

Ägaren

- Under år 2025 var den totala kontanta utdelningen till ägaren staten 1,338 miljarder kronor vilket bidrar till landets välfärd.

Skogen och dess våtmarker

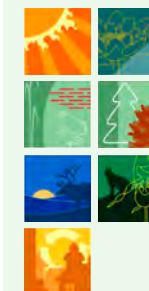
- Den stående skogen har under året vuxit cirka 12,5 miljoner m³sk.
- Under 2025 har fem vattendrag återställt och 74 våtmarker restaurerats.

Bidrag

FN:s globala mål



Sveriges mjölkvalitetsmål



Vision: Världsledande på hållbart värdeskapande i skogen

Affärsidé: Långsiktig förvaltning och avkastning från skog och mark

Skogen och marken

Sveaskogs skogsbruk är i första hand inriktat på timmerproduktion och leveranser av hög kvalitet, men hela trädet tas tillvara för olika ändamål. Bolaget är en betydande aktör på den svenska marknaden. Den förnybara råvaran från skogen förädlas av kunderna.

Sågtimret är den mest värdefulla delen av trädet. Andra delar av trädet går till massa- och pappersindustrin medan restprodukter från skogsbruket och från skogsindustrin förädlas vidare till biobränsle, biodrivmedel, kemikalier och nya innovativa material och användningsområden.



Kärnaffären och produktsortimentet

Produkter



Sågtimmer

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av timmer för att möta kundernas behov av olika träslag, kvaliteter och dimensioner. För att möta efterfrågan kompletteras virket från den egna skogen vid behov med externt köpta volymer. Den ökade specialiseringen hos sågverken ställer krav på hög leveransprecision. Med hjälp av ny digital teknik inventerar Sveaskog skogen effektivt och säkerställer att rätt produkt från trädet når rätt kund. Arbetet bygger på nära samarbete med kunder, entreprenörer, transportföretag och internt inom Sveaskog.



Massaved

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosaflis. Massaveden kommer från egen skog samt externa köp och import, medan cellulosafilisen köps från sågverkskunder. Massaved är den del av trädet som inte används av sågverken och tas tillvara vid både gallring och förnygringsavverkning. Råvaran används av Sveaskogs kunder för att tillverka pappersmassa – grunden till papper och kartong för bland annat förpackningar och hygienprodukter. Sveaskog har ett nära och långsiktigt samarbete med sina massaveds- och fliskunder. De senaste åren har arbetet fokuserat på att tillsammans utveckla logistiken.



Biobränsle

Sveaskog erbjuder biobränsle bestående av bränslevod och grot¹⁾. Uttag av biobränsle är en integrerad del av ett hållbart skogsbruk och sker i enlighet med Sveaskogs FSC-certifiering. Den naturliga nedbrytningsprocessen i skogen frigör samma mängd koldioxid som vid en kontrollerad förbränning med värmeutvinning i ett värmeverk. Eftersom materialet är voluminöst och inte lämpat för längre transporter är biobränslemarknaden främst regional och lokal. Sveaskogs biobränslekunder är huvudsakligen värmeverk.

¹⁾ Grenar och toppar som annars lämnas kvar i skogen efter avverkning.



Frö och plantmaterial

Genom affärsområdet Svenska Skogsplanter erbjuder Sveaskog förnygringsprodukter och tjänster som stödjer ett hållbart och varierat skogsbruk. Sortimentet omfattar planter, fröer och skogsvårdstjänster. Arbetet med att öka mångfalden av träslag bidrar till ett mer varierat och motståndskraftigt skogslandskap. Bland kunderna finns både företag och enskilda skogsägare. Produktionen sker vid fem plantskolor och en central fröproduktionsanläggning. Utfasningen av odlingstörv och breddningen av träslagssortimentet är viktiga utvecklingsområden för affärsområdet.

TOTAL FÖRSÅLD VOLYM 2025 ANGIVET I TUSEN M³ FUB (KUBIKMETER VEDVOLYM UTAN BARK)

2 895 m³fub

4 594 m³fub

266 m³fub

ANTAL ODLADE PLANTOR 2025

Cirka 126 miljoner skogsplanter

Markaffärer

Solenergi

Sveaskog upplåter mark för etablering av solcellsparker. Intresset från företag är stort, och bolaget har i dag 17 upplåtelseavtal för projektering av solcellsparker – huvuddelen tecknade under perioden 2021–2023.

Produktion i paritet med förbrukning

Sveaskog strävar efter att hitta en affärsform som ger god avkastning med acceptabel risknivå både ur ett

finansiellt och ett operativt perspektiv. Bolaget ska vara en aktiv part i hur framtidens solcellsparker på skogsmark utformas för att bevara och stärka naturvärden samt inkludera intressenter i processen. Sveaskogs ambition är att så snart som möjligt producera lika mycket elenergi som bolaget förbrukar, vilket idag motsvarar en solcellspark på 15 hektar.



Sveaskogs partner Alight har tidigare etablerat en solcellspark i Hallstavik.

Vindkraft

Sveaskog upplåter mark för vindkraftsutbyggnad, vilket ger intäkter från markinnehavet samtidigt som det bidrar till att uppnå Sveriges miljömål.

Projekt i enlighet med FSC:s riktlinjer

I dag finns omkring 830 vindkraftverk i drift på Sveaskogs marker. Bland ägarna finns allt från investeringsfonder och stora energiföretag till mindre företag, kommuner och vindkraftskooprativ. Sveaskog äger i dag inga egna vindkraftverk, men säkerställer att hanteringen av potentiella projekt sker i enlighet med FSC:s riktlinjer.

Mer aktiv roll i energiaffären

Under 2025 har Sveaskog inlett ett antal samarbeten med avsikt att utveckla energiprojekt som har goda förutsättningar att bli verklighet. Detta är ett led i ambitionen att ta en mer aktiv roll och ett större ansvar för projektering av ny förnybar energi. Därmed ökar Sveaskog kompetens och förståelse för energiaffären.

Vindkraftverken på Sveaskogs mark har en sammanlagd installerad effekt på 3 360 MW och producerar mer än 9 TWh el per år, motsvarande omkring fem procent av Sveriges totala elproduktion. Cirka 18 procent av landets samlade vindkraftseffekt finns på Sveaskogs mark. Intresset för vind-



kraftsprojekt är fortsatt stort, även om få nya byggen väntas starta de närmaste åren. Under 2025 togs 35 nya verk i drift och ett nytt arrendeavtal tecknades för uppförandet av tre nya vindkraftverk. Vid årets slut hade Sveaskog cirka 40 upplåtelser av nyttjanderätt för projektering av nya vindkraftparker.

Markaffärer forts.

Jakt, fiske och naturturism

Jakt

Som skogs- och markägare verkar Sveaskog för att jakten ska bidra till en långsiktigt hållbar balans mellan skog och vilt. Jakträtten upplåts via personliga jaktkort till jaktlag och -klubbar samt viltvårdsområden. Drygt 25 000 jägare jagar årligen på Sveaskogs marker. Jakten är central för att nå samhällets långsiktiga målsättningar rörande foder och viltstammar samt minskning av antal viltolyckor. Införandet av personliga jaktkort och ett nytt försäljningssystem för dagskort har stärkt kontakten med jägarna och effektiviserat administrationen. Sveaskog arbetar för att engagera fler nya jägare genom utbildningar och samarbeten samt för en stärkt viltförvaltning och en respektfull dialog med jägareförbund.

Fiske

Sveaskogs fiskekort ger tillgång till över 1 500 fiskevatten över hela landet. För att uppmuntra fler unga att börja fiska erbjuder Sveaskog gratis fiske i naturvatten inom bolagets fiskekortsområden för ungdomar under 20 år.

Sveaskog arbetar för en hållbar utveckling av fisket och för att värna fiskarnas livsmiljöer. Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge bedrivs fiskevård och forskning för att bevara och utveckla Mörrumsåns biologiska och ekologiska mångfald. Verksamheten

samarbetar med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, för att inventera bestånd och reproduktionsförmåga hos lax och havsöring i Mörrumsån och dess biflöden. Bland övriga samarbetspartners finns Stockholm Resilience Centre, Lunds universitet och Stockholms universitet. Sveaskogs anläggning i Mörrum är även ett mycket populärt besöksmål.

Friluftsliv och naturturism

Sveaskogs ekoparker är exempel på områden som erbjuder en stor bredd av upplevelser – från ensliga vildmarksäventyr till vandring, cykling, paddling och familjepicknick i mer lättillgängliga miljöer med gott om leder, vindskydd och annan service i eller intill parkerna. I dag finns 37 ekoparker runt om i Sverige. Till de mest välbesökta hör Ekopark Halle-Hunneberg i Västergötland och Ekopark Böda på Öland. Ekoparkerna kombinerar skogsbruk, naturvård och rekreation. Därtill finns det många möjligheter till fina natur- och vildmarksupplevelser även i övriga delar av Sveaskogs markinnehav.

ANTAL EKOPARKER I SVERIGE

37st



Intressenter och samarbeten

En mängd olika intressen har anspråk på skogen. Genom sitt stora skogsinnehav har Sveaskog en verksamhet som berör många delar av samhället och bolaget mår om konstruktiv dialog med dessa intressenter.

Nära samarbeten med kunder, entreprenörer, leverantörer och partners inom forskning och teknikutveckling är avgörande för att Sveaskog ska lyckas med såväl affärs- som förvaltningsmål.



Intressenter

Kunder

Sveaskogs kunder finns främst inom skogsindustrin och energisektorn och de efterfrågar timmer, massaved, cellulosaflis, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster. Mer än hälften av råvaran kommer från egen skog, resten från privata och institutionella skogsägare. Sveaskog är också en viktig leverantör av planter och föryngringstjänster till skogsägare. Bolaget bedriver även export av timmer, massaved, biobränsle, frö- och plantmaterial, främst till Europa.

Sågverk

Marknadsförhållandena för sågverken har varit utmanande under 2025, främst på grund av fortsatt låg aktivitet i byggsektorn. Trots det har efterfrågan på Sveaskogs timmer varit stabil och bolagets leveranssäkerhet uppskattas av kunderna.

Massa- och pappersindustri

Massa- och pappersindustrin har mött stora utmaningar under 2025. Tillväxten år 2024 drevs av lageruppgyggnad som nu avstannat och marknaden styrs i stället av faktisk konsumtion. Konkurrensen inom förpackningsmaterial har skärpts i Europa till följd av ny kapacitet i Norden och handelspolitiska störningar.

Även om efterfrågan varit svag är Sveaskog fortsatt en uppskattad leverantör av massaved, där leverans-

säkerhet och förmåga att möta kundernas specifikationer bidrar till starka affärsrelationer.

Biobränslemarknaden

Marknaden för skogsbaserade biobränslen, som grott, är i huvudsak lokal och regional på grund av höga transportkostnader. Efter en mild vinter i början av året och stora bränslelager har efterfrågan minskat.

Nya värdekedjor

Sveaskog samarbetar med aktörer i framväxande värdekedjor, bland annat inom flygbränsle och fossilfritt stål. Bolaget erbjuder effektiva flöden med spårbarhet från hållbart brukade skogar. Genom storskaliga satsningar, inkluderande solenergiprojekt, stärks Sveaskogs roll i den hållbara värdekedjan.



Medarbetare

Att arbeta på Sveaskog innebär att vara del av något större. Här kombineras affärsmässighet med samhällsengagemang och varje medarbetare bidrar till hållbart värdeskapande.

Sveaskogs kultur präglas av delaktighet, nyfikenhet och handlingskraft. Medarbetarna uppmuntras att ta ansvar, visa mod och utvecklas – som individer, ledare och tillsammans med kollegor – i en miljö där olika perspektiv tas tillvara. Bolaget erbjuder utvecklingsvägar, konkurrenskraftiga villkor och förmåner som stödjer balans och välmående.

Växa med Sveaskog

Kompetens och utveckling är avgörande för framtiden. Under 2025 genomfördes ett IT-traineeprogram för att stärka IT-organisationen och attrahera nya talanger. Samtidigt startade en 18-månaders AI-utbildning i samarbete med Stellar Capacity, i vilket utvalda medarbetare fördjupar sina kunskaper i digitalisering och innovation. Genom initiativ som Sveaskogs skogliga grundkurs och Skötselskolan stärktes lärandet i hela organisationen.

En inkluderande och trygg arbetsplats

Mångfald, respekt och inkludering är grundläggande delar av Sveaskogs kultur. Genom initiativ som Mitt Liv och Skogssektorns jämställdhetsråd verkar bolaget



för en mer jämlik bransch. Tillsammans med AlwaysMind lyfter Sveaskog psykisk hälsa genom utbildningar och stödverktyg. Ett avtal med OneLab är en del av det långsiktiga arbetsmiljöarbetet och ger insikter om fysisk hälsa, medan samarbetet med Nyckelinstitutet möjliggör uppföljning av jämställdhet, inkludering och arbetsmiljö.

Engagerade medarbetare

Sveaskogs medarbetare visade under året starkt engagemang och växande stolthet över sitt arbete. Medarbetarundersökningar har visat en positiv trend i Employees Net Promoter Score, eNPS, och en starkt känsla av delaktighet och framtidstro.

Intressenter forts.

Entreprenörer

Sveaskog anlitar entreprenörer till huvuddelen av arbetet med gallring, avverkning, skogsvård, transport och vägar. De är viktiga affärspartners och en förutsättning för att möta kundernas efterfrågan och driva hållbart värdeskapande i skogen. Entreprenörerna finns över hela landet.

Svenska arbetsmarknadsregler

Krav på ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet framgår av en tjänstedeklaration som entreprenörerna undertecknar innan avtal upprättas. Entreprenörer med anställda ska vara medlemmar i en svensk arbetsgivarorganisation eller ha hängavtal med facklig organisation. Svenska arbetsmarknadsregler gäller oavsett de anställdas hemländer.

Sveaskog tillåter i regel underentreprenad i ett led med samma krav som för huvudentreprenörer. Underentreprenörer ska vara godkända av Sveaskog och omfattas av skriftligt avtal mellan huvudentreprenör och underentreprenör.

Bolaget gör årliga uppföljningar tillsammans med entreprenörsföretagen och deras anställda. Nytt för 2025 är uppföljning av boenden som entreprenörer tillhandahåller för att säkerställa rimliga hyror och god standard enligt PEFC:s krav.



Stöd och råd till entreprenörer

Sveaskog erbjuder rekryteringsstöd för nya maskinförare, utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete och ekonomisk trygghet vid förlorad körning vid brandrisk och övertagande av ansvaret för skada om brand uppstått. Bolaget har övertagit entreprenörernas risk kopplad till förändringar i diesel- och räntekostnader genom att införa index i avtalen.

Sveaskog Finans AB kan även erbjuda affärs-mässig maskinfinansiering vid investeringar eller uppstart av ny verksamhet. Entreprenörerna har dessutom tillgång till stöd, råd och information via entreprenörsportalen.

Virkesleverantörer

Sveaskog köper virke från underleverantörer för att komplettera virkesråvaran från den egna skogen. Virkesinköpen omfattar flera steg för att säkerställa ett hållbart och ansvarsfullt skogsbruk. Vid utvärdering av potentiella underleverantörer tillämpas tydliga riktlinjer som omfattar ekonomi, miljö och social hållbarhet.

Ansvarsfullt brukade skogar

Sveaskog köper endast virke från leverantörer med giltiga PEFC- eller FSC-certifikat, vilket garanterar att råvaran kommer från ansvarsfullt brukade skogar och håller hög kvalitet. Utöver dessa inledande bedömningar genomförs fortlöpande uppföljningar för att säkerställa att leverantörerna uppfyller bolagets krav inom ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Rådgivning och åtgärder för ökat värde

Sveaskog ser en växande efterfrågan på rådgivning och hjälp med åtgärder som ökar värdet på de produkter leverantörerna får ut från sina skogsfastigheter. Intresset ökar också för att utveckla nya inkomstströmmar från skogsmarken utöver timmer och massaved, som är de största inkomstkällorna. Genom att erbjuda alternativa bruksmetoder, som till exempel hyggesfritt skogsbruk, bidrar

Sveaskog till att skapa konkurrensfördelar i en allt tuffare marknad. Skogsvård och skogliga tjänster riktade till markägare är en viktig del i detta arbete, där Sveaskog erbjuder hög kvalitet i både utförande och vad avser frö- och plantmaterial.



Sveaskog köper endast virke från leverantörer med giltiga PEFC- eller FSC-certifikat.

Samarbeten

Forskning och utveckling

Fortsatt satsning i WIFORCE

Tidernas största satsning på skogsforskning fortsätter genom Knut och Alice Wallenbergs stiftelse och forskarskolan Wallenberg Initiative in Forest Research, WIFORCE. Temat är framtidens brukande och bevarande av svensk skog. Sveaskog har under 2025 tagit in ytterligare en företagsdoktorand och har nu tre doktorander inom forskarskolan och deltar i programmets referensgrupp.

Marklavsforskning i ung tallskog

Tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, Umeå universitet och engagerade samebyar fortsatte Sveaskog arbetet med utglesningsförsök i ung tallskog under 2025. Resultat på Norrbottensytorna är mätt för första året och ytorna i Västerbotten planeras för 2026. Studien rör tillväxt av marklav och undersöker möjligheten att skörda biobränsle vid röjning i ungskog av tall vilket antas gynna marklav.

Förädling av svenska lövträd

På Sveaskogs plantskolor pågår försöksodlingar av flera nya trädslag. Allt med sikte att skapa tillgång till plantor av samtliga lövträdsdrag, anpassade för både dagens och framtidens klimat. Under 2025 har fröodlingar för lönn, lind, fågelbär, rönn, klippal och

gråal taxerats och nya urval har gjorts. Försök med ek, bok, alm och ask pågår i angränsande program.

Hållbar etablering av vindkraft i skogslandskap

Under 2025 startade Forskningsprojekt WindyForests som fokuserar på de utmaningar som uppstår när vindkraft, skogsbruk och lokala intressen ska samexistera i svenska skogslandskap. Det handlar om att ta hänsyn till de existentiella, sociala, miljömässiga och ekonomiska dimensionerna. Projektet utvärderar också hur förbättrad skogsförvaltning och samverkan kan minska konflikter och stärka synergier mellan vindkraft och andra intressen. Sveaskog är del av projektets referensgrupp.

Mistra Digital Forest

Det stora digitaliseringsprojektet Mistra Digital Forest, som startade 2019, ligger i slutspurt. Sveaskog har bidragit med stora digitala testområden under projektet och lägger stort fokus på tillämpning av ny kunskap på det digitala området under programmet två avslutande år fram till 2027. Sveaskogs nya fältplaneringsverktyg och ett nytt, modernt virkesflödessystem utgör tillsammans utmärkta plattformar för hög precision och AI-stöd i både planering, produktion och leverans.

Teknik

Fossilfria transporter tar fart

Sveaskogs arbete med fossilfria transporter går vidare. Inom ramen för TREE-projektet (Transition to Efficient, Electrified forestry transport) har bolaget under året driftsatt två eldrivna rundvirkesbilar, en i Värmland/ Närke och en i Södra Norrbotten. I samverkan med Hestra Åkeri AB har Sveaskog också tagit Sveriges första biogasdrivna rundvirkesbil med kran i drift. Projektfordonen kommer att följas och utvärderas de kommande åren som ett led i arbetet mot minskade koldioxidutsläpp. Sammanlagt har tolv fordon lanserats inom ramen för TREE-projektet som omfattar både timmerbilar och flisekipage.

Effektiviseringsvinster med Autoplant

Sveaskog har under 2025 arbetat vidare med försök i projektet Autoplant som hålls samman av SkogForsk. Det branschgemensamma utvecklingsprojektet fokuserar på att automatisera och förbättra skogsföryngring, särskilt plantering och markberedning. Målet är att genom automatiserad plantering och skonsam markberedning orsaka mindre markpåverkan. Andra potentiella vinster är ökad överlevnad för plantorna och bättre arbetsmiljö genom minskade behov av tungt manuellt arbete.



Ökad precision för gallring

Ett gallringsstöd baserat på lidar, en teknik som skapar högupplösta kartor med hjälp av laserljus och AI-modulering utvecklas i samarbete med Nordic Forestry Automation, NFA. Tekniken underlättar för maskinförarna att i realtid anpassa gallringen och leverera enligt gallringsmål. Utvecklingsprojektet är i sin slutfas och tester pågår i Sveaskogs gallrings-skogar. Sveaskog har haft systemen monterade på tre gallringsskördare under året. Om resultaten faller väl ut kommer utnyttjandet av systemstödet öka under kommande år.

Samarbeten forts.

Samhällsdialog

Skogspolitiska utredningen

I augusti kom betänkandet *En robust skogspolitik för aktivt skogsbruk* från den skogspolitiska utredningen tillsatt av regeringen. Flera av förslagen innebär förtydliganden och förenklingar som Sveaskog anser bör tas vidare. Bolaget uppmanade i en debattartikel till mer sans och nyansering i skogsdebatten. Sveaskog vill särskilt ta till vara och gå vidare med förslag som rör tydligare mål för naturvårdsavsättningar, klimatanpassning av olika trädslag och en samlad beräkning av skogens klimatpåverkan.

Förslag på ändrat artskydd

Regeringen presenterade under året en promemoria om förändringar i artskyddet genom anpassning av de nationella fridlysningsreglerna. Sveaskog bidrog i processen med konstruktiva förslag rörande generella åtgärder som naturvärdesbedömning, naturhänsyn och naturvårdande skötsel.

Flera EU-regler skjuts på framtiden

Sveaskog driver EU-frågor främst genom deltagande i EUSTAFOR, de statliga skogsägarnas europeiska samarbetsorganisation, samt genom närvaro i Bryssel. Diskussionerna om avskogningsförordningen, med krav på spårbarhet av råvarans ursprung, fortsatte under året. Vid årets slut sköts införandet av



förordningen upp till årskiftet 2026–2027. Även lagen om skogskartläggning mötte politiska hinder, bland annat på grund av oenighet om ansvarsfördelning mellan EU och medlemsstaterna. Däremot gick processen med bindande mål för restaurering av natur vidare och processen för tillämpning av lagen i Sverige påbörjades.

Engagemang för bättre FSC-samverkan

Sveaskog ökade under året sitt engagemang inom certifieringssystemet FSC för att bidra till lösningar på utmaningar i systemet, både i Sverige och internationellt. Bolaget deltog vid FSC:s generalförsamling i Panama City och motionerade om förbättringar i FSC:s arbetssätt och samverkan mellan olika delar.

Dialog med rennäringen

De senaste årens förändringsresa kopplat till samexistens med samebyar i norra Sverige har fortsatt under 2025. Sveaskogs äganderätt och renskötande samers brukanderätt utvecklas kontinuerligt i både dialog och handling.

Sveaskog har stora markinnehav i norra Sverige. God samexistens med renskötseln, som ger förutsägbarhet och långsiktig planering, är ett prioriterat område för koncernledning och styrelse samt en viktig del av dialogen med ägaren. Virket från bolagets avverkningsområden är avgörande för industrin i regionen och ett långsiktigt hållbart brukande av skogen behövs för att säkerställa industrins fortsatta investeringar och lönsamhet.

Samplanering med samebyar sker inför förnyingsavverkning, markberedning, val av trädslag, vägdragning, gödsling och bränning inom områden där Sveaskog och renskötseln samexisterar.

Steg mot stärkt dialog och tydlighet

Sedan omstarten 2022 har den nuvarande organisationen, med uppdraget att stärka dialogen, tagit många steg mot god samverkan med samebyar och utvecklat den interna processen för samplaneringsfrågor. Vidareutvecklingen av den digitala samplaneringsportalen, kostnadsersättning, nya instruktioner och upplägg för hur Sveaskog sköter och prioriterar åtgärder i skogen gentemot rennäringen har tagit konkret form.



Sveaskogs skogsmark är certifierad enligt FSC och PEFC. Det innebär högre krav på samplaneringen än vad skogsvårdslagen kräver. Där läsningar funnits och dialogen inte utvecklats har Sveaskog valt att gå vidare i FSC-processen för att tydliggöra vikten av god samexistens som båda parter ansvarar för. 2025 fastslog FSC:s granskningskommitté att bolaget agerat i linje med standarden i en granskad samplaneringsprocess.

Samarbete mellan rennäring, forskning och Sveaskog gör det möjligt att tillsammans utveckla bra metoder som stärker båda näringarnas hållbarhet på kort och lång sikt

→ Läs mer på: sveaskog.se.

Femårsöversikt

	2021	2022	2023	2024	2025
Total markareal, miljoner hektar, exkl. sjöar och vattendrag	3,90	3,89	3,87	3,86	3,87
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,04	3,03	3,02	3,02	3,04
Redovisat verkligt värde skogstillgångar, MSEK	85 430	88 862	100 221	119 746	123 369
Taxeringsvärde, MSEK	66 344	66 471	81 209	81 227	81 475
Samtliga leveranser, tusen m³fub	10 682	10 360	8 930	8 231	7 756
Leveranser från egen skog, tusen m³fub	6 290	5 866	5 064	4 792	4 677
Virkesköp, tusen m³fub	1 812	1 738	1 408	1 104	1 040
Centrala köp och import, tusen m³fub	2 394	2 756	2 459	2 335	2 038
Antal levererade plantor/varav till egen skog, miljoner plantor	149/62	138/53	131/52	131/52	126/45
Virkesförrådet, milj skogskubikmeter ¹⁾	278	281	283	288	290
Föryngringsavverkning, areal hektar	25 160	19 600	15 081	14 489	14 219
Markberedning, hektar, inkl hyggesbränning	22 670	22 302	20 373	17 606	16 495
Återbeskogning, hektar ²⁾	29 686	26 015	24 717	23 640	20 533
Naturlig föryngring, areal hektar	460	270	124	516	286
Sådd, areal hektar	1 217	941	859	780	574
Plantering, hektar, exkl hjälplantering ³⁾	28 009	24 804	23 735	22 343	19 673
Röjning, areal hektar, exkl underröjning ⁴⁾	35 269	36 811	40 285	43 553	46 970
Gallring, areal hektar	30 180	27 250	22 806	28 148	30 125
Areal brukad med alternativa metoder, hektar ⁵⁾	–	55	29	37	146

1)

Virkesförrådet avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat.

2)

Till återbeskogning räknas naturlig föryngring, sådd och plantering exklusive hjälplantering.

3)

Tidigare redovisades plantering inklusive hjälplantering. Detta har ändrats för att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.

4)

Tidigare redovisades röjning inklusive underröjning. Detta har ändrats för att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.

5)

Alternativa metoder på skogsmark med produktionsmål inkluderar bland annat plockhuggning, luckhuggning, olika typer av utglesning eller blädning. Dessa metoder innebär att skogen sköts så att marken alltid är trädbevuxen utan att det uppstår några större kalhuggna ytor. Tidigare angavs arealen för de försöksområden där dessa försöksmetoder planerades. Från och med 2024 är det utförd areal som följs upp. Detta har justerats även för tidigare år.

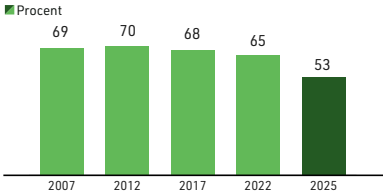
Virkesuttag

Sveaskogs virkesuttag bygger på en långsiktig beräkning. 2025 motsvarade uttaget 53 procent av volymtillväxten på brukad mark. 63 procent av virkesuttaget skedde i föryngringsavverkning och 31 procent i gallring. Tall är det dominerande trädslaget i virkesuttaget, följt av gran och lövträd.

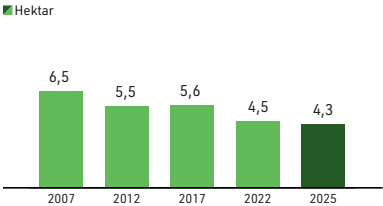
Medelstorlek på föryngringsavverkningar

Sveaskogs föryngringsavverkningar varierar i storlek, från cirka 0,5 hektar till cirka 20 hektar, beroende på förutsättningarna på platsen. I sällsynta fall kan de vara större.

VIRKESUTTAG ANDEL AV VOLYMTILLVÄXTEN PÅ BRUKAD MARK



MEDELSTORLEK FÖRYNGRINGSÄVERKNINGAR



ANDELEN TRÄDSLÄG PÅ SVEASKOGS MARK RÄKNAT I VOLYM

64%

Tall

27%

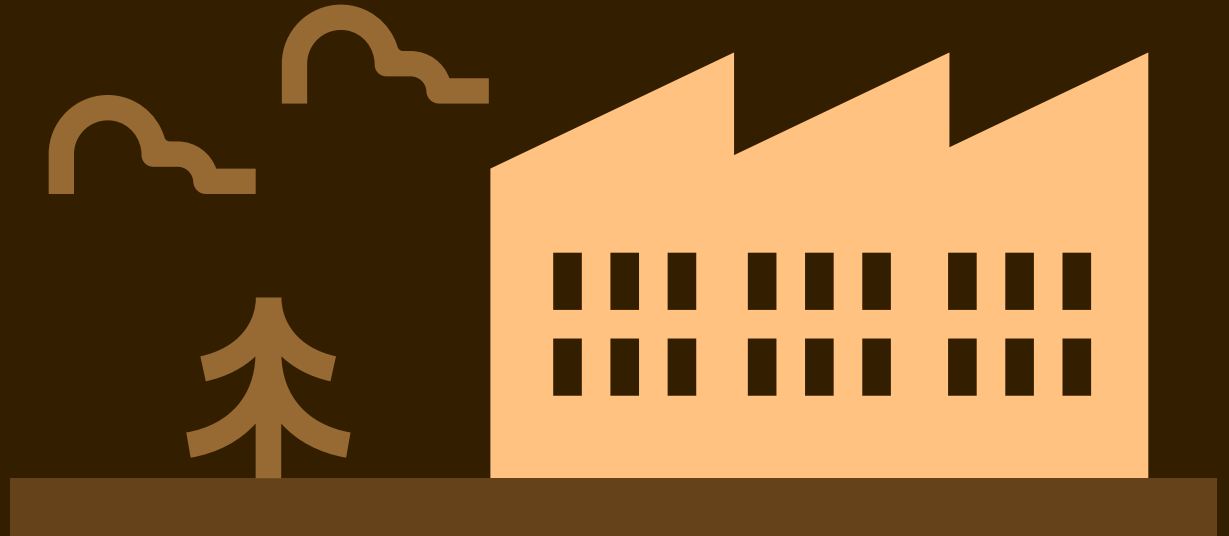
Gran

9%

Lövträd

Risk och bolagsstyrning

Risk- och känslighetsanalys	→
Bolagsstyrningsrapport	→
Styrelse	→
Koncernledning	→



Risk- och känslighetsanalys

En viktig förutsättning för långsiktigt värdeskapande är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Bolagets riskinventering genomförs som en del av den årliga affärsplaneringen. Syftet med inventeringen är att identifiera åtgärder som kan vidtas för att minska riskexponeringen.

De väsentliga risker som beskrivs i sammanfattningen på följande sidor är baserade på resultatet av riskinventeringen. Analysen beskriver möjlig negativ påverkan på Sveaskogs förmåga att nå sina strategiska mål. Bedömningen avser affärsplaneperspektivet som sträcker sig fram till 2030. Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter beskrivs ytterligare i respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Riskerna kan vara finansiella, marknadsrelaterade, biologiska och klimatrelaterade, operationella och legala, publika och sociala. Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och relativt stabila över tid, vilket innebär begränsade risker för intäktsbortfall. Skogarna är utsatta för biologiska risker samt risker kopplat till väder och klimatförändringar. Stora

bränder och stormfällningar under senare år, inklusive 2025, har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Eftersom Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet kan det utsättas för olika klimatrisker under den aktuella perioden. Skogarna är försäkrade mot större skador.

Sveaskog bidrar till utvecklingen av nya produkter och affärer. Bolaget ökar även intäkterna från marken genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism samt etablering av solenergi och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktbas, men kan även innebära risker, exempelvis i form av intressekonflikter. Krig och ökad beredskap för konflikter i närområdet kan komma att leda till ökade kostnader samt begränsa tillgången på insatsvaror och utländsk arbetskraft.

Sveaskog bedriver ingen import från Ryssland eller Belarus och har genom väl inarbetade och certifierade rutiner god kontroll på inköpsprocessen av träråvara.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i bolaget och omfattar såväl affärsenheter som koncernfunktioner. Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken, dess hantering och vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv, och syftar till att beskriva vilken påverkan, med beaktande av bolagets hantering, som den beskrivna risken kan få på strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att den kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att den förväntas inträffa under perioden. Konsekvensen värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att den har en försumbar negativ konsekvens och där högsta nivån (5) innebär att den har en

mycket stor negativ konsekvens på Sveaskogs måluppfyllelse. Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet som är illustrerat i riskmatrisen. Förbättringsåtgärder fastställs med utgångspunkt från förväntad effekt på riskvärdet samt hur tids- och kostnadskrävande dessa är. Förbättringsåtgärderna genomförs i enlighet med prioriteringar och resursutrymme. Styrning och uppföljning av prioriterade åtgärder och dess effekter sker regelbundet under året. På följande sidor redovisas hur Sveaskog hanterar sina mest väsentliga risker.

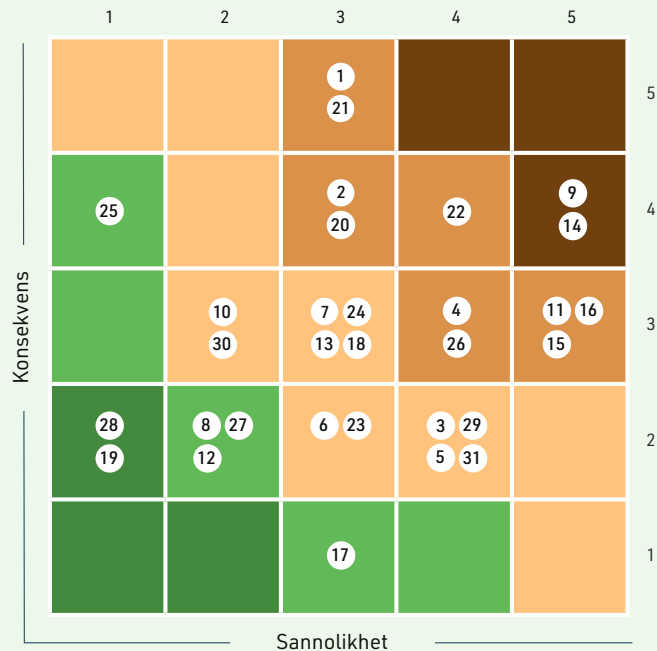
Ansvar

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och koncernfunktioner och följs upp på ledningsnivå.

RISKHANTERING I SVEASKOG



Risköversikt



Identifiering av väsentliga risker

På följande sidor redovisas en översikt över samtliga risker, värderade efter hantering och sorterade per riskområde.

Finansiella risker

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Klimat och biologiska risker

- Förändrade förutsättningar för skogsbruk som följd av ett förändrat klimat
- Omställningsåtgärder för att nå klimatmål
- Begränsningar i vattenförbrukning
- Skadegörare introduceras/ökar i omfattning
- Brist på frömaterial
- Viltbetesskador
- Förlust av pollinerare
- Övriga skogsskador

Operationella och legala risker

- Förlust av certifiering
- Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut
- Tillgång till arbetskraft och entreprenörer
- Informationssäkerhetsrisker
- Krig och beredskap
- Förorenad mark
- Utökade regleringar av farliga ämnen
- Pågående verksamhet som orsakar föroreningar till mark, luft och vatten
- Samexistens med rennärigen

Marknadsrisker

- Sågverksnäringen
- Massa- och pappersindustrin
- Energisektorn
- Markupplåtelse

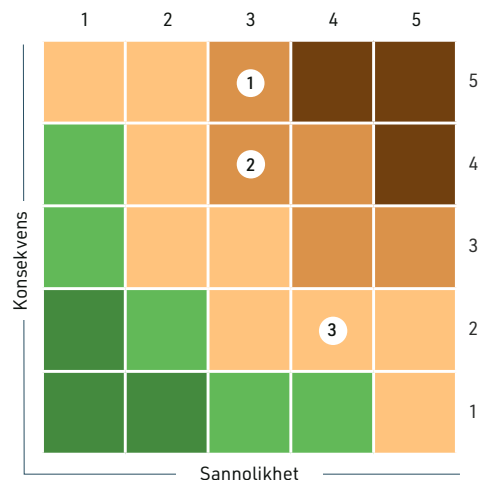
Sociala risker

- Virke av oönskat ursprung
- Bristande kontroll av upphandlad arbetskraft
- Icke lokal arbetskraft
- Strejk hos fackförbund
- Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- Mutor och korruption

Publika risker

- Opinionen kring skogen

Finansiella risker



Finansiella risker

1. Finansieringsrisk
2. Ränterisk
3. Kreditrisk

1. Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge. Vissa finansiella marknader fungerar sämre på grund av krig och konflikter. Världsläget är oroligt och oförutsägbart.

2. Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj. Räntorna har fallit under en period men inga större förändringar förutses de närmaste två åren. Konjunkturutvecklingen och det fortsatt osäkra världsläget kan dock orsaka negativ påverkan.

3. Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden innebär en risk. En kraftigt försämrad konjunktur innebär ökad risk för kreditförluster.

Hantering

- Säkerställande av en väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden

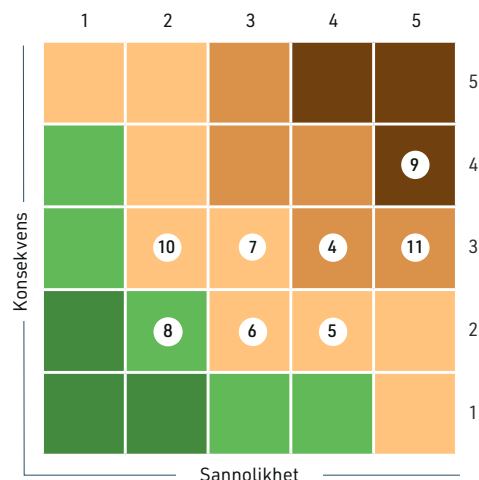
Hantering

- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader vilket hanteras genom fördelning av obligationsförfall

Hantering

- Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen
- För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, övriga kunder kreditförsäkras
- En kreditkommitté genomför systematisk uppföljning och föreslår utveckling av rutiner kring hantering av kreditrisker

Klimat och biologiska risker



Klimat och biologiska risker

4. Förändrade förutsättningar för skogsbruk som följd av ett förändrat klimat
5. Omställningsåtgärder för att nå klimatmål
6. Begränsningar i vattenförbrukning
7. Skadegörare introduceras/ökar i omfattning
8. Brist på frömateriel
9. Viltbetesskador
10. Förlust av pollinering
11. Övriga skogsskador

4. Förändrade förutsättningar för skogsbruk som följd av ett förändrat klimat

Ökad nederbörd, varmare vintrar, brist på tjäle, längre torrperioder med mera leder till försvårade förhållanden i den operativa verksamheten. Det innebär bland annat ökad risk för körskador i blötare, mjukare marker. Det innebär även ökad risk för skogsbrand och ökad risk för skador efter extremväder. Sammantaget riskerar detta att leda till minskade virkesvärden, minskad tillgång till lämpliga objekt, stillestånd och minskade leveranser.

5. Omställningsåtgärder för att nå klimatmål

Åtgärder för att minska de fossila utsläppen och klimatanpassa bolaget kostar, utan att ge garanterad återbetalning i det korta perspektivet. Det finns osäkerheter kring kostnaderna för omställningen på grund av yttre faktorer som till exempel prisvolatilitet på HVO100 och osäker politisk styrning.

6. Begränsningar i vattenförbrukning

Risk att Sveaskog eller bolagets kunder som förbrukar stora volymer vatten påverkas av vattenstress. Aktsamheten bör vidtas även i nya vattenkrävande projekt. Vissa geografier i landet har en större risk för vattenstress under kommande år. Detta kan påverka förutsättningar för uttag av vatten och leda till exempelvis stillestånd.

Hantering

- Åtgärder för en ökad klimatanpassning av Sveaskogs skogsmarker, exempelvis för ökad biologisk mångfald och vattenvård
- Ståndortsanpassad röjning, föryngring och gallring
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och svag bärighet i marken
- Arbete med förädlad frö- och plantmaterial
- Trädslagsvariation, blandskog och anpassad slutavverkningsålder
- God krisorganisation och logistik
- Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område
- Försäkringar mot skador

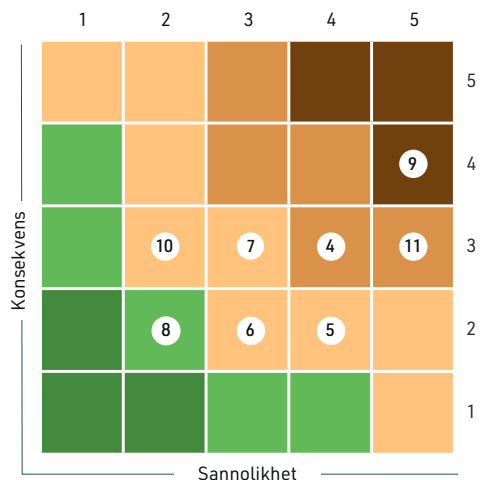
Hantering

- Styrning och uppföljning med hjälp av klimatmål, omställningsplan och systematiskt arbete
- Kostnadseffektivitet utvärderas innan åtgärder vidtas

Hantering

- Geografisk kartläggning av vårt innehav och plantskolornas placering i förhållande till ofta förekommande torka eller låga grundvattennivåer
- Framtidsprognoser och scenariohantering
- Åtgärder för ökad återanvändning av vatten, vilket minskar den totala vattenförbrukningen

Klimat och biologiska risker forts.



Klimat och biologiska risker

4. Förändrade förutsättningar för skogsbruk som följd av ett förändrat klimat
5. Omställningsåtgärder för att nå klimatmål
6. Begränsningar i vattenförbrukning
7. Skadegörare introduceras/ökar i omfattning
8. Brist på frömateriäl
9. Viltbetesskador
10. Förlust av pollinerare
11. Övriga skogsskador

7. Skadegörare introduceras/ökar i omfattning

Skadegörare riskerar att introduceras (nya invasiva arter) eller öka i omfattning i takt med att klimatet blir varmare och torrare, samt att tillgången på växtskyddsmedel begränsas. Exempel på detta är granbarkborren. Invasiva arter som introduceras genom global handel riskerar att skapa obalans i ekosystemen.

8. Brist på frömateriäl

Förändringar i skogsbruksmetoder och regelverk kan kräva större tillgång på skogsodlingsmaterial. Ett förändrat klimat innebär att befintliga provenienser kan få nya användningsområden, samtidigt som det uppstår behov av nya provenienser för att täcka geografiska variationer. Ökad efterfrågan på frö från andra trädslag än de traditionella bidrar till en brist av rätt frömateriäl. Ett förändrat klimat med mer extremväder kommer att påverka kvalitén och öka skaderisken på plantorna i plantskolan samt vid etablering i skogen. Plantlogistik och plantvård kommer att bli svårare med ett mer varierande väder. Nya storlekar på plantor kan behövas för att säkerställa förnygring.

9. Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och plantor sänker skogstillväxten och virkeskvaliteten och försvårar förnygring av skog efter avverkning. Viltbetesskador är ett faktum och kostnaden uppgår årligen till hundratals miljoner kronor på Sveaskogs marker. Utökning av nya trädslag är en utmaning eftersom många av trädslagen är populärt viltbete. Populationen av hjortviltarter ökar i hela landet.

Hantering

- Säkrare prognoser
- Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp
- Metodutveckling för tidig identifiering av skadeorsak
- Bevakning
- Riskspridning genom trädslagsfördelning och ståndortsanpassning
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet

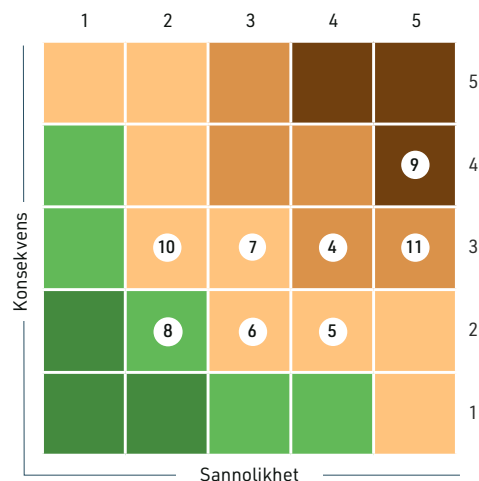
Hantering

- Insamling av beståndsför och/eller externa inköp
- Forskning och utveckling
- Planering av nya fröplantager

Hantering

- Ökat jakttryck på klövvilt genom olika stimulanspaket
- Åtgärder för ökad viltfodertillgång
- Anpassade röjningar
- Ökad kunskap om viltstammar

Klimat och biologiska risker forts.



Klimat och biologiska risker

4. Förändrade förutsättningar för skogsbruk som följd av ett förändrat klimat
5. Omställningsåtgärder för att nå klimatmål
6. Begränsningar i vattenförbrukning
7. Skadegörare introduceras/ökar i omfattning
8. Brist på frömateriel
9. Viltbetesskador
10. Förlust av pollinerare
11. Övriga skogsskador

10. Förlust av pollinerare

Förlust av pollinerare kan försvåra föryngringen av insektspollinerade trädarter, vilket kan påverka mångfalden av lövträd och förekomsten av bär, samt ge ökade kostnader för återväxt.

11. Övriga skogsskador

Stora arealer på Sveaskogs mark har negativ tillväxt på grund av skador orsakade av viltbete i kombination med rotröta, törskatesvamp, knäcksjuka och andra svampangrepp. Detta leder till glesa skogar med fel trädslag och låg tillväxt. Tillväxtstörningar på toppskott hos tall i södra Sverige kan orsaka kvalitetsnedsättningar.

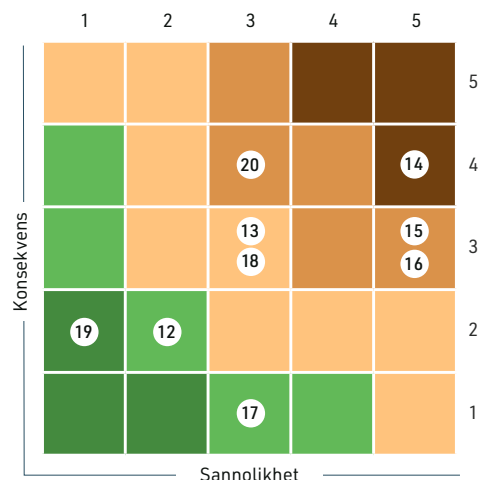
Hantering

- Naturvårdsåtgärder som gynnar pollinerare, till exempel etablering av betesmark, skapande av skogsbrynsmiljöer samt skapande av bomiljöer

Hantering

- Förebygga angrepp genom att vid avverkning behandla stubbar mot svampsporer
- Rotrötebehandling av tall på riskmarker
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet
- Utvecklade skötselmetoder, föryngring med andra trädslag i drabbade områden
- Inventering och omstart av skadad skog
- Forskning och utveckling, samarbete med myndigheter och övriga skogsbruket

Operationella och legala risker



Operationella och legala risker

12. Förlust av certifiering
13. Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut
14. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer
15. Informationssäkerhetsrisker
16. Krig och beredskap
17. Förorenad mark
18. Utökade regleringar av farliga ämnen
19. Pågående verksamhet som orsakar föroreningar till mark, luft och vatten
20. Samexistens med rennärigen

12. Förlust av certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar certifikat (skogsbruks- och spårbarhetscertifikat). Ett förlorat certifikat är negativt för anseendet och skulle få väsentlig negativ påverkan på virkesaffären.

13. Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut

Nationella direktiv och EU-direktiv samt myndigheternas tolkning av direktiven kan leda till begränsningar eller annan negativ påverkan på skogsbruket.

14. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Sveaskog ser en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar. Detta medför att det blivit allt svårare att rekrytera egen personal och entreprenörer inom skog och transport. Kronan har stärkts under året och ger oss medvind i konkurrensen mot andra marknader utomlands. Återuppbyggnad av Ukraina kommer att påverka tillgången av arbetskraft.

Hantering

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten
- Rutiner och arbetsprocesser för avvikelshantering
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete

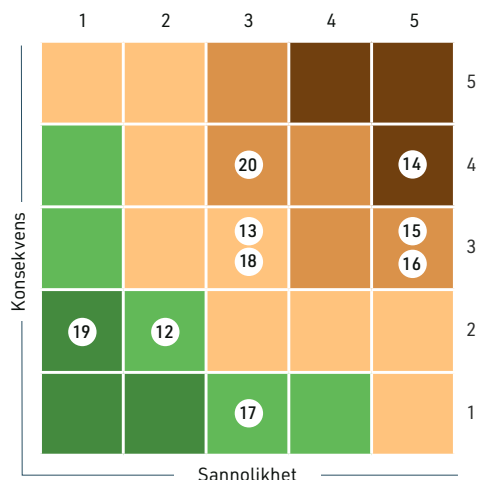
Hantering

- Engagemang och inlämnande av synpunkter inför nya politiska beslut på EU-nivå och nationell nivå
- Bevaka och lämna synpunkter på de tolkningar som görs
- Delta i nätverk tillsammans med andra aktörer inom branschen
- Anpassa strategi och implementera på ett balanserat sätt

Hantering

- Profilering av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare
- Samverkan i branschen för att öka attraktiviteten
- Samverkan med utbildningssektorn och kommuner
- Bidra till att skapa förutsättningar för entreprenörer att rekrytera

Operationella och legala risker forts.



Operationella och legala risker

12. Förlust av certifiering
13. Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut
14. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer
15. Informationssäkerhetsrisker
16. Krig och beredskap
17. Förorenad mark
18. Utökade regleringar av farliga ämnen
19. Pågående verksamhet som orsakar föroreningar till mark, luft och vatten
20. Samexistens med rennäringen

15. Informationssäkerhetsrisker

Informationssäkerhet omfattar Sveaskogs data, vilka informations-tillgångar bolaget har och hur de klassificeras, hanteras och skyddas. Informationssäkerhetsriskerna kräver kontinuerlig uppmärksamhet och hantering. Riskerna inkluderar hot mot konfidentialiteten, integriteten och tillgängligheten av företagskritisk information. Externa hot som cyberattacker, dataintrång och IT-relaterad utpressning samt interna risker som oavsiktliga dataläckor och bristande säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare, utgör potentiella faror för företagets informations-säkerhet. Sveaskog är medvetet om de specifika utmaningar som följer med digitalisering av verksamheten, inklusive hantering av stora datamängder och utbredd användning av avancerade teknologier som till exempel AI.

16. Krig och beredskap

Kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern bidrar till fortsatt geopolitisk oro. Handelshinder mellan USA, Kina och EU har negativ påverkan på den globala handeln. Det ökade beredskapsläget, kopplat till Sveaskogs stora markinnehav, kan påverka bolagets agerande framåt. Ökad global oro riskerar att påverka Sveaskog främst genom ökade kostnader och resursbrist samt marköverlåtelser till Försvarsmakten.

17. Förorenad mark

Sveaskog ansvarar för att efterbehandla förorenad mark i områden där det tidigare har funnits verksamheter som orsakat föroreningar och där marken nu är en del av koncernens innehav. Genom kartläggning och bedömning av de olika objekten har kostnader uppskattats och medel avsatts för efterbehandling genom Sveaskog Timber AB.

Hantering

- Informationsklassning i syfte att identifiera skyddsvärd information och lämpliga säkerhetsåtgärder
- Rutiner för korrekt hantering av skyddsvärd information
- Information och regelbunden utbildning
- Deltagande från verksamheten i informationssäkerhetsarbetet med tydligt utpekat informationsägarskap
- Uppföljning och kontroll av informationssäkerhetsåtgärder
- Skyddsåtgärder baseras på genomförda informationsklassningar och riskanalyser
- Simulerade katastrofscenarier för att säkra verksamheten
- Övervakning för att upptäcka och åtgärda informations-säkerhetsincidenter
- Samarbete med myndigheter och andra bolag

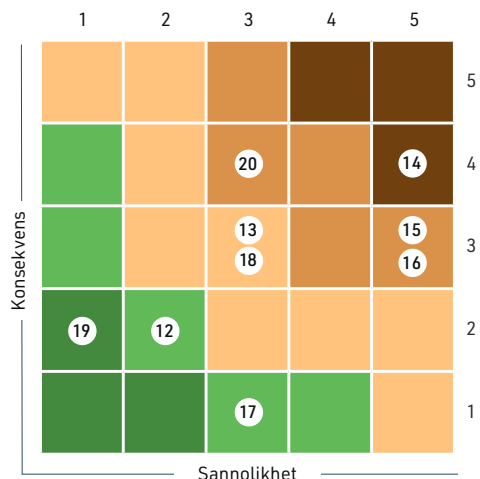
Hantering

- Följa rekommenderade sanktioner från myndigheter
- Arbeta proaktivt för att lindra negativa effekter för verksamhet, kunder och medarbetare
- Genomföra totalförsvarsanalys och kontinuitetsplanering

Hantering

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av pågående verksamhet och eventuell efterbehandling
- Årliga efterbehandlingar på eget initiativ som ett led i åtgärdsplanen

Operationella och legala risker forts.



Operationella och legala risker

- 12. Förlust av certifiering
- 13. Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut
- 14. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer
- 15. Informationssäkerhetsrisker
- 16. Krig och beredskap
- 17. Förorenad mark
- 18. Utökade regleringar av farliga ämnen
- 19. Pågående verksamhet som orsakar föroreningar till mark, luft och vatten
- 20. Samexistens med rennäringen

18. Utökade regleringar av farliga ämnen

Utökade förbud och begränsningar mot "farliga ämnen", det vill säga föreningar som finns upptagna på EU:s kandidatförteckning eller förbjudits på annat håll, kan begränsa kunder och därmed bolagets avsättning till en viss industri. Förbud av växtskyddsmedel ökar risken för skadegörare.

19. Pågående verksamhet som orsakar föroreningar till mark, luft och vatten

Inom bolagets skogsbruk och plantskolor förekommer naturfrämmande ämnen som om de läcker ut i naturen kan orsaka skada som Sveaskog skulle kunna bli skyldig att sanera/efterbehandla.

20. Samexistens med rennäringen

Sveaskog samexisterar tillsammans med rennäringen på stora delar av bolagets markinnehav. Sveaskog följer samrådsprocessen enligt FSC och lämnar därtill betydande frivillig hänsyn för att skapa en bra samexistens. Exempel på hänsyn är avstående från eller senareläggning av avverknings- och skogsvårdsmetoder. Detta medför minskade intäkter, ökade kostnader och tillväxtförluster för Sveaskog. Allt fler aktörer gör anspråk på mark och naturresurser i rennäringens område vilket ökar det kumulativa trycket. Till följd av att renmarkskommittén har avvecklat råder politisk otydlighet. Icke konstruktiva samråd kan leda till ytterligare kostnader och försämrad tillväxt.

Hantering

- Omvärldsbevakning genom branschsamarbeten, skogsindustrierna och kunddialoger
- Forskning och utveckling, samarbete med myndigheter och övriga skogsbruket

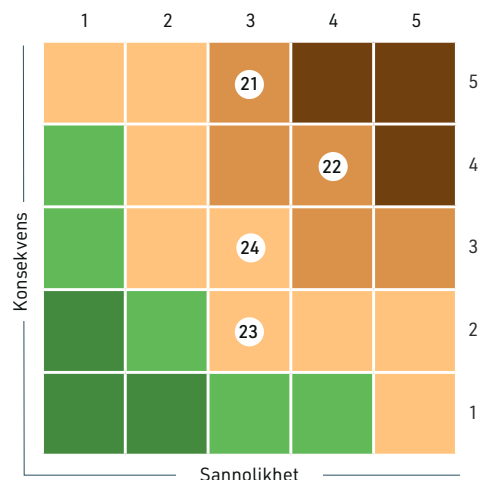
Hantering

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av pågående verksamhet och eventuell efterbehandling

Hantering

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten
- Interna och externa revisioner
- Utvecklad samplaneringsprocess och dialog
- Utvecklad organisation och arbetssätt
- Anpassad avverkning och skogsskötsel
- Lavförsöksprojekt
- Utbildning och utbyte inom samplanering

Marknadsrisker



Marknadsrisker

21. Sågverksnäringen

22. Massa- och pappersindustrin

23. Energisektorn

24. Markupplåtelser

21. Sågverksnäringen

Sågverksnäringen har hög exponering geopolitiskt och kommersiellt mot globala marknader och påverkas därmed av politiska styrmedel. Trävarusktorn är riskexponerad på grund av högre fragmentering och svängig efterfrågan. Sveaskog bär en risk för kreditförluster om sågverkskunderna slås ut på grund av dålig lönsamhet. Strukturiomvandling kan riskera att det blir färre sågverkskunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.

22. Massa- och pappersindustrin

Massa- och pappersindustrin är konsoliderad och består av ett fåtal dominerande företag, vilket begränsar affärs- och avsaltningsmöjligheter framför allt vid vikande efterfrågan. Bristande lönsamhet hos kunder kan leda till utslagning av aktörer och därmed ytterligare konsolidering. Detta skulle på längre sikt kunna få negativ påverkan på virkespriserna. Politiska styrmedel, strukturella förändringar och efterfrågan på den internationella marknaden påverkar efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

23. Energisektorn

Energisektorns volatilitet i tillgång och efterfrågan på skogsbränsle riskerar varierande avsaltningsmöjligheter. Ekonomiska risker genom höga omkostnader och osäkra intäkter i kombination med långa ledtider från avverkning till leverans till kund.

24. Markupplåtelser

Sveaskog upplåter mark för olika ändamål. Upplåtelserna omfattar bland annat nyttjanderätter för jakt och fiske. Upplåtelserna avser även hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtakter samt för vindkraft och telekomutrustning. Inslaget av nya markupplåtelser ökar. Riskerna är främst kopplade till FSC-efterlevnad, varumärkesrisker samt elprisutvecklingen. Även allmänheten har en stark opinion i frågan, dels vad gäller upplevelsevärden och även rörande hänsyn till lokalsamhällen.

Hantering

- Aktiva kundval och kreditförsäkringar
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential
- Säkra avsaltningen för timmer genom strategiska samarbeten

Hantering

- Utöka marknads- och kundkapital inom sektorn samt till nya värdekedjor
- Underlätta för nya värdekedjor kopplade till den gröna omställningen
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter
- Effektivare logistik och ökad export

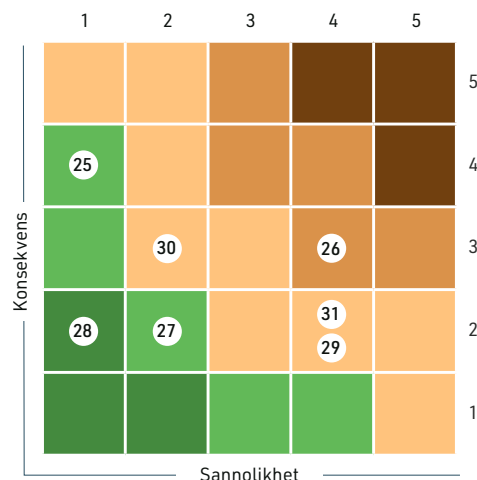
Hantering

- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna
- Aktivt arbeta för att öka kostnadskontrollen
- Prioritera produktutveckling och innovation

Hantering

- Vara en effektiv upplåtare med utvecklade erbjudanden och affärskoncept
- Aktiva val av kunder och samarbetspartners
- Tydliga krav och rutiner, uppförandekod

Sociala risker och publika risker



Sociala risker

- 25. Säkerhet och hållbarhet i inköpsprocess för träråvara
- 26. Bristande kontroll av upphandlad arbetskraft
- 27. Icke lokal arbetskraft
- 28. Strejk hos fackförbund
- 29. Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- 30. Mutor och korruption

Publika risker

- 31. Opinionen kring skogen

25. Säkerhet och hållbarhet i inköpsprocess för träråvara

Sveaskogs virkesanskaffning (direkta köp och byten) från import och köp från inhemska privata markägare samt kommersiella marknadsaktörer innebär risker kopplade till avverkning av höga naturvärden, illegal avverkning, korruption och otillräckligt arbetsrättsligt skydd. Faller någon av dessa risker ut, skadar detta Sveaskogs anseende, riskerar bryta mot lag- och certifieringskrav och kan medföra skadestånd.

26. Bristande kontroll av upphandlad arbetskraft

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet och arbetsrätt. De senaste årens utmaningar med exempelvis kostnadsökningar och svårighet med rekrytering av arbetskraft är utmanande för många entreprenörer.

27. Icke lokal arbetskraft

Vid upphandling av icke-lokala arbetslag riskerar relationerna med lokalsamhället att försämrast. Detta påverkar anseende och rollen som arbetsgivare.

28. Strejk hos fackförbund

En eventuell strejk hos GS-facket där entreprenörerna är anslutna skulle ha stor effekt på Sveaskogs verksamhet.

Hantering

- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering
- Sveaskogs policyer, riktlinjer, instruktioner och hjälpdokument
- Tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara
- Aktiva avtal och leverantörsbedömningar
- Löpande utbildningar och kompetenskrav
- Second opinion genom interna och externa revisioner samt kontroller för att kvalitetssäkra rutiner och arbetssätt
- Implementera kvalitetssäkrade EUDR-anpassningar och rutiner för att efterleva ny lagstiftning

Hantering

- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna
- Stickprov och kontroller i fält och på företaget (intern och extern revision)
- Kompetenshöjande åtgärder inom inköp och för entreprenörer

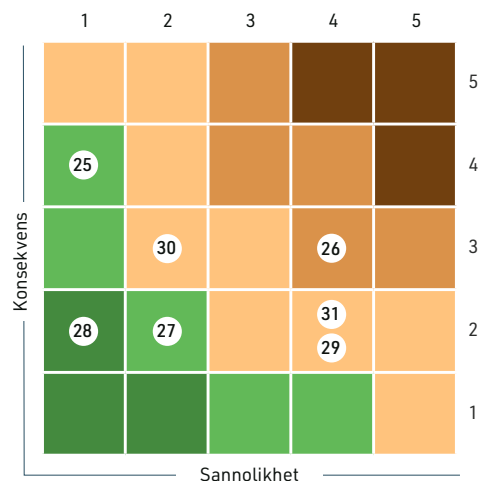
Hantering

- Riktlinjer för upphandling av entreprenörer

Hantering

- Kravställning på kollektivavtal vid upphandling
- Leverantörsuppföljning
- Kontinuitetsplanering

Sociala och publika risker forts.



Sociala risker

- 25. Säkerhet och hållbarhet i inköpsprocess för träråvara
- 26. Bristande kontroll av upphandlad arbetskraft
- 27. Icke lokal arbetskraft
- 28. Strejk hos fackförbund
- 29. Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- 30. Mutor och korruption

Publika risker

- 31. Opinionen kring skogen

29. Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Både egna medarbetare och inhyrd arbetskraft utsätts för risker framför allt kopplat till skogsbrukets utmaningar med fysiskt tunga moment och ensamarbete samt arbetsmiljöns psykosociala aspekter. Därtill kommer ökade risker i vissa områden, till exempel stormfälld skog. Även utanför den operativa verksamheten finns risker inom området, framför allt med fokus på bristande ergonomi och rehabilitering. Därtill läggs risker kopplat till debatten som rör jakt, naturvård, rennäring, vindkrafts-etablering och brukandet av skogen.

30. Mutor och korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning och korruption. Om detta skulle förekomma riskeras Sveaskogs anseende och förtroende. Förbättrad systematik och ökat förebyggande arbete kräver ökat resursbehov och ökade kostnader.

31. Opinionen kring skogen

Opinion kring Sveaskogs skogsskötsel och användningsområden kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken. Även anseendet för bolagets verksamhet, det skogsbruk som bedrivs och varumärket påverkas av opinionen. Förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering

- Hållbara anställningsförhållanden
- Systematiskt arbetsmiljö- och skyddsarbete
- Strukturerat arbetssätt för hantering av kris- och säkerhetsfrågor
- Proaktiv kommunikation gällande Sveaskogs hållbara skogsbruk
- Stöd till verksamheten och enskilda individer
- Tydliga mål för verksamheten och de enskilda medarbetarna

Hantering

- Kontinuerlig dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelser
- Kartläggning av korruptionsrisker
- Intern utbildning och kommunikation

Hantering

- Aktiv i skogsdebatten
- Samverkan med andra parter och aktörer
- Lokal närvaro och dialog
- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter
- Agera förebild inom ansvarsfullt skogsägande

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport beskriver hur bolaget, utifrån visionen om att vara världsledande inom hållbart värdeskapande i skogen och det riksdagsbeslutade uppdraget, skapar väl fungerande strukturer och principer för bolagsstyrning av Sveaskog. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy 2025, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och regler.

Bolagsstyrning inom Sveaskog

Sveaskog AB är ett svenskt publikt aktiebolag som ägs till hundra procent av den svenska staten och förvaltas av Finansdepartementet. Ägarens styrning av Sveaskog sker via bolagsstämman och styrelsen i enlighet med aktiebolagslagen. Sveaskogs bolagsstyrning formas utifrån tillämplig lagstiftning, statens ägarpolicy och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer. I enlighet med statens ägarpolicy har Sveaskog gjort avsteg från Koden i två fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte har tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas detta inte eftersom Koden i det avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.

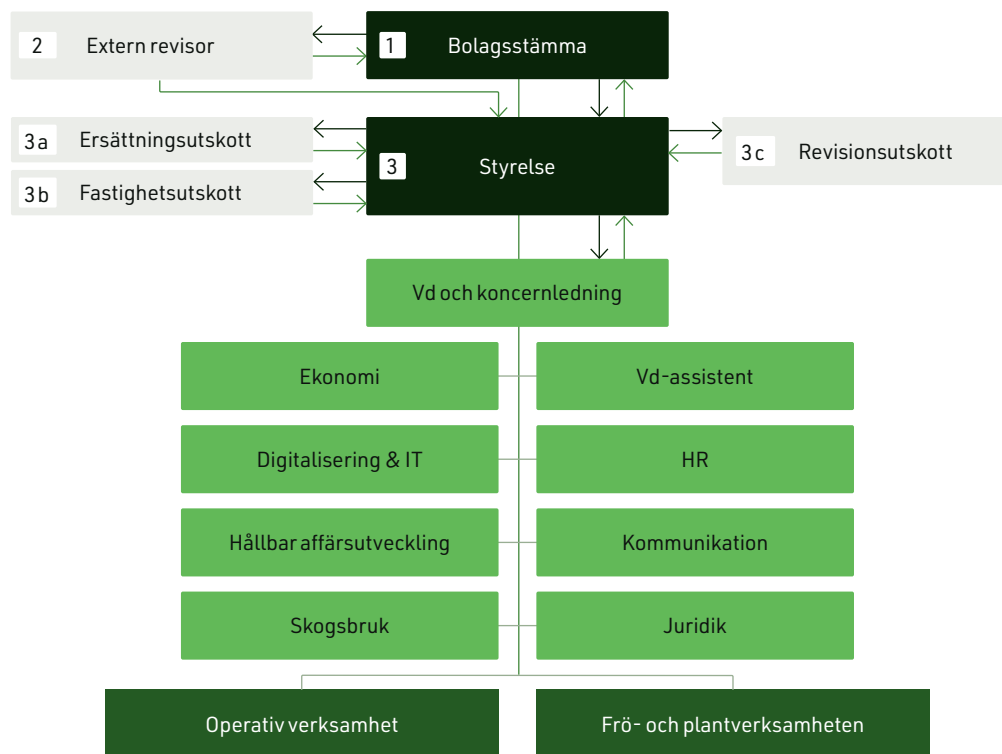
Sveaskogs uppdrag

Enligt statens ägarpolicy ska bolag som ägs av staten agera affärsmässigt, hållbart och föredömligt på ett sätt som upprätthåller allmänhetens förtroende. Bolagen ska integrera hållbarhet i sin affärsverksamhet och agera ansvarsfullt på de marknader där bolaget är verksamt och i värdekedjan i övrigt. Bolagen ska beakta internationella överenskommelser, principer och riktlinjer om miljö- och klimathänsyn, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorruption och affärsetik som är relevanta för bolagens verksamhet. Bolagen ska inom sin bransch vara föredömen på miljö- och klimatområdet.

Enligt vad som framgår av verksamhetsföremålet i bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Bolaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdags-

ORGANISATION OCH STYRNING

← Utser
→ Rapporterar till



uppdrag från 2022 ska bolaget, mot marknadsmässig ersättning, avyttra totalt upp till 60 000 hektar icke skyddsvärd produktiv skogsmark, i huvudsak ovan och i nära anslutning till gränsen för fjällnära skog, för att kunna användas som ersättningsmark till enskilda markägare av skyddsvärd skog inklusive skogsfastigheter som ägs och förvaltas gemensamt inom så kallade allmänningsskogar och häradsallmänningar. Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Ägaren har beslutat ekonomiska mål för Sveaskog avseende avkastning och nettoskuldssättningsgrad samt utdelningspolicy.

1. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum senast den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering på bolagets webbplats: sveaskog.se. Styrelsen ansvarar för att kalla till bolagsstämma. Styrelsen föreslår årsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut, redovisar om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuella avvikelser, samt föreslår val och arvodering av revisorer. Enligt statens ägarpolicy samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid bolagsstämman och i anslutning till denna ställa frågor. Även allmänheten är välkommen att närvara.

Årsstämman 2025

Årsstämma i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 23 april 2025 i Stockholm. Stämman var öppen för allmänheten och både riksdagsledamöter och allmänheten var inbjudna att delta. Stämman öppnades av bolagets chefsjurist tillika styrelsens sekreterare Christine Leandersson som också utsågs att leda stämman då styrelsens ordförande Kerstin Lindberg Göransson hade förhinder. Ägaren representerades av Henrik Vesterberg. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2024 och beviljade styrelse och vd ansvarsfrihet för året. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition vilket innebar en utdelning på 1 203 miljoner kronor till ägaren. Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställdes. Därutöver valdes styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt beslutades om arvodering. Protokoll och övrigt material relaterade till årsstämman finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Årsstämman 2026

Årsstämma 2026 äger rum den 22 april. Dokument inför, och protokoll från bolagsstämmor, finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

2. Extern revisor

Val av revisorer beslutas av ägaren på årsstämman. Styrelsen lämnar förslag till revisorsval till stämman baserat på en rekommendation från revisionsutskottet. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år.

Enligt Sveaskogs bolagsordning ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan en eller två revisors-suppleanter eller ett registrerat revisionsbolag som revisor. På årsstämman 2025 omvaldes KPMG AB till revisor för en ettårsperiod till årsstämman 2026. Revisionsbolaget utsåg Joakim Thilstedt som huvudansvarig revisor. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsrapport av vald revisor som bestyrker redovisningen tillsammans med ansvarig hållbarhetsrevisor. Vidare sker en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport per tredje kvartalet av vald revisor. Styrelsen har dialog med revisorn dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorn är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorn har deltagit i samtliga av revisionsutskottets sju möten. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget. Arvode för revisorns arbete utgår enligt godkänd räkning. Bolagets revisionskostnader framgår av not 6, Övriga externa kostnader.

3. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och att det sköts föredömligt inom de ramar som lagstiftningen, bolagets bolagsordning, statens ägarpolicy och eventuella ägaranvisningar ger.

Nomineringsprocessen

I statens ägarpolicy anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser val och arvodering av styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelseledamöter och styrelseordförande koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande vid Finansdepartementet. För varje bolag med statligt ägande analyseras kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov. Vid sammansättningen av styrelsen eftersträvas en jämn könsfördelning. Även mångfalds-aspekter ska vägas in. När nomineringsprocessen har avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen. Nomineringarna av styrelseledamöter och revisor samt förslag till arvodering presenteras även i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vid årsstämman 2025 valdes Kerstin Lindberg Göransson (omval), Cecilia Ardström (omval), Uno Brinnen (omval), Elisabet Salander Björklund (omval), Timo van't Hoff (omval), Stefan Öhlén (omval), Annika Ramsköld (nyval) och Christer Simrén (nyval) vilket innebär att styrelsen efter årsstämman bestod av fyra

kvinnor och fyra män. Styrelsen har också två arbets- tagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Kerstin Lindberg Göransson omvaldes till ordförande. Årsstämmans konstaterade att styrelseledamöterna bedöms ha för bolagets verksamhet, utvecklings- skede och förhållanden i övrigt relevant kompetens, erfarenhet och bakgrund och att styrelsen som helhet har en mångsidighet, bredd och könsfördelning som speglar kraven i statens ägarpolicy.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete och fastställer hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antal ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Vid varje styrelsemöte under året lämnar vd en rapport över väsentliga händelser i företaget och omvärlden och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, inför styrelsebeslut som rör genomgripande strategiska omställningar av verksamheten, i god tid informera ägaren och begära en särskild strategisk avstämning. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete samt gör en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från

koncernledningen. Under 2025 har styrelsen haft elva möten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen behandlat frågor om bolagets strategiska inriktning, investeringar, avyttringar och andra affärer samt relationen till rennärningen och övriga intressenter. Styrelsen har även fattat beslut om ett antal förvärv och försäljningar av skogsfastigheter. För att informera och uppdatera ledamöterna om bolagets verksamhet förläggs vissa styrelsemöten på olika platser inom bolagets verksamhet och kombineras med möten med ledning och medarbetare. Under året har styrelsen gjort en exkursion tillsammans med medarbetare i den skogliga verksamheten i region Södra Norrland. Styrelsen har även haft kunskapshöjande seminarier och tillsammans med koncernledningen deltagit i AI-utbildning under året.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat utskott i syfte att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom utskottens respektive fokusområde. Ledamöterna i utskottet väljs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i direkt anslutning till årsstämman. Vid utskottsmötet kan representanter från verksamheten som vd, CFO, HR-chef, chefsjurist och fastighetschef delta som föredragande. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets-, revisions- och ersättningsutskottet. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet (3a)

Ersättningsutskottet bereder förslag till riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och arbetar med frågor om ersättnings- och anställningsvillkor, kompetensförsörjning och successionsplanering. Under 2025 har utskottet främst arbetat med organisatoriska utvecklingsfrågor, medarbetarundersökning, kompetensförsörjning, säkerhet och hälsa samt uppförandekod. Ersättningsutskottet består av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Timo van't Hoff, Annika Ramsköld och Stefan Öhlén.

Fastighetsutskottet (3b)

Fastighetsutskottet bereder förslag till beslut om fastighetsaffärer och arbetar med frågor som rör fastighetsförvaltning och markupplåtelser. Under 2025 har utskottet bland annat arbetat med bolagets markägarstrategi främst med inriktning på övrig markanvändning och affärsformer för energiproduktion (solenergi och vindkraft) samt diskuterat utvecklingen på fastighetsmarknaden och frågor rörande bolagets fortsatta arbete med fastighetsutveckling. Fastighetsutskottet består av Elisabet Salander Björklund (ordförande), Uno Brinnen, Christer Simrén och Sara Östh.

Revisionsutskottet (3c)

Revisionsutskottet bereder frågor avseende bland annat styrelsens kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering såväl som hållbarhetsrapportering och bereder kvartalsrapporter för beslut i styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den

finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, övervakar bolagets arbete med kapitalstruktur och andra finansiella frågor, bereder policyer för beslut i styrelsen samt bereder styrelsens förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskuterar samordningen mellan revisorn och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet består av Cecilia Ardstrom (ordförande), Elisabet Salander Björklund, Stefan Öhlén och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelseledamöternas arvoden beslutas av bolagsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2025 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 2 216 000 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbets- tagarrepresentanterna, suppleanterna för dessa samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Utvärdering av styrelsearbetet och vd:s arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Utvärderingen sker antingen internt eller externt med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Under 2025 har en intern utvärdering genomförts. Resultatet från utvärderingen presenteras såväl till styrelsens ordförande som till styrelsen i sin helhet. Ägaren i form av Regeringskansliet informerades även om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelse-

nomineringsprocessen görs dessutom löpande utvärdering av samtliga statligt ägda bolagsstyrelser.

Verksamhetens organisation

Sveaskogs affärsverksamhet omfattas av en operativ enhet, som under 2025 i sin tur bestod av fem regioner, samt frö- och plantverksamheten inom affärsområdet Svenska Skogsplantor. Utöver affärsverksamheten omfattas organisationen utav ett antal koncernfunktioner.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och att leda koncernledningens arbete. Erik Brandsma är bolagets vd sedan 2022. I koncernledningen ingick 2025, utöver vd, CFO, HR-chef, operativ chef, affärsområdeschef för frö- och plantverksamheten, skogbrukschef, CDO, kvkommunikationschef, chefsjurist och chef för hållbar affärsutveckling. Totalt ingår tio personer i koncernledningen varav fem kvinnor och fem män.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i svenska aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké samt års- och hållbarhetsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rappor-

teringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag. Den interna kontrollen inom Sveaskog tar utgångspunkt i COSO Framework for Internal Control som är ett etablerat ramverk.

Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering (inklusive hållbarhetsrapportering) och revision. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i bolaget är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i bolagets ekonomihandbok.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella

rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga avvikelser är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av skogstillgångar, intäktsredovisning, inköp och externa kostnader, finansiering samt personalkostnader.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen följer Sveaskog Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

Uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och att den är ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, vd, koncernledning samt inom enheten för ekonomi. Den finansiella rapporteringen sker enligt en fastställd rapporteringsstruktur. Uppföljning av verksamhetens mål och eventuella identifierade risker sker kontinuerligt och på olika nivåer i bolaget. Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och andra interna styrdokument. Budgeten beslutas varje år av styrelsen och styrelsen

erhåller månadsvis ekonomiska rapporter samt en avrapportering från det senaste mötet i respektive utskott. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen, där frågor rörande bland annat det skogliga värdet och intern kontroll är i fokus. Bolagets revisor rapporterar sina iakttagelser från granskningar och sin bedömning av bolagets interna kontroll till revisionsutskottet och styrelsen. Detta sker både med och utan koncernledningens närvaro.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. Enheten för ekonomi ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger inom regionerna och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. Enheten leds av CFO och utgörs av finans, redovisning, kontroll, inköp, virkesekonomi, fastigheter och verksamhetsutveckling.

Uppförandekod

Sveaskog är beroende av att omvärlden har förtroende för bolaget. Högt förtroende är en förutsättning för att Sveaskog ska fortsätta att vara ett framgångsrikt bolag. En del i detta är Sveaskogs uppförandekod som tydliggör för alla anställda hur de ska uppträda som

affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör. Sveaskogs uppförandekod gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer har ett särskilt ansvar att se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås

igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar och liknande. Vid tecknande av affärs- och samarbetsavtal biläggs tjänstedeklarationen, där uppförandekoden ingår. För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna visselblåsarfunktion finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av extern part. Under 2025 har ett ärende som omfattas av lagen om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden inkommit via visselblåsarfunktionen.

Styrelseledamöternas närvaro och ersättningar

Namn	Position	Närvaro				Ersättning, SEK	
		Närvaro styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Fastighetsutskottet	Revisionsutskottet	Styrelsen ¹⁾	Utskott
Kerstin Lindberg Göransson	Styrelseordförande	9/11	3/4			546 667	17 000
Cecilia Ardström	Styrelseledamot	11/11			8/8	233 000	61 000
Uno Brinnen	Styrelseledamot	11/11		8/8		233 000	43 333
Elisabet Salander Björklund	Styrelseledamot	11/11		8/8	8/8	233 000	77 333
Timo van't Hoff	Styrelseledamot	11/11	4/4			233 000	14 667
Stefan Öhlén	Styrelseledamot	11/11	4/4		8/8	0	0
Annika Ramsköld	Styrelseledamot fr.o.m. 23 april	7/11	3/4			158 000	10 000
Christer Simrén	Styrelseledamot fr.o.m. 23 april	7/11		5/8		158 000	29 333
Marie Berglund	Styrelseledamot t.o.m. 23 april	4/11	1/4			75 000	6 667
Måns Nilsson	Styrelseledamot t.o.m. 23 april	4/11		3/8		75 000	14 000
Kenneth Andersson	Arbetstagarrepresentant	11/11			7/8	0	0
Sara Östh	Arbetstagarrepresentant	10/11		8/8		0	0
Lars Djerf	Arbetstagarrepresentant (Suppleant)	11/11				0	0
Thomas Esbjörnsson	Arbetstagarrepresentant (Suppleant)	8/11					

¹⁾ I styrelsen ingår även arbetstagar- och ägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Styrelse



Kerstin Lindberg Göransson

Styrelseordförande

Civilekonom.

Född 1956. Invald 2019 och ordförande sedan 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sophiahemmet ideell förening, styrelseordförande i Rikshem och ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande Svensk Bilprovning AB och K2 Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik samt tidigare ledamot i Alecta Fastigheter AB, tredje AP-fonden, Jernhusen AB, Hemnet Group AB, Strömme Sjöfart och Turism AB samt Grand Hotel AB. Vd Akademiska Hus, flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda Airport samt CFO och vvd Scandic-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i ersättningsutskottet.



Cecilia Ardström

Styrelseledamot

Studier i bland annat företagsekonomi/nationalekonomi.

Född 1965. Invald april 2024.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Euroclear Sweden AB, Altaal AB, Nordic Creditpartners S.A. Sicave-RAIF, Nordic Credit Opportunities S.A. Sicave-RAIF, Guldsillen AB och Trustly Group AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande i Nordic Credit Partners AB. Styrelseledamot i Teracom Group AB, Careium AB, Aktiebolaget Svensk Exportkredit, Doro AB, AMF Fonder AB, Fortnox AB, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB och Humlegården Fastigheter AB. Tillförordnad vd för AMF Fonder AB, CFO och Chef kapitalförvaltningen Länsförsäkringar AB, Chef samt COO Folksamgruppens kapitalförvaltning, Treasury chef Tele2-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i revisionsutskottet.



Uno Brinnen

Styrelseledamot

Jägmästare, Skog lic.

Född 1956. Invald 2023.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA.

Tidigare erfarenhet: SVP Forestry BillerudKorsnäs AB, styrelseledamot i BillerudKorsnäs baltiska bolag, skogsdirektör Korsnäs AB, styrelseledamot i ACE (Alliance for Beverage Cartons and Environment) Bryssel, styrelseledamot i Skogforsk, skogsförvaltare i Ljusdals skogsförvaltning Korsnäs AB, fastighets- och informationsansvarig Gimo Skogsförvaltning Korsnäs AB, systemutvecklingsansvarig Korsnäs AB, ansvarig skoglig systemutveckling SCA Data, forskare skoglig arbetsmiljö SLU.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.



Timo van't Hoff

Styrelseledamot

MSc In Technology Management.

Född 1971. Invald 2023.

Nuvarande befattning: Senior Vice President – Strategy, Marketing & Sales på RISE (Research Institutes of Sweden).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Unimer AB.

Tidigare erfarenhet: Chief Product Officer för HMS Networks. Vd för Volvo Car Retail Solutions. Director R & D Emerson Process Management – Marine. Styrelseledamot i SWERIM. Olika befattningar på AB Volvo och Capgemini.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.



Annika Ramsköld

Styrelseledamot

Civilingenjör, kemiteknik.

Född 1964. Invald 2025.

Nuvarande befattning: Hållbarhetschef på Vattenfall.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i CSR Sweden.

Tidigare erfarenhet: 35 år inom Vattenfallkoncernen som bland annat chef för marknadsstrategi och affärsutveckling, stabschef CEO Office, Public Affairs samt kommunikations- och marknadschef Supply & Trading enheten. Styrelseordförande i Joint Venture "Volvo-Vattenfall Plug-in-hybrid company", ordförande i Värtan Gas och Gasnätet Stockholm.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.



Elisabet Salander Björklund

Styrelseledamot

Jägmästare.

Född 1958. Invald 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Karl Hedin, Arevo AB, Firefly AB samt Marcus Wallenberg Prize Foundation. Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Tidigare erfarenhet: Vd Bergvik Skog AB. Ledande befattningar i Stora Enso. Flera befattningar med ansvar för virkesförsäljning inom Domänverket, senare AssiDomän. Styrelseledamot i bland annat Ahlström Munksjö Oyj, Clas Ohlson AB och Gasum Oy.

Utskottsuppdrag: Ordförande i fastighetsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Styrelse, forts.



Christer Simrén

Styrelseledamot
Teknologie doktor, civilingenjör, civilekonom.
Född 1961. Invald 2025.

Nuvarande befattning: Senior Advisor
CellMark AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande
i Cellcomb AB och TopCell AB.
Styrelseledamot i Nordic Paper Holding AB.
Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA).

Tidigare erfarenhet: Vd CellMark AB,
vd Korsnäs AB, vice vd och COO Billerud,
vd Wermland Paper, vd CHAMPS, vd
Mediabricks.

Utskottsuppdrag: Ledamot
i fastighetsutskottet.



Stefan Öhlén

Styrelseledamot
Civilekonom.
Född 1983. Invald 2024.

Nuvarande befattning: Bolagsförvaltare
på Finansdepartementets avdelning för
bolag med statligt ägande.

Tidigare erfarenhet: Bolagsanalytiker på
Finansdepartementet, managementkonsult
på QVARTZ, styrelseledamot i Norrlands-
fonden.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättnings-
utskottet och revisionsutskottet.



Kenneth Andersson

Arbetstagarrepresentant
Maskinförare.
Född 1969. Invald 2017.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot
från GS-facket. Anställd på Sveaskog som
maskinförare.

Utskottsuppdrag: Ledamot
i revisionsutskottet.



Sara Östh

Arbetstagarrepresentant
Jägmästare.
Född 1983. Invald 2018.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot
från Akademikerföreningen. Anställd på
Sveaskog som Miljö- och kvalitets-
samordnare.

Utskottsuppdrag: Ledamot
i fastighetsutskottet.



Lars Djerf

Arbetstagarrepresentant (Suppleant)
Maskinförare.
Född 1968. Invald 2013.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot
från GS-facket. Anställd på Sveaskog som
maskinförare.



Thomas Esbjörnsson

Arbetstagarrepresentant (Suppleant)
Född 1962. Invald 2015.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot
från Ledarna. Anställd på Sveaskog som
Processutvecklare.

Ledamöter som lämnat styrelsen under 2025:
Marie Berglund, Måns Nilsson

Koncernledning



Erik Brandsma

Vd

Skogsingenjör.

Född 1964.

Anställd 2022.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Vd Jämtkraft AB, Generaldirektör på Energimyndigheten, Head of Sustainability Vattenfall AB, Chief Sustainability Officer EON AG, Commission for Sustainable Development (CSD) United Nations, Environment Directorate OECD.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Stockholms universitet och Circular Gastronomy.



Anders Almäng

Skogsbrukschef

Jägmästare.

Född 1965.

Anställd 2003.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Resultatområdeschef Södra Norrland, Skogsskötselchef MO Mitt Sveaskog, Planeringsledare Södra Norrland Sveaskog, Skogsskötselansvarig Statens Fastighetsverk, Skogsskötselchef (vikariat) AssiDomän.

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i NFA Forestry Automation AB.



Helene Bergström

Chef Svenska Skogsplantor

Grundskollärare och jägmästare. Executive MBA, Handelshögskolan Stockholm.

Född 1972.

Anställd 2010.

Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: Planeringsledare samt resultatområdeschef Sveaskog Norra Bergslagen och Södra Bergslagen.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SIA Sveaskog Baltfor.



Per Callenberg

Chef Hållbar Affärsutveckling

Civilingenjör Industriell Ekonomi.

Född 1980.

Anställd 2023.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: Statssekreterare Infrastrukturdepartementet. Statssekreterare Näringsdepartementet. Biträdande chef Statsrådsberedningens samordningskansli. Senior Advisor Vattenfall Nordic. Ordförande i Svenska FAO-kommittén

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SIA Sveaskog Baltfor.



Annica de Jong

HR-chef

Fil.kand. arbetslivsfrågor. Diplomerad Gestaltpraktiker i organisation, Gestaltakademin Skandinavien.

Född 1968.

Anställd 2023.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: HR-chef LRF, Human Resource Director CGI. HR-controller Swedavia, Konsultchef Proffice Sverige. HR-manager Ericsson Business Consulting.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot ShoreLink AB och Gröna arbetsgivare.

Koncernledning, forts.



Patrik Karlsson

Chief Digital Officer

Civilekonom och systemvetare.

Född 1969.

Anställd 2020.

Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: CIO på Nordic Cinema Group samt Filmstaden, CIO Intrum Justitia, CIO Ventelo, olika roller på Capgemini.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Biometria.



Christine Leandersson

Chefsjurist

Jur.kand.

Född 1974.

Anställd 2022.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Ämnesråd, gruppchef och affärsjurist, Bolagsförvaltningen, Regeringskansliet. Advokat, Advokatfirman Vinge.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sveaskog Finans AB och ordförande i stiftelsen Domäns hjälpfond.



Malin Nordén

Kommunikationschef

Fil.kand.

Född 1971.

Anställd 2022.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Koncernkommunikationschef, Intern-kommunikationschef och Chef Content PostNord. Director Internal Communication & Brand Management, Director Editorial Management, Ericsson. AD, Copywriter och Chefredaktör HL Display.



Claes Rasmuson¹⁾

CFO

Civilingenjör.

Född 1968.

Anställd 2023.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: CFO på Specialfastigheter Sverige AB. Chef för strategi och affärsutveckling samt tillförordnad CFO LKAB. Finansanalytiker.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sveaskog Försäkringsaktiebolag och styrelseledamot i Sveaskog Finans AB.



Anette Waara

Operativ chef

Jägmästare.

Född 1969.

Anställd 2002.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

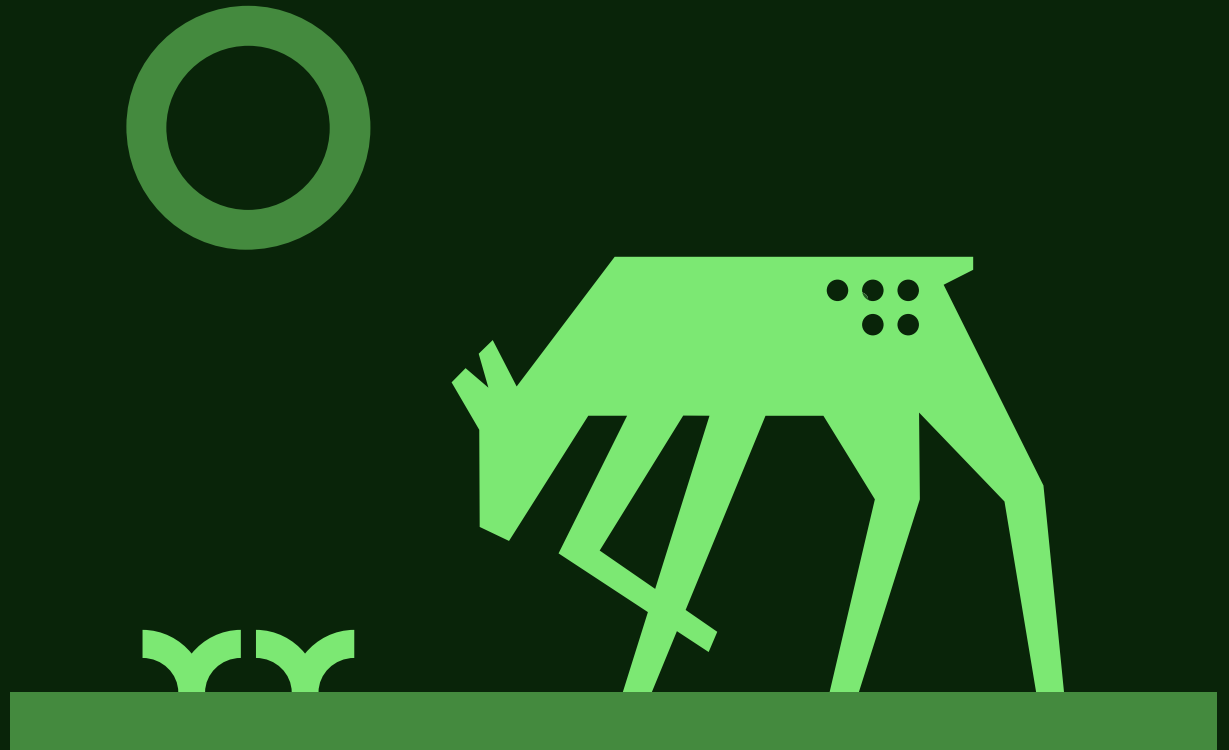
Tidigare erfarenhet: Resultatområdeschef och produktionsansvarig Västerbotten samt miljöledare Sveaskog. Fältassistent Holmen Skog. Styrelseledamot i Statens Fastighetsverk.

¹⁾ Claes Rasmuson lämnade koncernledningen i samband med att han slutade på Sveaskog under första kvartalet 2026.

Hållbarhetsrapport



Allmänna upplysningar	→
Miljöinformation	→
EU-taxonomirapportering	→
Klimatförändringar	→
Biologisk mångfald och ekosystem	→
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	→
Social information	→
Egna medarbetare	→
Arbetstagare i värdekedjan	→
Berörda samhällen	→
Styrningsinformation	→
Ansvarsfullt företagande	→
Bilagor	→
Upplysningar utanför ESRS	→



Allmänna upplysningar

Sveaskog strävar efter att redovisa arbetet med väsentliga hållbarhetsfrågor på ett transparent sätt. Tydlig och tillförlitlig rapportering är en central del av bolagets ansvar som statligt ägt bolag och som förvaltare av stora delar av Sveriges skogar. Genom att beskriva bolagets påverkan, risker, möjligheter, mål och åtgärder lägger Sveaskog grunden för en förtroendefull dialog med intressenter och stärker förutsättningarna för en långsiktigt hållbar och ansvarsfull verksamhet.

Läs mer

- Grund för utarbetande
- Styrning
- Strategi
- Hantering av påverkan, risker och möjligheter



ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande (BP)¹⁾

BP-1 Om denna redovisning

Hållbarhetsrapporten är framtagen i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och dess European Sustainability Reporting Standards (ESRS). I rapportens olika avsnitt återfinns hänvisningar till ESRS både i rubriker och löptext. Rapporten inleds med ESRS 2. Därefter följer redovisning av EU-taxonomi, ESRS E1, E4 och övriga relevanta ESRS-standarder som bedömts vara väsentliga för Sveaskog.

Sveaskog tillämpar EU-kommissionens bestämmelse om Quick Fix för ESRS E4, S2 och S3. Detta innebär lättnader i upplysningskraven, vilket resulterar i att kapitlens struktur skiljer sig från övriga avsnitt. Istället för att innehålla fullständig information enligt ramverkens upplysningskrav, presenteras sammanfattande upplysningar. (BP-2 17)

Allmän information om hållbarhetsrapporten

I likhet med den finansiella redovisningen omfattar uppgifter i hållbarhetsrapporten hela koncernen. I de fall detta inte är möjligt specificeras om uppgifterna endast gäller Sveaskog Förvaltnings AB i Sverige,

respektive SIA Sveaskog Baltfor i Lettland. Delägda bolag ingår inte i hållbarhetsrapporten eftersom Sveaskog saknar operationell kontroll över dessa, med undantag för de delar av klimatredovisningen som omfattar utsläpp inom scope 3 för Sveaskogs intresseföretag. Eventuell väsentlig utelämnad information eller begränsad omfattning av information förklaras i respektive avsnitt. (BP-1 5)

Koppling till värdekedjan

Utöver information om hur Sveaskogs egen verksamhet leder till påverkan²⁾, risker och möjligheter innehåller hållbarhetsrapporten även information kopplat till värdekedjan eftersom aktiviteter både upp- och nedströms beaktas i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Denna information förekommer framför allt inom avsnitten klimat, biologisk mångfald, arbetskraft i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande. Vad gäller policyer omfattas värdekedjan i vissa fall, till exempel vad gäller uppförandekod för leverantörer och Sveaskogs riktlinjer för skogliga åtgärder som även omfattar entreprenörer. För åtgärder både inom klimatavsnittet, biologisk mångfald och arbetstagare i värdekedjan, gäller att dessa till stor del även sträcker sig till värdekedjan genom att involvera både kunder, leverantörer och entreprenörer. För mer information

hänvisas till respektive avsnitt där åtgärderna beskrivs mer ingående. När det gäller mål och mått är det framför allt inom klimatområdet som dessa sträcker sig till värdekedjan, detta eftersom Sveaskog bland annat mäter och har målsatt andelen uppköpta transporter som ska ställas om från fossila till förnybara bränslen under 2025 och framåt. (BP-1 5)

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter

Vid bedömning av påverkan, risker och möjligheter utgår bedömningarna från ett kort, medellångt och långt tidsperspektiv. För Sveaskog innebär detta att en bedömning görs utifrån innevarande rapporteringsår (kort tidshorison), pågående affärsplanperiod (kommande femårsperiod, medellång tidshorison) samt allt därefter (fem år och framåt, lång tidshorison). Bedömningen på kort och medellång sikt skiljer sig sällan åt, utan ses ofta som en gemensam bedömning. Undantag kan förekomma. Vad gäller lång tidshorison görs bedömningen om frågans väsentlighet kommer att öka, minska eller förbli oförändrad. En mer detaljerad bedömning på längre sikt är svår att göra givet de många omvärldsfaktorer som påverkar bedömning av både sannolikhet och konsekvens. (BP-2 9)

Datakvalitet och källor till osäkerhet

Sveaskog arbetar ständigt för förbättrad datakvalitet och större noggrannhet i mätningar och uppföljningar. Exempel på kvantitativa mått som bedöms ha en hög osäkerhet och vilka därmed är prioriterade förbättringsområden är indata till två kategorier i klimatberäkningarna; uppgifter om inköpta varor och tjänster och uppgifter om utsläpp från bearbetningsprocesser inom processindustrin. Detta redogörs för mer utförligt i avsnitt E1. (BP-2 11)

Ändringar i rapporteringen jämfört med föregående år

Årets hållbarhetsrapport har genomgått en omfattande innehålls- och strukturförändring jämfört med tidigare för att efterleva CSRD, så som implementerat i svensk lag, och linjera rapporteringen med kraven i ESRS. I ett flertal fall har indikatorer som tidigare levt upp till krav i Global Reporting Standards 2021 (GRI) anpassats för att linjera med ESRS. (BP-2 13) I händelse av att felaktigheter i tidigare års rapportering upptäckts, beskrivs detta och dess orsak i samband med informationen i redovisningen och rättade uppgifter redovisas i möjligaste mån. (BP-2 14)

¹⁾ BP = Basis for preparation, enligt ESRS.

²⁾ Sveaskog har valt att använda begreppet påverkan, som motsvarar begreppet inverkan i ESRS.

Styrning (GOV)¹⁾

GOV-1 Styrning av hållbarhetsfrågor

Styrelsens roll och sammansättning

Sveaskogs styrelse och koncernledning presenteras på sidorna 46–49. Styrelsen består av åtta ledamöter och har en jämn könsfördelning med 50 procent kvinnor och 50 procent män. Utöver ledamöterna består styrelsen av två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Medarbetarna i Sveaskog Förvaltnings AB företräds av arbetstagarrepresentanterna utsedda av de fackliga organisationerna. Sveaskogs bolagsstyrning grundar sig på tillämplig lagstiftning, statens ägarpolicy och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare har Sveaskog avvikit från Koden, då denna främst är utformad för bolag med spritt ägande.

Nomineringen av styrelsen koordineras av ägaren. För statligt ägda bolag analyseras kompetensbehovet med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov. Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, bland annat gällande frågor om hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Styrelsen och koncernledningen bör besitta tillräckliga kunskaper inom dessa områden som är nödvändiga för fullgörandet av det ansvar som styrelsen och koncernledningen har för

iakttagandet av ansvarsfullt företagande i bolaget. För beskrivning av styrelseledamöternas tidigare erfarenhet relevant för bolagets verksamhet hänvisas till sidorna 46–47. (GOV-1 21, 23, GOV-1 G1)

Styrelsen ansvarar för att besluta om bolagets övergripande strategiska inriktning, vilket även kan omfatta frågor som rör ansvarsfullt företagande. Styrelsen fattar också beslut om antagande av policyer, inklusive sådana som berör hållbarhetsaspekter och socialt ansvarstagande. Dessa beslut grundas på förslag från koncernledningen. Samtliga av bolagets policyer har godkänts av styrelsen. Utöver att fatta beslut ansvarar styrelsen, tillsammans med koncernledningen, för att säkerställa att den strategiska inriktningen omsätts i praktiken och att fastställda policyer implementeras i verksamheten. (GOV-1 G1)

Sveaskogs styrelse arbetar genom utskott där fastighetsutskottet (FU), ersättningsutskottet (EU) och revisionsutskottet (RU) ansvarar för att bereda frågor av olika karaktär innan dessa frågor presenteras för resten av styrelsen. Frågor som rör hållbarhetsrapportering samt tillsyn av bolagets riskstyrning och därmed identifierad hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter bevakas och bereds av revisionsutskottet inför validering i styrelsen. Styrelsens arbetsformer beskrivs vidare i bolagsstyrningsrapporten på sida 43. I statens ägarpolicy framgår att styrelsen ansvarar för att upprätthålla en god bolagsstyrning i enlighet med bland annat aktiebolagslagen och statens ägarpolicy. En god bolagsstyrning syftar till att säkerställa hållbart och ansvarsfullt värdeskapande. (GOV-1 22)

Koncernledningens roll

Sveaskogs vd och enheten för ekonomi under CFO ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser där även bedömning av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter ingår. Processer för intern kontroll, uppföljning och utvärdering beskrivs vidare i bolagsstyrningsrapporten på sida 44 samt i avsnitt GOV-5. För hantering och tillsyn av dessa frågor ansvarar olika delar i organisationen beroende av frågans art. Detta beskrivs mer utförligt inom respektive ESRS. För styrning och uppföljning av processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen specifikt finns en styrgrupp tillsatt i vilken CFO ingår och som kompletteras med ytterligare kompetens inom hållbarhet, riskstyrning, redovisning och kommunikation. Vid ett par tillfällen årligen rapporteras framdrift och resultat vidare till RU och styrelsen. (GOV-1 22, GOV-2 26)

Resultatet från bolagets bedömning av sin väsentliga påverkan, risker och möjligheter följs upp för att kartlägga i vilken utsträckning befintliga åtgärder, mått och målsäkerställer att dessa hanteras. Styrelsen beslutar om affärsplan och strategi, vilka inkluderar koncernövergripande strategiska mål för hållbart värdeskapande. Dessa mål bryts ner till delmål som följs upp på olika nivåer inom verksamheten. Uppföljning av framstegen sker månadsvis, kvartalsvis eller årligen, beroende på målens karaktär. Mål som inte är koncernövergripande följs upp av respektive ledningsgrupp i organisationen.

(GOV-1 22)

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av bolagets styrelse och koncernledning

Arbetet med bolagets risker och möjligheter är integrerat med bolagets strategi och affärsplanarbete som behandlas i styrelsen under ett flertal tillfällen under året.

Utfallet av analysen av påverkan, risker och möjligheter (se avsnitt SBM-3) ligger till grund för verksamhetens arbete med att utvärdera befintliga strategiska initiativ och aktiviteter och utvecklingen av nya. Resultatet av detta arbete med förslag på utvecklade eller nya aktiviteter fastställs i styrelsen på årlig basis. Därtill tar ledning och styrelse del av en månadsrapportering och kvartalsvis rapportering som informerar om den löpande framdriften och relevanta nyckeltal där väsentliga avvikelser och risker framgår.

Revisionsutskottet får årligen information om, och möjlighet att lämna synpunkter på, utfallet av analysen av väsentlig påverkan, risker och möjligheter, varpå resultatet även presenteras av vd för styrelsen. Styrelsen ser även över och godkänner bolagets policyer årligen.

Bolagets strategi med dess fyra strategiska mål är exempel på hur bolagets värdeskapande för olika ändamål och intressen formats genom en balansering av olika värden. Att parallellt främja den cirkulära ekonomin genom en effektiv råvaruförsörjning, öka klimatnyttan och utveckla biologisk mångfald innebär att samtliga intressen behöver beaktas sida vid sida, men där ett inte kan optimeras utan att hämma något annat. (GOV-2 26)

¹⁾ GOV = Governance, enligt ESRS.

Allmänna upplysningar

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Det finns inga hållbarhetsbaserade incitamentssystem i Sveaskogs ersättningsmodeller. Detta är i enlighet med statens ägarpolicy som fastslår att rörlig lön via exempelvis incitamentsprogram inte ska ges till ledande befattningshavare. (GOV-3 29)

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

SVEASKOGS ARBETE MED TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Hänvisning till upplysningskrav	Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2, GOV-3, SBM-3	53–54, 66, 82, 85, 102
Samarbete med berörda intressenter	GOV-2, SBM-2, IRO-1, S1-2, G1-2	52, 56, 57–59, 86–87, 103
Att identifiera och bedöma negativ påverkan på människor och miljö	IRO-1, SBM-3	57–59, 66, 82, 85, 102
Att vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan på människor och miljö	E1-1, E1-3, E5-2, S1-4	71–72, 67–68, 82–83, 88–89
Att följa upp åtgärdernas ändamålsenlighet	E1-4, E1-6, E5-3, E5-5, S1-5 – 9, S1-11, S1-13 – 14, S1-16-17	68–70, 72–73, 83, 89–93

GOV-5 Riskhantering av och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Bolaget tillämpar en rad kontrollprinciper vid insamling och sammanställning av uppgifter till hållbarhetsrapporteringen. För att säkerställa fullständighet, riktighet och korrekthet i de uppgifter som rapporteras tillämpas fyra ögon-principen, rimlighetsanalyser och dokumentation av avvikelser. Dessa kontroller används vid insamling och sammanställning av data och förstärks särskilt inom områden där risken för felaktigheter bedöms vara hög. Identifierade risker och eventuella avvikelser kommuniceras till respektive ansvarig del av verksamheten. Resultaten från detta arbete integreras i rapporteringsprocessen genom att identifierade riskområden prioriteras för förbättringsåtgärder, bland annat genom att förstärka kontrollpunkter, förbättra systemstöd och vidareutveckla processer för att minska risken för felaktigheter i rapporteringen. Detta är ett löpande arbete och en prioriterad del av bolagets fortsatta förbättringsarbete kopplat till hållbarhetsrapporteringen. Förbättringsarbetet fokuserar på att tydliggöra ansvarsfördelningen. Formalisering av dokumentation av respektive hållbarhetsindikator, inklusive källsystem, kontrollpunkter, spårbarhet och dokumentationskrav är andra viktiga delar.

Rapporteringsrisken varierar mellan indikatorer beroende på graden av manuell bearbetning och om uppgifter behöver sammanställas från ett eller flera system. Både manuell bearbetning och flera källsystem anses vara faktorer som ökar risken. För vissa skogliga nyckeltal används systemintegrationer och standardiserade rapportverktyg, vilket stödjer både

korrekthet och periodavgränsning. I områden där rapportering baseras på tredjepartsdata krävs mer omfattande granskning, eftersom insynen i underliggande processer och möjligheten att bedöma fullständighet kan vara begränsad. Till bolagets hjälp att bedöma vilka riskområden som ska prioriteras och utvecklas ytterligare används bolagets väsentlig-

hetsbedömning, bedömning av högriskområden mot bakgrund av ovan nämnda riskfaktorer (manuell bearbetning och antalet källsystem) samt revisorernas utvärdering av hållbarhetsrapporten. Dessa redovisas årligen för bolagets ledning och styrelse.

(GOV-5 36)



Strategi (SBM)¹⁾

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

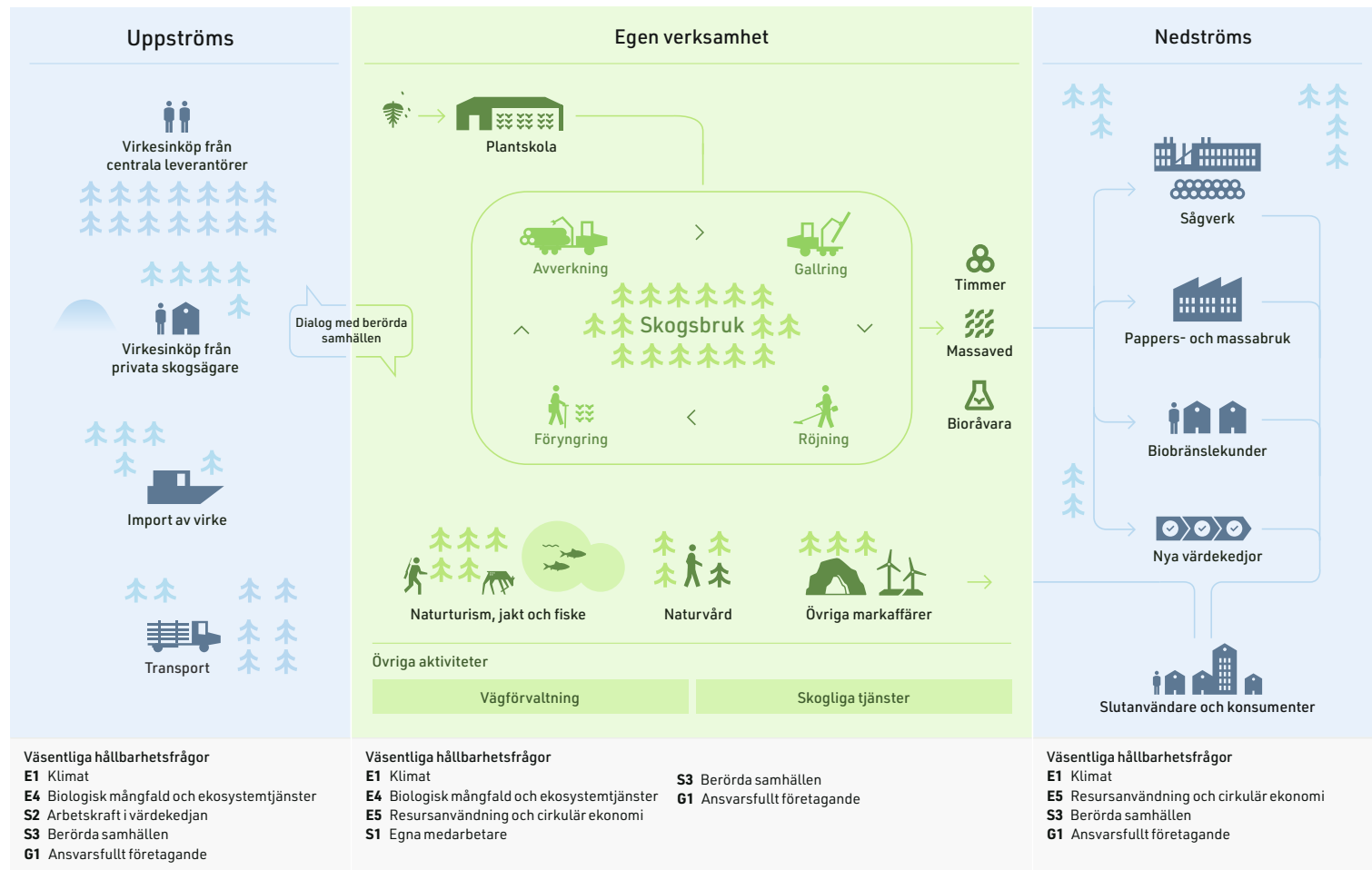
Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen på ett ansvarsfullt sätt. Bolaget bedriver affärer inom mark, energi och skogsråvara och bidrar aktivt till utvecklingen av ny teknik i branschen. Dessutom utvecklas markinnehavet som en plats för fiske, jakt och naturturism. Sveaskog levererar timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster. Vid slutet av 2025 hade bolaget 785 tillsvidareanställda i Sverige och 45 i Lettland. Entreprenörer anlitas till huvuddelen av det operativa arbetet i skogen, se avsnitt S2 Arbetstagare i värdekedjan.

Kunderna finns främst inom svensk skogsindustri som förädlar råvaran och levererar vidare produkter i ett eller flera led innan de når konsumentledet. Sveaskog är även en viktig leverantör av planter och skogstjänster till mindre skogsägare och av biobränsle till energisektorn. Majoriteten av råvaran som Sveaskog levererar kommer från bolagets egen skog, resten från andra skogsägare och viss import via dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor. Distribution av leveranser sker främst genom lastbils- och tågtransport.

På sidorna 7–14 och 17–21 i förvaltningsberättelsen presenteras Sveaskogs strategi, affärsmodell samt en fördjupad beskrivning av produkter, marknader och kundgrupper. Bolagets fyra strategiska mål för hållbart värdeskapande presenteras på sidorna 10–14. Fler hållbarhetsrelaterade mål och frågor, och deras koppling till affärsmodellen redovisas i respektive ESRS-avsnitt. (SBM-1 40, 42)

¹⁾ SBM = Strategi, enligt ESRS.

SVEASKOGS VÄRDEKEDJA OCH VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR



SBM-2 Intressenters perspektiv och synpunkter

Sveaskog för en kontinuerlig dialog med bolagets intressenter. Syftet är att skapa och bevara goda relationer med dem som påverkas av eller kan påverka bolagets verksamhet. Förväntningarna och åsikterna om hur Sveaskog ska bedriva sin verksamhet kan variera stort mellan olika intressenter. Sveaskog möter därmed ofta helt skilda uppfattningar om hur skogen och markinnehavet bör brukas och förvaltas. Genom dialogtillfällena kan intressenternas åsikter och deras förväntningar på Sveaskog som bolag fångas upp.

Kontakterna med intressenter består exempelvis av dialogmöten med lokalsamhällen vid planering av operativ verksamhet, samråd med samebyar, affärsutvecklingssamtal med entreprenörer och affärssamtal med kunder samt medarbetarsamtal med egna anställda. Bolaget har också en dialog med naturvårds- och miljöorganisationer om naturvård och skogsbruk samt kunskapshöjande diskussioner med forskning och akademi. Den löpande dialogen sker såväl på nationell nivå som på regional och lokal nivå genom kontakter och kanaler runt om i verksamheten. Detta presenteras utförligare i tabellen till höger.

Tabellen sammanställs och uppdateras årligen, varpå både koncernledning och styrelse tar del av och ger input på underlaget. (SBM-2 45)

Intressent	Viktiga frågor för intressentgruppen	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfälle
Entreprenörer	Aktiv rekrytering till skogliga yrken, säker arbetsmiljö, lönsamhet, schysst konkurrens, effektivitet, god och nära dialog, hållbart skogsbruk. Möjlighet att fullfölja sina åtaganden mot personal och allmänhet.	Aktivt rekryteringsarbete och -stöd för att stärka kompetensförsörjning. Samarbete med skogliga utbildningar. Medverkan i branschinitiativ och kompetensförsörjningsråd samt aktiv dialog med facket. Erbjuder finansieringslösningar till entreprenörer.Utbildning och dialog genom entreprenörsportalen. Varumärkesundersökning. Entreprenörsuppföljning.	Affärsutvecklingssamtal, uppföljningar och kontroller i fält. Årlig nationell genomgång med uppdragsgivare och GS-facket. Skogs-entreprenörerna. Entreprenörsportalen.
EU och internationellt	Engagemang och input i olika EU-initiativ, exempelvis restaurering, avskogning, monitorering av skogar, upptag av koldioxid i skog och mark.	Ska som statligt bolag vara en ledande aktör, "gå först i frågorna". FSC-engagemang, bidrag till miljömål, satsningar på forskning, utveckling av ett varierat och klimatanpassat skogsbruk.	Dialog med svenska representanter och företrädare för kommission och parlament. Kontinuerlig dialog med andra statliga skogsorganisationer i EU inom ramen för EUSTAFÖR.
Kunder	Leveranssäkerhet i volym och precision. Fossilbränsle fria produkter. Hållbara skogsbruksmetoder som stärker biologisk mångfald.	Säkerställer leveransvolymen genom att komplettera leveranser från egen skog med externa köp. Mäter leveransprecision. Medverkar i omställningen till fossilfria bränslen. Skapar konkurrens på marknaden för skogsråvara.	Affärssamtal, Nöjd kundindex, skogs dagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering och rundabordsamtal.
Låneinstitut, kreditgivare	Ekonomisk utveckling och nya mål, hållbart företagande, finansiell stabilitet och nya affärsmöjligheter. Hantering av klimatrisker.	Ekonomiska mål och finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential. Emittering av gröna obligationer.	Regelbundna dialogmöten.
Medarbetare	Meningsfullhet, klimatomställning, FSC-revision, kompetensutveckling och kompetensförsörjning, medarbetarskap och ledarskap, hälsa och säkerhet.	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, utvecklade riktlinjer och utbildning inom säkerhet.	Medarbetarsamtal, medarbetar- och ledardagar, facklig samverkan, informations- och arbetsplatsmöten.
Myndigheter	Sveaskogs långsiktiga inriktning för varierat skogsbruk. Förebyggande arbete mot skogsskador. Klimatanpassning, biologisk mångfald och samförvaltning av skog och klövvilt.	Strategiskt mål och satsning för utvecklad biologisk mångfald. Utveckla skogsbruksmetoder i enlighet med forskning samt hänsynsinventering.	Samrådsförfaranden. Dialog i samverkansmöten samt informationsmöten, avstämmningar på regional och nationell nivå.
Naturvårds-organisationer	Skogsbruksmetoder, biologisk mångfald, naturvård, klimatanpassning. Biobränslen, skogliga avsättningar och ersättningar.	Bygger en långsiktig inriktning med åtgärdsprogram för hållbart skogsbruk, miljömål, FSC-medlemskap. Utvecklar skogsbruksmetoder i enlighet med forskning, satsningar på biologisk mångfald och fortsätter i strävan efter att vara en ledande aktör och föredöme.	Dialogmöten, brevväxling, exkursioner samt samråd och dialogmöten i lokalsamhällen.
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksmetoder. Markupplåtelse som kan påverka renskötseln, åtgärder för lavtillväxt. Lägre avverkningsnivåer. Uttalat förhållningssätt.	Formaliserade samråd enligt FSC. Gemensam planeringsportal (samplanering.se). Kostnadsersättning för samplanering. Alternativa skötselmetoder prioriteras för bättre renbete. Satsning på samverkan mellan Sveaskog, samebyar och forskning.	Samråd med samebyarna, samplanering och samverkan inom svenska FSC. Kontinuerlig dialog med samebyar.
Turismföretagare, jägare, fiskare med flera	Förvaltning av skog och klövvilt, upplåtelsemark för arrenden, skog och mark för friluftsliv och skogsbrukets påverkan på friluftslivet.	Hörsamma allmänhetens önskemål, investera i friluftsområden, ekoparker, vägar, skyltar, kartor och information på webbplatsen. Förbättrad dialog kring förvaltning av vatten, vilt och biologisk mångfald. Initiativtagare till nationell dialog med Svenska Jägarförbundet.	Ålgdförvaltningsmöten, samverkansmöten, jaktedarträffar, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt.
Virkesleverantörer	Långsiktiga samarbeten, kvalitet i åtaganden mellan virkesleverantörer och Sveaskog, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, det framtida skogsbrukets utveckling.	Ständigt uppdaterar instruktioner och utbildningar för att följa uppsatta krav exempelvis FSC. Skapa förutsättningar för att säkerställa tillförlitlig leverans och prognoser.	FSC-samarbete och dialog med berörda leverantörer i anslutning till utförande av skogliga tjänster.
Ägaren	Att bolaget lever upp till förväntan i statens ägarpolicy samt följer den beslutade bolagsordningen	Driver kontinuerlig utveckling för att vara en ledande, oberoende aktör på marknaden för skogsråvara. Genomför åtgärder för ett varierat skogsbruk, för att uppfylla de ekonomiska målen, samt mål och strategier för hållbart företagande och statliga bolags särskilda roll i uppbyggnaden av totalförsvaret.	Årsstämma, styrelsemöten, dialoger mellan styrelsens ordförande, vd och Regeringskansliet (RK). Av RK arrangerade nätverksträffar med statliga företag.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter (IRO)¹⁾

Sveaskogs väsentliga påverkan, risker och möjligheter presenteras sammanfattat i tabellerna på följande sidor, med utförligare beskrivningar i respektive ESRS-avsnitt. (SBM-3 48)

IRO-1 Dubbel väsentlighetsbedömning

Sveaskog har under året arbetat om den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes 2024. Processen finjusterades i flera steg och bolaget tog ytterligare steg i integreringen av det finansiella perspektivet med bolagets övergripande finansiella riskanalys. (IRO-1 53) Analysens syfte var att identifiera och bedöma Sveaskogs påverkan, risker och möjligheter kopplade till miljö, social hållbarhet och styrning. Analysen har beaktat både koncernens egen verksamhet och aktiviteter och relationer i värdekedjan.

Sveaskogs process för att fastställa väsentliga hållbarhetsfrågor utgick ifrån följande steg:

- Fastställande av ramar för bolagets verksamhet och värdekedja, inklusive relationer med intressenter.
- Övergripande genomgång av bolagets påverkan baserat på ESRS-strukturens topics, sub-topics och sub-sub-topics²⁾. Analys av det finansiella perspektivet parallellt med befintlig process för bolagets analys av risker och möjligheter. (IRO-2 59) Insamling av perspektiv från nyckelpersoner i organisationen samt analyser och rapporter från externa experter.

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

ESRS E1 Klimat

Kategori	IRO	Typ	Position i värdekedjan			
			Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Klimatanpassning	Klimatanpassning av skogen	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Lång
Begränsning av klimatpåverkan	Utsläpp av växthusgaser	Faktisk negativ påverkan	●	●	●	Kort, medel
	Koldioxidupptag och kolinlagring	Faktisk positiv påverkan	●	●	●	Kort, medel, lång
Energiförsörjning	Markupplåtelse för förnybar energi	Faktisk positiv påverkan	○	●	●	Kort, medel
Klimatrisk	Driftförutsättningar i förändrat klimat	Fysisk risk	●	●	●	Kort, medel, lång
	Påverkan på skogens tillväxt	Fysisk risk	●	●	●	Kort, medel, lång
	Osäker återbetalning i omställningsplan	Omställningsrisk	○	●	○	Kort
	Brist på frömaterial	Fysisk risk	○	●	○	Medel, lång

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Direkta påverkansfaktorer	Klimatförändringar och invasiva arter	Potentiell negativ påverkan Risk	●	●	○	Medel, lång
	Direkt exploatering	Faktisk negativ påverkan	●	●	○	Kort, medel, lång
Konsekvenser för arters tillstånd	Arters populationsstorlek	Faktisk negativ påverkan	●	●	○	Kort, medel, lång
Ekosystemtjänster	Naturvårdande skötsel, våtmarker och rinnande vatten	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Påverkan på/ beroenden av ekosystemtjänster	Faktisk negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Legal risk	Begränsningar i skogsbruk till följd av politik	Omställningsrisk	○	●	○	Kort
Systemrisk	Ekosystemkollaps	Fysisk risk	●	●	○	Lång
Möjlighet	Erbjudande av hållbara skogstjänster	Möjlighet	●	○	○	Kort, medel

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Bidrag till cirkulär ekonomi	Ökad efterfrågan på biobaserade och cirkulära produkter och insatsvaror	Möjlighet	○	●	●	Kort, medel, lång
-------------------------------------	---	-----------	---	---	---	-------------------

¹⁾ IRO = Impact, risk and opportunity management, enligt ESRS.

²⁾ I ESRS 2 används dessa begrepp för att strukturera hållbarhetsinformation. Topics representerar övergripande områden, exempelvis Den egna arbetskraften, medan sub-topics delar upp området i mindre delar, som Arbetsvillkor. Sub-sub-topics bryter ned det ytterligare, exempelvis Arbetstid.

Allmänna upplysningar

- Genomförande av bedömningar av allvarlighet (skala, omfattning och oåterkallelighet) och sannolikhet enligt Sveaskogs definierade tröskelvärden, i somliga fall baserat på intern kännedom och kompetens, i andra fall med hänvisning till genomförda analyser eller externa källor.
- Syntes och sammanställning av totalt resultat av de väsentliga områden som utgör utgångspunkt för hållbarhetsrapporteringen.
- Översyn och förankring med koncernledning och styrelse.

Input från berörda intressenter

Analysen av hållbarhetsfrågorna bygger bland annat på kunskap om hur olika grupper eller intressenter berörs av bolagets verksamhet, både miljömässigt, socialt och ekonomiskt. Kunskapen inhämtas genom löpande dialoger med en rad intressenter (se SBM-2 ovan), alltifrån miljö- och naturvårdsorganisationer, lokalsamhällen där bolaget verkar, i dialog med kunder eller leverantörer. Det handlar om alltifrån hur miljön påverkas av bolagets skogsbruk till hur lokalsamhällen påverkas av bolagets roll som uppdragsgivare eller hur allmänheten påverkas av hur bolaget tillgängliggör skog och mark i sin möjlighet att utöva rekreation. (IRO-1 53)

Påverkansväsentlighet

Positiv respektive negativ påverkan inom respektive ESRS beskrivs och kontextualiseras utifrån Sveaskogs perspektiv, med avseende på bolagets bransch, verksamhet, affärsförbindelser samt geografiska placering. (IRO-1 53)

ESRS S1 Egna medarbetare

Kategori	IRO	Typ	Position i värdekedjan			
			Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Arbetsvillkor	Trygg anställning	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Social dialog	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Bristande arbetsmiljö och säkerhet	Potentiell negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Likabehandling och möjligheter	Utbildning och kompetensutveckling	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel
	Våld och trakasserier	Potentiell negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Mångfald och inkludering	Potentiell positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Kompetensförsörjning	Tillgång på arbetskraft och kompetens	Risk	○	●	○	Kort, medel

ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan

Arbetsvillkor	Trygg anställning	Faktisk positiv påverkan	●	○	○	Kort, medel, lång
	Arbetstid	Potentiell negativ påverkan	●	○	○	Kort, medel
Arbetsmiljö och säkerhet	Fysiskt krävande arbete och bristande kontroll	Potentiell negativ påverkan	●	○	○	Kort, medel, lång
Likabehandling	Utbildning och kompetensutveckling	Faktisk positiv påverkan	●	○	○	Kort, medel
Arbetsrelaterade rättigheter	Tillräckliga boenden	Potentiell negativ påverkan	●	○	○	Kort, medel
Arbetsmarknad	Tillgång till arbetskraft och entreprenörer	Risk	●	○	○	Kort, medel

ESRS S3 Berörda samhällen

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Sysselsättningseffekter	Potentiell positiv påverkan	●	○	○	Kort, medel, lång
	Markrelaterad påverkan	Potentiell negativ påverkan	●	○	○	Kort
Urfolks rättigheter	Påverkan på renskötsel	Faktisk negativ påverkan	●	○	○	Kort, medel, lång
	Samexistens med rennärning	Risk	●	●	○	Kort, medel, lång
Markanvändning	Markupplåtelse	Risk	●	●	○	Kort, medel
Styrning och förvaltning	Förlust av certifiering	Risk	●	●	●	Kort

Allmänna upplysningar

Bedömningen av parametrarna har följt ESRS vägledning och har utförts per sub-topic och sub-topic. Bedömningen har omfattat:

- Faktisk och potentiell påverkan.
- Positiv och negativ påverkan.
- Tidsperspektiven kort (1 år), medel (5 år) och lång sikt (>5 år).

Parametrar och definitioner

Allvarlighetsgrad (genomsnitt av skala, omfattning och oåterkallelighet):

- Skala – påverkan på miljö och människor (generell parameter).
- Omfattning – hur många eller hur stora områden som påverkas (mer Sveaskog-specifik).
- Oåterkallelighet – hur svår påverkan är att återställa (bedöms endast för negativ påverkan, ej för positiv).
- Sannolikhet (bedöms endast vid potentiell påverkan) viktas enligt 1–5-skala.

I linje med ESRS beaktas påverkan på mänskliga rättigheter särskilt, där allvarlighetsgrad ges företräde framför sannolikhet vid fastställande av väsentlighet. Bedömningar av framför allt skala, omfattning och sannolikhet baseras på såväl externa analyser som interna undersökningar samt intressentdialoger där resultatet indikerar var bolaget har påverkan. Dessa underlag redovisas närmare i respektive ESRS samt i intressenttabellen på sida 56. (IRO-1 53)

Finansiell väsentlighet

Den finansiella väsentlighetsbedömningen är integrerad i Sveaskogs etablerade riskanalysramverk som har kompletterats med perspektiven från CSRD.

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Kategori	IRO	Typ	Position i värdekedjan			
			Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Företagskultur	God företagskultur	Faktisk positiv påverkan	●	●	●	Kort, medel, lång
Visselblåsartjänst	Skydd för visselblåsare	Faktisk positiv påverkan Potentiell negativ påverkan	●	●	●	Kort, medel
Affärsetik	Mutor och korruption	Risk	●	●	●	Kort, medel
Legal risk	Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut	Omställningsrisk	●	●	●	Kort, medel, lång
Varumärke och anseende	Opinionen kring Sveaskog	Risk	●	●	●	Kort, medel
Inköp och leverantörskedjor	Virke av önskat ursprung	Risk	●	○	○	Kort, medel
Marknadsposition och affärsutveckling	Tydligare roll för transparens och marknadsprissättning	Möjlighet	●	●	●	Kort, medel

Sveaskog hanterar hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter inom ramen för bolagets övergripande riskmodell, där samtliga risker bedöms utifrån samma kriterier för sannolikhet och konsekvens. I praktiken innebär detta att hållbarhetsrisker och -möjligheter integreras i Sveaskogs årliga riskprocess och analyseras i samma riskverktyg som övriga verksamhetsrisker. Hållbarhetsrisker och -möjligheter hanteras i koncernledningen på motsvarande sätt som andra risker med liknande riskvärde. På så sätt säkerställs att hållbarhetsrelaterade risker inte behandlas separat, utan ingår i bolagets samlade riskhantering och uppföljning.

Risker bedöms utifrån följande parametrar:

- Påverkan – antingen monetärt eller kvalitativt genom en femgradig skala (försumbar påverkan–mycket stor påverkan på varumärke och anseende). Den monetära skalan har utvecklats genom

att översätta effekten av påverkan till monetära termer. Bedömningen utgår från hur olika händelser eller risker kan påverka Sveaskogs finansiella resultat, liksom bolagets förmåga att uppfylla sina ekonomiska mål och genomföra den fastställda affärsplanen.

- Sannolikhet – femgradig skala (från osannolikt till förväntas inträffa).

Möjligheter bedöms utifrån en parameter som mot-svarar dess ”potential”.

I somliga fall är de identifierade riskerna och möjligheterna helt separerade från påverkansperspektivet, men i andra fall är de finansiella riskerna en direkt effekt av en identifierad påverkan eller beroende, till exempel i vad gäller beroenden av ekosystemtjänster och sedan identifierad risk för systemkollaps av ekosystemtjänster. (IRO-1 53)

Bedömningsgrunder och gränsvärden

Viktigt att notera är att riskbedömningen gjordes utifrån ett bruttoperspektiv, det vill säga med hänsyn till Sveaskogs bransch, storlek på bolag och geografisk hemvist, utan hänsyn till bolagets hantering eller aktiva åtgärder. Analysen ska därför ses som en metod för att rama in vilka områden och frågor som är relevanta för Sveaskog som bolag att redovisa mer utförligt, och sälla bort de områden som inte är aktuella eller relevanta för bolaget. Resultatet ger Sveaskog möjlighet att mer utförligt beskriva bolagets hantering av identifierad påverkan, risker och möjligheter.

Gränsvärdet för väsentlighet sattes till värden över tre, det vill säga den övre halvan av skalan. Urvalet av väsentliga frågor och bedömningskriterierna stämde sedan av i styrgrupp, koncernledning och styrelse för att säkerställa samsyn och rimlighet i dess omfattning. (IRO-1 53)

Miljöinformation

Sveaskog arbetar för att säkra ett långsiktigt hållbart skogsbruk. Kopplat till miljö är klimatförändringar, biologisk mångfald och ekosystem samt resursanvändning och cirkulär ekonomi, områden där Sveaskog har identifierat väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

EU:s taxonomiförordning fastställer när en ekonomisk verksamhet kan definieras som miljömässigt hållbar. 53 procent av Sveaskogs omsättning bedöms vara taxonomiförenlig. Huvuddelen av denna omsättning är framför allt hänförlig till EU-taxonomin aktivitet 1.3 Skogsförvaltning och intäkter kopplat till virkesförsäljning.

Läs mer

- EU-taxonomirapportering
- E1 - Klimatförändringar
- E4 - Biologisk mångfald och ekosystem
- E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi



EU-taxonomirapportering

Överensstämmelse med taxonomiförordningen

EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska definieras som miljömässigt hållbar, så kallad taxonomiförenlig. Syftet är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar.

Som icke-finansiellt bolag som bedriver verksamhet som omfattas av taxonomin ska Sveaskog redovisa hur stor andel av omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som omfattas av respektive är förenliga med taxonomin. Processen inleds därför med identifiering av vilka delar av verksamheten som omfattas av taxonomin varpå en bedömning görs om verksamheterna även är förenliga med taxonomikriterierna.

För att en ekonomisk verksamhet ska vara förenlig med taxonomikraven krävs att den bidrar väsentligt till minst ett av miljömålen, inte orsakar betydande skada på de andra miljömålen enligt DNSH-kriterierna (Do No Significant Harm) samt bedrivs i enlighet med de sociala minimiskyddsåtgärderna.

Redovisningsprinciper

I samband med taxonomins införande genomförde Sveaskog en kartläggning av bolagets verksamhet mot de tekniska granskningskriterierna. Kartläggningen ses årligen över för att fastställa om verksamhetens omfattning har förändrats i det avseendet att bedömning utifrån taxonomikriterierna behöver justeras.

För Sveaskog är det aktiviteterna i taxonomiförordningens kapitel 1. Skogsbruk, närmare bestämt 1.3 Skogsförvaltning, som omfattas av taxonomin. Även CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader redovisas.

För Sveaskog avgränsas verksamhet som är hänförlig till egen skog. Kriterier för väsentligt bidrag och för att inte orsaka betydande skada bedöms för respektive ekonomisk aktivitet och minimiskyddsåtgärder bedöms på koncernnivå.

Väsentligt positivt bidrag

Sveaskogs huvudsakliga kärnverksamhet, som bidrar positivt till målet om begränsning av klimatförändringarna, omfattas av aktivitet 1.3 Skogsförvaltning. Detta intygas dels genom Sveaskogs långsiktiga skogsbruksplan, bolagets klimatnyttoanalys samt garanti om varaktighet, det vill säga att skogen ska fortsätta att klassas som skog enligt skogsvårdslagen. Sveaskogs långsiktiga skogsbruksplan uppfyller kraven enligt FSC, samt innehåller en avverkningsberäkning på hundra år och uppdateras löpande. Bolagets klimatnyttoanalys, som överensstämmer med IPCC:s riktlinjer för nationell inventering av växthusgaser, påvisar att Sveaskogs kollager och kolsänkor i skogen bibehålls eller förbättras under en tidsperiod på trettio år, jämfört med om verksamheten inte hade bedrivits.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Sveaskogs skogsförvaltning och dess påverkan på de andra fem miljömålen utvärderas utifrån DNSH-kriterierna. För miljömålet anpassning till klimatförändringarna anses kriterierna vara uppfyllda mot bakgrund av den klimatriskanalys som Sveaskog tagit fram och som bolaget förvaltar och uppdaterar i processen för sin ordinarie riskanalys. För miljömålet om vatten och marina resurser uppfylls kriteriet med hjälp av FSC-certifieringens innehåll med avseende på miljöhänsyn och naturskydd i anslutning till vattendrag, sjöar och våtmarker. Miljömålet om cirkulär ekonomi uppfylls genom den klimatnyttoanalys som intygar positivt bidrag, som säkrar att mängden förnybar råvara inte minskar. Miljömålet om förebyggande av föroreningar uppfylls genom att inga bekämpningsmedel används inom skogsbruket samt att mängden gödsel som används är begränsad och understiger de av FSC tillåtna mängderna. Kriterierna för att intyga DNSH för miljömålet skydd och återställande av biologisk mångfald har till stora delar sin motsvarighet i FSC:s certifieringsstandard.

Minimiskyddsåtgärder

Som statligt ägt bolag ska Sveaskog följa de tio principerna i Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Dessa principer

och riktlinjer har signerats av bolagets högsta ledning. För Sveaskog innebär de sociala minimiskyddsåtgärderna att bolaget arbetar för att säkra mänskliga rättigheter i sin värdekedja, arbetar för att motverka korruption, försäkra korrekt beskattning och rättvis konkurrens.

Väsentliga förändringar 2025

Under 2025 kom EU-kommissionen med förslag på förenklingar av EU:s taxonomiförordning. På grund av en förlängd beslutsprocess valde Sveaskog att fortsatt redovisa utan dessa förenklingar för räkenskapsåret 2025.

Utfall 2025

53 procent av Sveaskogs omsättning bedöms vara taxonomiförenlig. Huvuddelen av denna omsättning är framför allt hänförlig till taxonomins aktivitet 1.3 Skogsförvaltning och intäkter kopplat till virkesförsäljning. Av omsättning som omfattas av aktivitet 1.3 bedöms virkestransportintäkter inte vara förenliga med taxonomin. I övrigt utgör omsättning som inte omfattas av taxonomin främst av externa virkesaffärer, vissa upplåtelseintäkter och intäkter kopplat till frö- och plantverksamheten.

72 procent av Sveaskogs kapitalutgifter bedöms vara taxonomiförenliga. Av Sveaskogs kapitalutgifter under 2025 var majoriteten hänförliga till 1.3 Skogsförvaltning och investeringar i skogsfastigheter och tillhörande infrastruktur samt investeringar i skogsvård. Förändringar i leasing av kontor och fordon redovisas inom separata aktiviteter och utgör de icke taxonomiförenliga investeringarna.

98,8 procent av Sveaskogs driftsutgifter bedöms vara taxonomiförenliga. Till nämnaren av ekvationen av driftsutgifter som omfattas av taxonomin räknas driftsutgifter kopplat till den operativa verksamheten och den egna skogen. 98,8 procent av dessa bedöms ingå i aktivitet 1.3 Skogsförvaltning och bedöms som förenlig. Det som exkluderas är driftsutgifter allokerade mot aktivitet 7.7. Förvaltning och ägande av fastigheter, som ej heller är förenlig.

Sveaskog har i dagsläget inga särskilda mål eller planer som explicit syftar till att anpassa intäkter, investeringar (CapEx) eller driftkostnader (OpEx) till taxonomins kriterier, även om vissa av bolagets hållbarhetsrelaterade mål kan ha en indirekt påverkan på taxonomirelaterade nyckeltal. (E1-16)

KÄRNERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergi relaterade verksamheter		Sveaskog
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	Nej
Fossilgas relaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Tabellen ovan redogör för huruvida bolaget bedriver gas- eller kärnkraftsaktivitet eller är exponerat för sådan. Som framgår av tabellen är detta inte aktuellt för Sveaskog.

På följande sidor presenteras Sveaskogs taxonomiförenliga omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter med belopp för 2025 och för föregående år inom parentes.

Miljöinformation

Omsättning

När det gäller andelen av omsättningen som omfattas har bolaget utgått från resultaträkningens nettoomsättning i nämnaren, vilket för år 2025 är 8 746 (8 304) MSEK. Detta motsvarar not 4 på sida 127 i den finansiella redovisningen. Omsättning kopplat till externa virkesaffärer, upplåtelseintäkter från externa aktörer som etablerar produktion av vind- och solkraft, grus- och torvtäkter samt frö- och plantverksamheten omfattas inte. Vid bedömning av förenlighet av aktivitet 1.3 Skogsförvaltning bedöms allt som omfattas exklusive intäkter från virkestransporter även vara förenligt. Andelen taxonomiförenlig omsättning uppgår till 53 procent.

Räkenskapsår 2025	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning år 2025	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	4 673	53 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	53 %	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		4 673	53 %	53 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	53 %		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Skogsförvaltning	CCM 1.3	496	6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0 %	-	-	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		496	6 %	6 %	-	-	-	-	-							0 %			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		5 169	59 %	59 %	-	-	-	-	-							50 %			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 577	41 %																
TOTALT		8 746	100 %																

Kapitalutgifter (CapEx)

I koncernens kassaflödesanalys på sida 121 framgår att investeringarna i anläggningstillgångar under 2025 uppgår till 607 (563) MSEK. Av dessa redovisas övervägande andel mot aktivitet 1.3 Skogsförvaltning, vilket avser investeringar i skogsfastigheter och tillhörande infrastruktur. Till nämnaren i ekvationen som redogör för andel taxonomiförenlig CapEx har årets tillägg av ”investering och omvärdering av leasing” inkluderats enligt IFRS (International Financial Reporting Standards) 16, se not 7 i den finansiella redovisningen, vilket resulterar i en total om 708 (507) MSEK.

Även aktivitet 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt 7.7 Förvärv och ägande av byggnader redovisas. Dessa avser både tillkommande och förändrad leasingskuld av kontor respektive fordon samt investeringar i anläggningstillgångar.

Av de investeringar som bedöms som ”omfattas inte” ingår investeringar i frö- och plantverksamheten, koncernfunktioner samt i övriga dotterbolag.

I täljaren ingår totala investeringar i nya fastighetsförvärv och ny skog, produktionsmaskiner, inventarier, investeringar i skogsvård (avseende markberedning, plantering, hjälpplantering och sådd). Totalt uppgår taxonomiförenlig andel av CapEx under år 2025 till 72 (74) procent.

Räkenskapsår 2025	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, år 2025	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				Minimiskyddsåtgärder	
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Skogsförvaltning	CCM 1.3	506	72 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	J	74 %	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		506	72 %	72 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	74 %		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Förvaltning och ägande av fastigheter	CCM 7.7	30	4 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5 %			
Transport via motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	81	11 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7 %			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		111	15 %	-	-	-	-	-	-								13 %			
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		617	87 %	87 %	-	-	-	-	-								86,5 %			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		91	13 %																	
TOTALT		708	100 %																	

Driftsutgifter (OpEx)

För driftsutgifter har bolaget förändrat redovisningen från föregående år, då bolaget förtydligat linjeringen med definitionen av driftsutgifter i EU-taxonomin. Detta avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar och utgifter för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Mot bakgrund av denna definition, som skiljer sig något från den i IFRS som koncernredovisningen följer, och därmed inte i sin helhet återfinns i den finansiella redovisningen, har bedömning gjorts av de utgifter som ingår inom ramen för EU-taxonomin.

I ekvationen för andelen driftsutgifter som omfattas utgörs nämnaren av driftsutgifter som är hänförliga till den egna skogen och de skogsbruksaktiviteter som utförs på denna inom den Operativa verksamheten. Detta omfattar avverkning, gallring, skogsvård, naturvård, vägunderhåll, skoglig planering och olika FoU-projekt. De skogsvårdskostnader som uppstår vid exempelvis markberedning, plantering och sådd rapporteras som investering i CapEx och är således också exkluderade i OpEx. Andelen som omfattas av aktivitet 1.3 Skogsförvaltning och är taxonomiförenliga blir 98,8 procent.

Räkenskapsår 2025		2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
Ekonomiska verksamheter		Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2025	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald					
			MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Skogsförvaltning		CCM 1.3	1 943	98,8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	100 %	-	-	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)			1 943	98,8 %	98,8 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	100 %			
Varav möjliggörande verksamheter			-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	E		
Varav omställningsverksamheter			-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
					EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Skogsförvaltning		CCM 1.3	15	0,7 %	EL	-	-	-	-	-								0 %			
Förvaltning och ägande av fastigheter		CCM 7.7	9	0,4 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			24	1,2 %	-	-	-	-	-	-								0 %			
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			1 967	100 %	100 %	-	-	-	-	-								100 %			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin			0	0 %																	
TOTALT			1 967	100 %																	

E1 – Klimatförändringar

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimat

Klimatförändringarna är en väsentlig fråga för ett hållbart skogsbruk – å ena sidan till följd av den faktiska påverkan driften av verksamheten har i form av fossila växthusgasutsläpp, å andra sidan till följd av skogens förmåga att absorbera koldioxid och lagra kol. Frågans väsentlighet bekräftas även av de fysiska risker och omställningsrisker som det förändrade klimatet och omställningen för med sig.

Sveaskogs verksamhet påverkar klimatet genom utsläpp från egen verksamhet och i värdekedjan. Verksamheten bidrar även till att motverka klimatförändringar genom skogens förmåga att binda kol samt genom att möjliggöra förnybar elproduktion via bolagets affärsformer, bland annat kopplat till vindkraft. Samtidigt påverkas verksamheten i hög grad av klimatförändringarnas effekter, som förändrade vädermönster, ökad risk för skogsskador och förändrade förutsättningar för återväxt.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att Sveaskogs väsentliga klimatrelaterade frågor innefattar både positiv och negativ påverkan samt risker och möjligheter. Sveaskog arbetar systematiskt med att minska klimatpåverkan, anpassa verksamheten till ett förändrat klimat och hantera identifierade risker och möjligheter. Kapitlet redovisar bolagets väsentliga klimatrelaterade frågor samt arbetet för att säkra ett långsiktigt hållbart skogsbruk.

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (SBM-3)

Väsentlig fråga	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Klimatanpassning	Klimatanpassning av skogen	Sveaskog har en faktisk positiv påverkan på klimatanpassning genom investeringar i att framtidssäkra skogsbruket, exempelvis genom användning av fler trädslag för riskspridning och anpassning till ett förändrat klimat.	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Lång
Begränsning av klimatpåverkan	Utsläpp av växthusgaser	Sveaskogs verksamhet ger upphov till utsläpp av växthusgaser, bland annat genom användning av fossila drivmedel och inköp av varor och tjänster. Detta utgör en faktisk negativ påverkan på klimatet.	Faktisk negativ påverkan	●	●	●	Kort, medel
	Koldioxidupptag och kolinlagring	Ett aktivt brukande av skog bidrar till faktisk positiv påverkan på klimatet genom att växande skogar absorberar koldioxid från atmosfären och binder kol. Sveaskogs påverkan sker både i egen verksamhet och i värdekedjan genom ökat kollager i eget bestånd, fortsatt lagrat kol i långlivade produkter samt potential att ersätta produkter med högre klimatpåverkan.	Faktisk positiv påverkan	●	●	●	Kort, medel, lång
Energiförsörjning	Markupplåtelse för förnybar energi	Sveaskog bidrar till faktisk positiv påverkan genom att upplåta mark för vind- och solkraftsprojekt, vilket ökar tillgången på fossilfri el i samhället.	Faktisk positiv påverkan	○	●	●	Kort, medel
Klimatrisk	Driftförsättningar i förändrat klimat	Ökad nederbörd, varmare vintrar, brist på tjäle, längre torrperioder med mera leder till försvårade förhållanden i den operativa verksamheten. Det innebär bland annat ökad risk för körskador i blötare, mjukare marker. Det innebär även ökad risk för skogsbrand och ökad risk för skador efter extremväder. Detta riskerar att leda till minskat virkesvärde, komplicerar tillgängligheten till lämpliga objekt, stillestånd och minskade leveranser.	Fysisk risk	●	●	●	Kort, medel, lång
	Påverkan på skogens tillväxt	Sveaskogs skogar påverkas redan idag av skador orsakade av viltbete, rotröta, törskatesvamp, knäckesjuka och andra skadegörare. Dessa sjukdomar och angrepp av skadedjur bedöms bli vanligare i takt med klimatförändringarna. Detta riskerar att leda till tillväxtförluster och skogar som måste skadesaneras eller startas om. Tillväxtstörningar på toppskott hos tall i södra Sverige kan orsaka kvalitetsnedsättningar.	Fysisk risk	●	●	●	Kort, medel, lång
	Osäker återbetalning i omställningsplan	Åtgärder inom Sveaskogs klimatåtgärdsplan kräver betydande investeringar utan garanterad återbetalning på kort sikt. Det gäller även investeringar i klimatanpassning och relaterade satsningar. Därtill råder osäkerhet kring politiska styrmedel och långsiktiga incitament.	Omställningsrisk	○	●	○	Kort
	Brist på frömateriell	Risk för brist på relevant frömateriell till följd av ett förändrat klimat, förändrad efterfrågan och behov av nya trädslag. Samtidigt riskerar variation i väder och extremväder att försämra frökvalitet i plantskolor och påverka plantlogistik och plantvård negativt.	Fysisk risk	○	●	○	Medel, lång

IRO-1 Beskrivning av processen för att bedöma väsentlighet

Sveaskogs bedömning av klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter grundar sig i flera aktiviteter. Bland annat genomfördes en klimatriskanalys år 2022 som ses över och hålls aktuell i den årliga riskbedömningsprocessen. Risker och möjligheter analyserades utifrån ett lågutsläppsscenario (RCP 2.6), ett mellanutsläppsscenario (RCP 4.5) samt ett högutsläppsscenario (RCP 8.5).

Analysen fokuserade på att identifiera både fysiska risker och omställningsrisker kopplade till klimatförändringar samt möjligheter. Nyckelvariabler som beaktas i använda scenarier är främst klimatindikatorer som årsmedeltemperatur, nederbörd, vegetationsperiodens längd, tjälförhållanden, torka och brandrisk. Dessa faktorer är avgörande för att förstå skogens och skogsindustrins framtida förutsättningar och påverkar direkt Sveaskogs verksamhet, inklusive skogens hälsa, logistik och riskhantering.

Analysen bygger på regional klimatdata utifrån Sveaskogs områdeskarta. Detaljnivån varierar beroende på tillgängliga data. Tekniska antaganden har inkluderats för att belysa hur Sveaskog kan anpassa sig till förändringar och hantera de utmaningar som klimatförändringarna medför.

Analysen resulterade i fysiska risker inom bolagets operationella verksamhet till följd av ett förändrat klimat samt ett antal omställningsrisker framför allt kopplat till utvecklingen av regelverk och lagstiftning som på olika sätt kan förändra förutsättningarna för verksamheten. (E1-20) Utöver det korta, medel och långa tidsperspektiv som används i bolagets över-

gripande riskanalysprocess bedöms klimatriskerna även mot mitten och slutet på seklet. (E1-21)

I Sveaskogs finansiella rapporter beaktas klimatrelaterade risker och deras påverkan på värdet av skogstillgångarna. Använda klimatscenarier är förenliga med finansiella antaganden genom att de ger en grund för att identifiera och kvantifiera klimatrelaterade risker som kan påverka skogstillgångarnas värde och verksamhetens långsiktiga hållbarhet.

Resultatet av klimatriskanalysen redovisas även i avsnitt E4 Biologisk mångfald och ekosystem, då klimatförändringar påverkar förutsättningarna för biologisk mångfald.

Till klimatriskanalysen adderades även en bedömning ur ett påverkansperspektiv i enlighet med bolagets process för den dubbla väsentlighetsanalysen. Under 2022 genomfördes en screening av bolagets fossila växthusgasutsläpp. Den har bidragit till bolagets förståelse för sin klimatrelaterade påverkan både i egen verksamhet och värdekedjan. (E1-20)

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Styrning mot en mer klimatanpassad verksamhet och begränsad klimatpåverkan

Sveaskogs hantering av sin påverkan på klimatet och anpassning av verksamheten till ett förändrat klimat styrs främst av bolagets Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk. (MDR-P 65) I Riktlinjer för hållbart skogsbruk framgår vilka klimatutmaningar Sveaskog har identifierat och hur bolaget i grova drag ska anpassa sitt skogsbruk till dessa. För identifierad positiv påverkan på utbyggnaden av förnybar energi finns ännu ingen formaliserad policy. (E1-224)

Begränsning av klimatförändringar

I Sveaskogs Miljöpolicy tydliggörs att bolaget ska bedriva sin verksamhet föredömligt ur såväl produktions-, som miljö- och klimatsynpunkt och att verksamheten ska bidra positivt till nationella och internationella klimatmål, däribland Parisavtalet. Policyn har antagits av styrelsen och det är ytterst vd som ansvarar för genomförandet. Policyn gäller för hela Sveaskog, inklusive dotterbolag, och omfattar all verksamhet som bedrivs. (MDR-P 65) Den ska tillämpas av Sveaskogs styrelseledamöter, vd, koncernledning, anställda, konsulter och entreprenörer. (E1-225)

Anpassning till klimatförändringar

Genom Riktlinjer för hållbart skogsbruk beskrivs bolagets åtagande rörande anpassning till klimatförändringar närmare. Ytterligare styrande dokument och vägledningar finns framtagna vad gäller den klimatanpassade skogsskötseln. Exempel på dessa är riktlinjen Sveaskogs trädslagsstrategi, Instruktion för snöbrott (toppbrott) samt Granbarkborreinstruktion. Bevakning av skogsskador sker främst genom vad Sveaskogs skogliga planerare fångar upp från intressenter och i sitt dagliga arbete. Extern hjälp finns också från Skogsstyrelsen och universitet genom skogsskadegrupper och riskkartor.

Riktlinjerna för hållbart skogsbruk gäller enbart Sveaskogs egen skog och i dagsläget inkluderas inte virkesköp eller köp från andra skogsbolag (så kallade centrala köp eller importvirke).

Genom Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk framgår även att bolaget förbinder sig att bedriva sin verksamhet i enlighet med skogsbruks-certifieringarna FSC och PEFC samt miljölednings-

certifieringen ISO 14001:2015. Skogsbrukscertifieringarna har fastställts genom dialog med olika intressenter inom skogsbruket. Policyerna har därmed indirekt förankrats med intressenterna. De har beaktat krav från ägare och godkänts av styrelse. De finns tillgängliga för medarbetare på bolagets intranät samt för entreprenörer i samband med utbildning och introduktion till uppdrag för Sveaskog.

Utbildningsverktyget Skötselskolan är ett viktigt verktyg för att nå ut till berörda entreprenörer och andra som uppdragstagare med utbildning om hur Sveaskogs skogsbruk ska bedrivas. (MDR-P 65, E1-225)

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Nyckelåtgärder för att genomföra policyernas syften

Begränsning av klimatpåverkan

Sveaskogs klimatmål för minskade antropogena utsläpp har konkretiserats i en åtgärdslista med nyckelåtgärder som genomförs eller planeras för framtiden för att uppnå en stegvis utsläppsminskning i linje med tidsplanen, se tabell 2. (E1-3 29) De omfattar samtliga scope, vilket innebär att Sveaskog å ena sidan har egen rådgivning över vissa delar, men å andra sidan är helt beroende av värdekedjan, leverantörer och kunder i andra delar. I tabellen framgår även när åtgärderna avses vara implementerade fullt ut.

Anpassning till klimatförändringar

Åtgärder med koppling till Policy för hållbart skogsbruk är vidareutveckling av bolagets klimatanpassningsstrategi som bottnar i framtagnings-

Miljöinformation

trädslagsstrategi och ett antal konkreta praktiska instruktioner för det operativa arbetet.

I samband med att Sveaskogs koncernledning antog trädslagsstrategin bekräftades att arbetet med fler trädslag inom skogsbruket innebär en merkostnad. Arbetet med att ta fram fler trädslag i bolagets plantskolor har pågått i flera år. Investeringar i nya maskiner och ny teknik som kan underlätta skogsbruk i ett framtida klimat pågår löpande. Utöver detta investerar Sveaskog i kunskap genom att finansiera forskning inom klimatanpassning.

Efter antagandet har trädslagsstrategin tagits vidare för att implementera en struktur för strategin i relevanta delar av organisationen. Detta görs genom strategiska aktiviteter beslutade i koncernledningen. Det inbegriper att utreda kompetensbehovet för genomförande av strategin (däribland skötsel av andra trädslag) inom hela skogens omloppstid samt skapa förutsättningar för att utöka tillgången till odlingsmaterial av trädslag enligt strategin.

Under året har en utredning om klimatrisker kopplade till ras, skred, erosion och slamströmmar genomförts. Den har lett till fortsatt arbete med kartläggning av hur och var verksamheten påverkar dessa risker samt vilka åtgärder som kan vidtas för att förebygga problem. Fokus ligger framför allt på skogsbilvägar, vattenavrinning samt identifiering av särskilt utsatta riskområden.

Arbetet med klimatanpassning täcker Sveaskogs egen verksamhet. Geografiskt täcker det hela bolagets innehav och organisatoriskt täcker det bolagets egna anställda samt entreprenörer.

Klimatanpassningsarbetet är en pågående process. Att ändra trädslagsfördelningen i skogsinnehavet

kommer att pågå under oöverskådlig framtid (hundra år eller mer) och anläggning av nya frökällor pågår under en tjugoårsperiod. Nya rutiner för till exempel arbetssätt eller inköp av nya maskiner kan implementeras snabbare. Ändringar i skogsskötselmetoder görs löpande. Huruvida förändrade metoder har önskad effekt är dock inte möjligt att utvärdera förrän om ett tiotal år. (MDR-A 68)

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Sveaskogs utsläppsminskningssmål och dess koppling till bolagets policyer

Begränsning av klimatförändringar

Miljöpolicyens syfte är att "Sveaskogs verksamhet ska bedrivas föredömligt ur såväl produktions- som miljö- och klimatsynpunkt i enlighet med Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande". Sveaskogs målsättning är att i verksamhetsutövandet minimera negativ miljöpåverkan på mark, luft, skog och vatten.

Sveaskog ska så långt det är möjligt bidra positivt till de nationellt och internationellt antagna klimat- och miljömålen. Detta görs genom att upprätthålla skogens långsiktiga produktionsförmåga samt bevara och utveckla den biologiska mångfalden inom markinnehavet. Sveaskogs klimatmål kopplar direkt till policyens syfte då klimatmålet är satt i linje med klimatmålet i det internationella Parisavtalet. (E1-16, MDR-T 80)

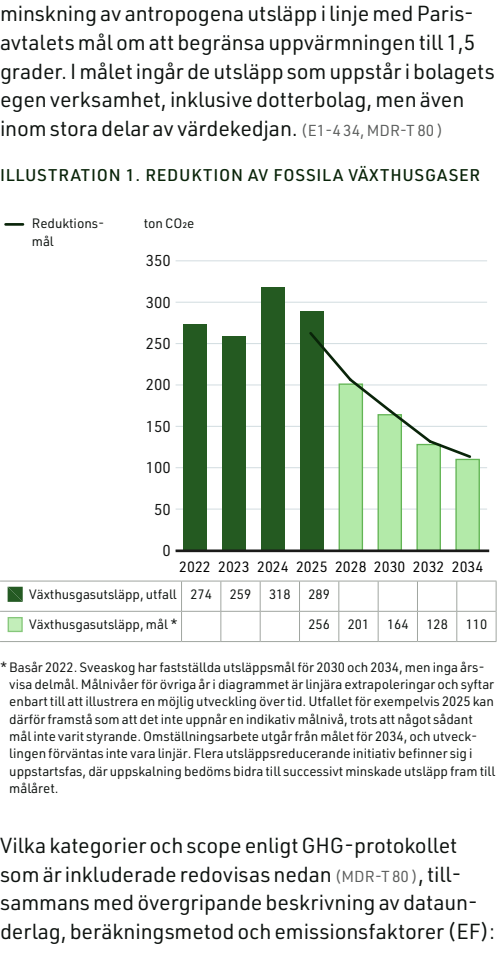
Sveaskog ska minska sina antropogena fossila utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan med 60 procent till år 2034, jämfört med basåret 2022. Detta motsvarar en minskning om cirka 164 000 ton CO₂e.

Som ett delmål ska utsläppen minska med 40 procent till år 2030. Därutöver har bolaget ett långsiktigt mål om att minska utsläppen med 90 procent till år 2045. Se illustration 1 för mål och utfall, samt tabell 1 för utsläppsminskningssmål uppdelat per scope. Förklaring av scopen presenteras på nästa sida. Årets utfall presenteras detaljerat under E1-6.

TABELL 1. UTSLÄPPSMINSKNINGSMÅL PER SCOPE

	2030	2034	2045
Total utsläppsminskning till året (%)	40	60	90
Varav i scope 1 (procentenheter)	2,0	3,0	3,1
Varav i scope 2 (procentenheter)	0,1	0,2	0,2
Varav i scope 3 (procentenheter)	37,9	56,8	86,7

Sveaskogs arbete med att begränsa bolagets klimatpåverkan bygger på Greenhouse Gas Protocol (GHGp), det mest etablerade och vedertagna ramverket och metodiken för att mäta, beräkna och målsätta industriella utsläpp från verksamheter och organisationer. Målet är ett bruttomål, det vill säga inga växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna utsläpp ingår. Målet är absolut och mäts i koldioxid-ekvivalenter. Målet mäts från 2022 med ett baslinjevärde på ungefär 274 000 ton CO₂e. Värdet beror på om scope 2 beräknas med marknadsbaserad eller platsbaserad metod. Baslinjevärdet uppdateras regelbundet i samband med att det sker förändringar av klimatberäkningarna och omfattningen. År förändringen större än fem procent uppdateras baslinjevärdet i linje med rekommendationerna från Science Based Targets initiative (SBTi), till exempel vid förbättring av datakvaliteten eller kartläggning av nya utsläppskällor. Målet är baserat på SBTi:s krav för



Miljöinformation

- **Scope 1 (egna anläggningar och fordon)** – Direkta utsläpp från egna anläggningar och fordon, inklusive stationär förbränning av bränslen som ger upphov till fossila växthusgasutsläpp, mobil förbränning i Sveaskogs egna fordon kopplat till arbeten i skogen. Uppgifter om drivmedelsförbrukning hämtas från interna system.
- **Scope 2 (inköpt el, fjärrvärme, ånga och fjärrkyla)** – Indirekta utsläpp från inköpt energi till Sveaskogs lokaler. Uppgifter om inköpt energimängd inhämtas från leverantörer.

Samt följande kategorier inom scope 3:

- **3.1 Inköpta varor och tjänster** – Utsläpp från entreprenörer inom skogsbruket samt från avverkning av inköpt råvara. Bränsleförbrukning baseras på nyckeltal från Sveaskogs egna maskinlag samt emissionsfaktorer för reduktionspliktig diesel. Kategorin avser även inköp av planter, fröer och annat material i frö- och plantverksamheten, där inköpsmängder matchas med EF för respektive material eller produkt. Övriga inköp hämtas från inköpssystemet och matchas med kostnadsbaserade, inflationsjusterade EF.
- **3.2 Kapitalvaror** – Fordon och maskiner. Antal fordon och maskiner samt antaganden kring kostnad matchas med en kostnadsbaserad, inflationsjusterad EF.
- **3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp** – Uppströms produktion av bränsle och energi som redovisas i scope 1 och 2. Motsvarande data för scope 1 och 2 används här och matchas med EF kopplat till uppströms produktion av bränsle och energi.
- **3.4 Uppströms transporter** – Inköpta transporttjänster för skogsråvara från egen skog samt externa köp. Även frakt av inköpt material för frö- och plantverksamheten. För egen avverkad skogsråvara används uppgifter om transportarbetet för olika transporttyper (lastbil, fartyg, tåg) tillsammans med EF per transportarbete för respektive transport- och drivmedelstyp. För transport av inköpt skogsråvara utgår uppgifter om transportarbete från ett avståndsestimat från Sveaskogs egen verksamhet, tillsammans med samma EF som ovan.
- **3.5 Avfallshantering** – Utgår från uppgifter om vikt i olika avfallsfraktioner och för olika avfallshanteringsmetoder, tillsammans med generella emissionsfaktorer per hanteringsmetod.
- **3.6 Tjänsteresor** – Uppgifter från resebyrå, leverantörer av tjänsteresor, drivmedelsanläggning för tjänstebilar och kostnader ur inköpsystemet. Matchas med EF kopplat till respektive aktivitetstyp.
- **3.7 Pendlingsresor** – Uppgifter om pendlingsvanor från intern undersökning 2023, skalat med antalet anställda för aktuellt verksamhetsår. Uppgifter om antal kilometer per färdstätt och drivmedelstyp matchas med relevant EF.
- **3.10 Bearbetning av såld produkt** – Utsläpp från den processindustri där Sveaskogs råvara används. Utsläpp baseras på nyckeltal om växthusgasutsläpp per hanterad volym produkt från de största kunderna i varje produktsegment, tillsammans med uppgifter från Sveaskog om levererad volym till respektive kund. För mindre kunder används ett medelvärde av nyckeltal hos de kunder som inkommit med uppgifter.

- **3.11 Användning av sålda produkter** – Utsläpp från användning av volym som säljs för användning som biobränsle, samt den torvmängd som används i sålda planter hos frö- och plantverksamheten. Volymen baseras på Sveaskogs egen data, och matchas med EF kopplat till förbränning av biobränsle och direkta utsläpp för nedbrytning av torv.
- **3.13 Uthyrda tillgångar** – Utsläpp från inköpt energi i fastigheter som Sveaskog hyr ut, samt direkta utsläpp från nedbrytning av torv som utvinns på mark som Sveaskog arrenderar ut. Utsläpp baseras på estimat kring energianvändning i dessa uthyrda fastigheter och EF för inköpt energi. Utsläpp för torv baseras på mängd bruten torv samt EF kopplat till direkta utsläpp för nedbrytning av torv.
- **3.15 Investeringar** – Utsläpp från motsvarande scope 1 och 2 i Sveaskogs delägda bolag som inte redan redovisas i Sveaskogs redovisning i scope 1, 2 eller scope 3 kategori 1–14. Uppgifter om drivmedel och inköpt energi samlas in och matchas med EF per drivmedel- och energityp. Även uppgifter från bolagens publika redovisning av växthusgasutsläpp används som underlag. Växthusgasutsläppen från de delägda bolagen skalas med Sveaskogs ägarandel i respektive bolag.

Följande kategorier inom scope 3 är exkluderade:

- **3.8 Hyrda tillgångar** – Eftersom Sveaskog använder operationell kontroll för klimatberäkningar, i enlighet med GHGp, redovisas redan alla eventuella hyrda tillgångar i scope 1 och 2 samt scope 3. Därmed exkluderas denna kategori.

- **3.9 Nedströms transporter** – Avser transporter från Sveaskogs kunder och vidare. Kategorin exkluderas då rådigheten och påverkansmöjligheten är låg, beräkningar skulle innebära grova antaganden.
- **3.12 Avfallshantering av sålda produkter** – Kategorin har exkluderats i enlighet med GHGp som säger att om avfallet materialåtervinns eller förbränns med energiåtervinning redovisas inte växthusgasutsläppet då dessa hamnar hos inköpta varor och tjänster hos den som köper en materialåtervunnen produkt, eller den som köper energin från en energiåtervunnen produkt. Avfall som förbränns utan energiåtervinning kan ge upphov till utsläpp, men då Sveaskogs produkter är träbaserade är utsläppen av fossila växthusgaser försumbara. Eventuella transporter kopplat till sluthantering av Sveaskogs sålda produkter är också exkluderade, då dessa utsläpp anses vara försumbara.
- **3.14 Franchise** – Franchiseverksamhet bedrivs inte inom bolaget, därmed är denna kategori exkluderad.

Exkludering är gjord i linje med principerna för exkludering i GHGp (Greenhouse Gas Protocol), med specifik hänvisning till principen om relevans. Utsläppsminskningarna bygger på följande växthusgaser (samtliga i GHGp): CO₂, SF₆, CH₄, N₂O, HFCs, NF₃, PFCs. (E1-4.34)

Miljöinformation

Metoder och antaganden för att fastställa utsläppsminskningens mål

År 2022 har valts som basår för Sveaskogs klimatmål eftersom det vid fastställandet var det senaste år med genomförda klimatberäkningar och den mest heltäckande redovisningen av bolagets utsläpp. Det bedöms också vara det mest representativa basåret i förhållande till de aktiviteter och initiativ Sveaskog arbetar med för att minska växthusgasutsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Eftersom målet är anpassat för att bolaget ska bidra positivt till att Parisavtalet kan uppnås är målet baserat på den senaste forskningen från FN:s klimatpanel IPCC och anpassat efter det klimatscenario som kallas för SSP1-1.9. Scenariot från IPCC¹⁾ kallas ofta i vardagligt tal för ett lågutsläppsscenario och är därmed det klimatscenario som innebär en lyckad omställning till ett fossilfritt samhälle. Då Parisavtalet slöts och målnivåer sattes utifrån vetenskaplig forskning sammanställd av FN:s klimatpanel IPCC är Sveaskogs utsläppsminskningens mål baserat på vetenskaplig bevisning. (E1-4.34) Inga förändringar av målets ambition eller bakomliggande mätmetodik, antaganden eller omfattning har skett under året. Basårets absoluta utsläpp har dock uppdaterats, vilket beskrivs under E1-6. (MDR-T 80)

Sveaskogs klimatanpassningsmål och dess koppling till bolagets policyer

Syftet med Riktlinjer för hållbart skogsbruk är att skogarna ska brukas ståndortsanpassat och med bästa tillgängliga genetiska föröngningsmaterial för hög tillväxt och bästa klimatanpassning. Policyn säger också att "Sveaskogs skogar ska förvaltas föredömligt, ur såväl produktions- som miljö- och klimatsynpunkt, och Sveaskog ska vara ledande i att utveckla ett hållbart skogsbruk. Bärkraftig ekonomi förenas med god naturvård och ansvar för sociala värden och kulturarvden. Skogsbruket ska anpassas till, och samtidigt motverka pågående klimatförändring". Målet om ökad trädslagsfördelning kopplar direkt an till detta syfte då en ökad trädslagsfördelning innebär en riskspridning mot de klimatförändringar vi kommer att se och gör således skogen mer motståndskraftig. Trädslagsmålet gäller Sveaskogs eget innehav, men bolagets plantskolor odlar också för en extern marknad som inte påverkas direkt av bolaget.

Målet är relativt (andelsbaserat) och uttrycker att Sveaskog ska accelerera klimatanpassningen i skogsbruket genom att öka planteringen av andra trädslag än tall och gran. År 2034 ska andelen trädslag som inte är gran- och tallplantor utgöra sju procent av totalt antal planterade plantor på egen skogsmark. Detta att jämföra med jämförelsevärdet år 2022 då andelen var cirka en procent, se illustration 2. Målet följs på kvartalsvis basis genom uppföljning av levererade plantor och trädslag. Det högre

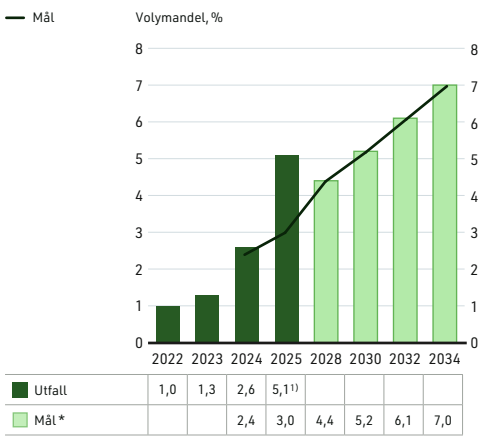
utfallet för 2025 beror på att en region fick tillgång till fler björkplantor. Det långsiktiga målet påverkas av framtida avverkningsnivåer och tillgång till lämpligt plantmaterial. Mot denna bakgrund förväntas andelen andra trädslag än gran och tall minska under året i linje med det långsiktiga målet om 7 procent, samtidigt som utvecklingen sker med viss återhållsamhet för att möjliggöra uppföljning och utvärdering av de trädslag som löpande planteras. (MDR-T 80)

Metoder och antaganden för att fastställa klimatanpassningsmål

Vid framtagandet av klimatanpassningsmålet och vilka åtgärder Sveaskog behöver vidta för att framtidssäkra skogen har bolaget utgått ifrån en klimatriskanalys som bolaget genomförde med hjälp av SMHI. Analysen bygger på aktuell vetenskaplig forskning ifrån FN:s klimatpanel IPCC och vilken påverkan som klimatförändringarna får på bolaget i närtid (5-10 år), mitten på seklet och slutet på seklet. Analysen har också undersökt hur påverkan kan tänkas skilja sig åt för olika risker och möjligheter beroende på klimatscenario. På en övergripande nivå är det tydligt att påverkan till mitten på seklet ser liknande ut oavsett klimatscenario. Däremot spås påverkan kunna skilja sig åt i olika klimatscenarion till slutet på seklet. Till skillnad från målet om utsläppsminskningar behöver bolag i klimatanpassningssammanhang förbereda sig för ett klimatscenario där mänskligheten inte lyckas ställa om till ett fossilfritt samhälle. Klimatanpassningsmålet är därför

satt utifrån ett mellanutsläppsscenario, också kallat RCP 4.5. Träden i skogen har en omloppstid på femtio till hundra år, därför kan skogen inte förväntas vara fullt klimatanpassad till mitten eller slutet av seklet, men den nya generationen träd kommer förhoppningsvis ha bättre riskspridning och förutsättningar. Skyddsvärda arter kommer troligen behöva ännu längre omställningstid än träd. Inga förändringar av målet och bakomliggande mätmetodik, antaganden eller omfattning har skett under året. (MDR-T 80)

ILLUSTRATION 2. ANDEL ÖVRIGA TRÄDSLAG



¹⁾ Det högre utfallet för 2025 beror på att det öppnades möjligheter att plantera fler björkplantor än planerat. Utfallet 2026 förväntas ligga på en lägre nivå enligt den ursprungliga planen. Det långsiktiga målet kommer påverkas av framtida avverkningsnivåer, men målet om 7 procent plantor av andra trädslag än gran och står fast.
* Basår 2022

¹⁾ IPCC, 2023: Summary for Policymakers. In: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, H. Lee and J. Romero (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, pp. 1-34, doi: 10.59327/IPCC/AR6-9789291691647.001

E1-1 Åtgärdsplan¹⁾ för begränsning av klimatförändringarna

Sveaskogs Åtgärdsplan för att begränsa klimatförändringarna

Sveaskog har utformat en åtgärdsplan för att stegvis minska utsläppen i linje med bolagets klimatmål och tidplan fram till 2034. Åtgärdsplanen omfattar ett fyrtiotal åtgärder, både inom egen verksamhet och i värdekedjan. Planen har validerats av både koncernledning och styrelse. Den ses över och uppdateras löpande för att hållas aktuell i takt med förändringar i omvärlden och den egna verksamheten.

Stora delar av bolagets utsläpp är drivmedelsrelaterade och därmed syftar en del aktiviteter till en övergång till förnybara bränslen och omställning av fordonsflotta och maskinpark. Det är märkbart att fokuset på utfasning av fossila bränslen till förmån för förnybara alternativ pågår brett på marknaden såväl i Sverige som inom EU. Detta märks genom en volatil prisutveckling, framför allt till följd av den kraftigt ökade efterfrågan och osäkerheter kring marknadens förmåga att möta denna. I väntan på teknikutveckling och etablering av andra alternativ som el och vätgas i större skala är Sveaskog beroende av tillgången på HVO100 i denna omställning. (E1-1 16)

Kostnadsuppskattning och finansiering av åtgärdsplan

Att arbeta för att minska klimatpåverkan innebär ofta ökade kostnader på kort sikt. Det är också svårt att säkerställa att en specifik åtgärd kommer att återbeta sig, även på längre sikt. Bolaget har gjort en

uppskattning av de kostnader som Sveaskogs klimatåtgärdsplan kan innebära.

Uppskattningen präglas av hög osäkerhet då beräkningarna baseras på antaganden vad gäller bland annat framtida prisrelationer mellan fossila och förnybara drivmedel. Dessa påverkas i sin tur av den geopolitiska utvecklingen, politiska styrmedel, som koldioxidskatt på fossil diesel inom skogsbrukssektorn. Ju längre tidshorisont, desto större risk för att faktiska utfall kommer att avvika från dessa uppskattningar. Därför görs kostnadsuppskattningen för en femårsperiod i taget. I tabell 2 framgår de åtgärder som ska implementeras under de kommande fem åren och utsläppsminskningar per scope som de bidrar till. (E1-4 34, BP-2 11, 12)

Åtgärderna i planen kommer alla med olika behov av investeringar och finansiering och är förknippade med olika stor potential för utsläppsminskning. Därför arbetar Sveaskog med att uppskatta kostnad per minskade koldioxidutsläpp (SEK/CO₂e).

Finansiering av arbetet med att begränsa bolagets klimatpåverkan, eller att anpassa verksamheten

TABELL 2. URVAL UR SVEASKOGS KLIMATÅTGÄRDSPLAN

Åtgärd	Planerad genomförandegrad					Förändring av utsläpp till 2034, mot basår			
	Utfall 2025	2026	2030	2034	2045	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Alla scope
Utfasning fossila bränslen i egna maskinlag	87 %	90 %	100 %	100 %	100 %	-56 %	0 %	-0,2 %	-2 %
Utfasning fossila bränslen hos entreprenörer	0 %	0 %	100 %	100 %	100 %	0 %	0 %	-9 %	-8 %
Utfasning fossila bränslen i inköpta vägtransporter	4 %	40 %	100 %	100 %	100 %	0 %	0 %	-17 %	-16 %
Övriga åtgärder som ännu inte integrerats i affärsplan						-38 %	-61 %	-34 %	-34 %
Total förändring enligt åtgärdsplan						-94 %	-61 %	-60 %	-60 %

Urval av åtgärder från Sveaskogs åtgärdsplan som integrerats i affärsplanen för de kommande fem åren. Övriga åtgärder är beroende av teknikutveckling eller externa faktorer och planeras längre fram.

¹⁾ Sveaskog har valt att använda begreppet åtgärdsplan, som motsvarar begreppet omställningsplan i ESRS.

efter det förändrade klimatet, sker delvis med hjälp av gröna obligationer som bolaget ställer ut via sitt taxonomilinjerade gröna ramverk. Läs mer i årsrapporten för gröna obligationer 2025 på Sveaskogs webbplats. Kostnader för omställningen till förnybar diesel och de skogsvårdsåtgärder som genomförs för klimatanpassning redovisas som taxonomiförenlig OpEx och CapEx i taxonomiredovisningen. (MDR-A 69, E1-1 16, E1-3 29 , E1-4 34)

Åtgärdsplanens framsteg under 2025

Under tiden åtgärdsplanen konkretiseras och beslutas arbetar Sveaskog vidare med stora utsläppsposter där bolaget har stor eller ganska stor egen rådighet. Under 2025 har fokus legat på omställning från fossila bränslen i egna maskinlag och lastbils-transporter. Detta arbete fortsätter och planeras enligt tabell 2. (E1-1 16, MDR-A 68) I hållbarhetsredovisningen 2024 rapporterades att andelen ren HVO i Sveaskogs egna skogsmaskiner uppgick till 64 procent; vid utgången av 2025 var denna andel 87 procent. (E1-3 29)

Inlåsta växthusgasutsläpp

Sveaskog har inga betydande inlåsta växthusgasutsläpp inom sin verksamhet som skulle kunna påverka möjligheterna till uppfyllnad av bolagets klimatmål. Eventuella inlåsta utsläpp skulle kunna vara invester-ringar i fordon och maskiner som endast kan använda fossila bränslen samt investeringar i att utöka eller upprätthålla torvtäkter. Men eftersom fordon och maskiner som införskaffas kan drivas med bio-bränslen och Sveaskog har beslutat att markupp-låtelser för torvtäkter ska avvecklas, är dessa inte att betrakta som inlåsta växthusgasutsläpp.

Sveaskog är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet i linje med kom-missionens delegerade förordning (EU) 2020/1818 (förordningen om referensvärden för klimatomställ-ning), artiklarna 12.1 d–g och 12.2. (E1-1 16)

Åtgärdsplanen i förhållande till strategi och affärsplan

Målet om minskade utsläpp sattes 2022 och sedan dess har åtgärderna konkretiserats och förankrats i affärsplan och budget. Åtgärdsplanen är inbäddad

Miljöinformation

i och anpassad till bolagets övergripande affärsstrategi och finansiella planering. De klimatåtgärder som behöver vidtas för att utsläppsminskningarna ska ligga i linje med klimatmålet har bolaget budgeterat för inom ramen för den övergripande finansiella planeringen. Den finansiella planeringen för de kommande fem åren, det vill säga affärsplanepérioden, är dokumenterad i det styrande dokumentet Strategi och affärsplan med tillhörande bilagor. Klimatmålet är ett av fyra strategiska mål. Målen är balanserade mot varandra och bolagets strategi har därmed vid framtagandet anpassats för att ligga i linje med Parisavtalet. Under slutet av 2025 antog Sveaskog ett långsiktigt klimatmål om att minska de antropogena fossila växthusgasutsläppen med 90 procent till 2045 från basåret 2022. (E1-1 16)

Strategins resiliens

Baserat på genomförd klimatriskanalys bedöms Sveaskogs strategi ha en hög resiliens mot klimatförändringar och är anpassad för att öka motståndskraften i skogen mot ett förändrat klimat. De strategiska målen har balanserats mot varandra för att optimera utvecklingen. Växthusgasutsläppen ska enligt målet minska i linje med Parisavtalet och ett lågutsläppsscenario, medan ambitionerna för en ökad trädslagsfördelning och därmed klimatanpassning är satt på basis av att skogen ska framtidssäkras utifrån ett högre utsläppsscenario. Strategin visar därmed att Sveaskog arbetar för att minska sin negativa påverkan för att möjliggöra en framtid enligt lågutsläppsscenario samtidigt som bolaget rustar skogen för ett högre utsläppsscenario. (E1-1 19) De osäkra områdena som finns i klimatriskanalysen

utgörs av osäkerheterna som finns inbyggda i IPCC:s klimatscenarier. En annan osäkerhet är riskbedömningarna över vilken påverkan klimatförändringarna får på verksamheten och värdekedjan. Riskbedömningarna är uppskattningar utifrån den information som finns tillgänglig just nu. De riskutsatta tillgångarna och affärsverksamheterna har beaktats i hög grad vid framtagandet av strategi, investeringsbeslut och planerade begränsningsåtgärder.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Sveaskogs växthusgasutsläpp 2025

Sveaskogs verksamhet genererade under 2025 utsläpp motsvarande cirka 289 000 ton CO₂e. Det är en ökning med 5,4 procent jämfört med basåret 2022. I tabell 3 redogörs för vilka kategorier som inkluderas i beräkningarna och hur utsläppen fördelas mellan dem. (E1-6 44, 48, 49, 50, 51, 52)

Mellan 2024 och 2025 har de totala utsläppen minskat med cirka 9 procent. Detta beror delvis på förändrade volymer, där mängden inköpt, transporterad och såld vedråvara är något lägre 2025 jämfört med 2024. Samtidigt är en stor andel av Sveaskogs totala utsläpp bränslerelaterade, vilket gör att en något högre reduktionsplikt ger en ytterligare reduktion av utsläpp. Sveaskogs egna initiativ, bland annat ökad andel av HVO100 i egna lag, en högre andel HVO100 i specifika inköpta transporter och utfasning av torv, ger också påverkan och sänker utsläppen ytterligare jämfört med 2024.

Utfallet i linje med målet om 60 procent lägre utsläpp 2034 jämfört med 2022 ligger något över

önskad projektion för 2025. Den sänkning av reduktionsplikten som trädde i kraft i januari 2024 har bidragit till ökad utsläpp efter 2023, trots en viss höjning från juli 2025.

Även i växthusgasintensitet per nettoomsättning har det skett en minskning. Växthusgasintensiteten beräknas för både marknads- och platsbaserade utsläpp genom att dela verksamhetens totala utsläpp i scope 1-3 med bolagets nettoomsättning, vilket motsvarar nettoomsättningen i resultaträkningen för koncernen (8 746 MSEK), som presenteras på sida 119 i den finansiella redovisningen. (E1-6 55, MDR-T 80)

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Indata till beräkningarna av växthusgasutsläppen i scope 3 består till 19 procent av primärdata (som erhållits direkt av leverantörer eller andra intressenter i värdekedjan) och 81 procent av sekundärdata. Det är särskilt två kategorier i scope 3 som är behäftade med större osäkerheter. Det gäller främst uppgifter där bolaget förlitar sig på insamling av data från externa aktörer samt uppgifter som baseras på schabloner. De två kategorierna är:

- **Inköpta varor och tjänster** – här används i stor utsträckning utgiftsbaserade data, så kallad spenddata. Detta innebär att omvandlingsfaktorer används för att beräkna utsläpp utifrån kostnader för specifika produktgrupper. Detta är ett vedertaget angreppssätt för denna kategori, i brist på mer detaljerade uppgifter om respektive produkts klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv.
- **Bearbetning av såld produkt** – detta avser utsläpp från bearbetning av Sveaskogs råvara i processindustrin. Beräkningarna baseras på uppgifter

från bolagets största kunder inom respektive segment; sågverk och massabruk. Dessa data används som schabloner för att representera hela segmentet.

Med anledning av detta har särskilda insatser genomförts under året som fokuserat på att genom god dialog och kommunikation med kunder få tillgång till kundspecifik data. För övriga kategorier i klimatboksutet används primärdata i hög utsträckning.

Som en åtgärd för att minska osäkerheter i rapporteringen av data till klimatberäkningarna har bolaget skärpt sin kontrollprocess i flera avseenden. Dels jämförs insamlade data med motsvarande data från föregående år och en första rimlighetsbedömning görs. Såväl avvikelser som oförändrade nivåer kommenteras och orsaken dokumenteras. All insamlad data kontrolleras även internt av hållbarhetscontroller innan de bearbetas i klimatberäkningsmodellen.

(GOV-536)

Klimatboksutet med tillhörande uppgifter om växthusgasintensitet är inte validerat av annan part än bolagets revisorer. (BP-2 10, 11 MDR-M 77)

Ändringar från föregående år

Sedan klimatberäkningarna färdigställdes 2024 har flera poster justerats i takt med förbättrad datakvalitet och förändringar i verksamheten. Bland annat har Sveaskogs avyttring av ägandet i Setra Group AB och försäljning av Hjälmare kanal inneburit att utsläpp från detta innehav tagits bort retroaktivt för att säkerställa jämförbarhet mot basåret. En utökad dialog och datadelning med aktörer i värdekedjan har inneburit uppdateringar av beräkningar kopplat till inköp av virke och gödsel samt försäljning

Miljöinformation

TABELL 3. VÄXTHUSGASUTSLÄPP SCOPE 1, 2 OCH 3
OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP ^{1),2)}

	Retroaktivt				År för delmål och mål			
	Basår 2022	Jämförelseår 2024	1 år 2025	Förändring jämfört med föregående år	2030	2034	2045	2034 års mål / basår
Scope 1 – Växthusgasutsläpp								
Växthusgasutsläpp i scope 1 (tCO ₂ eq)	8 762	10 628	7 378	-31 %	3 277	534	363	-8 %
Procent av växthusgasutsläpp i scope 1 från reglerad handel (%)	0	0	0	0	0	0	0	0
Scope 2 – Växthusgasutsläpp								
Platsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO ₂ eq)	1 010	1 040	728	-30 %	601	397	222	-5 %
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO ₂ eq)	765	1 204	1 134	-6 %	455	300	168	-5 %
Väsentliga växthusgasutsläpp i scope 3								
Totala indirekta växthusgasutsläpp i scope 3 (tCO ₂ eq)	264 520	306 584	280 316	-9 %	160 695	108 782	26 873	-5 %
1 Inköpta varor och tjänster	90 045	121 723	117 103	-4 %	59 069	43 581	17 870	-4 %
2 Kapitalvaror	3 295	14 641	13 340	-9 %	2 660	2 343	1 744	-2 %
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)	1 757	2 207	2 060	-7 %	1 233	972	102	-4 %
4 Uppströms transport och distribution	75 043	83 634	71 274	-15 %	34 241	13 840	2 326	-7 %
5 Avfallshantering	395	20	22	7 %	265	200	209	-4 %
6 Tjänsteresor	539	645	713	11 %	204	36	38	-8 %
7 Pendlingsresor	497	1 052	1 102	5 %	502	504	526	0 %
8 Hyrda tillgångar	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
9 Transporter	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
10 Bearbetning av såld produkt	79 232	73 205	68 401	-7 %	53 237	40 239	0	-4 %
11 Användning av sålda produkter	4 977	3 797	2 452	-35 %	4 619	4 440	3 986	-1 %
12 Avfallshantering av sålda produkter	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
13 Uthyrd tillgång	6 866	4 115	2 723	-34 %	4 041	2 628	77	-5 %
14 Franchise	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
15 Investeringar	1 873	1 545	1 124	-27 %	624	-	-	-8 %
Totala växthusgasutsläpp								
Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade (tCO ₂ eq)	274 292	318 252	288 421	-9 %	164 573	109 713	27 458	-5 %
Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade (tCO ₂ eq)	274 047	318 416	288 828	-9 %	164 427	109 617	27 404	-5 %

¹⁾ Sveaskogs klimatredovisning inkluderar alla växthusgaser som omfattas av GHG-protokollet; koldioxid (CO₂), metan (CH₄), dikväveoxid (N₂O), svavelhexafluorid (SF₆), fluorkolväten (HFCs), kvävetrifluorid (NF₃) och perfluorkolväten (PFCs).
²⁾ Sveaskog använder utsläppsfaktorer från öppna källor, varav huvuddelen kommer från nationella myndigheter som Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Skogforsk, Svenska miljöinstitutet IVL, NTM och DEFRA.

TABELL 4. BIOGENA KOLDIOXIDUTSLÄPP	Jämförelseår 2024	1 år 2025	% 2025/2024
Separat redovisat från de fossila			
1 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 1	13 722	15 585	14 %
2 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 2	1 001	542	-46 %
3 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 3	298 398	213 713	-28 %

¹⁾ Biogena koldioxidutsläpp särredovisas från de fossila i enlighet med rekommendation från ESRs.

TABELL 5. VÄXTHUSGASINTENSITET	Jämförelseår 2024	1 år 2025	% 2025/2024
Växthusgasintensitet per nettoomsättning			
Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK)	38,3	33,0	-14 %
Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK)	38,3	33,0	-14 %

av vedråvara. Korrigeringar har även gjorts där fel-aktigheter identifierats i tidigare indata eller beräkningar, exempelvis en identifierad dubbelräkning av drivmedelsvolymen för egna lag. Justeringar har genomförts retroaktivt för tidigare år samt basår 2022, detta för att bibehålla jämförbarhet vilket linjerar med GHGp. (E1-6 47)

E1-7 Sveaskogs kolinlagring

Skogen spelar en betydelsefull roll i klimatomställningen som naturlig kolsänka eftersom den både absorberar koldioxid från atmosfären och binder kol i träden, mark och långlivade produkter. På så vis är skogen en nyckel i arbetet med att begränsa klimatförändringarna. Beräkningen av Sveaskogs upptag och inlagring av kol följer ISO 13391 (Trä och träbase-rade produkter – Dynamiska effekter på växthusgaser), en ny internationell standard för kvantifiering av växthusgasutsläpp och -upptag kopplat till trä och träbaserade produkter.

Beräkningen består av fyra komponenter: kolbalans i skog, kolbalans i sålda träbaserade produkter, växthusgasutsläpp i värdekedjan samt utsläpp som undviks till följd av sålda produkter (substitutionseffekt). Dessa komponenter summeras inte, utan beskriver den totala påverkan från trä och träbaserade produkter på ett jämförbart sätt inom respektive komponent. Enligt ISO 13391 kan alla komponenter beräknas och rapporteras separat, eller endast ett urval av dem. Sveaskog har valt att inkludera beräkningar för kolbalansen i skog och i sålda produkter men exkludera undvikna utsläpp till följd av sina produkter. Växthusgasutsläpp från hela

Miljöinformation

verksamheten redovisas separat i klimatkoslutet enligt GHGp (Greenhouse Gas Protocol), se avsnitt E1-6. (E1-7 58) Beräkningarna baseras på de senaste värdena för Global Warming Potential enligt FN:s klimatpanel, (IPCC) med en tidsperiod på 100 år.

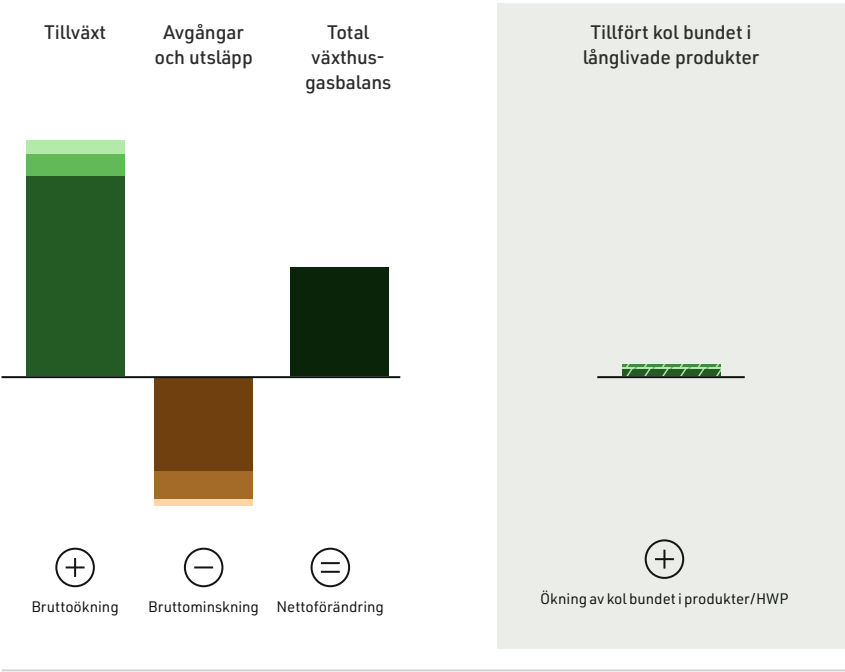
Nedan presenteras information kring urvalet av komponenter som beräknas, samt hur beräkningarna har genomförts.

Kolbalans i skog

Data som används för beräkningar av kolbalans i skog kombinerar faktisk data för Sveaskogs bestånd med den årliga nationella rapportering som Naturvårdsverket sammanställer för klimatkonventionen, (UNFCCC) i Sveriges National Inventory Report, NIR. Den största kolsänkan utgörs av tillväxt av levande biomassa och har kunnat uppskattas med hjälp av tillväxtdata från Riksskogstaxeringen som är specifik för Sveaskogs bestånd. För kol som lagras i död ved, förna och skogsmark har däremot inte specifik data erhållits, utan antagandet görs att ökningen av dessa kollager per hektar skogsmark är densamma för Sveaskogs bestånd som för det nationella snittet. Den nationella metoden, som följer IPCC:s riktlinjer för nationell rapportering, är väl etablerad och kan på grund av storleken och spridningen av Sveaskogs innehav anses vara representativ för kolbalansen i Sveaskogs markinnehav.

Riksskogstaxeringen följer den uppmätta nationella tillväxten och avgångar i svensk skog med hjälp av mätningar från tillfälliga och permanenta provytor som inventeras med femårsintervall, varav de olika provytornas intervall avser olika perioder. När väl en femårig tillväxt uppmätts på en yta erhålls den

ILLUSTRATION 1. UPPSKATTAD FÖRÄNDRING AV KOLLAGER PÅ SVEASKOGS BESTÅND UNDER 2025



genomsnittliga tillväxten för perioden. Summeringen av de enskilda ytornas tillväxt kan på så vis ha relativt stor variation år till år, varför Riksskogstaxeringen använder ett rullande femårs-medelvärde för att presentera den slutliga skattningen av tillväxten. Detta innebär att resultatet släpar efter, och det senast fastställda värdet för Sveaskogs tillväxt gäller för 2019. För denna beräkning görs antagandet att

tillväxten per hektar förblir vid samma nivå som 2019 vilket innebär att de senaste årens värden kommer uppdateras allteftersom nya data finns tillgängliga. Förändringar kring kolinbindningen i skogen bör endast mätas och jämföras över längre tidsperioder och inte mellan två på varandra följande år. För övriga data, som Sveaskogs arealer och avverkning, finns faktiska värden från verksamhetsåret 2025.

I illustration 1 presenteras den uppskattade förändringen av kollager på Sveaskogs bestånd under 2025, uppbrutet på produkttyp. Bruttoökningen av den levande biomassans kolinnehåll (mörkgrön stapel till vänster) är resultatet av trädens tillväxt både ovan och under mark. Tillsammans med de naturliga avgångarna (ljusbeige stapel) som uppstår i samband med exempelvis väderskador, skogsbränder

NETTOBALANS AV KOLLAGER

9,6 milj ton CO₂e

Tillväxt	Miljoner ton CO ₂ e
Levande biomassa	17,7
Död ved och förna	1,9
Markkol	1,2
Avgångar och utsläpp	
Avverkning	-8,2
Naturliga avgångar	-2,5
Utsläpp av metan och lustgas	-0,4
Total växthusgasbalans	
	9,6

0,87 milj ton CO₂e

Tillfört kol bundet i långlivade produkter	
Trävaror	0,66
Papper och kartong	0,19
Trä- och spånskivor	0,02

En del av det kol som lämnar skogen vid avverkning binds in i produkterna som skapats av råvaran. Med hjälp av statistik kring dessa produkters livslängd och avfallshanteringsmetod kan det kol som förblir bundet uppskattas.

Miljöinformation

och skadedjursangrepp tas även en del av den levande biomassans kollager bort från skogen vid avverkning (mörkbeige stapel), vilket resulterar i en nettoförändring av kollagret.

En del av kolet som binds in av den levande biomassan hamnar i död ved, förna eller markens kollager via naturlig nedbrytning. Dessa beräknas även med hjälp av nationella genomsnittsdata och redovisas i kategorierna för död ved, förna och markkol. Förändringen i markens kollager redovisas som en nettoeffekt då denna är svårare att bryta upp i brutto-utsläpp och -upptag av koldioxid. Däremot vägs förändringen i markens kollager mot utsläpp av växthusgaserna metan och lustgas, för att visa på den totala effekten på växthusgaser i atmosfären. Metan är en del av kolcykeln likt koldioxid och bildas i skogsmark bland annat via naturliga nedbrytningsprocesser. Dock har metan en högre påverkan på växthuseffekten än koldioxid, vilket gör att när kol tas upp från atmosfären i form av koldioxid men sedan släpps ut i form av metan blir det resulterande utsläppet större än upptaget och utsläppet av koldioxid. (E1-7.56)

Lustgas är inte en del av kolcykeln utan bildas när kväve i skogen binds med syre. Kväve tillsammans med andra näringsämnen i skogsmarken är en nödvändighet för biomassans förmåga att växa och binda in koldioxid. Kvävet tillförs både via naturliga processer och gödsling. Metan och lustgas, konverterat till koldioxidekvivalenter, vägs således in i skogens totala effekt på växthusgaser enligt ISO 13391 men är inte en del av skogens inlagring av kol.

Sammanslaget ger bruttoökningen minus bruttominskningen en uppskattad nettoförändring av kollagret på Sveaskogs bestånd vilket 2025 uppgick

till 10 miljoner ton CO₂e, motsvarande en ökning på ungefär 1,3 procent av det totala kollagret på Sveaskogs bestånd jämfört med 2024. (E1-7.56) Till sammans med utsläppen av metan och lustgas medför detta en total inbindande påverkan på växthusgaser från skogens kolbalans på 9,6 miljoner ton CO₂e.

Kol i träbaserade produkter

Sveaskogs bidrag till kolbalans i produkter definieras som skillnaden mellan biogent kol bundet i produkter som tillförts till marknaden under året och det kol som lämnat marknaden vid slutet av produkternas livslängd. Kolet återförs till atmosfären först när produkterna förbränns eller bryts ner. Produkter som återvinns stannar på marknaden.

Sveaskog har egna siffror på vilka volymer av såld träråvara som går till vilka kunder och om det rör sig om sågtimmer, massaved eller olika typer av bio-bränslen. Biobränslen antas förbrännas inom kort efter försäljning och ger därför inget bidrag till kollagret. En del av sågtimret som går till sågverkskunder blir även det till restströmmar som förbränns, en del går till mer långlivade trävaror eller trä- och spånskivor, och en del går till massabruk och blir tillsammans med massaveden till olika pappersprodukter. Andelen virke som går till respektive slutprodukt uppskattas med hjälp av genomsnittsdata för Sveriges träindustri.

Med hjälp av sekundärdata i form av statistik kring produktlivslängder och avfallshantering kan sedan den totala kolbalansen i sålda produkter uppskattas med hjälp av så kallade HWP-koefficienter (Harvested Wood Product). För detta används globala schabloner, vilka är desamma som används i Sveriges nationella

rapportering. För att säkerställa konsekventa systemgränser och behålla resultatet jämförbart med kolbalansen i skogen beräknas effekten av inlagring i produkter endast för de produkter som kommer från Sveaskogs egna innehav, i linje med ISO 13391. Trä som köpts och importerats exkluderas.

Denna förändring av kollagret i sålda produkter ska inte summeras med skogens kolbalans, men presenteras i illustration 1 i samma skala för storleksjämförelse.

Växthusgasutsläpp i värdekedjan

Sveaskogs växthusgasutsläpp beräknas i samband med klimatbokslutet och täcker både den egna verksamheten och värdekedjan. Inom redovisning enligt ISO 13391 används växthusgasutsläpp för träbaserade produkter främst för att jämföra mot den substitutions-effekt som produkterna har. Eftersom Sveaskog inte inkluderar beräkningar för substitutionseffekt har inga separata beräkningar utöver klimatbokslutet gjorts. För dessa hänvisas till avsnitt E1-6. Beräkningarna för värdekedjan inkluderar även inköpt virke från skogar som inte ägs av Sveaskog, och inkluderar även lustgasutsläpp från gödsling vilket överlappar något med beräkningen av skogens kolbalans.

Undvikna utsläpp

Undvikna utsläpp avser de potentiella växthusgasutsläpp som undviks när trä och träbaserade produkter ersätter material eller energikällor med högre klimatpåverkan. ISO 13391 inkluderar substitutionseffekten som en valfri komponent för att ge en bild av den totala klimatpåverkan. Oavsett om undvikna utsläpp beräknas eller ej så summeras aldrig de fyra komponenterna inom ISO 13391, utan ska ses som separata.

Beräkningar av undvikna utsläpp är förenade med betydande metodmässiga osäkerheter. Resultaten speglar enbart ett teoretiskt nuläge, eftersom beräkningarna inte beaktar framtida förändringar i marknadsstrukturer, teknisk utveckling eller förändrad konsumtion och efterfrågan globalt. I takt med att samhället ställer om mot helt fossilfria värdekedjor kommer denna nytta gradvis att minska och på sikt uppgå till noll, när fossila alternativ inte längre finns att ersätta. Substitutionsnyttan ska därför ses som en indirekt och tidsbegränsad klimatnytta. Sveaskog har därför valt att inte inkludera beräkningar av substitutionseffekt. Trots detta kommer skogsråvaran fortsatt spela en central roll i omställningen, som en förnybar och cirkulär resurs med potential att möjliggöra hållbara materialflöden och långsiktig samhällsnytta. (E1-6.56, 58)

Koldioxidkrediter

Sveaskog använder inte koldioxidkrediter i sin redovisning av upptag och lagring av växthusgaser. Det upptag och den lagring av växthusgaser som redovisas avser uteslutande Sveaskogs egen verksamhet och värdekedja, främst genom skogsbrukets biologiska kolsänkor. (E1-6.56)

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Sveaskog tillämpar inte något system för intern koldioxidprissättning i samband med beslutsfattande.

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Sveaskog tillämpar EU-kommissionens Quick Fix för ESRs E4, vilket innebär att kapitlets struktur avviker från övriga avsnitt.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Sveaskogs verksamhet, med sitt omfattande mark-innehav och kärnverksamhet inom skogsbruk, är direkt och indirekt kopplad till påverkan på och beroenden av biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Bolaget har identifierat väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald på såväl kort som lång sikt, i verksamheten och i värdekedjan. Eftersom skogsbrukets direkta påverkan är en central del av verksamheten utgör dessa frågor också en naturlig tyngdpunkt i väsentlighetsbedömningen.

Biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

Bolaget har integrerat biologisk mångfald och ekosystemtjänster i sin strategi och affärsmodell genom det strategiska målet Utveckla biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Fysiska risker och omställningsrisker

Med anledning av verksamhetens starka beroende av biologisk mångfald och ekosystemtjänster finns en tydlig fysisk risk kopplad till förlust eller försämring av dessa. Verksamheten är direkt beroende av försörjande ekosystemtjänster som tillgång till

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Kategori	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			Tidshorisont
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	
Direkta påverkans-faktorer	Klimatförändringar och invasiva arter	Ett varmare och torrare klimat ökar risken för spridning och introduktion av invasiva arter och skadegörare. SLU:s klassificering visar att flera spridningsvägar är kopplade till skogsbruk. Samtidigt försvåras bekämpning i takt med att tillgången till växtskyddsmedel begränsas.	Potentiell negativ påverkan Risk	●	●	○	Medel, lång
	Direkt exploatering	Uttag av biomassa via trakthyggesbruk medför lokal habitatförlust och kan orsaka fragmentering, vilket orsakar negativ påverkan på biologisk mångfald.	Faktisk negativ påverkan	●	●	○	Kort, medel, lång
Konsekvenser för arters tillstånd	Arters populationsstorlek	Sveaskogs kärnverksamhet bedrivs i skogen och den huvudsakliga metoden för att producera timmer, massaved, flis och biobränsle är trakthyggesbruk. Av de skogslevande arterna i Sverige är ungefär 20 % rödlistade och nästan 400 arter bedöms vara hotade på grund av trakthyggesbruk i skogen.	Faktisk negativ påverkan	●	●	○	Kort, medel, lång
Ekosystemtjänster	Naturvårdande skötsel, våtmarker och rinnande vatten	Genom naturvårdande skötsel och restaureringsåtgärder efterliknas naturliga störningar som stödjer biologisk mångfald och ekosystemtjänster som vattenrening och habitatkvalitet.	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Påverkan på/ beroenden av ekosystemtjänster	Sveaskog är i hög utsträckning beroende av och har påverkan på flera ekosystemtjänster för att kunna bedriva sin verksamhet. Typen av beroende är både försörjande (markens bördighet), reglerande (näringsflöden) och stödjande (förmåga att producera råvara) likväl som kulturella tjänster exempelvis tillgång till naturmiljöer för rekreation.	Faktisk negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Legal risk	Begränsningar i skogsbruk till följd av politik	Nya och skärpta regler inom biologisk mångfald kan innebära arealbegränsningar eller restriktioner inom skogsbruk, vilket påverkar bolagets kärnaffär.	Omställningsrisk	○	●	○	Kort
Systemrisk	Ekosystemkollaps	Om kritiska trösklar överskrids i naturen riskerar ekosystem att kollapsa – med allvarliga konsekvenser för försörjning, biodiversitet och klimatreiliens.	Fysisk risk	●	●	○	Lång
Möjlighet	Erbjudande av hållbara skogstjänster	Det finns affärspotential i att erbjuda externa aktörer rådgivning och tjänster inom skogsvård och naturvärdesbedömning med positiv påverkan på biologisk mångfald.	Möjlighet	●	○	○	Kort, medel

Miljöinformation

virkesråvara. Affärsmodell och strategi bedöms i stort ha en god resiliens mot fysiska risker och omställningsrisker som rör biologisk mångfald och ekosystem kopplat till den egna verksamheten.

Lagstiftning kring artskydd både nationellt och inom EU har under de senaste åren inneburit en del osäkerheter kring tolkningar av förslagen gällande flera av de skogslevande arter som riskerar att påverkas negativt av skogsbruk. Rättsfall har ändrat praxis med i sammanhanget korta tidsintervall och det har varit utmanande för verksamhetsutövare att navigera. Det finns en omställningsrisk i detta då det kräver nya arbetssätt och ökad kunskap för flera olika roller inom bolaget. Sveaskog har en god intern organisation och struktur för att hantera och möta dessa svängningar och göra de anpassningar som krävs för att fortsätta med verksamheten.

Politiska beslut med syfte att nå nationella och internationella mål om biologisk mångfald, samt pågående implementering av EU-lagstiftning, kan få påverkan på vilka förutsättningar Sveaskog har att

bedriva sin kärnverksamhet. Inom ramen för bolagets affärsplan och policyer har Sveaskog en högre ambition vad gäller hänsyn till områden med stor betydelse för biologisk mångfald än vad såväl lagstiftning som certifieringar (FSC, PEFC) kräver. Det ger bolaget en god resiliens mot den typen av omställningsrisk. Deltagande i dialog- och samverkansprocesser med myndigheter, universitet och andra instanser som hanterar frågor kopplade till de identifierade omställningsriskerna ger bolaget en möjlighet att vara lyhörda och proaktiva.

Den ökade fysiska risken kopplad till invasiva arters påverkan på biologisk mångfald förutspås mötas upp av en högre ambitionsnivå hos berörda myndigheter – vilket i sin tur ger en omställningsrisk för bolaget. Ett regionalt arbete för att bekämpa och motverka invasiva arter pågår. Att kartlägga invasiva arter inom bolagets eget markinnehav är en början på ett mer systematiskt arbete för att hantera invasiva arter vilket också leder till en bättre resiliens i frågan.

Systemrisker

För Sveaskog innebär systemrisker kopplade till förlust av biologisk mångfald och ekosystemtjänster stora konsekvenser för verksamheten med anledning av bolagets beroenden av dessa. En kollaps av viktiga ekosystemtjänster, till exempel vattenrening eller klimatreglering, skulle leda till omfattande skador på såväl skogen som närliggande infrastruktur samt skapa långsiktiga och omfattande störningar i produktionen, och därmed även ha stor påverkan vidare i värdekedjan. Dessutom kan en global minskning av biologisk mångfald påverka tillgången på skogsprodukter, vilket i sin tur skapar störningar i försörjningskedjor och prisvolatilitet. På grund av nämnda beroenden är en affärsmodell som fullt ut står emot systemrisker kopplade till biologisk mångfald i praktiken inte möjligt. Bolagets strategi fokuserar därför på att i närtid vidta åtgärder som minskar risken för en framtida systemkollaps, med målsättningen att skapa långsiktig stabilitet och motståndskraft.

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

Sveaskog har ett antal styrande dokument och policyer för att försäkra att hänsyn till och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem tas i hela verksamheten.

- **Sveaskogs uppförandekod** – formulerar bland annat att såväl Sveaskog som bolagets virkesleverantörer ska vara certifierade enligt FSC och PEFC. Alla riktlinjer och instruktioner är därför framtagna utifrån att Sveaskogs egen verksamhet, leverantörer och affärspartners ska följa de krav som certifieringarna ställer.
- **Policy för hållbart skogsbruk** – beskriver Sveaskogs övergripande inriktning och syn på skogsskötsel, miljö och klimat, samt definierar vad ett hållbart skogsbruk är för Sveaskog. Policy för hållbart skogsbruk hanterar väsentliga påverkansfaktorer kopplade till klimatförändring, direkt exploatering, konsekvenser för ekosystemens omfattning och tillstånd samt påverkan på och

TABELL 1. STYRNING AV SVEASKOGS PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Åtgärd	Policy för hållbart skogsbruk	Riktlinjer för hållbart skogsbruk	Riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp i Sverige	Trädslagsstrategi	Riktlinje för hantering av naturvärden i samband med försäljning av skogsfastigheter	Instruktion registrering och kontroll av certifikat vid virkesköp	Planeringsinstruktion	Instruktion för naturvärdesbedömningar (egen skog respektive virkesköp)	Instruktion för naturvårdande skötsel
Klimatförändringar och invasiva arter	●	●		●					
Direkt exploatering	●	●	●		●	●	●	●	
Arters populationsstorlek	●				●		●	●	●
Naturvårdande skötsel, våtmarker och rinnande vatten	●							●	●
Påverkan på/beroenden av ekosystemtjänster	●	●	●	●	●		●	●	●

Presentation av kopplingen mellan Sveaskogs identifierade väsentliga påverkan och de policyer, riktlinjer och instruktioner som hanterar respektive fråga. Hanteringen av väsentliga risker och möjligheter fångas upp i processen för strategi och affärsplan.

Miljöinformation

beroenden av ekosystemtjänster. Policyn för hållbart skogsbruk gäller för Sveaskog AB och dess dotterbolag och omfattar all verksamhet som bedrivs i Sveaskog. Den ska tillämpas av styrelseledamöter, vd, koncernledning, samtliga anställda, konsulter och entreprenörer. Policyn för hållbart skogsbruk är beslutad av styrelsen och vd är ytterst ansvarig för dess genomförande. Policyn finns tillgänglig på Sveaskogs webbplats för alla intressenter att ta del av.

- **Riktlinje för hållbart skogsbruk** – kompletterar policyn och preciserar hur dess ställningstaganden ska genomföras i praktiken. Riktlinjen omfattar Sveaskogs produktionsskogar och gäller inte för avsatta arealer.
- **Riktlinjer för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp** – framtagna för att säkerställa hänsyn även vid extern virkesanskaffning. Riktlinjen tydliggör krav på naturhänsyn vid olika typer av virkesköp, krav på dialog och samråd i samband med virkesköp, samt vilka köp som bolaget direkt avstår ifrån.
- **Riktlinjer för hantering av naturvärden vid fastighetsförsäljning** – säkerställer att kända naturvärden beaktas även vid avyttring.

Riktlinjerna är beslutade av vd som tillsammans med författare för respektive dokument ansvarar för dess framtagande, implementering och årlig översyn.

Under 2025 påbörjade Sveaskog framtagandet av en riktlinje som har syftet att sammanfatta och tydliggöra hur bolagets naturvårdsarbete bidrar till att minimera den väsentliga påverkan på biologisk mångfald i skogslandskapet som följer av förlust, degradering och fragmentering av värdefulla livs-

miljöer, frånvaro av naturliga störningsregimer samt de accelererande hoten med klimatförändringar och invasiva arter.

Utöver övergripande policydokument och riktlinjer så har flertalet instruktioner för hur kärnverksamheten ska utföras också stor betydelse för bolagets väsentliga påverkan gällande biologisk mångfald. Hit hör instruktioner för naturvärdesbedömning, artskydd respektive för naturvårdande skötsel samt Instruktion för stickprovskontroller. Dessa syftar bland annat till uppföljning av hur väl utförandet av åtgärder överensstämmer med instruktioner. Dessa är framtagna och beslutade av naturvårdschef respektive skogsbruksschef, som även ansvarar för att genomföra dem.

Sveaskogs policyer i förhållande till identifierad påverkan genom direkt exploatering samt arters och ekosystemens tillstånd

Bolagets kärnverksamhet innebär en väsentlig påverkan på biologisk mångfald genom vad som inom ESRS benämns som direkt exploatering, det vill säga skogsbrukets nyttjande av skogen som råvara. Kärnverksamheten orsakar också konsekvenser för arters och ekosystemens omfattning och tillstånd. För att hantera denna påverkan ger bolagets Policy för hållbart skogsbruk, att skogar med höga naturvärden sparas frivilligt eller formellt samt att i brukade skogar används generellt eller förstärkt hänsyn.

Naturvärdesbedömning ska alltid utföras innan sista gallring, slutavverkning och vägdragning. Om bedömningen är att ett bestånd håller höga naturvärden och är av stor betydelse för biologisk mångfald undantas området från skogsbruk som fri-

villig avsättning. Sveaskog har i sina policyer inget tak för hur stora arealer eller hur stor del av innehavet som maximalt ska undantas skogsbruk. Skogar med höga naturvärden ska helt enkelt inte avverkas. Detta är mer långtgående åtgärder för biologisk mångfald än vad gällande lagstiftning och certifieringar (FSC, PEFC) kräver. I naturvärdesbedömningen ingår en beskrivning för hur rödlistade arter ska hanteras i samband med skogliga åtgärder och Instruktion för hantering av fridlysta arter säkerställer att Sveaskog klarar av lagkrav som följer av Artskyddsförordningen.

I bestånd som inte håller tillräckligt höga naturvärden för att sättas av finns instruktioner för hur såväl befintliga naturvärden som arter ska hanteras, till exempel genom förstärkt hänsyn eller genom skötselmetoder för kombinerade mål. Genom bland annat sina ekoparker motverkar Sveaskog konsekvenser på biologisk mångfald som kommer av fragmentering av ekosystem. Ekoparker är utpekade landskap med höga naturvårdsambitioner. De omfattar minst 1 000 hektar, varav minst 50 procent utgörs av naturvårdsarealer. Sveaskog har 37 ekoparker och alla omfattas av naturvårdsavtal med Skogsstyrelsen. Arbetsgången för ekoparkerna finns beskriven i Instruktion för ekoparker.

Sveaskogs policyer i förhållande till identifierade beroenden samt fysiska risker och omställningsrisker för biologisk mångfald och ekosystem

Många av de väsentliga fysiska riskerna som är knutna till beroenden och biologisk mångfald hör samman med klimatförändring. Sveaskogs trädslagsstrategi beskriver hur ekologiska och affärsmässiga risker kan spridas genom en satsning på fler trädslag i

Sveaskogs produktionsskogar. För att motverka utbredning av invasiva arter respektive skadegörare väljer Sveaskog trädslag med hänsyn till riskspridning. Skogsskötsel anpassas till varje växtplats enligt gällande klimatprognoser och ekologisk konnektivitet ska eftersträvas vid val av trädslag. Detta beskrivs mer på sida 70 i avsnittet om klimatanpassning.

Att Sveaskog undantar områden med stor betydelse för biologisk mångfald från skogsbruk i en större omfattning än vad såväl lagstiftning som certifieringar kräver ger goda möjligheter att möta upp omställningsrisker i form av nya direktiv och förändrad lagstiftning med koppling till arters och ekosystems tillstånd.

Inom avsatta naturvårdsarealer är målsättningen att de ekologiska värdena ska öka långsiktigt genom ett aktivt arbete med naturvårdande skötsel och restaurering, eller genom fri utveckling. Detta ger sammantaget en positiv påverkan på biologisk mångfald och ekosystemens omfattning.

Den väsentliga fysiska risken gällande invasiva arters påverkan på biologisk mångfald hanteras inte i någon av Sveaskogs policyer. Det förekommer i dagsläget en regionalt anpassad hantering av invasiva arter som framöver kommer att formaliseras.

Sveaskogs naturvårdsskogar förvaltas för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden och ekosystemtjänsterna. Detta tas upp i nämnda policyer som säger att åtgärder i naturvårdsskogarna enbart utförs i syfte att gynna naturvärdena. Det innebär att virkesuttag i samband med den naturvårdande skötsel endast får göras om det motiveras av bevarandet av biototypen. De naturvårdande skötselmetoder som Sveaskog bedriver på hela sitt

Miljöinformation

innehav, och den betydelse detta har för den biologiska mångfalden, följs upp på landskapsnivå i fem utvalda ekoparker med tillhörande referensområden inom projektet Effekt 20. Uppföljningsprojektet löper enligt gällande policy över en tjugofemårsperiod. Utförandet av den naturvårdande skötseln följs dessutom upp genom årliga stickprovskontroller.

Samhällseffekterna av de konsekvenser som bolaget orsakar för biologisk mångfald och ekosystem är inget som behandlas i policyerna.

Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

Bolaget genomför löpande åtgärder för att bevara och utveckla biologisk mångfald och ekosystem inom sitt markinnehav. Åtgärderna avser direkta aktiviteter på Sveaskogs innehav och bygger inte på kompensations. Nyckelåtgärder är:

- **Naturvärdesbedömning** – utförs inför (sista) gallring, förnyngningsavverkning samt vägdragning för att identifiera höga naturvärden. Sveaskog har utvecklat en egen metodik och systemstöd för detta. Bestånd som klassas som höga naturvärden undantas från skogsbruk. Artfynd (signalarter, rödlistade arter, fridlysta arter) rapporteras löpande till det offentliga registret i ArtDatabanken. Sveaskog avsätter alla skogliga bestånd med höga naturvärden som identifieras genom naturvärdesbedömning. Naturvärdesbedömningarna följs upp med årliga stickprovskontroller för att kalibrera bedömarna och säkerställa kvaliteten i utförandet.

Sveaskog utgår från skogssektorns och Skogsstyrelsens gemensamma definitioner för god miljöhänsyn. Regelbunden samverkan med

Skogsstyrelsen sker för att i stort följa myndighetens policy och inriktningsbeslut (tillsyn av kända naturvärden) vid framtagande och uppdatering av Sveaskogs naturvärdesbedömning. Dialogmöten och exkursioner med naturvårdsorganisationer har stärkt arbetet med framtagande och utveckling av naturvärdesbedömning. Flera naturvårdsorganisationer har fått ta del av och komma med inspel gällande Sveaskogs naturvärdesbedömning. Överlag är inställningen till metodikens kvalitet och målsättning positiv.

- **Hänsyn i skogsbruket** – under rapporteringsåret har avverkningsåtgärder genomförts på cirka 14 200 hektar och i samband med dessa har i snitt omkring 15 procent av arealen lämnats som hänsyn. Det är mer långtgående än vad lagstiftning och certifieringar kräver. Sveaskog utgår från naturvärdesbedömningen och Skogssektorns målbilder för god miljöhänsyn för att identifiera vilka åtgärder som är lämpliga som miljöhänsyn inom respektive bestånd. Det kan till exempel handla om åtgärder för att bevara hänsynskrävande biotoper och där det krävs även skyddszoner kring dessa, värna och skapa död ved, lämna naturvärdesträd, bevara kulturmiljöer eller livsmiljöer för skyddsvärda arter samt skapa funktionella kantzoner längs vattendrag.
- **Naturvårdande skötsel och restaurering** – den största delen av Sveaskogs avsatta naturvårdsskogar utgörs av naturtyper där naturvärden bevaras och utvecklas genom att skogen lämnas för så kallad fri utveckling. På andra naturtyper, där det krävs aktiva åtgärder för att bevara och utveckla biologisk mångfald, handlar det om att

antingen återinföra eller efterlikna de naturliga processerna som har präglat naturtypen och dess artdiversitet. Det kan till exempel röra sig om brand, bete eller vattnets flöde i landskapet. Åtgärder för att bevara och utveckla redan höga naturvärden kallas naturvårdande skötsel. Åtgärder för att på sikt återskapa naturvärden kallas restaurering. Exempel där Sveaskog utför restaureringsåtgärder är vissa bestånd inom ekoparker eller genom återvätnings av tidigare dikade våtmarker. Det är i samband med naturvärdesbedömningen det fångas upp om ett bestånd behöver aktiva åtgärder för att bevara dess naturvärden.

- **Kartläggning av invasiva arter** – ett arbete har inletts för kartläggning av invasiva arter på bolagets markinnehav som ett första steg mot ett samlat arbetssätt. Kartläggningen av invasiva arter är ett

första steg att arbeta centraliserat med invasiva arter på Sveaskog. Inledningsvis gäller detta bolagets innehav. Under 2025 utvecklades ett systemstöd för att samla in och rapportera data om fynd av invasiva arter på Sveaskogs markinnehav. Systemstödet kommer börja tillämpas under 2026.

- **Utbildningsinsatser** – obligatoriska utbildningar i artkunskap genomförs löpande för medarbetare i berörda roller.

Samtliga nyckelåtgärder ovan utförs kontinuerligt som en del av bolagets ordinarie verksamhet och rapporteras årligen.

Många av åtgärderna som utförs är evidensbaserade och Sveaskog lutar sig mot forskning vid utveckling av arbetssätt och metodutveckling.



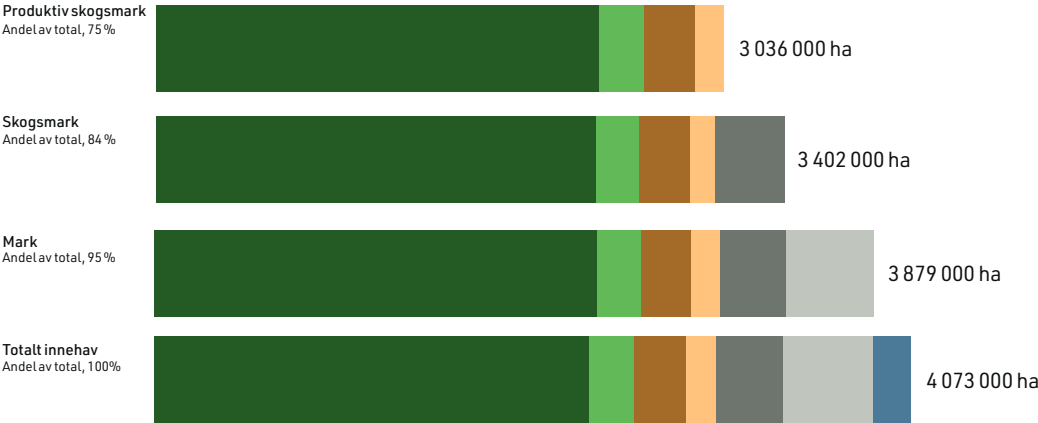
Återskapade våtmarker

Att återskapa ekosystem och naturmiljöer ger inte bara plats för arter utan förbättrar också förutsättningarna för så kallade ekosystemtjänster. Återskapade våtmarker håller till exempel kvar vattnet längre i landskapet vilket gör det bättre rustat mot skogsbrand, ger bättre rening av vattnet och minskar risken för stora översvämningar vid kraftigt regn. Samtidigt är det viktigt att belysa problematiken kring återskapande, då det ofta är komplext att återskapa ekosystem till deras ursprungliga tillstånd. Många faktorer, såsom förändrade klimatförhållanden och mänsklig påverkan, kan göra det svårt att fullt ut återställa de naturliga processerna och funktionerna.

Miljöinformation

ILLUSTRATION 1. SVEASKOGS MARKINNEHAV

Nedanstående illustration och tabell ger en utförlig redovisning av Sveaskogs markinnehav, inklusive anpassningar för att bevara och utveckla naturvärden i Sveaskogs skogar och säkerställa en balans mellan produktion och naturvård.



Kategorier	Areal, ha	Andel av			
		Produktiv skogsmark	Skogsmark	Mark	Totalt innehav
■ Brukad areal	2 335 000	77 %	69 %	60 %	57 %
■ Formella avsättningar	279 000	9 %	7 %	7 %	7 %
■ Frivilliga avsättningar	274 000	9 %	8 %	7 %	7 %
■ Hänsynsytor	149 000	5 %	4 %	4 %	4 %
■ Improduktiv skogsmark	366 000	–	11 %	9 %	9 %
■ Annan mark	477 000	–	–	12 %	12 %
■ Vatten	194 000	–	–	–	5 %

Mål och mått för väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald och ekosystem

Sveaskogs strategiska mål för biologisk mångfald
Sveaskogs övergripande strategiska målsättning att utveckla biologisk mångfald och ekosystemtjänster konkretiseras genom delmål som fastställts fram till 2034.

Målsättning 1: Ytterligare två procent av Sveaskogs markinnehav ska användas för att bevara och skapa livsmiljöer.

Att forma ett skogslandskap med utvecklad biologisk mångfald är ett långsiktigt arbete som är en del av Sveaskogs strategi och Policy för hållbart skogsbruk. Även om skogsbruket har utvecklats i takt med ökade miljöambitioner har Sveaskog hittills främst gjort stora investeringar vad gäller utveckling av biologisk mångfald. Detta har skett genom att olika typer av marker har undantagits från skogsbruk. För utveckling av biologisk mångfald på innehavet ser bolaget främst ett behov av att öka variationen i produktionslandskapet och samtidigt öka det ekologiska värdet av redan avsatta områden. Aktiv naturvårdande skötsel bidrar genom att bryta upp enhetlighet, skapa ökad variation både mellan och inom avdelningar samt återskapa naturliga processer över hela landskapet. Mål för att skapa och bevara livsmiljöer kan bidra till att minska risken för förändring av biotopers utbredning i landskapet till följd av klimatförändring, men även den negativa påverkan på arters och ekosystems tillstånd.



Målsättning 2: Sveaskog ska på sitt markinnehav följa ett antal arter som är känsliga för skogsbruk.

Det andra delmålet bygger på att följa ett antal arter som är känsliga för skogsbruk samt börja kartlägga invasiva arter på bolagets markinnehav. Målet att kartlägga invasiva arter är ett första steg att hantera den väsentliga risken som invasiva arter och skadegörare (till följd av klimatförändring) innebär för den biologiska mångfalden. Men också att hantera den omställningsrisk som följer av att myndigheternas ambition att arbeta med invasiva arter kan förutsättas öka i framtiden. Dessa mål är ännu inte formaliserade och mätbara.

Sveaskogs mål och mått för naturvårdande skötsel
För de naturvårdande skötselåtgärderna inom Sveaskogs ordinarie verksamhet finns årliga mål, se tabell 2.

Miljöinformation

TABELL 2. MÅTT OCH MÅL FÖR NATURVÅRDANDE SKÖTSEL

Naturvårdande skötselåtgärder	Mål 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Beskrivning och koppling till IRO
Avverkning (ha)	750	745		Till avverkning och röjning hör maskinella, motormanuella alternativt manuella åtgärder för att exempelvis skapa luckor eller skapa död ved, röja ut granunderväxt i lövbestånd. Brandefterliknande åtgärder som exempelvis punktbränning, samt spontanbränder, redovisas här som Övrig naturvårdande skötsel. De årliga målen för naturvårdande skötsel är satta för att nå det femåriga mål Sveaskog satt för perioden 2021–2026. Målen fördelas internt på Sveaskogs regioner och avser arealen av de bestånd som skötts med en eller flera åtgärder för att utveckla och bevara den biologiska mångfalden.
Röjning (ha)	500	440		
Bränning (ha)	220	151		
Övrig naturvårdande skötsel (ha)	335	783		
Totalt (ha)	1 805	2 119	1 530¹⁾	
Antal restaurerade våtmarker	24	74	51	Våtmarker är värdefulla livsmiljöer som gynnar biologisk mångfald och bidrar till att dämpa vattenflöden genom landskapet. Restaurering av vattendrag syftar till att återställa bäckar, åar och älvar som tidigare rensats för timmerflottning eller vattenkraft, något som haft betydande negativa effekter på de ekologiska värdena. Åtgärderna gäller hela Sveaskogs verksamhet. Målnivåerna är satta för att nå det femåriga mål Sveaskog satt för perioden 2021–2026. Målen fördelas internt på Sveaskogs regioner. Det finns vissa osäkerheter kopplade till att använda antal som mått för utförda åtgärder, bland annat för att yta/habitat kan vara tämligen svåravgränsade för vattendrag och våtmarker. Det högre utfallet för året jämfört med målen beror dels på att vi genomfört fler åtgärder än planerat, samt på att vi haft flera samverkansprojekt med andra aktörer som också bidragit med åtgärder.
Antal pågående vattenrestaureringar	6	9	6	
Antal färdigställda vattenrestaureringar	3	5	4	
Antal utförda stickprov på naturvårdande skötselåtgärder	1 per utförare per region	54 kontroller på 37 utförare	Följdes inte upp 2024	Målen för uppföljning gäller utförda naturvårdande skötselåtgärder på hela Sveaskogs innehav. Målen har en uppströms påverkan eftersom målen för stickproven sätts utifrån antalet utförare och många utförare är anlitade entreprenörer. Detta är första året Sveaskog har mångdmål för denna typ av stickprov, och målens utformning kan komma att justeras.
Antal utförda stickprov på naturvärdesbedömningar (absolut tal)	22 st per region	I genomsnitt 18,4 stickprov per region	Följdes inte upp 2024	Uppföljning av naturvärdesbedömning görs på hela verksamheten och alla fem regioner har samma mål. Det årliga målet är fast oavsett antal utförda naturvärdesbedömningar det året, men om behov finns kan uppföljningarna riktas till särskilda områden eller frågor inom målet. Två stickprov ska göras på naturvärdesbedömning inför vägdragning.
Hänsynsindex (%)	99	96,3	96,2	Målet för hänsynsindex är fastslaget och ligger på samma nivå sedan år 2013. Hänsynsinventeringen gäller för förnygringsavverkningar på Sveaskogs innehav och omfattar därmed Sveaskogs verksamhet och de entreprenörer som utför skogsbruksåtgärder åt bolaget.

¹⁾ De rapporterade siffrorna för 2025 har presenterats med en mer detaljerad uppdelning än tidigare. För att säkerställa tydlighet redovisas därför utfallet för 2024 endast på en sammanfattande nivå.

Uppföljning

Effekt20

De naturvårdande skötselmetoder som Sveaskog använder på hela sitt innehav, och den betydelse detta har för den biologiska mångfalden, följs upp på landskapsnivå i fem utvalda ekoparker med tillhörande referensområden inom projektet Effekt20. Uppföljningsprojektet löper enligt gällande policy över en tjugoårsperiod.

Hänsynsinventering och hänsynsindex

Hänsynsinventeringen är en del av miljöbalkens regler för egenkontroll (miljöbalken 26 kap 19§). Ett hänsynsindex på 100 procent innebär att planering och avverkningsåtgärd har lett till absolut noll påverkan på några naturvärden. Resultatet från hänsynsinventeringen räknas om till ett hänsynsindex. Målet för hänsynsindex är fastställt så att bolaget uppnår miljöbalkens allmänna hänsynsregler.

Samverkan med intressenter

Arbetet med att nå målen för naturvårdande skötsel sker ofta i samverkan med olika intressenter; myndigheter med naturvårdsuppdrag, lokala miljö- och naturvårdsorganisationer, grupperingar som bildats för särskilda artinriktade åtgärder. Denna samverkan leder ofta till prioritering av vilka åtgärder som ska utföras och var, även om intressenterna inte deltagit för att fastställa målen.

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Sveaskogs verksamhet bygger på att bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk, med visionen att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. Utifrån ett cirkulär ekonomiperspektiv innebär det att maximera värdet av skogsråvaran, både i traditionella produkter som sågade trävaror och pappersmassa, men även i form av andra, innovativa användningsområden.

En central del av affärsmodellen är att erbjuda ett förnybart alternativ till fossila resurser i takt med att efterfrågan ökar. Detta är en grundläggande drivkraft för Sveaskogs roll i omställningen till en biobaserad ekonomi. Den skogliga råvaran är en viktig byggsten i omställningen till en fossilfri cirkulär ekonomi. Det är ett långsiktigt arbete.

Det cirkulära perspektivet genomsyrar även värdekedjan hos bolagets kunder. Inom sågverksindustrin strävar kunderna efter att ta tillvara på så stor del av timmerstocken som möjligt. Investeringar i modern teknik och digitala mätverktyg gör det möjligt att optimera hantering, sågning och kapning av varje stock. Det som inte kan användas till sågade trävaror omvandlas istället till biprodukter som spån, flis eller bark – material som används till exempelvis skivmaterial eller bioenergi.

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI (SBM-3)

Kategori	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Bidrag till cirkulär ekonomi	Ökad efterfrågan på biobaserade och cirkulära produkter och insatsvaror	Sveaskog ser en faktisk möjlighet i den växande efterfrågan på hållbara, biobaserade produkter, restströmmar och tjänster från skogen – inte enbart för sågade trävaror och pappersmassa, utan även för sekundära användningsområden som biokol i fossilfri stålproduktion, kemikalier till fossilfria färger samt biodrivmedel. Denna efterfrågan är dock beroende av framtida klimatpolitik, geopolitisk utveckling och betalningsvilja för gröna premier.	Möjlighet				Kort, medel, lång

Endast en mycket liten andel av råvaran blir avfall, exempelvis när en stock är förorenad med metallföremål som spik eller hagel. (SBM-3 48)

IRO-1 Beskrivning av processen för att bedöma väsentlighet

Vid identifiering av väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi har Sveaskog utgått från sin roll i den skogliga värdekedjan. Bedömningen har omfattat både den egna verksamheten och relevanta delar av värdekedjan i tidigare och senare led. Den har fokuserat på resursinflöden i form av produkter och material, samt resursutflöden i form av levererad råvara till bolagets kunder. Syftet har varit att identifiera hur Sveaskogs verksamhet möjliggör cirkulära flöden nedströms, inklusive hantering av restprodukter och avfall. Bedömningen har baserats på marknadsanalyser och framtidsutsikter för gröna premier. (E5 11)

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Sveaskog har inte en fristående policy enbart för cirkulär ekonomi, men bolagets Uppförandekod, Riktlinjer för hållbart skogsbruk samt Strategi och affärsplan innebär i praktiken en strävan efter en effektiv resurshantering och bidrag till den cirkulära ekonomin. Uppförandekoden beskrivs ytterligare inom avsnitt G1 Ansvarsfullt företagande. I koden beskrivs bland annat att såväl Sveaskog som bolagets virkesleverantörer ska vara certifierade enligt skogsbruksstandarderna FSC och/eller PEFC. Riktlinjerna för hållbart skogsbruk säkerställer att uttaget av råvara sker på ett hållbart sätt. Denna policy beskrivs mer i avsnitt E4 Biologisk mångfald och ekosystem. I strategi och affärsplan, som beslutas av koncernledning och styrelse, formuleras att bolaget strävar efter att främja avsättning av råvaran till

långlivade produkter. Samtidigt betonas vikten av att upprätthålla en balans för att möta behovet av råvara inom de branscher som i närtid har svårare att ställa om.

För att den förnybara råvaran ska bidra till den cirkulära ekonomin förutsätts att den ersätter ett annat alternativ, i stället för att bidra till en utökad användning. Detta beskrivs ytterligare i beräkning och redovisning av Sveaskogs kolinlagring på sidorna 73–75. (E5-1 15)

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Arbetet för att stödja en cirkulär utveckling sker kontinuerligt och löpande och består bland annat i:

- **Aktiv dialog med aktörer nedströms i värdekedjan** – om vidareförädling av restprodukter, till exempel sågspån, flis, biokol och bark.

Miljöinformation

- **Samarbeten med akademi och industri** – för att utveckla användningsområden för skoglig biomassa nedströms i värdekedjan, som alternativ till fossilbaserade insatsvaror.
- **Naturvårdande skötsel i egen verksamhet** – och ekosystemtjänster som stärker värdet på skogsresursen även utanför traditionell råvaruavkastning.

Bolaget arbetar främst genom partnerskap, dialog och resursupplåtelse, snarare än genom egna produktionsinvesteringar. Samarbetet med akademi och industri sker ofta genom olika forsknings- och utvecklingsprojekt som helt eller delvis finansieras genom bolagets gröna obligationer. För ytterligare information om Sveaskogs gröna obligationer 2025 hänvisas till årsrapporten för gröna obligationer.

Ytterligare bidrag till den cirkulära ekonomin uppstår genom bolagets roll som möjliggörare för andra aktörer att bedriva cirkulära verksamheter med råvara från skogen och markinnehavet som bas. (MDR-A 68)

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Sveaskog har inte kvantifierade mål som direkt uttrycker cirkularitet i traditionell mening, men bolaget har mål som bidrar till cirkulära ambitioner, som alla stödjer ovan nämnda policyer. Målen stödjer ett cirkulärt arbete inom de delar av värdekedjan som Sveaskog har rådighet över, från egen verksamhet till nedströms användning och produkternas livslängd:

- **Ökad andel råvara till långlivade träprodukter**, kolet finns bundet i produkterna under hela dess livslängd.

- **Möjliggöra innovation**, stödja utveckling av nya användningsområden för skoglig biomassa inom grön industri.
- **Främja återbruk av mark och resurser**, särskilt i kombination med naturvårdande insatser. (MDR-T 79)

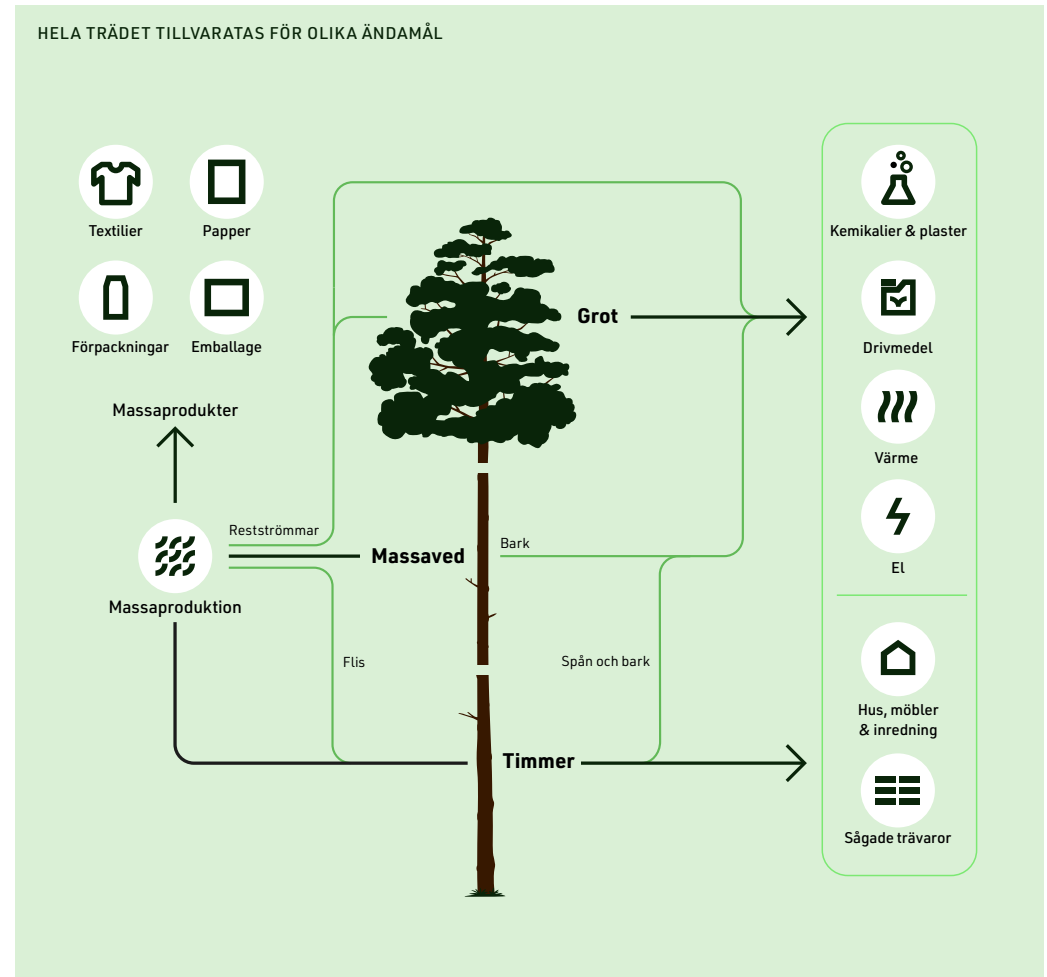
E5-5 Resursutflöden

Sveaskogs kärnaffär och produktsortiment samt huvudsakliga inflöden och utflöden redovisas under rubriken Sveaskogs affärsmodell på sida 17. (E5-5 35)

Eftersom Sveaskog är råvaruleverantör är bolagets egna resursinflöden begränsade. Sveaskogs utflöden är däremot betydande och består i huvudsak av biobaserad, förnybar råvara, som förblir del av det biologiska kretsloppet. Skogsråvaran:

- Används i sågverk och vidareförädlas till produkter med lång livslängd, exempelvis byggmaterial. Cirka 37 procent av total volym.
- Används i massabruk och vidareförädlas till produkter som kan ersätta fossila alternativ, såsom engångsplast. Cirka 59 procent av total volym.
- Utnyttjas i energiproduktion, till exempel som biobränsle eller för fjärrvärme. Cirka tre procent av total volym.
- Omvandlas till nya biobaserade insatsvaror, till exempel biokemikalier, biokol och biodrivmedel.

Dessa utflöden stödjer cirkulära värdekedjor där produkterna kan ersätta fossilbaserade alternativ. Sveaskog eftersträvar också att restprodukter från skogsbruket ska, när det är möjligt, få nytt liv i andra tillämpningar. Siffrorna är inte validerade av annan part än Sveaskogs revisorer. (MDR-M 77)



Social information

Sveaskog vill erbjuda en trygg, säker och rättvis arbetsmiljö som ser till behoven hos både medarbetare och arbetstagare i värdekedjan. Med hjälp av en kompetensförsörjningsplan och utbildningssatsningar säkras rätt kompetens för framtiden.

Sveaskog är certifierade inom FSC och PEFC och partners som arbetar på uppdrag åt Sveaskog ska bedriva verksamheten i enlighet med dessa certifikatkrav. Certifieringarna sätter också gemensamma utgångspunkter i samplanering med samebyar och kontakter med lokalsamhällen där verksamhet bedrivs.

Läs mer

- S1 - Egna medarbetare
- S2 - Arbetstagare i värdekedjan
- S3 - Berörda samhällen



S1 – Egna medarbetare

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till egen arbetskraft

Att Sveaskog ser sina medarbetare som en central tillgång bekräftas av bolagets väsentlighetsbedömning. Som statligt ägt bolag följer Sveaskog statens ägarpolicy, som ställer krav på ett aktivt arbete med jämställdhet, mångfald och hållbara arbetsvillkor. (SBM-2) Arbetskraften består huvudsakligen av tillsvidareanställda medarbetare i Sverige, kompletterat med säsongsanställda inom främst skogsvård samt frö- och plantproduktion. Verksamheten bygger i hög grad på att skogliga tjänster utförs av externa entreprenörer, vars anställda utgör en viktig del av värdekedjan. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till dem presenteras i avsnitt S2. (S1 14)

Identifierad påverkan, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften utgår från förutsättningarna i branschen; arbetet i skogen är präglad av fysiska utmaningar där en anställd kan behöva göra tunga lyft, är utsatt för väder och vind och inte sällan arbetar ensam. Sveaskog arbetar systematiskt med arbetsmiljö och säkerhet, med särskilt fokus på de risker som följer av arbete i skogen. (S1 15) Dessa aspekter beaktas i den strategiska planeringen och hanteras genom kompetensutveckling, arbetsmiljöarbete samt satsningar på mångfald och ledarskap. Detta omfattar både dagens förhållanden och de förändringar som följer av den gröna omställningen, som behov av ny kompetens, utvecklade arbetssätt och långsiktig kompetensförsörjning. (SBM-3 48)

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL EGNA MEDARBETARE (SBM-3)

Kategori	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Arbetsvillkor	Trygg anställning	Genom att majoriteten av Sveaskogs medarbetare har tillsvidareanställningar på heltid bidrar bolaget till ekonomisk trygghet, minskad stress och stärkt social inkludering. Även säsongsanställda omfattas av samma kollektivavtal och lagstiftning.	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Social dialog	Samtliga medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal, vilket möjliggör goda relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare samt främjar stabilitet.	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Arbetsmiljö, hälsa & säkerhet	Bristande arbetsmiljö och säkerhet	Skogsbruket samt frö- och plantverksamheten innebär fysiskt krävande arbetsuppgifter och riskmoment som fallskador, klämskador och ensamarbete. Detta kan innebära risker om arbetsmiljökrav inte efterlevs. Ytterligare stressfaktorer kan uppstå kopplat till debatten kring jakt, naturvård, rennärning, vindkraftsetablering och brukandet av skogen.	Potentiell negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Likabehandling och möjligheter	Utbildning och kompetensutveckling	Sveaskog främjar kompetensutveckling genom interna utbildningsinitiativ och anpassade program för att stärka medarbetarnas kunskap och säkerhet.	Faktisk positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Våld och trakasserier	Risk för kränkande särbehandling finns, vilket kan påverka arbetsmiljö och trygghet negativt om åtgärder saknas.	Potentiell negativ påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
	Mångfald och inkludering	Skogsbranschen är traditionellt mansdominerad. Genom att aktivt arbeta för ökad mångfald har Sveaskog potential att skapa positiv påverkan.	Potentiell positiv påverkan	○	●	○	Kort, medel, lång
Kompetensförsörjning	Tillgång på arbetskraft och kompetens	Sveaskog ser en minskad tillgång på arbetskraft. En ökande konkurrens från både skogssektorn och andra näringar, i kombination med demografiska förändringar och osäker geopolitisk utveckling, har påverkat tillgången negativt – särskilt avseende utländsk säsongsarbetskraft. Utmaningarna försvårar rekrytering och kan leda till förseningar i operativ verksamhet. Bristande möjligheter till kompetensutveckling internt kan även öka personalomsättning och försämma långsiktig kunskapsuppbyggnad.	Risk	○	●	○	Kort, medel

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Sveaskog har tagit fram flera styrande dokument för att hantera identifierad påverkan samt de risker och möjligheter som rör de egna medarbetarna.

Uppförandekoden – uttrycker hur varje enskild medarbetare ska uppträda i sin roll och i relation till

andra medarbetare samt externa affärsförbindelser. Koden beskrivs mer utförligt i avsnittet G1 Ansvarsfullt företagande. (S1-1 20, 21, 22)

Medarbetarpolicy – har i syfte att beskriva bolagets förhållningssätt till medarbetarskap och ledarskap. Policyn gäller styrelse, bolagsledning, samtliga medarbetare och konsulter.

Arbetsmiljöpolicy – beskriver bolagets övergripande principer för hur arbetsförhållanden ska vara på Sveaskog för att säkerställa och upprätthålla en god arbetsmiljö där ohälsa och olycksfall förebyggs. Policyn ingår i Sveaskogs arbetsmiljöhandbok som ger stöd och vägledning till verksamheten för att underlätta det dagliga arbetsmiljöarbetet. Arbets-

Social information

miljöhandboken beskriver hur det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs i samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagare och skyddsombud. Här beskrivs även bolagets skyddskommittéer, som förekommer på både central och lokal nivå. (S1-1 23)

Likabehandlingsplan – beslutas av vd efter samverkan med kollektivavtalsbärande fackliga organisationer och uppdateras årligen. Planen beskriver bolagets arbete med kartläggning av risker för diskriminering eller hinder för likabehandling samt de främjande och förebyggande åtgärder som vidtas inom följande områden:

- Arbetsförhållanden.
- Rekrytering och befordran.
- Utbildning och annan kompetensutveckling.
- Möjligheten att förena arbete och föräldraskap.
- Rutiner för att hantera trakasserier och repressalier.
- Åtgärder för en jämnare könsfördelning och en större mångfald.

Planen omfattar samtliga diskrimineringsgrunder.

(S1-1 24)

Kompetensförsörjningsplan – har tagits fram baserat på resultatet från en analys av efterfrågad kompetens och tillgången på den. Den beskriver hur Sveaskog avser ta tillvara, utveckla, avveckla och leda befintliga medarbetares och organisationens kompetens mot verksamhetens framtida behov. Dessutom beskrivs vilken kompetens som behöver tillföras till organisationen för att säkerställa verksamhetens konkurrenskraft.

Samtliga policyer kompletteras med riktlinjer och instruktioner om hur medarbetarna ska arbeta för att uppfylla dem. Policyer är framtagna och anpassade för att omfatta hela koncernen, inklusive samtliga

dotterbolag. Policyerna beaktar medarbetarnas intressen samt arbetstagare i värdekedjan, däribland entreprenörer. Kraven på externa parter uppströms och nedströms i värdekedjan tydliggörs ytterligare genom mer detaljerade Tjänstedeklarationer som finns formulerade för leverantörer och entreprenörer. Mer om övriga delar av värdekedjan i avsnitt S2 Arbetstagare i värdekedjan.

Sveaskogs uppförandekod finns tillgänglig på bolagets externa webbplats. Övriga policyer och riktlinjer som omnämns ovan finns tillgänglig för samtliga medarbetare på bolagets intranät. (MDR-P 65)

Mångfald och inkludering

Sveaskog eftersträvar en jämnare könsfördelning samt att ha fler medarbetare med utländsk bakgrund. Nedan redovisas några av de åtgärder som vidtas för att åstadkomma detta:

- Inskolningsbidraget är ett ekonomiskt bidrag från vd till enheter som skolar in personer av underrepresenterat kön/med utländsk bakgrund på befattningar där Sveaskog behöver bredda rekryteringsbasen (exempelvis kvinnor som maskinförare). Det kan till exempel handla om att vd tar en del av lönekostnaden under provanställningen.
- För att bredda rekryteringsbasen uppmuntras långsiktig planering inför kommande pensioneringar, eftersom chansen ökar att någon med kortare erfarenhet kan anställas om tiden för inskolning är längre.
- Positiv särbehandling av underrepresenterat kön innebär att bolaget tar hänsyn till kön under förut-sättning att kandidaterna har likvärdiga meriter.

- Undvika att använda könsmärkta ord samt att ställa onödiga och exkluderande krav på utbildning och erfarenhet i rekryteringsannonser.
- Annonsering i kanaler där bolaget når nya målgrupper.
- Funktionen Frågeformulär i rekryteringssystemet, där kandidaterna besvarar relevanta frågor som komplement till personligt brev. Syftet är att förväntningarna på vad kandidaten bör informera om blir tydligare.
- Mentorskap för personer med utländsk bakgrund och eftergymnasial utbildning genom Mitt Livs Chans.

Rutinerna för att främja likabehandling bygger på en process bestående av följande steg:

- 1) Kartläggning av risker för diskriminering och hinder för likabehandling genom:
 - Medarbetarundersökning.
 - Granskning av praxis, policyer, riktlinjer och instruktioner.
 - Systematiskt arbetsmiljöarbete.
 - Samverkan mellan arbetsgivaren och de fackliga organisationerna.
- 2) Analys av orsaker till upptäckta risker.
- 3) Vidtagande av de förebyggande och främjande åtgärder som skäligen kan krävas.
- 4) Utvärdering och uppföljning.

Uppgifter om könsfördelning och andel medarbetare med utländsk bakgrund omfattar både tillsvidare- och visstidsanställda och följs upp av vd i samband med affärsuppföljningen. (S1-1 24)

S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående påverkan på dem

Dialog mellan arbetsgivare och arbetstagare sker i olika form under året, dels genom medarbetarsamtal, dels genom en årlig medarbetarundersökning och eventuellt andra riktade undersökningar. Dessa rutiner medför inga betydande kapital- eller driftsutgifter utöver de resurser som redan är en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar.

Medarbetarsamtal

Medarbetarsamtalet sker årligen mellan chef och medarbetare med kontinuerlig uppföljning av samtalet, överenskomna mål och aktiviteter. Medarbetarsamtalet är ett viktigt tillfälle för chefer att fånga upp medarbetarens utbildningsbehov i sin befattning samt eventuella önskemål om vidareutveckling. Mer informella avstämningar görs regelbundet av chef för att skapa en uppfattning om upplevd arbetsbelastning, trivsel och mående.

Medarbetarundersökning

Medarbetarundersökningen skickas ut till samtliga anställda via en extern systemleverantör. Undersökningen är anonym och resultaten sammanställs i en rapport som redovisas per enhet, förutsatt att minst fem svar har inkommit. Varje enhet går igenom resultaten och beslutar om eventuella åtgärder behövs. Undersökningen fungerar som ett verktyg för bolaget att följa upp medarbetarnas upplevelser och, vid behov, anpassa arbetet med kultur och ledarskap.

Social information

Cheferna ansvarar för att kommunicera och diskutera resultaten med sina medarbetare samt vidta eventuella åtgärder baserat på resultaten. Återkoppling till medarbetare sker på relevant sätt inom de delar av verksamheten som berörs, beroende på vilka åtgärder som behöver genomföras.

Sveaskog bytte systemleverantör och koncept för medarbetarundersökningar under 2025. Därför genomfördes endast den årliga undersökningen om upplevelsen av kränkande särbehandling och diskriminering, men ingen ordinarie medarbetarundersökning. Den senaste ordinarie medarbetarundersökningen gjordes 2024.

Samverkan

Sveaskog följer gällande arbetsrättslig lagstiftning (Lag 1976:580 om Medbestämmande i arbetslivet, MBL) och kollektivavtal och samverkar regelbundet med fackliga representanter på bolaget genom information och förhandlingar. En särskild instruktion beskriver hur samverkan ska gå till på Sveaskog. Det slås i den fast att samverkan mellan Sveaskog och de fackliga organisationerna ska präglas av öppenhet, enkelhet, ordning och reda samt en ömsesidig respekt för parternas olika roller. I instruktionen beskrivs organiseringen och hanteringen av MBL 11 och 19 §§ mellan Sveaskog och de lokala kollektivavtalsbärande fackliga organisationerna GS-facket, Ledarna, SI/Naturvetarna (Akademikerföreningen) samt Unionen. Vidare samverkar Sveaskog regelbundet med av arbetstagarna utsedda arbetsmiljöombud och skyddsombud i de lokala och centrala skyddskommittéerna.

Styrelserepresentation

Vid ett företag med kollektivavtal som sysselsätter tjugofem arbetstagare eller fler, har de anställda rätt att begära platser i företagets bolagsstyrelse, i normalfallet två ordinarie ledamöter och två suppleanter (Lagen om styrelserepresentation (LSA 1987:1245)). I Sveaskogs styrelse är de anställda representerade genom fyra arbetstagarrepresentanter som har blivit utsedda av de fackliga klubbarna Ledarna, GS-facket respektive Akademikerföreningen.

Inom bolaget är det HR-enhetens roll att stödja, utveckla och styra i HR-relaterade frågor i verksamheten. Bland annat att kartlägga och analysera påverkan, risker och möjligheter inom området. HR-chefen är länken mellan det strategiska och operativa arbetet och säkerställer att resultaten beaktas i Sveaskogs beslut och vägval. (S1-2 27, S1-4 43)

Medlemskap i arbetsgivarorganisation och kollektivavtal

Sveaskog Förvaltnings AB är genom sitt medlemskap i arbetsgivarorganisationen Gröna arbetsgivare, bundet av två centrala kollektivavtal; Kollektivavtal Skogsbruk tjänstemän mellan Gröna arbetsgivare och Naturvetarna, Sveriges Ingenjörer, Ledarna och Unionen samt kollektivavtal Skogsavtalet mellan Gröna arbetsgivare och GS-facket. Ett kollektivavtal är ett skriftligt avtal mellan ett fackförbund och en arbetsgivarorganisation och är ett resultat av förhandling mellan avtalets parter. I kollektivavtalet regleras bland annat löner, anställningsformer, villkor vid sjukdom, semester, övrig ledighet och arbetstid samt försäkringsskydd. Ett kollektivavtal innebär att arbetsgivaren och dess medarbetare är

överens om vilka villkor som gäller. Det ger en större trygghet för de anställda.

När kollektivavtal tecknats är fack och arbetsgivare bundna av så kallad fredsplikt. Det innebär att arbetsfred råder och att parterna inte får vidta eller delta i stridsåtgärder som strejk, blockad eller lockout så länge avtalet gäller. Medarbetare i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor omfattas inte av kollektivavtal, utan följer i stället nationell lagstiftning i Lettland.

Bolaget utvärderar ändamålsenligheten i sina kontakter med den egna arbetskraften genom löpande dialog på de lokala och centrala samverkansmötena med de fackliga organisationerna. (S1-2 27)

Entreprenörer med anställd personal som utför uppdrag åt Sveaskog ska vara anslutna till kollektivavtal genom medlemskap i svensk arbetsgivarorganisation eller hängavtal. Information om entreprenörer och deras anställda presenteras vidare i avsnitt S2 Arbetstagare i värdekedjan.

Sveaskogs åtgärder för att möjliggöra uppmärksamhet av diskriminering och kränkande särbehandling

Sveaskog accepterar inte diskriminering eller någon form av kränkande särbehandling eller att medarbetare som anmält, påtalat eller deltagit i utredning angående detta utsätts för repressalier.

Kränkande särbehandling

Med kränkande särbehandling avses handlingar som riktas mot en eller flera medarbetare och som kan leda till ohälsa hos de som drabbas eller till att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap. Upplevelse av kränkande särbehandling undersöks

årligen av bolaget. Se årets resultat under S1-17.

Informationen utgör ett viktigt underlag till det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det kan till exempel handla om:

- Trakasserier som har samband med diskrimineringsgrund (kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder).
- Sexuella trakasserier.
- Förtal eller nedsvärningar av en medarbetare eller dennes familj.
- Medvetet undanhållande av arbetsrelaterad information eller lämnande av felaktig sådan.
- Medvetet sabotering eller försvårande av arbetets utförande.
- Utfrysning, åsidosättande behandling, negligeringar.
- Förföljelse i olika former, hot och skapande av rädsla.
- Medvetna förolämpningar, överkritiskt eller negativt bemötande eller förhållningssätt (hån, ovänlighet och liknande).

Mätningen genomförs vid samma tidpunkt varje år. I en jämförelse med tidigare mätningar ger den en indikation om det är ett växande eller avtagande arbetsmiljöproblem. Mätningen ger också underlag till planering och prioritering av olika typer av arbetsmiljöåtgärder. (S1-2 28)

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Sveaskog har rutiner för att möjliggöra rapportering av misstänkta missförhållanden inom koncernen, i syfte att kunna identifiera dessa och vidta lämpliga åtgärder. En extern uppdragstagare tillhandahåller en heltäckande visselblåsar tjänst för Sveaskog och dess dotterbolag. Tjänsten ger möjlighet till anonym rapportering samt oberoende handläggning, utredning och uppföljning. Visselblåsar tjänsten beskrivs mer utförligt i avsnitt G1 Ansvarsfullt företagande.

En app (IA-appen) används för ärenden som inte klassificeras som visselblåsarärenden. När en medarbetare identifierar en risk, är med om ett tillbud eller en olycka rapporteras det in i appen. Medarbetarens chef får en notifikation om att en händelse är inrapporterad. Då utreds vad som hänt, en handlingsplan tas fram för att åtgärda riskerna samt följa upp om åtgärderna fått önskad effekt. Vid mer systematiska händelser kan det behövas mer bolagsövergripande åtgärder. Utöver detta uppmuntras öppen dialog mellan chef och medarbetare. HR-avdelningen finns tillgängliga vid behov av stöd.

Nyanställda får information om funktionerna vid on-boarding, antingen genom direkt information via chefen eller genom länkar till relevanta styrdokument och system. (S1-332)

Förtroende för rapporteringskanaler och skydd mot repressalier för medarbetarföreträdare

Sveaskog har idag inget sätt att undersöka om bolagets egna medarbetare känner till eller litar på struk-

turer och rutiner för att uppmärksamma problem. Sveaskog följer Lag (1974:358) om facklig förtroendemanns ställning på arbetsplatsen vilket bland annat innebär att en förtroendevald:

- inte får hindras från att utföra sitt uppdrag.
- ska ha tillträde till alla arbetsplatser hos arbetsgivaren som uppdraget omfattar. För regionala förtroendevalda kan det även innebära arbetsplatser hos andra arbetsgivare än deras egen.
- får disponera lokal eller annat utrymme på arbetsplatsen för att utföra sitt fackliga uppdrag.
- inte ska få sämre villkor eller arbetsförhållanden på grund av sitt uppdrag, och ska ha bibehållna anställningsförmåner.
- har rätt till den ledighet som uppdraget kräver. Ledighetens omfattning och förläggning bestäms efter lokal förhandling.
- ska få ledighet med bibehållna anställningsförmåner om den fackliga verksamheten berör den egna arbetsplatsen.
- har företräde till fortsatt anställning vid en arbetsbristsituation. (S1-333)

S1-4 Åtgärder för att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter med koppling till egna medarbetare

Åtgärder för att minska negativ påverkan och förebyggande av risker handlar till stor del om utbildningsinsatser. Det gäller såväl frågor som rör mångfald, inkludering och jämställdhet, som kompetensutveckling.

Likabehandlingsplanen, som beskrivs under S1-1, innehåller ett antal förebyggande och främjande åtgärder, bland annat inom följande områden:

arbetsförhållanden, rekrytering och befordran, utbildning och kompetensutveckling, balans mellan arbete och privatliv, hantering av trakasserier och repressalier, mångfald och inkludering. Åtgärder kopplade till kompetensförsörjning och -utveckling under året inkluderar till exempel Sveaskogs skogliga grundkurs, riktad till medarbetare utan skoglig bakgrund. Ytterligare initiativ omfattar ledarskapsprogram för nya chefer.

Sveaskog erbjuder även traineeprogram för att väcka intresset bland nyexaminerade att lära sig mer om Sveaskogs verksamhet. I augusti påbörjade tre traineer det åtta månader långa programmet.

Under året har ledningsgruppen gjort ett antal praktiska krisledningsövningar för att känna större trygghet i att kunna agera föredömligt vid eventuell kris.

Bolagets årliga medarbetarundersökning visar hur medarbetarna upplever en rad olika frågor och hur det utvecklas över tid. Undersökningen är Sveaskogs viktigaste medel för att förstå om de åtgärder som bolaget vidtar för att stärka medarbetarnas trivsel bidrar till förbättring. Hur resultatet av undersökningen behandlas beskrivs under S1-2. I syfte att etablera en process som främjar kontinuerlig dialog och utveckling implementeras ett nytt verktyg för kvartalsvisa medarbetarundersökningar under 2026.

Nyckelåtgärder under 2025

- Aktivt deltagande i arbetsgrupp för jämställt arbetsliv inom ramen för Skogssektorns jämställdhetsråd.
- Upptäckta risker för diskriminering anmäls som riskobservationer via IA-appen och tas upp på arbetsmiljökommittéer för att underlätta förebyggande arbete.

- Årlig undersökning som mäter medarbetares upplevelse av kränkande särbehandling och diskriminering kopplat till samtliga diskrimineringsgrunder. Denna undersökning är fristående från den ordinarie medarbetarundersökningen. I dialogen om resultatet har medarbetare gått en kortare utbildning (Normskav) samt genomfört tillhörande diskussionsövningar.
- Fortsatt utbildning av nyanställda medarbetare i jämställdhet, mångfald och inkludering i samband med den gemensamma introduktionsdagen.
- Utifrån årliga hälsokontroller genomfört relevanta hälsosatsningar kring både fysisk och psykisk hälsa.
- Vid kränkningar från externa kontakter sker kontinuerlig riskbedömning, utbildning samt vid behov stödsamtal. Incidenter anmäls via IA-appen och även till polisen. (S1-438)

Åtgärderna är i huvudsak riktade mot egna arbetstagare eller arbetssökande, samt i viss utsträckning entreprenörer. Åtgärderna genomförs kontinuerligt. De som inte genomförs kontinuerligt ska enligt Likabehandlingsplanen vara genomförda vid års slutet. (MDR-A68)

Dessa åtgärder medför inga betydande kapital- eller driftsutgifter utöver de resurser som redan är en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar.

(S1-443)

Social information

Åtgärder för hantering av väsentlig positiv eller negativ påverkan

Likabehandlingsplanens åtgärder följs upp årligen. Medarbetarundersökning genomförs årligen och respektive chef har som uppdrag att följa upp resultatet. Enkät angående kränkande särbehandling genomförs årligen och följs upp av HR. Respektive chef har ansvar att diskutera resultatet i sin arbetsgrupp. Hälsoundersökningar genomförs årligen och följs upp av HR som vid behov kan föreslå riktade åtgärder. Skyddsronder ska genomföras kontinuerligt och verksamhetens karaktär avgör hur ofta det bör ske. Under våren genomförs skyddsronder för den fysiska arbetsmiljön under ansvar från respektive kontorsansvarig och under hösten genomförs skyddsronder för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genom bolagets medarbetarundersökning. Kontorsansvariga ansvarar för att genomföra skyddsronder på respektive kontor utifrån den fysiska arbetsmiljön. I övriga delar av verksamheten är det ansvariga chefer som ska ta initiativ till skyddsronderna. Eventuella anmälningar i SKIA (webbaserat system för rapportering av avvikelser i arbetsmiljön) och IA-appen följs upp av respektive chef.

I händelse av faktisk negativ påverkan täcks samtliga arbetstagare av kollektivavtalade försäkringar som bland annat ger kompensation vid arbetsskada, sjukersättning vid långtidsfrånvaro och ersättning till närstående vid eventuella dödsfall. (S1-4 38)

Enligt Diskrimineringslagen omfattar arbetet med att upptäcka och åtgärda risker för diskriminering och hinder för likabehandling samtliga diskrimineringsgrunder. Lagen ställer krav på Sveaskog som arbetsgivare och förutsätter ett brett engagemang och delaktighet bland både medarbetare och chefer.

Sveaskogs systematiska arbetsmiljöarbete bygger på ett årshjul med ett antal återkommande aktiviteter, däribland analys av sjukfrånvaro, granskning av inrapporterade arbetsskador och tillbud, samt skyddsronder för både fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Medarbetarsamtal hålls regelbundet och kompletteras med årliga medarbetarenkäter. Utbildningar inom arbetsmiljö, HLR, brandskydd och nödlägesberedskap säkerställs och uppdateras vid behov. Riktlinjer och rutiner ses över årligen, och arbetsmiljökommittéer på lokal och central nivå sammanträder återkommande för uppföljning och förbättringar. (S1-4 39)

Sveaskog har en positiv påverkan när det gäller social dialog och arbetsvillkor genom att alla medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal. Bolaget fortsätter arbetet med att bedriva konstruktiv social dialog med de fackliga företrädarna genom lokal och central samverkan och arbetsmiljökommittéer. Bolaget deltar också aktivt i arbetet med att ta fram och formulera villkoren i de centrala kollektivavtalen genom deltagande i förhandlingsarbetet i arbetsgivarorganisationen, Gröna arbetsgivare.

Sveaskog har även en potentiell positiv påverkan på mångfalden i branschen. Skogsbranschen är en mansdominerad bransch där förbättringspotentialen är stor både vad gäller jämnare könsfördelning och andel medarbetare med utländsk bakgrund. Genom att aktivt arbeta för ökad mångfald och jämställdhet kan Sveaskog bidra till att motverka de negativa effekterna av strukturella orättvisor och skapa en mer inkluderande arbetsmiljö. Sveaskog erbjuder bland annat jämställdhetsutbildning till sina entreprenörer för att påverka branschen i rätt riktning.

Utbildningen är webbaserad och syftar till att öka kunskap om normer, genus och arbetsplatskultur samt stärka arbetet för en mer inkluderande arbetsmiljö i skogsnäringen, med fokus på bland annat jargong, härskartekniker och praktiska arbetssätt. Under 2025 har Sveaskog dock pausat erbjudandet eftersom entreprenörerna haft tillgång till utbildningen på annat sätt.

Åtgärder för hantering av väsentliga risker och möjligheter

Sveaskog har identifierat tillgång på arbetskraft och kompetensförsörjning som en finansiell risk för bolaget. För att hantera detta arbetar bolaget aktivt med kompetensförsörjningsfrågor genom successionsplanering och varumärkesbyggande insatser (employer branding). De senare kommer att följas upp genom mätning av antalet sökande till utannonserade tjänster samt genomslag för inlägg i sociala medier.

Kompetensförsörjningsplaner tas fram på samtliga regioner samt koncernfunktioner för att identifiera kort- och långsiktiga behov av åtgärder och stöd kopplat till rekrytering samt kompetensutveckling för att säkra kompetens. Successionsplanering genomförs för ledarroller samt kritiska specialistroller. Planerna följs upp av vd och HR-chef.

TABELL 1. SOCIALA MÅL

Väsentlig fråga	Indikator	Enhet	Mål 2025	Utfall 2025	Mål 2027
Mångfald och inkludering	Andel kvinnor ¹⁾	%	31,0	30,9	32,0
Mångfald och inkludering	Andel medarbetare med utländsk bakgrund ²⁾	%	8,0	7,8	8,5

1) Målet för andel kvinnor är baserat på FTE (heltidsekvivalenter), till skillnad från rapporterade siffror för antal anställda under S1-6 och S1-7.

2) Definition SCB: utrikes födda alternativt inrikes födda med två utrikes födda föräldrar.

Utteckling av arbetssätt, ägarskap och fördelning av resurser för aktiviteter inom kompetensförsörjningsområdet pågår på olika nivåer inom organisationen, till exempel tar Sveaskog emot praktikanter och exa-mensarbetare och deltar i evenemang på relevanta skolor och utbildningar. Det finns fortsatt ett behov av tydligare målstyrning och uppföljning inom detta område. Frågorna följs upp i koncernens ledningsgrupp. Under 2025 har bolaget genomfört en branschjämförelse för att säkerställa att villkor och förmåner är konkurrenskraftiga på marknaden. (S1-4 40)

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Tabell 1 presenterar Sveaskogs mål för att hantera delar av bolagets identifierade väsentliga områden.

Målen har fastställts genom en analys av det aktuella läget och bolagets historik och indikerar önskad riktning. Målen omfattar endast Sveaskog Förvaltnings AB och inkluderar inte det baltiska dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor.

Social information

Årets mål gällande andel medarbetare med utländsk bakgrund har tyvärr inte nåtts. Sveaskog fortsätter arbeta med aktiviteter som exempelvis Mitt Livs Chans, för att nå framtida målnivåer.

Intressenter har inte deltagit i fastställandet av indikatorer. Däremot har bolaget en löpande dialog med de fackliga företrädarna genom lokal och central samverkan. De delar bolagets strävan att nå en jämnare könsfördelning, ökad mångfald och inkludering och ökad arbetsglädje. (MDR-T 80)

Framtagning av mål

Målnivåer diskuteras i koncernledningen. Nivåerna slås fast i samband med att ledningen tar beslut rörande affärsplan som förankras i bolagets styrelse. Kontroll av måluppfyllelse sker i bolagets verksamhetsstyrningssystem. Måluppfyllelse lyfts på olika lokala och centrala samverkansmöten med facken. (S1-5 47)

S1-6 | S1-7 Uppgifter om bolagets anställda samt uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

Tabell 2 presenterar antalet anställda inom koncernen fördelat på kön och anställningsform samt fördelat på organisatorisk tillhörighet. Fördelningen per kön görs utifrån medarbetarens personnummer varför annan tillhörighet än man och kvinna ej förekommer. För samtliga uppgifter gäller att det är antal anställda, inte heltidsekvivalenter (FTE), som avses.

För tillsvidareanställda anges uppgifter per sista december. För visstidsanställda anges antalet anställda under året. I de fall en visstidsanställning övergår i en tillsvidareanställning räknas endast tillsvidareanställningen med i statistiken. (S1-7 50)

Av uppgifterna om Sveaskogs anställda framgår att 263 är visstidsanställda. Det beror delvis på att verksamheten är säsongsberoende, dels plantskolornas arbete med frö- och plantframställning som är beroende av växtsäsongens variationer, dels skogsvården som generellt ökar i omfattning under sommarmånaderna. (MDR-M 77)

Antal konsulter avser både konsulter och bemanningsanställda. Konsulter avser en sakkunnig rådgivare eller resurs som anlitats för ett tidsbegränsat uppdrag antingen med eget företag eller anställd åt ett externt företag. Bemanningsanställda avser arbetstagare som är anställda av bemanningsföretag i syfte att hyras ut till kundföretag för arbete under kundföretagets kontroll och ledning. Uppgifterna finns registrerade och hämtas ur HR-systemet. Antalet konsulter motsvarar antal personer och avser de som har haft ett aktivt avtal någon gång under året. (S1-7 55) Avtalen kan variera i sysselsättningsgrad och tidsomfattning. För Sveaskog gäller att majoriteten av antalet konsulter utför någon form av IT-relaterade uppdrag. (S1-7 56, MDR-M 77)

Tabell 3 redogör för det totala antalet personer som lämnade Sveaskogskoncernen, samt personalomsättningen, under 2025.

TABELL 2. FÖRDELNING MEDARBETARE INOM KONCERNEN

	Kvinnor	Män	Totalt
Heltid (antal)	346	743	1 089
Deltid (antal)	1	3	4
Tillsvidare (antal)	265	565	830
Visstid (antal)	82	181	263
Kollektiva	91	337	428
Tjänstemän	256	409	665
Andel kvinnor/män	32 %	68 %	100 %
Antal konsulter	-	-	329
Varav operativ verksamhet			
Tillsvidare	98	332	430
Visstid	33	123	156
Andel kvinnor/män	22 %	78 %	100 %
Varav koncernfunktioner			
Tillsvidare	108	108	216
Visstid	9	14	23
Andel kvinnor/män	49 %	51 %	100 %
Varav Frö- och plantverksamheten			
Tillsvidare	52	87	139
Visstid	40	44	84
Andel kvinnor/män	41 %	59 %	100 %
Varav SIA Sveaskog Baltfor (Lettland)			
Tillsvidare	7	38	45
Visstid	0	0	0
Andel kvinnor/män	16 %	84 %	100 %

TABELL 3. PERSONALOMSÄTTNING INOM KONCERNEN

2025	Börjat	Slutat
Totalt	65	72
Antal kvinnor	30	20
Antal män	35	52
Totalt per åldersgrupp		
Under 30 år	15	4
Mellan 30 och 50 år	42	37
Över 50 år	8	31
Totalt per verksamhetsområde		
Operativ verksamhet	25	42
Koncernfunktioner	30	15
Frö- och plantverksamheten	10	13
SIA Sveaskog Baltfor	0	2

Personalomsättning ¹⁾ över tid, %	2022	2023	2024	2025
Totalt	8,2	9,8	7,1	8,7

1) Personalomsättning beräknas genom att dela antalet som slutat med totalt antal tillsvidareanställda.

Social information

Redovisningsprinciper: Uppgifter om egna anställda

Uppgifterna avser antal personer vid slutet av rapporteringsåret, den 31 december 2025, om inget annat anges. Uppgifterna avser anställda i hela koncernen, inklusive dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor i Lettland, om inget annat anges. Utöver de anställda i Lettland återfinns samtliga anställda i Sverige. Siffror avseende personalomsättning beaktar påbörjade och avslutade anställningar under hela räkenskapsåret. (S1-7 55)

Presentationen av dessa upplysningar avviker från ESRS exempelmallar, då bolaget har valt mer koncisa tabeller för att skapa en tydligare och mer överskådlig presentation. Samtliga tillämpliga upplysningskrav enligt CSRD och ESRS har beaktats och uppfyllts.

I den finansiella rapporteringen (not 8, sida 131) redovisas uppgifter om medelantal anställda, det vill säga ett genomsnitt under året (heltidsekvivalenter). Detta skiljer sig alltså från hållbarhetsrapportens uppgifter om antal anställda. (S1-6 50)

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

I Sverige omfattas samtliga anställda (hundra procent) av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor, med säte i Riga, Lettland, omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är därmed 96 procent. (S1-8 60)

Samtliga anställda medarbetare i Sveaskog Förvaltnings AB (hundra procent) företräds av arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Ingen motsvarighet finns i SIA Sveaskog Baltfor i Lettland. (S1-8 63)

S1-9 | S1-16 Mångfalds- och ersättningsindikatorer

Mångfaldsindikatorer

Som en del av Sveaskogs arbete för att förbättra mångfald och inkludering följer bolaget ett antal indikatorer. Dessa grundar sig främst på könsfördelning och medarbetare med utländsk bakgrund. Tabell 4 och 5 redogör för Sveaskogs indikatorer för att mäta mångfald. (S1-9 66) Gällande könsfördelning är målet att ha en jämn fördelning inom alla delar av bolaget. Inom koncernfunktioner är andelen tillsvidareanställda kvinnor 50 procent år 2025. Sveaskogs styrelse och koncernledning har sedan 2023 en helt jämn könsfördelning.

TABELL 4. MEDARBETARE MED UTLÄNDSK BAKGRUND^{1,2)}

%	2024	2023	2022	2025
Medarbetare	7,4	6,9	6,9	7,8

¹⁾ Definition SCB: utrikes födda alternativt inrikes födda med två utrikes födda föräldrar.

²⁾ Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för SIA Sveaskog Baltfor.

Redovisningsprinciper: Mångfaldsindikatorer

Vid redovisning av fördelningen av anställda per åldersgrupp redovisas andelar baserat på antal personer, inte heltidsekvivalenter. (MDR-M 77) För 2025 redovisas även antal personer.

TABELL 5. MÅNGFALD HOS LEDNING OCH ANSTÄLLDA INOM KONCERNEN

	2022	2023	2024	2025	
	Andel, %	Andel, %	Andel, %	Andel, %	Antal
Styrelse					
Kvinnor	–	50	50	50	4
Män	–	50	50	50	4
Under 30 år	0	0	0	0	0
Mellan 30 och 50 år	0	0	13	13	1
Över 50 år	100	100	88	88	7
Koncernledning					
Kvinnor	64	50	50	50	5
Män	36	50	50	50	5
Under 30 år	0	0	0	0	0
Mellan 30 och 50 år	18	20	20	10	1
Över 50 år	82	80	80	90	9
Chefspositioner					
Kvinnor	30	31	35	37	43
Män	70	69	65	63	73
Tjänstemän					
Kvinnor	34	37	38	38	256
Män	66	63	62	62	409
Under 30 år	10	8	8	8	50
Mellan 30 och 50 år	54	53	58	59	390
Över 50 år	36	39	34	34	225
Kollektivanställda					
Kvinnor	14	22	20	21	91
Män	86	78	80	79	337
Under 30 år	33	29	30	31	134
Mellan 30 och 50 år	28	30	32	29	124
Över 50 år	39	41	38	40	170

Social information

Ersättningsindikatorer

Tidigare redovisades kvinnors medianlön i relation till männens, men i år har redovisningen anpassats till indikatorerna i ESRS och löneklyftan presenteras istället, se tabell 6. I tabellen redovisas även uppgift om total ersättningsgrad, en ny uppgift för årets rapportering. Det motsvarar vd:s ersättning jämfört med medianersättningen bland resten av medarbetarna.

Löneklyftan inom SFAB kan huvudsakligen förklaras av att en större andel män innehar roller med rörliga lönekomponenter, såsom maskinförare med premielön, samt tillgång till företagsbil inom den operativa verksamheten.

Den högre löneklyftan i SIA Sveaskog Baltfor förklaras främst av skillnader i befattningsstruktur och könsfördelning. En majoritet av chefspositionerna innehas av män, samtidigt som andelen kvinnor i organisationen är begränsad. Utfallet påverkas även av att ett fåtal anställda med lägre lön får relativt stor genomslagskraft i genomsnittet, givet organisations storlek och nuvarande lönestruktur.

Ersättningsgraden för SFAB är högre än för SIA Sveaskog Baltfor, vilket bedöms vara rimligt mot bakgrund av att SFAB är ett större bolag med högre intäkter och fler anställda. (MDR-M 77)

TABELL 6. ERSÄTTNINGSIKATORER

Indikator	2025
Löneklyfta, kvinnor / män (koncern total), %	0,9
Löneklyfta, kvinnor / män (Sveaskog Förvaltnings AB), %	1,4
Löneklyfta, kvinnor / män (SIA Sveaskog Baltfor), %	17,8
Årlig total ersättningsgrad (Sveaskog Förvaltnings AB)	10,8
Årlig total ersättningsgrad (SIA Sveaskog Baltfor)	4,5

Redovisningsprinciper: Ersättningsindikatorer

Löneklyftan mellan män och kvinnor baseras på medellön (brutto) per timme för män minus motsvarande medellön för kvinnor, dividerat med medellönen (brutto) för män, enligt ESRS S1. Beräkningen omfattar tillsvidareanställda per sista december. För visstidsanställda anges antalet anställda under året. I de fall en visstidsanställning övergår i en tillsvidareanställning räknas endast tillsvidareanställningen med i statistiken. Tillsvidareanställda medarbetare som slutat under året exkluderas. Även medarbetare som arbetat under året men med noll registrerad arbetad tid har exkluderats, då timlön inte kan beräknas utan uppgift om arbetad tid. Det kan exempelvis avse medarbetare som under perioden varit föräldralediga och erhållit föräldralön eller haft förmånsbil, men inte haft någon faktisk arbetad tid.

I den årliga totala ersättningen ingår löner och andra ersättningar inklusive förmåner. Ersättningsgrad redovisas både på koncernnivå samt uppdelat per bolag, för Sveaskog Förvaltnings AB i Sverige samt för SIA Sveaskog Baltfor i Lettland. Uppgifter som ligger till grund för sammanställningen av indikatorn hämtas från respektive bolags lönesystem.

(S1-16 97, MDR-M 77)

S1-11 Socialt skydd

Skydd vid särskilda livshändelser – Sveaskogs trygghet för medarbetare

Inom Sveaskog Förvaltnings AB erbjuds medarbetare ett brett skydd vid olika livshändelser genom kollektivavtalade försäkringar och kompletterande ersättningar:

- **Sjukdom:** Både kollektivanställda och tjänstemän får sjuklön de första 14 dagarna. Därefter ges ersättning från Försäkringskassan och kompletterande försäkringar (AGS för kollektivanställda, ITP sjukpension för tjänstemän) som kan ge upp till 90 procent av lönen. Premiebefrielseförsäkring säkerställer fortsatt tjänstepensionsinbetalning under sjukskrivning.
- **Arbetslöshet:** Uppsagda medarbetare kan få stöd för omställning genom TSL (kollektivanställda) eller TRR (tjänstemän), inklusive hjälp att hitta nytt jobb, studera eller starta företag. Medarbetare över 40 år kan även få ekonomisk ersättning (AGB eller AGE).
- **Arbetskada:** Alla omfattas av trygghetsförsäkring (TFA) som ger ersättning vid godkänd arbetskada. Vid dödsfall före pension utgår ersättning till efterlevande genom Tjänstegrupplivförsäkring (TGL).
- **Föräldraledighet:** Kollektivanställda får föräldrapenningtillägg (FPT) och tjänstemän får föräldralön – båda ger cirka 90 procent av lönen vid uttag av full ersättning från Försäkringskassan.
- **Pension:** Alla medarbetare omfattas av tjänstepension – SAF-LO för kollektivanställda och ITP för tjänstemän. Arbetsgivaren betalar in pensionspremier löpande, med nivåer och regler som varierar beroende på anställning och ålder. (S1-11 74)

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Sveaskog erbjuder medarbetare möjligheter till fortbildning och kompetensutveckling. Under 2025 har HR-funktionen identifierat behov av och koncept för kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Behovsinventering har genomförts på samtliga enheter vilket har resulterat i en sammantagen bild av prioriterade utbildningsbehov. För att kunna möta behovet av kompetensutveckling samt öka kapaciteten att snabbt nå ut med rätt utbildning till rätt målgrupp när behovet uppstår, har Sveaskog under 2025 fattat beslut om samt inlett arbetet med att implementera en gemensam digital lärplattform. Sveaskogs lärportal ökar tillgängligheten till utbildning och ger medarbetarna bättre förutsättningar att själva ta del av utbildningar när det passar dem. Lärportalerna stärker vidare den digitala mognaden och bygger kultur och kunskap över hela landet.

Medarbetare inom Sveaskog har ett stort eget ansvar att komma med idéer och förslag till sin kompetensutveckling. Det kan gälla såväl externa utbildningar som interna aktiviteter. Exempel på sådana interna aktiviteter är förändrade arbetsuppgifter, seminarier, projektarbeten, mentorskap och studiebesök. Behovet av kompetensutveckling diskuteras med närmaste chef under medarbetarsamtalet. Detta behov bedöms i förhållande till aktuella arbetsuppgifter och till planerade förändringar i arbetsuppgifter eller rutiner. Medarbetare inom de skogliga områdena förväntas genomföra ett antal obligatoriska utbildningar årligen inom ramen för bland annat Skötselskolan. Sveaskog utbildar egna

Social information

medarbetare, entreprenörer och entreprenörsanställda genom Skötselskolan.

Tabell 7 redovisar antalet utbildningstimmar i genomsnitt fördelat per kön. (S1-13 83) Under 2025 har påminnelse- och informationsinsatser genomförts för att förbättra den manuella registreringen av genomförda utbildningstimmar. (BP-2 11)

TABELL 7. UTBILDNINGSTIMMAR FÖR KONCERNEN

Utbildningstimmar för koncernen	2023	2024	2025
Genomsnitt män	43	35	35
Genomsnitt kvinnor	45	33	40

Redovisningsprinciper: Utbildning och kompetensutveckling
Siffrorna för 2023 i tabell 7 avser endast Sveaskog Förvaltnings AB. Från och med 2024 inkluderas även anställda i SIA Sveaskog Baltfor. Siffrorna för 2024 har uppdaterats i årets rapport till följd av att en dubbelräkning identifierades i föregående års rapport.



Skötselskolan
Skötselskolan, en web-baserad utbildning, är ett gemensamt initiativ från åtta bolag och föreningar inom skogsnäringen samt Skogsbrukets yrkesnämnd (SYN). Sveaskog utbildar egen personal, entreprenörer och entreprenörsanställda genom Skötselskolan. Vissa moment i utbildningen är gemensamma och vissa är specifika för just Sveaskogs arbetssätt, riktlinjer och instruktioner.

Antal utbildningstimmar följs upp dels genom registrering i bolagets olika tidsrapporteringsystem (PU+ för kollektivanställda och Medvind för tjänstemän), dels direkt från SIA Sveaskog Baltfor som samlar in uppgifterna från respektive chef per mail. För vissa personalgrupper tillämpas en schablon för uppräknings av utbildningstimmar. Syftet är att säkerställa en mer rättvisande och jämförbar redovisning mellan olika delar av organisationen, då registrerings sättet skiljer sig åt. Indikatorn valideras inte av någon tredje part utöver bolagets revisorer. (MDR-M 77)

Sveaskog har under 2025 bytt systemleverantör och koncept för sina medarbetarundersökningar. Ingen medarbetarundersökning genomfördes under 2025, utan kommer i stället att genomföras i början av 2026. Därmed finns inga uppgifter om andelen genomförda medarbetarsamtal (även kallat utvärdering av prestation) under de senaste tolv månaderna vid publikation av denna rapport. (S1-13 83)

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Sveaskog Förvaltnings AB bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) anpassat till de olika delarna av organisationen och de praktiska förutsättningarna i verksamheten. Till stöd för detta finns det webbaserade rapporteringssystemet SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem för arbetsmiljö och tillhandahålls av AFA-försäkring. Det används för att rapportera, följa upp och åtgärda händelser (bland annat riskobservationer, tillbud, olycksfall, miljörelaterade händelser och kränkningar/diskriminering) via en digital app. Samtliga anställda inom Sveaskog Förvaltnings AB (hundra procent) har tillgång till systemet och omfattas av SAM.

Under 2025 registrerades totalt fem arbetsrelaterade olyckor som ledde till sjukfrånvaro. Frekvensen för dessa olyckor uppgick till 3,5. Frekvensen redovisas som antal fall per miljon arbetade timmar, vilket motsvarar ungefär 500 heltidsanställda under ett år. Detta för att möjliggöra jämförelse olika bolag emellan. Beräkningen omfattar arbetade timmar för tillsvidareanställda per sista december samt visstidsanställda under året. Tillsvidareanställda medarbetare som slutat under året exkluderas. I de fall en visstidsanställning övergått till en tillsvidareanställning räknas endast tillsvidareanställningen med i statistiken. Inga arbetsrelaterade dödsolyckor inträffade bland medarbetare inom Sveaskogkoncernen eller hos entreprenörer under utförande av arbete på bolagets mark under året 2025. (S1-14 88, MDR-M 77)

För närvarande saknas mått om registrerad arbetsrelaterad ohälsa då bolaget saknar sätt att registrera detta. Huruvida orsaken till en frånvaro

beror på arbetsrelaterad ohälsa eller någon annan form av ohälsa registreras inte i systemet idag och kan endast härledas till om chefer eller medarbetare på HR har direkt kännedom om fallet i fråga. Det finns därmed ingen registrerad statistik på detta. (S1-14 88)

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Sveaskog mäter både faktiska rapporterade fall samt förekomst av upplevd kränkande särbehandling och diskriminering årligen.

Under 2025 inkom tre anmälningar (jämfört med åtta under 2024), varav inga inkom via SKIA och tre inkom på annat sätt (till exempel via chef, HR eller fack/arbetsmiljöombud). (MDR-M 77) Inga fall inkom via de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD.

I den årliga undersökningen kring kränkande särbehandling och diskriminering var andelen medarbetare som upplevt att de blivit utsatta för kränkande särbehandling av en intern kollega eller chef 7,4 procent. Undersökningen omfattar endast Sveaskog Förvaltnings AB. Inga böter, viten eller andra ersättningar har betalats ut för de incidenter och klagomål som redovisats ovan. (S1-17 103)

Sveaskog och dess anställda har inte kopplats till några allvarliga människorättsincidenter under året. Därav har bolaget inte betalat några böter, viten eller andra ersättningar under året för skador som uppstått i dessa sammanhang. (S1-17 104)

S2 – Arbetstagare i värdekedjan

Sveaskog tillämpar EU-kommissionens Quick Fix för ESRs S2, vilket innebär att kapitlets struktur avviker från övriga avsnitt.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
Sveaskogs verksamhet bygger i hög grad på att skogliga tjänster utförs av externa entreprenörer. Arbetstagarna hos dessa entreprenörer utgör därför en viktig del av värdekedjan och påverkas direkt av hur Sveaskog ställer krav, genomför uppföljningar och tillhandahåller stöd. Detta gör frågor om arbetsvillkor och arbetsrätt för dessa arbetstagare väsentliga, både ur ett risk- och påverkansperspektiv. Frågorna är nära kopplade till Sveaskogs affärsmodellens långsiktiga bärkraft och bolagets möjligheter att säkra kompetensförsörjning och leveransförmåga i hela värdekedjan.

Sveaskog är certifierade inom FSC och PEFC och kräver att partners som arbetar på uppdrag åt bolaget ska bedriva verksamheten i enlighet med dessa certifikatkrav. Bolagets arbetsinstruktioner är utformade i syfte att säkerställa detta. På så vis säkerställs att intressenters perspektiv beaktas, då certifieringarna är framtagna med involvering av representanter från naturvårdsorganisationer och delaktighet från skogsbrukets intressenter. Sveaskog godkänner i majoriteten av fallen endast underentreprenad i ett led och kraven är desamma på underentreprenörerna.

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Kategori	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Arbetsvillkor	Trygg anställning	Sveaskogs uppdragsvolym och geografiska närvaro skapar sysselsättning för entreprenörer i hela landet. Genom lokalt förankrade uppdrag bidrar verksamheten till en stabil arbetsmarknad i många landsbygdsområden.	Faktisk positiv påverkan	●	○	○	Kort, medel, lång
	Arbets tid	För fältpersonal inom skogsvård och avverkning är arbetstidsförhållanden svåra att följa upp, vilket kan medföra risker för övertid och bristande vila.	Potentiell negativ påverkan	●	○	○	Kort, medel
Arbetsmiljö och säkerhet	Fysiskt krävande arbete och bristande kontroll	Arbetet i skogsbruket är ofta fysiskt krävande och innebär säkerhetsrisker som fall, klämskador och ensamarbete. Risker uppstår särskilt om entreprenörer inte fullt ut lever upp till Sveaskogs krav på arbetsmiljö. Ytterligare utmaningar är brist på personalutrymmen vid fältarbete samt väderrelaterade avbrott som påverkar arbetsförhållanden och ekonomi.	Potentiell negativ påverkan Risk	●	○	○	Kort, medel, lång
	Likabehandling	Utbildning och kompetensutveckling	Sveaskog ställer krav på utbildning och erbjuder särskilda utbildningspaket till entreprenörer, vilket stärker arbetsmiljö och kvalitet.	Faktisk positiv påverkan	●	○	Kort, medel
Arbetsrelaterade rättigheter	Tillräckliga boenden	Entreprenörers säsongsanställda kan behöva tillfälligt boende. Kvalitet och standard på dessa kan variera. Bristande tillgång till hygien och boende med god levnadsstandard kan påverka hälsa och välbefinnande. Bolaget står inför en anseenderisk om det framgår att entreprenörer inte erbjudit acceptabel levnadsstandard för anställda.	Potentiell negativ påverkan Risk	●	○	○	Kort, medel
	Arbetsmarknad	Tillgång till arbetskraft och entreprenörer	Sveaskog ser en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar. Detta medför att det blivit allt svårare att rekrytera egen personal och entreprenörer inom skog och transport. Tillgången på utländsk arbetskraft har påverkats negativt av en osäker omvärld. Utmaningarna försvårar rekrytering och kan leda till förseningar i operativ verksamhet.	Risk	●	○	Kort, medel

Policyer för arbetstagare i värdekedjan

För att hantera Sveaskogs väsentliga påverkan på arbetstagare i värdekedjan och dess tillhörande risker och möjligheter finns ett antal styrande dokument antagna. Utöver Sveaskogs uppförandekod, som beskriver hur Sveaskogs egna medarbetare ska agera och som presenteras mer utförligt i avsnittet G1 Ansvarsfullt företagande, finns bland annat Tjänstedeklarationer för entreprenörer. Därutöver

finns andra styrande dokument som beskriver hur Sveaskog ska agera som affärspartner, hur inköp ska ske, vilka krav som ställs på entreprenörer och hur dessa följs upp.

Riktlinjer för inköp i Sveaskog – omfattar hela bolaget med syfte att säkerställa en affärsmässig och hållbar inköpsprocess. De ger en översiktlig beskrivning av hur inköp ska hanteras, vilket sedan beskrivs

mer detaljerat i instruktioner för olika områden. Av riktlinjerna framgår att Sveaskog ska integrera frågor om exempelvis mångfald, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i inköp och upphandling. Dessa riktlinjer kopplar till bolagets identifierade positiva påverkan genom att lyfta stimulering av lokala och regionala marknader vid upphandling. För bolagets identifierade negativa påverkan framgår det i riktlinjerna att entreprenörer ska informeras om, acceptera

Social information

och underteckna Sveaskogs tjänstedeklaration med de krav som följer därav.

Tjänstedeklarationer för entreprenörer – sammanfattar Sveaskogs krav på externa affärsförbindelser med arbetstagare uppströms i värdekedjan och finns framtagna specifikt för olika entreprenadtyper (skoglig entreprenad, transport, bygg och anläggning). Dessa tydliggör krav gällande arbetsvillkor, arbetsmiljö, likabehandling, utbildning och boende. Tjänstedeklarationerna innefattar krav kopplat till bolagets identifierade väsentliga påverkan på Arbetsvillkor, Arbetsmiljö och säkerhet, Arbetsrelaterade rättigheter och Likabehandling. För entreprenörer med anställd personal ställs krav på medlemskap i svensk arbetsgivarorganisation eller hängavtal.

Entreprenörens fältpersonal inom skoglig verksamhet ska regelbundet genomgå utbildning i Skötselskolan. Vidare ställer Sveaskog krav på att entreprenörer årligen håller grundliga säkerhetsgenomgångar med sina anställda och underentreprenörer gällande kända riskmoment, till exempel gällande brandsäkerhet.

Företag som arbetar med skoglig entreprenad åt Sveaskog ska själva vara PEFC-certifierade. Därigenom följer krav på att verka för en god och säker arbetsmiljö samt krav på för årstiden goda levnadsvillkor i erbjudet eller anvisat boende i de fall det är aktuellt. Paraplyorganisationer för certifieringen ska följa upp efterlevnaden av kraven.

Instruktion upphandling av entreprenörer – reglerar hur upphandlingar ska genomföras för att även nya, lokala och mindre aktörer ska ha möjlighet att delta i upphandling. Uppdrag bör anpassas i storlek så att även lokala företag kan delta på marknadsmässiga villkor. Denna instruktion kopplar till identifierad påverkan på Arbetsvillkor och Arbetsmarknad.

Instruktion uppföljning av entreprenörer – anger rutiner för fält-, företags- och boendeuppföljningar för att säkerställa efterlevnad av tjänstedeklarationerna. Vid avvikelser sätts åtgärdsplan in. Uppföljningarna riktar sig till både entreprenörsägarna och arbetstagare i fält. Resultat dokumenteras och ligger till grund för fortsatt dialog och fortsatt utveckling av framtida uppföljningar.

Sveaskogs inköpschef leder och utvecklar Sveaskogs inköpsprocess och är ansvarig för de styrande dokument som beskrivs ovan.

Tillgängliggörande av policyer

Tjänstedeklarationer delges affärspartners i samband med upphandling eller avtalsdiskussioner och finns även tillgängliga på svenska och engelska på Sveaskogs webbplats. Tjänstedeklaration ska undertecknas av representant från motparten och biläggas avtalen. För skogliga, transport- och bygg- samt anläggningsentreprenörer är undertecknad Tjänstedeklaration en förutsättning för uppdrag åt Sveaskog.

Åtgärder för att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter med koppling till arbetstagare i värdekedjan

Sveaskog har ett etablerat arbetssätt för att hantera väsentlig negativ påverkan, adressera väsentliga risker och utnyttja möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Åtgärderna fortlöper kontinuerligt och utgår från krav ställda i tjänstedeklaration och kompletteras av uppföljningar, avvikelshantering, utbildningsinsatser och extern expertis.

Fältuppföljningar

Fältuppföljningar genomförs med entreprenörer inom skogsvård och avverkning, utspritt under året. Dessa genomförs av anställda på Sveaskog. Dialog förs direkt med arbetstagare i fält utifrån ett frågeformulär med fokus på arbetsvillkor som arbetstid, ersättning samt arbetsmiljö och säkerhet. Åtgärden kontrollerar efterlevnad av kraven i Sveaskogs Tjänstedeklaration.

Företagsuppföljningar

Företagsuppföljningar utförs med entreprenörer inom olika kategorier (avverkning, skogsvård, transport och anläggning) över hela landet. De genomförs med hjälp av ett externt konsultföretag med expertis inom social och miljömässig hållbarhet och inkluderar att granska dokumentation och intervjua entreprenörsägare kring arbetsmiljöarbete, avtal, utbildning och säkerhet. Resultat dokumenteras och vid avvikelser utformas åtgärdsplaner.

Boendeuppföljningar

Från 2025 genomförs kontroller av de tillfälliga boenden som skogsvårdsentreprenörer i vissa fall tillhandahåller för sina anställda. Besöken genomförs av extern part tillsammans med entreprenören. Syftet är att verifiera goda levnadsvillkor, inklusive sanitet och säkerhet.

Ytterligare åtgärder för positiv påverkan

Utbildningsinsatser

Skötselskolans modul Att vara anställd, riktar sig till entreprenörers anställda och syftar till att öka kunskap om anställningsförhållanden, arbetsmiljö och rättigheter. Utbildningen genomförs innan entreprenörernas arbete påbörjas.

Ett ytterligare exempel på utbildning är Effektiv planering och drivning, som är obligatorisk för alla maskinförare och andra som är involverade i föryngringsavverkning och gallring, både interna medarbetare och entreprenörernas anställda. Syftet är att minska körskador, förbättra arbetsmiljön för de anställda och minska slitaget på maskiner. Utbildningen ska genomföras vartannat år samt vid större uppdateringar. På Sveaskog benämns arbetssättet som lärs ut MMM (Mark, Maskin och Människa). Uppföljning av arbetssättet sker i fält av Sveaskogs personal.

Underlätta finansiering

Bolaget tillhandahåller finansieringslösningar via Sveaskog Finans AB för att stötta entreprenörer att göra investeringar i nya skogsmaskiner.

Social information

Förebyggande arbete och kompetensförsörjning
En väsentlig risk i värdekedjan är bristande tillgång på arbetskraft och kompetens. För att möta detta verkar Sveaskog för en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning genom samarbete med skolor, universitet och styrgrupper för högre skogliga utbildningar och vuxenutbildningar. Bolaget deltar även i branschöverskridande initiativ, bland annat via medlemskap i Gröna arbetsgivare och regionala kompetensförsörjningsråd. För att stötta entreprenörer erbjuds nyrekryteringsstöd riktat till nyutbildade och personer som bytt bransch.

Sveaskog genomför även varumärkesundersökningar vartannat år där entreprenörer är en av målgrupperna. Undersökningarna genomförs av ett externt konsultföretag och i den senaste undersökningen genomförd 2024 inkluderades nya frågor kopplade till hållbar utveckling.

Gottgörelse
Rutiner för gottgörelse i händelse av konstaterad negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan är ännu inte formaliserade. Bedömningar görs från fall till fall om stöd eller resurser kan erbjudas berörda arbetstagare.

TABELL 1. UPPFÖLJNINGSKONTROLLER

Följer upp	Beskrivning av omfattning	Målsättning	Utfall 2025
Antal fältuppföljningar	Frågor om arbetsvillkor till entreprenörers anställda inom skogsvård och avverkning.	Uppföljning av minst 50 % av entreprenörerna inom skogsvård och avverkning per år.	46 %
Antal företagsuppföljningar	Granskning av entreprenörernas anställningsvillkor, arbetsmiljöarbete, utbildningar och säkerhetsrutiner.	Ca 10 till 15 företagsuppföljningar per år.	8 st
Antal boendekontroller	Kontroll av boenden som skogsvårdsentreprenörer tillhandahåller för säsonganställda.	Minst 2 uppföljningar per region per år.	6 st

Mått och mål för hur väsentlig påverkan, risker och möjligheter hanteras
Bolaget använder både kvantitativa och kvalitativa mått för att bedöma och följa upp de åtgärder som vidtas för att hantera identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan.

De centrala måtten, vad de följer upp och relaterade målsättningar presenteras i tabell 1. Under 2025 genomfördes fältuppföljningar med 107 av totalt 233 entreprenörer, motsvarande 46 procent av entreprenörsbasen. Årets mål uppfylldes inte helt men utfallet bedöms ligga inom den normala variation som kan förekomma över tid då föregående år slutade på 54 procent. Identifierade avvikelser rörde främst avsaknad av godkänd personalbod inom godkänt avstånd. Avvikelser förekom även gällande Skötsel-skolan, säkerhetsinstruktioner och varselkläder.

Företagsuppföljningar genomfördes enligt för året fastställt mål med entreprenörer inom skogsvård, avverkning och anläggning. Uppföljningarna visar behov av stärkt efterlevnad av utbildningskrav samt förbättrad dokumentation där så krävs.

Boendekontroller genomfördes enligt uppsatt mål i flera regioner. De kunde inte genomföras fullt ut enligt årets mål till följd av svårigheter att få ihop dem på ett logistikmässigt effektivt sätt under aktuell kontrollperiod. Avvikelser noterades bland annat gällande avsaknad eller icke fungerande brandvarnare, samt en del observationer gällande tillgång till enskilda sovrum och förvaring av personliga tillhörigheter.

Avvikelserna följs upp inom ramen för Sveaskogs åtgärds- och uppföljningsprocess i syfte att minska risker i värdekedjan.

Insamlade data aggregeras och analyseras årligen för att utvärdera om styrande dokument, som tjänstedeklarationer och instruktioner för upphandling och uppföljning, efterlevs och fungerar i praktiken. Data används också för att identifiera trender och förbättringsbehov.

Målen ses över årligen och deras relevans säkerställs genom dialog med interna funktioner, externa experter och intressenter i värdekedjan.



Att vara anställd, är en del i Skötsel-skolan som riktar sig till entreprenörers anställda och syftar till att öka kunskap om anställningsförhållanden, arbetsmiljö och rättigheter. Utbildningen ska genomföras innan entreprenörernas arbete påbörjas.

S3 – Berörda samhällen

Sveaskog tillämpar EU-kommissionens Quick Fix för ESRs S3, vilket innebär att kapitlets struktur avviker från övriga avsnitt.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
Sveaskog definierar berörda samhällen som lokal- samhällen där verksamheten bedrivs, samt same- byar som bedriver renskötsel på bolagets mark. Samebyarna utgör en särskilt väsentlig grupp eftersom omkring 70 procent av Sveaskogs mark- innehav sambrukas med rennäringen.

Inom areella näringar, som skogsbruk, varierar påverkan på samhällen i både omfattning och inten- sitet beroende på verksamhetens karaktär och geo- grafiska läge. Samebyarna påverkas i särskilt hög grad till följd av det kumulativa trycket – det vill säga att flera aktörer samtidigt gör anspråk på mark och naturresurser inom samma område.

Sveaskogs verksamhet ger upphov till både positiv och negativ påverkan, samt risker kopplade till sam- spelet med berörda samhällen. På den positiva sidan bidrar bolagets upphandling av skogliga tjänster till att främja lokal entreprenörsverksamhet, vilket kan stärka småföretagare i glesbygdsområden. Samtidigt finns risker för intressekonflikter, särskilt i relation till lokalsamhällen och rennäring, exempelvis när det gäller frågor om markanvändning och samexistens.

Den väsentliga påverkan är i samtliga fall kopplad till verksamhetens struktur och affärsmodell, snarare än till enskilda händelser.

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL BERÖRDA SAMHÄLLEN

Kategori	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisont
Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Sysselsättningseffekter	Sveaskogs verksamhet bidrar till sysselsättning inom skogsbruket och närliggande tjänster i landsbygdsområden, vilket stärker lokalsamhällen ekonomiskt och socialt. Effekten bedöms vara särskilt betydelsefull i glesbygdsområden med begränsad arbetsmarknad.	Potentiell positiv påverkan				Kort, medel, lång
	Markrelaterad påverkan	Skogsbrukets föryngringsåtgärder kan tillfälligt försämra rekreationsvärden för närboende och allmänhet, vilket påverkar tillgång till naturupplevelser. Påverkan uppstår även för jägare och jaktlag vid viltförvaltningsåtgärder som syftar till att minska betesskador, exempelvis genom reglering av viltstammar.	Potentiell negativ påverkan				Kort
Urfolks rättigheter	Påverkan på renskötsel	Sveaskogs markanvändning medför konflikter med samiska intressen. Exempel på konfliktområden är tillgång till vinterbetesmarker inom renskötseln, utövandet av rätten till jakt och fiske samt skyddet för renskötselrätt ställt mot andra markanspråk och markanvändning.	Faktisk negativ påverkan				Kort, medel, lång
	Samexistens med rennäring	Sveaskog följer samrådsprocessen enligt FSC och vidtar därutöver frivilliga åtgärder för att minimera negativ påverkan på rennäringen, som att senarelägga eller avstå från avverkningar. Detta leder till ökade kostnader och minskade intäkter. Samtidigt ökar det kumulativa trycket på marken i takt med att fler aktörer gör anspråk på mark och resurser, och frånvaron av ett tydligt regelverk efter Renmarkskommitténs nedläggning skapar fortsatt osäkerhet.	Risk				Kort, medel, lång
Markanvändning	Markupplåtelser	Sveaskog upplåter mark för olika ändamål, dels arrendeupplåtelser för jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning, dels för nyttjanderätt för jakt och fiske. Trots att detta är kopplat till positiva effekter (exempelvis markupplåtelse för förnybar energi, se E1 Klimatförändringar) medför det även risker. Riskerna är främst kopplade till FSC- efterlevnad, varumärkesrisker samt elprisutvecklingen. Även allmänheten har en stark opinion i frågan, dels vad gäller upplevelsevärden och hänsyn till lokalsamhällen.	Risk				Kort, medel
Styrning och förvaltning	Förlust av certifiering	Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra förlust av certifikat, vilket skulle innebära en anseenderisk och få väsentlig negativ påverkan på virkesaffären.	Risk				Kort

Social information

Policyer för berörda samhällen

För att hantera Sveaskogs påverkan på berörda samhällen och dess tillhörande risker tillämpar bolaget ett antal styrande dokument. Dessa beskriver arbetssätten för att i möjligaste mån begränsa negativ påverkan på berörda samhällen. Utöver Uppförandekoden som beskrivs utförligare i ESRS G1 Ansvarsfyllt företagande, finns:

Policy för hållbart skogsbruk – utgör ett centralt styrande dokument som uttrycker bolagets ansvar att balansera olika samhällsintressen vid brukandet av skogen. Policyn tydliggör att bolagets huvudsakliga mål är ett långsiktigt hållbart och varierat skogsbruk där hänsyn tas till naturvärden, sociala värden och ekonomisk bärkraft. Den är tillämplig för hela verksamheten och vägleder hur beslut fattas i skogliga planerings- och produktionsprocesser. Policyn hänvisar till tredjepartsstandarder som FSC och PEFC. Policyn antas av styrelsen och vd är ytterst ansvarig för att genomföra den. Den finns tillgänglig på Sveaskogs externa webbplats.

Riktlinjer för hållbart skogsbruk – kompletterar policyn och ger ytterligare vägledning kring specifika hänsynsområden, som friluftsliv och rekreation samt rennäringens intressen. Riktlinjerna hänvisar bland annat till Skogssektorns målbilder för god miljöhänsyn och till FSC:s principer om urfolks rättigheter och relationen till lokalsamhällen.

Dialog- och samverkansprinciper – tillämpas särskilt vid verksamhet i områden som sambrukas med rennäringen. Bolaget strävar efter en samexistens där renskötsel och skogsbruk kan bedrivas parallellt utan konflikt. Sveaskogs bild är att många skogs-

bruksåtgärder kan ske utan negativ påverkan på rennäringen och att det finns skogsbruksåtgärder som gynnar rennäringen. Genom samplanering (som beskrivs i Sveaskogs instruktion för samplaneringsprocess) och instruktion för hänsyn och samverkan i områden med sociala värden, säkerställs att berörda samhällen får möjlighet att yttra sig i aktuella frågor. Synpunkter på Sveaskogs verksamhet kommer in bland annat genom dialoger, samverkansforum och synpunktslämning på bolagets webbplats. Sveaskog jobbar för en öppen dialog och gott samarbetsklimat med samebyar och har ambitionen att vara tillmötesgående och anpassningsbara. Det kan till exempel vara av stort värde för samebyarna att samplanering anpassas så att den inte sammanfaller med intensiva perioder i renskötsel, som exempelvis arbetet med kalvmärkning eller slakt.

Certifieringar och efterlevnad – bolaget är certifierat enligt Forest Stewardship Council® (FSC), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) samt är medlem i FN:s Global Compact. Certifieringssystemen säkerställer att urfolks rättigheter, särskilt deras rätt till fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC), respekteras.

De styrande dokumenten följs upp genom externa revisioner, klagomålshantering och interna kontroller. Ytterligare övervakning av efterlevnad sker genom stickprovskontroller, kontroller av tjänstedeklaration i fält, affärsutvecklingssamtal och företagsuppföljning.

Kontakter med berörda samhällen

Genom att Sveaskog löpande delger bolagets planer på anmälningspliktiga skogsbruksåtgärder till Skogsstyrelsen tillgängliggörs information om exempelvis slutavverkningsåtgärder och vägbyggnation och berörda samhällen har möjlighet att yttra sig. Sveaskog håller löpande informationsmöten med lokalsamhällen vid tätortsnära skogsbruk och samplanerar med samebyar.

I områden som sambrukas med rennäringen arbetar Sveaskog och berörda samebyar enligt en etablerad process för samplanering av skogsbruksåtgärder. Sveaskog använder sig av en webbaserad plattform för att presentera sina skogsbruksplaner för samebyarna. Denna information blir tillgänglig tidigt i planeringsskedet och innebär en långsiktighet för både bolaget och samebyn. Inom Sveaskogs organisation finns samrådsansvariga som med hjälp av områdesledare (med ytterligare lokalförankring)

för en kontinuerlig dialog med samebyarna. Ytterst är det vd som bär ansvaret för att dessa kontakter äger rum. Vd medverkar ibland personligen och bidrar till att belysa vikten av konstruktiv dialog mellan Sveaskog och samebyarna. Kontakterna sker med olika konstellationer av samebyarnas representanter beroende på sammanhang, vanligtvis direkt med deras ordförande eller skogsansvarig, men även andra individer, grupper eller andra organiserade sammanslutningar.

Gällande kontakt med samebyar sker detta kontinuerligt och varje år bjuds de in till samplanering. Utöver de samrådspliktiga åtgärder som finns, har Sveaskog även kontakt med samebyar inför andra åtgärder. Det kan gälla både större och mindre frågor, som exempelvis var plogning av vägar ska ske vintertid eller diskussioner kring eller inblandning i forskningsprojekt. Detta för att vara en "god granne" precis som i alla former av kontakt med berörda samhällen.

Samplaneringsprocessen

Samplaneringsprocessen, den form av dialog som FSC föreskriver, ska ske mellan skogsbruket och samebyar innan skötselåtgärder i skogen genomförs. Samplanering sker för all förnyrningsavverkning, markberedning och val av trädslag för återbeskogning inom det område som Sveaskog och renskötseln sambrukar. Även gödsling, vägbyggnationer och bränning omfattas av samplaneringen. Samplaneringsprocessen är utformad så att den ska uppfylla kraven i

FPIC, Free, Prior and Informed Consent. All samplanering sker i god tid innan åtgärden genomförs. Enkelt uttryckt innebär processen att samebyarna ska ha möjlighet att i ett tidigt skede få insyn i vilka åtgärder som planeras av markägaren och även ha möjlighet att lämna eller inte lämna samtycke till om och hur åtgärderna kan genomföras. Samebyar och markägare har ett gemensamt ansvar att söka lösningar för att skötselåtgärder ska kunna genomföras.

Social information

Kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem

Sveaskogs medarbetare, framför allt inom den operativa verksamheten, hanterar dagligen externa frågor och synpunkter från lokalsamhällen och det lokala näringslivet genom en direkt och öppen dialog, alternativt genom möjligheten att lämna synpunkter via bolagets webbplats: sveaskog.se. (denna synpunktshantering samt Sveaskogs visseblåstjänst beskrivs utförligare i avsnitt G1 Ansvarfullt företagande). Frågor och synpunkter berör oftast planerade avverkningsåtgärder. Beroende på ärendets art räcker ofta den direkta dialogen, men i händelse av att det inte är tillräckligt för att nå samförstånd erbjuds lokalsamhälle och lokalt näringsliv möjlighet till ett formellt samråd. Klagomål inför en planerad avverkningsåtgärd kan också lämnas till ett tredje parts certifieringsorgan. Avstämning kring inkomna synpunkter görs innan åtgärd påbörjas. Synpunktskanalen är öppen även för konsumenter och slutanvändare, men vanligast är att synpunkter inkommer från lokalsamhällen där Sveaskog verkar.

Åtgärder för att hantera väsentlig påverkan och risker med koppling till berörda samhällen

Sveaskog arbetar kontinuerligt för att begränsa och förebygga negativ påverkan för närboende och andra berörda samhällsintressenter. En central del i detta arbete är att upprätthålla en god dialog med både

lokala organisationer, närboende och inte minst rennärigen i syfte att bygga ömsesidig förståelse och förtroende för verksamheten.

Bolaget bedriver ett systematiskt arbete för att anpassa skogsbruket till berörda samhällens intressen och behov. Arbetet utgår från bolagets styrande dokument, FSC- och PEFC-certifieringar samt etablerade dialogprocesser med intressenter. Målet är att minska negativ påverkan och stärka förtroendet mellan bolaget och samhällena som berörs av verksamheten.

Exempel på anpassningar för samexistens med rennärigen

- **Anpassad hyggesrensning och förröjning** för att underlätta spridning av hänglav i nya bestånd.
- **Markberedning anpassad efter marklavstäckning** för att främja renens tillgång till marklavsbete.
- **Val av återbeskogningsmetod och trädslag** som förbättrar rennärigenens möjligheter att nyttja marken.
- **Anpassad röjning och gallring** som gynnar framkomlighet och betesförutsättningar.
- **Alternativa metoder i särskilt viktiga områden** för ett mer skonsamt skogsbruk jämfört med traditionellt trakthyggesbruk.
- **Restriktiv gödsling efter samråd med berörd sameby**, med anpassning av tidpunkt och plats.

Dialog och förebyggande åtgärder

Bolaget begränsar negativ påverkan genom att upprätthålla regelbunden dialog med lokalsamhällen, närboende och rennärigen. Inför avverkningar ges intressenter möjlighet att framföra synpunkter, vilket bidrar till att minska risker och upplevda störningar.

Utöver att Sveaskog är Sveriges största skogsägare är bolaget också Sveriges näst största enskilda våghållare och har valt att i största möjliga utsträckning hålla sitt vägnät öppet. Ett öppet vägnät ger allmänheten möjlighet till rekreation och en tillgänglighet till naturen. Sveaskog upplåter även mark för jakt, vilket stärker tillgången till natur- och rekreationsvärden i lokalsamhällen.

Vid anpassningar av skogsskötselplaner kontaktas lokala intressenter innan åtgärden utförs eller så kommer synpunkter in via olika kanaler. Synpunkterna mottas via exempelvis synpunktsformulär på webbplatsen eller direktkontakt med lokala Sveaskogsrepresentanter. Vid olika markupplåtelser, exempelvis för vindkraftsetablering, följer Sveaskog det regelverk som finns inom FSC-certifieringen. Sveaskog redovisar på sin webbplats alla aktuella energiprojekt och är med tidigt i processen för olika dialoger med berörda samhällen.

Under 2025 startades ett nytt energiprojekt där Sveaskog har en mer aktiv roll. Upplägget innebär större insyn i projektets utveckling och möjlighet att

påverka hur anpassningar och hänsyn tas till berörda samhällen. Projektet ligger i linje med den långsiktiga målsättning som finns för annan markanvändning och särskilt energiprojekt på Sveaskogs mark.

I samband med planering av skogsbruksåtgärder beaktas flera olika värden vid planering av hänsyn. Exempelvis kan en lämnad hänsynsyta inom ett avverkningsområde både främja biologisk mångfald och samtidigt bidra till upplevelsevärden för besökare. Syftet är ofta mångfaldigt och omfattar både miljömässiga och sociala aspekter.

Uppföljning av åtgärder

Alla skogsbruksåtgärder följs upp genom flera nivåer av kontroller – före, under och efter genomförande – med egenkontroller, intern granskning och externa revisioner inom ramen för certifieringssystemen. Uppföljning av åtgärder med samebyar sker årligen. Behov av ytterligare åtgärder identifieras via dialoger med berörda samhällen, systematiska utvärderingar av påverkan samt genom krav i FSC och PEFC-certifieringarna.

Social information

Mått och mål för hur väsentlig påverkan, risker och möjligheter hanteras

Bolaget har som långsiktigt mål att främja samexistens mellan skogsbruk och andra samhällsintressen, vilket föreskrivs i bolagets strategi och styrande dokument. För att styra och följa upp arbetet med väsentlig påverkan på berörda samhällen används både övergripande mål och kvantitativa indikatorer. De övergripande målen omfattar bland annat:

- Att samplanera alla relevanta skogsbruksåtgärder på sambrukad mark i dialog med berörda samebyar.
- Att utveckla samråds- och dialogprocessen för att begränsa och förebygga negativ påverkan på lokalsamhällen samt bygga en ömsesidig förståelse för Sveaskogs verksamhet och dess påverkan på lokalsamhällen.

I tabell 1 framgår vilka indikatorer som bland annat används för att följa upp målen.

TABELL 1. RENSKÖTSELANPASSADE ÅTGÄRDER

Följer upp	Utfall 2025	Kommentar
Samplaneringsanpassningar	3 480 ha	Det finns ett mörkertal i rapporterade hektar samplaneringsanpassningar. Det beror dels på att anpassningarna kan ha mer än ett syfte (exempelvis både främja biologisk mångfald och rennäringsanpassning) och då registreras de inte som anpassningsåtgärd, och dels på att hänsyn som planeras i den dagliga åtgärdsplaneringen inte registreras som samplaneringsåtgärd i systemet. Antalet registrerade rennäringsanpassningar var färre under 2025 jämfört med föregående år, framför allt av två anledningar. För det första är flera av de av samebyarna utpekade områdena numera omhändertagna, för det andra har arbetet lett till att även ordinarie åtgärder till viss del anpassats utifrån vad som är känt att rennäringen uppskattar eller inte. Exempelvis röjs det hårdare inom vissa delar av bestånd för att gynna marklav.
Anpassad röjning	1 510 ha	
Anpassad gallring	100 ha	
Genomförda samplaneringar	160 st	Antal genomförda samplaneringar med samebyar.



Sveaskog bedriver ett systematiskt arbete för att anpassa skogsbruket till berörda samhällens intressen och behov. Arbetet utgår från bolagets styrande dokument, FSC- och PEFC-certifieringar samt etablerade dialogprocesser med intressenter.

Styrnings- information

Styrelsen ansvarar för att besluta om bolagets övergripande strategiska inriktning, vilket även omfattar att besluta om policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur.

Sveaskogs arbete hänvisar till internationella riktlinjer och principer och tydliggör hur bolaget avser bedriva ett ansvarsfullt företagande gentemot sina medarbetare och övriga aktörer i värdekedjan. Hit räknas leverantörsförbindelser, betalningspraxis och förebyggande insatser mot mutor och korruption.

Läs mer

- Policyer för ansvarsfullt företagande
- Leverantörsförbindelser
- Antikorruption
- Politiskt engagemang
- Betalningspraxis



G1 – Ansvarsfullt företagande

IRO-1 Beskrivning av processen för att bedöma väsentlighet

Vid bedömningen av frågorna inom G1 med bäring på ansvarsfullt företagande beaktas kriterier relevanta för Sveaskogs kontext. Exempel på dessa kriterier är Sveaskogs lokalisering där det egna skogsinnehavet uteslutande är koncentrerat till Sverige. Även sektor-specifika förutsättningar kopplat till ansvarsfullt företagande inom miljöfrågor, markpåverkan, påverkan på berörda intressenter och efterlevnad av lagar och certifieringar (exempelvis FSC) beaktas. Ytterligare kriterier som beaktas är bolagets värdekedjestruktur och beroenden av olika affärsförbindelser.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Sveaskogs långsiktiga strategiska inriktning konkretiseras av mål för ett hållbart värdeskapande. Medlen för att uppnå de långsiktiga strategiska målen är bolagets framgångsfaktorer, som visar vad bolaget behöver jobba med de närmaste fem åren. Två av dessa framgångsfaktorer speglar direkt bolagets företagskultur både internt och gentemot externa aktörer. Framgångsfaktorn ett Sveaskog fokuserar på att stärka den gemensamma identiteten, stötta medarbetare och sträva efter ett så likartat arbets-sätt som möjligt oavsett geografisk eller organisa-

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE (SBM-3)

Väsentlig fråga	IRO	Beskrivning	Typ	Position i värdekedjan			Tids-horisont
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	
Företagskultur	God företagskultur	Sveaskog har en faktisk positiv påverkan på företagskulturen genom att värdeorden ansvar, mod och nyfikenhet genomsyrar verksamheten. Detta operationaliseras genom inkluderande ledarskap, ett aktivt medarbetarskap samt prioriterad dialog med intressenter i värdekedjan – inklusive urfolk.	Faktisk positiv påverkan	●	●	●	Kort, medel, lång
Visselblåstjänst	Skydd för visseblåsare	Sveaskogs visseblåstjänst erbjuder en trygg och anonym kanal för rapportering via en oberoende tredje part, vilket bidrar till faktisk positiv påverkan. Dock föreligger potentiell negativ påverkan om funktionen uppfattas som otillgänglig eller inte används i praktiken. Tjänsten är öppen även för externa parter i värdekedjan.	Faktisk positiv påverkan Potentiell negativ påverkan	●	●	●	Kort, medel
Affärsetik	Mutor och korruption	Avsaknad av tydliga riktlinjer och utbildningsinsatser kring antikorruption ökar risken för mutor och korruption. En sådan utveckling skulle kunna skada Sveaskogs anseende och förtroende hos externa och interna intressenter.	Risk	●	●	●	Kort, medel
Legal risk	Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut	Nya eller förändrade direktiv från nationella myndigheter och EU, samt tolkningar av dessa, kan begränsa skogsbrukets omfattning och utformning, vilket påverkar både verksamheten och intressenter i värdekedjan.	Omställningsrisk	●	●	●	Kort, medel, lång
Varumärke och anseende	Opinionen kring Sveaskog	Kritisk opinion kring Sveaskogs skogsskötsel, markanvändning eller roll i samhället kan påverka bolagets anseende negativt. Detta kan leda till försämrade kundrelationer, minskad efterfrågan och svårigheter i nya samarbeten.	Risk	●	●	●	Kort, medel
Inköp och leverantörskedjor	Virke av oönskat ursprung	Vid inköp av virke från externa aktörer, både inhemska och internationella, finns risk för koppling till illegal avverkning, avverkning av höga naturvärden, korruption eller bristande arbetsvillkor. Sådana kopplingar skulle kunna allvarligt skada Sveaskogs trovärdighet.	Risk	●	○	○	Kort, medel
Marknadsposition och affärsutveckling	Tydligare roll för transparens och marknadsprissättning	Genom att tydligt positionera sig som en transparent och ansvarstagande aktör har Sveaskog möjlighet att stärka sitt varumärke. Detta kan i sin tur attrahera affärspartners med starkt fokus på affärsetik, hållbarhet och långsiktigt värdeskapande.	Möjlighet	●	●	●	Kort, medel

torisk tillhörighet. Framgångsfaktorn Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog fokuserar på fördjupade relationer med både kunder, entreprenörer, myndigheter och andra viktiga intressenter, som rennärningen, ideella föreningar och lokalsam-

hällen, för att bygga förtroende. Tillsammans speglar Sveaskogs framgångsfaktorer bolagets företags-kultur och ambition att vara ledande i branschen vad gäller utveckling av metoder och tekniker för hållbart värdeskapande i skogen. (G1-1 9)

Ansvarsfullt företagande i styrande dokumentation
Sveaskogs Uppförandekod kombinerat med Riktlinje om mutor, gåvor och representation, ringar in hur medarbetare förväntas agera; föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt på ett

Styrningsinformation

sådant sätt att bolaget åtnjuter offentligt förtroende och medarbetarna representerar med god affärsetik. Uppförandekoden och riktlinjen är beslutade av vd som även har det yttersta ansvaret för deras implementering. Riktlinjen bedöms uppfylla FN:s konvention mot korruption. (G1-1 10, MDR-P 65)

Uppförandekod

Bolagets uppförandekod omfattar hela koncernen och anger grundläggande värderingar och principer för hur verksamheten ska bedrivas. Kodens syfte är att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt och socialt ansvarsfullt sätt. Den förtydligar åtaganden inom mänskliga rättigheter baserat på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden formulerar även uttryckligen förbud mot människohandel, tvångs- och barnarbete. Sveaskog uppmanar den som upplever att bolag inom koncernen, dess anställda, kunder och/eller leverantörer gör sig skyldiga till brott mot bolagets Uppförandekod att rapportera sådana överträdelser, exempelvis via Sveaskogs visseblåsfunktion, eller genom att vända sig till de koncernfunktioner som hänvisas till under respektive avsnitt i Uppförandekoden. Uppförandekoden är framtagen av en arbetsgrupp som leds av HR-chefen. Kodens innehåll kommuniceras internt till medarbetare genom återkommande utbildningsinsatser och görs tillgänglig för externa aktörer via bolagets webbplats. (MDR-P 65)

Sveaskogs samtliga policyer, inklusive övriga styrande dokument, finns tillgängliga för alla anställda

på intranätet. Sveaskogs policyer samt bolagets Riktlinje om mutor, gåvor och representation, finns också tillgängliga på engelska. I samband med större uppdateringar av centrala policyer sker vanligtvis en utbildning i digitalt format för medarbetare i syfte att nå ut med innehållet till verksamheten. (G1-3 20)

Mekanismer för att upptäcka, bedöma och hantera felaktiga handlingar

Sveaskog har olika mekanismer för att upptäcka och anmäla handlingar som bryter eller misstänks bryta mot bolagets uppförandekod och övriga interna regler. Dessa mekanismer består dels av en extern visseblåsfunktion, tillgänglig via webbplatsen, som vänder sig till anställda, arbetssökande, praktikanter, kunder, konsulter, leverantörer, samarbetsparter och övriga som kommer i kontakt med Sveaskog i tjänsten. Till andra möjliga kanaler hör Sveaskogs kontaktformulär på webbplatsen, en klagomålsmekanism som lever upp till kraven enligt FSC certifiering. Även detta är tillgängligt via webbplatsen och möjligt för interna såväl som externa parter att använda. Utöver formuläret finns möjlighet att anmäla via e-post. (G1-1 10) Synpunktshanteringen hanteras genom ett ärendehanteringssystem, där handläggningstiden generellt är två veckor men tiden kan påverkas av ärendets karaktär och behov av besök i fält.

Visseblåsfunktion

Sveaskog har inrättat en visseblåsfunktion i enlighet med lagen (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden. Samtliga ärenden som rapporteras genom funktionen tas emot

och behandlas av ett externt företag. Anmälningarna som görs via visseblåsfunktionen är krypterade och anonyma även för det externa företaget. Den som gjort anmälan kan med bibehållen anonymitet följa hanteringen av ärendet. Uppgifter i en anmälan som direkt eller indirekt kan identifiera visseblåsfaren anonymiseras genom sekretess och tystnadsplikt. Denna funktion och processen vid anmälningar om missförhållanden och skyddet för visseblåsfare finns beskriven utförligt i en visseblåsfunktion antagen av styrelsen. Information om visseblåsfunktionen ges i olika sammanhang, bland annat vid onboarding av nya medarbetare. Under nästa år är ambitionen att frågan om innehåll och kontinuitet av utbildning om visseblåsfunktionen ska utvärderas, både för de som tar emot anmälningarna och för de som tjänsten vänder sig till. (G1-1 10)

Visseblåsfaren utreds och hanteras av en styrgrupp som består av chefsjurist, kommunikationschef, HR-chef och en HR Business Partner med särskild erfarenhet av arbete med rapportering av missförhållanden. Styrgruppens huvudsakliga uppgift är att som behörig enhet ta del av de ärenden som inkommer och i samråd med det externa företaget fatta beslut om åtgärder inom ramen för hanteringen av respektive rapporteringsärende. Styrgruppens medlemmar ska agera oberoende och självständigt. Om en rapportering berör någon i styrgruppen eller om det i övrigt kan misstänkas att någon är jävig ska personen i fråga uteslutas från hanteringen av det aktuella ärendet. Avslutade visseblåsfaren avrapporteras till styrelsens revisionsutskott med viss regelbundenhet. (G1-3 18)

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Enligt det styrande dokumentet Riktlinje för inköp i Sveaskog ska en leverantör eller entreprenör som uppfyllt sina åtaganden få betalt inom 30 dagar. Riktlinjen beskrivs utförligare i avsnitt S2 Arbets-tagare i värdekedjan.

I instruktionen Hantering av leverantörsfakturer beskrivs Sveaskogs fakturahandling. Enligt instruktionen ska samtliga fakturer samlas i ekonomisystemet där referenspersonen för fakturan säkerställer att fakturorna innehåller korrekt och tillräcklig information och därmed kan attesteras. Så snart fakturan är attesterad, granskad och godkänd säkerställer systemet att fakturan betalas senast på förfallodagen. För virkesaffärer, så kallade virkesköp, sköts ekonomi- och fakturahandling av virkesekonomifunktionen genom ett separat system. (G1-2 14)

Sveaskog ska enligt Riktlinje för inköp vara en ansvarsfull och pålitlig affärspartner genom att samordna inköp, följa ingångna avtal, utveckla för parterna lönsamma affärsmodeller, vara transparent med vilka krav som ställs på en leverantör eller entreprenör och i övrigt agera på ett professionellt sätt som bidrar till sund konkurrens på lika villkor. Sveaskog ska enligt samma riktlinje främja en långsiktigt hållbar utveckling genom att integrera frågor inom miljö, affärsetik, antikorruption, mångfald, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i inköp och upphandling. (G1-2 15, MDR-P 65)

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Utöver visselblåsarfunktionen och dess hantering av inkomna ärenden finns andra rutiner på plats för att förhindra oegentligheter. Det handlar exempelvis om att tillse korrekt hantering av utbetalningar och fakturor. En nyckel i detta arbete är attestrutinen med fyra ögon-princip. Rutinen kräver att minst två personer kontrollerar fakturans uppgifter och innehåll med avseende på bland annat legala uppgifter, att belopp och skattesats stämmer och att fakturan överensstämmer med beställning eller kontrakt. Detta förebygger att eventuella handhavandefel sker samt möjliggör upptäckt av potentiella oegentligheter. (G1-3 18)

Sveaskog genomför antikorrupsionsutbildningar för samtliga anställda i koncernen. Dessa utbildningar har genomförts vid fysiska möten eller genom digitala utbildningar. Per den sista december 2025 hade 43 procent av Sveaskogs medarbetare genomfört årets digitala antikorrupsionsutbildning. Bolaget har inte genomfört särskilda utbildningar inom korruption och mutor för koncernledning och styrelse.

(G1-3 21)

Utredning av incidenter som rör affärsetik, inbegripet korruptions- och mutbrott

Sveaskog har för närvarande inte, utöver rapporter från visselblåsare, några dokumenterade rutiner eller förfaranden för att på ett snabbt, oberoende och objektivt sätt utreda incidenter som rör affärsetik, inbegripet korruptions- och mutbrott.

Sveaskogs ambition är att genomföra en kartläggning av korruptionsriskerna under nästa år. Syftet med en sådan kartläggning är att bedöma i vilka delar av koncernen som riskerna för korruption är störst samt tillse att det i förekommande fall antas särskilda rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera misstankar rörande korruption samt att föreslå de åtgärder som bör vidtas för att begränsa dessa korruptionsrisker. (G1-1 10, G1-3 21, MDR-A 68)

G1-4 Fall av korruption och mutor

Sveaskog vidtar åtgärder om bolaget får kännedom om agerande som är att betrakta som korruption eller mutor. Sveaskog tillser att de misstänkta händelserna blir vederbörligen utredda och – i förekommande fall – polisanmäls. Sveaskog tillser också att det i förekommande fall vidtas arbetsrättsliga åtgärder mot den eller de anställda som misstänks för korruption eller mutbrott.

Det har inte under den ifrågavarande perioden meddelats några fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor. Antal fällande domar och bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor under 2025 är alltså noll (0). Upplysningarna omfattar fall där bolaget eller aktörer i bolagets värdekedja varit inblandade endast om bolaget eller dess egna arbetstagare har varit direkt inblandade.

I ett tidigare anmält fall har Åklagaren väckt åtal vid Örebro tingsrätt den 14 november 2025 mot en före detta anställd och en närstående till den före detta anställda. Det kan antas att målet kommer att avgöras av tingsrätten under första halvåret 2026. De åtalade misstänks ha tillägnat sig egendom på bolagets bekostnad under perioden 2017–2022. (G1-4 24, 25)

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Sveaskog bedriver inte aktiv lobbyverksamhet genom någon form av bidrag, varken ekonomiska eller i natura, men delar emellertid i olika sammanhang med sig av kunskap och erfarenhet i skogliga frågor som bolaget besitter, bland annat med beslutsfattare och politiker. Sveaskogs skogspolitiska chef har en central roll i bolagets bevakning av skogspolitiken. Detta inbegriper två delar, dels det nationella perspektivet, dels EU-perspektivet. Internt i Sveaskogs verksamhet bereds dessa frågor i stor utsträckning inom koncernfunktionen Hållbar affärsutveckling, som fungerar som ett forum för att diskutera hur aktuell politik påverkar bolagets verksamhet och vilka möjligheter som finns att lämna synpunkter genom remisser och liknande förfaranden. Skogspolitiska chefen koordinerar detta arbete och rapporterar direkt till chefen för enheten, som är del av koncernledning, samt genom kontinuerlig direktkontakt med vd.

Sveaskog finns inte upptaget i EU:s öppenhetsregister. Ingen som under rapporteringsperioden utsetts till ledamot i förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan har innehaft jämförbar befattning hos en myndighet under de två senaste åren. (G1-5 29, 30)

G1-6 Betalningspraxis

Sveaskog tillämpar som standard betalningsvillkor på 30 dagar för leverantörer av varor och tjänster samt entreprenörer. Bolagets genomsnittliga tid för att betala en faktura från det datum som beräkningen av betalningstiden börjar var 32 dagar under 2025. Under 2025 var andelen betalningar där betalningstiden på 30 dagar följdes 49 procent. Utfallet för 2025 påverkas bland annat av att förfallodagar infaller på helger eller icke-bankdagar, vilket innebär att betalning sker nästföljande bankdag. En betalning som registreras som senare än 30 dagar enligt beräkningsmodellen innebär därför inte nödvändigtvis att betalningen varit försenad i praktiken, utan kan avse en mindre tidsförskjutning kopplad till kalender- och hanteringsfaktorer. Därutöver kan administrativa hanteringsfaktorer medföra att betalning sker något senare än avtalad betalningstid.

Per den 31 december 2025 hade Sveaskog inga ärenden hos Kronofogden avseende sena betalningar till leverantörer. (G1-6 33, MDR-M 77)

IRO-2 ESRS Innehållsindex

ESRS standard	Upplysningskrav	Titel	Sidhänvisning	Anmärkning (BP-2 16)
ESRS 2	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	52	
ESRS 2	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	52, 105-107	
ESRS 2	GOV-1	Styrning av hållbarhetsfrågor	53, 43-44, 46-49	Införlivande genom hänvisning, se Bolagsstyrningsrapporten.
ESRS 2	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	53	
ESRS 2	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	54	
ESRS 2	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	54	
ESRS 2	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	54	
ESRS 2	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	55, 7-14, 17-21	Införlivande genom hänvisning, se Strategi och mål, Sveaskogs affärsmodell, Kärnaffären och produktsortimentet samt Mark-affärer.
ESRS 2	SBM-2	Intressenters perspektiv och synpunkter	56	
ESRS 2	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	57-59, 66, 82, 85, 102	
ESRS 2	IRO-1	Dubbel väsentlighetsbedömning	57-59	
ESRS 2	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	105-110	
E1	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	54	
E1	E1-1	Åtgärdsplan för begränsning av klimatförändringarna	71-72	
E1	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplat till klimat	57, 66	
E1	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter	67	
E1	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	67	
E1	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	67	
E1	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	67-68, 71	Läs mer i årsrapporten för gröna obligationer 2025 på Sveaskogs webbplats.
E1	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	67-68, 71	
E1	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	68-70	
E1	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	68-70	
E1	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	72-73	
E1	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	72-73	
E1	E1-7	Växthusgasupptag – Sveaskogs kolinlagring	73-75	
E1	E1-8	Intern koldioxidprissättning	75	

Index

ESRS-standard	Upplysningskrav	Titel	Sidhänvisning	Anmärkning
E4	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	77–79	Sveaskog tillämpar de Quick Fixes som medges inom ESRS-ramverket för ESRS E4. Därmed avviker kapitlets uppbyggnad något från strukturen i övriga avsnitt.
E4	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	79	
E4	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	80–81	
E4	MDR-M	Minimikrav på upplysningar – Mått	80–81	
E5	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	57, 82	Införlivande genom hänvisning, se Kärnaffären och produktsortimentet.
E5	IRO-1	Beskrivning av arbetsgång för att bedöma väsentlighet	82	
E5	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	82	
E5	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	82	
E5	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	82–83	
E5	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	82–83	
E5	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	83	
E5	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	83	
E5	E5-5	Resursutflöden	17, 83	
S1	SBM-2	Intressenters perspektiv och synpunkter	56, 85	
S1	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	58, 85	
S1	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	85–86	
S1	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	85–86	
S1	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående konsekvenser	86–87	
S1	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	88	
S1	S1-4	Åtgärder för att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter med koppling till egna medarbetare	88–89	
S1	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	88–89	
S1	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	89–90	
S1	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	89–90	
S1	S1-6	Uppgifter om bolagets anställda samt uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	90–91	
S1	S1-7	Uppgifter om bolagets anställda samt uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	90–91	
S1	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	91	
S1	S1-9	Mångfalds- och ersättningsindikatorer	91–92	
S1	S1-11	Socialt skydd	92	
S1	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	92–93	
S1	S1-14	Mått för arbetsmiljö	93	
S1	S1-16	Mångfalds- och ersättningsindikatorer	91–92	
S1	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	93	
S1	MDR-M	Minimikrav på upplysningar – Mått	90–93	

Index

ESRS-standard	Upplysningskrav	Titel	Sidhänvisning	Anmärkning
S2	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	94–95	Sveaskog tillämpar de Quick Fixes som medges inom ESRS-ramverket för ESRS S2. Därmed avviker kapitlets uppbyggnad något från strukturen i övriga avsnitt.
S2	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	95–96	
S2	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	96	
S2	MDR-M	Minimikrav på upplysningar – Mått	96	
S3	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	98	Sveaskog tillämpar de Quick Fixes som medges inom ESRS-ramverket för ESRS S3. Därmed avviker kapitlets uppbyggnad något från strukturen i övriga avsnitt.
S3	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	99	
S3	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	100	
S3	MDR-M	Minimikrav på upplysningar – Mått	100	
G1	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	59, 102	Införlivande genom hänvisning, se Bolagsstyrningsrapporten.
G1	IRO-1	Beskrivning av arbetsgång för att bedöma väsentlighet	102	
G1	GOV-1	Styrning av hållbarhetsfrågor	53, 43–44, 46–49	
G1	G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	102–103	
G1	MDR-P	Minimikrav på upplysningar – Policyer	102–103	
G1	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	103	
G1	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	104	
G1	G1-4	Fall av korruption och mutor	104	
G1	G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	104	
G1	G1-6	Betalningspraxis	104	
G1	MDR-A	Minimikrav på upplysningar – Åtgärder	104	
G1	MDR-T	Minimikrav på upplysningar – Mål	104	
G1	MDR-M	Minimikrav på upplysningar – Mått	104	

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan redovisar vilka datapunkter inom respektive ESRS-upplysning som baseras på annan EU-lagstiftning, med hänvisningar till relevanta sidor i denna hållbarhetsrapport samt en bedömning av huruvida de är väsentliga eller ej. (IRO-2 56)

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt/ icke väsentligt	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	53
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	53
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	54
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, Tabell 1 och 2	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ikke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ikke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ikke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ikke väsentligt	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119 artikel 2.1	Väsentligt	71–72
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1	Delegerad förordning (EU) 2020/1818 art.12.1 d–g och art.12.2		Väsentligt	71
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3	Delegerad förordning (EU) 2020/1818 art.6		Väsentligt	68–70
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 i tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 i tabell 1 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 i tabell 1 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 i tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentligt	72–73
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Väsentligt	73

Index

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt/ icke väsentligt	Sidnummer
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119 artikel 2.1	Väsentligt	73–75
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816			Infasning tillämpas
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47, Mall 5				Infasning tillämpas
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2				Infasning tillämpas
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818			Infasning tillämpas
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I; Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I; Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I; Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS E4-2 Hållbara mark- /jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS E5-5 Ikke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	103
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	103
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	103
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	85–86

Index

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt/ icke väsentligt	Sidnummer
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	88, 103
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	93
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I					Infasning tillämpas
ESRS S1-16 Öjusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	92
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	92
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	93
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentligt	93
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818			Quick Fix tillämpas
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816			Quick Fix tillämpas
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818			Quick Fix tillämpas
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I					Quick Fix tillämpas
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ikke väsentligt	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Ikke väsentligt	
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	104
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	104

Upplysningar utanför ESRS

Utöver de upplysningar som lämnas i hållbarhetsrapporten enligt CSRD och ESRS har bolaget valt att även presentera viss kompletterande information. Denna information har inte bedömts som väsentlig enligt bolagets dubbla väsentlighetsanalys och omfattas därför inte av de obligatoriska upplysningskraven. Informationen lämnas i syfte att säkerställa kontinuitet i rapporteringen över tid samt för att tillgodose informationsbehov hos vissa intressenter.

Icke-väsentlig upplysning: Energianvändning och energimix

Sveaskogs energiförbrukning 2025

Under 2025 uppgick Sveaskogs energiförbrukning till totalt 71 608 MWh, där andelen förnybara källor av total energiförbrukning uppgick till 75 procent.

I tabell 1 redovisas energiförbrukningen fördelat på energi från fossila respektive förnybara energikällor. Energiintensitet per nettoomsättning redovisas i tabell 2. För beräkning av energiintensitet beräknas kvoten av total energiförbrukning i MWh enligt tabell 1 (täljare) och posten i det finansiella bokslutet på sida 119 som motsvarar nettoomsättningen (nämnare).

Utfallet för energi har justerats för år 2024. Detta då en dubbelräkning av bränslevolymer för egna maskinlag har korrigerats. Detta har påverkat andel fossilfria och förnybara källor, samt totala energiförbrukningen för 2024, vilket i sin tur påverkat energiintensitet per nettoomsättning.

Den totala energiförbrukningen har minskat något för 2025 jämfört med 2024. Samtidigt har Sveaskogs satsning på förnybara drivmedel i egna maskinlag lett till att mängden energi från fossila källor har minskat under 2025, samt att mängden energi från förnybara källor har ökat. Eftersom sammanställningen av energi omfattar de aktiviteter som motsvarar scope 1 och 2 vid beräkning av antropogena utsläpp av växthusgaser, ger en förändring i bränslemix för egna lag en stor påverkan på energisammanställningen.

TABELL 1. ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Energiförbrukning för Sveaskog under 2025, fördelat på förnybara och fossila källor samt kärnenergi

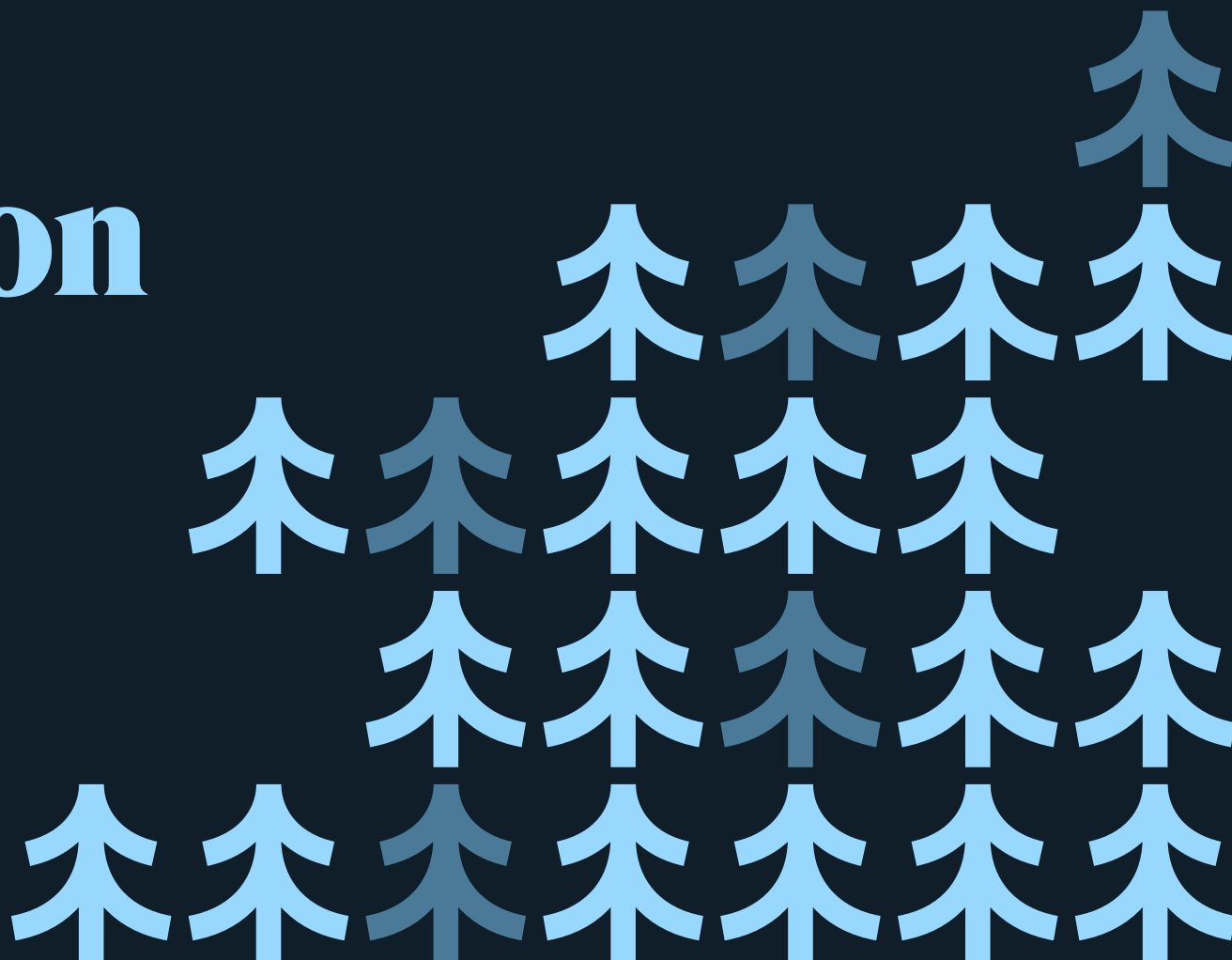
Energiförbrukning från fossila källor – sektorer med hög klimatpåverkan	Jämförelseår 2024	I år 2025
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolbaserade produkter (MWh)	-	-
(2) Bränsleförbrukning från råolja och oljeprodukter (MWh)	16 000	9 330
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	11	0
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-
(5) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från fossila källor (MWh)	2 115	2 163
(6) Total förbrukning av fossil energi (MWh) (summan av raderna 1-5 ovan)	18 126	11 492
Andel fossila källor i total energiförbrukning (%)	25 %	16 %
(7) Förbrukning av kärnenergi (MWh)	6 578	6 258
Andel kärnenergi i total energiförbrukning (%)	9 %	9 %
(8) Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	41 547	48 126
(9) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från förnybara källor (MWh)	6 081	5 732
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar energi (exklusive bränsle) (MWh)	-	-
(11) Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (summan av raderna 8-10 ovan)	47 628	53 858
Andel förnybara källor i total energiförbrukning (%)	66 %	75 %
Total energiförbrukning (MWh) (summan av raderna 6 och 11 ovan)	72 333	71 608

TABELL 2. ENERGIINTENSITET PER NETTOOMSÄTTNING

MWh/MSEK	Jämförelseår 2024	I år 2025	Förändring jämfört med föregående år
Total energiförbrukning per nettoomsättning från aktiviteter inom sektorer med hög klimatpåverkan	8,7	8,2	-6 %

Finansiell information

Finansiellt resultat	→
Ersättningar för ledande befattningshavare	→
Vinstdisposition	→
Flerårsöversikt	→
Koncernens räkningar	→
Moderbolagets räkningar	→
Noter	→
Alternativa nyckeltal och definitioner	→
Försäkran och underskriftsmening	→
Revisionsberättelse	→



Finansiellt resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 8 746 MSEK (8 304). Priserna på skogsråvara ökade med i genomsnitt 11 procent medan de totala leveransvolymerna minskade med 6 procent. Övrig omsättning var oförändrad och är främst hänförlig till upplåtelser, plantor och övrig försäljning. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 7 756 tusen kubikmeter (m³fub)¹⁾ (8 231).

Resultat

Det operativa rörelseresultatet ökade med 10 procent och uppgick till 2 275 MSEK (2 060). Högre virkespriser har motverkats av ökade skogsbrukskostnader, förändrade avsättningar samt omrubricering av kostnader i samband med försäljning av dotterbolag.

Realisationsvinster från försäljning av fastigheter uppgick till 48 MSEK (6). Resultatandelen i intresseföretag uppgick till 59 MSEK (–46). Förändring av redovisat värde för biologiska tillgångar uppgick netto till 12 223 MSEK (7 942), ökningen beror främst på högre genomsnittspriser för virke i värderingsmodellen. Efter värdeförändringar biologiska tillgångar uppgick rörelseresultatet till 14 370 MSEK (9 962). Finansiella poster under perioden uppgick netto till –207 MSEK (–180). Resultatet före skatt uppgick till 14 163 MSEK (9 782). Skatten uppgick till –2 966 MSEK (–2 013). Årets resultat för kvarvarande verksamhet ökade

till 11 197 MSEK (7 769) och årets resultat efter verksamhet som innehas till försäljning ökade till 11 197 MSEK (7 711).

Balansräkning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden uppgick till 1 416 MSEK (1 339). Investeringsringarna i anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter och skogsmaskiner, uppgick till 607 MSEK (563) och investeringar i aktier uppgick till 2 MSEK (10). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 414 MSEK (117). Aktieutdelning från intresseföretag har erhållits med 28 MSEK (15), försäljning av aktier har erhållits med 360 MSEK (91) och räntebärande fordringar har ökat med 3 MSEK (71). Kontant utdelning till ägaren har lämnats med 1 203 MSEK (1 207). Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 8 183 MSEK (8 584). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 175 MSEK (1 425), vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 7 550 MSEK (6 950), varav gröna obligationer stod för 7 150 MSEK (6 550). Den genomsnittliga nettoräntebindningen var under året som lägst cirka 26 månader (21). Nettoskuldssättningsgraden

uppgick till 0,09 (0,10). Räntetäckningsgraden uppgick till 7,2 (7,0) och bruttolånekostnaden har varit 3,09 procent (3,38).

Moderbolaget

Sveaskog AB (publ), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering. För Sveaskog AB (publ) uppgick rörelsens intäkter för perioden januari–december till 47 MSEK (83), varav reavinster vid försäljning av skogsmark svarade för 0 MSEK (39). Resultatet efter finansiella poster uppgick till –341 MSEK (–443). Moderbolagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader.

Företaget har inga anställda. Den operativa verksamheten bedrivs i huvudsak i dotterbolaget Sveaskog Förvaltnings AB.

Sunpine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet Sunpine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för perioden januari–december uppgick till 2 949 MSEK (2 678). Rörelseresultatet uppgick till 256 MSEK (–14). Resultatförbättringen är framför allt en effekt av den ökade efterfrågan på biodrivmedel tillsammans med lägre råvarukostnad. Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 51 MSEK (–1).

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari–december 2025 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2024 – november 2025 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2023 – november 2024. Nettoomsättningen för denna period uppgick till 382 MSEK (389) och rörelseresultatet för samma period uppgick till 32 MSEK (49). Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 8 MSEK (10).

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en nyckel till att nå de strategiska målen. Sveaskog deltar strategiskt i forskningssamarbeten och satsningar och upplåter mark för försöksverksamhet i hela Sverige. Projekt för att få växtliga och framtidsanpassade skogar och för att öka den biologiska mångfalden i både brukade och avsatta skogar är viktiga fokusområden. Samexistens med rennärningen och lokalsamhället är viktigt för oss, och vi stärker därför vår forskningsportfölj inom dessa områden. Ny teknik och digitalisering ger oss stora möjligheter att minska vår klimatpåverkan, och hjälper oss att öka effektivitet och skonsamhet.

¹⁾ m³fub står för "fast kubikmeter under bark" och används för att mäta volym av skogsprodukter som timmer, massaved och bioenergi.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	8 746	8 304
Operativt rörelseresultat	2 275	2 060
Resultatandel i intresseföretag	59	–46
Värdeförändring biologiska tillgångar	12 223	7 942
Rörelseresultat	14 370	9 962
Resultat före skatt	14 163	9 782
Resultat kvarvarande verksamhet	11 197	7 769
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning	0	–58
Årets resultat	11 197	7 711

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 948	1 575
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 416	1 339
Kassaflöde från investeringsverksamheten	190	–421
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 709	–559
Årets kassaflöde	–103	359

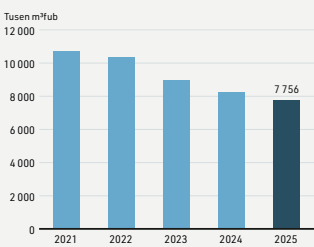
FÖRÄNDRING OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, MSEK

MSEK	
2024	2060
Pris, egen skogsråvara	703
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	–19
Enhetskostnad avverkning	–15
Skogs- och naturvård	–39
Vägar	–47
Avsättningar	–121
Övrigt	–247
2025	2 275

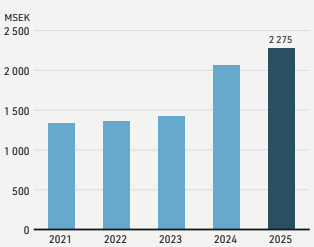
FÖRÄNDRING NETTOOMSÄTTNING

MSEK	
2024	8 304
Pris, skogsråvara	911
Leveransvolym, skogsråvara	–475
Upplåtelser, plantor och övrig försäljning	6
2025	8 746

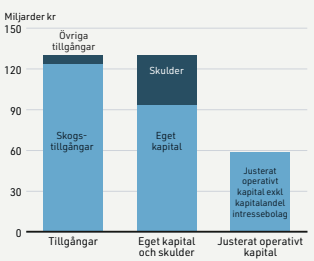
TOTAL LEVERANSVOLYM



OPERATIVT RÖRELSERESULTAT

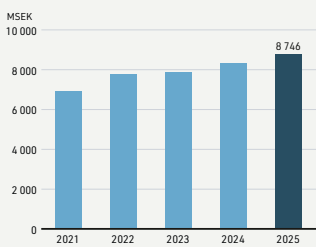


TILLGÅNGAR, EGET KAPITAL OCH SKULDER

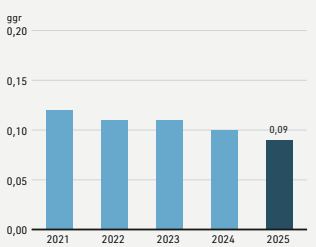


Större delen av tillgångarna utgörs av skogs-tillgångar som värderas till verkligt värde enligt IFRS redovisningsstandarder.

NETTOOMSÄTTNING

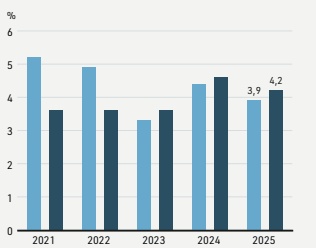


NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



Mål se sidan 9.

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL



- Avkastning på justerat operativt kapital exkl uppskjuten skatt)
- Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt och kapitalandel intresseföretag)

Mål se sidan 21.

Ersättningar för ledande befattningshavare

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMA 2026 FRÅN STYRELSEN FÖR SVEASKOG AB

Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen och är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman den 22 april 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman.

Bolaget tillämpar även de regler i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som gäller för publika bolag och aktiemarknadsbolag avseende redovisning av ersättningar till ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare 2025 framgår av not 8 i årsredovisningen för 2025.

Riktlinjernas främjande av bolagets långsiktiga strategiska inriktning, intressen och hållbarhet

Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift. Därför måste våra ambitioner och mål vara högt satta. Vår vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar vi efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Det kan bli verklighet genom vår unika kompetens, storlek och kapacitet. För att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan har blicken ut mot världen.

Den resa som Sveaskog vill göra är att öka lönsamheten genom hur bolaget agerar på marknaden, i de samarbeten som

bolaget har med andra aktörer och i de affärer som kopplar till markägande. Den nya målsättningen rörande klimatnytta visar också på riktningen att företaget bara kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären. För Sveaskogs del handlar det nu om fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar som bolaget står inför.

Dessa mål är:

- Ökad skogstillväxt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystem tjänster
- Ökad långsiktig avkastning från skog och mark

Vi har identifierat sex viktiga framgångsfaktorer som vi behöver ha på plats för att vi ska kunna uppnå de fyra strategiska målen och i förlängningen vår vision.

Framgångsfaktorerna är:

- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Ha hög effektivitet samt ligga i framkant i teknik, metoder och arbetssätt
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets långsiktiga strategiska inriktning, se <https://www.sveaskog.se>.

En framgångsrik implementering av bolagets långsiktiga strategiska inriktning och tillvaratagande av bolagets intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare

Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, ändamålsenlig och icke marknadsledande i förhållande till jämförbara företag. Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: fast kontant lön, förmåner samt tjänstepensionsförmån. Rörlig lön, exempelvis i form av så kallade incitamentsprogram, ska inte förekomma för ledande befattningshavare. Den totala ersättningen skall motsvara den enskildes prestation, ansvarsområde och erfarenhet. Den totala ersättningen ska vara väl avvägd, präglad av måttfullhet och marknadsmässig samt bidra till god etik och företagskultur. Detta ska vara vägledande även för övriga anställdas totala ersättning. Lönen skall revideras varje år.

Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral för bolaget.

Premier för ålders- och efterlevandepension skall vara avgiftsbestämda och inte överstiga 30 procent av den fasta lönen, såvida inte dessa förmåner följer tillämpad kollektiv pensionsplan, dvs ITP-planen. I sådant fall bestäms avgiften av den kollektivavtalade pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen skall vara avgiftsbestämda med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern skall inte understiga 65 år.

Förmåner får bestå av sjukvårdsförsäkring, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontanta lönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom skall följa villkor om sjuklön och sjukpension i kollektivavtal. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal skall motsvara marknadspraxis.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från

det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Ersättningen för sådant uppdrag ska vara förenlig med dessa riktlinjer.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. I anställningsavtal ingångna efter 2016-12-22 får avgångsersättning lämnas med högst tolv månadslöner.

Avgångsersättningen ska utbetalas månadsvis och omfatta endast den fasta lönen utan tillägg för pension och andra förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet skall ersättningen från Sveaskog reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön och avgångsersättning utgår. Avgångsersättning betalas aldrig längre än till 65 års ålder. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Beredning av anställningsvillkor hanteras enligt följande. Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse. Ersättningsutskottet rådgör regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor.

Såvitt avser verkställande direktören skall styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet skall protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören skall årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens riktlinjer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagets. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknadslönekonsulter.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget.

Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna som sedermera beslutas av styrelsen. Styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelsen och skälen till denna.

Dotterbolag

Dessa riktlinjer ska även gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

Vinstdisposition

Sveaskog AB (publ)

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 70–100 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt samt resultatandel från intresseföretag. Därtill 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretag. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2025 sammantaget fastställs till 1 338 000 000 SEK motsvarande 11,30 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 100 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2026 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 10 780 963 646 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuld-sättningsgrad är 0,09. Sveaskogs fastställda mål för netto-skuldsättningsgraden är 0,05–0,30. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2025 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman's förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	11 784 935 620
Årets resultat	334 028 026
Totalt	12 118 963 646

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 338 000 000
Till nästa år balanseras	10 780 963 646
Totalt	12 118 963 646

Flerårsöversikt¹⁾

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	8 746	8 304	7 863	7 760	6 920
Övriga rörelseintäkter	101	104	93	91	140
Rörelsens kostnader	-6 367	-6 169	-6 366	-6 332	-5 572
Avskrivningar och nedskrivningar	-205	-179	-161	-153	-147
Operativt rörelseresultat	2 275	2 060	1 429	1 366	1 341
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	48	6	30	26	30
Nedskrivning intresseföretag	-235	–	–	–	–
Resultatandel i intresseföretag	59	-46	-60	574	667
Rörelseresultat före värdedeförändring biologiska tillgångar	2 147	2 020	1 399	1 966	2 038
Värdeförändring biologiska tillgångar	12 223	7 942	3 376	499	-196
Rörelseresultat	14 370	9 962	4 775	2 465	1 842
Finansnetto	-207	-180	-226	-126	-133
Resultat före skatt	14 163	9 782	4 549	2 339	1 709
Skatt	-2 966	-2 013	-933	-360	-215
Resultat kvarvarande verksamhet	11 197	7 769	3 616	1 979	1 494
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas	–	-58	-54	–	–
Årets resultat	11 197	7 711	3 562	1 979	1 494
Rapport över totalresultatet, MSEK					
Årets resultat	11 197	7 711	3 562	1 979	1 494
Summa övrigt totalresultat efter skatt för kvarvarande verksamheter	-6 269	8 925	6 120	2 997	2 379
Summa övrigt totalresultat efter skatt för verksamheter som innehas för försäljning/utdelas	–	-27	72	–	–
Summa totalresultat för året	4 928	16 609	9 754	4 976	3 873
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	124 931	121 252	102 604	91 411	87 751
Långfristiga fordringar, räntebärande	146	143	72	15	5
Lager	843	759	693	649	690
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 833	2 186	2 052	1 879	1 821
Likvida medel och räntebärande fordringar	794	897	538	799	1 171
Tillgångar som innehas för försäljning/utdelas	775	848	–	627	–
Summa tillgångar	130 322	126 085	105 959	95 380	91 438
Eget kapital	92 936	89 210	73 808	66 192	62 516
Räntefria skulder	28 303	27 250	23 288	20 941	20 308
Räntebärande skulder	8 928	9 624	8 863	8 247	8 614
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning/utdelas	155	1	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	130 322	126 085	105 959	95 380	91 438

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt)	58 979	49 094	42 179	39 850	38 621
Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intressebolag (och uppskjuten skatt)	58 540	48 686	40 849	38 189	37 220
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 416	1 339	987	1 065	1 033
Kassaflöde från investeringsverksamheten	190	-421	-315	143	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 709	-559	-933	-1 580	-1 072
Årets kassaflöde	-103	359	-261	-372	-60
Räntebärande nettoskuld	8 183	8 584	8 253	7 433	7 438
Nyckeltal					
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,09	0,10	0,11	0,11	0,12
Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt), % ²⁾	3,9	4,4	3,3	4,9	5,2
Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt och kapitalandel intresseföretag), % ²⁾	4,2	4,6	3,6	3,6	3,6
Rörelsemarginal, %	164	120	61	32	27
Bruttomarginal, %	166	123	64	31	19
Avkastning på eget kapital, %	12,3	9,5	5,1	3,1	2,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,09	0,09	0,10	0,11	0,10
Räntetäckningsgrad, ggr	7,2	7,0	5,3	14,5	15,1
Soliditet, %	71	71	70	69	68
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK ^{3) 4)}	1 338 ⁴⁾	1 203	1 207	1 511 ³⁾	1 300
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	2	10	7	0	6
Övriga investeringar	607	563	634	298	230
Personal					
Antal anställda	830	826	804	739	711
Medelantal anställda	880	850	880	810	825
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	516	492	456	412	409

¹⁾ Sveaskog presenterar bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut på sidorna 144–146.

²⁾ Sveaskog har nya ekonomiska mål sedan augusti 2022. I justerat operativt kapital exkluderas markvärdet och den uppskjutna skatten som belöper på den.

³⁾ Utdelning 2023 inkluderar det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige 2 AB.

⁴⁾ För 2025 anges föreslagen utdelning.

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4, 7	8 746	8 304
Övriga rörelseintäkter	5	101	104
Råvaror och förnödenheter		-2 750	-2 803
Förändring av lager		288	247
Övriga externa kostnader	6, 7	-3 169	-2 854
Personalkostnader	8	-736	-759
Avskrivningar och nedskrivningar	7, 9	-205	-179
Operativt rörelseresultat		2 275	2 060
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	14	48	6
Nedskrivning intressebolag		-235	-
Resultatandelar i intresseföretag	16	59	-46
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar		2 147	2 020
Värdeförändring biologiska tillgångar	14	12 223	7 942
Rörelseresultat		14 370	9 962
Finansiella intäkter	10	96	126
Finansiella kostnader	10	-303	-306
Finansnetto		-207	-180
Resultat före skatt		14 163	9 782
Skatt	11	-2 966	-2 013
Resultat kvarvarande verksamhet		11 197	7 769
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning		0	-58
ÅRETS RESULTAT		11 197	7 711
Resultat per aktie			
- före utspädning, SEK		94,59	65,12
- efter utspädning, SEK		94,59	65,12

Rapport över totalresultatet

MSEK	2025	2024
Årets resultat	11 197	7 711
Övrigt totalresultat		
<i>Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen</i>		
Värdeförändring marktillgångar	-7 928	11 332
Skatt på värdeförändring marktillgångar	1 633	-2 354
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	46	-44
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-10	9
<i>Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser	-4	2
Övrigt totalresultat från intresseföretag	-	-22
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	-	6
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-7	-5
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överförda till årets resultat	0	0
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	1	1
Summa övrigt totalresultat för året för kvarvarande verksamhet, netto efter skatt	-6 269	8 925
Värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning/utdelas	-	-34
Skatt på värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning	-	7
Övrigt totalresultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas	-	-27
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	4 928	16 609

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	155	152
Skogstillgångar	14	123 253	119 689
– varav marktillgångar		52 523	60 869
– varav biologiska tillgångar		70 730	58 820
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	868	802
Nyttjanderättstillgångar	7	188	172
Andelar i intresseföretag	16	439	408
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	28	26
Långfristiga fordringar	17	146	144
Uppskjutna skattefordringar	11	0	2
Summa anläggningstillgångar		125 077	121 395
Omsättningstillgångar			
Lager	18	843	759
Skattefordringar	11	1	96
Kundfordringar	19	1 748	1 579
Övriga fordringar	20	1 084	511
Likvida medel	22	794	897
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	14, 15, 29	775	848
Summa omsättningstillgångar		5 245	4 690
SUMMA TILLGÅNGAR		130 322	126 085

¹⁾ Med tillgångar som innehas för försäljning avses fastighetsförsäljningar som förväntas slutföras under 1:a halvåret 2026 samt avseende föregående år Hjälmare Kanal AB samt Setra Group AB.

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	118	118
Reserver		39 328	45 782
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		53 490	43 310
Summa eget kapital		92 936	89 210
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	22, 28	6 442	6 344
Leasingskulder, långfristiga	7, 22, 28	107	133
Avsättningar för pensioner	23	192	258
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	–	3
Långfristiga skulder		5	5
Övriga avsättningar	26	147	157
Uppskjutna skatteskulder	11	26 224	25 411
Summa långfristiga skulder		33 117	32 311
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	22, 23, 28	2 267	2 811
Leasingskulder, kortfristiga	22, 28	88	44
Skatteskulder		228	265
Leverantörsskulder	24	1 081	1 050
Övriga skulder	25	346	336
Avsättningar, kortfristig del	23, 26	104	57
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning ²⁾	29	155	1
Summa kortfristiga skulder		4 269	4 564
Summa skulder		37 386	36 875
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		130 322	126 085

²⁾ Med skulder som innehas för försäljning avses skatt på fastighetsförsäljningar som förväntas slutföras under 1:a halvåret 2026 samt avseende föregående år Hjälmare Kanal AB.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktie- kapital	Omvärderings- reserv	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1 januari 2024	118	36 812	35	2	36 841	73 808
Årets resultat	–	–	–	–	7 711	7 711
Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter		8 978	–26	8	–35	8 925
Nedskrivning övrigt totalresultat för verksamhet som innehas för försäljning	–	–27	–	–	–	–27
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024	–	–	–	–	–1 207	–1 207
Utgående eget kapital 31 december 2024	118	45 763	9	10	43 310	89 210
Årets resultat	–	–	–	–	11 197	11 197
Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter		–6 445	–5	–4	186	–6 268
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23 april 2025	–	–	–	–	–1 203	–1 203
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2025	118	39 318	4	6	53 490	92 936

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 370	9 962
Ej kassaflödespåverkande poster	12	–11 843	–7 933
Erhållna räntor m.m.		35	39
Erlagda räntor		–304	–297
Betald skatt		–310	–196
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 948	1 575
Förändring av rörelsekapital			
– Rörelsefordringar		–602	–130
– Lager		–20	–32
– Rörelseskulder m.m.		90	–74
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 416	1 339
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		–607	–563
Investeringar i aktier och andelar		–2	–10
Utdelning från intresseföretag		28	15
Försäljning av anläggningstillgångar		414	117
Försäljning av aktier och andelar		360	91
Förändring av räntebärande fordringar		–3	–71
Kassaflöde från investeringsverksamheten		190	–421
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital			
– Utdelning		–1 203	–1 207
Förändring av räntebärande skulder			
– Upptagna lån		5 275	6 700
– Amortering av lån		–5 781	–6 052
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	–1 709	–559
ÅRETS KASSAFLÖDE		–103	359
Likvida medel vid årets början	22	897	538
Likvida medel vid årets slut	22	794	897

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 7	47	42
Övriga rörelseintäkter	5	–	41
Summa intäkter		47	83
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7	0	–2
Personalkostnader	8	–3	–1
Avskrivningar enligt plan	9	0	0
Summa kostnader		–3	–3
Rörelseresultat		44	80
Resultat från finansiella poster			
Övriga finansiella intäkter	10	22	46
Övriga finansiella kostnader		–407	–569
Finansnetto		–385	–523
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		–341	–443
Erhållna koncernbidrag		907	930
Avsättning till obeskattad reserv		–117	–179
Resultat före skatt		449	308
Skatt	11	–115	–111
ÅRETS RESULTAT¹⁾		334	197
Föreslagen utdelning per aktie inkl. utdelning av dotterbolag på extra bolagsstämma, SEK (2024 fastställd utdelning per aktie)		11,30	10,16

1) Samma som Summa totalresultat för året.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Skogsfastigheter		26	26
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		8	8
Summa materiella anläggningstillgångar		34	34
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	16	24 931	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	3, 22	400	400
Summa finansiella anläggningstillgångar		25 331	25 334
Summa anläggningstillgångar		25 365	25 368
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	3, 22	907	930
Skattefordringar		–	95
Övriga fordringar	20	74	53
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	3, 22	187	834
Summa omsättningstillgångar		1 168	1 912
SUMMA TILLGÅNGAR		26 533	27 280

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		11 588	12 532
Årets resultat föregående år		197	259
Årets resultat		334	197
Summa fritt eget kapital		12 119	12 988
Summa eget kapital		12 261	13 130
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		763	647
Summa obeskattade reserver		763	647
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	22	6 442	6 344
Summa långfristiga skulder		6 442	6 344
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	3, 22	4 632	3 949
Övriga skulder, räntebärande	22	2 268	2 811
Skulder till koncernföretag	3	0	100
Skatteskulder		79	210
Övriga skulder	25	88	89
Summa kortfristiga skulder		7 067	7 159
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		26 533	27 280

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1 januari 2024	118	24	13 998	14 140
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024	–	–	–1 207	–1 207
Årets resultat	–	–	197	197
Eget kapital 31 december 2024	118	24	12 988	13 130
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23 april 2025	–	–	–1 203	–1 203
Årets resultat	–	–	334	334
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2025	118	24	12 119	12 261

¹⁾ Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier. Se vidare not 21 Eget kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		44	80
Ej kassaflödespåverkande poster	12	–1	–41
Erhållna räntor och utdelningar		22	46
Erlagda räntor		–403	–467
Betald skatt		–151	–48
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		–489	–430
Förändring av rörelsekapital			
– Rörelsefordringar		626	–882
– Rörelseskulder		–1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		136	–1 312
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		–	0
Försäljning av anläggningstillgångar		0	43
Reglerade räntebärande fordringar		–	100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	143
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–1 203	–1 207
Erhållet koncernbidrag		930	863
Utbetalt aktieägartillskott		–100	–
Upptagna lån		5 275	6 700
Amortering av lån		–5 038	–5 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	–136	1 169
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början	22	0	0
Likvida medel vid årets slut	22	0	0

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvat skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS redovisningsstandarder.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS redovisningsstandarder krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade

beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst klimatrelaterade risker och dess påverkan på redovisat värde av skogstillgångarna. Ett förändrat klimat ökar risken för extremväder så som torka, stormar och skyfall. Det leder också till förändringar i nederbörd, skogsbränder och ökad förekomst av skadegörare som försvårar för skogsbruket. Riskerna kan till exempel medföra att en råvara som skulle användas till sågtimmer blir massaved i stället. Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker över tid, och bolaget tar kontinuerligt hänsyn till dessa risker i sin affärsplan, vid investeringsbeslut och gör löpande nedskrivningsprövning samt vidtar åtgärder för att minska riskexponeringen. Sveaskog breddar dessutom sin intäktsbas och bidrar till utvecklingen av nya produkter för att minska exponeringen. Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand.

Sveaskogs metod för värdering av skogstillgångar från och med år 2020 bygger på att det genomfördes ett antal större skogsmarksaffärer som visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som för mindre och medelstora skogstillgångar. Senare transaktioner bekräftar detta.

De totala skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar punkt 31, den så kallade omvärderingsmetoden (se not 14). För att beräkna det verkliga värdet på den biologiska tillgången – rotstående skog har det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader diskonterats till ett nuvärde. Värdeförändring avseende biologiska tillgångar, beräknat som netto av förändring till följd av skörd och realiserad förändring

av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen. Redovisat värde på skogsmark beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Detta värde återspeglar framtida intäkter från annat än skörd av nu stående träd, såsom uthyrning för vindkraft, utvinning av bergtäkter, jaktarrenden, koncessionsintäkter och skörd av framtida generationer av träd och redovisas via övrigt totalresultat.

I värderingen av skogstillgångarna görs ett antal antaganden, vilka framgår av not 14 Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar.

De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

IFRS18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter from 1 januari 2027 men standarden behöver tillämpas retroaktivt för jämförelseperioder. Implementation i bolaget pågår.

Inga av de av IASB övriga antagna nya redovisningsreglerna som börjar gälla 2026 kommer att ha någon väsentlig betydelse för Sveaskog.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8. Koncernen har ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle samt plantor och verksamheten rapporteras internt som ett segment. Skogsrörelsens produkter anses ha liknande ekonomiska egenskaper samt att de levereras till bolagets kunder via samma typ av distributionsmetoder.

Omsättning per geografisk marknad redovisas i not 4 och anläggningstillgångar per geografisk marknad redovisas i not 15.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Not 1, forts.

Utländsk valuta

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende på underliggande transaktioners art. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor för samtliga bolag utom dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor Ltd, som har euro som funktionell valuta.

Nedskrivningar

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller en grupp av ett bolags tillgångars redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen och proportioneras över tillgångarna som berörs.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar IFRS 9 i sin helhet. Bolaget har ingen säkringsredovisning.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för sina skogstillgångar, utan värderar dessa till anskaffningsvärden enligt IAS 16 p30.

Skatter

I moderbolaget särredovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De obeskattade reserverna redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen och med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

NOT 2

Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2025 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:
105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Wallingatan 2

Sveaskog AB (publ) äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

NOT 3

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har under 2025 inte erhållit någon intrångsersättning vid bildande av naturreservat på bolagets fastigheter (1,7 MSEK). Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Under 2025 har fastighetsaffärer med andra statligt ägda bolag genomförts till en summa av 218 MSEK. Ytterligare fastighetsaffärer med andra statligt ägda bolag, som beräknas slutföras under första halvåret 2026, klassificeras som tillgång som innehas för försäljning.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Inga interna fastighetsaffärer har gjorts under 2025 (3 st). Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2025 till 47 MSEK (42 MSEK). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader. Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till tabellen Transaktioner med närstående, not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar samt not 22 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Sveaskog slutförde sin försäljning av sitt aktieinnehav (50 procent) i Setra Group AB den 30 april 2025. Försäljningen till Setra Group, för perioden t o m den 30 april 2025, svarade för 5 procent (14 procent) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group, för perioden t o m den 30 april 2025, avsåg huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 1 procent (2 procent) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter.

Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare två intresseföretag, Sunpine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,14 procent, och ShoreLink AB, där aktier och röstetal uppgår till 24,07 procent. Det har inte förekommit några inköp från Sunpine AB under 2025 (1 MSEK). Under året har lastnings-, lossnings- och virkestransporttjänster inköpts från ShoreLink AB till ett värde av 4 MSEK (12 MSEK).

Transaktioner med ledande befattningshavare

Det finns inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse utöver lön och ersättningar. Det förekommer inte några utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 3, forts.

Transaktioner med närstående	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Försäljning till närstående, dotterföretag			47	42
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	1	–
Fordringar på närstående, koncernföretag (se not 17 o 22)	–	–	1 494	2 164
Skulder till närstående, koncernföretag (se not 22)	–	–	4 632	4 049
Försäljning till närstående, intresseföretag	455	1 142	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	26	66	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag (se not 19)	–	233	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag (not 24)	1	6	0	–

NOT 4

Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Vid byten hanteras varje delmängd av bytet i en affärskedja i VIOL och motsvarande görs även av bytespartnerna. Bytesaffärer hanteras därmed på samma sätt som andra affärer vad gäller intäkt-redovisning. VIOL är ett branschgemensamt system för affärer och aktuell information om genomförda leveranser i hela kedjan mellan skog och industri. Här samlas alla mätningar in och bearbetas.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klena träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplanter

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplanter produceras och säljs frö och skogsplanter. Svenska Skogsplanter erbjuder även skogsskötseltjänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när planter eller frö levererats till kund respektive över den tid då plantering och markberedning utförs.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas över den tid som uppdraget utförs respektive när avgifter för fällavgifter, slussning mm erhålls.

Upplåtelser (intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Intäkterna redovisas över nyttjandeperioden.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sågtimmer	3 726	3 293	–	–
Massaved och flis	4 132	4 058	–	–
Biobränsle	149	161	–	–
Skogsplanter	361	334	–	–
Övrigt	120	198	–	–
Totalt intäkter från kontrakt med kunder	8 488	8 044	–	–
Varav IFRS 15 i nettoomsättning	8 488	8 044	-	–
Leasingintäkter	258	260	47	42
Total nettoomsättning	8 746	8 304	47	42
Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter	6	3	–	–
Realisationsvinster m.m.	95	101	–	41
Totalt övriga rörelseintäkter	101	104	–	41
Tidpunkt för intäktsredovisning				
Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt	8 376	7 910	–	–
Tjänster överförda till kund över tid	118	137	–	–

Sveaskog har ej uppfyllda prestationsåtaganden för försäljningsavtal med längre ursprunglig avtalstid än 12 månader på 8 739 MSEK (10 633), varav 1 960 MSEK (2 148) väntas intjänas under nästa år, 6 656 MSEK (7 649) inom 2–5 år och 123 MSEK (836) åren därefter. Sveaskog tillämpar det praktiska undantaget i IFRS 15.121a att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden för avtal som har en ursprunglig löptid på högst ett år. Åtagandena består av avtalade leveranser framåt i tiden, främst avseende massaved men även biobränsle och skogsplanter, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelseerna som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år. Av förra årets ej uppfyllda prestationsåtaganden på 10 633 MSEK (2 235) avsåg 2 148 MSEK (1 055) 2025. Under rapporteringsperioden har 2 148 MSEK (1 055) redovisats som intäkter.

Not 4, forts.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 99 procent (99) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Intäkter per geografisk marknad				
Nettoomsättning				
Sverige	8 691	8 191	47	42
Finland	33	94	–	–
Norge	19	13	–	–
Lettland	0	3	–	–
Danmark	1	2	–	–
Övriga länder	2	1	–	–
Summa	8 746	8 304	47	42

Information om större kunder

Koncernen har två kunder (två) vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen. Omsättningen till de tre största kunderna är 1 328 MSEK (1 400), 1 153 MSEK (1 142) respektive 788 MSEK (747).

NOT 5
Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd

Ersättning för vägbidrag 29 MSEK (31), naturvårdsinsatser 8 MSEK (4) samt övriga statliga bidrag 2 MSEK (3) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Övriga ej statliga bidrag uppgick till 1 MSEK (0).

Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. Inför ansökningar till stöd görs en avvägning mellan tidsåtgång, åtgärdens kostnad och åtgärdsarealen samt områdets (potentiella) natur- och kulturvärden. Arbetsintensiva åtgärder och större arealer, såsom till exempel naturvårdsbränningar och betes- eller slåttermarker, prioriteras oftast.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till cirka 50–70 procent av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Ingen extern försäkringsersättning har erhållits för denna typ av skador under 2025 och inte heller under 2024. Övriga försäkringsersättningar <1 MSEK/år.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	19	38	–	41
Försäkringsersättning	0	0	–	–
Intrångsersättningar	21	14	–	0
Bidrag	38	37	–	–
Licensintäkter och royalties	6	3	–	–
Övriga rörelseintäkter	17	11	–	–
Summa	101	104	–	41

NOT 6
Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 67 procent (73) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	3	3	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	1	–	–
Summa	4	4	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leaseingskuld för samtliga leasing-avtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassifice-rade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (med ett värde på nyttjanderätten understigande 50 KSEK, tex kontorsmaskiner).

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med koncernens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta bestäms utifrån en avkastningskurva baserad på obligationer utgivna i SEK av företag med överensstämmande kreditvärdighet. Kurvan är framtagen av informationstjänsten Refinitiv och i den kurvan hämtas räntan för respektive löptid.

Leasingskulden redovisas som kort- och långfristiga leaseingskulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Vid beslut att utnyttja ytterligare en förlängningsoption så ändras leasingperioden och då ändras även den marginella diskonteringsräntan som används vid diskontering av leasingavgifterna.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leaseingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och even-tuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare av leasingperioden och den under-liggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets start.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finan-siell ställning.

Koncernen fastställer om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning, vilket beskrivs i Not 1 under Nedskrivningar och i Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leaseingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i Övriga externa kostnader i resultatet.

Sveaskog tillämpar den praktiska lösningen som tillåts om att inte skilja icke-leasing-komponenter från leasingkomponenter. I stället redovisas varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Sveaskog är leasetagare av:

- Kontorslokaler, lagerlokaler, förråd, garage.
- Skogsmaskiner, truckar och bilar.
- Mark för plantterminaler, fröplantager, fiskerätter, parkering m.m.
- Kontorsutrustning, larm m.m.

Nyttjanderättstillgång

MSEK	Nyttjande-rättstillgång mark	Nyttjande-rättstillgång byggnad	Nyttjande-rättstillgång maskiner och inventarier	Summa nyttjanderätts-tillgångar
Koncernen				
Ingående värden 1 januari 2024	9	104	54	167
Nya avtal	0	20	22	42
Avslutade avtal	0	-2	-6	-8
Omvärderingar	1	5	12	18
Årets avskrivningar	-2	-32	-14	-48
Utgående värden 31 december 2024	8	95	68	171
Nya avtal	1	17	60	78
Avslutade avtal	0	0	-23	-23
Omvärderingar	-1	10	13	23
Årets avskrivningar	-1	-33	-27	-61
Utgående värden 31 december 2025	7	89	91	188

Leasingskuld

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Ingående värden 1 januari	178	174
Nya avtal	79	41
Amortering och avslut	-90	-60
Omvärderingar	22	17
Ränteuppräknig	6	6
Utgående värden 31 december	195	178
varav kortfristig	88	44
varav långfristig	107	134

Löptidsanalys i tabell Likviditetsrisk, se not 28.
Avstämning finansiella skulder vs kassaflödet, se not 22.

IFRS 16 påverkan på resultaträkning

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Avskrivning på nyttjanderätter	-61	-48
Räntekostnader för leaseingskulder	-6	-6
Uppskjuten skatt	0	0
Påverkan på nettoresultatet	-67	-54

Totalt kassautflöde för leasingavtal

MSEK	2025	2024
Betalda leasingavgifter för avtal som ingår i leaseingskulden	65	53
Variabla leasingavgifter avseende leasingavtalen ovan men som inte inkluderas ovan	3	5
Korttidsavtal, leasingkostnad	3	13
Leasingavtal av tillgångar av lågt värde, leasingkostnad	2	1
Det totala kassautflödet av leasingavtal	73	72

Not 7, forts.

Typ av avtal

	Löptid	Förlängningsoptioner	Indexklausuler	Variabla leasingavgifter	Restvärdesgarantier	Uppsägningstid (före avtalets utgång)
Kontorslokal	1-5 år	Oftast	Oftast	Ja, fastighetsskatt	Nej	3-12 månader
Plantterminal och lager	2-10 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	6-24 månader
Garage- och parkeringsplatser	1-5 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	1-12 månader
Produktionsmaskiner och truckar	2-6 år	Ja på produktionsmaskiner	Ja eller kopplat till ränteindex	Nej	Nej	3 månader på produktionsmaskiner
Mark och vatten för plantage, fiskevatten och tomträttsavgäld	2-50 år	Ja	Ja	Nej	Nej	12-24 månader
Kontorsutrustning tex larm, videoutrustning och rumsbokningsskärmar	3-5 år	Ja för larm	Ett avtal kopplat till ränteindex	Nej	Nej	10 månader för larm
Bilar	2-5 år	Nej	Nej	Ja, fordonsskatt	Ja	E/T

Förlängningsoptioner har tagits med i beräkningen om det bedömts som rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 2,55 procent (2,92).

Inga leasingavtal finns i moderbolaget.

Koncernen som leasegivare
REDOVISNINGSPRINCIPER

Hyresavtal för vilka Sveaskog är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavtal i Sveaskog AB, Sveaskog Förvaltnings AB och Sveaskog Finans AB är redovisade som operationella. För 2025 finns inga finansiella leasing avtal redovisade. När ett kontrakt inkluderar både hyres- och icke-hyreskomponenter fördelas vederlaget på de olika prestationsåtagandena.

Sveaskog ingår hyresavtal som leasegivare med avseende på:

- Jakt- och fiskeupplåtelser.
- Bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden.
- Övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster.
- Täkter såsom grus, torv och berg

Arrendeintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Årets intäkt avseende arrenden	265	265	47	42
Förfalloår för ingångna avtal				
Inom 1 år	269	284	47	42
1-2 år	132	127	–	–
2-3 år	137	132	–	–
3-4 år	137	137	–	–
4-5 år	136	136	–	–
Längre än 5 år	1 210	1 210	–	–
Summa	2 021	1 864	47	42

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1-5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelseerna är i de flesta fall kopplade till gällande täktillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

Sveaskog Finans AB erbjuder leasing samt avbetalningsköp av produktionsmaskiner som skotare och avverkningsmaskiner till Sveaskogs entreprenörer. För att hantera riskerna i verksamheten har bolaget en riskstrategi, där det bl.a. ingår en gedigen bakgrundskontroll och ekonomisk analys av leasingtagarna. Alla leasingkrediter beslutas i en kreditkommitté som består av delar av finansbolagets styrelse samt produktions- och teknikchefer. I alla leasingavtal finns en stark rätt till återtag av den uthesade maskinen i händelse av bristande betalningsförmåga.

NOT 8

Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Löner och andra ersättningar	516	492	2	2
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga	47	93	–	–
Övriga sociala kostnader	173	174	0	0
Summa	738	761	2	2

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 12 MSEK (58) förmånsbestämda planer och 37 MSEK (37) avgiftsbestämda planer. Se även not 23 Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Löner och andra ersättningar per land

	2025		2024	
	Styrelse, vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse, vd, vvd	Övriga anställda
MSEK				
Moderbolaget				
Sverige	2	–	2	–
Dotterföretag				
Sverige	5	490	5	466
– varav bonus	–	–	–	–
Lettland	2	17	1	18
Summa dotterföretag	7	507	6	484
Summa totalt	9	507	8	484

Medelantal anställda per land

	2025		2025	2024
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterföretag				
Sverige	260	581	841	809
Lettland	6	33	39	41
Summa dotterföretag	266	614	880	850
Summa totalt	266	614	880	850

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	4	4	4	4
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	5	4	5	4
Summa	10	12	10	12

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	4	4	4	4
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	5	8	5	8

Dotterföretag (rörelsedrivande)	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	9	12	9	16
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	2	2	1	3
Summa	12	17	11	22

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

	2025	2024
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	2,8	3,4
Kvinnor	4,7	5,1
Totalt	3,4	3,9
Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	61	64
< 60 dagar	39	36
Totalt	100	100

Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent

29 år och yngre	2,7	2,4
30–49 år	3,2	4,1
50 år och äldre	3,7	4,1
Summa	3,4	3,9

Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda ^{1) 2)}

¹⁾ Exklusive SIA Sveaskog Baltfor

²⁾ Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p.g.a sjukdom de senaste två åren.

Not 8, forts.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Sveaskog följer statens principer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Timo van't Hoff, Annika Ramsköld och Stefan Öhlén.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

2025, SEK	Styrelse- arvoden	Utskotts- arvoden	Summa
Kerstin Lindberg Göransson, styrelsens ordförande	546 667	17 000	563 667
Cecilia Ardstrom	233 000	61 000	294 000
Marie Berglund (t.o.m. 2025-06-24)	75 000	4 667	79 667
Elisabet Salander Björklund	233 000	77 333	310 333
Måns Nilsson (t.o.m. 2025-06-24)	75 000	14 000	89 000
Uno Brinnen	233 000	43 333	276 333
Timo van't Hoff	233 000	14 667	247 667
Christer Simrén (fr.o.m. 2025-04-23)	158 000	29 333	187 333
Annika Ramsköld (fr.o.m. 2025-04-23)	158 000	10 000	168 000
Summa	1 944 667	271 333	2 216 00

2024, SEK	Styrelse- arvoden	Utskotts- arvoden	Summa
Kerstin Lindberg Göransson, styrelsens ordförande	525 000	14 133	539 133
Cecilia Ardstrom (fr.o.m. 24-04-24)	150 000	35 333	185 333
Marie Berglund	222 167	13 466	235 633
Elisabet Salander Björklund	222 167	69 000	291 167
Anna Belfrage (t.o.m. 2024-04-24)	72 167	16 467	88 634
Måns Nilsson	222 167	41 733	263 900
Uno Brinnen	222 167	41 733	263 900
Timo van't Hoff	222 167	13 466	235 633
Summa	1 858 002	245 331	2 103 333

I styrelsen ingår även arbetstagarpresentanter samt en representant för ägaren. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

2025, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensions- kostnad ¹⁾	Summa
Koncernledning				
Erik Brandsma, vd	5 322 602	57 040	1 650 387	7 030 029
Övrig koncernledning (9 personer)	15 730 978	511 226	5 882 835	22 125 040
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²⁾	129 393	4 396	-	133 789
SEK	1 399 773	47 556		1 447 329
Summa (SEK)	22 453 354	615 822	7 533 222	30 602 398

1) Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

2) EUR, valutakurs per 2025-12-31 EUR/SEK 10,81 (11,47).

2024, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensions- kostnad ¹⁾	Summa
Koncernledning				
Erik Brandsma, vd	4 919 660	59 748	1 739 346	6 718 754
Övrig koncernledning (9 personer)	15 134 297	471 860	5 445 826	21 051 983
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²⁾	126 559	556		127 115
SEK	1 451 632	6 377		1 458 009
Summa (SEK)	21 505 589	537 985	7 185 172	29 228 746

1) Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

2) EUR, valutakurs per 2024-12-31 EUR/SEK 11,47 (11, 13).

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Erik Brandsma

Pension

Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring betalar företaget premier till en av Erik Brandsma anvisad tjänstepensionlösning innehållande ålderspension, premiebefrielse samt om sådant önskas efterlevandeskydd. Storleken på inbetalning-arna uppgår till 30 procent av Erik Brandsmas fasta lön

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Erik Brandsmas sida är det också sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsäg-ningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från de anställdas sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägning- och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande.

Riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare Dessa riktlinjer omfattar lön, förmåner, andra ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernled

Not 8, forts.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANSTÄLLNINGSVILKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (beslutade av årsstämman 2025)

Dessa riktlinjer omfattar lön, förmåner, andra ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman den 2025. Sedan tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot vad som framgår av dessa riktlinjer bör dock omförhandlas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Utformningen av riktlinjerna har skett i enlighet med ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy för bolag med statligt ägande som beslutades av regeringen den 20 februari 2025. Utöver Statens ägarpolicy tillämpar bolaget även aktiebolagslagens och årsredovisningslagens regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige när det gäller revisorsyttrande avseende tillämpningen av gällande ersättningsriktlinjer och upprättande av ersättningsrapport.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift och bolagets ambitioner och mål är därmed högt satta. Sveaskogs vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar vi efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Sveaskog vill visa vägen för resten av skogsbranschen både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och genom att skapa en fungerande marknad för biokrediter. Vår unika kompetens, storlek och kapacitet ger oss förutsättningarna att lyckas och för att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan även globalt.

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster för en långsiktig hållbar avkastning. Från att tidigare ha haft ett mer ensidigt råvaruperspektiv, förflyttar sig Sveaskog nu mot att bli en skogsägare som utvecklar fler värden i sitt markinnehav. Detta omfattar ett större fokus på att skapa högre avkastning från andra delar av verksamheten än de rent skogliga. Den nya målsättningen rörande klimatnytta indikerar att

företaget enbart kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären.

Sveaskog arbetar i dag mot fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför. Målsättningarna är följande:

- Ökad skogstillväxt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Ökad långsiktig avkastning från skog och mark

Sex viktiga framgångsfaktorer för att de fyra strategiska målen och i förlängningen visionen ska uppnås har identifierats. Framgångsfaktorerna är följande:

- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Ha hög effektivitet samt ligga i framkant i teknik, metoder och arbetssätt
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <https://www.sveaskog.se>.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Ersättningsformer

Bolaget ska betala ersättningar som är konkurrenskraftiga, takbestämda och väl avvägda samt bidrar till en god etik och företagskultur. Ersättningarna, inklusive förmåner, ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, pensionsförmåner, avgångsvederlag och övriga förmåner. Rörtlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med rörtlig lön avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, bonus, provisionslön och liknande ersättningar.

Pensionsförmåner

Med pensionsförmån avses ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna (inklusive ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension) för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. I anställningsavtal ingångna efter 1 maj 2025 ska pensionsåldern följa den allmänna riktåldern för pension. Om löneväxling erbjuds för att förstärka pensionsförmåner ska denna vara kostnadsneutral för bolaget. Beträffande anställningsförhållanden som omfattas av andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, nödvändiga anpassningar göras för att följa tvingande lokala regler eller etablerad lokal praxis. Vid utformningen av anpassningarna ska vad som anges ovan så långt möjligt beaktas.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser olika former av ersättning för arbete som ges utöver lön, exempelvis sjukvårdsförsäkring och förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 7 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal eller, om bolaget inte har kollektivavtal, motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga 6 månader. Avgångsvederlag får lämnas med högst 12 månadslöner. I anställningsavtal som ingicks före den 1 januari 2017 får avgångsvederlag uppgå till högst 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och endast utgöras av den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Avgångsvederlag betalas som längst ut till avtalad pensionsålder och aldrig längre än till den vid var tid gällande allmänna riktåldern för pension. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten för den period som avgångsvederlaget avser. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Konsultarvode till styrelseledamöter

En styrelseledamot ska som huvudregel inte anlitas som konsult åt bolaget. Om ett konsultuppdrag ändå övervägs ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall och endast godkännas om det bedöms bidra till bolagets strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Eventuellt konsultarvode ska vara marknadsmässigt och regleras i ett skriftligt avtal. Avtalet ska förvaras hos koncernfunktion Juridik. Arvodet får för respektive styrelseledamot inte överstiga den årliga ersättningen för styrelseuppdraget. Motsvarande ska gälla för tjänster som utförs av styrelseledamot genom bolag.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets och koncernens övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse, genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Därutöver rådgör ersättningsutskottet regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor.

Såvitt avser verkställande direktören ska styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet ska protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören ska årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finns skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens principer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagets. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknads-lönekonsult.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Bolaget får som utgångspunkt inte avvika från dessa riktlinjer. Styrelsen får dock besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar en avvikelse, och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Denna möjlighet till avvikelse ska dock tillämpas mycket restriktivt och förutsätter att bolaget lämnar en tydlig motivering till avvikelsen i bolagets ersättningsrapport. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarens synpunkter beaktats

Riktlinjerna har anpassats till ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy som antogs den 20 februari 2025.

NOT 9

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella tillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m (se not 13)	21	21	–	–
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>				
Nyttjanderättstillgångar (se not 7)	61	48	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader (se not 15)	5	4	0	0
Markanläggningar (se not 15)	6	3	–	–
Maskiner och inventarier (se not 15)	112	103	–	–
Summa avskrivningar enligt plan	205	179	0	0

NOT 10

Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	31	39
Realisationsvinst aktier	65	87
Summa	96	126
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, pensioner	–7	–8
Räntekostnader, övriga	–277	–289
Räntekostnader, leasingskuld	–6	–
Realisationsförlust aktier	–1	–
Övriga finansiella kostnader	–11	–11
Valutakursdifferenser	–1	2
Summa	–303	–306
Summa totalt	–207	–180

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	31	39
Summa ränteintäkter		
Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–280	–272
Räntekostnader för derivat värderade till verkligt värde i resultaträkningen	0	–14
Räntekostnader för derivat som är värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	–4	–10
Summa räntekostnader	–284	–296
SUMMA TOTALT	–253	–257

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 2,832 procent (2,713).

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	22	45
Ränteintäkter, övriga	0	1
Summa	22	46
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–111	–150
Räntekostnader, övriga	–282	–309
Nedskrivning aktier i dotterbolag	–	–100
Resultat vid försäljning aktier i dotterbolag	–4	–
Övriga finansiella kostnader	–10	–10
Summa	–407	–569
Summa totalt	–385	–523

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	22	45
Summa ränteintäkter		
Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–393	–459
Summa räntekostnader	–393	–459
Summa totalt	–371	–414

NOT 11

Skatter

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

MSEK	2025	2024
Sverige	14 154	9 759
Övriga länder	9	23
Summa	14 163	9 782

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-370	-307	-115	-111
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	0	3	-	-
Summa	-370	-304	-115	-111
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt (+) / skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-2 596	-1 709	-	-
Summa	-2 596	-1 709	-	-
Summa totalt	-2 966	-2 013	-115	-111

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	-366	-306	-115	-111
Övriga länder	-4	-1	-	-
Summa	-370	-307	-115	-111

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Svensk inkomstskattesats	-20,6	-20,6	-20,6	-20,6
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,1	0,1	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-0,4	0,5	-4,9	-6,6
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-20,9	-20,2	-25,7	-27,2

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-1 624	2 344	-	-
Aktuell skatt i lämnade (-) / erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
Summa	-1 624	2 344	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar¹⁾

Koncernen, MSEK	2025	2024
Uppskjuten skatteskuld		
Skogstillgångar		
- Marktillgångar ¹⁾	10 328	12 019
- Biologiska tillgångar	15 177	12 607
Nyttjanderättstillgångar	39	37
Finansiella instrument	2	3
Övriga anläggningstillgångar	41	41
Lager	36	22
Avsättning för ersättningar till anställda	3	-
Skogsvårdsskuld	76	-
Periodiseringsfond	505	467
Ersättningsfond för mark	26	0
Övriga obeskattade reserver	198	200
Övriga reserver	-	83
Summa	26 429	25 479
Uppskjuten skattefordran		
Leasingskulder	40	34
Avsättningar	10	19
Avsättning för ersättning till anställda	0	5
Summa	50	58
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+) / fordran (-)	26 379	25 421
Redovisas som		
- Uppskjuten skattefordran	0	2
- Uppskjuten skatteskuld ¹⁾	26 379	25 423
Netto uppskjuten skatteskuld	26 379	25 421
Avgår skulder som hänförs till tillgångar som innehas för försäljning	155	12
Redovisad uppskjuten skatteskuld	26 224	25 409

¹⁾ Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav netto -1 624 MSEK (2 344) via övrigt totalresultat.

Not 11, forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Koncernen, MSEK	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	0	2
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	26 224	25 411
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	26 224	25 409

Lag om tilläggsskatt – Pelare 2

Sveaskog omfattas av OECDs modellregler samt EUs direktiv för Pelare 2 (Pillar Two), så kallad tilläggsskatt. Enligt regelverket är koncernen skyldig att ta ut en tilläggsskatt motsvarande skillnaden mellan den effektiva skattesatsen enligt en så kallad GloBE-uträkning och en minimiskatt på 15 procent. I Sverige trädde reglerna i kraft 31 december 2023 och tillämpas på räkenskapsår som påbörjas därefter. Sveaskog har dock möjlighet att tillämpa ett undantag från att tillämpa regelverket under de första fem åren för de svenska bolagen. Undantaget i Sverige gäller alltså inte för det lettiska dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor. Lettland har skjutit upp tillämpningen av dessa regler i sex år.

Det första året som koncernen omfattas av lagen om tilläggsskatt ska en tilläggs-skatte rapport lämnas in senast 18 månader efter utgången av det beskattningsår som rapporten avser. För Sveaskog innebär det att tilläggsskatte rapporten för aktuellt år behöver lämnas in till Skatteverket senast 30 juni 2026. Eventuell tilläggsskatt ska också redovisas och betalas i Sverige för dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor. Lettland omfattas dock av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. Koncernen tillämpar vidare undantaget enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till tilläggsskatt.

NOT 12

Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	205	179	0	0
Realisationsvinster ¹⁾	–19	–37	–1	–41
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	–48	–6	–	–
Resultatandelar i intresseföretag	–59	46	–	–
Nedskrivning intresseföretag	235	–	–	–
Värdeförändring biologiska tillgångar ²⁾	–12 223	–7 942	–	–
Övrigt	66	–173	–	–
Summa	–11 843	–7 933	–1	–41

¹⁾ Realisationsvinster 19 MSEK (38) avseende avyttring av dotterbolag, realisationsförluster 0 MSEK (–1).

²⁾ Endast ej kassaflödespåverkande del av värdeförändring biologiska tillgångar.

NOT 13

Immateriella tillgångar, koncernen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är klara för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	5–10 år	10–20%

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
Ansaffningsvärden	
Ingående värden 1 januari 2024	289
Investeringar	24
Utgående värden 31 december 2024	313
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1 januari 2024	–109
Årets avskrivningar	–21
Utgående värden 31 december 2024	–130
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1 januari 2024	–31
Utgående värden 31 december 2024	–31
Utgående planenliga restvärden 31 december 2024	152

Not 13, forts.

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1 januari 2025	313
Investeringar	24
Utrangering	-1
Utgående värden 31 december 2025	336
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1 januari 2025	-130
Utrangering	1
Årets avskrivningar	-21
Utgående värden 31 december 2025	-150
Akkumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1 januari 2025	-31
Utgående värden 31 december 2025	-31
Utgående planenliga restvärden 31 december 2025	155

NOT 14

Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångar

Sveaskog baserar det totala värdet på skogstillgångarna på skogsmarkstransaktioner i de områden där Sveaskog äger skogstillgångar. Marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden, IAS 16 p.31.

Biologiska tillgångar

Rotstående skog redovisas som biologiska tillgångar, vilket innebär att biologiska tillgångar vid varje bokslutstillfälle värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå 3. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen och Sveaskog gör en värdering som ett avkastningsvärde, där framtida kassaflöden från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader etc. diskonteras till ett nuvärde. Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid på 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner. Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av rotstående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Marktillgångar

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde på skogstillgångarna och värdet på de biologiska tillgångarna som baseras på diskonterade kassaflöden. Värdet förändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Ökningen ackumuleras i eget kapital under rubriken omvärderingsreserv. Ökningen redovisas dock i resultatet till den del den återför en värdeminskning som tidigare redovisats i resultatet. Om tillgångens redovisade belopp minskar som en följd av omvärdering redovisas minskningen i resultatet. Dock redovisas minskningen i övrigt totalresultat till den del det finns något befintligt kreditsaldo i omvärderingsreserven vad gäller den tillgången, och då minskas även beloppet i omvärderingsreserven. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden och redovisas därför i not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

VÄRDERING

Skogstillgångar

Sveaskogs totala markinnehav uppgår till 3,89 miljoner hektar, varav 3,04 miljoner hektar är produktiv skogsmark. I värderingen ingår totalt 2,74 miljoner hektar som innehåller ett virkesförråd som är beräknat till 290 miljoner skogskubikmeter. Skillnaden mellan Sveaskogs totala produktiva markinnehav och värderingens markinnehav utgör avdrag för reservat, ekoparker och försöksparker. Skogstillgångarna värderas till verkligt värde på nivå 3 beräknat på prisstatistik på skogsfastigheter från Ludvig & Co och Svefa. Prisstatistiken avser de områden där Sveaskog äger skogsmark och delas upp på tio olika prisområden i Sverige. Sveaskog använder sig av ett femårs-snitt i värderingen.

Det redovisas värdet på Sveaskogs skogstillgångar per den 31 december 2025 har beräknats till 123 253 MSEK (119 689), varav 70 730 MSEK (58 820) utgör det verkliga värdet på den biologiska tillgången och 52 523 MSEK (60 869) utgör det verkliga värdet för mark. Förändringen i balansräkningen sedan föregående årsskifte uppgår till 3 564 MSEK (19 468) och framgår av tabell Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark. De parametrar som ingår i modellen för beräkning av det verkliga värdet uppdateras årsvis för totala skogstillgångar inklusive biologisk tillgång och skogsmark. Kvartalsvis görs en analys för att bedöma om det årsvisa priset i allt väsentligt är rimligt samt justeringar för genomförda avverkningar och skogsvård samt för förvärv och avyttringar av fastigheter. Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog (biologiska tillgångar) och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt omvärderingsmetoden.

Sedan år 2020 baseras värdet på bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden som Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgörs av fem års genomsnitt och metoden innebär att även marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt omvärderingsmetoden. Statistik över skogsmarkstransaktioner finns tillgänglig från ett flertal marknadsaktörer, och Sveaskog har valt att hämta statistik som redovisas på Ludvig & Co hemsida (www.ludvig.se) och en rapport som sammanställs av Svefa (www.svefa.se). Priserna på skogsmark kan variera i varje prisområde kring medelvärdet beroende av ett flertal faktorer ex läge, kvalitet, bonitet, infrastruktur och rekreation.

Not 14, forts.

Biologiska tillgångar

I kombination med marknadstransaktioner och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader etc.

Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Beräkningen baseras på en produktionscykel som för biologiska tillgångar i Sveaskog bedöms uppgå till i genomsnitt mellan 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsberäkning samt bedömning om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från ett rullande femårsnitt (år 2021 – 2025). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantagandena i modellen bygger på en bedömd framtida utveckling under värderingsperioden. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 4,75 procent (4,5). Diskonteringsräntan beräknas genom vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Beräkningen av kostnaden för lån baseras på lokala riskfria räntenivåer, ett specifikt riskpremium, lokala skattesatser och en för Sveaskog specifikt räntemarginal. Beräkningen av kostnaden för eget kapital baseras på CAPM-modellen (Capital Asset Pricing Model) där genomsnittsbeta för branschen justerat för kapitalstruktur, riskfria räntor, ett specifikt riskpremium och en riskpremie för eget kapital appliceras. Ökningen med 0,25 procentenheter är på grund av den årliga beräkningen av diskonteringsräntan enligt ovan samt branschjämförelse. Sveaskog bedömer att denna ränta motsvarar den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och som inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Enligt gällande avverkningsberäkningar, som är från 2022 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningen att uppgå till ca 5,2 miljoner m³fub per år (5,1). Denna nivå bedöms öka stadigt till år 2033, för att därefter ligga på nivån ca 6,7 miljoner m³fub (6,7) till år 2037. Därefter bedöms nivån minska något till ca 6,3 miljoner m³fub (6,3). År 2025 såldes cirka 48 procent (48) av volymen, egen skog, som timmer som säljs till sågverk och 49 procent (47) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av till exempel biobränsle i form av grenar och toppar (grot) som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Marktillgångar

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt marknadsvärde på skogstillgången och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Då värdet på den växande skogen ökat med 11 910 MSEK medan det redovisade värdet på Sveaskogs totala skogstillgångar ökat med 3 564 MSEK minskar således värdet på marken med 8 346 MSEK. Värdet på marktillgångarna återspeglar intäkter från avverkning av framtida generationer skog som ännu ej planterats, upplåtelser för jakt och fiske, vindkraft, jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt infrastruktur. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde på egen rad i balansräkningen under skogstillgångar med en tillhörande uppskjuten skatteskuld på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och redovisade värde. Förändring av marktillgångarnas värde samt skatteeffekten som uppkommer vid omvärderingen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital på raderna värdeförändring marktillgångar samt inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat. Omvärderingsreserven i eget kapital utgör ej utdelningsbart eget kapital och uppgår per 31 december 2025 till 39 318 MSEK (45 763).

MODELLANTAGANDEN

Skogstillgångar

Värderingspris per skogskubikmeter i SEK utgår från marknadspriser som publiceras och sammanställs av Ludvig & Co och Svefa. Priserna är ett femårsnitt. Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter utgår från Sveaskogs skogliga register och avser senaste beräkning (oktober 2025). Årets värde, 290 miljoner skogskubikmeter (288), avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat.

Biologiska tillgångar

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett femårsnitt och därefter en bedömd utveckling under värderingsperioden med en nominell prisökning på 2,0 procent (2,0) per år. Denna bedömda utveckling justeras när bolaget i sina långsiktiga affärsplaner prognostiserar en avvikande utveckling.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) samt indirekta hänförliga kostnader tillämpas en aktuell normalkostnad som motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år). Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under värderingsperioden på 2,0 procent (2,0) per år.

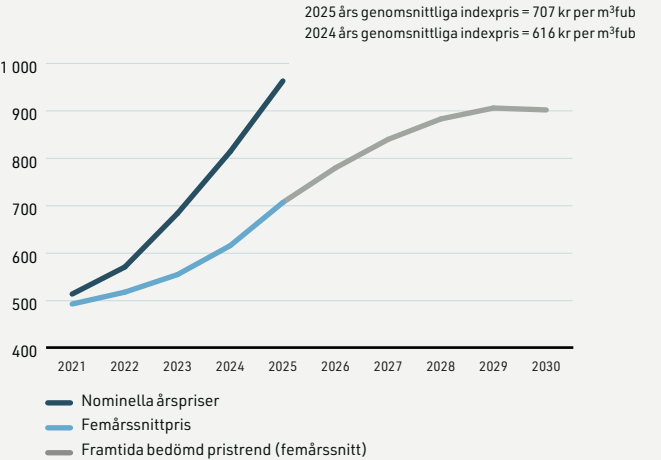
Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till ekoparker, försöksparker och naturreservat. Dessa arealer ingår inte i värdet för skogstillgångarna.

Virkespriser, kr per m³fub

Sammanfattning modellantaganden – Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark¹⁾

MSEK	2025	2024
Värderingspris per skogskubikmeter i SEK	5 års snitt	5 års snitt
Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter	Skogligt register per oktober 2025	Skogligt register per oktober 2024
Diskonteringsränta	4,75%	4,50%
Intäkter	5 års snitt	5 års snitt
Prisökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år
Kostnader	Normalkostnad ¹⁾	Normalkostnad ¹⁾
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år

¹⁾ Normalkostnad = utfall innehavande år och föregående år samt budget för kommande år.



Not 14, forts.

Skogstillgångar	Biologiska tillgångar		Skogsmark		Totala skogstillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK						
Ingående värden 1 januari 2025	58 820	50 673	60 869	49 548	119 689	100 221
Förvärv	59	30	76	51	135	81
Avyttringar	-154	-24	-167	-26	-321	-50
Investering i återplantering	231	230	–	–	231	230
Förändring till följd av avverkning	-1 026	-1 016	–	–	-1 026	-1 016
Övrig förändring av verkligt värde	13 248	8 950	-7 928	11 330	5 320	20 280
Tillgångar som innehas för försäljning	-448	-23	-327	-34	-775	-57
Värde vid periodens slut (BR)	70 730	58 820	52 523	60 869	123 253	119 689
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	15 088	12 603	10 261	12 012	25 349	24 615

Tillgångar som innehas för försäljning

	Biologiska tillgångar		Skogsmark		Totala skogstillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK						
Ingående värden 1 januari 2025	0	0	0	0	0	0
Tillgångar som innehas för försäljning	448	23	327	34	775	57
Nedskrivning	–	-23	–	-34	0	-57
Värde vid periodens slut (BR)	448	0	327	0	775	0
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	88	4	67	7	155	11

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgångar

Totala Skogstillgångar

Värderingspris per skogskubikmeter i SEK

En minskning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 1 500 MSEK (1 400). En ökning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 1 500 MSEK (1 400).

Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter

En minskning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter sänker värdet på skogs-tillgångarna med cirka 2 100 MSEK (2 000). En ökning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 2 100 MSEK (2 000).

Biologiska tillgångar

Diskonteringsränta

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på de biologiska tillgångarna med cirka 11 000 MSEK (9 500). En höjning av diskonterings-räntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 8 800 MSEK (7 600) på de biolo-giska tillgångarna.

Intäkter (virkespriser)

En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 17 000 MSEK (16 400) på de biologiska tillgångarna. En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 21 000 MSEK (20 400) på de biologiska tillgångarna.

Kostnader (avverknings-, skogsvårds-, väg- och gemensamma kostnader)

En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 10 200 MSEK (10 900) på de biologiska tillgångarna. En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 8 200 MSEK (8 800) på de biologiska tillgångarna.

Klimat och väderrisker

Klimatrelaterade risker på lång sikt redovisas under avsnittet Miljöinformation -Klimat-förändringar på sidan 66. Väderrisker på kortare sikt beskrivs under avsnittet Klimat och biologiska risker på sidan 32. Klimat- och väderriskerna kan komma att påverka alla parametrar ovan (utom diskonteringsräntan). I samband med beräkningen av Sveaskogs avverkningsplan har trolig framtida påverkan beaktats.

Not 14, forts.

Skogstillgångar per prisområde 2025

Prisområde	Sveaskogs skogsinnehav			Redovisat värde			Marknadsstatistik	
	Total areal prod skogsmark (tha)	Areal prod. skogsmark som inkluderas i värdering (tha)	Virkesförråd på prod. skogsmark (1000 km³sk)	Totala skogstillgångar per prisområde (MSEK)	Tkr/ha (produktiv skogsmark)	Medelpris fem år (kr/m³sk) ¹⁾	Antal transaktioner i medelpriset ¹⁾	
1. Blekinge, Halland och Skåne	20	18	3 215	3 147	175	979	295	
2. Jönköping, Kalmar och Kronoberg	193	176	26 261	20 103	114	766	587	
3. Större delen av Västra Götaland och hela Östergötland	90	86	13 990	11 098	128	793	414	
4. Stockholm och Södermanland	16	16	2 191	1 747	111	797	121	
5. Uppsala, Västmanland och Örebro	244	229	33 292	19 619	86	589	284	
6. Värmland och n.v. delen av Västra Götaland	9	5	893	450	89	503	545	
7. Dalarna och Gävleborg	347	306	32 776	14 661	48	447	1 036	
8. Jämtland och Västerbottens kust	92	89	10 083	3 823	43	379	987	
9. Norrbottens kust och Västerbottens kust	658	625	61 157	21 234	34	347	716	
10. Norrbottens inland och Västerbottens inland	1 367	1 186	106 504	28 149	24	264	436	
Totalt	3 037	2 735	290 361	124 029			5 421	
Viktat medelpris				45			427	

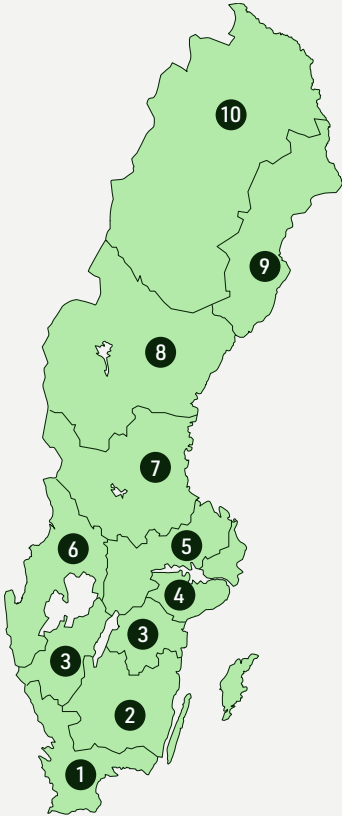
¹⁾ Medelpriset är baserat på försäljningstransaktioner inom respektive prisområde där transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa (de sista tre åren) används. Transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa viktas 50/50.

Skogstillgångar per prisområde 2024

Prisområde	Sveaskogs skogsinnehav			Redovisat värde			Marknadsstatistik	
	Total areal prod skogsmark (tha)	Areal prod. skogsmark som inkluderas i värdering (tha)	Virkesförråd på prod. skogsmark (1000 km³sk)	Totala skogstillgångar per prisområde (MSEK)	Tkr/ha (produktiv skogsmark)	Medelpris fem år (kr/m³sk) ¹⁾	Antal transaktioner i medelpriset ¹⁾	
1. Blekinge, Halland och Skåne	20	18	3 238	3 008	169	929	265	
2. Jönköping, Kalmar och Kronoberg	193	174	26 126	19 616	113	751	524	
3. Större delen av Västra Götaland och hela Östergötland	91	87	13 965	10 695	123	766	368	
4. Stockholm och Södermanland	16	16	2 224	1 732	111	779	111	
5. Uppsala, Västmanland och Örebro	244	229	32 925	18 708	82	568	243	
6. Värmland och n.v. delen av Västra Götaland	10	6	1 062	527	86	496	430	
7. Dalarna och Gävleborg	344	308	32 910	14 379	47	437	814	
8. Jämtland och Västerbottens kust	92	89	9 784	3 550	40	363	829	
9. Norrbottens kust och Västerbottens kust	656	623	59 898	20 569	33	343	605	
10. Norrbottens inland och Västerbottens inland	1 356	1 198	105 600	26 907	22	255	331	
Totalt	3 023	2 748	287 734	119 689			4 520	
Viktat medelpris				44			416	

¹⁾ Medelpriset är baserat på försäljningstransaktioner inom respektive prisområde där transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa (de sista två åren) används. Transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa viktas 50/50.

Prisområden¹⁾



¹⁾ Områdesindelning i enlighet med Ludvig & Co (www.ludvig.se)

NOT 15

Övriga materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fastighetsinventarier, övrig mark, markanläggningar och maskiner och inventarier och dessa redovisas som tillgångar i balansräkningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförlbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen, tex fastighetsbildningskostnader och lagfarter. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförlbara till anläggningstillgången.

Övriga materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Industribyggnader	20–25 år	4–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	33–50 år	2–3%
Broar	25 år	4%
Markanläggningar	10–20 år	5–10%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år	5–20%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogs-tillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden, IAS 16 p30, och redovisas därför i denna not.

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader, övrig mark och mark- anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggningstillgångar	Tillgångar som innehåses för försäljning
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1 januari 2024	556	1 014	87	1 657	–
Investeringar	4	129	94	227	–
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	43	42	–85	0	–
Försäljning samt utrangering	–4	–89	–	–93	–
Omräkningsdifferenser m m	0	2	–	2	–
Omföring	–1	–	–	–1	1
Utgående värden 31 december 2024	598	1 098	96	1 792	1
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2024	–343	–604	–	–947	–
Försäljning samt utrangering	1	72	–	73	–
Årets avskrivningar	–7	–103	–	–110	–
Omräkningsdifferenser m m	0	–1	–	–1	–
Utgående värden 31 december 2024	–349	–636	–	–985	–
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2024	–3	–3	–	–6	–
Utgående värden 31 december 2024	–3	–3	–	–6	–
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024	246	459	96	801	1

Koncernen, MSEK	Byggnader, övrig mark och mark- anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggningstillgångar	Tillgångar som innehåses för försäljning
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1 januari 2025	598	1 098	96	1 792	1
Investeringar	4	111	101	216	–
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	44	14	–58	0	–
Försäljning samt utrangering	–9	–64	–	–73	–1
Omräkningsdifferenser m m	–2	–4	–	–6	–
Omföring	–	–	–	–	–
Utgående värden 31 december 2025	635	1 155	139	1 929	–
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2025	–349	–636	–	–985	–
Försäljning samt utrangering	2	47	–	49	–
Årets avskrivningar	–11	–112	–	–123	–
Omräkningsdifferenser m m	1	3	–	4	–
Utgående värden 31 december 2025	–357	–698	–	–1 055	–
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2025	–3	–3	–	–6	–
Utgående värden 31 december 2025	–3	–3	–	–6	–
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2025	275	454	139	868	–

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, MSEK	Skogsfastigheter	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1 januari 2024	28	12
Försäljning samt utrangering	-2	0
Utgående värden 31 december 2024	26	12
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1 januari 2024	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31 december 2024	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024	26	8
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1 januari 2025	26	12
Försäljning samt utrangering	-	-
Utgående värden 31 december 2025	26	12
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1 januari 2025	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31 december 2025	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2025	26	8

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skogstillgångar	80 329	80 149	854	846
Övrig mark	1 028	955	48	48
Byggnader	118	122	9	9
Summa	81 475	81 226	911	903
Redovisat i balansräkningen:				
Skogsmark	52 523	60 869	26	26
Biologiska tillgångar	70 730	58 820	-	-
Summa	123 253	119 689	26	26

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Immateriella tillgångar				
- Sverige	155	152	-	-
Nyttjanderättstillgångar				
- Sverige	188	172	-	-
Skogstillgångar				
- Sverige	123 253	119 689	26	26
Övriga materiella tillgångar				
- Sverige	835	772	8	8
- Finland	-	2	-	-
- Lettland	33	28	-	-
Summa övriga materiella anläggningstillgångar	868	802	8	8

NOT 16
Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Som dotterföretag räknas de företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB, direkt eller indirekt. Det bestämmande inflytandet utgörs av möjlighet att påverka avkastningen i dotterföretaget eller rätten till rörlig avkastning från dotterföretaget.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag finns när innehavet uppgår till ett obetydligt belopp.

SunPine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat.

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari-december 2025 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2024 – november 2025 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2023 – november 2024.

Övriga långfristiga värdepappersinnehav

Som övriga långfristiga värdepappersinnehav räknar koncernen aktieinnehav utan bestämmande inflytande samt andelar i bostadsrättsföreningar. Vanligtvis understiger aktieinnehaven 20 procent, men undantag finns när koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Se vidare not 22.

Not 16, forts.

Intresseföretag, andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen, MSEK	Intresseföretag ¹⁾	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Ingående värden 1 januari 2024	1 331	16
Investeringar	–	10
Tillgångar som innehas för försäljning	–847	–
Utdelning	–15	0
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	–46	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–15	–
Utgående värden 31 december 2024	408	26
Ingående värden 1 januari 2025	408	26
Investeringar	–	1
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–
Utdelning	–28	0
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	59	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–	–
Utgående värden 31 december 2025	439	28

¹⁾ För 2025 redovisas Sunpine och Shorelink enligt kapitalandelsmetoden. För 2024 redovisades Innehavet Sunpine och ShoreLink enligt kapitalandelsmetoden och innehavet i Setra redovisades som tillgångar som innehas för försäljning. Setra avyttrades i mars 2025. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

²⁾ Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende för Sunpine och Shorelink för 2025, samt för Sunpine, Shorelink och Setra inkl. förändring intervinstreserv för 2024.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group

MSEK	2025	2024
Setra Group		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	–	5 182
Resultat efter skatt	–	–215
Resultat från kvarvarande verksamheter	–	–215
Övrigt totalresultat	–	–60
Periodens totalresultat	–	–275
Anläggningstillgångar	–	2 608
Omsättningstillgångar	–	1 730
Eget kapital	–	2 169
Långfristiga skulder	–	964
Kortfristiga skulder	–	1 205

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Sunpine

MSEK	2025	2024
Sunpine		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	2 949	2 678
Resultat efter skatt	255	–5
Resultat från kvarvarande verksamheter	255	–5
Periodens totalresultat	255	–5
Anläggningstillgångar	405	479
Omsättningstillgångar	1 318	1 082
Eget kapital	888	711
Obeskattade reserver	475	504
Långfristiga avsättningar	20	22
Kortfristiga skulder	339	323

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget ShoreLink¹⁾

MSEK	2025	2024
ShoreLink		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	382	389
Resultat efter skatt	28	37
Resultat från kvarvarande verksamheter	28	37
Periodens totalresultat	28	37
Anläggningstillgångar	182	184
Omsättningstillgångar	185	187
Eget kapital	295	282
Långfristiga avsättningar	19	16
Kortfristiga skulder	53	72

¹⁾ 2025 års resultatposter avser perioden 2412-2511 (2312-2411), medan balansposterna avser 2511 (2411), vilka är de senaste uppgifterna som vi erhållit.

Moderbolaget

MSEK	2025	2024
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 931	24 934

Not 16, forts.

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹⁾		Eget kapital MSEK, 31 dec 2025	Årets resultat MSEK, 2025	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2025	2024			2025	2024
Sveaskog AB	556558-0031								
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB ³⁾	556002-4472	Stockholm	–	–	100	–	–	–	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	16 625	1 104	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 931	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	62	5	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	53	0	–	–
Sveaskog Timber AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	421	69	–	–
Sveaskog Fastighet 13 AB ²⁾	559475-2593	Stockholm	–	–	100	0	1	–	–
Sveaskog Finans AB	559299-6861	Stockholm	25 000	100	100	200	0	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Setra Group AB ⁴⁾	556034-8483	Stockholm	–	–	50	–	–	–	–
ShoreLink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,07	24,07	295	28	73	68
Sunpine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,14	25,14	888	255	366	340
Summa intresseföretag								439	408
<i>Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav</i>									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	24,9	–	–	0	0
Arevo AB	556995-8423	Umeå	108	2,06	2,06	–	–	4	4
SweTree Technologies AB	556573-9587	Umeå	430 987	13,97	13,97	–	–	3	3
Torsta AB	556892-2420	Krokom	200	5,0	5,0	–	–	0	0
NFA Forestry Automation AB	559346-4141	Lund	363 637	10,67	10,67	–	–	5	4
AirForestry AB	559246-8085	Uppsala	136 649	3,99	3,99	–	–	10	10
Älgfallet Energipark AB	559534-8078	Göteborg	7 500	30,00	–	–	–	1	–
Övriga andelar								6	5
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								28	26
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								467	434

¹⁾ Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen. ²⁾ Sveaskog Fastighet 13 AB avyttrades i december 2025. ³⁾ Hjälmare Kanal AB omklassificerads som tillgång som innehas för försäljning under 2024 och avyttrades i januari 2025.

⁴⁾ Setra Group AB omklassificerat till tillgångar som innehas för försäljning under 2024 och avyttrades i mars 2025

NOT 17

Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntebärande långfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag (se not 3)	–	–	400	400
Fordran avbetalningsköp (se not 7)	141	138	–	–
Övriga långfristiga fordringar	5	6	–	–
Summa	146	144	400	400

Koncernens bedömda risk för förväntade kreditförluster på långfristiga fordringar uppgår till 0 (0) MSEK och moderbolaget har bedömt risken för förväntade kreditförluster på interna fordringar till 0(0) MSEK.

NOT 18

Lager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Avverkningsrätter	2	3
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	98	117
Förbrukningsartiklar	1	2
Produkter under tillverkning ¹⁾	216	200
Färdiga produkter ¹⁾	526	437
Summa	843	759

¹⁾ Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och träddelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19

Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

För bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar tillämpar Sveaskog förenklingen som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. För detta utnyttjas en matrismodell där historiska förluster justeras med framåtblickande faktorer. De framåtblickande faktorerna bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdighet samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Kundfordringar, externa	1 749	1 347	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–1	–1	–	–
Fordringar hos intresseföretag (se not 3)	–	233	–	–
Summa kundfordringar	1 748	1 579	–	–
<i>Varav finansiella tillgångar</i>	<i>1 748</i>	<i>1 579</i>	<i>–</i>	<i>–</i>

Koncernens två största kunder överstiger var för sig 13 procent av omsättningen och totalt utgör de 28 procent (31 procent) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy. Per 31 december 2025 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 42 procent (44) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt

Per den 31 december 2025 uppgick ej förfallna kundfordringar till 1 416 MSEK (1 493). Per den 31 december 2025 var kundfordringar uppgående till 321 MSEK (86) förfallna. I mitten av januari 2026 var endast 75 MSEK (3) fortfarande utestående. Kreditrisken på kundstocken bedöms under 2026 vara liknande som under 2025 då vi avser att arbeta enligt samma principer som föregående år.

Per den 31 december 2025 fanns kundfordringar med kreditförsäkring eller bankgaranti på 977 MSEK (892) av totalt 1 748 MSEK (1 579). Total exponering för motparts-risker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Åldersanalys förfallna kundfordringar, brutto

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Mindre än 1 månad	230	83
1 till 3 månader	88	1
3 månader och längre	3	2
Summa förfallna kundfordringar	321	86

Förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
IB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	0	0
Har tillkommit under året	4	2
Har reglerats/erhållits under året	–5	–2
UB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	–1	0

NOT 20

Övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntebärande korta fordringar				
Räntederivat (se not 22)	9	15	–	–
Summa	9	15	–	–
Ej räntebärande kortfristiga fordringar				
Kontraktstillgångar	19	12	–	–
Förskott till leverantörer	263	223	–	–
Förutbetalda kostnader	64	54	10	4
Upplupna intäkter	18	17	–	–
Fordran fastighets/bolagsförsäljning	526	63		
Skattekonto	168	109	64	48
Övriga kortfristiga fordringar	17	18	0	1
Summa	1 075	496	74	53
Summa totalt	1 084	511	74	53
– varav finansiella tillgångar (exklusive derivat)	526	63	–	–

NOT 21

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inklusive årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av omvärderingsreserv, säkringsreserv och omräkningsreserv.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven består av verkligt värdeförändring på marktillgångar med avdrag för uppskjuten skatt. (se not 14).

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderbolaget

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	11 784 935 620
Årets resultat	334 028 026
Totalt	12 118 963 646

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 338 000 000
Till nästa år balanseras	10 780 963 646
Totalt	12 118 963 646

NOT 22

Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, räntevärdepapper och derivat-instrument. Bland eget kapital och skulder återfinns leverantörsskulder, derivat-instrument, långfristiga och kortfristiga övriga skulder samt långfristiga och kort-fristiga räntebärande skulder.

Redovisningen av ett finansiellt instrument beror på hur de klassificeras enligt nedan.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör likvida medel, kortfristiga placeringar, räntebärande fordringar avbetalningsköp, kundfordringar och övriga fordringar. För ytterligare information se likvida medel nedan samt not 7 Leasingavtal, not 19 Kundfordringar och not 20 Övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Sveaskogs tillgångar i denna kategori består av andra långfristiga värdepappers-innehav och räntebärande långfristiga fordringar avseende kapitalförsäkringar. Dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultat-räkningen. För ytterligare information se not 16 Aktier och andelar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör alla finansiella skulder med undantag av finansiella skulder-värderade till verkligt värde via resultatet, inklusive derivatskulder. För ytterligare information se Räntebärande skulder nedan, not 24 Leverantörsskulder samt not 25 Övriga skulder.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat som används för säkringsändamål

Derivat värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträk-ningen förutom då säkringsredovisning tillämpas. För kassaflödessäkringar och säk-ring av nettoinvestering i utländsk valuta sker redovisning i övrigt totalresultat. Derivat är nivå 2 poster. För specifikation om de olika nivåerna se not 28 Finansiella risker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstid-punkten på 3 månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på rådande marknads-räntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat eller korta obligationer enligt fastställt motpartsreglemente (se not 28). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vid anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verk-ligt värde fastställs via en kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är den avkast-ningsränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av finansiering från banksystemet via bilaterala bank-låneavtal samt finansiering från kapitalmarknaden via företagscertifikat och obliga-tionslån. Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen.

I sammanställningen Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument redovisas värdet för kortfristiga skulder inklusive upplupen ränta, som anses vara en bra approximation för verkligt värde. Verkligt värde för långfristiga skuld-instrument visas också i tabellen och fastställs genom kassaflödesvärdering. Diskon-teringsräntan baseras på rådande marknadsräntor för respektive återstående löptid. Vid angivande av rörlig ränta används den senaste fixerade rörliga räntan (Stibor tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2025.

Värderingen är nivå 2, se not 28 för beskrivning av nivå 2.

Bland räntebärande skulder finns även utnyttjad checkräkningskredit och leasing-skulder (se not 7). Dessa värderas också till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som nyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och exponering av ränterisk. För närvarande säkrar Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisker används ränteswappar.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesvärdering, nivå 2. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och nollkupongkurva.

Om säkringsredovisning tillämpas, och kriterierna för effektivitet är uppfyllda, så redo-visas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat i rapport över total-resultat. Vid säkringsredovisning redovisas eventuell överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändring på derivat som inte tillämpar säkringsredovisning (se nedan). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten. Säkringsredovisningen följer IFRS 9 efter att bolaget under perioden gått över från IAS 39. Övergången har inte haft några kvantitativa effekter på redovi-sningen. Effektivitetsmätning görs och dokumenteras för att säkerställa om säkringsre-dovisning skall tillämpas eller inte.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, eller om förutsättningarna för säkrings-redovisning inte längre är uppfyllda, redovisas värdeökning eller värdeminskning på derivatet som intäkter respektive kostnader inom finansnettot. Den upplupna räntan redovisas som en ränteintäkt respektive räntekostnad oberoende av om derivatet säkringsredovisas eller inte. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär en kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Tabellen Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier visar på denna kvittningsrätt.

Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier

Belopp redovisade i koncernens balansräkning	2025	2024
Tillgångar		
Derivatinstrument	2	14
Skulder		
Derivatinstrument	1	1
Kvittningsbart belopp	1	1
Summa efter kvittning	1	13

Not 22, forts.

Finansiella instrument, koncernen

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Räntebärande tillgångar och skulder														
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>														
Räntederivat (nom.belopp 500 MSEK (600))	–	–	–	–	–	–	2	3	4	10	6	13	6	14
Räntebärande fordran avbetalningsköp (Sveaskog Finans AB)	141	138	–	–	–	–	–	–	–	–	141	138	141	138
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	–	–	5	5	–	–	–	–	–	–	5	5	5	5
Summa	141	138	5	5	–	–	2	3	4	10	152	156	152	157
<i>Likvida medel</i>														
Kassa och bank	502	598	–	–	–	–	–	–	–	–	502	598	502	598
Kortfristiga placeringar	292	299	–	–	–	–	–	–	–	–	292	299	295	300
Summa	794	897	–	–	–	–	–	–	–	–	794	897	797	898
Summa räntebärande tillgångar	935	1 035	5	5	–	–	2	3	4	10	946	1 053	949	1 055
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>														
MTN (Ram 10 000 MSEK)	–	–	–	–	5 640	5 549	–	–	–	–	5 640	5 549	5 815	5 706
Obligationslån	–	–	–	–	800	800	–	–	–	–	800	800	817	825
Räntederivat (nom.belopp 75 MSEK)	–	–	–	–	–	–	1	1	–	–	1	1	1	1
Summa	–	–	–	–	6 440	6 349	1	1	–	–	6 441	6 350	6 633	6 532
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>														
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	–	–	–	–	1 167	1 411	–	–	–	–	1 167	1 411	1 172	1 419
MTN (Ram 10 000 MSEK)	–	–	–	–	1 100	1 399	–	–	–	–	1 100	1 399	1 103	1 418
Räntederivat (nom. Belopp 0 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–	2 267	2 810	–	–	–	–	2 267	2 810	2 275	2 837
Summa räntebärande skulder	–	–	–	–	8 707	9 159	1	1	–	–	8 708	9 160	8 908	9 369

Not 22, forts.

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ej räntebärande finansiella instrument														
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>														
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	–	–	28	27	–	–	–	–	–	–	28	27	28	27
Summa	–	–	28	27	–	–	–	–	–	–	28	27	28	27
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>														
Kundfordringar	1 748	1 579	–	–	–	–	–	–	–	–	1 748	1 579	1 748	1 579
Övriga fordringar	526	63	–	–	–	–	–	–	–	–	526	63	526	63
Summa	2 274	1 642	–	–	–	–	–	–	–	–	2 274	1 642	2 274	1 642
Summa ej räntebärande tillgångar	2 274	1 642	28	27	–	–	–	–	–	–	2 274	1 669	2 274	1 669
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>														
Långfristiga ej räntebärande skulder	–	–	–	–	5	5	–	–	–	–	5	5	5	5
Summa	–	–	–	–	5	5	–	–	–	–	5	5	5	5
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>														
Leverantörsskulder	–	–	–	–	731	726	–	–	–	–	731	726	731	726
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	–	–	–	–	286	266	–	–	–	–	286	266	286	266
Summa	–	–	–	–	1 017	992	–	–	–	–	1 017	992	1 017	992
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	1 022	997	–	–	–	–	1 022	997	1 022	997
Finansiella instrument totalt	3 210	2 677	33	32	–9 729	–10 156	1	2	4	10	–6 482	–7 435	–6 680	–7 642

Not 22, forts.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, MSEK	2023	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingsskulder	2024
Finansiella skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	5 643	701		6 344
Leasingsskulder, långfristiga	128	-49	54	133
Räntebärande kortfristiga skulder	2 815	-4		2 811
Leasingsskulder, kortfristiga	46	-2		44
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 632	646	54	9 332

Koncernen, MSEK	2024	Kassaflöde	Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingsskulder	2025
Finansiella skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	6 344	98		6 442
Leasingsskulder, långfristiga	133	-104	78	107
Räntebärande kortfristiga skulder	2 811	-544		2 267
Leasingsskulder, kortfristiga	44	44		88
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	9 332	-506	78	8 904

Räntevillkor koncernen per 31 december 2025

Nominella värden, MSEK	Valuta	Exklusive räntederivat		Inklusive räntederivat	
		Nominellt belopp	Räntesats %	Nominellt belopp	Räntesats %
Räntebärande tillgångar					
Kortfristiga placeringar	SEK	281	1,96		
Kassa och bank	SEK	500	2,046		
Räntebärande skulder					
0-1 år	SEK	4 275	2,33	3 700	2,24
1-2 år	SEK	720	3,57	720	3,56
2-3 år	SEK	1 100	4,3	1 575	3,77
3-4 år	SEK	1 250	3,06	1 275	3,06
4-5 år	SEK	1 200	3,18	1 275	3,11
5 år-	SEK	180	4,55	180	4,55

Not 22, forts.

Finansiella instrument, moderbolaget

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Redovisat värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Räntebärande tillgångar och skulder						
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	400	400	–	–	400	400
Summa	400	400	–	–	400	400
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	0	0	–	–	–	–
Summa	0	0	–	–	–	–
Summa räntebärande tillgångar	400	400	–	–	400	400
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>						
MTN	–	–	5 640	5 549	5 640	5 549
Obligationslån	–	–	800	800	800	800
Summa	–	–	6 440	6 349	6 440	6 349
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>						
Företagscertifikatprogram	–	–	1 167	1 411	1 167	1 411
MTN	–	–	1 100	1 399	1 100	1 399
Skulder till koncernföretag	–	–	4 632	3 949	4 632	3 949
Summa	–	–	6 899	6 759	6 899	6 759
Summa räntebärande skulder	–	–	13 339	13 108	13 339	13 108
Ej räntebärande finansiella instrument						
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos övriga koncernföretag	907	930	–	–	907	930
Summa ej räntebärande tillgångar	907	930	–	–	907	930
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>						
Skulder till koncernföretag	–	–	–	100	–	100
Övriga kortfristiga skulder	–	–	88	89	88	89
Summa ej räntebärande skulder	–	–	88	189	88	189
Finansiella instrument totalt	1 307	1 330	–13 427	–13 297	–12 120	–11 967

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Moderbolaget, MSEK	2023	Kassaflöde	2024
Finansiella skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	5 643	701	6 344
Räntebärande kortfristiga skulder	5 948	812	6 760
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	11 591	1 513	13 104
Moderbolaget, MSEK	2024	Kassaflöde	2025
Finansiella skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	6 344	98	6 442
Räntebärande kortfristiga skulder	6 760	140	6 900
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	13 104	238	13 342

NOT 23

Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar endast oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP1 -avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP2 -avtalet och dessa tryggs genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen, uppgår premierna år 2025 till 18 MSEK (18). Förväntade avgifter till planen för nästa rapportperiod år 14 MSEK (15). Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert

för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 125 (150) procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas preliminära kapitaltäckning uppgick till 167 procent (162) jämfört med åtaganden per 31 december 2025. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,09 procent (0,08), vilket motsvarar 275 (286) aktiva medlemmar.

En annan förmånsbestämd förpliktelse avser pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplanter AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten. Nettoförpliktelse avseende dessa övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp. Förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med smärkadsräntan på bostadsobligationer som grund. Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie. Alla aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande personal efter övertagandetidpunkterna. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningrisken innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 28.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i netto-kostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

Not 23, forts.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner		
Nuvärde av förpliktelser	219	291
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	219	291
Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2025 respektive 2024		
Avsättningar 1 jan 2025 respektive 1 jan 2024	291	231
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	–	–
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	–1	17
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	–1	27
Utbetalda förmåner	–30	–35
Övrig förändring	–40	51
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	219	291
Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner		
Rörelsekostnad	–18	52
Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	6	8
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	–	0
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	–1	17
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	–1	27
Redovisad pensionskostnad	–14	104
Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner		
Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	27	30
Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner och Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser)	192	261
Summa	219	291

%	31 dec 2025	31 dec 2024
Diskonteringsfaktor	2,832	2,713
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Ökning av inkomstbasbelopp	0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS23	DUS23

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 13 MSEK (15).

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 15 MSEK (17).

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 7 MSEK (8).

Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 7 MSEK (8).

Känslighetsanalys ökning av inkomstbasbelopp

Höjt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 0 MSEK (0).

Sänkt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 0 MSEK (0).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 14 MSEK (16).

Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 14 MSEK (15).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2025-12-31 6,14 år (6,33).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

NOT 24

Leverantörsskulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	1080	1 044	–	–
Skulder till intresseföretag (se not 3)	1	6	–	–
Summa leverantörsskulder	1081	1 050	–	–
<i>– varav finansiella skulder</i>	<i>709</i>	<i>726</i>	<i>–</i>	<i>–</i>

NOT 25

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kontraktsskuld	0	0	–	–
Derivatskuld (se not 22 och not 28)	4	2	–	–
Förutbetalda intäkter	28	25	–	–
Upplupna kostnader mm	185	200	88	89
Övriga kortfristiga skulder	129	109	0	0
Summa övriga skulder	346	336	88	89
<i>– varav finansiella skulder (exkl derivat)</i>	<i>193</i>	<i>265</i>	<i>88</i>	<i>89</i>

NOT 26

Övriga avsättningar

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Miljöavsättningar
Sveaskog gör regelbundet avsättningar för koncernens miljöåtaganden. Det kan handla om miljöavsättningar för plantskolor eller tidigare industriverksamhet. Ett åtagande tas upp som en avsättning när en myndighet har meddelat ett föreläggande för koncernen att vidta vissa åtgärder eller när det annars står klart vilka åtgärder som koncernen kommer att tvingas vidta i ett område. Samtliga avsättningar genomgås kvartalsvis. Dessa kvartalsvisa genomgångar kan medföra att det behöver göras justeringar i avsättningarna om det tillkommit ett ärende, antingen på frivillig väg eller för att en tillsynsmyndighet kräver att vi ska vidta åtgärder i ett område, eller om det bortfaller ett ärende för att vi gjort vad vi ska. Sveaskog anlitar en miljökonsult som genomför undersökningar och åtgärder för vår räkning och som bäst kan uppskatta hur mycket kostnaderna kan komma att uppgå till i varje enskilt ärende. Justeringar i avsättningarna sker efter diskussion med denna miljökonsult. Sveaskog bedömer att det inte finns någon risk för en betydande ökning det kommande räkenskapsåret.

Övriga avsättningar	Ingående balans 1 jan 2024	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31 dec 2024	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
MSEK							
Koncernen							
Avsättningar för resursanpassning	4	-2	6	-7	1	1	0
Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring	5	-	0	-	5	0	5
Avsättning för arkivkostnader samt dammar och broar	169	-35	0	-6	127	15	112
Miljöavsättningar	31	-	11	-16	26	0	26
Förlustkontrakt, multiskadad skog och övriga avsättningar	99	-63	0	-11	25	11	14
Summa	308	-99	17	-40	184	27	157

	Ingående balans 1 jan 2025	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31 dec 2025	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
MSEK							
Koncernen							
Avsättningar för resursanpassning	1	-2	9	-5	3	3	-
Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring	5	0	-	-	5	-	5
Avsättning för arkivkostnader samt dammar och broar	127	-2	-	-9	117	17	100
Miljöavsättningar	26	-2	30	-12	42	10	32
Multiskadad- och stormskadad skog	25	-	44	-13	56	48	8
Summa	184	-6	82	-39	223	77	145

Not 26, forts.

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisation år 2025 och individuella ärenden där företaget uppmuntrat till frivillig avgång. En avsättning redovisas endast om företaget bevisligen är förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättning för kapitalförsäkring

Här avsätts till förmånstagarna av de kapitalförsäkringar som tecknats i Skandia.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, så kallade bevarandavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för dammar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga dammar och broar. Det är komplicerat att byta ut eller höja bärgigheten på en bro, varför det blir långa ledtider innan man kan utföra en broreparation.

Multiskadad skog

Avsättningen avser en legal förpliktelse att säkra en godkänd föryngring på multiskadad skogsareal. Skogsstyrelsen har vid extern inventering visat på problemet med multiskadad skog i norra Sverige. Under 2021 gjorde Sveaskog en egen inventering som bekräftade detta. Sveaskogs multiskadade skog uppskattades till 100 000 ha, varav 25 000 ha var så skadade att de kräver omstart. Av dessa identifierade Sveaskog att 5 000 ha var i behov av omstart de närmsta åren.

Stormskadad skog

Avsättning för merkostnader för hantering av stormskadad skog orsakad av stormen Johannes i slutet av 2025.

Förlustkontrakt

Sveaskog köper avverkningsrätter. För de avverkningsrätter som ännu inte är utnyttjade så görs en bedömning av nedskrivningsbehov per objekt och sortiment genom att jämföra priset på avverkningsrätterna med själva försäljningspriset på balansdagen. Nedskrivningen görs som en avsättning för förlustkontrakt.

Avstämning mot balansräkningen

		Koncernen	
MSEK		2025	2024
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 23	27	30
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 26 tabell	77	27
Avsättningar, kortfristig del		104	57

NOT 27

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för Biometria	20	20	–	–
Borgensförbindelser för övrigt	5	4	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	231	262
Summa	25	24	231	262

NOT 28

Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till CFO och vidare till Chef finans som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde förändrade av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 6,9 procent (7,5) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

För att uppnå en effektiv hantering av koncernens likviditet använder sig Sveaskog av så kallade cashpools med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontohavare.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarbaser ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa låneomöjligheter

består av en blandning av banklån och marknadslån - företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I låneavtalen finns en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 20 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 2,5 år (1,5).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna ska inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat, om förfallen överstiger 20 procent ska de neutraliseras genom förtida upplåning eller ökad likviditetsreserv. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 15 procent (18) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 175 MSEK (1 425), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 750 MSEK (6 950) varav gröna obligationer stod för 6 350 MSEK (6 550).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 8 183 MSEK (8 584) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

För koncernen är ränterisk risken att kassaflöden orsakade av finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisk, hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Hur ränteexponeringen ska hanteras finns föreskrivet i koncernens finanspolicy och finansfunktionen är ansvarig för policyns efterlevnad.

Finanspolicyen fastställer att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2025 27,0 månader (25,0) och bruttoräntekostnaden har varit 3,09 procent (3,38).

Ränterisken hanteras genom en balanserad mix av rörlig och fast ränta på finansieringen samt, i det fall det behövs, ränteswapkontrakt. Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal

räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning och låneportföljens storlek. Risken ska följas upp kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov.

De långfristiga lån som är tecknade med rörlig ränta har Stibor 3 månader som referensränta, det är förändringar i den räntekomponenten som säkras med de ränteswappar som koncernen tecknat. Per den 31 december 2025 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktbelopp på 575MSEK (575), varav 400 MSEK (400) säkringsredovisas. Alla swapkontrakt innebär att koncernen erhåller rörlig ränta mot att betala en fastkontrakterad ränta under swappens löptid.

Swapparna får säkringsredovisas om de effektivt hanterar den risk de är menade att hantera. För att mäta hur effektivt dessa ränteswappar säkrar exponeringen mäts förändringen i värdet på swappen mot värdet på lånet sedan kontraktsdag. Detta görs genom en diskontering av de bedömda kassaflödena. I den mätningen inkluderas inte effekten av en förändring i kreditvärdigheten hos någon av parterna i kontraktet.

De ränteswappar som säkringsredovisas är tecknade till samma referensränta och samma förfallotid som lånen och får en effektivitetsratio på 100 procent. Hela värdeförändringen för dessa swappar är därmed redovisat på övrigt totalresultat i enlighet med redovisningsprinciperna.

Tabellen visar vilken fastkontrakterad ränta dessa swappar har, vilken löptid de har samt hur säkringsredovisningen påverkat resultat och balans genom att bokas på övrigt totalresultat i stället för resultaträkningen och finansnetto.

Käslighetsanalys

För att hantera ränterisken emitterar koncernen obligationer med längre löptid för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2025 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 82 MSEK (86) utan beaktande av kassaflödessäkring. Beaktar man kassaflödessäkring som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, påverkas resultatet före skatt med cirka 78 MSEK (82). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 89 MSEK (74).

Not 28, forts.

Säkringsredovisningens påverkan av resultat och balans

Löptid	Kontrakts- belopp	Fast ränte- komponent	Total värde- förändring	Årets värde- förändring
Summa	400	1,270	8,59	-6,61
0-1 år	-	-		
1-2 år	-	-		
2-3 år	400	1,27		
3-4 år	-	-		
4-5 år	-	-		
5 år-	-	-		

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger minimikreditbetyg för emittenter. Svenska motpartsrisker ska ha rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's, Nordic Credit Rating, Fitch, Scope respektive Moody's. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2025 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

Företaget redovisar en förlustreserv på förväntade kreditförluster på finansiella instrument enligt trestegsmodellen i IFRS 9. Redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. I steg ett redovisas förväntade kreditförluster inom 12 månader. I steg två identifieras om kreditrisken på det finansiella instrumentet har ökat väsentligt. I steg tre värderas förväntade kreditförluster under hela löptiden. För kreditrisk avseende fordringar på kommersiella kunder finns förenklingar som tillämpas, se vidare not 19.

Hantering av kapital

Med kapital menas lånat kapital, både kortfristig och långfristiga lån, och kapital i form av likviditet som placerats på konto i bank eller annan kortfristig placering. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

År 2022 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskulsättningsgrad på mellan 0,05 och 0,30 gånger. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder, leasingkulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande långfristiga fordringar. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2025 respektive 2024 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Total upplåning (not 22, 23)	9 123	9 624
Avgår:		
- Långfristig räntebärande fordran (not 22)	-146	-143
- Likvida medel (not 22)	-794	-897
Nettoskuld	8 183	8 584
Summa eget kapital	92 650	89 210
Summa kapital	100 833	97 794
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,09	0,10

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga skogliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande. Innehavet i SIA Sveaskog Baltfor är valuta-säkrat.

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.

Nivå 2

Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.

Nivå 3

Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data).

I följande tabell visas verkligt värde för finansiella tillgångar, skulder och derivat. Finansiella tillgångar och derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen, medan kort- och långfristiga finansiella skulder värderas till uppskjutet anskaffningsvärde i balansräkningen. I tabellen visas det verkliga värdet på de swapkontrakt som säkringsredovisas som skulder. Koncernen har även swapkontrakt som inte säkringsredovisas utan där värdeförändringen redovisas via resultaträkningen och under tillgångar i tabellen ovan. Dessa swappar har ett kontraktsbelopp på 175 MSEK (175) och ett verkligt värde på 2 MSEK (3) per den 31 december 2025.

Not 28, forts.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 1

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering av verkligt värde.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) värderas till bokfört värde inklusiveupplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) fastställs med hjälp av värderingsmodeller som till exempel diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkupongkurva vid värderingen.

Emissioner

Under året har Sveaskog emitterat 4 075 MSEK (4 600) under företagscertifikat-programmet samt 1 200 MSEK (2 100) under MTN-programmet.

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 500 MSEK (4 300) per 31 december 2025. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader. Finansfunktionen avrapporterar månadsvis till ledning och styrelse.

Verkligt värde koncernen, MSEK	Nivå 1		Nivå 2	
	2025	2024	2025	2024
Tillgångar				
Räntebärande långfristiga fordringar	146	143	–	–
Derivatinstrument	–	–	5	14
Summa tillgångar	146	143	5	14
Skulder				
Långfristiga skulder	–	–	6 631	6 531
Kortfristiga skulder	–	–	2 275	2 837
Derivatinstrument	–	–	1	1
Summa skulder	0	0	8 907	9 369

Likviditetsrisk. Förfalloår för finansiella skulder

Koncernen (inklusive framtida ränteflöden), MSEK	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60 mån		Mer än 60 mån	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Upplåning (exkl.skulder avseende finansiell leasing)	1925	1 186	294	1 891	1337	1 294	5483	5 455	278	295
Derivatinstrument	–5	–3	7	9	5	5	–3	3	0	0
Leasingskulder enligt IFRS 16	26	3	63	41	55	52	46	63	6	18
Leverantörsskulder	682	701	4	4	15	8	14	11	16	2
Övriga skulder	205	195	81	70	–	–	–	–	–	–
Finansiella garantiavtal	–	–	–	–	3	–	–	3	20	20

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via CFO och vidare till Chef finans att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, rotstående skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den rotstående skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den biologiska tillgången som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkringsexperten.

NOT 29

Tillgångar som innehas för försäljning

En pågående fastighetsförsäljning förväntas slutföras under det första halvåret 2026. Då överlåtelsen kommer slutföras under 2026, har avyttringarna redovisats som tillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2025. Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning per den 31 december 2025 uppgick till 775 (848) MSEK, med skulder direkt hänförliga till tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning om 155 (1) MSEK. Resultat från verksamhet som innehas för försäljning under 2025 uppgår till 0 (–58) MSEK

Bokfört värde för tillgångar hänförligt till verksamhet för försäljning	2025	2024
Långfristiga tillgångar ¹⁾	775	848
Kortfristiga tillgångar	0	0
Summa tillgångar	775	848

Bokfört värde för skulder hänförligt till verksamhet för försäljning	2025	2024
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder ²⁾	115	1
Summa tillgångar	115	1

¹⁾ Med tillgång som innehas för försäljning avses:
2024: Hjälmare Kanal och Setra Group
2025: Fastighetsförsäljning som förväntas slutföras under det första halvåret 2026.

²⁾ Med skulder som innehas för försäljning avses :
2024: Hjälmare Kanal och Setra Group
2025: Fastighetsförsäljning som förväntas slutföras under det första halvåret 2026.

NOT 30

Viktiga händelser efter 2025 års utgång

Sveaskog har den 18 februari 2026 träffat en överenskommelse om att sälja sitt aktieinnehav om 25 procent i Sunpine AB till VAROPreem Sverige AB. Försäljningen genomförs tillsammans med delägarna Södra Skogsägarna ekonomisk förening och Lawter B.V.. Ägandet förväntas övergå under första halvåret 2026.

SIA Sveaskog Baltfors har den 23 februari 2026 genomfört förvärvet av hamnterminalbolaget LSEZ BaltexBulk i Liepaja, Lettland.
Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut som inte har tagits upp i årsredovisningen.

Alternativa nyckeltal och definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder, om inte annat anges.

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

Avkastning på eget kapital	Helår 2025	Helår 2024
Eget kapital IB	89 210	73 808
Eget kapital UB	92 936	89 210
Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2	91 073	81 509
Årets resultat	11 197	7 711
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	91 073	81 509
= Avkastning på eget kapital, %	12,3	9,5

Avkastning på justerat operativt kapital

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

Avkastning på justerat operativt kapital	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 147	2 020
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-48	-6
Delsumma	2 099	2 014
Justerat operativt kapital IB	49 094	42 179
Justerat operativt kapital UB	58 979	49 094
Genomsnittligt justerat operativt kapital (IB + UB) /2	54 036	45 637
Delsumma enligt ovan	2 099	2 014
Dividerad med genomsnittligt justerat operativt kapital	54 036	45 637
= Avkastning på operativt kapital, %	3,9	4,4

Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning och kapitalandel i intresseföretag, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive kapitalandel i intresseföretag och uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet exkl. kapitalandel i intresseföretag utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 147	2 020
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-48	-6
Avgår nedskrivning intressebolag	235	0
Avgår kapitalandel i intresseföretag	-59	46
Delsumma	2 275	2 060
Justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag IB	48 686	40 849
Justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag UB	58 540	48 686
Genomsnittligt justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag (IB + UB)/2	53 613	44 768
Delsumma enligt ovan	2 275	2 060
Dividerad med genomsnittligt justerat operativt kapital	53 613	44 768
= Avkastning på operativt kapital, %	4,2	4,6

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Justerat operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar, tillgångar som innehas för försäljning och markvärdet minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder (utom delen på markvärdet), allt beräknat vid årets slut. Nyckeltalet beräknas inklusive och exklusive kapitalandel i intresseföretag.

Kommentar: Sveaskog beräknar justerat operativt kapital för nyckeltalen avkastning på justerat operativt kapital före och efter kapitalandel i intresseföretag och genomsnittligt justerat operativt kapital.

Justerat operativt kapital	Helår 2025	Helår 2024
Övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)	450	393
- varav kortfristig del av pensionsskuld	27	30
- varav kortfristig del av pensionsskuld	104	57
- varav övriga skulder	319	306
Balansomslutning	130 322	126 085
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	-794	-897
Avgår räntebärande fordringar (långfristiga)	-146	-143
Avgår skattefordringar	-1	-96
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	-26 376	-25 573
Avgår leverantörsskulder	-1 081	-1 050
Avgår övriga skulder (kortfristiga)	-	-336
Avgår övriga avsättningar (kortfristiga)	-423	-26
= Operativt kapital, MSEK	101 501	97 964
Återläggning markvärde	-52 523	-60 869
Återläggning markvärde för tillgångar som ska säljas	-327	0
Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde	10 260	11 999
Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde för tillgångar som ska säljas	68	0
= Justerat operativt kapital, MSEK	58 979	49 094
Avgår kapitalandel i intresseföretag	-439	-408
= Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intresseföretag, MSEK	58 540	48 686

Kapitalomsättningshastighet

Definition: Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskuldsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att ligga i spannet 0,05–0,30. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Nettoskuldsättningsgrad	Helår 2025	Helår 2024
Räntebärande nettoskuld	8 183	8 584
Dividerad med eget kapital	92 936	89 210
= Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,09	0,10

Operativt rörelseresultat

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar, resultatatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljning.

Kommentar: Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle. Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Resultat per aktie (definierat enligt IFRS redovisningsstandarder)

Definition: Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Definition: (Earnings Before Interest and Tax, Depreciation and Amortization) innebär hos Sveaskog Operativt rörelseresultat (externt) minus avskrivningar.

Kommentar: EBITDA mäter företagets rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar

	2025	2024
Operativt rörelseresultat (externt)	2 275	2 060
Återläggning avskrivningar	205	179
EBITDA	2 480	2 239
Räntebärande nettoskuld	8 183	8 584
Dividerad med EBITDA	2 480	2 239
= Räntebärande nettoskuld / EBITDA,	3,3	3,8

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet netto-skuldsättningsgrad.

	Helår 2025	Helår 2024
Räntebärande nettoskuld		
Räntebärande tillgångar (likvida medel & långfristig fordran)	940	1 040
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	-6 634	-6 605
Leasingskulder (långfristiga)	-107	-133
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-2 294	-2 842
Leasingskulder (kortfristiga)	-88	-44
= Räntebärande nettoskuld, MSEK	-8 183	-8 584

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

	Helår 2025	Helår 2024
Räntetäckningsgrad		
Finansiella poster i resultaträkningen	-207	-180
- varav finansiella intäkter	99	126
- varav finansiella kostnader	-306	-306
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 147	2 020
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	-48	-6
Tillkommer finansiella intäkter	99	126
Delsumma	2 198	2 140
Dividerad med finansiella kostnader	306	306
= Räntetäckningsgrad, ggr	7,2	7,0

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar

Kommentar: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar är rörelse- resultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41 och avverkningen under året.

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerad med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

	Helår 2025	Helår 2024
Soliditet		
Eget kapital	92 936	89 210
Dividerat med balansomslutningen	130 322	126 085
= Soliditet, %	71	71

Försäkran och underskriftsmening

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har färdigställts och beslutats samt undertecknats av samtliga den 19 mars 2026

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseordförande

Uno Brinnen
Styrelseledamot

Timo van't Hoff
Styrelseledamot

Cecillia Ardström
Styrelseledamot

Elisabet Salander Björklund
Styrelseledamot

Christer Simrén
Styrelseledamot

Annika Ramsköld
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Stefan Öhlén
Styrelseledamot

Erik Brandsma
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse över bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt vår granskningsberättelse över bolagets hållbarhetsrapport har lämnats den 19 mars 2026.

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–49 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–111. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 9–10, 17, 29–161 och 165 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–49 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–111. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga erbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för redovisningsprinciper, detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Skogstillgångar i form av marktillgångar och biologiska tillgångar redovisas per 31 december 2025 till totalt 123 253 MSEK

i koncernens balansräkning fördelade på 70 730 MSEK för biologiska tillgångar och 52 523 MSEK för marktillgångar.

Skogstillgångarna redovisas till verkligt värde, där fastställdet av det verkliga värdet på skogstillgångarna baseras på transaktionspriser för skogsmark i de områden där koncernen äger skogstillgångar. Beräkningen av verkligt värde för skogstillgångarna innehåller både komplexitet och bedömningar. Det finns bland annat en risk att de marknadstransaktioner som används som underlag för värderingen inte korrekt avspeglar värdet på koncernens skogstillgångar, vilket väsentligt kan påverka det redovisade värdet.

Det totala värdet på skogstillgångarna fördelas på rotstående skog, som redovisas som biologisk tillgång, och marktillgångar. Värdet som fördelas på de biologiska tillgångarna fastställs genom att bedöma framtida kassaflöden från den växande skogen nuvärdesberäknas. Värderingen görs internt och baseras bland annat på bedömningar av plan för skörd, framtida försäljningspriser, kostnadsutveckling och inflation samt diskonteringsränta.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat koncernens modell för att fastställa verkligt värde för skogstillgångarna. Vi har stämt av använd prisstatistik per geografiskt område mot underliggande externa källor och vi har verifierat använda volymer mot underliggande system.

För den del av det totala verkliga värdet som fördelas på biologiska tillgångar har vi tagit del av den genomförda värderingen och underliggande dokumentation för att bedöma huruvida värderingen är genomförd i enlighet med en etablerad värderingsteknik. Vidare har vi haft genomgångar med ledningen och bedömt rimligheten i volym-, pris- och kostnads-

antaganden samt i den antagna diskonteringsräntan som används i modellen genom att vi har tagit del av och utvärderat ledningens skriftliga dokumentation och planer.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de ger en rättvisande bild av de redovisningsprinciper som tillämpas och återspeglar de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–8, 11–16, 18–27, 50–111 samt 162–164. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisions-

berättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 19 mars 2026

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse över Sveaskog AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Sveaskog AB (publ) ("företaget") för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 50–111 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten* och granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 har därmed inte utförts i enlighet med denna rekommendation.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–49, 112–165. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att revisionsföretaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförs för att identifiera hållbarhetsinformationen att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Sveaskog AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 19 mars 2026

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Foton och illustrationer: Alight AB s. 20. Hans Berggren s. 1, s. 4, s. 7–8, s. 18–19, s. 22–24, s. 48–49, s. 84, s. 93, s. 101. Ulla-Carin Ekblom s. 54. Roger Eritja / Getty Images s. 26. Carl Johan Erikson s. 21. Hasse Eriksson s. 19, s. 23. Malin Grönborg s. 26. Krister Halvars s. 20. Frida Klingberg s. 79. Niklas Kämpargård s. 13. Jann Lipka s. 19. Elias Mauer / Unsplash s. 21. Jesper Mott s. 11–12, s. 14–15, s. 21, s. 51, s. 60, s. 100. Björn Palovaara s. 5. Håkan Persson/Svart Pist Publishing s. 46–49. Örjan Karlsson / Roxx Media s. 24. Sveaskog s. 25. Alexander von Sydow s. 96. Erni/Shutterstock.com s. 80. Leif Öster s. 19.

Produktion: Sveaskog i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av svenska staten. Bolagets kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Dessutom görs markaffärer och bolaget utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Kontakt

Vid frågor kontakta:

Erik Brandsma, vd och koncernchef
Tel: 010-471 81 50

Adnan Hadziosmanovic, tf CFO
Tel: 010-471 80 20

Sveaskog AB, Stockholm
Wallingatan 2
105 22 Stockholm
Tel: 0771-787 000

info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

Sveaskog i sociala medier

