

Skog på räls
för en bättre miljö



Innehåll

Verksamhetsberättelse

Sveaskog i siffror 2010	1
Kommentar från styrelseordförande	2
Kommentar från vd	3
Uppdrag	4
Strategisk inriktning	5
Mål och målpfyllelse	6
Omvärld och marknad	8
Sveaskogs virkesaffär	10
– Sågtimmer	12
– Massaved och flis	14
– Biobränsle	17
Utveckling – logistik	20
Utveckling – produktion och skogsskötsel	24
Markupplåtelse	28
Markförsäljning	29

Hållbarhetsredovisning

Redovisningsprinciper	32
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	33
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	34
Övergripande styrning	37
Ekonomiskt ansvar	38
Miljöansvar	40
Socialt ansvar – medarbetare	46
Socialt ansvar – i samhället	51
GRI G3-index med läshänvisning	54
Styrelsens underskrift	60
Revisorernas granskningsrapport	61

Årsredovisning

Bolagsstyrningsrapport	64
Styrelse	68
Ledning	70
Förvaltningsberättelse	71
Risk- och känslighetsanalys	76
Flerårsöversikt	79
Koncernens resultaträkning	80
Koncernens balansräkning	81
Koncernens förändringar i eget kapital	82
Koncernens kassaflödesanalys	83
Moderbolaget	84
Noter och redovisningsprinciper	86
Revisionsberättelse	108
Ordlista och historik	Omslag

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari–mars samt årsstämma	28 april
Delårsrapport januari–juni	21 juli
Delårsrapport januari–september	27 oktober
Bokslutsrapport 2011	januari 2012

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.sveaskog.se

På räls transporteras många av våra produkter miljövänligt från skogen. Sedan i januari 2010 kör Sveaskog i Västerbotten massaved på inlandsbanan.



Fakta FSC®

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att bruka skogen på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljö- mässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logo på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.

Sveaskog i siffror 2010

Det operativa rörelseresultatet uppgick till **1 280** miljoner kronor, en ökning med 38 procent jämfört med föregående år.



13 procent av rundvirket på den svenska virkesmarknaden levereras av Sveaskog.



Biobränslets andel av Sveaskogs omsättning uppgick till cirka **13** procent, en ökning med två procentenheter jämfört med 2009.



Sveaskog äger **3,3** miljoner hektar produktiv skogsmark, vilket är 14 procent av Sveriges totala produktiva skogsareal och därmed är Sveaskog Sveriges enskilt största skogsägare.



Av beslutade 36 ekoparker runt om i landet har Sveaskog nu invigt **27**.



Antalet anställda uppgick vid årets utgång till **720** personer, fördelat på 593 män och 127 kvinnor.

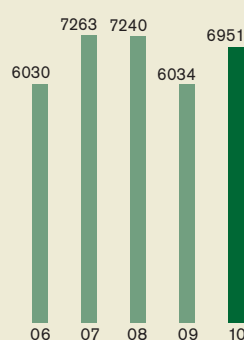


Finansiell utveckling 2006–2010

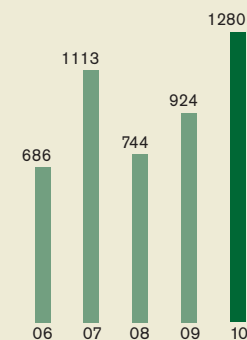
	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	6 951	6 034	7 240	7 263	6 030
Operativt rörelseresultat, MSEK	1 280	924	744	1 113	686
Rörelseresultat, MSEK	3 031	2 915	1 738	2 123	1 624
Avkastning eget kapital, %	11,0	11,3	8,7	8,8	13,0
Direktavkastning, exkl reavinster fastighetsförsäljning, %	5,4	3,3	2,6	6,0	3,4
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	12,5	12,3	7,5	9,3	5,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,34	0,44	0,47	0,35
Soliditet, %	55	52	48	48	51
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,29	0,26	0,31	0,32	0,27
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	2,8	1,3	4,8	2,4
Bruttomarginal, %	44	52	27	27	27
Rörelsemarginal, %	44	48	24	29	27

År 2010 blev mycket framgångsrikt för Sveaskog och huvuddelen av förbättringen jämfört med föregående år uppkom under det första halvåret. Sveaskog överträffade under året samtliga av företagets finansiella mål (se sid 6).

Omsättning, MSEK



Operativt rörelseresultat, MSEK



Förbättringen under 2010 berodde främst på en god efterfrågan som gjort att Sveaskog kunnat öka såväl försäljningsvolymerna som priser.

Med skogens värde i fokus

Sveaskogs uppdrag är tydligt. Företaget ska vara en oberoende aktör på marknaden med skogsbruk som kärnverksamhet. Därtill ska Sveaskog vara en drivande kraft i utvecklingen av ny teknik för bioenergi från skogen.

Skogen är vår viktigaste naturresurs. Väl skött utgör den en varaktig grundpelare för svensk ekonomi. Därför ska skogen brukas med ett perspektiv som sträcker sig bortom lågkonjunkturer och turbulenta finansmarknader.

Under 2010 har Sveriges riksdag markerat betydelsen av att



Göran Persson, ordförande.

ha en skog som ägs gemensamt och som sköts långsiktigt hållbart. Riksdagen beslutade att Sveaskog ska vara en oberoende aktör på marknaden med skogsbruk som kärnverksamhet.

Sveaskog har alltid skogens värde i fokus. Och i styrelsens överläggningar – antingen det gäller handel med skogsråvara, skogs-skötselmetoder eller investeringar i ny teknik – är utgångspunkten att öka skogens värdeskapande. Det ska ske hållbart på ett sätt som möjliggör en långsiktigt ökande avkastning.

Överträffade mål

Sveaskogs lönsamhet har utvecklats positivt och bolaget överträffade 2010 samtliga finansiella mål. Avgörande för skogsbrukets lönsamhet är sänkta kostnader. Styrelsen följer därför noga bolagets kostnadsutveckling och åtgärder för vardagsrationalisering och ökad produktivitet.

Styrelsen har till årsstämman föreslagit en utdelning om sammanlagt 916 miljoner kronor. Utöver en kontant utdelning om 756 miljoner kronor föreslås utdelning av aktier i ett dotterbolag till

Sveaskog. Tillgångarna i bolaget utgörs av cirka 100 000 hektar skogsmark som staten kan använda som ersättningsmark vid bildande av naturreservat eller för andra allmännyttiga ändamål.

Med denna utdelning ger Sveaskog ytterligare ett väsentligt bidrag till arbetet med det nationella miljömålet Levande Skogar. Bolaget har sedan bildandet tillhandahållit ersättningsmark till staten och har även i egen skog stora arealer formellt och frivilligt skyddad skogsmark.

Utveckling av bioenergi

I beslutet om Sveaskogs uppdrag, som riksdagen tog i juni 2010, framgår att Sveaskog ska kunna bedriva näraliggande verksamhet till skogsbruk så länge det bidrar till att öka bolagets avkastning. Ett utvecklingsområde för svenskt skogsbruk, där Sveaskog både kan och bör vara en drivande kraft, är bioenergi.

Bolaget har kompetens och ekonomiskt utrymme att investera riskkapital i utvecklingen av moderna maskiner och ny teknik för effektivare uttag och transport av biobränsle från skogen. I det kan även ingå att etablera pilotanläggningar för vidareförädling, till exempel förgasning av skogsbränsle. För Sveaskog är drivkraften att öka skogens avkastning genom att skapa fler möjliga användningsområden och marknader för skogsråvaran. För Sveriges del kan satsningarna långsiktigt bidra till ekonomisk tillväxt, nya jobb och

ett minskat oljeberoende.

Sveaskog har inte en strategi att långsiktigt äga sågverk. Bolaget inledde under 2010, tillsammans med övriga huvudägare, en process för att sälja Setra Group AB. Huvudägarna har ett gemensamt intresse och ansvar att vid en försäljning säkerställa möjligheterna att få ut ett bra värde för tillgångarna. Så länge Sveaskog har kvar ett delägarande i Setra Group AB kvarstår ambitionen att utveckla bolagets konkurrenskraft.

Värdeskapande för framtiden

Styrelsen inledde i slutet av 2010 rekryteringen av en ny vd för Sveaskog. Å styrelsens vägnar vill jag tacka Gunnar Olofsson som under sina tio år i bolaget gjort ett utmärkt arbete med att stärka Sveaskog som skogsägande företag. Sveaskog är idag ett välskött bolag som visar god lönsamhet och som framgångsrikt förenar effektiv produktion med hög ambition och kvalitet inom miljö och naturvård. Det är ett värdeskapande att vårda för framtiden.

Stabil grund för utveckling

Sveaskog har en stark ekonomisk ställning och en position på marknaden som ger en stabil grund för utveckling. Under 2010 har vi skapat viktiga genombrott för ett hållbart skogsbruk.

År 2010 blev ett framgångsrikt år för Sveaskog. Vårt operativa rörelseresultat uppgick till 1 280 miljoner kronor (924). De främsta förklaringarna till förbättringen var en god efterfrågan med ökade försäljningsvolymerna och ökade priser samt en fortsatt stark kostnadskontroll och högre intern effektivitet.

Sveaskogs starka operativa rörelseresultat gav en direktavkastning om 5,4 procent, att jämföra med 3,5 procent som är det långsiktiga målet. Därtill hade vi, i likhet med 2009, en god värdeutveckling för skogen. Ett ökat skogsvärde tillsammans med direktavkastningen innebär att vi överträffade målen för avkastning på operativt och eget kapital.

Sveaskog har en stark ekonomisk ställning och uthållighet, vilket tydliggörs genom att skuldsättningsgraden nu ligger väsentligt lägre än det långsiktiga målet.

Tydlig affärsidé

Sveaskog agerar som ett renodlat skogsägande företag sedan vi placerade ut sågverksrörelsen i Setra Group AB år 2003 och sålde kartongbruket AssiDomän Cartonboard 2006. Vår affärsidé är tydlig – att öka avkastningen på skogskapitalet genom att hållbart utveckla nyttan och stimulera efterfrågan inom skogens alla användningsområden.

Vi har ökat flexibiliteten i försäljningen genom ett breddat sortiment, flera kundkategorier och långdistanslogistik. Denna position är till gagn för både skogsvärdet och våra 140 kunder inom trä- och skogsindustrin och energisektorn. Vi samarbetar med företag som har god utvecklings- och betalningsförmåga och som värdesätter certifierade produkter från ett ansvarsfullt skogsbruk.

God marknad för Sveaskogs produkter

Efterfrågan på skogsråvara bedöms vara positiv i ett långsiktigt perspektiv. På näraliggande marknader förväntas den vara relativt stabil.

Efterfrågan på biobränsle från skogen kommer att öka. Geografiska obalanser mellan utbud och efterfrågan ställer däremot krav på långdistanstransporter. Särskilt till södra Sverige behövs volymer från både Norrland och grannländer. En växande export kan väntas i takt med att Europas länder ställer om till förnybar energiproduktion.

Effektivitet och teknik

Kostnadseffektiva råvaruflöden stärker både Sveaskog och våra kunder. Därför arbetar vi med att öka effektiviteten i hela kedjan från skog till kund. Det sker genom förbättringar i administration och produktion. Likaså genom logistikplanering som sänker kostnader och gör att vi kan leverera råvara till kunderna med stor precision och högt värdeinnehåll.

Ett annat prioriterat område är utveckling av nya metoder och nya tekniska lösningar i skogsbruket. Det är bakgrunden till Sveaskogs satsning på en professur i skogsbruksteknik vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, och vårt samarbete med skogstekniska klustret*. Vi stödjer även innovativa entreprenörer genom att investera i prototyper och testa nya system i fält.

* Läs mer på sid 25.

Viktiga genombrott 2010

I maj tog vi i drift SunPines fabrik i Piteå. Det innebär ett globalt genombrott för industriell produktion av andra generationens biodiesel baserad på skogsråvara. Sveaskog är delägare i SunPine för att öka avkastningen på skogen och bidra till omställningen till förnybara transportbränslen.

Ett annat exempel är vårt samarbete med Eskilstuna Energi och Miljö kring järnvägstransporter av biobränsle. Affären visar att vi med lönsamhet kan ta tillvara det skogsbränsle som finns i Norrlands inland för leveranser söderut i Sverige där behovet är stort. En större geografisk bas med fler potentiella kunder ökar värdet på skogen. Fler järnvägstransporter och en ökad användning av biobränsle bidrar även till ett bättre klimat. Ett tredje exempel är vår marknads lansering av Conniflex, ett mekaniskt snytbaggesskydd som är både effektivt och miljövänligt och som ersätter kemiska bekämpningsmedel. Sveaskog och Svenska Skogsplantor har i ett mångårigt arbete utvecklat det nya skyddet och tillhandahåller idag, förutom behandlade plantor, även tekniken för andra plantproducenter på marknaden.

Hållbart skogsbruk skapar värden

Sveaskog driver ett hållbart skogsbruk i enlighet med den marknadsdrivna FSC®-certifieringen. Extern och interna uppföljningar visar att vi har hög kvalitet, effektivitet och lönsamhet i skogsskötsel och skogsvård. Dessa viktiga mål når vi i förening med ett naturvårdsarbete som bevarar biologisk mångfald.

Upplåtelse av mark och vatten till jaktlag, fiskeföreningar och naturturismföretag är en verksamhet som utvecklas. Även antalet arrenderätter för vindkraft på Sveaskogs marker har ökat. Att fler näringar kan samverka i skogen skapar ekonomiskt värde och bidrar till en levande glesbygd.

Ansvarsfulla relationer

Som ledande skogsföretag är det viktigt att Sveaskog agerar ansvarsfullt i relationen till medarbetare, entreprenörer, virkesleverantörer med flera som påverkas av vår verksamhet. Vi stödjer FN:s initiativ Global Compact och utvecklar kontinuerligt vårt arbete för att säkra att vi bedriver ansvarsfullt företagande.

Undersökningar under 2010 visar att Sveaskogs kunder, entreprenörer och virkesleverantörer uppfattar oss som en viktig och stabil affärspartner och gärna ser ett fortsatt och utvecklat samarbete.

Tack för gott samarbete

I samband med årsstämman 2011 kommer jag att sluta som vd för Sveaskog. Jag vill rikta ett stort tack till styrelsen och alla medarbetare, kunder och partners för ett gott samarbete och ovärderligt kamratskap under mina tio år i företaget.



Gunnar Olofsson, vd.

Uppdrag

Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk. Det fastslog riksdagen under 2010.

Riktlinjer för Sveaskogs verksamhet

Sveaskog ingår i gruppen statligt ägda företag som verkar under marknadsmässiga villkor och krav. Som komplement till aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, har regeringen formulerat en ägarpolicy som gäller för statsägda företag. Den anger principer för företagets styrning och rapportering. Ägarpolicyen markerar även att statsägda företag ska ha en genomtänkt strategi för etiskt, socialt och miljömässigt ansvar samt vara ett föredöme i arbetet med jämställdhet och mångfald samt att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa tänkbara.

Riktlinjer för Sveaskogs verksamhet anges, förutom i statens ägarpolicy och generell lagstiftning, i bolagsordningen och särskilda uppdrag.

Förtydligt uppdrag

I juni 2010 beslutade riksdagen om ett förtydligt uppdrag för Sveaskog, med utgångspunkt från propositionen 2009/10:169; Förändrat uppdrag för Sveaskog AB (publ), från den 22 mars 2010 av Näringsdepartementet.

Riksdagens beslut slår fast att Sveaskogs verksamhet ska baseras på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Sveaskog ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Sveaskog kan också bedriva närliggande verksamhet om det bidrar till att öka bolagets avkastning. Dessutom ska Sveaskog även fortsättningsvis genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Riksdagen beslutade även att Sveaskogs uppdrag att tillhanda-

hålla ersättningsmark till staten skulle upphöra vid utgången av 2010. Samtidigt fick Sveaskog i uppdrag att överföra produktiv skogsmark till en sammanlagd areal om högst 100 000 hektar till staten för användning som ersättningsmark (se sid 29).

Sveaskog har tidigare haft ett uppdrag av riksdagen att bidra till utveckling av naturturism på statens marker. Detta är inte längre ett specifikt uppdrag. För Sveaskog är naturturism en affärsverksamhet som bidrar till att öka avkastningen på skogskapitalet och som därmed omfattas naturligt av företagets koncernidé. Sveaskog har inte heller längre riksdagens uppdrag att sälja Svenska Skogsplanter AB, en fråga som istället kan avgöras av styrelse och ledning.

Det förändrade uppdrag för Sveaskog som riksdagen beslutade i juni 2010 har föranlett en ändring av Sveaskogs bolagsordning, som finns publicerad på företagets hemsida.

Till följd av att Sveaskogs uppdrag förtydligats pågår en översyn av företagets finansiella mål.

Riksrevisionens granskning

Riksrevisionen publicerade i maj 2010 en rapport om Sveaskog. Myndigheten har granskat Sveaskogs verksamhet för perioden 1999–2009 med utgångspunkt från följande frågor:

- Bedriver Sveaskog verksamheten enligt riksdagens intentioner?
- Utför Sveaskog sina uppdrag enligt regeringens riktlinjer och övrig reglering som bolaget ska följa?
- Har regeringen styrt Sveaskog i enlighet med riksdagens uppdrag och mål?

Riksrevisionen konstaterade att bolagets särskilda uppdrag präglades av målkonflikter och myndighetens övergripande slutsats från granskningen var att Sveaskog inte i alla delar utför sitt uppdrag enligt riksdagens intentioner. Det gäller dels att Sveaskog fortfarande äger industri, dels att Sveaskog genom avtal med Naturvårdsverket begränsade vem som hade rätt till ersättningsmark.

Arbetet med särskilda uppdrag

Markförsäljning och ersättningsmark

Sveaskog har under året sålt 23 406 hektar produktiv skogsmark i syfte att förstärka enskilt skogsbruk samt 5 158 hektar till staten för användning som ersättningsmark. Sveaskog har även under året vidtagit förberedelser för en utdelning av cirka 100 000 hektar produktiv skogsmark till staten. För mer information om arbetet med dessa uppdrag, se sid 29.

Sveaskogs ägande i Setra Group AB

Sveaskog avser att avyttra sin andel i intresseföretaget Setra Group AB. Under våren 2010 initierade Sveaskog tillsammans med övriga huvudägare en process för försäljning av bolaget. Huvudägarna är överens om att en försäljning ska ske på ett sätt som gör det möjligt att få ut ett bra värde för tillgångarna. Så länge Sveaskog har deläggande i Setra Group AB kvarstår ambitionen att fortsätta utveckla och stärka företagets konkurrenskraft.

Ett hållbart skogsbruk



Sveaskog brukar skogen hållbart och föredömligt genom att ha hög kvalitet i skogsskötsel och skogsvård, driva utvecklingen av ny kunskap och modern teknik i skogsbruket samt ha en öppen dialog med intressenter som berörs av skogsbruket.

Strategisk inriktning

Sveaskogs vision är att vara främst på att utveckla skogens värden. Som en pålitlig och utvecklande partner arbetar vi för att öka produktiviteten i skogsbruket och att utveckla såväl biobränsleaffären som användningen av skogsråvara och skogsmark.

Koncernidé och vision

Sveaskogs koncernidé är att öka avkastningen på skogskapitalet genom att hållbart utveckla nyttan inom skogens alla användningsområden. I alla satsningar siktar Sveaskog mot visionen att vara främst på att utveckla skogens värden.

Övergripande mål

Baserat på av ägarens finansiella mål för Sveaskog samt principerna för hållbar utveckling har Sveaskog beslutat om övergripande mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. För redovisning av resultaten i korthet se sidorna 6–7.

Strategisk inriktning

Sveaskog arbetar långsiktigt med följande strategiska inriktning:

Långsiktigt hållbart skogsbruk

Sveaskog ska bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk i enlighet med den svenska FSC®-standarden. Vi kombinerar god ekonomisk lönsamhet med höga naturvårdsambitioner och socialt ansvar.

Den brukade arealen sköter Sveaskog med effektiva metoder i syfte att skapa slutavverkningsbestånd med hög andel kvalitativt sågtimmer för att maximera värdet på virkesmarknaden. Vi arbetar med målet att öka tillväxten i skogen, vilket ökar skogens upptag av koldioxid och tillgången till skogsråvara.

I syfte att bevara biologisk mångfald använder Sveaskog 20 procent av den produktiva skogsmarken, nedanför den fjällnära skogen, som naturvårdsareal. Ett av Sveaskogs verktyg i naturvårdsarbetet är 36 ekoparker, som består av stora landskap med särskilt höga naturvärden.

Pålitlig och utvecklande partner

Sveaskog är en aktiv och oberoende aktör på virkesmarknaden. Genom att vara en handlande aktör, med en fristående roll relativt pappers- och massaindustrin, bidrar Sveaskog till ökad konkurrens på marknaden. Sveaskog erbjuder värdeskapande produkter och tjänster på marknaderna för virke och bioenergi. Erbjudandena omfattar allt från skogsråvara till skräddarsydda lösningar inom logistik.

Kunderna efterfrågar kostnadseffektiva råvaruflöden för att kunna behålla sin konkurrenskraft. För att möta kundernas krav kompletterar Sveaskog råvara från egen skog med byten och inköp från i första hand andra svenska skogsägare. Möjligheten att styra uttagen geografiskt innebär att vi kan optimera flödena mellan skog och industri. Detta tillsammans med rollen som oberoende aktör gör Sveaskog till en pålitlig partner för både kunder och virkesleverantörer.

Utveckla biobränsleaffären

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av biobränslen för produktion av el, värme och drivmedel. Vi är en rikstäckande leverantör av biobränsle med målet att öka såväl volym som lönsamhet i affären. Därför satsar Sveaskog på att ännu bättre ta tillvara potentialen i egen skog och samtidigt öka volymerna från import och köp av andra skogsägare och företag. För kostnadseffektiva leveranser av biobränsle investerar Sveaskog i innovativ skogsteknik och nya logistiklösningar. Utvecklingen sker till stor del i samarbete med kunder.

Öka produktiviteten i skogsbruket

Sveaskog deltar aktivt i framtagandet av ny kunskap, modern teknik och nya metoder i skogsbruket genom att initiera och medverka i utvecklingsprojekt.

En långsiktigt god avkastning på skogskapitalet förutsätter ett effektivt resursutnyttjande och ständiga produktivetsförbättringar inom alla delar av Sveaskog. Vi arbetar kontinuerligt för ökat värdeskapande genom interna förbättringar, inom bland annat avverkning, logistik och administration.

Utvecklad användning av skogsmark och skogsråvara

Sveaskog ökar avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen och värdet på både skogsmarken och skogsråvaran. Det gör vi inom kärnverksamheten men också som initiativtagare i utvecklingsprojekt som på sikt kan öka skogens konkurrenskraft.

Ett sätt att öka användningen av skogsmarken är att bidra till en utökad verksamhet inom området naturturism, rekreation och upplevelser. I Sveaskog sker detta genom upplåtelse till lokala turistföretagare, men även genom att erbjuda jaktarrenden och fiskekort.

Hållbarhetsarbete

Strävan mot en hållbar utveckling präglar Sveaskogs verksamhet. Vi driver hållbarhetsarbetet utifrån ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar med stöd av uppförandekod, policies, riktlinjer och mål. Målet är att öka den ekonomiska avkastningen på ett sätt som samtidigt

skapar sociala och ekologiska mervärden. Sveaskogs åtaganden enligt FSC® och Global Compact påverkar också verksamhetens inriktning. En redovisning av Sveaskogs hållbarhetsarbete ges på sidorna 30–59.

Mål och måluppfyllelse

Sveaskog har övergripande mål inom ekonomi, miljö och socialt ansvar, som stöder företagets vision.

På detta uppslag beskrivs Sveaskogs mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. För respektive område finns en kortfattad redovisning av utfallet under 2010. Uppgifter i parentes avser 2009 års utfall.

Måluppfyllelse för miljömål och sociala mål beskrivs utförligt i hållbarhetsredovisningen. Det ekonomiska resultatet för 2010 rapporteras i årsredovisningen.

Finansiella mål och utfall 2010



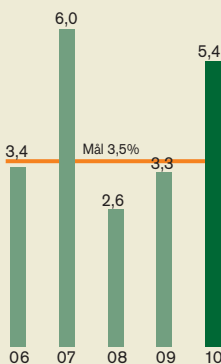
Under 2010 har Sveaskog överträffat samtliga finansiella mål.

Utdelningen beslutas av årsstämman. Mål för ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt. Läs mer i årsredovisningen på sid 75.



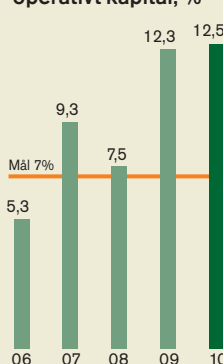
Under 2010 har Sveaskog överträffat samtliga finansiella mål"

Direktavkastning, %



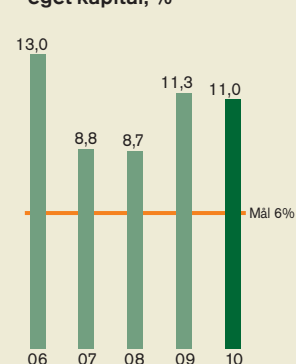
Mål: Minst 3,5 procent.

Avkastning operativt kapital, %



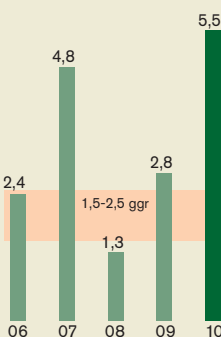
Mål: Minst 7 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.

Avkastning eget kapital, %



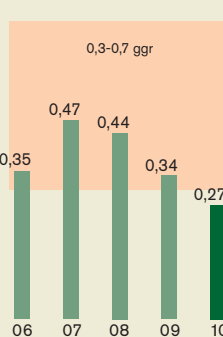
Mål: Minst 6 procent under markförsäljnings- och reservatbildningsprogrammets genomförande.

Räntetäckningsgrad, ggr



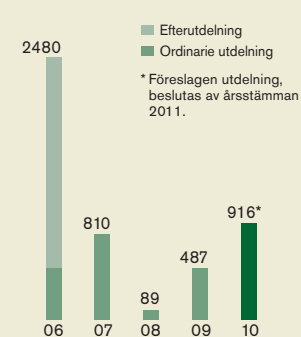
Mål: Det långsiktiga målet är 2,0, men kan variera inom intervallet 1,5–2,5.

Skuldsättningsgrad, ggr



Mål: Bör ligga inom intervallet 0,3–0,7.

Utdelning, MSEK



Mål: Minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS.

Miljömål och utfall 2010



Biologisk mångfald

Mål: 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.

Utfall: 20 procent är avsatt och verktyg för urval, omprövning och restaurering finns.

Mål: Tillskapa ekoparker motsvarande cirka 5 procent av skogsmarken.

Utfall: 36 ekoparker om 145 000 hektar (5 procent) är beslutade, 27 är invigda.

Vatten och mark

Mål: Identifiera värdefulla vatten-ekosystem och upprätta åtgärdsplaner.

Utfall: 80 våtmarker har restaurerats och arbete med ytterligare 20 har påbörjats.

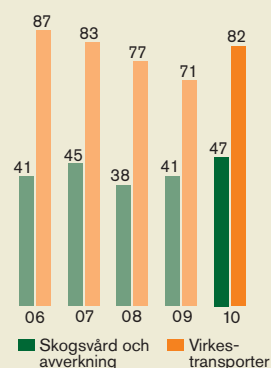
Mål: Minska antalet betydande körsckador.

Utfall: 94 (94) procent av avverkningsarna vid egna stickprovskontroller var godkända avseende betydande körsckador.

Klimatpåverkan och utsläpp

Mål: Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent fram till 2015.

Utfall: Fossilt utsläpp av koldioxid från hela Sveaskogs verksamhet var 145 000 (123 000) ton, från skogsrörelsen 129 000 (112 000) ton, varav virkestransporter stod för 62 (63) procent.

Fossilt utsläpp av CO₂ (tusen ton) inom skogsrörelsen

Sociala mål och utfall 2010



Medarbetare

Nöjda medarbetare

Nöjd medarbetarindex

Målnivå: 70

Utfall: 66 (2009)

Genomförda medarbetarsamtal

Målnivå: 100 procent

Utfall: 80 procent

Gott ledarskap

Ledarskapsindex

Målnivå: 70

Utfall: 70 (2009)

Inga arbetsolyckor

Arbetsckador per 1 000 årsverken

Målnivå: 0

Utfall: 8,3 (11,5)

Jämnare könsfördelning

Könsfördelning/enhet*

Målnivå: Jämnare könsfördelning/enhet

Utfall: Jämnare könsfördelning på två av fyra enheter

Andel kvinnliga chefer

Målnivå: Ökad andel i procent

Utfall: 25 (21) procent

* Tillsvareanställda inom skogsrörelsen inklusive Sveaskog Baltfor SIA, Sveaskog Förvaltnings AB:s staber, Svenska Skogsplanter AB, Sveaskog Naturupplevelser AB.

Samhällsansvar

Goda affärsrelationer

Nöjd kundindex

Målnivå: 70

Utfall: 64 (62)

Nöjd leverantörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 70 (70)

Nöjd entreprenörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 69 (66)

Förtroende för Sveaskog

Förtroendeindex

Målnivå: 67

Utfall: 67

Dialoger med intressenter

Målnivå: 2 800 pers/år

Utfall: 3 786 (3 341)

Drivkrafter för skogens produkter

Efterfrågan på skogsråvara ökar inom samtliga kundsegment. Samtidigt ökar intresset för skogens andra värden, såsom naturturism, vindkraft och ekosystemtjänster.

Globalt ökar efterfrågan på skogsråvara. I Sverige och Europa väntas efterfrågan vara stabil till svagt ökande. De tre kundsegmenten – träindustrin, massa- och pappersindustrin samt biobränslesektorn – har dock olika dynamik och utvecklas på olika sätt.

Sågverksindustrin

Den globala efterfrågan på sågade trävaror förväntas öka, med en något svagare ökning i Europa. I Sverige stöds en ökad efterfrågan av investeringar i ny kapacitet. Drivkrafter är främst tillväxt på byggmarknaden, både inom nybyggnation och ROT-sektorn, samt krav på minskade utsläpp och bättre miljöprestanda när trä ersätter andra material. Särskilt på den europeiska marknaden är efter-

frågan på FSC®-certifierat virke mycket stor.

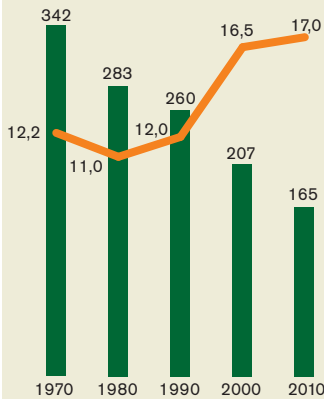
Svensk träindustris konkurrenskraft är god, men utmanas av ny kapacitet i länder som Ryssland och de baltiska staterna. Strukturutvecklingen i den svenska träindustrin följer långsiktiga trender; färre antal sågverk och ökad kapacitet. Industrin förväntas vara fortsatt cyklisk.

Massa- och pappersindustrin

Såväl konsumtion som produktion av massa och papper kommer att förskjutas mot Asien, bort från Europa och Nordamerika. Europeisk efterfrågan på papper liksom export till andra regioner förväntas minska, med omfattande lönsamhetspress och omstrukturering som

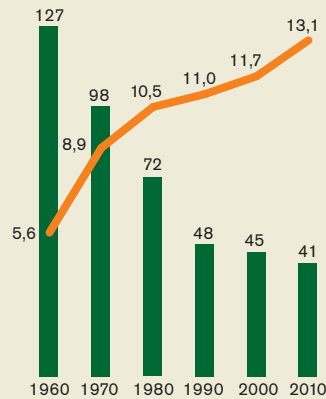
Industrins utveckling

Strukturutveckling i sågverksindustrin



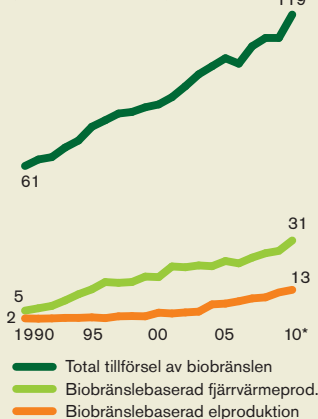
Källa: Skogsindustrierna.

Strukturutveckling i massaindustrin



Källa: Skogsindustrierna.

Tillförsel av biobränslen, TWh (exkl torv och avfall)



* Energimyndighetens kortsiktsprognos.
Källa: SCB, Energimyndighetens bearbetning.

Sågverksindustri

Den genomsnittliga kapaciteten per sågverk har ökat från 35 000 kubikmeter till 100 000 kubikmeter under åren 1970 till 2010.

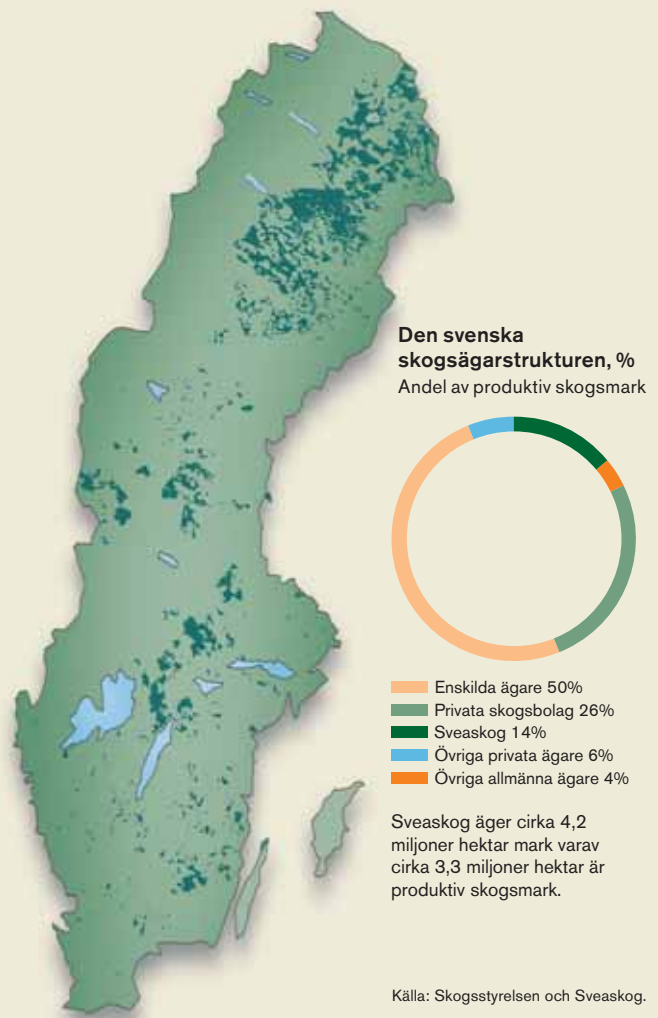
Massaindustri

Den genomsnittliga kapaciteten per produktionsanläggning har ökat från 45 000 ton till 320 000 ton under åren 1960 till 2010.

Biobränsle

Försäljningen av biobränsle steg med nio procent på helåret främst tack vare ökad efterfrågan från kraftvärmeverken.

Sveaskog äger 14 procent av Sveriges skogsmark



Källa: Skogsstyrelsen och Sveaskog.



DME är en biodiesel som tillverkas av skogsråvara. Volvo har redan motorer för bilar, bussar och lastbilar som kan köras på DME.

följd. Framförallt tidnings- och tryckpapper är under press. Inom segmentet förpackningar finns en ökande efterfrågan och produktionen av avsalumassa förväntas inte påverkas i samma omfattning.

Den svenska industrin har relativt god konkurrenskraft och förväntas därför kunna bibehålla sin marknadsposition, men investeringar i nya anläggningar förväntas inte.

Även på marknaderna för papper- och förpackningar är FSC®-certifiering ett starkt konkurrensmedel.

Biobränslesektorn

Inom energisektorn driver oljepriset och politiska styrmedel en ökad efterfrågan på biobränsle. I Europa handlar det exempelvis om EU:s klimatmål som innebär att 20 procent av energianvändningen ska komma från förnybara källor år 2020.

Den svenska användningen av biobränsle för el- och värmeproduktion är långt framskriden och bedöms ha en svag tillväxt. I övriga europeiska länder måste däremot användningen av biobränsle öka kraftigt om EU:s klimatmål ska kunna nås, vilket ställer krav på att kraftvärmeverk konverteras till att i ökande grad elda biobränslen.

Världshandeln med träpellets ökar med Kanada, Ryssland, Lettland, Frankrike och Österrike som de största exportörerna. Europa svarar för praktiskt taget all import av pellets i världen.

Den ökade efterfrågan på biobränsle i Europa ger ökade möjligheter för svensk export av skogsbränsle. Även rundvirke kan komma att efterfrågas.

Skogsmark

I förhållande till skogen som producent av skogsråvara ökar efterfrågan på skogens andra värden. Det gäller dels förutsättningar för naturturism och vindkraft, dels om skogens så kallade ekosystemtjänster. Exempel på sådana tjänster är skogens vattenrenande och klimatreglerande funktioner.

Intresse finns från företag att kompensera markexploatering eller klimatpåverkande utsläpp genom investeringar i skogens ekosystemtjänster. Exempelvis kan företag investera i återskapade våtmarker i skogen för att därigenom kompensera exploatering av marker med värdefulla naturområden för vägar eller byggnader. Det finns idag i Europa inga reglerade marknader för denna typ av tjänster.

Bränsle för nya affärer

Genom forskning och utveckling ökar antalet nya användningsområden för skogsråvaran. En efterfrågad produkt är förnybart drivmedel.

Från april 2011 kan man tanka Preem Evolution Diesel på 366 stationer. Dieseln fungerar för alla dieselmotorer och minskar de fossila koldioxidutsläppen med 16 procent i jämförelse med vanlig fossil diesel. Den produceras av en förnyelsebar restprodukt från skogen, tallolja. Preem köper råtalldiesel från företaget SunPine, som i maj 2010 invigde världens första fabrik för kommersiell produktion av råtalldiesel i Piteå. SunPine ägs av Sveaskog, Preem, Södra och Kiram, som tillsammans har investerat 250 miljoner kronor i fabriken.

Svartlut är en annan biprodukt från skogsindustrin, som idag förädlas till fler nya produkter. Genom förgasning av svartlut kan man producera biodrivmedlet BioDME. I september 2010 invigde företaget Chemrec en pilotanläggning för framställning av BioDME i Piteå. Anläggningen beräknas kunna producera fyra ton biodiesel per dag. Vid Domsjö Fabriker i Örnsköldsvik har man valt att gå ett steg längre. År 2015 planeras världens första anläggning för kommersiell produktion av BioDME stå klar, med kapacitet att producera upp till 100 000 ton årligen. DME ger mycket låga utsläpp och används idag i anpassade dieselmotorer med hög verkningsgrad som utvecklas av Volvo. Preem invigde också 2010 en tankstation för BioDME i Kungens Kurva i Stockholm.

Sveaskog deltar i forskning kring teknik för direktförgasning av skogsbränsle. I november 2010 invigdes Sveriges första pilotanläggning för direktförgasning. Anläggningen gör det möjligt att omvandla skogsbränsle till gas som sedan kan förädlas till drivmedel. Tekniken innebär att användbarheten för grenar, toppar och andra restprodukter från skogen ökar ytterligare och därmed värdet av det vi tar ut i form av biobränsle från gallring och avverkning. En tänkbar framtida produkt vid förgasningen av skogsbränslet är BioDME.

Från kundbehov till leverans

Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet. Vi erbjuder ett brett sortiment av skogsråvara och utvecklar leveranserna utifrån kundernas behov. All skog är certifierad enligt svensk FSC®-standard, som syftar till att skogen ska brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt.



Sågtimmer



Massaved och flis



Biobränsle

Sveaskog är en ledande leverantör av sågtimmer, massaved och biobränsle. Våra kunder är främst sågverk och annan trämekanisk industri, massa- och pappersbruk samt energiföretag. Kunderna förädlar skogsråvaran till viktiga inslag i vardagen: byggmaterial, möbler, förpackningar, tidningar, el, värme och gröna kemikalier med mera. Sveaskog svarar för 13 procent av omsättningen på den svenska virkesmarknaden. Under 2010 sålde vi 11,3 miljoner kubikmeter massaved, sågtimmer och biobränsle, vilket är en ökning med fyra procent jämfört med föregående år.

Med skogen som kärna

Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet. Vi bedriver ett miljöanpassat och socialt ansvarstagande skogsbruk utifrån en långsiktig skogshushållning och i enlighet med svensk FSC®-standard. Sveaskog tillämpar FSC®:s principer för naturhänsyn också vid

avverkning på andra skogsägares mark och erbjuder våra virkesleverantörer möjlighet att ansluta sig till Sveaskogs gruppcertifikat. Certifieringen är en viktig konkurrensfördel på den svenska och internationella virkesmarknaden.

Handel med skogsråvara

Varje träd rymmer tre sortimentsgrupper: sågtimmer, massaved och biobränsle. Sveaskog handlar med alla sortiment. Som skogsägare eftersträvar Sveaskog att skapa högsta värdet för den skogsråvara vi säljer. Våra skördarförare avgör med hjälp av avancerad teknik i sina maskiner den bästa produktmixen för varje enskilt träd. Det skapar lönsamhet för Sveaskog och maximerar värdet för våra kunder och leverantörer. Läs mer om produktion och skogsskötsel på sidorna 24–27.

Inköp från privata skogsägare

Tack vare väl utarbetade affärsrutiner och digitaliserade informationssystem kan Sveaskog hantera såväl stora som små virkesflöden. Genom att kombinera uttag från egen skog med inköp från externa källor såsom privata skogsägare, virkesbyten och import kan vi möta våra kunders specifika behov och krav på virkesleveransen. Sveaskog erbjuder både standardleveranser och skräddarsydda kundupplägg. Läs mer om våra sortiment på sidorna 12–19.

Vår verksamhet



Sågtimmer



Massaved och flis



Biobränsle



Läs mer om Sveaskogs affärer på sidan 12–19.

Läs mer om logistik på sidan 20–23.

Affärer som bygger på effektiv logistik

Sveaskog avverkar på drygt 10 000 platser varje år och från dessa avverkningar ska virke av rätt trädslag, kvalitet, längd och diameter levereras i rätt mängd och vid utsatt tid till cirka 140 kunder. Oavsett om affären gäller sågtimmer, massaved eller biobränsle kännetecknas kedjan av en komplex och många gånger avancerad logistik. Även om produkterna i Sveaskogs tre huvudsortiment kommer från samma träd, ser kedjan olika ut från avverkning till leverans. För sågtimmer och massaved börjar kedjan med att vi kommer överens med kunden om pris, volym och specifikation, medan vi för biobränsle har längre ledtider i och med att råvaran måste torkas och i vissa fall bearbetas. Läs mer om logistik på sidan 20–23.

Utveckling av ny teknik

För att öka produktiviteten och kvaliteten i skogsbruket arbetar Sveaskog aktivt med utveckling av ny teknik och effektivare metoder. Det gör vi både inom vår egen verksamhet och i samarbete med andra företag och forskare. Sveaskog deltar i projekt som bidrar till nya användningsområden för skogsråvaran och skogsmarken, i syfte att långsiktigt stärka skogens värde och konkurrenskraft. Läs mer om teknikutveckling och nya användningsområden på sidorna 24–25.

En del av svensk export

Skogen är en av Sveriges viktigaste naturtillgångar och skogsbruket med dess förädlingsindustrier spelar en betydande roll för den svenska samhällsekonomin. Sammantaget står skogsindustrins produkter för 12 procent av Sveriges totala råvaruexport vilket motsvarar cirka 128 miljarder kronor årligen.

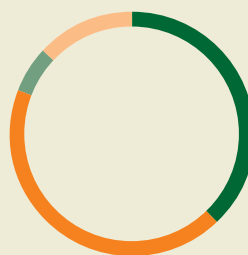
Förutom en värdefull råvarukälla är skogen en plats för andra näringar, kultur och rekreation. I takt med att intresset för natur- och

Om Sveaskogs erbjudande

Sveaskogs produkter är första steget i en förädlingskedja som leder till produkter för många olika användningsområden. Vi erbjuder också tjänster inom skogsbrukets olika delar.

Produkter

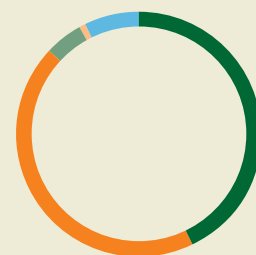
Sortimentsfördelning,
% av volym



Respektive sortiments andel av levererad volym 2010. Total volym 11,3 Mm³fub.

Marknad

Kundgrupper,
% av omsättning



40 procent av biobränsle-försäljningen (omsättning) sker till massa- och pappersindustrin, varför värmeverkens andel är liten.

upplevelseturism växer ökar också den svenska skogsmarkens affärspotential för såväl skogsägare som turismföretag, vindkraftbolag och andra verksamheter. Läs mer om markupplåtelser på sidan 28.



Läs mer om produktion och skogsskötsel på sidan 24–27.

Våra skogliga tjänster till skogsägare

- Avverkning
- FSC® – för ett ansvarsfullt skogsbruk
- Gallring
- Gödsling
- Markberedning
- Röjning
- Skogsbruksplan
- Återväxt/plantering
- Förvaltningsuppdrag

Markupplåtelser inkl naturturism



Läs mer om markupplåtelser på sid 28.



Sveaskogs virkesaffär – sågtimmer

Leverantör av det rätta virket

Sveaskog tillhandahåller ett brett sortiment av sågtimmer. Med 150 års erfarenhet är Sveaskog en strategisk affärspartner som erbjuder kompetens och utveckling till kunder och virkesleverantörer.

Erbjudande utifrån kundens behov

Sveaskog har cirka 70 sågtimmerkunder i Sverige och norra Europa. Bland kunderna finns både sågverk och annan trämekanisk industri. Sveaskog erbjuder ett brett utbud av FSC®-certifierad skogsråvara: grantimmer, talltimmer, klinttimmer, kubb, lövtimmer, etcetera. Majoriteten av våra slutavverkningskördare är kvalitetssäkrade, vilket säkrar att kunderna får de leveranser de önskar.

För att säkerställa tillgången till rätt volymer av de specifika produkter som kunderna efterfrågar kompletterar Sveaskog virket från egen skog med inköp från andra skogsägare och import. Vi bedriver även byteshandel med andra skogsägare framförallt för att reducera transporter, men även när det gäller ovanliga sortiment eller träslag såsom ask och lönn. Genom att Sveaskog handlar med alla tre huvudsortiment från trädet (sågtimmer, massaved och biobränsle) och flera produkter kan vi snabbt ställa om för att möta förändrade kundbehov och marknadsförutsättningar.

Kundundersökning

Vad våra kunder tycker om Sveaskog är viktigt för oss och vi genomför vartannat år en undersökning som visar ett så kallat Nöjd kund-index, NKI. Läs mer om undersökningen i hållbarhetsredovisningen på sidan 36.

Utvecklingssamarbeten

Till följd av den globala konjunkturedgången 2008–2009 tvingades Sveaskog vidta omfattande åtgärder för att sänka kostnaderna. Effektiviseringsarbetet har fortsatt under 2010 och Sveaskog står väl rustat för att möta svängningar på marknaden. En viktig faktor för fortsatt lönsamhet är att hjälpa våra kunder att bli mer effektiva. Det kan vi göra med en hög produktivitet i vår egen verksamhet och genom att i ännu högre grad anpassa produktionen och det

Ny förenklad FSC®-standard

I juni 2010 infördes en ny förenklad skogsbruksstandard inom FSC® för privata skogsägare med fastigheter mindre än 1 000 hektar produktiv skogsmark. Syftet med de differentierade reglerna är att anpassa kravnivån till omfattningen på skogsbruket, men utan att tumma på miljöhänsynen. Den nya standarden, som är godkänd av internationella FSC®, går under namnet SLIMF – Small or Low Intensity Managed Forests. Sveaskog erbjuder skogsägare att certifiera sig enligt SLIMF-standarderna inom ramen för vårt gruppcertifikat.

Läs mer om SLIMF på www.fsc-sverige.org

avverkade virket utifrån kundernas behov redan i skogen. Under 2011 fokuserar Sveaskog på att stärka samarbetet med kunderna genom gemensamma utvecklingsprojekt och ökad dialog.

Stark efterfrågan och höga virkespriser

Marknaden för sågtimmer präglades under 2010 av en stark efterfrågan och höga virkespriser i hela Europa, trots en trög utveckling inom byggbranschen. Utbudet av rundvirke var svagt första halvan av året men vände kraftigt uppåt under hösten. I slutet av året dämpades efterfrågan på sågtimmer något, framförallt för talltimmer, men för Sveaskogs del påverkades inte affärerna nämnvärt. Senare delen av året stärktes den svenska kronan mot övriga valutor vilket generellt bidrog till lägre lönsamhet för de svenska sågverken. Intresset för FSC®-certifierad skogsråvara fortsatte att öka under året – en trend som förväntas hålla i sig.

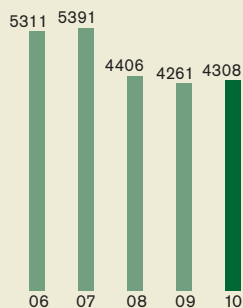
Fakta om sågtimmeraffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Sågtimmer utgjorde 38 procent av Sveaskogs totala försäljning 2010.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskog levererade 4 308 Km³fub sågtimmer under 2010, vilket är i nivå med leveranserna 2009.



Generellt uppfattar kunderna Sveaskog som en trygg och stabil leverantör.



Jerry Johansson, Dick Bergh och Bo-Tage Holm, Hedlunda Industrier AB, Lars Eriksson, vd Norrfog samt Roger Johansson och Patric Selin från Sveaskog gläds åt att samarbetet mellan Hedlunda Industrier, Norrfog och Sveaskog kommer att skapa nya arbetstillfällen i Västerbottens inland.

IKEA satsar på virke från norra Sverige

Norrfog och Hedlunda Industrier har under 2010 beslutat att tillsammans investera sammanlagt cirka 250 miljoner kronor i ny produktionskapacitet för sin respektive limfogsproduktion i Glommersträsk och Malå samt möbelproduktion i Lycksele. IKEA kommer sedan att sälja möblerna. Detta affärsupplägg genererar 100 nya jobb och en bidragande orsak till avtalet är ett mångårigt samarbete mellan Hedlunda Industrier, Norrfog och Sveaskog.

Norrfog och Hedlunda Industrier har valt Sveaskog som samarbetspartner på råvarusidan. För Sveaskog innebär samarbetet en avsevärd ökning av tidigare leveranser till sågverket i Glommersträsk. Det nya avtalet löper tills vidare och innefattar leverans av 100 000 kubikmeter talltimmer årligen.

– Vi har samarbetat med Sveaskog sedan 1999 då vi köpte sågen. Med Sveaskog som partner på råvarusidan kan vi vara säkra på att få virke av rätt kvalitet också när det som nu efter investeringen handlar om stora volymer, säger Lars Eriksson på Norrfog.

Sveaskogs förmåga att leverera råvara av rätt kvalitet och att möta också mycket specifika kundbehov är viktigt inom möbelindustrin. I affären mellan Norrfog och IKEA levererar Sveaskog korta och klena kubbstockar i längden 2,6 meter. På Norrfog sågas stockarna till lameller och dessa limmas i sin tur ihop till massiva skivor som sedan går till möbeltillverkning på Hedlunda Industrier utanför Lycksele. Toppstockar och träd från gallringar lämpar sig väl för ändamålet och dess speciella kvalitetskrav.

Råvaran hämtas huvudsakligen från Sveaskogs närliggande skogar inom en 10–15 mils radie från Glommersträsk. Här finns stora arealer med yngre och medelålders skogar som kommer att vara gallringsmogna de närmaste tjugo åren.

– Samarbetet med Norrfog innebär att vi kan få en betydligt bättre avkastning på gallringsvirket framöver. Det nya avtalet ger oss också goda möjligheter att öka betalningsförmågan för virke från privata skogsägare i området, säger Roger Johansson, marknadsansvarig för Sveaskog i Norr- och Västerbotten.



Sveaskogs virkesaffär – massaved och flis

Från skog till papper

Sveaskog säljer årligen cirka 5 500 miljoner kubikmeter massaved till massa- och pappersbruk i Sverige och norra Europa. Vi erbjuder komplexa flöden med tåg, båt och lastbil. Med en hög andel FSC®-märkt massaved stärker Sveaskog kundernas miljöprofil.

Inom den svenska skogsbranschen har det skett en avsevärd separering mellan råvara och industri. Det har bidragit till att allt fler skogsindustrier är beroende av stabila råvaruleverantörer med förmåga att leverera hela året, inom alla sortiment. Sveaskogs position med ett brett sortiment och en stor kapacitet gör oss till en efterfrågad partner på marknaden. Vårt sortiment till massa- och pappersindustrin innefattar både färsk massaved och cellulosaflis.

Komplexa råvaruflöden

Sveaskog säljer massaved till cirka 25 massa- och pappersbruk i Sverige och norra Europa. Virket kommer till stor del från egen skog men kompletteras med inköp från privata skogsägare och import. Det gör att vi kan möta kundernas krav på såväl volym som kvalitet. Sveaskog har erfarenhet av komplexa råvaruflöden, vilket innebär att vi kan ta ansvar för leveransen hela vägen – också när upplägget innefattar längre transporter med tåg eller båt.

I takt med att kundernas produktionsenheter blir större och effektivare skärps kraven på Sveaskog att snabbt kunna ställa om till nya kundbehov och effektivisera våra processer. Som en del i det arbetet strävar vi efter en tätare dialog och utvecklingssamarbeten med kunderna.

Ökat intresse för FSC®-märkt massaved

Marknaden för massaved präglades under 2010 av stigande priser och snabbt ökande efterfrågan. Bidragande orsaker var att lagren

Import som stödjer Sveaskogs affär

För att säkra råvarutillgången till våra kunder importerar Sveaskog årligen närmare en miljon kubikmeter virke till stor del genom dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Importvirket, som i första hand kommer från Baltikum och Ryssland, består av massaved och cellulosaflis men också av en växande andel biobränsle. Under 2010 importerades cirka sex procent av Sveaskogs totala virkesförsäljning.

Sveaskog Baltfor SIA är certifierat enligt ISO 14 001 och har ett eget spårbarhetscertifikat enligt FSC® för att säkerställa att köpen är ansvarsfulla och sker i enlighet med Sveaskogs importpolicy. Systemet revideras av oberoende revisorer.

efter stormarna Gudrun och Per var förbrukade. Samtidigt var den svenska kronan lågt värderad i början av året och Kina gick in som en stark uppköpare av returpapper på världsmarknaden. För Sveaskogs räkning ledde den ökade efterfrågan på FSC®-märkt virke till att vi fick förtur i flera affärer då vi kunnat leverera FSC®-märkt massaved.

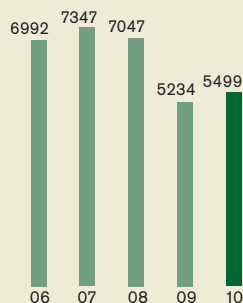
Fakta om massavedsaffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Massaved och flis utgjorde 49 procent av Sveaskogs totala försäljning.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskog levererade 5 499 Km³fub massaved och flis under 2010, en ökning med 265 Km³fub jämfört med året innan.





Ett tåg kommer lastat

Sedan snart tio år tillbaka levererar Sveaskog varje vecka ett eller två fullastade tåg med massaved till Norske Skogs pappersbruk i Norge. Virket lastas på olika ställen i Bergslagen och södra Sverige och tåget når normalt Saugbrugs i Halden ett dygn senare. Där lossas råvaran och lyfts direkt in i massaprocessen, något som sparar både tid och pengar för Norske Skog.

– Den volym som får plats på ett tåg är enkel att hantera och behöver inte lagras innan den används i produktionen. Därför ger mindre leveranser med täta intervall bättre utväxling än enstaka stora båtlastar, säger Håkan Broman, fiberansvarig på Sveaskog.

Norske Skog är en av världens ledande tillverkare av tidnings- och magasinspapper med en årlig förbrukning på totalt sex miljoner kubikmeter massaved, varav de norska fabrikena står för en tredjedel. Under

2010 ökade Norske Skog produktionen av bokpapper i norska Follum. Bokmarknaden kräver FSC®-certifierade produkter och råvara, vilket under året var en bristvara i Norge. Tack vare samarbetet med Sveaskog har Norske Skog kunnat lösa den utmaningen. Att minimera företagets miljöpåverkan i produktionen står högt upp på agendan och samarbetet med Sveaskog spelar därför en viktig roll.

– Att öka andelen tågtransporter är en uttalad strategi för att nå våra miljömål. Och för leveranserna från Sveaskog är eltåg också det mest kostnadseffektiva. Sveaskog erbjuder trygga leveranser med hög precision och FSC®-märkt virke, vilket ytterligare stärker vår miljöprofil. Vi ser Sveaskog som en långsiktigt viktig partner för att trygga vårt virkesbehov, säger Steinar Asakskogen, Vice President Wood Supply på Norske Skog.



Miljardavtal med Smurfit Kappa

Under 2010 befästes samarbetet mellan Sveaskog och Smurfit Kappa i ett nytt avtal. Affären omfattar leveranser av omkring två miljoner kubikmeter skogsråvara per år till Smurfit Kappas fabrik i Piteå. Det motsvarar huvuddelen av Smurfit Kappa Kraftliners totala virkesbehov i Sverige. Fabriken producerar slät wellpappråvara, så kallad kraftliner, för förpackningsindustrin i hela Europa.

– Samarbetet med Sveaskog är avgörande för att säkra råvarutillgång-
en till Smurfit Kappa Kraftliner. De erbjuder stabila leveranser vilket är
en trygghet för oss och en grundförutsättning för framtida investeringar,
säger Dirk Poot, vd på Smurfit Kappa.

För att säkra råvaran kombinerar Sveaskog uttag från egen skog med
import och inköp från andra skogsägare. De stora volymerna ger goda
affärsmöjligheter också för privata skogsägare i regionen.

– Vi har kapacitet att leverera dygnet runt, året om, och kan snabbt
växla upp vid behov. I genomsnitt krävs 150 fullastade lastbilar per
dygn för att få fabriken i Piteå att klara produktionen vilket förstås
ställer en del krav på logistiken, säger Roger Johansson, marknads-
ansvarig för Sveaskog i Norr- och Västerbotten.

Transporterna sker med båt, tåg och lastbil i kombination för att få
så kostnads- och miljöeffektiva flöden som möjligt. Sveaskog arbetar
aktivt för att öka andelen järnvägstransporter i affären.



Sveaskogs virkesaffär – biobränsle

En källa till ny energi

Stigande energipriser och hårdare miljökrav bidrar till ökad efterfrågan på förnybara biobränslen för värme, el och drivmedel. Sveaskog erbjuder biobränslen med skogen som bas och utvecklar ny teknik för ökad kostnadseffektivitet i uttag och transporter.

Biobränsle är till skillnad från sågtimmer och massaved en förhållandevis ung verksamhet för Sveaskog och vi ser en stor potential att öka omsättningen, inte minst i norra Europa. Under 2010 levererade vi 2,9 terawattimmar (TWh) jämfört med 2,7 TWh föregående år. Försäljningen ökade med nio procent i volym och 25 procent i värde beräknat på rörelseresultatet jämfört med 2009.

Basen i Sveaskogs energisortiment är skogsbränslen i form av grenar och toppar (grot), klena träd och energived. Vi producerar ofta råvaran långt innan vi vet hur den faktiska efterfrågan ser ut. Kedjan från skog till kund är lång. Bränslet ska helst torka under flera månader och därefter flisas, i skogen eller vid terminal, innan det transporteras vidare till kund. Vårt mål är att öka leveranserna av biobränsle till fyra TWh.

Sveaskog har kapacitet att hantera lokala, nationella och internationella flöden. För att kunna öka uttaget av skogsbränsle på ett effektivt och lönsamt sätt satsar Sveaskog på utveckling av modern skogsteknik och avancerad logistik samt fjärrtransporter med järnvägen som bas. Vi investerade under 2010 i nya tågterminaler och ett eget vagnset. Vid årets slut hade Sveaskog tillgång till ett 25-tal terminaler i det egna logistiknätet.

Kraftvärmeverk – en allt viktigare kundgrupp

Sveaskog har cirka 75 biobränslekunder som består i huvudsak av värmeverk, kraftvärmeverk och skogsindustrier. Under 2010 har vi förlängt eller utökat flera av våra samarbeten och tecknat avtal med nya kunder. Kraftvärmeverk, som producerar både el och värme, har en något jämnare efterfrågan sett över året jämfört med renodlade

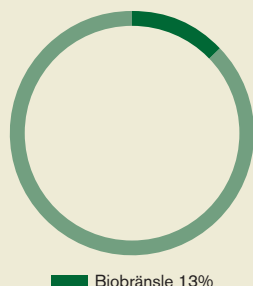
Effektivare biobränsleaffärer till rätt pris

I den traditionella skogsbranschen baseras de flesta affärer och beräkningssystem på volym (kubikmeter) medan energibolag är mer intresserade av att veta energiinnehållet (anges i megawattimmar, MWh) i råvaran. Ett av delmålen i den andra etappen av forskningsprojektet Effektivare Skogsbränslesystem ESS berör arbetet med att ta fram effektiva och noggranna mätmetoder för biobränsle. Forskningsprojektet drivs av skogsbranschen forskningsinstitut Skogforsk och bekostas av Energimyndigheten och skogsbranschen tillsammans. I de nya föreskrifterna till virkesmätningsslagen som väntas införas 2011 likställer man biobränsle med övrig skogsråvara när det gäller regler kring noggrann mätning. Detta kommer med stor sannolikhet att skynda på arbetet med att hitta bra lösningar för mätning av olika biobränslesortiment. (Läs mer om ESS på www.skogforsk.se)

värmeverk. Detsamma gäller skogsindustrikunder, varför de tillsammans med kraftvärmekunderna utgör de viktigaste kundgrupperna till vilka Sveaskog levererar mest. För alla kundgrupper ökar behovet kraftigt under vinterhalvåret. För att kunna möta kundernas behov av olika kvaliteter och även erbjuda en större volym när efterfrågan är som högst erbjuder Sveaskog förutom skogsbränsle även bark,

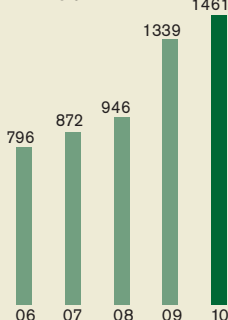
Fakta om biobränsleaffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %

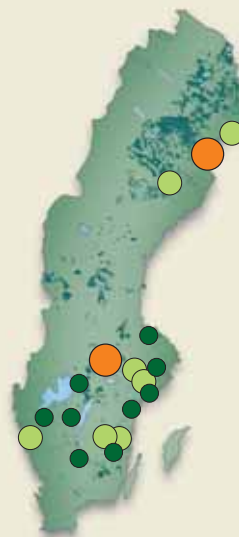


Biobränsleaffären utgjorde cirka 13 procent av Sveaskogs omsättning, en ökning med två procentenheter jämfört med 2009.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick till 1 461 Km³fub under 2010, att jämföra med 1 339 Km³fub under 2009.



Struktur biobränslekunder

Procent av Sveaskogs biobränsleförsäljning

- Mycket stora >200 GWh/år 21%
- Stora 100–200 GWh/år 22%
- Mellanstora 50–100 GWh/år 24%



sågspån och torrflis. Såväl Sveaskog som många kunder lagrar hel energived på terminal. Hel energived är lättare att lagra än flis och det är en trygghet för kunderna att det finns biobränsle i lättåtkomliga lager, redo för flisning vid förbrukningstoppar eller då vägarna i skogen är oframkomliga vid besvärligt väder eller tjällossning.

Viktigt minimera avstånd mellan avverkningsplats och kund

Biobränsle präglas generellt av höga produktions- och transportkostnader och merparten av kunderna finns belägna runt storstäderna, det vill säga långt från skogen och avverkningsplatserna. Sveaskogs strategi att anskaffa råvaran från olika källor är därför extra viktig inom biobränsleaffären. Genom att styra uttaget till bästa geografiska placering kan vi utveckla affären samtidigt som vi säkrar råvarutillgången.

Sveaskog kan komplettera det traditionella sortimentet av grenar,

toppar och klena träd med volymer från icke traditionell skogsmark, till exempel tidigare outnyttjade reserver i närområdet såsom igenväxande hagar, åker- och vägkanter. Även rena naturvårdshuggningar i ekoparker och naturvårdsskogar bidrar med råvaruvolymer till Sveaskogs biobränsleaffär.

Biobränslepriset närmar sig massavedspriset

Marknaden för biobränsle präglades under 2010 av utplanande prisutveckling och lägre efterfrågeökning jämfört med tidigare år, om än från en mycket hög tillväxttakt. En förklaring till den utplanande prisutvecklingen är hårdnande konkurrens bland biobränsleleverantörerna, en annan att biobränslepriserna närmar sig eller ligger i nivå med massavedspriset vilket gör massaved till en alternativ produkt för biobränslekunderna. Precis som 2009 ökade efterfrågan i slutet av året i och med vinterns tidiga ankomst.



Första biobränsletåget har anlänt till Mälardalen

I mitten av november 2010 rullade Sveaskogs första biobränsletåg den dryga 35 mil långa sträckan från Ljusdal i södra Norrland till Eskilstuna Energi & Miljö. Ett nytt avtal innebär att Sveaskog ska leverera i snitt ett fullastat tåg per vecka de närmaste tre åren, vilket motsvarar cirka 105 gigawattimmar per år. Fjarrtransporter på järnväg kommer att stå för 80 procent av den totala volymen som Sveaskog levererar till Eskilstuna Energi & Miljö. För Sveaskog är affären en viktig milstolpe.

– Detta affärsupplägg ger möjlighet att ta tillvara det skogsbränsle som finns i Norrlands inland. Vi ser även att vårt samarbete med Eskilstuna Energi & Miljö kan gynna många mindre skogsägare i området där tåget lastas, säger Mathias Carlsson, biobränslesäljare på Sveaskog.

Biobränsle har hittills mest handlat om lokala affärer för Sveaskog. Lokalt producerat bränsle har sålts till lokala kraftvärmeverk, helt enkelt för att bränslepriset varit för lågt för att motivera långväga transporter. En ökad efterfrågan och högre priser på biobränsle gör det möjligt att nå nya marknader med tåg. Mälardalen är ett exempel där det bor många människor och där efterfrågan är hög, något som resulterat i ett regionalt underskott på biobränsle. För företag som etablerat stora kraftvärmeverk i Mälardalen är det naturligt att vända sig till någon som kan leverera biobränsle från ett större geografiskt område.

– Vi är bara i början av vår omställning till fler järnvägstransporter. Inom kort räknar vi med att kunna ta emot mellan fyra och fem tåg i veckan, bara från Sveaskog, säger Peter Håkanson, bränsleinköpare på Eskilstuna Energi & Miljö.

Sveaskogs mål är att öka försäljningen av biobränsle. Samarbetet med Eskilstuna Energi & Miljö är ett steg mot det målet.



Naturvård som ger värme och el

Sveaskogs naturvårdshuggningar under 2010 på Ridön i Mälaren gav 15 000 kubikmeter skogsbränsle till Mälarenergi i Västerås. Det motsvarar 12 000 megawattimmar, vilket är tillräckligt för att täcka årsbehovet av värme för 300–400 villor anslutna till fjärrvärmenätet. Samarbetet med Mälarenergi sträcker sig flera år tillbaka men leveransen från Ridön är en ny företeelse. Även om avståndet är kort, är det rent logistiskt långt mellan Ridön och Mälarenergis kraftvärmeanläggning i Västerås.

– Det faktum att Ridön är en ö ställer stora krav på fungerande sjötransporter. Vad som också gör Ridön-konceptet intressant är att vi visat att det går att kombinera naturvård med effektiva biobränsleflöden, säger Börje Eriksson, biobränslelogistiker på Sveaskog.

Skogsbränslet lagras för att torka på avverkningsplatsen innan det flisas direkt i containers och körs till Mälaren för lastning på ett transportband ut till en väntande pråm. Sveaskog använder två pråmar som växelvis dras över Mälaren av en bogserbåt till Västerås hamn där flisen lastas om på bil och körs den sista sträckan till kund för invägning och

fuktkontroll. Pråmarna rymmer cirka 350 kubikmeter vardera och sjötransporten tar ett par timmar inklusive lastning. Mälarenergi har även byggt upp ett lager med bränsleved från Ridön för att säkra energibehovet under de tuffa vintermånaderna.

Mälarenergi förbrukar 850 000 ton bränsle årligen för produktion av el och värme, varav 500 000 ton är biobränsle. Sveaskogs leveranser, där naturvårdshuggningarna på Ridön utgjort ett värdefullt tillskott, står för närmare tio procent av Mälarenergis totala behov.

– Sveaskog är den leverantör vi har mest kontakt med. De är genuint intresserade av vår verksamhet och ställer alltid upp för oss, säger Jens Nerén, chef för bränsleförsörjningen på Mälarenergi.

Den sista leveransen från Ridön gick i slutet av november. Men satsningen har gett ringar på vattnet också i andra delar av Mälaren. På Aggarön har Sveaskog under året hjälpt Länsstyrelsen med naturvårdshuggningar, ett arbete som fortsätter 2011.

Logistik som flyttar fram positionerna

För att utveckla Sveaskogs virkesaffär och långsiktigt öka värdet på skogen krävs fungerande logistik. Inte minst inom biobränsleaffären är kostnadseffektiva logistik- och transportlösningar avgörande för att ta tillvara marknadspotentialen.

För Sveaskog har logistiken en central roll i affärsverksamheten. Det beror på att vi varje år har tiotusen olika produktionsplatser, det vill säga avverkningsplatser i skogen. Logistikerna är viktiga redan när Sveaskog planerar och genomför affärer. Avtalen med kunder omfattar stora och komplexa råvaruflöden som ska fungera kontinuerligt och klara förändringar. Kundernas ökade specialisering, med krav på specifika sortiment och kvaliteter, gör att virkesflödena berör allt större geografiska ytor.

Logistiken utgör en stor del av vår produktionskostnad. Genom att arbeta effektivt med logistik kan Sveaskog frakta mer virke per

kilometer, vilket innebär lägre transportkostnader och minskade koldioxidutsläpp.

Sveaskog arbetar för att effektivisera varje del av logistikkedjan: den digitala kedjan med produktionsinformation, lagerstatus och prognosverktyg, transporter i skogen, flisning och slutligen leverans till kund.

Transporter på räls

För att möta kundernas efterfrågan på stora volymer och samtidigt öka effektiviteten i logistikuppläggen arbetar Sveaskog i större

På våra CTI-lastbilar kan förarna själva reglera trycket i däck. Det innebär bättre framkomlighet och minskad bränsleförbrukning.





Under 2010 testade vi en specialbyggd lastbil med nät som håller grotbuntarna på plats. Lastkapaciteten blir därmed 30 procent större.

utsträckning med en kombination av olika transportslag, där råvaran lastas om mellan tåg, båt och lastbil beroende på vilket transportslag som lämpar sig bäst för den aktuella sträckan.

Järnvägstransporterna spelar en viktig roll i Sveaskogs logistik. Under 2010 stod järnvägen för 14 procent av transporterna jämfört med 16 procent föregående år. Förändringen beror bland annat på ökade transporter med lastbil relaterat till den ökande biobränsleaffären samt även på att transporter av rundvirke med lastbil ökat.

Att utveckla järnvägstransporterna ger en större geografisk bas med fler potentiella kunder i Sverige och övriga Europa. Störst utvecklingspotential ser vi inom biobränsleaffären där Sveaskog kontinuerligt investerar i terminaler för lastning, lossning, lagring och upparbetning av biobränsle. En utmaning är också att få lönsamhet i korta järnvägstransporter på sträckor upp till tio mil. För att fullt ut kunna ta vara på järnvägens potential krävs investeringar i nya spår liksom fler tågterminaler.

Under 2010 inledde Sveaskog ett samarbete med Eskilstuna Energi & Miljö och Green Cargo för leverans av biobränsle från södra Norrland till Mälardalen. Affären är ett viktigt steg i vår strävan att öka andelen järnvägstransporter. Läs mer om affären på sidan 18.

Nät håller groten på plats

Grenar och toppar (grot) som buntats och som ska användas som skogsbränsle, transporteras med speciella ekipage där sidorna täckts med plåt för att råvaran ska fraktas säkert. Det gör fordonen tunga samtidigt som lastvikten begränsas. Under 2010 har Sveaskog testat

en specialbyggd lastbil som håller råvaran på plats med ett nät. Därmed kan lastkapaciteten av grotbuntar öka med cirka 30 procent, beroende på hur torr råvaran är. Ekipaget som testats är nio ton lättare än ett traditionellt helgrotsekipage, vilket innebär att man kan lasta 36 ton mot dagens 27 ton. Lastbilen bygger på en prototyp av en vanlig timmerbil med ett nät på sidorna och ett i botten. Att maximera lasten gör transporterna effektivare samtidigt som det sparar drivmedel.

Utveckling av förare, fordon och bränslen

Logistikutveckling innefattar också effektivare fordon och arbetsrutiner i skogsbruket. Än så länge sker cirka 86 procent av Sveaskogs virkestransporter med lastbil och dessa kan effektiviseras såväl ekonomiskt som miljömässigt. För att minimera miljöpåverkan satsar Sveaskog på utveckling av teknik som ökar lastkapaciteten och minskar bränsleåtgången. Vi utbildar egna medarbetare och åkeriernas personal i miljöanpassad körning och stödjer även etableringen av produktion av förnybara drivmedel baserade på skogsråvara. Bland annat är Sveaskog delägare i SunPine som under våren 2010 invigde världens första fabrik för industriell produktion av andra generationens biodiesel baserad på råttallolja.

Forskningsprojektet ETT – En Trave Till – är ett samarbete mellan bland andra Sveaskog, branschforskningsinstitutet Skogforsk, Trafikverket och Volvo Lastvagnar. Syftet med projektet är att utvärdera effekterna av längre virkesfordon med högre bruttovikt. Idag är den högsta tillåtna bruttovikten 60 ton i Sverige. Testfordonet är

30 meter långt med en bruttovikt på 90 ton och en lastvikt på 65 ton. Lastkapaciteten är 50 procent större än på en konventionell timmerbil och projektets resultat visar att både bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp har minskat med 20–25 procent. Eftersom vikten fördelas på fler axlar minskar även slitaget på vägarna enligt Trafikverket. I slutet av 2010 inledde Statens väg- och transportforskningsinstitut, VTI, en studie om hur trafiksäkerheten påverkas med de nya fordonen. ETT-projektet kommer att avslutas under 2011.

Minskat tryck ger bättre framkomlighet

Sedan 2008 har Sveaskog börjat använda lastbilar med däcktekniken CTI i virkestransporterna. CTI står för Central Tyre Inflation och innebär att föraren kan reglera trycket i lastbilens samtliga däck under färd. Genom att minska lufttrycket i däcken ökas anläggningsytan mot vägen vilket ger färre skador på vägarna och minskad

bränsleförbrukning. Dessutom blir framkomligheten på vägar med nedsatt bärighet avsevärt bättre än med en traditionell lastbil. Sveaskog kan därmed säkra uttag av virke också när vägarna är dåliga.

Förbättrat lagersystem under 2011

Sveaskog har väl fungerande informationssystem för att följa upp skördare och inmätta volymer, men systemet som möjliggör kontroll av vilka virkessortiment vi har i lager behöver utvecklas ytterligare. I mitten av december 2010 inledde Sveaskog ett pilotprojekt för test av ett nytt lagersystem. I studien ingår 15 skogsmaskiner och åtta virkesbilar. I det nya lagersystemet rapporterar skogsmaskins- och lastbilschaufförer in den volym de producerar. Det innebär att Sveaskog får en bättre överblick över var i kedjan från skog till kund sortimentet från en avverkning befinner sig. Det nya lagersystemet ska driftsättas i hela Sveaskog under 2011.

Logistiken från skog till kund

Virkesaffärer är ofta förenade med komplex logistik. Sveaskog arbetar för att öka kostnadseffektiviteten och miljöprestandan i alla led av kedjan.

Slutkunder



Sågtimmer



Massaved och flis



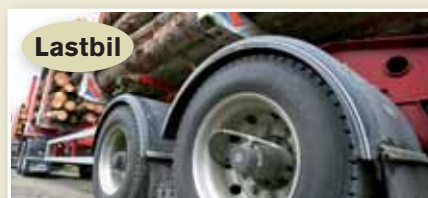
Biobränsle

Terminaler/
omlastningshubbar

Eventuell
omlastning

Transportsystem

Sveaskog transporterar via lastbil, järnväg och båt. Att tidigt diskutera kombinationer av olika transportslag gör att kostnaderna kan hållas nere.





Virkesbyten

Sveaskog arbetar med att utveckla virkesbyten med andra aktörer för att minska transporterna till kunder inom olika geografiska områden.

Förbättrad lagerhantering

Sveaskog arbetar med att ta fram mer exakt information om virkeslagrens storlek, läge samt lagerplatsens betydelse för effektiv logistik.

Terminaler/ omlastningshubbar

Eventuell
omlastning
och/eller
flisning

Vägnät

Lager vid väg



Ruttoptimering och retur

Sveaskogs logistik och entreprenörer planerar transporterna så att lastbilarna kör så mycket virke som möjligt per kilometer.



Cirka 10 000 avverkningsplatser

Turordningsplanering

Ordningsföljden mellan olika avverkningsplatser avseende avverkning och skotning till väg planeras noggrant – detta för att anpassa produktionen efter behoven.

Tillväxt och effektivitet ökar avkastningen

Genom rätt skogsskötsel ökar Sveaskog tillväxten och därmed avkastningen på skogskapitalet. Samtidigt säkerställer vi en fortsatt hög tillgång till skogsråvara av god kvalitet.

Sveaskog har som mål att öka tillväxten i de egna skogarna med 20 procent fram till 2030. Det ska ske inom ramen för våra miljömål och svensk skogsvårdslag. För att nå dit ska vi bland annat öka användningen av förädlade plantor, utveckla effektivare metoder för återbeskogning, underhålla befintliga skogsdiken samt förbättra näringsbalansen i marken.

Sveaskog arbetar även för att öka produktiviteten i skogsbruket. Det handlar bland annat om teknikutveckling och framtagande av effektivare rutiner och metoder.

Avverkningsplanering som håller

Grunden för ett uthålligt skogsbruk är att tillväxten långsiktigt är i nivå med eller överstiger uttagen. När Sveaskog beräknar framtida avverkningsnivåer utgår vi från trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd och tillväxt. Sveaskogs virkesuttag ligger i dagsläget i genomsnitt på 60–70 procent av tillväxten.

Varje avverkning detaljplaneras i fält. Geografisk data och information om trädslag, volym och genomförda skötselåtgärder samlas in tillsammans med särskilda krav gällande naturhänsyn, kultur- och fornminnen och andra verksamheter. Alla uppgifter lagras i Sveaskogs GIS-databas (geografiskt informationssystem) som ligger till grund för all skoglig planering.

För att öka kvaliteten på avverkningen, såväl produktionen som

naturhänsynen, utbildar vi våra planerare och skördarförare. Det innebär att både de som planerar avverkningen och de som genomför den vet när särskild naturhänsyn ska tas och hur avverkningen ska genomföras för att bli så effektiv som möjligt. Som stöd för det arbetet används information i GIS-databasen. Våra skördarförare får upp digitala kartor med information på skärmen i maskinhytten vilket underlättar navigeringen och säkerställer att natur- och kulturvärden bevaras. Vid dagens slut rapporterar maskinlaget in de volymer som har avverkats via datorn. Avverkningsledningarna stämmer sedan av att slutrapporten följer avverkningsplanen. Från 2011 digitaliseras Sveaskogs hantering av slutrapporterna. Därmed kommer hela avverkningsprocessen inom Sveaskog att vara digital.

Virkesmätning med skördare

Direkt när vi avverkat ett träd vet vi hur mycket det är värt. Det är resultatet av Sveaskogs arbete de senaste åren med att utveckla olika metoder för virkesmätning med skördare. För att vara säkra på att våra skördare mäter rätt har vi låtit Virkesmätningssällskaperna kvalitetssäkra Sveaskogs samtliga skördarmaskiner. Denna kvalitetssäkring innebär att vi kan använda skördarmätningen som betalningsgrundande mätning gentemot våra leverantörer. Kvalitetssäkringen är en trygghet för Sveaskogs kunder och ett sätt att bättre kunna motsvara kundernas förväntningar.



GIS omvandlar data till geografiska bilder som ger en tydlig överblick. Bilderna kan snabbt hämtas upp av våra medarbetare i fält med hjälp av telefon eller dator.





Under 2010 testade Sveaskog ett nytt metallband på däck till våra skotare som ger bättre framkomlighet och minskar slitaget.



Flerträdshantering vid gallring ökar produktiviteten med 30 procent jämfört med vanliga skördare.

Flerträdshantering i produktionen

Sveaskog har under 2010 fortsatt implementeringen av flerträds-hanterande skördarmaskiner. Flerträdshantering gör virkesut-tagen effektivare och mer lönsamma samtidigt som arbetsmiljön för maskinförare blir bättre på grund av att antalet kranrörelser minskar inom varje cykel. Sveaskog har mycket goda erfarenheter av metoden som i första hand används vid gallring. Studier från branschforskningsinstitutet Skogforsk visar att produktiviteten kan öka med cirka 30 procent vid klengallring jämfört med vanliga skördarmaskiner. Under 2010 provade Sveaskog att använda flerträdsutrustning också vid slutavverkning, med gott resultat.

Skotare med elhybriddrift

Under sommaren 2010 kompletterade Sveaskog flottan av skogs-maskiner med ytterligare en elhybrid. Svenska El-forest är världens första serietillverkade skogsmaskin med elhybriddrift och Sveaskog äger de två exemplar som tillverkats hittills. El-forest har mellan 30–35 procent lägre bränsleförbrukning än en traditionell skotare.

Samarbete för ökad produktivitet

Kontinuerlig teknikutveckling och ökad produktivitet är en förutsätt-ning om svenskt skogsbruk ska kunna behålla och stärka sin konkur-renskraft. Sveaskog arbetar för att utveckla effektivare och bränsle-snålare skogsmaskiner. I samarbete med det skogstekniska klustret i Västerbotten investerar Sveaskog tio miljoner kronor i utvecklingen

av ny teknik. Skogsklustret består av företag som alla är ledande inom sina respektive nischer och flertalet är även underleverantörer till stora maskintillverkare. Det innebär att steget från idé till färdig produkt på marknaden är kort. Som en följd av samarbetet testade vi under 2010 en ny typ av metallband på däck till våra skotar-maskiner. Banden bidrar till bättre framkomlighet också i extrema miljöer samtidigt som slitaget minskar.

Projektet med vidareutvecklingen av skotare med flexibla last-utrymmen fortsätter. Systemet består av tredelade stöttor, dämpning och nivelleringslasten. Syftet är minska markskadorna och att öka effektiviteten, dels genom snabbare lastning, dels genom att det går att köra snabbare i terräng.

Kartläggning av viltskador

Sveaskog bedriver en aktiv viltförvaltning utifrån en långsiktig plane-ring och kontinuerlig datainsamling. Under 2010 har älgbetesskador inventerats på 80 procent av Sveaskogs mark och resultatet visar på en ökad andel skador. Sveaskog har även genomfört flyginventering av antalet älgar på våra marker och dessa båda inventeringar ger sammantaget en bas för att bedöma åtgärder som behöver vidtas. I första hand behöver älgstammen minskas till en nivå där antalet djur och tillgängligt foder är i balans. Samtidigt driver Sveaskog forsk-ningsprojekt tillsammans med SLU kring foderproduktion i skogs-bruket samt kring hur viltförekomst kan styras med fodertillgång.

Under året flyttades ansvaret för viltförvaltningen i Sveaskog från dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser till skogsprocessen i skogsrörelsen. Syftet är att öka samverkan internt mellan viltförvaltning, skogsskötsel och produktion i syfte att få en bättre balans mellan viltstam och betesskador.

Conniflex skyddar mot snytbagge

Från och med 2011 är det inte längre tillåtet att använda insekticider i FSC®-certifierad skog, vilket innebär stora utmaningar för skogsägare. Snytbaggen orsakar varje år skador för miljardbelopp inom skogsbruket. Under våren 2010 lanserade Sveaskog och dotterbolaget Svenska Skogsplanter ett nytt mekaniskt skydd mot snytbagge – Conniflex – som är både effektivt och miljövänligt. Conniflex ger ett fullgott skydd i två år. Svenska Skogsplanter har under året invigt den andra av tre planerade anläggningar för produktion av planter behandlade med Conniflex. Produktionen är i full gång för att möta en ökande efterfrågan. Inom fem år räknar Svenska Skogsplanter med att i de tre beslutade anläggningarna årligen producera 40–50 miljoner behandlade planter.

Naturvårdande skötsel

Sveaskogs miljömål om 20 procent naturvårdsareal har nu kompletterats. Delmålet innebär att vi under perioden 2010–2030 ska öka naturvärdena på 100 000 hektar med naturvårdande skötsel. Läs mer om naturvårdande skötsel i hållbarhetsredovisningen på sid 41.

Vattenvårdande projekt

Sedan flera år har Sveaskogs naturvårdsspecialister kartlagt var på företagets marker det är möjligt och lämpligt att återskapa våtmarker i syfte att stärka den biologiska mångfalden i skogen. Läs mer om våtmarker i hållbarhetsredovisningen på sid 41.

Sveaskog bedriver flera vattenvårdande projekt. Bland annat en studie fram till 2012 kring hur dikesrensning påverkar vattenkvaliteten. Studien omfattar även den biologiska effekten på bottenfaunan före och efter dikesrensning samt jämförelser mellan olika metoder för dikesrensning.



Conniflex är ett effektivt alternativ till kemiska bekämpningsmedel. Genom att behandla plantans nedre del med lim och sand förhindrar man skadeangrepp från snytbaggen.

Produktion och skötsel

Planering och avverkning

Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Skogsskötsel

Aktiva skötselåtgärder som röjning är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och grunden för en hög tillväxt i skogen. Med hjälp av olika skötselåtgärder stärker vi dessutom skogens motståndskraft vid skadeangrepp och stormar.

Återbeskogning

Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. Vi använder oss i huvudsak av plantering och sådd.



Skogsskötselåtgärder under 2010

Markberedning	19 000 hektar
Plantering	14 300 hektar
Sådd	4 800 hektar
Röjning	27 600 hektar
Gödsling	17 100 hektar
Askåterföring	2 700 hektar
Dikesunderhåll	75 000 meter

Tillväxt i våra skogar

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på Sveaskogs brukade skogsmark är 11,0 miljoner m³sk eller 3,9 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.

Avvägning mellan produktion och naturvård på olika skalnivåer, vilket sammantaget leder till att 20 procent av Sveaskogs skogsmarksareal (nedan gränsen fjällnära skog) används för naturvårdsändamål.

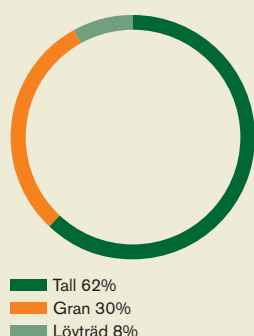
	Areal (ha)	Andel av total produktiv areal (%)	Areal naturvård (ha)	Andel naturvård (%)	Bidrar till 20% målet (%-enheter)
Ekoparker	145 000*	4,5	80 000	55	2,5
Naturvårdsskogar	307 000	10	307 000	100	10
Produktionsskogar	2 680 000	85,5	241 000	9	7,5
Totalt	3 132 000	100	628 000		20

Sveaskog äger ytterligare 133 000 hektar fjällnära skog.

* Tidigare har 175 000 hektar angivits, vilket rymmer naturvårdsskogar i fjällnära skog.

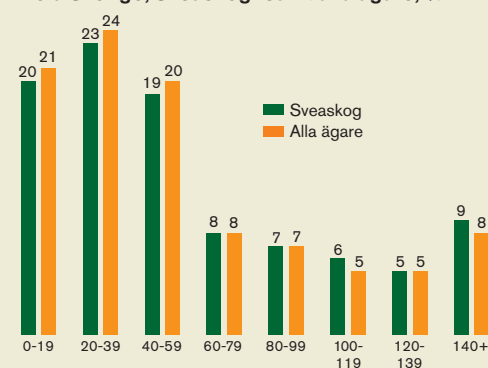
Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

Trädslagsfördelning, andel av total mark



Källa: Sveaskog.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog* samt alla ägare, %



* 3 procent består av trädgrupper och kantzoner som lämnats vid röjning och avverkning och inte är åldersbestämda.

Källa: Skogsstatistisk årsbok 2009 och Sveaskog.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år och äldre än 100 år är överrepresenterade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogna. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård.

Affärer med upplevelsen i fokus

Sveaskog ökar värdet på skogskapitalet genom att upplåta marker för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Detta ger samtidigt affärsmöjligheter för lokala entreprenörer.

Sveaskog tecknade under 2010 nitton nya avtal med turismentreprenörer samt ytterligare femton avtal med befintliga entreprenörer och har nu samarbete med cirka 115 turismentreprenörer från norr till söder. Vi ser en fortsatt god utvecklingspotential inom området och arbetar i allt större utsträckning med att erbjuda redan befintliga entreprenörer utökade arealer, vilket skapar sysselsättning, ofta i glesbygden.

Vi bidrar till återväxten inom jägarkåren

En återkommande del i verksamheten är det årliga arbetet med att se över jaktkontrakt. Inför 2010 sades cirka 900 jaktkontrakt upp för omförhandling och majoriteten av dessa har skrivits om under året. Under 2011 kommer vi att arbeta vidare med marknadsanpassningen av jaktpriserna. Totalt har Sveaskog drygt 3 400 jaktkontrakt med cirka 25 000 jägare. De faller varje år cirka 10 000 älgar till ett bruksvärde av 20–25 MSEK. Under året har vi också satsat på utbildningsjakter och faddermarker för att skapa möjligheter för praktisk jakt och utbildning för nya och blivande jägare. Sveaskog har under året även satsat på aktiviteter som vänder sig mot ungdomar under 26 år, bland annat med en rabatt på 40 procent på avgifterna.

Fler sportfiskare vid Sveaskogs vatten

Sveaskog arbetar för att öka intresset för sportfiske. I samarbete med Statens fastighetsverk ger vi ut Sverigefiskekortet som ger tillgång till 870 olika sjöar och vattendrag. Vi upplåter fiskevatten till privatpersoner, fiskeklubbar och föreningar samt turismentreprenörer. Totalt har vi cirka 1 900 fiskerättsupplåtelser på Sveaskogs marker. Inom ramen för projektet "Upp till 13", som är ett unikt samarbetsprojekt mellan Sveaskog, Abu Garcia, Sportfiskarna och utvalda sportfiskebutiker, har det varit möjligt för drygt 10 000 barn under 13 år att kostnadsfritt fiska under sommarlovet. Sedan starten 2006 har 25 000 barn tagit chansen och lånat fiskeutrustning i projektet. Vi har under 2010 infört att företag med kommersiell verksamhet som arrenderar vatten av Sveaskog ska upprätta en fiskevårdsplan.

Vid den egna anläggningen Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge har Sveaskog under året sålt 10 000 fiskekort. Mörrumsån är internationellt känd och besöks årligen av hundratusentals människor. Mörrums Kronolaxfiske är ett av tre så kallade indexvattendrag i Sverige där forskning bedrivs kring åtgärder som på sikt är tänkta att utföras också i andra vattendrag. Totalt utför Sveaskog fiskevårdsinsatser vid Mörrumsån för mellan en halv till en miljon kronor årligen.

Inatur för marknadsföring av turistmål

Sveaskog tillhandahåller den webbaserade marknadsplatsen inatur.se till företag som bedriver naturturism. Syftet är att underlätta för turismentreprenörerna att enkelt och kostnadseffektivt nå ut med sina erbjudanden till en bred målgrupp och att ge intresserade konsumenter en plats för överblick om utbudet av aktiviteter i svensk natur.

Under 2010 genomförde Sveaskog ett byte av den tekniska plattformen och utseendet på inatur.se i syfte att göra sajten bättre anpassad för svenska turistföretagare samt mer attraktiv för jägare, fiskare och friluftsmänniskor. Den nya versionen lanserades i december.

Vindkraftverk byggs över hela landet

Sveaskog upplåter mark till projektörer och energiföretag för etablering av vindkraftverk. Under året har mer än 60 nya vindkraftverk tagits i bruk. Därmed har 120 vindkraftverk uppförts med arrenderätt på våra marker. Intresset för att driva vindkraftprojekt och arrendera mark för vindkraftutbyggnad är fortsatt stort över hela landet. Under 2011 beräknas ytterligare cirka 30 vindkraftverk färdigställas på Sveaskogs mark.

Vindkraftverken kommer mot slutet av 2011 att ha en sammanlagd installerad effekt på mer än 300 MWh och en produktion om cirka 0,75 TWh el/år.

Riktlinjer för naturhänsyn styr etableringen av vindkraftverk och Sveaskog har en restriktiv hållning till etablering inom ekoparker och naturvårdsskogar.



Tillsammans med Statens fastighetsverk ger Sveaskog ut Sverigefiskekortet som ger tillgång till 870 olika sjöar och vattendrag.

Fakta

Sveaskog har under året tillgängliggjort och erbjudit:

- 400 hektar fiskevatten
- 75 000 hektar jaktmarker
- 220 hektar övriga arrenden till turistnäringens förfogande

För ett bredare ägande av skogen

Förutom markaffärer som syftar till att förbättra strukturen på Sveaskogs skogsinnehav arbetar Sveaskog med fastighetsförsäljning i enlighet med två särskilda uppdrag från riksdagen. Uppdragen handlar om att förstärka enskilt skogsägande samt att tillhandahålla ersättningsmark.

Mark till enskilt skogsbruk

Sveaskog genomför en omfattande försäljning av skogsmark till privatpersoner. Försäljningen grundas på ett riksdagsbeslut att Sveaskog ska sälja tio procent av markinnehavet i syfte att förstärka enskilt skogsbruk. Sammantaget kommer Sveaskog att sälja cirka 436 000 hektar av den egna marken beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes.

Sedan programmets inledning har Sveaskog sålt totalt 284 160 hektar, vilket motsvarar 6,52 procent av markinnehavet 2002. Under 2010 gjorde vi 155 affärer om 23 406 hektar skog. Uppdraget har skett på ett sätt som gjort att Sveaskog har kunnat ta tillvara möjligheten att få bästa möjliga ersättning för den sålda marken.

Försäljningen sker genom att skogsmarksobjekt bjuds ut via annons. Under året har reglerna förändrats kring vilka som får köpa mark. Nu kan privatpersoner köpa mark av Sveaskog om de är bosatta i, eller redan äger en skogsfastighet i, det aktuella länet. En person kan köpa skogsmark av Sveaskog mer än en gång.

Ersättningsmark

Sveaskog har i enlighet med ett riksdagsuppdrag tillhandahållit ersättningsmark till staten att i samband med bildandet av naturreservat och markavsättningar för andra samhällsnyttiga ändamål. Detta har skett genom försäljning av mark till Naturvårdsverket till marknadsmässiga priser och enligt fastlagda principer i ett avtal mellan Sveaskog och Naturvårdsverket.

Sedan 2002 har Sveaskog sålt 16 540 hektar mark till Naturvårdsverket för användning som ersättningsmark.

Under 2010 gjordes 357 affärer om totalt 5 158 ha mark.

Vid utgången av 2010 upphörde Sveaskogs uppdrag kring ersättningsmark.

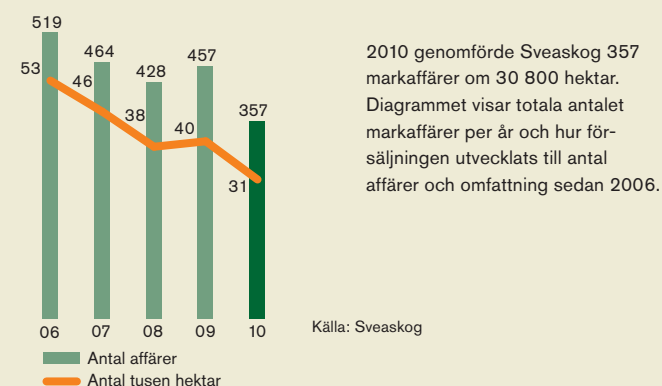
100 000 hektar i utdelning

Riksdagen beslutade i juni 2010 att Sveaskog ska överföra produktiv skogsmark till en sammanlagd areal om högst 100 000 hektar till staten för användning som ersättningsmark. Syftet är att staten ska kunna erbjuda mark till skogsägare som alternativ till ekonomisk ersättning i samband med reservatsbildning.

Utdelningen av mark från Sveaskog ska ske genom utdelning av fastigheter eller av aktier i dotterbolag. Sveaskog har under året vidtagit förberedelser och i december 2010 fört över mark till ett nybildat dotterbolag, så att en sådan utdelning ska kunna ske under 2011.

Markaffärer 2006–2010

Sveaskogs antal fastighetsaffärer och antal tusen hektar



Riksdagen beslutade i juni 2010 att Sveaskog genom utdelning ska överföra produktiv skogsmark till staten för användning som ersättningsmark.





Hållbarhetsredovisning

Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och i framtiden.

Vår rapportering kring mål och måluppfyllelse inom ekonomi, miljö och socialt ansvarstagande syftar till att ge ökad insyn och kunskap om vår verksamhet. Detta är vår sjätte hållbarhetsredovisning och den är upprättad enligt Global Reporting Initiatives* riktlinjer, GRI G3. Den avges av Sveaskogs styrelse och är granskad av PwC, företagets revisorer.

* Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Innehåll

Redovisningsprinciper	32
Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen	33
Väsentlighetsanalys och intressentdialog	34
Övergripande styrning	37
Ekonomiskt ansvar	38
Miljöansvar	40
Socialt ansvar – medarbetare	46
Socialt ansvar – i samhället	51
GRI G3 Index med läshänvisning	54
Styrelsens underskrift	60
Revisorernas granskningsrapport	61

Om vår hållbarhetsredovisning

Sveaskog ska vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och i framtiden.

Sedan 2005 beskriver Sveaskog hållbarhetsarbetet och redovisar uppfyllelse av ekonomiska, miljömässiga och sociala mål i en hållbarhetsredovisning som publiceras årligen i mars månad. Den är sedan 2008 upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och externt bestyrkt. Därmed följer redovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Vi följer GRI:s ramverk, riktlinjer och tio redovisningsprinciper och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot våra intressenter, både inom och utanför företaget, för vad vi uppnått i vårt arbete mot en hållbar utveckling. Inom Sveaskog finns en särskild arbetsgrupp, ledd av chefen för miljö och hållbar utveckling, som ansvarar för hållbarhetsrapporteringen. Sveaskogs styrelse avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

2010 års hållbarhetsredovisning uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av extern part. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom merparten av resultatindikatorerna uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2010 samt revisorernas granskningsrapport redovisas på sidorna 60–61.

Redovisningens omfattning

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår.

Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden och de policies och riktlinjer som vår verksamhet drivs utifrån. De åtaganden vi har genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global Compact, har liksom tidigare år haft stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Vi har genomfört en väsentlighetsanalys som utgår från Sveaskogs externa och interna intressenters syn på vilka frågor som är viktigast för oss att ta hänsyn till och redovisa.

Vi har analyserat samtliga av GRI:s resultatindikatorer utifrån hur viktiga de är för arbetet med hållbar utveckling samt vilken kontroll vi har över dem. Analyser av indikatorer med kommentarer finns på sid 54–59. I redovisningen ingår totalt 29 av GRI:s kärnindikatorer och elva tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade med läshänvisning i GRI-index. Vi redovisar alla GRI:s standardupplysningar.

Avgränsningar

Fram till 2008 års hållbarhetsredovisning innehöll redovisningen i huvudsak uppgifter om skogs rörelsen i Sveaskog Förvaltnings AB. Sedan dess gäller, där inget annat anges, uppgifterna hela Sveaskog, en koncern som vid sidan av skogs rörelsen även inkluderar de helägda dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB, Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Baltfor SIA.

Sågverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har en ledamot i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Report Application Level		C	C+	B	B+	A	A+
Standard Disclosures	G3 Profile Disclosures	Report on: 1.1 2.1–2.10 3.1–3.8, 3.10–3.12 4.1–4.4, 4.14–4.15		Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9, 3.13 4.5–4.11, 4.16–4.17		Same as requirement for Level B	
	G3 Management Approach Disclosures	Not Required	Report Externally Assured	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Report Externally Assured	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Report Externally Assured
	G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, including at least one from each of: Economic, Social and Environmental.	Report Externally Assured	Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of: Economic, Environmental, Human rights, Labor, Society, Product Responsibility.	Report Externally Assured	Report on each core G3 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the indicator or b) explaining the reason for its omission.	Report Externally Assured

*Sector supplement in final version

GRI:s tillämpningsnivåer

Det finns tre olika tillämpningsnivåer i riktlinjerna. Nivåerna kallas C, B, och A. Redovisningskraven för respektive nivå innebär en ökad tillämpning eller täckning av GRI:s redovisningsramverk. Ett "plus" (+) kan läggas till varje nivå och betyder att redovisningen är externt bestyrkt.

Sveaskog tillämpar en B-nivå och hållbarhetsredovisningen är externt bestyrkt av PwC, vilket innebär en B+ redovisning.

Värdet av miljöarbete och biologisk mångfald



Olof Johansson



Ökade leveranser av biobränsle från skogen är en viktig del av både vår affär med skogsråvara och vår klimatstrategi”

Under året som gått har vi fortsatt att aktivt arbeta för att minska vår verksamhets negativa påverkan på miljö, biologisk mångfald och klimat och vi har utvecklat nya miljövänliga affärer som det mekaniska plantskyddet Conniflex.

”Grönt race” – också för Sveaskog

Vi har länge vant oss vid att höra om de växande globala miljöproblemen och de risker de medför. Under 2010 började man alltmer tala om möjligheterna för den som kommer först i kapploppningen mot mer miljövänliga lösningar i form av till exempel koldioxidsnål och resurseffektiv teknik. ”Det gröna racet” pågår mellan länder men också mellan företag i olika branscher. Här har Sveaskog goda möjligheter att utveckla sin affär och under 2010 såg vi flera exempel på detta. Ett av de tydligaste var när vi genom Svenska Skogsplanter blev först ut att i kommersiell skala använda ett mekaniskt plantskydd mot angrepp av snytbagge. Utvecklingen mot ett giffritt skogsbruk kan nu accelerera och vi ser en stigande efterfrågan på det miljövänliga alternativet Conniflex som kommer att kunna förändra marknaden.

Ökad efterfrågan på miljöriktiga produkter

Ökade leveranser av biobränsle från skogen är en viktig del av både vår affär med skogsråvara och vår klimatstrategi. I juni presenterades en rapport om bioenergi i Bryssel som tagits fram i samarbete mellan flera olika organisationer och företag, däribland Sveaskog. Rapporten kunde tydligt visa på skogsbränslets möjligheter och absoluta nyckelroll för energiomställningen inom hela EU inom de närmaste tio åren.

Sedan länge bedriver vi skogsbruket enligt svensk FSC®-standard, bland annat eftersom vi långsiktigt ser det som en konkurrensfördel. De senaste åren har inneburit ett genombrott för certifierade produkter, inte minst på den svenska sågverk viktiga engelska marknaden där efterfrågan tredubblats på tre år. Under året stärktes denna trend ytterligare för både timmer och massaved och vi fördjupar nu vårt engagemang i FSC® genom bland annat ökad intern specialistkapacitet och FSC®-utbildning för medarbetare.

Den biologiska mångfaldens år

2010 var officiellt utnämnt av FN till den biologiska mångfaldens år. Biologisk mångfald förknippas ofta med rödlistade arter men variationen av liv på jorden säkrar också många naturliga funktioner, eller ekosystemtjänster, som vi människor behöver. Det handlar om till exempel livsmedel, vattenrening, mediciner, klimatreglering och mycket annat som vi ofta tar för givet att naturen fortsatt kan ge oss. Höstens FN-möte i Nagoya om biologisk mångfald ledde glädjande nog till ett globalt avtal. Här gjorde länderna åtaganden om skydd av stora land- och vattenområden, stopp för överfiskning och krav på att synliggöra värdet av biologisk mångfald och ekosystemtjänster i nationella räkenskaper.

Naturvård som ger eko

För Sveaskogs del blev årets uppmärksamhet runt värdet av biologisk mångfald en bekräftelse på att våra satsningar på naturvård är riktiga. Skogsbruket pågår inför öppen ridå och det är naturligt att dialogen med vår omvärld många gånger är inriktad på det man lättast ser, det vill säga avverknings av träd i enskilda bestånd. Det är en dialog i vår vardag där vi hela tiden måste vara öppna för nya kunskaper och synpunkter. Samtidigt har vi en god grund att stå på genom den höga naturvårdskompetens som finns hos våra medarbetare och genom våra 20 procent naturvårdsareal med naturvårdsskogar och ekoparker. Detta är långsiktiga bidrag till den biologiska mångfalden som kommer att kunna förvaltas och förädlas genom många generationer.

Viktiga frågor för våra intressenter

Sveaskogs verksamhet, mål och strategier påverkar och berör många människor som har olika syn och förväntningar på vårt agerande. Dialog och samverkan är viktiga verktyg för att skapa förankring hos och värden för våra intressenter.

För att genomföra det uppdrag vi fått från ägaren behöver vi väga samman Sveaskogs mål och strategier med de förväntningar som finns på företaget.

Mångfald av intressenter

Skogens många användningsområden och värden gör att Sveaskog har många olika intressenter. Till dem som påverkar och/eller berörs mest av vår verksamhet hör ägare, medarbetare, kunder, leverantörer, entreprenörer, samarbetspartners, rennärning, myndigheter, forskare, miljö- och naturvårdsorganisationer, jägare, sportfiskare, ornitologer

och närboende. Många intressenter finns lokalt där vi har skogsmark och bedriver verksamhet.

Identifiering av de viktigaste frågorna

Som en del i tillämpningen av GRI:s riktlinjer arbetar vi med en väsentlighetsanalys, se nästa sida.

Väsentlighetsanalysen väger samman de frågor som Sveaskog som företag bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som våra intressenter ser som viktigast inom ramen för vårt ekonomiska, miljö- mässiga och sociala ansvarstagande. Resultatet från väsentlighets-

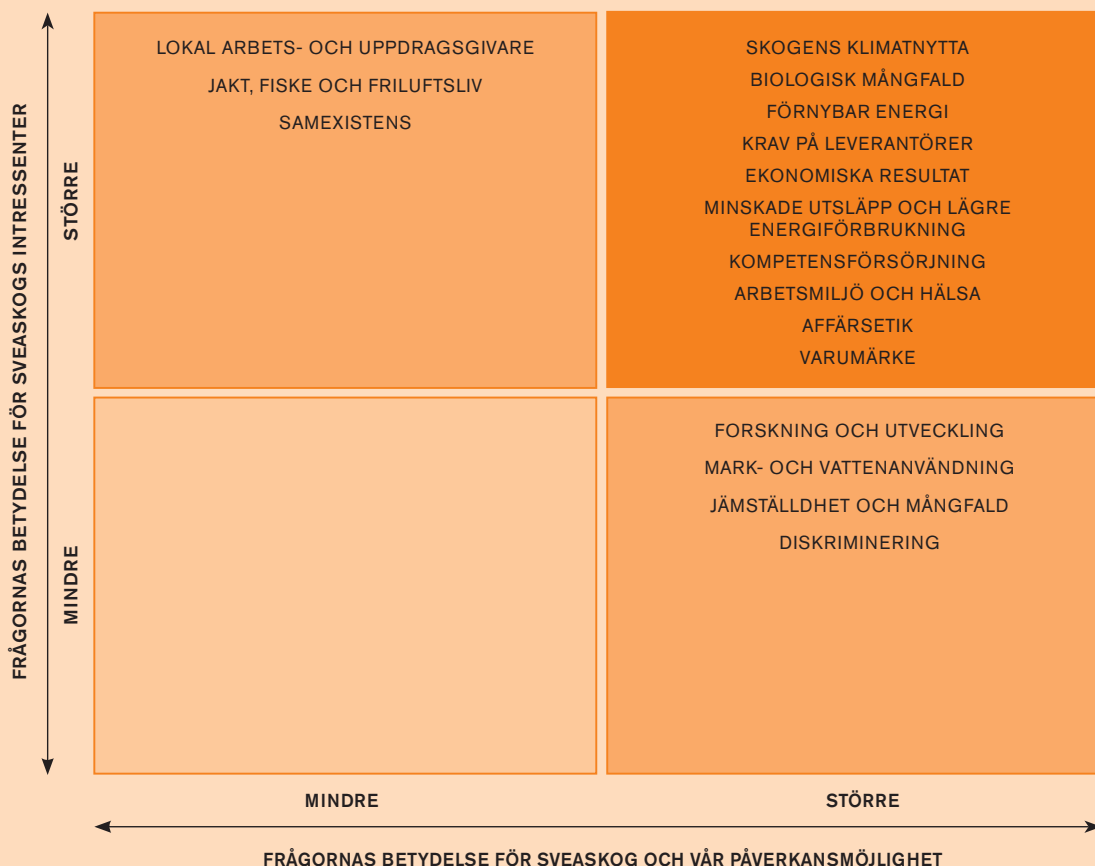
Sveaskogs huvudintressenter

Våra intressentdialoger är strukturerade och frågeställningarna dokumenteras. Nedan sammanställer vi tio av våra intressentgruppers viktigaste frågor.

Intressent	Frågor	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfälle
Medarbetare	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö- och hälsa, organisation	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljö- arbete och utvecklar organisationen	Medarbetarsamtal, VIS-undersökning, chefsdagar, facklig samverkan, arbetsplatsmöten
Ägaren	Lönsamhet, ansvarsfullt företagande	Lönsamhetsmål och årlig utdelning, bolagsstyrningsrapport, hållbarhets-redovisning	Bolagsstämma, dialog med styrelsens ordförande
Kunder	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, FSC®, Sveaskogs roll på marknaden, professionalism, pålitlighet	FSC®-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Undersökning Nöjd kundindex, affärsutvecklingssamtal, dialogmöte Forum Sveaskog
Entreprenörer	Utvecklade samarbeten, förnybar energi, avtal/ersättningsfrågor	Långsiktiga samarbeten, samarbetsprojekt, information och utvärderingar	Undersökning Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningssupplett, information om våra tjänster	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningssupplett, informationsaktiviteter	Undersökning Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogs dagar, dialogmöte Forum Sveaskog
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Samråd kring ekoparker och invigningar, årsstämma, dialogmöte Forum Sveaskog
Turismföretagare, jägare, fiskare, friluftsinträsade	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar	Forum Sveaskog, ekoparksinvigningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal
Naturvårdsorganisationer	Biologisk mångfald, naturvård	Miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi	Dialogmöte Forum Sveaskog, exkursioner, samarbeten
Låneinstitut, kreditgivare	Uppnå finansiella mål, stabila finansiella flöden, ansvarsfullt företagande, nya affärsmöjligheter	Redovisar finansiella mål. Koncernfinanspolicy. Prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Företagspresentationer, affärssamtal
Rennärningen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC®.

Väsentlighetsanalys – hur vi och våra intressenter klassar de viktigaste frågorna för Sveaskog

Vår väsentlighetsanalys är en sammanvägning av de frågor som vi på Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som våra intressenter ser som viktigast.



Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.

analysen hjälper oss att göra bättre prioriteringar, både i verksamheten och för att bestämma vad hållbarhetsredovisningen bör innehålla.

För 2010 är det främst våra kunder, leverantörer, entreprenörer, samarbetspartners, miljö- och naturvårdsorganisationer, arrendatorer och närboende som har gett input till väsentlighetsanalysen. Väsentlighetsanalysen visar att frågor som förnybar energi, minskade utsläpp, biologisk mångfald och arbetsmiljö är angelägna för både Sveaskog och våra intressenter.

Dialog och samverkan

Under flera år har vi arbetat löpande med intressentdialoger. De ger oss värdefull information och bättre underlag inför beslut. Ambitionen är att föra en nära dialog som leder till ökad kännedom och delaktighet. På så vis kan vi lättare uppmärksamma potentiella tvistefrågor och öka graden av öppenhet i verksamheten. Våra samråd och dialogmöten leder inte alltid till konsensus, men ska kännetecknas av respekt för olika och motstridiga intressen.

Sedan 2009 har vi en intern måltavla där ett av målen har varit dialog. Dialoger och möten med externa intressenter rapporteras in

i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Rapporteringen skapar struktur i våra dialoger och underlättar systematisk uppföljning av frågor. Förutom antal externa deltagare, rapporteras tema och viktiga frågeställningar in. I det fall frågor uppkommer som kräver direkt hantering hanteras dessa vidare i miljö- och kvalitetshanteringssystemet.

Exempel på rapporterade dialogtillfällen under 2010 är dialoger med myndigheter och naturvårdsorganisationer, möten om jaktfrågor, dialoger med vägsamfälligheter, samråd med rennäringen, affärsutvecklingssamtal och ekoparksinvigningar. Ansvar för att rapportera genomförda dialoger ligger på den som håller i dialogmötet. Målet har varit att ha dialog med 2 800 personer och utfallet är 3 786 personer.

I områden där vi har mycket skogsmark genomför vi dialogmöten som kallas Forum Sveaskog. Det är lokala möten som ger olika intressenter möjlighet att ställa frågor och ge synpunkter. De kan handla om naturvård, virkesaffärer, biobränsle, jakt och naturturism. Under 2010 hölls ett Forum Sveaskog i Piteå med ett sjuttioal externa deltagare. Deltagarna fick svara på vilka frågor de tycker är

viktigast för Sveaskog att arbeta med framöver. Cirka 40 procent svarade och förnybar energi, minskade utsläpp, energiförbrukning, arbetsmiljö och hälsa var de områden som hamnade högst på listan.

Under året genomfördes Nöjd kund-, Nöjd leverantörs- och Nöjd entreprenörsundersökning. Undersökningarna genomförs minst vartannat år och innehåller frågor som rör vårt hållbarhetsarbete.

Nöjd kundindex (NKI)

Undersökningen genomfördes per telefon och svarsfrekvensen var mycket hög, 90 procent. Kunderna representerar den trämekaniska industrin, massa- och pappersindustrin och energisektorn.

I årets undersökning ökade NKI från 62 (2006) till 64. Generellt uppfattar kunderna Sveaskog som en trygg och stabil leverantör. Högsta värden får Sveaskog inom området leveranskvalitet samt våra kontaktpersoner som bedöms vara kunniga och ha mandat att fatta beslut. Vi kommer framöver att prioritera att träffa kunderna och se över möjligheten att starta utvecklingsprojekt tillsammans.

Inom området hållbar utveckling tycker kunderna att det är viktigast att Sveaskog arbetar med förnybar energi, att vi minskar våra utsläpp genom att jobba effektivare med logistik, att vi ökar uttaget av biomassa genom mer aktiv skötsel samt att vi arbetar med arbetsmiljö och hälsa.

Nöjd leverantörsindex (NLI)

Även denna undersökning genomfördes per telefon med hög svarsfrekvens, 71 procent. Leverantörerna är de privata skogsägare vi köper skogsråvara av.

NLI är 70, vilket är ett oförändrat resultat jämfört med 2008. Bäst resultat får vi inom området relationer, förmåga att utföra arbetet och bilden av Sveaskog. Ett utvecklingsområde är att jobba mer aktivt med information och olika informationsaktiviteter.

De viktigaste frågorna inom hållbarhetsområdet, enligt NLI, är att vi arbetar med förnybar energi i form av vindkraft och biobränsle, arbetsmiljö och hälsa, minskade utsläpp och energiförbrukning, miljöhänsyn vid avverknings- och teknikutveckling för skonsammare avverkning och lokal närvaro.

Nöjd entreprenörsindex (NEI)

Vi gjorde en telefonundersökning och fick en hög svarsfrekvens, 86 procent. De entreprenörer som ingår i undersökningen är de vi jobbar med inom avverkning.

NEI ökade från 66 (2008) till 69. Resultatet förbättrades inom samtliga områden, men framförallt har relationen till avverkningsledaren där affärsutvecklingssamtalen är ett viktigt instrument samt bilden av Sveaskog förändrats i positiv riktning. De främsta utvecklingsområdena är att få genomslag för affärsutvecklingssamtalen i hela företaget och frågor som rör avtal/ersättningar.

De hållbarhetsfrågor som entreprenörerna ser som viktigast för Sveaskog att arbeta med är förnybar energi, kompetensförsörjning (i första hand stöd för att hantera generationsväxlingen bland entreprenörerna), minskade utsläpp och minskad energiförbrukning, miljöhänsyn vid avverkning samt biologisk mångfald.

Medarbetarundersökning VIS

Vartannat år genomför vi medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog, VIS. Resultatet 2009 visade på förbättringar inom många områden, bland annat medarbetarsamtal, delaktighet och uppföljning av mål, stolthet och framtidstro samt kunskap om kunderna och hur man själv kan bidra till nöjda kunder.

Ledarskapet fick ytterligare högre betyg jämfört med 2007 när det gäller såväl verksamhetsstyrning som relationer.

Några förbättringsområden är bland annat stress, arbetssituation och utveckling samt internt samarbete. Under 2010 har varje arbetsplats jobbat med förbättringsåtgärder utifrån en handlingsplan.

Varumärkesundersökning

Under 2010 genomförde vi en varumärkesundersökning. Våra kunder, leverantörer, entreprenörer, allmänhet, journalister och beslutsfattare svarade på frågor om kännedom, kunskap och attityd till varumärket Sveaskog samt om förtroendet för företaget. Ett Förtroendeindex togs fram för första gången och resultatet blev 67.



Anders Eriksson,
logistiker.



Marlene Lidén, miljö-
och kvalitetsledare.



Ingrid Sandström,
naturvårdsspecialist.

Övergripande styrning

Styrning för hållbar utveckling

Ett hållbart skogsbruk förutsätter respekt för skogens ekologi och en balans mellan uppsatta mål. Sveaskog har policies och riktlinjer som bildar ramverk för hur verksamheten bedrivs och hur vi som företag agerar inom olika områden.

Hållbarhetsfrågorna är en självklar och integrerad del i Sveaskogs verksamhet och styrning, och stödjer vår övergripande vision att vara främst på att utveckla skogens värde. Hållbarhetsstyrningen handlar om att balansera verksamheten så att vi uppfyller de ekonomiska, miljömässiga och sociala målen.

Uppdrag från ägaren

Långsiktigheten är väl inbyggd i Sveaskogs verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. Vår strategiska inriktning utgår från ägarens uppdrag och marknadsförutsättningarna. Se sid 4–5.

Ansvar och redovisning

I Sveaskogs processororienterade organisation ligger det direkta ansvaret för miljöfrågor och sociala ansvarsfrågor hos cheferna inom linjeorganisationen. Övergripande ansvar för att koordinera och följa upp arbetet med de mål som styrelse och vd beslutar har chefen för miljö och hållbar utveckling, som även ansvarar för årlig utvärdering av mål och prestanda.

För information om vår redovisning se sid 32. Styrelsen rapporterar sitt arbete i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Mer information om bolagsstyrning, styrelse och ledning finns på sidorna 64–70.



Jan-Erik Berglund,
virkesköpare.

Ledningssystem och riktlinjer

Sveaskogs miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 och skogsinnehavet är certifierat enligt svensk FSC®-standard. Rapporteringar om eventuella avvikelser från dessa ledningssystem kan göras i vårt verksamhetsledningssystem som nås via företagets intranät.

Vårt arbete stöds av ett antal policies och riktlinjer. Se översikt nedan. Våra policies finns tillgängliga på hemsidan.

Externa och interna policies och riktlinjer

Global Compact

Sveaskog stödjer FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om miljö och utveckling, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

FSC®

FSC® står för Forest Stewardship Council och är en internationell oberoende medlemsorganisation för certifiering av skogsbruk och skogsprodukter. Läs mer om FSC® på omslagets insida.

Sveaskogs policies och riktlinjer

Uppförandekoden tydliggör hur Sveaskog och våra medarbetare ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Miljöpolicy innehåller övergripande principer för miljöarbetet och täcker de aspekter som vi och våra intressenter prioriterar.

Klimatstrategin beskriver mål och påverkan på klimatet genom produktion av skog och förnybar energi samt minskade utsläpp.

Personalpolicy slår fast allas vårt gemensamma ansvar för ett bra arbetsmiljö och tydliggör de krav som ställs på ett gott ledarskap. Den har tagits fram i samråd med de fackliga organisationerna.

Planen för jämställdhet och mångfald uttrycker vår strävan att främja en jämnare könsfördelning bland de anställda på alla nivåer och i hela verksamheten.

Informationspolicy reglerar hur företaget ska hantera, sprida och kommentera intern och extern information.

Finanspolicy ger direktiv för hur koncernens finansverksamhet ska utformas och bedrivas.

Riktlinje för inköp anger hur vi ska tillämpa och upprätthålla god affärs-moral och professionellt uppträdande. Gällande lagar för inköp av varor och tjänster ska följas och miljöfrågor beaktas i enlighet med miljöpolicy.

Vår skogspolicy anger hur skogarna ska skötas ur såväl produktions- som miljöperspektiv.

Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp med krav på att det virke som anskaffas ska vara avverkat enligt FSC®.

Fackligt samverkansavtal fokuserar på hälsa, arbetsmiljö och samverkan och sluts mellan ledning och de fackliga organisationerna.

Ökat värdeskapande med nya affärer

Sveaskog balanserar skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt.

Värden för många intressenter

De värden Sveaskog skapar fördelas på ett stort antal intressenter. Se tabell och diagram på nästa sida. Utdelningen för 2009 blev 486 MSEK. Föreslagen utdelning för 2010 är 916 MSEK. Omsättning för 2010 var 6 951 MSEK (6 034). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 280 MSEK (924).

Värdet på vår skog utvecklas. Bokfört värde på skogskapitalet var 29 985 MSEK (30 041). Nettotillväxt på brukad mark var 11 miljoner m³sk (10,4). Läs mer om årets ekonomiska resultat i Årsredovisningen.

Lokala affärer

Sveaskog har skog över hela landet och huvuddelen av våra affärer är lokala. Sveaskog är en viktig arbets- och uppdragsgivare i glesbygdsområden och vi har samarbete med lokala entreprenörer, såväl inom skogsbruk som inom naturbaserad turism. Vi har en betydande påverkan på den indirekta sysselsättningen. En studie från 2008 visar att vår verksamhet i Norrbotten som då genererade 180 årsverken bidrog till mer än 2 600 arbetstillfällen i länet.*

Markförsäljningsprogrammet

Markförsäljningsprogrammets syfte är att stärka det enskilda skogsbruket. Läs mer på sid 29.

Konsekvenser av klimatförändringen

Klimatförändringen påverkar Sveaskogs verksamhet. Den kräver att vi gör investeringar som tar tillvara affärsmöjligheter för skogsråvara

ur ett långsiktigt hållbart perspektiv och anpassar vår verksamhet för att minimera risken för skador på skogen. Vi arbetar också aktivt för att minska utsläppen från förbränning av fossila bränslen i verksamheten.

Vi upplever en ökande efterfrågan på förnybara bränslen från skogen: för värme, el och drivmedel. Ökad tillväxt i skogen ger mer träråvara och ökar samtidigt koldioxidlagringen. Trä som byggmaterial är dessutom ett bra val ur klimathänseende eftersom det fortsätter att lagra koldioxid. Vår klimatstrategi innefattar att utveckla biobränsleaffären, markupplåtelse för vindkraft, drivmedel från skogsråvara, minskade utsläpp i verksamheten och lagring av koldioxid genom ökad tillväxt.

Risker som följer med klimatförändringen

Risker med förändrade väder- och temperaturförhållanden är exempelvis att stormarna kan bli fler och att nederbörd kan komma att minska med underskott på vatten som följd. Om vegetationsgränserna flyttas måste vi se över hur naturvärden och skyddet av biotoper kan anpassas. Läs mer i risk- och känslighetsanalysen på sidan 76–78.

Risker för framtida stormar hanteras genom våra skogsförsäkringar. Sedan 2006 driver Sveaskog ett strategiskt arbete för att förbättra försäkringsvillkoren och anpassa försäkrad nivå. Koncernen försäkrar sig på återförsäkringsmarknaden genom bland annat

* Källa: Incedo Business Consulting 2008.

Hur vi styr ekonomisk påverkan

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vårt viktigaste ekonomiska ansvar är att säkra skogens långsiktiga värde. Vi balanserar skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt. Vi ökar också avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen för både skogsmark och skogsråvara.

Vårt skogsinnehav representerar stora ekonomiska värden. Skogen är en unikt långsiktig resurs. Det vi sår och planterar idag skördar vi först om 60–120 år. De markavsättningar som vi gör är en viktig del i ett hållbart skogsbruk och har i sig ett värde på en marknad där miljömedvetenheten ökar.

Vi driver ett hållbart skogsbruk, sköter och utvecklar skogsinnehavet, bidrar med avkastning till ägaren samt är en långsiktig och pålitlig säljare av skogsråvara. Vi investerar i ny, miljöanpassad och effektiv teknik, och genomför markförsäljning till

marknadsmässiga priser. I kraft av en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen, inte minst i glesbygd. Vd har övergripande ansvar för att de ekonomiska målen uppnås. Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner. Process- och stabschefer har budgetansvar.

Styrande dokument:

- Finanspolicy
- Informationspolicy
- Skogspolicy
- Klimatstrategi

Mål och utfall 2010

Ekonomiska mål och utfall redovisas på sid 6 samt i Årsredovisningen.

Prioriterade aktiviteter 2011

Prioriterade aktiviteter 2011

- Ökad effektivitet
- Utveckla biobränsleaffären
- Arrenden för etablering av vindkraftverk
- FoU-satsningar

GRI-indikatorer

- EC1
- EC2
- EC4
- EC6
- EC7
- EC8
- EC9

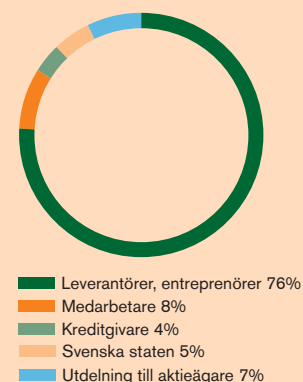
Direkta ekonomiska värden

Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter. Nedan redovisas värden per intressent

Belopp i MSEK	Intressenter	2010	2009	2008
Skapat värde				
Intäkter	Från kunder	7 773	7 044	8 328
Fördelat värde				
Kostnad för varor och tjänster	Till leverantörer och entreprenörer	-5 087	-4 505	-5 940
Löner, andra utbetalda personalersättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-523	-540	-500
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-234	-283	-481
Skatt	Till svenska staten	-321	-385	-197
Utdelning till aktieägare *	Till svenska staten genom Finansdepartementet	-487	-89	-810
Behållet värde		1 121	1 242	400

* Tidigare år redovisades den föreslagna utdelningen, men från och med 2010 redovisar vi den under året utbetalda utdelningen.

Fördelat ekonomiskt värde (MSEK) per intressent



Diagrammet visar hur värden fördelas mellan intressenter.

Källa: Sveaskog

Sveaskog Försäkrings AB. Styrelsen har beslutat om en väl avvägd risknivå och organisationen har övat i händelse av framtida större stormar.

Växande biobränsleaffär

Skogsråvara som energikälla spelar en viktig roll i EU:s omställning till en större andel förnybar energiförsörjning. Sveaskog upplever en ökad efterfrågan från biobränslekunder. Under 2010 sålde Sveaskog motsvarande 2,9 TWh. För mer information se sid 17.

Investering i utveckling av drivmedel

Sveaskog äger 25,9 procent av aktierna i biodieselföretaget SunPine AB i Piteå. Vår bedömning är att avkastningen på investe-

ringen kommer att vara god eftersom efterfrågan på förnybara drivmedel är stor. Sveaskog har en styrelseledamot i SunPine AB:s styrelse och påverkar därigenom SunPines hållbarhetsarbete.

Sveriges första pilotanläggning för direktförgasning av skogsråvara invigdes sista kvartalet 2010 i Piteå. Det är en anläggning som gör det möjligt att omvandla skogsbränsle till gas som sedan kan förädlas till drivmedel. Sveaskog är tillsammans med Smurfit Kappa, IVAB (Infjärdens värme AB) och ETC, Energitekniskt centrum i Piteå, en av finansiärerna bakom satsningen. Läs mer på sid 9.

Marker för vindkraftverk

Intresset för vindkraftssamarbeten på våra skogsmarker är fortsatt stort. Läs mer på sid 28.

Investeringar och tjänster som kommer många tillgodo

Att aktivt främja naturturism

Vår ambition är att ge fler människor möjlighet att uppleva naturen. Våra markers skilda karaktärer gör att det finns utrymme för alltifrån ensliga vildmarksäventyr, jakt och fiske till kommersiellt arrangerade ridturer, paddling och naturguidningar. Vi ställer mark till förfogande för turistföretagare och i samarbete utvecklar vi jakt- och fiskemöjligheter. Det skapar möjligheter för turistföretagare att bedriva verksamhet som i sin tur skapar nya arbetstillfällen. Våra friluftssatsningar för allmänheten riktar vi främst till publika områden, och särskilt till några av våra 36 beslutade ekoparker. Vi tar fram informationsmaterial, webbtjänster, informationstavlor, underhåller vandringsleder och rastplatser. Totalt uppgick investeringar i friluftsområden och ekoparker till 4,3 MSEK (3,8) 2010.

Mörrums Kronolaxfiske

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge, som drivs av Sveaskog, sker en kontinuerlig utveckling av verksamheten på kommersiell basis. Cirka 10 000 sportfiskare från hela Europa besöker oss under fiskesäsongen. Totalt uppgick investeringar i Mörrums Kronolaxfiske till 1,1 MSEK (0,3).

Hjälmare Kanal AB

Sveaskog investerar i utvecklingen av dotterbolaget Hjälmare Kanal AB. Längs den 13 kilometer långa kanalen finns besökscentra, naturstigar och cykelleder som tar emot cirka 40 000 besökare per år. Genom satsningarna, som görs på kommersiell basis, bevarar och utvecklar vi kanalen som besöksmål och kulturell sevärdhet. Totalt uppgick investeringar i Hjälmare Kanal AB till 1,1 MSEK (1,5).

Vägunderhåll till nytta för många

Sveaskogs underhåll av vägar och anläggning av byggnader är viktiga för både oss och intressenter. Bra vägar är nödvändiga i arbetet med skogsskötsel och avverkning. Det gör det också lättare för exempelvis turistföretag, friluftintresserade och jägare att komma ut i skog och mark. Dessutom ger vägarna oss intäkter när andra skogsbolag använder dem för sina transporter. Under 2010 anlade Sveaskog 26 (21) mil ny väg och höjde bärigheten på cirka 1 200 km väg. Grunden för investeringen är en behovsanalys som visar var vägnätet har störst behov av utbyggnad och underhåll för att underlätta skogsskötsel och avverkning. Vi följer Vägverkets riktlinjer för vad som klassas som investeringar. Från och med 2009 är större delen av kostnaderna direktavskrivningar. 136 MSEK (103) investerades under 2010.

Skogens roll i klimatarbetet kan göras ännu tydligare

Skogsprodukter som trävaror, pappersprodukter och biobränslen har betydande klimat- och miljööverdelar jämfört med ej förnybara råvaror och material. Sveaskogs verksamhet bidrar även till att motverka klimatförändringen genom att skogen tar upp och lagrar koldioxid.

Sveaskogs råvara är en naturlig och klimatneutral produkt förutsatt att skogen brukas på ett sätt som tryggar en långsiktigt hållbar utveckling. Vi är fast beslutna att minska vår verksamhets negativa påverkan på miljö, biologisk mångfald och klimat.

Biologisk mångfald

Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden. Avverkningar förändrar landskapsbilden och kan innebära skador på biodiversiteten. I Sveaskogs naturvårdsambitioner ingår att vi undantar nyckelbiotoper och andra skogar med höga naturvärden. Vid avverkningar tar vi naturhänsyn genom att lämna kvar hänsynskrävande biotoper, kantzoner, trädgrupper och enskilda träd.

När vi röjer kan ljusförhållanden vid exempelvis bäckar ändras och därmed mikroklimatet. Vid markberedning och plantering förändras artsammansättningen, vilket även är fallet vid dikesunderhåll. Planering av dikesunderhåll inkluderar en särskild naturvärdesbedömning. Då ser vi också över möjligheterna att restaurera natur-

miljöer genom att lägga igen vissa dikesavsnitt.

Skogsbilvägar kan påverka biodiversiteten genom att vägtrum-morna kan utgöra vandringshinder för fisk och andra djur som lever i vatten. Vi planerar utifrån naturförhållanden och bevakar påverkan.

Naturvårdsareal och ekoparker

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Till våra miljömål hör att vi ska hantera 20 procent av vår produktiva skogsmark nedanför fjällskogsregionen som naturvårdsareal. Det motsvarar cirka 630 000 hektar. I naturvårdsskogarna, som omfattar tio procent av skogsarealen, bedriver vi inget traditionellt skogsbruk. En del skogar lämnar vi helt orörda, medan vi sköter andra skogar för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Våra ekoparker utgör cirka fem procent av skogsarealen, motsvarande 145 000 hektar. De skogar vi sätter av för naturvård i naturvårdsskogar och ekoparker skyddas genom vårt frivilliga

Hur vi styr miljöarbetet

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vårt arbete utgår från miljöpolicy och miljömålen. Vi arbetar med miljöledning enligt ISO 14001. Miljöpolicy täcker merparten av de miljöaspekter som är relevanta för verksamheten och våra intressenter. Vi har ett övergripande ansvar för miljöfrågorna. Det operativa ansvaret ligger på chefer i linjeorganisationen. Ansvar för att medarbetare och entreprenörer har relevant miljöutbildning delas av chefer och miljöstaben.

Vår skog är FSC®-certifierad. När vi avverkar på annan skogsägares mark gäller riktlinjer för naturhänsyn enligt kraven i FSC®-standarden. Virkeshanteringen är certifierad enligt FSC®:s standard för spårbarhet, Chain of Custody, där även FSC® Controlled Wood (med spårbarhet för icke-certifierad råvara) ingår. Vi har även ett certifikat för spårbarhet enligt PEFC-standard. Det finns därmed rutiner för att spåra allt virke till sitt ursprung. Vi arbetar för att all import ska ske från leverantörer med egen spårbarhetscertifiering. Sedan slutet av 2010 innehar vi ett AEOF certifikat (certifikat tullförenklingar/säkerhet och skydd).

Riktlinjen för virkesköp innebär bland annat att inköpt virke ska vara avverkat i enlighet med gällan-

de lagar och uppfylla Sveaskogs miljökrav. Vi köper gärna virke från FSC®-certifierade skogar.

Vi har en riktlinje för naturhänsyn vid upplåtelse för vindkraft och markförsäljning. Vi ställer miljökrav vid upplåtelse av mark för naturturism.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Styrande dokument:

- Finanspolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod
- Klimatstrategi
- Naturvårdsstrategi
- FSC®-skogsbruksstandard
- FSC®-spårbarhetsstandard
- PEFC-spårbarhetsstandard
- Skogspolicy
- Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp
- Riktlinje för köp av virke utanför Sverige
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Miljökrav för arrendatorer
- Riktlinje för resor i tjänsten

Prioriterade aktiviteter 2011

Mål och utfall 2010

Miljömål och utfall redovisas på sid 7.

Prioriterade aktiviteter 2011

- Åtgärder för minskade koldioxidutsläpp
- Åtgärder för fortsatt begränsning av körskador
- Breddutbildningar i ny svensk FSC®-standard och Sveaskogs uppförandekod
- Kartläggning och åtgärda kvalitetsbrister
- Revisioner

GRI-indikatorer

- | | | |
|--------|--------|--------|
| ▪ EN3 | ▪ EN13 | ▪ EN18 |
| ▪ EN4 | ▪ EN14 | ▪ EN20 |
| ▪ EN11 | ▪ EN16 | ▪ EN30 |
| ▪ EN12 | ▪ EN17 | |

Certifikat

- ISO 14001
- FSC® skogsbrukscertifikat egen skog
- FSC® skogsbrukscertifikat grupp
- FSC® spårbarhetscertifikat
- PEFC spårbarhetscertifikat
- AEOF tullförenklingar/säkerhet och skydd

åtagande och i vissa fall även genom lagstadgat skydd i form av ekoparksavtal eller reservat. Se tabell på sid 27.

Vårt skogsinnehav, inklusive ekoparker och naturvårdsskogar, finns tillgängligt i en kartfunktion på www.sveaskog.se.

TVå nya ekoparker

Under 2010 invigde vi två nya ekoparker; Maunuvaara i norrbottenska Tornedalen och Grytaberg i Hälsingland. Därmed har vi invigt 27 av 36 beslutade ekoparker.

I Ekopark Maunuvaara är bergen urgamla. Från dess toppar kan man blicka ut över gammelskogar, vidsträckta myrar och små porlande bäckar där uttern fiskar. Långt nere i de skäggiga granskogarna har tiden stått stilla och svampar som urskogsporing, taigaskinn och blackticka växer fram ur fallna trädjättar.

Ekopark Grytaberg är ett typiskt hälsingelandskap, med mjuka berg, djupa skogar, sjöar, mörka forsar, vidsträckta myrar och blomstrande ängar. Längre härskade bara rovdjur och skogsbränder över traktens skogar. Spåren efter forna tiders bränder syns i många av de gamla torrtallarna och på flera träd har björnen lämnat rivmärken.

Restaurering av naturvärden

Vi arbetar med restaurering av våtmarker för att värna biologisk mångfald. Detta arbete sker inom ramen för projektet "100 våtmarker" som är ett samarbete med Svensk Våtmarksfond och Sveriges Ornitologiska Förening. Vid årets slut hade 100 våtmarker identifierats, varav ett 80-tal färdigställdes. Sveaskog kommer att fortsätta att återställa våtmarker där vi tycker att det är befogat. I samarbete med Världsnaturfonden (WWF) driver vi ett arbete med värdefulla vattenlandskap med ett verktyg som kallas "blå målklassning".

Sveaskog har ett delmål att genom naturvårdande skötsel öka naturvärden på 100 000 hektar, vilket innebär att det sker ett omfattande restaureringsarbete genom till exempel avverkande av inväxande gran i lövrika skogar. Totalt har drygt 1 500 hektar naturvårdande skötsel utförts under 2010.

Åtgärder för miljöskydd och projekt för att återställa miljö- och naturvärden innebär stora kostnader. Vi ser vårt naturvårdsarbete som en investering. En grov sammanställning där löner, certifieringskostnader, naturvårdande skötsel, restaurerande vattenvård, ekoparker och naturvårdsbränning ingår, ger en kostnad om 22,8 MSEK (22,2) för 2010.

Uppföljning av rapporterade avvikelser

Våra riktlinjer och instruktioner utvecklas fortlöpande för att i så hög grad som möjligt säkerställa att vi lever upp till våra olika åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas bland annat genom externa och interna revisioner, externa synpunkter samt genom stickprovskontroller av de egenuppföljningar som är obligatoriska efter varje utförd åtgärd. Alla rapporter om brister registreras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem och resulterar i korrigerande och/eller förebyggande åtgärder. Där registreras även externa synpunkter och förbättringsförslag.

Rapporterade brister kan till exempel beröra avgränsning av areal, kvaliteten i utförandet av gallring, körskador, bristande planering som kompenseras av maskinlag, bristande planering som korrigerats innan åtgärden utförts, brister i hanteringen av hänsynskrävande biotoper, avverkade naturvärdesträd, kulturmiljöer/fornminnen, stubbhöjd, gallrad areal samt för få högstubbar.

Säljare Johan Svensson och Madelein Persson, biobränslelogistiker i samtal med en besökare på Elmia World Bioenergy.



Externa revisioner 2010

Certifieringsföretaget Bureau Veritas utförde de årliga externa revisionerna för FSC® och ISO 14001.

Årets revision av FSC®-certifikatet genererade fem mindre avvikelser. Dessa handlade om markberedning i del av hänsynsområde samt intill naturvärdesträd, avsaknad av instruktioner på alla aktuella språk vid skogsvård, oklar motivering av arealbehov för försök med stubbyftning och att vältappar med felaktig FSC® logotyp använts.

Revisionen av ISO 14001 genererade också fem mindre avvikelser. Dessa handlade om att utförda åtgärder inte följt vår egen instruktion, i ett fall för markberedning och i ett fall för stubbskörd, brister i planeringsunderlag på köptrakter och körskada på köptrakt samt behov av att koordinera rutiner för entreprenörschecklistor utifrån dagens arbetssätt.

2010 års revisioner av spårbarhetscertifikaten FSC® CoC och PEFC resulterade i två mindre avvikelser.

Inga överträdelser har under året lett till böter. Sveaskog polis-anmälades för averkning i del av naturreservatet Kårsberget, men utredningen lades ner.

Under 2010 har ett arbete pågått med att utöka AEO-certifikatet till nästa nivå – ett AEOF-certifikat (kombinerat certifikat tull-förenklings/säkerhet och skydd). I slutet av 2010 blev Sveaskogs AEOF-certifikat godkänt av Tullverket.

Skydd för skogsmark

Markförsäljningsprogrammet har under året gett enskilda skogsägare och privatpersoner möjlighet att till marknadsmässiga priser köpa skogsmark. På mark som sålts har det även funnits värdefulla naturområden som vi frivilligt undantagit från skogsbruk. Vi har ett avtal med Skogsstyrelsen om att sådana områden på mellan 0,5 till 20 hektar skyddas genom naturvårdsavtal eller biotopskydd.

Historiska miljöskulder

På våra marker finns ett flertal förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och diverse upplåtelser. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar. Under 2010 genomförde Sveaskog en sanering av en större oljeförorening som uppkommit historiskt i vår egen verksamhet och som påträffats i ett vattenskyddsområde i Gällivare kommun.

Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarlig föroreningssituation till följd av historisk användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljöåtgärder. Under 2010 har bland annat en miljöteknisk undersökning gjorts vid Larslunds plantskola i Nyköpings kommun samt en riskbedömning av påträffade föroreningar vid Våxtorps plantskola i Laholms kommun. Arbetet med att förhindra spridning av föroreningar till vattentäkt i Umeå kommun fortgår vid Piparböle plantskola. Svenska Skogsplantor har även antagit en strategi för hur arbetet med bolagets förorenade områden ska bedrivas. Plantskolor där det finns en potentiell miljörisk och nedlagda plantskolor som är intressanta för andra användningsområden prioriteras för vidare utredningar.

Externa samarbeten

Vi har ett flerårigt samarbete med Världsnaturfonden (WWF) som under det senaste året haft fokus på klimatanpassning av naturvård, skogen som energikälla, levande skogsvatten och ansvarsfull virkes-handel och import. Här ingår också projektet Effekt 20, som har fått sitt namn från vårt mål att 20 procent av den produktiva skogsmar-ken ska avsättas för naturskydd och naturhänsyn. Projektet följer upp effekter för faunan av dessa avsättningar. Med hjälp av fågelskådare görs med regelbundna intervaller storskaliga inventeringar av skogs-fåglar i sex utvalda ekoparker samt i referenslandskap, för att ha som jämförelse. Även insektsfaunan studeras.

Restaurering och skydd för att bevara naturvärden

Restaurering

Definition	Status 101231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker	Totalt är 80 avslutade och arbete med ytterligare 20 pågår.	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

Skyddade områden

Definition	Status 101231	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	27 (25) ekoparker har invigts av 36 beslutade. Skötselavtal med Skogsstyrelsen finns för 23 (17) av dessa ekoparker.	145 000 ha*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	Skötselavtal med Skogsstyrelsen
Naturvårdsskogar	Skyddade och redovisade på sveaskog.se. Status för utförda skötsel-åtgärder 2010 är cirka 1 500 hektar.	300 000 ha	Länsstyrelsen (naturreservat)	Naturskyddsföreningen (lövskogar), WWF (Effekt 20)
Naturhänsyn vid averkning	Kontroll egenuppföljning	241 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning FSC®-revision	WWF (Effekt 20)

* Tidigare har 175 000 hektar angivits, vilket rymmer naturvårdsskogar i fjällnära skog. Av totala arealen är drygt hälften naturvårdsskogar. Mer information om vårt skogsinnehav och skyddade områden finns i kartverket på www.sveaskog.se

Miljöansvar

Sveaskogs koldioxidavtryck

Sveaskog har som mål att minska utsläppen med minst 30 procent fram till 2015.

Vi jobbar aktivt med att minska verksamhetens utsläpp. Skogen binder koldioxid vilket innebär att vår klimatpåverkan sammantaget är positiv.

Skogens betydelse som kolsänka

Den växande skogen och användningen av trä har en betydelsefull roll för att motverka klimatförändringen. När förnybar skogsråvara används ersätter den oftast ändliga och fossila resurser i till exempel byggmaterial, förpackningar och energi. Genom forskning och utveckling kan allt fler produkter baseras på skogsråvara. Det gäller till exempel inredningar i bilar, kläder, mediciner och livsmedel.

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka. Skogen kan vara en kolsänka i varierande grad under sin livscykel, under olika delar av dygnet och beroende på var i landet skogen växer. Men totalt sett är skogens förmåga att binda koldioxid positiv för klimatet.

Ökad tillväxt i skogen ger störst klimatnytta

Vår klimatstrategi tar fasta på att vi kan göra flera saker samtidigt som bidrar till att motverka klimatförändringen.

Genom att sköta skogen med samma hållbara metoder som idag, men göra mer, siktar vi på att öka tillväxten i skogen. Därigenom binder skogen mer koldioxid och vi producerar mer förnybar skogsråvara. Vi försöker också anpassa skogsbruket till önskade framtida klimateffekter såsom stormar och varmare klimat.

Vi medverkar till samhällets omställning till förnybara energisystem, främst genom att utveckla tillvaratagandet av skogsbaserade biobränslen samt genom att bidra till utvecklingen av skogsbase-

rade drivmedel och vindkraft. När det gäller biobränslen satsar vi på kunskapsuppbyggnad, utveckling av modern teknik och effektiv logistik som gör det ekonomiskt intressant att ta ut sortiment från skogen som inte tidigare har tagits tillvara.

Klimatpåverkan och utsläpp

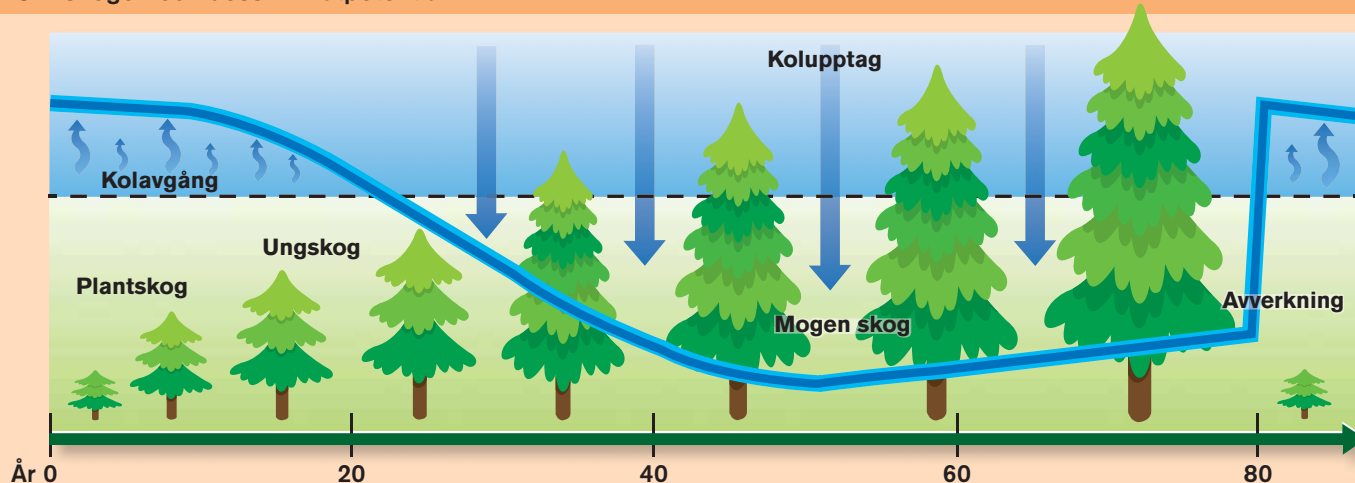
Vi har som mål att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2015. Vårt koldioxidavtryck 2010 är 145 000 ton koldioxid (123 000). Årets ökning beror till största delen på en ökad bränsleförbrukning vid avverkning och vidaretransport. Det hänger i sin tur samman med att andelen gallring och biobränsleskörd ökat och att andelen leveranser med tåg minskat. Minskningen av våra tåg-leveranser beror på affärernas sammansättning. Under 2011 kommer vi att intensifiera arbetet med handlingsplaner och prioritering av åtgärder främst inom logistik- och avverkningsprocessen för att kunna närma oss vår målnivå.

Skogsbruk och vidaretransporten av virke till industrin står för de största utsläppen, 129 000 ton koldioxid (exklusive vägbyggnad som står för 8 000 ton). Virkestransporter stod för 62 procent, avverkning och skogsvård för 37 procent och tjänsteresor för en procent av våra utsläpp. I uppgifter om tjänsteresor ingår utsläpp från tjänstebilar, flyg, tåg och hyrbilar. Sammantaget är vår klimatpåverkan positiv eftersom skogen tar upp och binder koldioxid.

Så här arbetar vi – våra investeringar och åtgärder

En nyckel för att nå vårt mål om en utsläppsminskning med minst 30

Om skogen och dess klimatpotential



Bildkälla: Holmen.

Svensk skog binder koldioxid

En kubikmeter skog binder i genomsnitt drygt ett ton koldioxid per år. Då den svenska skogen växer med totalt 110 miljoner kubikmeter årligen innebär det att den kan binda upp emot 140 miljoner ton koldioxid. Netto bidrar den brukade

svenska skogen, inklusive de produkter som utgörs av skogsråvara, till att minska mängden koldioxid i atmosfären med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp från fossila källor.

procent är att öka användningen av förnybara drivmedel. För att bidra till utvecklingen av skogsbaserade drivmedel är Sveaskog delägare i SunPine (läs mer på sid 9).

Vi bedömer att utsläpp och därmed miljöpåverkan kan minskas med fem–tio procent genom förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten och skonsammare körning av lastbilar. Läs mer om våra olika aktiviteter på sid 20–22.

Skellefteå Kraft är koncernens nya leverantör av elenergi. Avtalet som slöts under 2010 innebär att Skellefteå Kraft enbart levererar miljövänlig el som är producerad av vind och/eller vatten. Sveaskogkoncernens samlade förbrukning uppgår till i storleksordningen 10 GWh/år.

En stor del av elanvändningen står Svenska Skogsplanter för eftersom plantorna förvaras i frysar under vinterhalvåret. I oktober 2010 stod ett nytt centralt fryslager på plats i Kumla. Lagret ska sänka energikostnaderna och även minska transporterna totalt sett. Koncernens sammanlagda elanvändning minskade under året.

Vi arbetar för att minska vårt eget resande till förmån för video- och telefonkonferenser. Under 2010 hölls 253 (269) videokonferenser. Sveaskogs samtliga kontor deltog 2010 i Världsnaturfondens (WWF) klimatmanifestation Earth Hour som går ut på att alla släcker ner belysningen under en timme en dag.

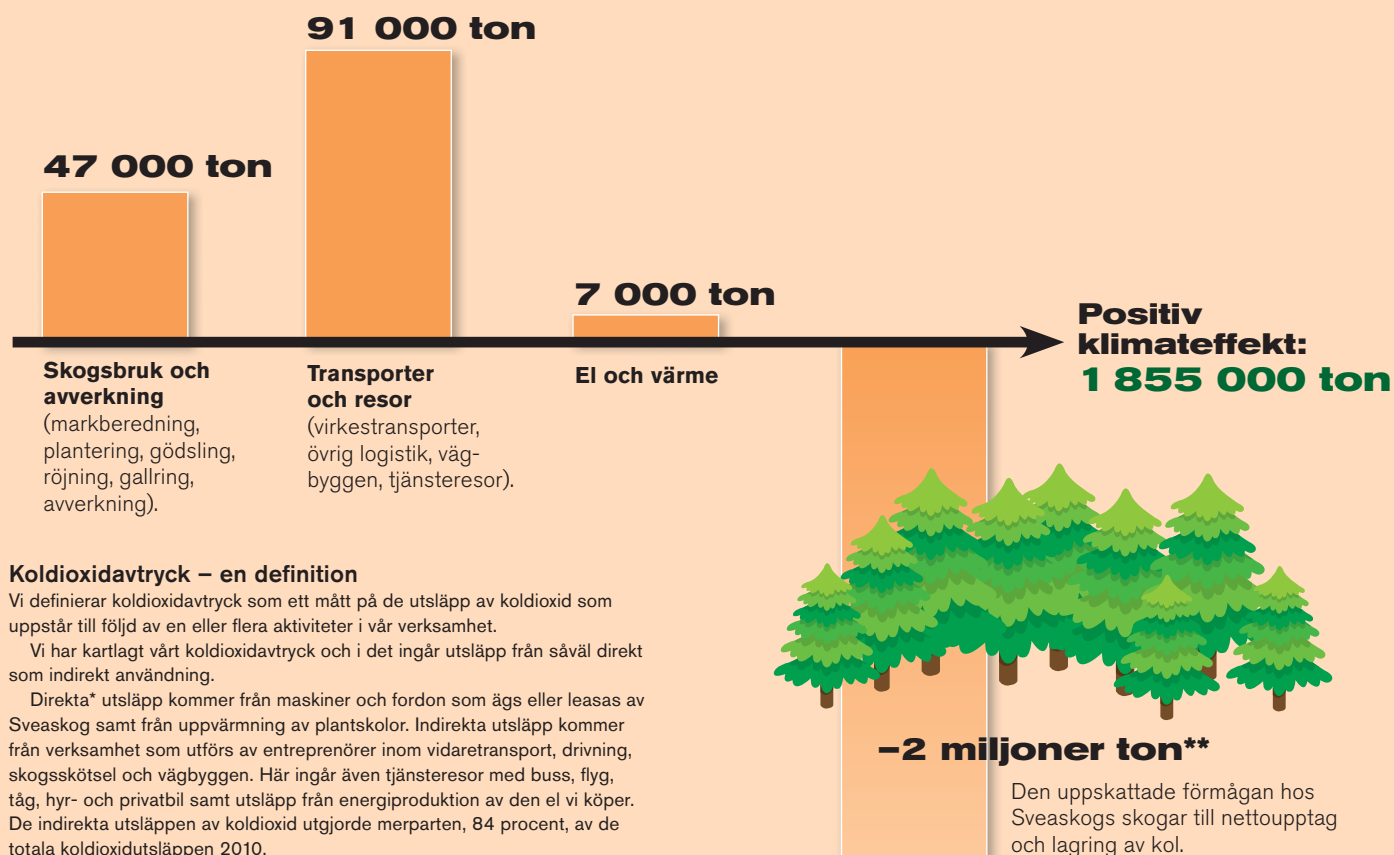
Klimatstrategin i korthet

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökad skogstillväxt
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Fördubbling av leveranserna av biobränsle till fyra TWh
- Utbyggnad av vindkraften till fyra–fem TWh på Sveaskogs mark inom tio år
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015.

Klimatkompensation i svensk skog

Sveaskog, LKAB och PwC driver ett projekt för att utvärdera möjligheten till klimatkompensation i skogen. Projektet bygger på att Sveaskog genom aktiva skötselåtgärder ökar tillväxten och därmed koldioxidupptaget i skogen. Effekterna dokumenteras, utvärderas och verifieras löpande fram till 2012. Som en del av projektet kommer provhandel mellan Sveaskog och LKAB att ske under 2011. LKAB kommer att betala Sveaskog för att vi ska bedriva skogsskötsel på ett sätt som gör att en större mängd koldioxid binds i skogen än vad som skulle ha skett vid traditionellt skogsbruk utan dessa extra åtgärder. Därigenom kan LKAB kompensera en del av sina utsläpp av växthusgaser.

Kartläggning av vårt koldioxidavtryck (alla siffror i ton koldioxid/år)



Koldioxidavtryck – en definition

Vi definierar koldioxidavtryck som ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i vår verksamhet.

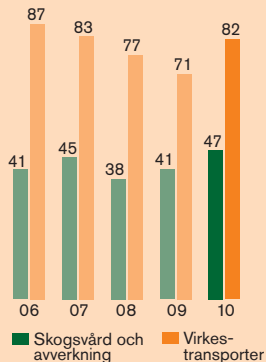
Vi har kartlagt vårt koldioxidavtryck och i det ingår utsläpp från såväl direkt som indirekt användning.

Direkta* utsläpp kommer från maskiner och fordon som ägs eller leasas av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom vidaretransport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår även tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr- och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde merparten, 84 procent, av de totala koldioxidutsläppen 2010.

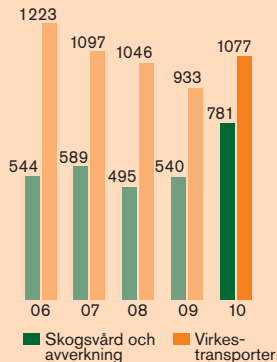
* Uppdelningen i direkta och indirekta utsläpp är enligt GRI:s riktlinjer.

** Beräknat efter resultat av studie om skogens roll i klimatarbetet, 2008, av SLU och GEOpartner AG.

Miljödata

Fossilt utsläpp av CO₂ (tusen ton) inom skogsrörelsen

Användning av icke-förnybara bränslen (TJ) inom skogsrörelsen



Totalt utsläpp av koldioxid från skogsrörelsen för 2010 var 129 000 ton. Virkestransporter stod för huvuddelen av utsläppen, 62 procent.

Källa: Analys av Skogforsk och Sveaskog 2011.

Miljöfakta

	2010	2009	2008	2007	2006
Produktion					
Leveranser från egen skog, 1 000 m ³ fub	5 694	5 629	5 496	5 902	5 817
Leveranser av biobränsle, 1000 m ³ fub	1 461	1 339	946	872	796
Leveranser av biobränsle, TWh	2,9*	2,7*	1,9*	1,7*	1,6
Energianvändning					
Icke-förnybara bränslen, TJ	1 895	1 602	1 559**	1 686**	1 767**
Indirekt energianvändning, MWh	1 051	1 670	-	-	-
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	145	123	115**	128**	128**
Varav direkta utsläpp, kton	20	19	-	-	-
Varav indirekta utsläpp, kton	125	104	-	-	-
NO _x , ton	1 677	1 339	1 404**	1 616**	1 666**
SO _x , ton	334	-	-	-	-
Mark					
Total markareal, Mha	4,2	4,3	4,3	4,4	4,4
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ***	44	41	45	39	40

* 2,0 används som omräkningstal mellan volym i m³fub och energiinnehåll i MWh.

** Avsåg enbart skogsvård, avverkning och virkestransporter.

*** Inkl skog som inte brukas.



Ronny Tengwall, fältplanerare, och en av våra entreprenörer studerar ett objekt.



Alexandra Frank med flera från Sveaskogs skogliga kvinnliga nätverk.

Tydligt ledarskap en framgångsfaktor

Sveaskog vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder utvecklande och ansvarsfulla arbeten i en god arbetsmiljö.

Kompetensförsörjningsfrågor är ett viktigt område för vår långsiktiga konkurrenskraft som leverantör, samarbetspartner och arbetsgivare.

Sveaskogs geografiskt spridda verksamhet ställer höga krav på ett tydligt, engagerande och kommunikativt ledarskap. Våra medarbetare har stort eget ansvar och arbetsuppgifter som kräver initiativförmåga, samverkan och ansvarskänsla.

Medinflytande

Medarbetarundersökning

Vartannat år genomför vi vår medarbetarundersökning Vi i Sveaskog (VIS). Den senaste genomfördes hösten 2009. Läs mer på sid 36.

Medarbetarsamtal

Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov samt önskemål om vidareutveckling. Sveaskog har som mål att alla tillsvidareanställda ska ha ett medarbetarsamtal med sin chef varje år. Vi följer utvecklingen kvartalsvis på vår interna måltavla. Utfallet för året var 80 procent, vilket är en minskning jämfört med förra årets medarbetarundersökning. En förklaring till minskningen är att cheferna har missat att rapportera in när de har haft medarbetarsamtal.

Samtliga chefer erbjuds utbildning i medarbetarsamtal och som stöd för samtalet finns en checklista och en mall för målkontrakt.

I medarbetarsamtalen fångar cheferna upp önskemål om vidareutveckling utanför den egna befattningen, kompetensutvecklings-

behov som de bedömer behöver samordnas och om det finns risker inom kompetensförsörjningsområdet, till exempel kopplade till nyckelpersoner eller pensionsavgångar.

Facklig samverkan

Dialogen med våra personalorganisationer är viktig. I Sveaskog (exklusive Sveaskog Baltfor SIA) omfattas alla medarbetare av kollektivavtal. I koncernen omfattas 931 av totalt 964 årsverken av kollektivavtal (96 procent).

Sveaskog har tvärfackliga informationsgrupper, så kallade referensgrupper. I referensgrupperna hålls samråd mellan personalorganisationer och koncernledning med bland annat information om förändringar i verksamheten.

Ledarskap

Sveaskog har 99 chefer med ett tydligt ansvar för uppförandekod, måluppföljning och underställda medarbetares utveckling. För att tydliggöra ledarskapet och få bättre verktyg för styrning och uppföljning har vi beslutat att "Gott ledarskap" är ett av våra sociala mål. Det mäts vartannat år genom medarbetarundersökningen och sammanställs i ett index. 2009 års index var 70, vilket är högt i förhållande till de flesta andra företag. Målet är att vi ska behålla samma höga nivå. Förbättringsområden som identifieras, bland annat i medarbetarundersökningen, ligger till grund för planeringen av ledarutvecklingsinsatser, som seminarier och coaching. Chefer med sämre resultat erbjuder vi stöd och utveckling. I några fall har det inneburit att de

Hur vi styr arbetsgivarfrågorna

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området. Som arbetsgivare vill Sveaskog erbjuda medarbetarna utvecklande och ansvarsfulla arbeten i en god arbetsmiljö.

Vd har det övergripande ansvaret för medarbetar-, arbetsmiljö-, mångfalds- och jämställdhetsfrågor. Sveaskogs chefer har ett tydligt ansvar för sina underställda medarbetare.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Styrande dokument:

- Uppförandekod
- Personalpolicy

Mål och utfall 2010

- Plan för jämställdhet och mångfald
- Riktlinje mot kränkande särbehandling
- Riktlinje för lönesättning
- Informationspolicy
- Fackligt samverkansavtal

Mål och utfall 2010

Sociala mål och utfall redovisas på sid 7.

Prioriterade aktiviteter 2011

- Åtgärder enligt plan för jämställdhet och mångfald
- Utbildning i medarbetarsamtal
- Ledarseminarium i konflikthantering
- Utbildning av nya chefer
- Coaching av chefer
- Internt utvecklingsprogram för tänkbara framtida ledare och specialister

Prioriterade aktiviteter 2011

- Plan för högskolekontakter
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Aktiv rekrytering
- Aktivt arbetsmiljöarbete
- Genomföra VIS

GRI-indikatorer

- LA1
- LA2
- LA4
- LA5
- LA6
- LA7
- LA10
- LA11
- LA12
- LA13
- LA14
- HR4



Erik Alnersson, virkesköpare.

har lämnat chefsrollen och gått till nya arbetsuppgifter.

Under året hölls fem lokala chefsmöten på våra marknads-områdeskontor, vilket ökade möjligheterna till dialog. Med uppdrag och affärsplanen som utgångspunkt gick cheferna igenom de prioriterade uppgifterna framöver.

Vid ett tillfälle under året genomförde vi en utbildning för nya chefer med genomgång av arbetsrätt och våra kollektivavtal.

Ett internt utvecklingsprogram för tänkbara framtida ledare och specialister togs fram under året och kommer att genomföras för första gången under 2011.

Successionsplanering

Sveaskog behöver ha ett antal personer som är intresserade och har kompetens att få ett större ansvarsområde och under året har ett arbete pågått med att ta fram en så kallad successionsplan.

Kompetensutveckling

Våra medarbetare ska ha rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. De ska få resurser och möjligheter till kompetensutveckling samt inflytande på sin egen och företagets utveckling. Vi strävar efter spetskompetens inom strategiska områden och en god balans i sammansättningen av medarbetare. Satsningar på nya områden, som biobränsle, liksom ett ökat fokus på den europeiska marknaden ställer krav på nya kompetenser. En ökad intern rörlighet är viktig för ökat kompetensutbyte. Vi kan i högre grad behålla kompetent personal och stärks som arbetsgivare.

2010 har medarbetare deltagit i grundläggande utbildningar inom IT i till exempel Officepaketet och GISS, utbildningar i vårt verksamhetsledningssystem, fortbildning för planerare och maskinförare i

miljöfrågor, stresshantering, engelska och förhandlingsteknik. Vid två tillfällen har vi haft vår återkommande interna skogliga utbildning för medarbetare utan skoglig bakgrund.

För kompetensutveckling av såväl egna medarbetare som de entreprenörer vi anlitar införde Sveaskog, i samarbete med Stora Enso, SCA och Holmen, en interaktiv webbutbildning under 2010. Temat på utbildningen är skogsskötsel och delkurserna omfattar bland annat röjning, markberedning och plantering. Under 2011 ska materialet, som idag finns på svenska, engelska, polska och ryska, kompletteras med fler språkversioner.

Antalet utbildningstimmar per anställd och år är i genomsnitt 44 timmar för tjänstemän och 36 för kollektivanställda, vilket motsvarar 5 (4,6) dagar per anställd.

Rekrytering

Rekrytering av medarbetare är en viktig och långsiktig investering. Alla som anställs inom Sveaskog ska rekryteras och introduceras på ett omsorgsfullt sätt. För att förebygga diskriminering har vi särskilda riktlinjer för rekrytering och utbildar våra chefer i diskrimineringslagstiftningen. Under 2010 har vi rekryterat 50 medarbetare. 72 procent av lediga tjänster 2010 tillsattes med interna sökande. Vi arbetar för att stimulera intern rörlighet och utannonserar lediga tjänster internt i första hand.

Den lokala introduktionen på arbetsplatsen i samråd med rekryterande chef är mycket viktig. För att underlätta introduktion av nya medarbetare finns tydliga riktlinjer och checklistor. Efter sex månader får den nyanställda fylla i en utvärdering av den första tiden i Sveaskog. Utvärderingarna används som underlag för förbättringar av introduktionen.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2010	2009
Antal tillsvidareanställda i Sverige	692	686
Antal kollektivanställda kvinnor/män	13/292	11/298
Kvinnors medianlön i relation till mäns (kollektivanställda), %	92	92
Antal tjänstemän kvinnor/män	110/277	99/278
Kvinnors medianlön i relation till mäns (tjänstemän), %	95	96
Antal kvinnor/män	123/569	110/576

Jämförelsen till vänster tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterbolag).

Under hösten 2010 genomförde vi en introduktionsdag för nyanställda. Nya medarbetare fick en genomgång av uppförandekoden och vårt verksamhetsledningssystem, inklusive vårt miljö- och kvalitetshanteringsystem. De fick även möjlighet att träffa vd och andra chefer inom företaget.

Sveaskog har ett traineeprogram och anställde en trainee under 2010.

Åtgärder för en bredare rekryteringsbas

Medelåldern inom Sveaskog är hög; 48 år, och bland maskinförare är den ännu högre; 51 år. Kvinnornas medelålder är 43 år (44) och männens 49 år (48). Genomsnittsålder för nyrekryterade var 38 år (37). Personalomsättningen var 6,9 procent (6,8). För att klara framtida pensionsavgångar arbetar vi aktivt för att bredda rekryteringsbasen, framförallt genom branschsamarbeten.

Skogen i skolan, Skogs- och lantarbetsgivareförbundets projekt Sveriges bästa prao, arbete i yrkesråd på naturbruksgymnasier, arbete med praktikfrågor, mentorskap i egna maskinlag för elever vid naturbruksgymnasier samt projektet Framtidens maskinförare är exempel på initiativ där vi har en aktiv roll för att öka intresset för skogen och de skogliga yrkena. Ett annat och för året nytt exempel är att vi sommaren 2010 anställde ett 50-tal ungdomar i åldern 15–20 år över hela landet. Ungdomarna fick chansen att både prova på skogsvårdsarbete och få information om skogsbruket i stort.

Mångfald och jämställdhet

Sveaskog behöver rekrytera fler yngre medarbetare och fler kvinnor. Mångfald stärker vår konkurrenskraft. Traditionellt är skogsbranschen homogen, med i huvudsak manliga medarbetare. Kvinnor, liksom personer med invandrabakgrund, är få.

Strävan efter jämnare könsfördelning

Medelantalet kvinnor i Sveaskog var 19 (19) procent under 2010. I styrelsen är sex av nio ledamöter (67 procent) kvinnor och i koncernledningen är 33 procent kvinnor. Andelen kvinnliga chefer var vid slutet av året 25 (21) procent.

Vi strävar efter en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget. Vår ambition är därför att andelen kvinnor som arbetar med skogliga arbetsuppgifter och andelen kvinnliga chefer ska öka. I rekryteringsannonser framgår vår strävan efter etnisk mångfald och en jämn könsfördelning tydligt. Vi uppger både en kvinnlig och manlig kontaktperson och vid rekrytering till skogliga befattningar uppger vi en kontaktperson från vårt skogliga kvinnliga nätverk. Vid intervjuer med externa jobbsökande representeras Sveaskog av båda könen.

Skogligt kvinnligt nätverk

Inom de skogliga processerna (exklusive dotterbolagen) är andelen tillsvidareanställda kvinnor endast 8 procent. 2003 skapade

Program för vidareutbildning

Sveaskog erbjuder olika utbildningsprogram för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att Sveaskog ska kunna uppfylla de strategiska målen. Detta innebär också att medarbetarna erbjuds personlig utveckling och livslångt lärande.

	Ja	Nej
Interna kurser	✗	
Ekonomiska bidrag till extern utbildning		✗
Långledighet enligt gällande lagstiftning	✗	
Pensionsplanering för blivande pensionärer	✗ (delvis)	
Vidareutbildning för de som avser att fortsätta arbeta	✗	
Avgångsvederlag	✗	
Avgångsvederlag som tar hänsyn till ålder och tjänsteår	✗	
Hjälp att hitta nytt arbete	✗	
Hjälp att ställa om till arbetsfri tillvaro		✗



Therese Knutsson, virkesköpare.

Personalomsättning 2010

Det totala antalet anställda som slutat sin anställning under året är 57. Personalomsättningen var 6,9 procent. Till höger finns uppgifter om personalomsättningens andel, uppdelning mellan kvinnor och män, per marknadsområde och åldersgrupp.	Anställda som slutat	Andel	Kvinnor/män	Per marknadsområde	Per åldersgrupp
	57	50/724*	7/50	Bergslagen: 6	<30: 5
				Götaland: 9	30–50: 25
				Norrbottnen: 6	>50: 27
				Västerbotten: 3	
				Södra Norrland: 5	
				Stockholm: 11	
				Baltfor: 17	

* "Personalekonomisk redovisning och kalkylering" av Gröjer/Johanson. Lägsta antalet av började eller slutade (50 börjat, 57 slutat) dividerat med antalet anställda i genomsnitt under året. Enbart tillsvidareanställda.

Sveaskog ett skogligt kvinnligt nätverk. Vid årets träff deltog drygt 30 kvinnor. Nätverkets mål är att öka andelen skogligt verksamma kvinnor inom företaget. Nätverket fungerar bland annat som en referensgrupp och bidrar till erfarenhetsutbyte och till att kontakter skapas.

Förvärvsarbete och föräldraskap

För att markera att det finns en acceptans och förståelse för ledighet kopplad till barn, samt för att uppmuntra män att ta ut föräldraledighet i större utsträckning än vad som sker idag, betalar Sveaskog under vissa förutsättningar föräldralön utöver den som finns reglerad i kollektivavtalen.

Vi strävar efter att kontakten mellan den föräldraledige och före-

taget, så långt det är möjligt, upprätthålls under föräldraledigheten. Inför ledigheten har vi en dialog kring varje medarbetares behov och önskemål, bland annat när det gäller medarbetarsamtal, utbildningar och möten. För att underlätta för småbarnsföräldrar vill vi minska antalet resor och uppmuntrar möten på distans.

Arbetsmiljö och hälsa

En god arbetsmiljö är ett viktigt konkurrensmedel och en strategisk fråga för Sveaskog. Arbetsmiljön ska vara säker och stimulerande samt präglas av respekt och förtroende för medarbetaren.

Vi har en formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal. Arbetet följer vi upp i lokala skyddskommittéer inom varje marknads-

Sveaskogs medarbetare

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade.

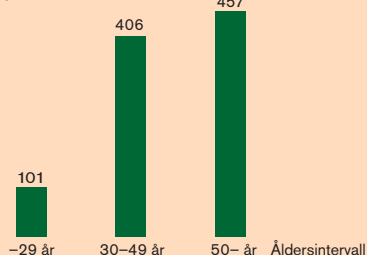
Medarbetare	2010	2009	2008	2007	2006
Antal tillsvidareanställda kollektiva*	320	328	337	360	373
Antal tillsvidareanställda tjänstemän**	400	393	404	366	358
Antal deltidsanställda/tillsvidareanställda	8/720	7/721	8/741	–	–
Antal heltidsanställda/tillsvidareanställda	712/720	714/721	733/741	–	–
Antal chefer med personalansvar	99	101	107	–	–
Medelålder, år	48	47	47	48	49
Personalomsättning, %	6,9	6,6	6,8	9,2	3,0
Andel internt rekryterade, %	72	63	51	45	46
Antal årsverken*** i skogsrörelsen	612	587	607	626	638
Antal årsverken*** i staber	104	118	114	81	86
Antal årsverken*** i dotterbolag	248	253	297	320	303

* Inkl medarbetare som arbetar vid terminal i Sveaskog Baltfor SIA

** Inkl kontorsanställda i Sveaskog Baltfor SIA. *** Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Antal årsverken 2010

Beräknat på årsverken



Antal medarbetare* per region (marknadsområde)

Marknadsområde/region	Antal
Bergslagen	183
Götaland	134
Norrbottnen	136
Västerbotten	98
Södra Norrland	80
Stockholm	61
Lettland/Litauen	26
Finland	2

* Avser endast tillsvidareanställda.

Anställdas fördelning i koncernen

	2010	2009	2008	2007	2006
Andel kvinnor, %*	19,4	19,4	19,1	17,6	17,5
Andel män, %*	80,6	80,6	80,9	82,4	82,5
Antal kvinnor/män i styrelsen**	6/3	4/4	4/5	4/4	6/3
Antal kvinnor/män i koncernledning	3/6	3/4	3/4	3/5	3/5
Andel kvinnliga chefer, %	25	21	19	20	19

* Avser antal årsverken.

** Valda av årsstämman.

område, där samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud medverkar och i en central skyddskommitté där Sveaskogs ledning och samtliga huvudskyddsombud deltar. I Sverige är alla medarbetare representerade i skyddskommittéer. Inom dotterbolaget Baltfor bedrivs arbetet med stöd av en arbetsmiljökonsult, dock utifrån samma arbetsmiljömål som gäller i övriga koncernen. Andelen representerade i skyddskommittéer är över 75 procent.

Parterna i den centrala skyddskommittén har kommit överens om en gemensam intern utbildning i arbetsmiljö för samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud. Utbildningen har anpassats efter Sveaskogs förhållanden. Vi genomför årligen arbetsmiljöutbildningar för nya chefer och skyddsombud. Dessutom används skyddskommittéerna för att informera om och diskutera nyheter inom arbetsmiljölagstiftningen och aktuella frågor.

Lokalt arbetsmiljöavtal

Som ett komplement till arbetsmiljölagstiftning och centrala arbetsmiljöavtal har parterna inom Sveaskog också arbetat fram ett lokalt arbetsmiljöavtal. Avtalet är gemensamt för samtliga fackliga organisationer och tydliggör våra samverkansformer för att främja en god arbetsmiljö.

Arbetsskador och -olyckor

Sveaskog redovisar arbetsskador, det vill säga antalet anmälda arbetsskador som vid rapporteringstillfället bedöms leda till sjukfrånvaro. Under 2010 hade vi 8,3 (11,5) arbetsskador per 1 000 årsverken. För att registrera arbetsskador använder vi skogsbranschens system SKIA. Genom att använda SKIA kan vi jämföra oss med övriga i branschen. Arbeta med att implementera användningen pågår.

De vanligaste arbetsskadorna inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning. Andra vanliga olyckor sker i anslutning till arbete med skogsmaskiner vid service samt på- och avstigning. Vi rapporterar inte olyckor per region, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna som finns i varje marknadsområde.

Sjukfrånvaro och stress

Den totala sjukfrånvaron är 2,4 (2,4) procent. Sjukskrivningar på grund av stress har förekommit. Varje chef har därför fått i uppgift att vidta stressförebyggande åtgärder där det enligt VIS-resultatet framkommit att det behövs. Exempel på aktiviteter vi har erbjudit under året är individuell coachning samt föreläsningar om stress där deltagarna har fått tips på olika verktyg för att hantera sin situation.

Motionsbidrag och företagshälsovård

Vi vill ha friska och engagerade medarbetare med låg sjukfrånvaro. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuder vi ett motionsbidrag.

I år erbjöds våra medarbetare att delta i Livslunken som är en motions- och hälsokampanj där man använder en stegräknare för att mäta hur mycket man rör på sig. Det är lätt att sätta upp mål och följa upp hur väl man nått målet.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsovård och erbjuds regelbundna hälsokontroller. Företagshälsovården är en viktig samarbetspartner för Sveaskog vid arbete med arbetsanpassning och rehabilitering.

Diskriminering

I Sveaskogs uppförandekod, riktlinje mot kränkande särbehandling och plan för jämställdhet och mångfald tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som anser att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta, till exempel via ett webbformulär på intranätet eller hemsidan. Ett fall av mobbing anmäldes under 2010 och utredning pågår. Läs mer på sid 51 om övriga anmälningar mot uppförandekoden.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet (totalt för koncernen)

	2010	2009	2008	2007	2006
Tillsvidareanställda (exkl konsulter och egenföretagare)	720	721	741	726	731
Antal årsverken, inkl visstidsanställda	964	958	1 018	1 027	1 027
Sjukfrånvaro totalt %	2,4	2,4	2,9	3,2*	3,9*
Sjukfrånvaro kvinnor %	2,5	3,1	3,1	2,3*	4,4*
Sjukfrånvaro män %	2,3	2,2	2,9	3,4*	3,8*
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	51,2	60,7	57,1	64,9*	65,7*
Långtidsfriska %**	40,7	33,3	44,4	50,2*	47,4*
Anmälda arbetsskador***/1 000 årsverken	8,3	11,5	4,9	6	11,9
Totalt antal frånvarodagar pga arbetsskada****	66	256	166	–	–
Sjukfrånvaro pga arbetsskada %	0,03	0,10	0,07	–	–

* Exkl anställda i Sveaskog Baltfor SIA.

** Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

*** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter.

**** Samtliga frånvarodagar påbörjade inom två dagar efter olycka.

Sveaskog skapar sysselsättning i hela landet

Sveaskog har en viktig roll som uppdragsgivare och ambitionen är att bidra till utveckling i de regioner där verksamheten finns.

Vår skogsmark finns över hela Sverige och vi bedriver verksamheten lokalt. En förutsättning för att få förtroende att göra affärer och möjligheter att utveckla vår verksamhet är att alltid agera som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället. Andra näringsgrenar ska kunna verka i skogen och vi skapar förutsättningar för ett aktivt friluftsliv. Genom att driva en långsiktigt lönsam verksamhet skapar vi sysselsättning, även i glesbygdsområden där behovet av arbetstillfällen är stort.

Vår uppförandekod

Sveaskogs uppförandekod tydliggör hur vi ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör och bifogas också när affärs- och samarbetsavtal tecknas. Uppförandekoden finns översatt till engelska, ryska, polska och lettiska. Vi har en "whistleblower" funktion på vårt intranät och vår externa webbplats.

Under 2010 inkom tre (tre) anmälningar om överträdelse av koden. Två fall var externa och handlade dels om nyttjandefrågor, dels om fastighetsförsäljning. I båda fallen pågår utredningar. Det tredje fallet var internt, se sid 50. Ett råd som består av chefsjurist, informationschef, personalchef samt miljö- och hållbarhetschef hanterar rapporterade överträdelse och beslutar om åtgärder i samråd med företagets ledning och berörda chefer. I de fall rapportering inte är anonym sker återkoppling till den som rapporterat.

Entreprenörer och leverantörer

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet. Vår verksamhet skapar arbetstillfällen för både egna arbetslag och entreprenörer inom avverkning och skogsskötsel samt vägarbeten. Under 2010 anlätade vi cirka 630 entreprenörsföretag inom områdena planering, avverkning, vägar, skogsskötsel och plantering.

För att säkerställa att entreprenörerna är seriösa och kompetenta använder vi en checklista vid upphandlingen med krav på till exempel att entreprenörerna ska ansvara för kompetensutveckling av medarbetare, på arbetsmiljöarbete och maskinutrustning samt på att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal.

Vi gör kontroller av hur entreprenörerna lever upp till sina åtaganden. Kontrollerna sker vid internrevisioner, såväl i fält som genom kontroll av checklistor. Avvikelser hanteras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Under året ledde en avvikelse till att kontraktet med en entreprenör sades upp.

Nöjd entreprenörsindex och affärsutvecklingssamtal är viktiga verktyg i vårt samarbete med entreprenörerna. Läs mer om årets undersökning på sid 36.

Hur vi styr påverkan på samhället

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området.

Vi vill göra det möjligt för fler näringar att samtidigt verka i skogen. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för turistföretag och säkrar skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen i glesbygden och ett skogslandskap som är öppet för alla.

Medarbetare har ansvar att följa uppförandekoden, policies och riktlinjer. Våra chefer ansvarar för efterlevnad och koncernledningen följer upp utfall av mål för det sociala området.

Styrande dokument:

- Uppförandekod
- Informationspolicy
- Riktlinje för inköp
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp

Mål och utfall 2010

- Riktlinje för köp av virke utanför Sverige
- Skogspolicy
- Riktlinje för samråd med rennäringsen
- Instruktion för intern och extern representation

Mål och utfall 2010

Sociala mål och utfall redovisas på sid 7.

Prioriterade aktiviteter 2011

- Nära samarbete med entreprenörer
- Uppföljning av CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Strukturerade intressentdialoger

GRI-indikatorer

- SO1
- SO2
- HR2
- HR4
- HR5
- HR6
- HR7
- HR9
- PR3
- PR4
- PR5

Prioriterade aktiviteter 2011

Medlemskap

- Skogforsk (sedan 1992)
- Forest Stewardship Council® (sedan 2002)
- FN Global Compact (sedan 2005)
- Eustafor, europeiska skogsägares intresseorganisation (sedan 2006)
- AEBIOM, The European Biomass Association (sedan 2008)
- Svensk Vind (sedan 2009)
- SLA (sedan 1992)
- Forest Based Sector Technology Platform (FTP) (sedan 2006)

Efterlevnad av Global Compacts principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i vår verksamhet. Vi rapporterar årligen "Communication on Progress" till Global Compact och redovisar GRI-indikatorer som kopplar an till principerna.

Mänskliga rättigheter hos leverantörer

Sveaskogs strävan är att ha positiv påverkan på näringslivet genom att ställa krav i leverantörskedjan. Vår uppförandekod, generella CSR-krav (som är kopplade till Global Compact) och detaljerade krav för entreprenörer och arrendatorer styr bedömningen. Information om avvikelser rapporteras i vårt miljö- och kvalitets-hanteringssystem. (HR2)

Risker för korruption

Vi arbetar med intern kontroll, uppförandekod, riktlinjer och krav på affärspartners och leverantörer samt möjlighet att anonymt rapportera överträdelse. Dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA:s inköp av virke i Ryssland och Baltikum innebär risker kopplade till korruption. Sveaskog Baltfor SIA har 26 medarbetare och omsättningen är två procent av koncernens. Utbildning i uppförandekoden har genomförts med all personal. Stickprovskontroll hos en leverantör genomfördes 2010. Vi identifierade några mindre osäkerhetsfaktorer och har därefter arbetat med att minimera dessa, bland annat genom ett nytt affärsupplägg. (SO2)

Diskriminering

Se sidan 50–51. (HR4)

Föreningsfriheten och rätt till kollektivavtal

Inom Sveaskog Baltfor SIA, Sveaskogs dotterbolag för inköp av virke i Lettland, finns inget hinder för facklig anslutning. Inget hinder finns heller att komma överens om ett kollektivavtal, detta saknas dock. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR5)

Barnarbete

Sveaskog har anställda i åldern 15–18 år för planteringsarbete i Sverige. Arbetsmiljöverkets författning om arbete för minderåriga reglerar vilket arbete som minderåriga får utföra. Arbetsmiljöansvariga chefer och de fackliga skyddsombuden vakar över att lagar och författningar följs. Det finns i övrigt inte risk för barnarbete i Sveaskogs verksamhet och CSR-kraven ställer krav på våra leve-

rantörer i denna fråga. Inom Sveaskog Baltfor SIA finns idag ingen anställd under 18 år. (HR6)

Tvångsarbete och obligatoriskt arbete

Risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete i Sveaskogs verksamhet är liten eftersom den i huvudsak bedrivs i Sverige och följer svensk arbetslagstiftning. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR7)

Ursprungsbefolkningars rättigheter

Samerna har intressen på Sveaskogs marker. Delar av företagets marker är renbetesmarker. Det är bland annat den för vinterbetet viktiga marklaven som kan påverkas av skogsbruket. Sveaskog erkänner rennäringens rätt till betet.

Lagar och regler styr samråd med rennärningen och dessa tillämpas inom hela renskötselområdet. Sveaskog följer FSC:s principer med särskilda åtaganden när det gäller relationer till lokalsamhällen och samråder kontinuerligt med berörda samebyar kring skogsbruksåtgärder. Vi arbetar för att hitta lösningar som i så hög utsträckning som möjligt uppfyller båda parter krav på markutnyttjande och samarbetar med Svenska Samernas Riksförbund, SSR. Under 2010 har vi skapat nya rutiner, vilket gör att arbetet blivit effektivare. Incidenter rapporteras antingen i miljö- och kvalitetshanteringssystemet eller som en överträdelse av Sveaskogs uppförandekod. Under 2010 har en incident om förstört renbete vid markberedning rapporterats och hanterats i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem.

Antal samråd med rennärningen

År	Antal	Nedlagd tid i arbetsdagar
2010	63*	210
2009	35*	200
2008	35*	200
2007	100	400
2006	100	380

* Protokollförda samråd förda i fält/på kontor.

Tidigare räknades även icke-protokollförda möten.

Riktlinjer för inköp och CSR-krav

Vi har riktlinjer för inköp och en instruktion med CSR-krav som kopplar till Global Compacts principer om mänskliga rättigheter. CSR-krav gäller generellt för alla våra leverantörer, men specifikt för de leverantörer där Sveaskog inte ställer andra, mer detaljerade krav. I dessa fall är det de detaljerade kraven (exempelvis checklistor för entreprenörer) som gäller.

I samband med nya upphandlingar eller omförhandlingar av avtal arbetar vi med att få våra ramavtalsleverantörer att skriva under våra CSR-krav. Därmed kommer Global Compacts principer även att omfatta leverantörens verksamhet. Under 2010 skrev samtliga nya eller omförhandlade ramavtalsleverantörer under våra CSR-krav, vilket innebär att 33 av 55 ramavtalsleverantörer har skrivit under kraven.

Under 2011 kommer vi att börja jobba systematiskt med leverantörsuppföljningar. Uppföljningarna har till syfte att ta reda på var våra leverantörer befinner sig CSR-mässigt och hur de jobbar med frågorna.

Våra relationer med leverantörer ska kännetecknas av hög integritet och professionalism. Effektiva inköp gör det lättare att planera verksamheten och att bättre ta tillvara möjligheter till besparingar.

Kunder

Vi har cirka 140 virkeskunder, 4 700 kunder som köper skogsvårds-tjänster och plantor samt 8 400 kunder inom jakt, fiske och natur-upplevelser. Avtal för virkeskunder omförhandlas minst en gång per år. Därutöver för vi samtal med kunderna för att utveckla affärs-relationen och hitta mervärden i affärerna. Det blir allt vanligare att kunderna i samband med förhandlingar ställer krav inom CSR-området.

Kvalitetssäkring av import och export

Sveaskog har kvalitetssäkrat export- och importverksamheten och har efter genomgång av rutiner och arbetssätt, ett certifikat enligt AEOF, Authorised Economic Operator som gäller i alla tullar inom EU. Se tabell på nästa sida för information om certifierade produkter.

Naturturism

Sveaskog bidrar till utvecklingen av naturturism bland annat genom att arrendera ut mark för jakt, fiske och naturupplevelser till turism-företagare.

Alla arrenden sker på marknadsmässiga villkor och arrendatorerna ska upprätta detaljerade miljöplaner för sin verksamhet. Planerna omfattar naturhänsyn, miljö, buller, sophantering och transporter. Vi följer upp miljöplanerna i årliga affärsutvecklingssamtal och har inlett ett förbättringsarbete för att få fler turismföretagare att lämna in

Samarbeten och arrenden

Samarbeten med entreprenörer* 2010

	Antal
Skogsvård och plantering	209
Avverkning och planering	163
Vägarbeten	258
Totalt	630

* Entreprenörsföretag som fakturerar >50 000 SEK.

Arrenden 2010

	Antal
Jaktarrenden	3 427
Fiskearrenden	1 778
Övriga upplåtelsearrenden	3 152
Totalt	8 357

Ann Eklund,
skogsansvarig i Norrbotten.



miljöplanerna i tid. Läs mer om Sveaskogs arbete med naturturism på sid 28.

Jakt och fiske

Sveaskogs ambition är att förena en livskraftig viltstam med ett uthålligt skogsbruk. De jaktlag som jagar på våra marker är informerade om Sveaskogs miljöpolicy och de riktlinjer för viltförvaltning och jakt som gäller. Jakten ska anpassas efter älgstammens storlek och utövas med hög etik och under säkra former. Vi erbjuder en särskild jaktledarutbildning som hittills flera tusen personer har genomgått.

Sveaskog äger fiskevatten i hela landet. En del av dessa vatten upplåter vi till lokala sportfiskeklubbar, privatpersoner och turistföretagare. Under 2010 beslutades att företag med kommersiell verksamhet som arrenderar vatten av Sveaskog ska upprätta en fiskevårdsplan. Läs mer om jakt och fiske på sid 28.

Sponsring och samarbeten

Vi prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för företagets profilering, affärer och de samhällen där vi har verksamhet. Vi samarbetar med Svenska Orienteringsförbundet (SOFT) för att öka kunskapen om och intresset för skog och orientering. Skol- och ungdomsprojektet Skogsäventyret är en viktig del av satsningen som hittills har bidragit till att cirka 100 000 barn har lärt om skogens livscykel, naturhänsyn och allemansrätten. Samarbetet mellan Sveaskog och SOFT omfattar även orienteringslandslaget, idrotts-evenemanget O-ringen och Naturpasset, som ska locka ut fler i skog och mark med karta och kompass.

Under året har Sveaskog och Svenska Skidskytteförbundet tecknat ett nytt avtal som sträcker sig fram till 2012. Samarbetet ska bidra till att fler personer i Sverige kan utöva skidskytte.

Sveaskog har under året haft ett sponsringssamarbete med Skansen. Därutöver sker begränsad sponsring av lokala föreningar och aktiviteter. Vi stödjer Skogen i skolan både ekonomiskt och med aktiviteter.

Vi har ett långsiktigt samarbete med Världsnaturfonden (WWF) kring en gemensam vision om ett hållbart skogsbruk i såväl Sverige som globalt.

Sveaskog i samhället – lokal betydelse och engagemang

Vår verksamhet har stor betydelse för sysselsättningen runt om i landet. Det totala antalet arbetstillfällen som vår verksamhet genererar är betydligt större än de som är anställda i företaget, eftersom den också bidrar till arbetstillfällen hos entreprenörer, underleverantörer, köpkraft i övrigt näringsliv och indirekt när det gäller samhällstjänster.

Vid nyetableringar av verksamheter och kontor väger vi in möjligheten att skapa sysselsättning i delar av landet där det är ont om arbetstillfällen. Som en följd har en stor del av verksamheten under senare år utlokaliserats. Sedan 2006 har vi etablerat kund-center i Överkalix, löneavdelning och inköpsavdelning i Kalix och dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser i Östersund.

Andel certifierade produkter*

Den råvara vi säljer får inte komma från kontroversiella källor och vi arbetar med certifikat för spårbarhet. Därmed finns information om varifrån virket kommer.

Ursprung	FSC® pure, %	FSC® Controlled Wood, %	FSC® mixed, %
Virke från egen skog	100	–	–
Virke från centrala inköp, exkl PEFC	26	60	14
Virke från egna certifierade terminaler			100
Virke från fältköp i Sverige	13	87	–
Importerat virke med spårbarhetscertifikat	17	83	–

* Exkl returträ, till exempel för användning som biobränsle.

Källa: Sveaskog och Skogsbrukets Datacentral 2010.

Innehållsförteckning enligt GRI G3

Förteckningen nedan redogör för Sveaskogs redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och var informationen finns. Vi har använt GRI:s redovisningsprinciper som stöd i besluten om vilka områden och indikatorer som ska redovisas samt för att säkerställa kvaliteten i informationen. Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+. Varje kategori indikatorer inleds med en kommentar och analys. De indikatorer som redovisas är markerade med fet stil i matriserna.

Förklaringar:

S = sida

W = www.sveaskog.se/Om-Sveaskog

(K) = Kärnindikator

(T) = Tilläggsindikator

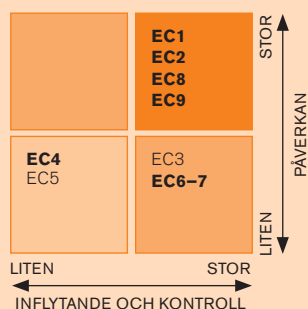
● Helt redovisad ● Delvis redovisad

Rapportens innehåll

1. STRATEGI OCH ANALYS	Läshänvisning	Omfattning
1.1 Uttalande från vd om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi	S 3, 33	●
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	S 6–7, 38–39, 76–78	●
2. ORGANISATIONSPROFIL		
2.1 Organisationens namn	S 71	●
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	S 10–19, 28–29	●
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures	S 14, 64, 67, 71–73	●
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	baksida	●
2.5 Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder där viktig verksamhet bedrivs	S 8, 12, 14	●
2.6 Ägarstruktur och företagsform	S 4, 64	●
2.7 Marknader som organisationen är verksam på	S 10–11	●
2.8 Organisationens storlek	S 1, 67, 75, 79	●
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur eller ägande	S 71, 100	●
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden	Inga	●
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
3.1 Redovisningsperiod	S 32	●
3.2 Datum för publicering av den senaste redovisningen	S 32	●
3.3 Redovisningscykel	insida, S 32	●
3.4 Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	S 33	●
3.5 Processer för definition av innehållet i redovisningen	S 32, 34–35, 54–59	●
3.6 Redovisningens avgränsning	S 32, 34–35, 54	●
3.7 Eventuella särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	S 32, 34–35, 54–59	●
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures, dotterbolag, hyrda anläggningar, utlokaliserade verksamheter och andra enheter som väsentligt kan påverka jämförbarheten	S 32, se respektive indikator	●
3.9 Beskrivning av mätmetoder och beräkningsunderlag	S 32, se respektive indikator	●
3.10 Förklaring av effekten från förändringar i information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar	S 32, se respektive indikator	●
3.11 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen	S 32, se respektive indikator	●
3.12 Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns	S 54–55	●
3.13 Policy och tillämpning avseende externt bestyrkande	S 32	●
4. STYRNING		
4.1 Redogörelse för organisationens bolagsstyrning inkl kommittéer underställda styrelsen	S 64–67	●
4.2 Styrelseordförandens ställning inom organisationen	S 68	●
4.3 Antal styrelseledamöter som är oberoende och/eller inte ingår i företagsledningen	S 68–70	●
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer eller vägledning till styrelsen eller företagsledningen	S 34, 64	●

	Läshänvisning	Omfattning
4.5 Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer och organisationens resultat (inklusive sociala och miljömässiga resultat)	S 66–67, 93, 95–96	●
4.6 Rutiner och processer inom styrelsen för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår	S 64–65, W	●
4.7 Rutiner och processer för att bestämma vilka kvalifikationer och vilken expertis som styrelsemedlemmar bör besitta	S 64–65, W	●
4.8 Internt framtagna affärsidéer eller grundläggande värderingar, uppförandekod och principer för ekonomiskt, miljömässigt och socialt uppträdande, samt hur väl dessa införts i organisationen	S 32, 51	●
4.9 Rutiner och processer i organisationens styrelse för att kontrollera hur organisationen uppmärksammar och hanterar ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilka internationellt överenskomna standarder, uppförandekoder och principer organisationen ansluter sig till och hur dessa följs	S 4, 31–32, 37, 52, 60	●
4.10 Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer, i synnerhet vad gäller ekonomiska, miljömässiga och sociala sådana	S 60, 64	●
4.11 Beskrivning av om och hur organisationen tillämpar försiktighetsprincipen	S 40, 42	●
4.12 Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer.	S 37, 40, 52	●
4.13 Medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	S 51	●
4.14 Lista över intressentgrupper som organisationen har kontakt med	S 34	●
4.15 Princip för identifiering och urval av intressenter	S 34–35	●
4.16 Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter, inklusive hur ofta och typ av kontakter	S 34–36	●
4.17 Viktiga frågor som har lyfts via kommunikationen med intressenter, hur organisationen har hanterat dessa områden och frågor, samt hur de påverkat redovisningen	S 34–36	●

EKONOMISKA RESULTATINDIKATORER – Ekonomisk påverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är det av största vikt att företaget är lönsamt, har möjlighet att ge utdelning, att betala skatt samt att vara en bra och trygg arbetsgivare (EC1). Klimatförändringen innebär stora risker och möjligheter för en skogsägare (EC2).

Sveaskog gör inga investeringar för allmänhetens nytta. Investeringar sker på kommersiell basis i syfte att stärka affärer och varumärke. Satsningar i vägar, ekoparker och på informationsmaterial har även ett värde för allmänheten genom möjligheter till friluftsliv (EC8). Vår verksamhet är spridd över hela landet och indirekt bidrar Sveaskog till arbetstillfällen, ofta i glesbygd (EC9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskog har omfattande avsättningar för pensioner samt betalar månatliga premier. Avsättningarna regleras av lag, kollektivavtal samt särskilda avtal och EC3 är inte relevant att redovisa. Sveaskog använder entreprenörer för skoglig verksamhet och huvuddelen av entreprenörerna är lokala, vilket innebär att Sveaskog är en viktig uppdragsgivare lokalt. Vi lade under 2010 ut skogliga uppdrag till entre-

prenörer om cirka 124–230 MSEK per marknadsområde, totalt för året cirka 826 MSEK (EC6). Som en följd av att vår verksamhet är geografiskt spridd anställer vi personer som bor i närområdet. Även ledande befattningshavare har lokal anknytning, vilket stärker kontakter med lokalsamhällen och ökar förmågan att förstå lokala behov. Av koncernledningen är fem befattningshavare stationerade i Stockholm, tre i norra Sverige och en i södra Sverige. Sveaskog har i det närmaste 100 procents lokal anställning och allmän praxis styr dessa rutiner (EC7).

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Sveaskog är ägt av svenska staten, drivs affärsmässigt och styrs av bolagsordningen. Vi har stöd från offentlig sektor (EC4) i form av vägbidrag vilka redovisas i not 1, rubrik Intäkter – statliga stöd samt EU-bidrag för naturvårdsinsatser, som för 2010 uppgick till 1,1 MSEK. Transaktioner med staten, exempelvis markförsäljningar, redovisas i not 3. Lönerna i Sveaskog styrs av kollektivavtal i Sverige och vi redovisar inte EC5. I Baltikum tillämpas enskilda löneavtal, men samtliga är långt utöver nivåer för levnadslön.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 5–6, 38, 71	●
Policy	S 37–38, 105–106 W	●
Övrig information	S 37, 71–78	●
Ekonomiska resultat		
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (K)	S 38–39	●
EC2 Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen. (K)	S 38, 76–78	●
EC4 Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn (K)	S 88, 92, ovan	●
Marknadsnärvaro		
EC6 Policy och praxis samt andelen utgifter som betalas till lokala leverantörer på väsentliga verksamhetsplatser (K)	S 38, 51, 53, ovan	●
EC7 Rutiner för lokalanställning och andelen av ledande befattningshavare som anställts lokalt där organisationen har betydande verksamhet (K)	ovan	●

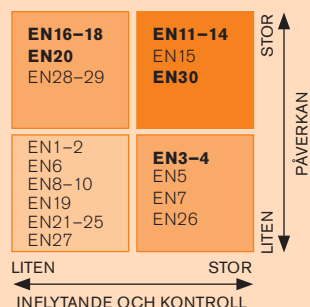
Läshänvisning

Omfattning

Indirekt ekonomisk påverkan

EC8	Utveckling och påverkan av investeringar i infrastruktur och tjänster (K)	S 39	●
EC9	Förståelse om och beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter (T)	S 38, 53	○

MILJÖMÄSSIGA RESULTATINDIKATORER – Miljöpåverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är bevarande av biologisk mångfald en viktig fråga (EN11–14). En stor mängd arter, varav flera rödlistade, har livsmiljöer på våra marker. Arbete med att inventera rödlistade arter på våra marker har påbörjats, men vi redovisar inte EN15. Naturvårds- och miljöarbetet innebär investeringar och kostnader (EN30).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Vi redovisar vår energianvändning (EN3–4), se sid 45. Det kan framöver bli aktuellt att redovisa EN5 (minskad energianvändning genom sparande och effektivitetsförbättringar) och EN7 (initiativ för att minska energianvändningen och uppnådda resultat). Åtgärder för att minska miljöpåverkan, EN26, redovisas inte eftersom vår miljöpåverkan inte kan härledas till specifik produkt eller tjänst.

STOR PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Avverkning och transporter innebär utsläpp av växthusgaser och andra föroreningar, se sid 43–45 för redovisning (EN16–17, EN20). Vi har inga betydande böter och sanktioner för överträdelser mot miljölagstiftning och redovisar

inte EN28. Sveaskog har inte uppföljning av exempelvis medarbetares resor till och från arbetet samt aspekter som buller och redovisar inte EN29. Vi arbetar med egna och branschgemensamma initiativ för att minska utsläpp från verksamheten, exempelvis investering i förnybara drivmedel baserade på träråvara och ökade tågtransporter, se sid 9 samt 20–22 för redovisning (EN18).

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen tillverkning, vilket innebär att materialanvändning och frågor om återvinning, EN1 och EN2, inte är relevanta och inte redovisas. EN6 är inte tillämplig på Sveaskogs produkter och redovisas inte. Vi redovisar inte EN19, utsläpp av ozonnedbrytande ämnen. Skogen är viktig för rening av vatten, däremot har vi ingen omfattande vattenförbrukning eller utsläpp till vatten och redovisar inte indikatorerna EN8, EN9, EN10, EN21, EN25. Vatten till våra växthus tas från närliggande dammar, där vattenanvändningen bidrar positivt till att reglera vattennivån. Avfall och spill från skogsverksamheten är liten och indikatorerna EN22, EN23, EN24, EN27 redovisas inte.

Läshänvisning

Omfattning

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och måluppfyllande	S 5, 7, 27, 40–45	●
Policy	S 37, 40, W	●
Organisationsansvar	S 37, 40, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 40	●
Övervakning och uppföljning	S 37, 40–45, 53	●
Övrig information	S 74–78	●

Energi

EN3	Direkt energianvändning per primär energikälla (K)	S 44–45	●
EN4	Indirekt energianvändning per primär energikälla (K)	S 44–45	●

Biologisk mångfald

EN11	Lokalisering och storlek av ägd, hyrd och brukad mark, i eller intill skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden. (K)	S 40–41, W	●
EN12	Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden (K)	S 40	●
EN13	Skyddade eller restaurerade miljöer (T)	S 41	●
EN14	Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan på den biologiska mångfalden (T)	S 27, 40	●

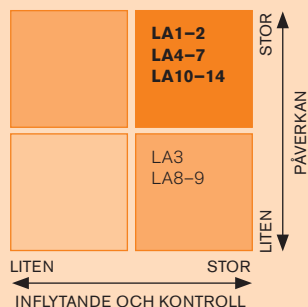
Utsläpp till luft och vatten samt avfall

EN16	Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 45	●
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 45	●
EN18	Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning (T)	S 20–22, 43–45	○
EN20	NOx, SOx samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ (K)	S 45	●

Övergripande

EN30	Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd per typ (T)	S 41	●
------	--	------	---

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Arbetsförhållanden och arbetsvillkor



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Frågor kring medarbetare, arbetsrätt, arbetsmiljö, medinflytande och kompetensutveckling är viktiga för Sveaskog (LA1–2, LA4–7 samt LA10–12). Vi har ingen rutinmässig rapportering av antal timmar som konsulter och egenföretagare arbetar för Sveaskogs räkning och dessa grupper ingår inte i vår redovisning av LA-indikatorerna. Detta gäller även för LA7, där olyckor som drabbar våra entreprenörer inte finns med i statistiken. När det gäller betydande organisationsförändringar i verksamheten har vi ingen minsta varseltid angiven (LA5), varken i lag eller i kollektivavtal. Vi jobbar istället efter principerna i MBL. Vid neddragning nyttjas kollektivavtalade insatser i form av Trygghetsrådet

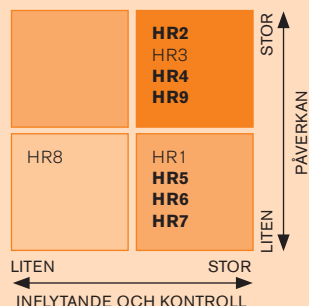
(tjänstemän) och Trygghetsfonden TSL (kollektivanställda). Sveaskog arbetar strategiskt med mångfalds- och jämställdhetsfrågor (LA13–14), dock har vi inte möjlighet att följa upp och mäta resultat av mångfaldsarbetet.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Förmåner omfattar alla anställda och LA3 redovisas inte. Det finns begränsade sjukdomsrisker för Sveaskogs medarbetare, och indikatorn LA8 som tar upp områden som utbildning, stöd och riskhantering för medarbetare och familjer vid allvarliga sjukdomar, redovisas inte. I lag och kollektivavtal regleras systematiskt arbetsmiljöarbete och därför är det inte relevant för oss att redovisa LA9.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 5, 7, 37, 46–50	●
Policy	S 37, 46, W	●
Organisationsansvar	S 37, 46, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 46–47	●
Övervakning och uppföljning	S 34–37, 46	●
Övrig information	S 75–78, 94–96	●
Anställning		
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, -villkor och region (K)	S 49, 95	●
LA2 Totalt antal anställda som slutat, personalomsättning per ålder, kön, region (K)	S 49	●
Relationer mellan anställda och ledning		
LA4 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal (K)	S 46, 52	●
LA5 Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal. (K)	ovan	●
Hälsa och säkerhet i arbetet		
LA6 Andel av personalstyrkan (i procent) som är representerad i formella och för ledning och personal gemensamma kommittéer för hälsa och säkerhet (T)	S 50	●
LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor (K)	S 50, 95	○
Utbildning		
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier. (K)	S 47	●
LA11 Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut. (T)	S 48	●
LA12 Andel anställda (i procent) som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling (T)	S 46, 75	●
Mångfald och jämställdhet		
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer. (K)	S 49, 95–96, ovan	●
LA14 Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per personalkategori. (K)	S 48	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Mänskliga rättigheter



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Vår produktion och skogsskötsel sköts till stor del av entreprenörer. Vi ställer långtgående krav på miljö och sociala frågor och följer upp kraven. För ramavtalsleverantörer gäller våra CSR-krav (HR2). Utbildning i policies och riktlinjer är viktigt och sker vid organiserade utbildnings-tillfällen. Under 2010 har vi inte följt upp antal timmar eller antal medarbetare och redovisar därför inte HR3. Antal fall av diskriminering följs upp årligen (HR4). På våra marker finns rennärings och Sveaskog samråder enligt skogsvårds-lag och FSC®-åtagande med rennärings inför skogs-vårdsåtgärder (HR9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

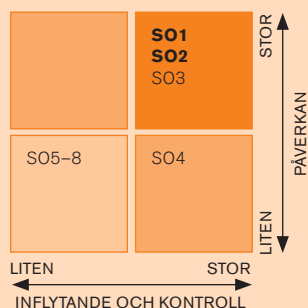
Investeringar görs i liten utsträckning utanför Sverige och har liten risk för negativ påverkan. Satsningar i Sverige är exempelvis i infrastruktur och FoU-projekt. Sveaskog har en hamnterminal i Ryssland för import av biobränsle. Verksamheten kan ha negativ påverkan genom risken för korruption i Ryssland. HR1 redovisas inte. Vi stödjer Global Compact och redovisar hur vi konkretiserar och följer principerna om mänskliga rättigheter (HR5–7).

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen säkerhetspersonal och det är inte relevant att redovisa HR8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 5, 7, 51–52	●
Policy	S 37, 46, 51, W	●
Organisationsansvar	S 37, 46, 51, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 51–52	●
Övervakning och uppföljning	S 34–36, 46, 51	●
Övrig information	S 76–78	●
Investerings- och upphandlingsrutiner		
HR2 Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 51–52, ovan	○
Icke-diskriminering		
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder (K)	S 50–51	●
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal		
HR5 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade (K)	S 52	●
Barnarbete		
HR6 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för barnarbete (K)	S 52	●
Tvångsarbete		
HR7 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete (K)	S 52	●
Ursprungsbefolkningars rättigheter		
HR9 Totalt antal fall av kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter (T)	S 52	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Organisationens roll i samhället



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs verksamhet påverkar såväl lokalsamhället som andra näringar. Huvuddelen av verksamheten finns i glesbygd där behovet av arbetstillfällen är stort och Sveaskog är en betydande arbetsgivare samt en viktig del av lokalt näringsliv. Studier visar att vår verksamhet har betydande påverkan på indirekt sysselsättning (SO1). Vi har dock inget program för utvärdering av påverkan på lokalsamhället utöver studie av indirekt sysselsättning, och redovisar SO1 delvis. Korruption är ett hot mot fri konkurrens och Sveaskog tar avstånd från korruption, mutor och bestickning i vår uppförandekod och arbetar med riskanalys av våra affärsenheter (SO2). Ett verktyg att förhindra korruption är att utbilda våra medarbetare i uppförandekoden. Sveaskog har dock inte under året följt upp vilka eller antalet medarbetare som fått utbildning i koden och redovisar därför inte SO3.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

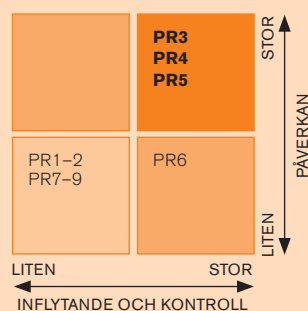
Sveaskog har under året inte haft incidenter kopplade till korruption och redovisar inte SO4.

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog deltar i politiska beslutsprocesser som remissinstans, men är i övrigt inte delaktig i dessa processer och redovisar inte SO5 som handlar om politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying. Vi är medlemmar i Eustafor, en intresseorganisation baserad i Bryssel bestående av europeiska skogsägare. Vi ger inte bidrag eller gåvor till politiska partier eller liknande och redovisar inte SO6. Våra sponsringssamarbeten styrs av riktlinjer. Sveaskog har inte utfört handlingar som kan anses konkurrenshämmande eller lagbrott som innebär böter och redovisar varken SO7 eller SO8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 5, 7, 51–53	●
Policy	S 37, 51, W	●
Organisationsansvar	S 37, 51, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 51–52	●
Övervakning och uppföljning	S 34–36, 51–52	●
Övrig information	S 76–78	●
Samhälle		
SO1 Typ, omfattning och ändamålsenlighet av de program och rutiner som utvärderar och styr verksamhetens påverkan på samhällen (K)	S 38, 53, ovan	○
SO2 Affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption (K)	S 52, ovan	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Produktansvar



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs skog är certifierad enligt svensk FSC®-standard. Råvara, exempelvis den träråvara vi importerar, får inte komma från kontroversiella källor enligt FSC®:s definitioner och vi har två spårbarhetscertifikat (PR3 och PR4). Sveaskog har rutiner för att utvärdera och behålla kundnöjdhet, bland annat kundundersökning och affärsutvecklingssamtal (PR5).

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Vi redovisar inte indikatorerna PR1 och PR2, eftersom våra produkter, träråvara, inte har den typ av påverkan som indikatorerna syftar till. Sveaskogs marknadsföring och marknadskommunikation följer gällande regelverk och vi redovisar inte PR7. Vi är mycket måna om våra kunders integritet och får inga klagomål som gäller integritetsfrågor eller förlust av data. PR8 redovisas inte. Sveaskog har inte fått böter för brott mot lagar som gäller tillhandahållande och användning av produkter och tjänster och redovisar inte PR9.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs informationsverksamhet, PR-arbete, marknadskommunikation och sponsring styrs av informationspolicy samt handbok för sponsring. Vi redovisar inte PR6.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 5, 7, 40–42	●
Policy	S 40, W	●
Organisationsansvar	S 37, 40, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 40	●
Övervakning och uppföljning	S 34–36, 41–42	●
Övrig information	insida, S 76–78	●
Märkning av produkter och tjänster		
PR3 Typ av produkt och tjänsteinformation som krävs enligt rutinerna (K)	insida, S 42, 53	●
PR4 Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder för information om och märkning av produkter och tjänster inte följts (T)	S 41–42	●
PR5 Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar (T)	S 7, 36, 52	●

Styrelsens underskrift

Undertecknade avger härmed Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning för 2010. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Stockholm den 22 mars 2011

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Marianne Förander
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Elisabeth Nilsson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Sture Persson
Arbetsagarrepresentant

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör och koncernchef

Eva-Lisa Lindvall
Arbetsagarrepresentant

Revisorsrapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska innehållet i avsnittet "Hållbarhetsredovisning" på sidorna 31–60 i Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning 2010. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit

fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl a omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för Sveaskogs organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- överbäggande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid överbäggande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 24 mars 2011

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far
PricewaterhouseCoopers AB



Årsredovisning

Sveaskog AB (publ) med organisationsnummer 556558-0031 är ett aktiebolag med säte i Kalix. Denna årsredovisning och koncernredovisning för 2010 avges av styrelsen och verkställande direktören och föreläggs för ordinarie årsstämma den 28 april 2011 för godkännande.

Innehåll

Bolagsstyrningsrapport	64
Styrelse	68
Koncernledning	70
Förvaltningsberättelse	71
Risk- och känslighetsanalys	76
Flerårsöversikt	79
Koncernens resultaträkning	80
Koncernens balansräkning	81
Koncernens förändringar i eget kapital	82
Koncernens kassaflödesanalys	83
Moderbolaget	84
Not 1 Redovisningsprinciper	86
Not 2 Uppgifter om moderbolaget	92
Not 3 Transaktioner med närstående	92
Not 4 Intäkternas fördelning	93
Not 5 Övriga rörelseintäkter	93
Not 6 Övriga externa kostnader	94
Not 7 Leasingavtal	94
Not 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro	94
Not 9 Avskrivningar enligt plan	96
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader	96
Not 11 Skatter	97
Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster	97
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen	98
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	98
Not 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark	99
Not 16 Aktier och andelar	100
Not 17 Långfristiga fordringar	101
Not 18 Varulager	101
Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	101
Not 20 Likvida medel	101
Not 21 Eget kapital	102
Not 22 Räntebärande skulder	102
Not 23 Avsättningar för pensioner	103
Not 24 Ej räntebärande skulder	104
Not 25 Övriga avsättningar	104
Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	104
Not 27 Upplysningar om kategorier av finansiella instrument	105
Not 28 Finansiella risker	105
Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar	107
Not 30 Viktiga händelser efter 2010 års utgång	107
Revisionsberättelse	108

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Koden, men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs under rubrikerna nedan. Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte.

1. TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande. Sveaskogs bolagsstyrning sammanfattas nedan.

2. BOLAGSSTÄMMA

Årsstämma i Sveaskog AB ägde rum den 21 april 2010 i Konsert-
huset, Grünewaldsalen, Stockholm. Riksdagsledamöter har enligt

Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande och särskild bestämmelse i bolagsordningen rätt att närvara vid Sveaskogs bolagsstämmor. Stämman var dessutom öppen för allmänheten och drygt 100 personer deltog. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2011 äger rum den 28 april i Stockholm.

Extra bolagsstämma i Sveaskog AB hölls den 17 december 2010 på bolagets kontor i Stockholm. Vid bolagsstämman beslutades om ändringar i bolagsordningen avseende verksamhetens ändamål samt kallelseförfarandet till bolagsstämma.

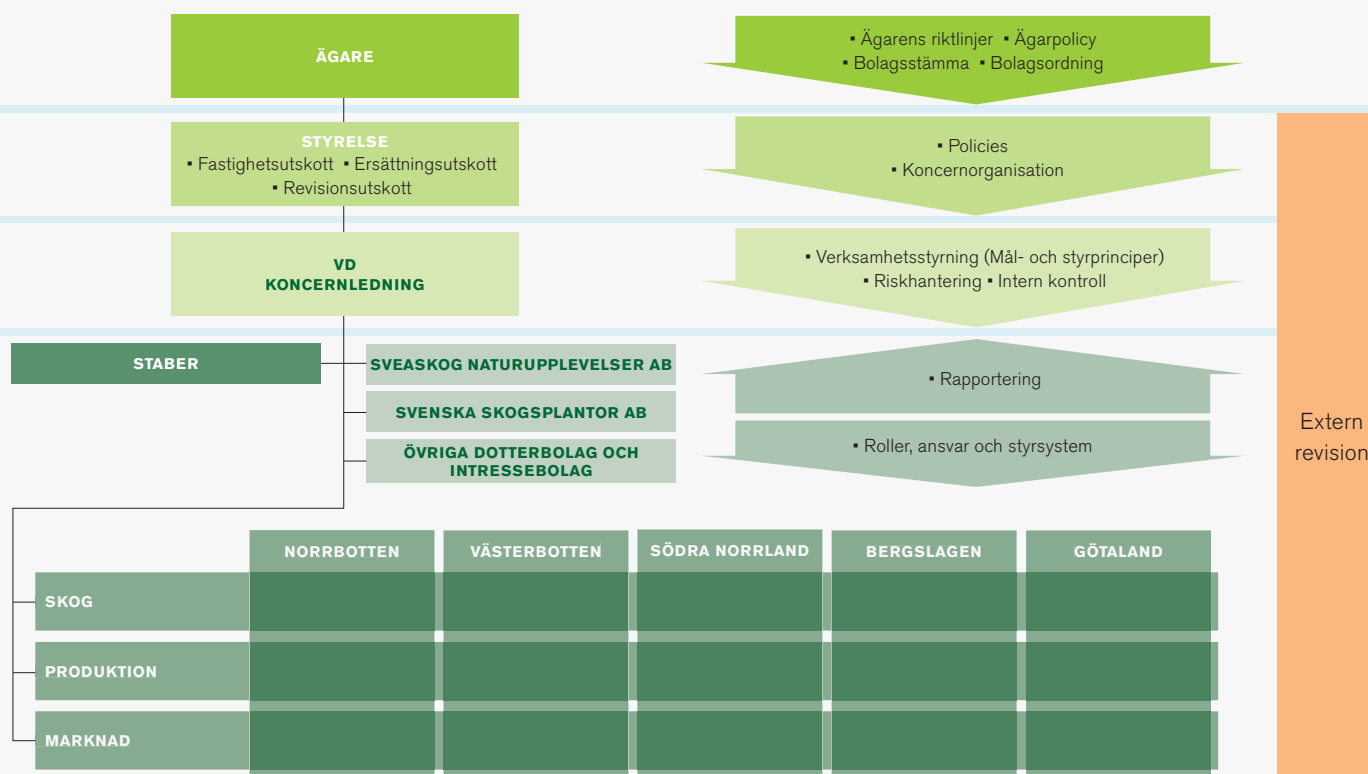
3. NOMINERINGSPROCESSEN

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gäller nedanstående principer för statligt ägda bolag som inte är marknadsnoterade. Principerna ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

3.1 Nominering av styrelse

För dessa bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för

Organisation och styrning



en strukturerad nomineringsprocess. Nomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida. Enheten för statligt ägande tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

3.2 Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget. Revisorerna utses, efter ändring av aktiebolagslagen som trätt i kraft 2010, på mandatperioder om ett år. Ett revisorsuppdrag som har getts före ikraftträdandet av ändringen består till utgången av mandattiden. Senaste val av revisorer gjordes vid Sveaskogs årsstämma 2008 på en mandatperiod om fyra år. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

4. STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

4.1 Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden på styrelsens vägnar ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen har inte bemyndigats av bolagsstämman att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier. Under verksamhetsåret 2010 har styrelsen haft tio protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 68–69. Under året har de viktigaste frågorna som styrelsen behandlat varit:

• STRATEGISKA FRÅGOR

Under styrelsens strategimöte i september genomfördes en exkursion i Ekopark Omberg där styrelsen informerades om bolagets skogspolicy i praktiken, naturvårdande skötsel samt utveckling av skogsbränsleaffären. Styrelsen har även behandlat frågan om Sveaskogs roll i utvecklingen av förädlade skogsbränslen.

• SOCIALA MÅL

Styrelsen har i början av året fastställt nya sociala mål, vilka är kortfattade, distinkta och mätbara.

• GENOMGÅNG AV SVEASKOGS UPPDRAG OCH ROLL

Ägarens genomsyn av Sveaskogs uppdrag och roll, som påbörjades under 2009, har fortsatt under 2010 och resulterat i ett riksdagsbeslut den 23 juni om förändrat uppdrag för Sveaskog. Styrelsen har följt arbetet.

• INTERN KONTROLL

Styrelsen har behandlat det fortsatta arbetet med att implementera god intern kontroll i organisationen, vilket bland annat inneburit en översyn och uppdatering av styrande dokument. Styrelsen har under året beslutat om en ny fastighetsstrategi och en ny skogspolicy.

• AFFÄRSPLAN

Styrelsen har varit engagerad i bolagets affärsplanearbete och fastställt den övergripande strategiska ramen.

• UTDELNING AV 100 000 HEKTAR PRODUKTIV SKOGSMARK

Riksdagen bemyndigade i juni 2010 Regeringen att besluta om utdelning av upp till 100 000 hektar produktiv skogsmark i form av mark eller aktier i ett helägt dotterbolag. Styrelsen har tagit del av bolagets arbete med urvalet av de arealer som ska delas ut samt formerna för utdelning. Styrelsen har i slutet av året förberett ett beslut om utdelning genom att besluta att Sveaskog AB ska förvärva ett nytt dotterbolag och till detta dotterbolag överlåta mark från Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

• RIKSREVISIONENS GRANSKNING AV SVEASKOGS UPPDRAG

Styrelsen har följt Riksrevisionens granskning av Sveaskog som påbörjades 2009 och avslutades under första halvåret 2010.

• EKOSYSTEMTJÄNSTER

Information har under året lämnats till styrelsen avseende bolagets arbete med utvecklingen av ekosystemtjänster.

• SETRA GROUP AB

De tre huvudägarna av Setra Group AB har under året beslutat att inleda en försäljning av bolaget. Styrelsen har följt arbetet med försäljningsprocessen.

• BYTE AV VD

Styrelsen har beslutat att inleda en process för rekrytering av ny vd.

4.2 Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Anna-Stina Nordmark Nilsson. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft fyra möten. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och, sedan årsstämman, Mats G Ringesten.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker.

Revisionsutskottet har haft sju protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid fyra.

I revisionsutskottet ingår sedan årsstämman Anna-Stina Nordmark Nilsson, Marianne Förander och Sture Persson. Under året har utskottet särskilt berett arbetet med att kvalitetssäkra värderingsmodellen för växande skog, bolagets processer för fastighetsredovisning samt aktuella bolagsstyrningsfrågor.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärf, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning.

Fastighetsutskottet har haft fem möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall. Under året har utskottet särskilt berett frågan om en fastighetsstrategi.

4.3 Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har nio ledamöter valda av årsstämman, varav sex kvinnor och tre män, samt två arbetstagarrepresentanter och suppleanter till dessa.

Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Marianne Förander, Thomas Hahn, Carina Håkansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Elisabeth Nilsson, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Per Eriksson och Kurt Larsson som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidan 68–69.

Vid årsstämman 2010 omvaldes Göran Persson till ordförande och Marianne Förander, Carina Håkansson och Elisabeth Nilsson valdes till nya ledamöter. Patrik Jönsson och Christina Liffner lämnade sina uppdrag.

4.4 Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,6 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 på sid 91. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

5. SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2010

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision inför styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom policies och riktlinjer.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering.

Under 2010 har Sveaskog fortsatt arbetet med att utveckla och implementera företagets process för intern kontroll och riskhantering. Arbetet har skett genom uppföljning av de under 2009 genomförda interna seminarier samt genom konsolideringsverktyg. Användning av konsolideringsverktyg möjliggör att lokalt arbete kan sammanställas och tillgängliggöras på företagsnivå. En ekonomi-handbok där de huvudsakliga ekonomiska processerna beskrivs har producerats under 2010 och nu publicerats på Sveaskogs intranät.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av växande skog, lagervärdering, periodiseringar samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som vd lämnar.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av företagets tillämpade process för riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

6. REVISION

Revisorerna har till uppgift att å aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2008 utsågs intill utgången av årsstämman 2012 som revisorer Mikael Eriksson och Martin Johansson, båda auktoriserade revisorer vid PwC. Riksrevisionen har därutöver förordnat auktoriserade revisorn Filip Cassel att vara revisor i bolaget till och med årsstämman 2012. Som suppleant för Filip Cassel har för tiden från årsstämman 2010 till och med årsstämman 2012 förordnats auktoriserade revisorn Agneta Bergman. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6 på sid 94.

6.1 Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

7. FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog har 720 tillsvidareanställda medarbetare. Organisationen bygger på en sammanhållen skogsrörelse med tre huvudprocesser – Marknad, Produktion och Skog. Skogsrörelsen består av fem marknadsområden, Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. Huvudorterna i de fem marknadsområdena är Kalix, Lycksele, Östersund, Örebro och Växjö.

7.1 Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver vd av cheferna för staberna Ekonomi och Finans, Information, Juridik, Miljö och hållbar utveckling, Personal samt huvudprocesserna Skog, Produktion och Marknad. Fördelningen mellan män och kvinnor är tre kvinnor och sex män. Koncernledning, se sid 70.

8. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 på sid 94–96.

Styrelse



Göran Persson



Eva Färnstrand



Marianne Förander



Thomas Hahn



Carina Håkansson



Birgitta Johansson-Hedberg



Elisabeth Nilsson



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Mats G Ringesten

På årsstämman valda styrelseledamöter

Göran Persson, Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10, EU 4 av 4 och FU 5 av 5.

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Profilgruppen AB och styrelseledamot i Industrade. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra och Schibsted Tryck. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10.

Marianne Förander

Född 1967, invald 2010. Civilekonom vid Stockholms Universitet. Ämnesråd/investment manager på Finansdepar-

tementet, Enheten för statligt ägande. Ledamot i styrelsen för Akademiska Hus AB samt Specialfastigheter Sverige AB. Tidigare tf enhetschef Näringsdepartementet, Enheten för statligt ägande, departementssekreterare och kansliråd på Finansdepartementet, revisor BDO Feinstein Revision samt revisor på Peters & Co Revision. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 7 av 7 och RU 4 av 4.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium

Ecosystem Assessment. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10.

Carina Håkansson

Född 1961, invald 2010. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Vd/koncernchef för Dala Kraft. Ordförande i Dala Vind AB. Har även verkat som vd för Stora Enso Skog, biträdande skogsförvaltare/regionchef samt informationschef för Stora Enso Skog. Tidigare ordförande för Sydved, ordförande för SLA:s Skogssektion, ledamot i Stora Enso AB samt Skogsindustriernas Skogskommitté. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 7 av 7.

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet och Almi Stockholm AB, ledamot i Finansinspektionen, Sveriges Radio AB, Pocketstället AB, NAXS Nordic Access Buyout Fund, Fortum Oy, Rieber & Son ASA, The Forest Company Limited och Vectura Consulting AB. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 9 av 10 och FU 5 av 5.

Elisabeth Nilsson

Född 1953, invald 2010. Bergsingenjör vid Luleå tekniska universitet. Landshövding i Östergötland. Ledamot i styrelsen för 4:e AP-fonden, och Swerea. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien IVA. Tidigare ordförande i Business Europe's Miljöråd, ordförande för CHC vid Luleå tekniska universitet, stiftelsen Mefos, ledamot Eurofers styrelse, vd för Jernkontoret, enhetschef för avd Metallurgi och medlem i företagsledningen på SSAB Oxelösund, vd för SSAB Merox, samt chef för Miljö och Arbetsmiljö, SSAB Oxelösund. Ledamot i

Globaliseringsrådet 2007–2009. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 6 av 7.

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Fd vd för Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör, biträdande landstingsdirektör i Norrbotten och vd för Piteå-Tidningen. Vice ordförande i Svenska Kraftnät och ledamot i Diös Fastigheter AB. Tidigare bl a ordförande i Umeå universitet, Mittuniversitetet, ordförande i Huddinge universitetssjukhus och Södersjukhuset i Stockholm. Tidigare styrelseuppdrag i FöreningsSparbanken, Feelgood AB, Setra Group AB och AssiDomän AB. Ordförande i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10 och RU 3 av 3.

Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Senior Partner och delägare, Neuman & Nydahl. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bl a V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Ledamot i ersättningsutskottet (EU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10, EU 1 av 1.

Arbetstagarrepresentanter

Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastig-



Eva-Lisa Lindvall

hetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 9 av 10 och FU 5 av 5.

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10 och RU 6 av 7.

Kurt Larsson

Född 1952, invald 2003. Suppleant, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 10 av 10.

Per Eriksson

Född 1966, invald 2010. Suppleant, SI. Marknads-kommunikatör. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 6 av 7.

Revisorer

Mikael Eriksson född 1955, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Martin Johansson född 1967, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Filip Cassel född 1947, förordnad 2004. Auktoriserad revisor, Riksrevisionen.



Sture Persson



Kurt Larsson



Per Eriksson

Patrik Jönsson och Christina Liffner lämnade sina uppdrag som styrelseledamöter under året. Deras närvaro vid styrelsemöten fram till dess var för båda 3 av 3.

Koncernledning



Gunnar Olofsson

Gunnar Olofsson

Vd och koncernchef sedan 2004. Född 1955. Anställd sedan 2001. Civiljägmästare. Tidigare bland annat skogsdirektör i Sveaskog, vd för Persson Invest Skog och byrådirektör vid Skogsstyrelsen. Hedersdoktor Fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Ledamot i Eustafor.

Linda Andersson

Chef stab Information. Född 1971. Anställd sedan 2004.

Solveig Aspholm

Chef stab Juridik. Född 1957. Anställd sedan 2006.

Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001.

Olof Johansson

Chef stab Miljö och hållbar utveckling. Född 1958. Anställd sedan 1988.



Linda Andersson



Olof Johansson

Per Matses

CFO och chef för stab Ekonomi/Finans. Född 1958. Anställd sedan 2010.

Tommy Nilsson

Produktionschef. Född 1954. Anställd sedan 1999.

Patric Selin

Marknadschef. Född 1958. Anställd sedan 2010.

Herman Sundqvist

Skogschef. Född 1963. Anställd sedan 1994.



Solveig Aspholm



Per Matses



Patric Selin



Karin Ericsson



Tommy Nilsson



Herman Sundqvist

Ledningens arbete 2010

Koncernledningen hade under 2010 sex möten med fokus på för företaget strategiska frågor.

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och organisation

Sveaskog är Sveriges ledande skogs företag. Verksamheten består utöver skogs rörelsen av dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB och Svenska Skogsplanter AB samt ett antal mindre dotterbolag, och koncerngemensamma staber. Sveaskog innehar också andelar i vissa intressebolag där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största.

Sveaskog har inom skogs rörelsen en processinriktad organisation bestående av tre huvudprocesser: Marknad, Produktion och Skog. Verksamheten är indelad i fem marknadsområden: Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland.

VIKTIGA HÄNDELSER 2010

Förbättrat rörelseresultat

Under 2010 har den internationella konjunkturen förstärkts vilket har inneburit en ökad efterfrågan från Sveaskogs kunder. Såväl priser som levererade volymer är högre än året innan. Detta har medfört en påtaglig förbättring av det operativa rörelseresultatet.

Värdering av växande skog

Sveaskogs tillgångar utgörs till stor del av växande skog. I koncernredovisningen värderas skogen enligt IAS 41. Till följd av högre priser på skogs råvara har också värdet på den växande skogen ökat vilket får ett väsentligt genomslag i rörelseresultatet.

Förändrat uppdrag för Sveaskog

Riksdagen beslutade i juni 2010 om ett förändrat uppdrag för Sveaskog. Verksamheten ska baseras på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Sveaskog ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk utan egna stora intressen som slutanvändare av skogs råvara. Sveaskog kan bedriva närliggande verksamhet om det bidrar till att öka bolagets avkastning. Dessutom ska Sveaskog även fortsättningsvis genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarrangeringar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Riksdagen beslutade också att bemyndiga regeringen att överföra fastigheter med en sammanlagd areal om högst 100 000 hektar produktiv skogsmark från Sveaskog AB till staten genom utdelning av fastigheter eller aktier i ett av Sveaskog AB ägt dotterbolag.

Sveaskog har under hösten arbetat med att identifiera de 100 000 hektar som efter utdelning ska användas av staten som ersättningsmark då mark som ska naturskyddas förvärfvas. Utgångspunkten för urvalet har, i enlighet med riksdagsbeslutet, varit att ersättningsmarken ska ha en geografisk närhet till de reservat som ska bildas och bestå av arealmässigt större sammanhängande block. De utvalda markerna har en beskaffenhet som speglar Sveaskogs skogsmark i genomsnitt.

Sveaskog har i december 2010 överfört de aktuella fastigheterna som planeras bli föremål för utdelning till ett särskilt dotterbolag.

Försäljning av Lövholmen

Sveaskog har under året sålt ett dotterbolag innehållande industritomten och anläggningen på Lövholmens industriområde i Piteå till Stenvalls Trä AB.

Köp av industritomt på Seskarö

Under året förvärvade Sveaskog en industritomt på Seskarö utanför Haparanda av Setra Group AB.

Setra Group AB

Efter två svaga år förbättrade intressebolaget Setra Group AB sitt resultat kraftigt under 2010. De tre huvudägarna, Sveaskog, Mellanskog och LRF beslutade under året att inleda en försäljning av bolaget. I slutet av året gav ägarna Setra Groups ledning i uppdrag att i ett första steg avyttra vissa sågverk i koncernen.

Rekrytering av ny vd

Sveaskogs styrelse beslutade i november att påbörja rekrytering av ny vd för Sveaskog.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Med anledning av rådande konjunkturläge har huvudägarna i Setra Group AB beslutat att den fortsatta försäljningsprocessen avseende bolaget ska ske i modifierad form.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Mål	2010	2009
Direktavkastning, %	>3,5	5,4	3,3
Avkastning operativt kapital, %	>7	12,5	12,3
Avkastning eget kapital, % ¹⁾	>6	11,0	11,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3–0,7	0,27	0,34
Räntetäckningsgrad, ggr ^{1) 2)}	1,5–2,5	5,5	2,8

1) Rullande 12 månader.

2) Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Under 2010 överträffade Sveaskog alla finansiella mål.

Till följd av att Sveaskogs uppdrag förtydligats pågår en översyn av företagets finansiella mål.

MARKNAD

Trämekanisk industri

Ökad efterfrågan på både timmerråvara och vidareförädlade träprodukter i Kina har i stor utsträckning gynnat träindustrin i västra Kanada och USA. Även europeiska sågverk kommer på längre sikt

att direkt och indirekt kunna dra nytta av Kinas ökade behov av träprodukter. Exportmarknaden för sågat virke från Sverige har försvagats under hösten och på kort sikt är det sannolikt att exporten till framför allt den europeiska marknaden kommer att fortsätta att minska. Fjärde kvartalet innebar fortsatta svårigheter. Många sågverk har genomfört produktionsbegränsningar runt jul- och nyårshelgerna.

Den stärkta svenska kronan relativt euron har försämrat svenska sågverks konkurrenskraft under 2010 och den fördel som sektorn tidigare hade gentemot andra länder i Europa har försvunnit. Istället har finska sågverk ökat sina marknadsandelar i Europa och Japan.

Massa- och pappersindustri

Den globala efterfrågan på de flesta massa- och papperskvaliteter var högre under 2010 än 2009.

Den europeiska massaindustrin, inklusive svenska massatillverkare, har upplevt en mycket positiv period under 2010 med hög produktion och rekordhöga massapriser. Totala produktionen av avsalumassa i Väst Europa under perioden januari–oktober steg med nästan 15 procent vilket var en större ökning än i Nord- och Sydamerika.

De flesta pappers- och massabruk i Sverige har haft en hög produktionsnivå under större delen av 2010, vilket lett till rekordstor efterfrågan på både massaved och flis. Även i Finland har skogsindustrin gått på högar. Totala förbrukningen av vedråvara nästan fördubblades under 2010. För att möta den stora efterfrågehöjningen har landets privata skogsägare ökat avverkningstakten och många skogsbolag har importerat betydligt mer rundved och flis än under 2009.

Energisektorn

Världshandeln med träpellets fortsätter att öka och beräknas preliminärt att ha gått upp mer än 20 procent under 2010. De största exportörerna fortsätter att vara Kanada, Ryssland, Lettland, Frankrike och Österrike. Europa svarar för praktiskt taget all import av pellets i världen. De största importländerna under året var Belgien, Tyskland, Italien, Holland, Sverige och Danmark.

HANDEL MED VIRKESRÅVARA

Marknaden för sågtimmer

De globala sågtimmerpriserna fortsätter att stiga och nådde under tredje kvartalet den högsta nivån på två år. Sågverken i Nordamerika, Latinamerika och Oceanien har generellt lägre kostnader för träråvara än sågverk i Europa.

Som helhet har efterfrågan och priser på sågtimmer i Sverige varit höga 2010. Under första halvåret var efterfrågan stark samtidigt som sågtimmerpriserna fortsatte att stiga till historiskt höga nivåer. Under andra halvåret försvagades konjunkturen för svensk trämekanisk industri. Det har resulterat i minskad efterfrågan av sågtimmer i slutet av året. Förslag om prissänkningar är nu vanligt förekommande på marknaden.

Sveaskogs leveranser av sågtimmer under 2010 var 4 308 Km³fub, vilket är en ökning med 47 Km³fub jämfört med 2009.

Marknaden för massaved och flis

Den ökade globala efterfrågan på pappersmassa har medfört ökade priser på massaved och flis.

I Sverige var efterfrågan på både flis och massaved hög under hösten. I norra och mellersta Sverige var råvaruflödena starka i början på året, medan det i södra Sverige tidigt utvecklades en brist på fiberråvara.

Mot slutet av året började bristen bli mer generell över landet. Som en konsekvens av lägre sågverksproduktion minskade tillgången på sågverksflis. Förbrukning av klenare sågtimmer som massaved började förekomma. Prishöjningar på massaved realiserades under hösten.

Den svenska importen av massaved och flis ökade under 2010. Den största ökningen avser import från Baltikum och Ryssland.

Sveaskog levererade 5 499 Km³fub massaved och flis under 2010, en ökning med 265 Km³fub jämfört med året innan.

Biobränslemarknaden

Efterfrågan på biobränsle i Sverige är fortsatt stark. Ett högt elpris och kallt väder har bidragit till ytterligare behov av volymer, i synnerhet i södra Sverige. Lagren av biobränsle är begränsade men tillgången och efterfrågan är i balans. Biobränslemarknaden präglas av en geografisk obalans mellan utbud och efterfrågan. Långdistanstransporter ökar i omfattning för att utjämna geografiska obalanser mellan utbud och efterfrågan i Sverige.

Prisutvecklingen på marknaden har varit lägre under 2010 än tidigare år. Detta förklaras delvis med att prisnivån på biobränsle närmast sig eller är i nivå med massaved, vilket gör att massaveden också är en tänkbar produkt för biobränslekunder.

Det internationella flödet inom Östersjön ökar och då framförallt från Baltikum till Finland, Sverige och Danmark. Mycket lite biobränsle exporteras från Sverige.

Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick till 1 461 Km³fub under 2010, att jämföra med 1 339 Km³fub under 2009.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Försäljningsvolymer och nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade till 6 951 MSEK (6 034), vilket motsvarar en ökning med 15 procent. Ökningen förklaras främst av högre priser. Leveransvolymerna ökade med fyra procent. Det genomsnittliga virkespriset var 16 procent högre än föregående år.

Rörelseresultat

Det operativa rörelseresultatet har förbättrats kraftigt och uppgick till 1 280 MSEK (924), främst till följd av högre priser. Resultatandelen från intresseföretag (Setra Group AB) uppgick till 27 MSEK (–139). Reavinster från fastighetsförsäljning, främst avseende försäljning till enskilt skogsbruk, uppgick till 262 MSEK (407). Minskningen förklaras i huvudsak av lägre omsättning till följd av mindre såld areal och en större koncentration till norra Sverige där de genomsnittliga priserna är lägre.

Rörelseresultatet före värdeförändring skog har förbättrats och uppgick till 1 569 MSEK (1 192).

Värdeförändring skog, enligt IAS 41, uppgick till 1 462 MSEK (1 723). Det är i ett flerårsperspektiv höga nivåer. Förutom virkesförrådets tillväxt ökar värdet av högre priser på skogsråvara. Värdeökningen reduceras till följd av avverkningar och uppdaterade avverknings- och kostnadsberäkningar.

Sveaskog Naturupplevelser

Sveaskog Naturupplevelser ökade sin omsättning för helåret med fyra procent till 97 MSEK (93). Ökningen avser främst högre jaktarrenden, där Sveaskogs arbete fortsätter med att marknadsanpassa priser som i princip varit oförändrade i tio års tid, samt upplåtelser av mark och fiskevatten till naturturism. Rörelseresultatet har förbättrats med sju procent och uppgår till 59 MSEK (55). Förbättringen förklaras av såväl ökade intäkter som sänkta kostnader.

Svenska Skogsplantor

Svenska Skogsplantor hade en i stort sett oförändrad omsättning, 327 MSEK att jämföra med 326 MSEK 2009. Under året har Svenska Skogsplantor och Sveaskog lanserat Conniflex, som är ett effektivt och miljövänligt plantskydd mot snytbagge. Skyddet, som består av en beläggning av lim och sand, ska ersätta de kemiska skyddsmedel som används idag på tall- och granplantor. Utbyggnad av behandlingskapacitet och volymer pågår. Rörelseresultatet är oförändrat och uppgår till 32 MSEK (32).

Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus >5000 m² vid sex av bolagets totalt nio plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

Setra Group AB

Intressebolaget Setra Group AB redovisar ett förbättrat resultat till följd av den förbättrade konjunkturen på trävarumarknaden samt interna effektiviseringar och besparingar. Under det fjärde kvartalet har resultatet belastats med omstruktureringskostnader. Sveaskogs intresseandel i bolaget under året uppgår till 27 MSEK jämfört med –139 MSEK föregående år.

SKOGSKAPITALET'S UTVECKLING

Sveaskogs mål är att öka avkastningen på skogskapitalet. Värdet påverkas av skogens tillväxt, avverkning samt försäljning och förvärv av skogsfastigheter. Den årliga virkesskörden och dess fördelning över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogskapitalets ekonomiska värde. Den totala avkastningen innefattar även andra poster i den löpande verksamheten, såsom markförsäljningar och arrendeintäkter, samt årets värdeförändring på skogskapitalet.

Långsiktigt hållbar avverkningsnivå

Ur ett ekonomiskt perspektiv kan skogskapitalet ses som ett lager av produkter som går att omsätta på kort och lång sikt beroende på skogens åldersstruktur. Sveaskog har gjort noggranna beräkningar för att finna en långsiktigt hållbar avverkningsnivå. Värdet på skogskapitalet grundas på dessa långsiktiga avverkningsberäkningar.

Sedan 2005 har avverkningsnivåerna anpassats till den långsiktiga avverkningsplanen, vilket även har inneburit en anpassning av avverkningsresurser. Sveaskog kommer under de kommande tio till femton åren att ligga på nuvarande lägre avverkningsnivå i norra Sverige, för att därefter åter öka avverkningsuttagen.

Investeringar och tillväxt

Skogskapitalets värde påverkas av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Dessa innefattar skogsskötselåtgärder, som föryngring – med markberedning, sådd och plantering – samt röjning och gödsling. Under 2010 har Sveaskog genomfört markberedning, sådd, plantering, röjning och gödsling etcetera, på totalt 85 756 hektar. Andelen sådd som föryngringsmetod istället för naturlig föryngring har ökat.

Den årliga tillväxten på den brukade skogsmarken är 11,0 miljoner m³sk eller 3,93 m³sk/ha. Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den brukade skogsmarken till 250 miljoner m³sk eller 89,6 m³sk/ha. Under de senaste åren har virkesuttaget i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

Markförsäljning

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut att Sveaskog ska avyttra tio procent, vilket motsvarar 436 000 hektar av den egna marken (beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes). Syftet är att förstärka det enskilda skogsbruket. Försäljningen förväntas nå tio procent år 2017.

Under 2010 såldes totalt 23 406 hektar inom markförsäljningsprogrammet. När Sveaskog säljer och köper skogsfastigheter eftersträvas en effektivisering av strukturen på innehavet.

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

Försäljningsår	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
2009	267	34 979
2010	155	23 406
Totalt	1 877	284 160*

* Den totala försäljningen till och med 2010 motsvarar 6,52 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Bokfört värde på skogsinnehavet vid årets slut

Per den 31 december 2010 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 29 985 MSEK (30 041), varav 28 003 MSEK (28 028) utgör det verkliga värdet på den växande skogen och 1 982 MSEK (2 013) utgör ett fastställt anskaffningsvärde för mark. Detta är värden inklusive de tillgångar som innehas för utdelning och särredovisas på egen rad i balansräkningen.

Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogstillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk). Sveaskog särredovisar sedan 2005 värdet på den växande skogen som en separat tillgång, skild från värdet av den mark träden växer

på. Den ekonomiska värderingen av den växande skogen baseras på företagets skogliga register och inflationsjusterade uppskattningar av framtida kostnader och intäkter.

Beräkningarna av skogskapitalets värde uppdateras varje kvartal och bygger på långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som, ur ett skogligt perspektiv, förväntas falla ut till avverkning de närmaste hundra åren. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden.

Beräkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet, men är inte kassaflödesgenererande. Summan av de närmaste hundra årens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången, det vill säga värdet på den växande skogen. Nivåerna för intäkter och kostnader baseras på historiska genomsnitt. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde med hjälp av en kalkylränta. I 2010 års beräkning har 6,25 procent nominell ränta använts, i likhet med året innan. Styrelsen har beslutat att inte förändra kalkylräntan, då det låga ränteläget för närvarande inte förväntas bestå under den långa period som är beräkningsgrunden.

Modellen reviderades under 2008 då hänsyn togs till nya avverkningsberäkningar för virke under de närmaste hundra åren. Vidare förlängdes den historiska beräkningsperiod för priser och intäkter som använts i modellen för att värdera nettovärdet av tillväxten. Initialt var denna tidsperiod tre år, det vill säga 2002–2004, den period då relevanta data fanns tillgängliga. Såväl priser som kostnader har dock påverkats betydligt av de effekter som stormarna haft. Därför beslöt styrelsen att successivt förlänga tidsserien till att omfatta genomsnittet av de senaste tio åren. Under 2010 har en åttaårig tidsserie använts. Under året har även avverkningsberäkningarna avseende Götaland uppdaterats. Utöver värdet på den växande skogen, har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelse, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turistföretagare, vindkraft och ekosystemtjänster.

Sveaskogs skogskapital

	2010	2009	2008	2007	2006
Total markareal, miljoner ha	4,22	4,25	4,35	4,40	4,45
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,25	3,26	3,29	3,31	3,35
- varav brukas, miljoner ha	2,79	2,80	2,86	2,88	2,98
Bokfört värde, MSEK	29 985	30 041	28 793	28 606	28 787
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	43 335	42 148	41 957	29 589	29 756
Virkesförråd*, miljoner m³sk	250	253	258	256	267
Virkesförråd*, m³sk/ha	89,6	90,4	90,1	89	90
Nettotillväxt*, miljoner m³sk	11,0	10,4	10,6	10,6	11,0
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,57	5,49	5,16	5,65	5,85
Virkesuttags andel av nettotillväxten på brukad mark*, %	63	65	60	66	65

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 744 MSEK (534). Det är framförallt det positiva operativa rörelseresultatet som ger högre utfall i förhållande till tidigare år. Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 250 MSEK (203). Dessa består i huvudsak av skogsmark, stående skog och skogsmaskiner. Investe-

ringarna i aktier utgör 49 MSEK (255). Försäljningarna av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter uppgick till 777 MSEK (980) och försäljningen av aktier uppgick till 31 MSEK (0). Den räntebärande nettoskulden har minskat under året med 812 MSEK till 5 219 MSEK. Även 2010 har präglats av den finanskris som inleddes hösten 2008. Det gångna året har ändå sammantaget byggt en stabilare grund för återhämtning i världsekonomin. Sverige framstår som "bäst i klassen" och den svenska Riksbanken har, till skillnad från andra centralbanker, påbörjat en normaliserande räntehöjningscykel.

Sveaskogs nettoskuld har under året fortsatt att minska och förfallande lån under året, med undantag för lån via certifikatsmarknaden, har amorterats. Låneportföljen består till största delen av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program. För tillfället består endast cirka fem procent av portföljen av bankfinansiering. Lånevolymen under certifikatsprogrammet har varit oförändrad under året (1 800 MSEK) och har refinansierats löpande i tremånadersperioder. Den genomsnittliga räntebindningen har under 2010 som högst varit 18 månader och är vid bokslutstillfället cirka 12 månader, vilket också är den lägsta under året.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sveaskogs FoU-arbete under 2010 inriktades främst på skoglig tillväxt, skogens roll i klimatarbetet, teknikutveckling samt nya användningsområden för skogsråvaran.

Sveaskog deltar i projektet, "Provhandel med skogens koldioxid-upptag" som syftar till att lära mer om hur vi kan dokumentera, mäta och verifiera en ökad inbindning av koldioxid i skogen. Projektet ska även genomföra provhandel med krediter baserade på koldioxidinbindningen. Preliminära resultat indikerar att tillväxten och därmed koldioxidbindningen kan öka med 30 procent på en 25 års period. Utvärdering av projektet kommer att ske under 2011.

MILJÖ

Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att vår skog är certifierad enligt den svenska FSC®-standarden. Resultatet av den externa FSC®-revisionen visade att miljöarbetet inom Sveaskog generellt sett fungerar bra. Inom några områden identifierades avvikelser. Arbetet med att förbättra dessa punkter pågår.

FSC®-certifierad verksamhet

Sveaskogs verksamhet är FSC®-certifierad och vi ställer samma höga krav på naturhänsyn när vi avverkar på andra skogsägares marker. Genom vårt gruppcertifikat ger vi också mindre skogsägare möjlighet att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk enligt FSC®. Totalt har 131 skogsägare anslutit sig till Sveaskogs gruppcertifikat.

Naturvård och ekoparker

Sveaskogs miljömål är högt satta. På 20 procent av vår produktiva skogsmark ger vi naturvården högsta prioritet. Under 2010 invigdes två nya ekoparker, Maunuvaara i Norrbotten och Grytaberg i Hälsingland. Vid slutet av året hade Sveaskog därmed invigt 27 ekoparker med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald. Sveaskog har beslutat om totalt 36 parker.

Klimatstrategin

Sveaskogs verksamhet, inklusive skogsbruk och transporter, orsakar koldioxidutsläpp motsvarande 145 000 ton per år. Sammantaget står dock Sveaskogs verksamhet för en positiv klimatnytta genom skogens upptag av koldioxid. Klimatstrategin innefattar målet att fram till 2015 sänka CO₂-utsläppen från fossila bränslen med minst 30 procent. Arbetet med handlingsplan och prioritering av åtgärder pågår främst inom logistik- och avverkningsprocesserna där de största utsläppen och därmed potentialerna finns. Under året har upphandling av elenergi skett i enlighet med den kravspecifikation som togs fram under 2009.

Transporter

Sveaskog arbetar med att minska företagets direkta miljöpåverkan, bland annat inom transportområdet. Under 2010 stod järnvägen för 14 procent (16) av Sveaskogs transporter. Sveaskog har som mål att öka andelen järnvägstransporter. Utvecklade tågtransporter gör det möjligt att ta tillvara skogsbränsle i glesbefolkade regioner för att klara försörjningen i tätbefolkade områden där energibehovet är störst vilket gynnar kunderna, skogsägarna och klimatet.

För att minska bränsleförbrukningen i skogsbruket arbetar Sveaskog med teknikutveckling av såväl energisnåla fordon och arbetsmetoder som förnybara drivmedel. Även planering för att effektivisera virkesbyten och transporter spelar en betydande roll.

MEDARBETARE

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för Sveaskogs personalarbete. Utvecklingen av nya användningsområden för såväl skogsmark som råvara kräver kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång på kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Sveaskog arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Antalet anställda uppgår till 720 vilket är en färre än föregående år.

Medarbetardialog

Sveaskog lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar, utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn till övergripande kompetens- och resursplanering. Under året har det genomförts lokala chefsmöten på Sveaskogs fem marknadsområdeskontor. En stor del av dialogen handlade om företagets inriktning, prioritering av arbetsuppgifter och ledarskapet på Sveaskog. Sveaskog genomför vartannat år en stor medarbetarundersökning, Vi i Sveaskog (VIS). Nästa undersökning är planerad för genomförande under 2011.

Mångfald och jämställdhet

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Vår ambition är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor

inom skogliga processer. För att uppnå detta ska alla rekryteringar genomföras enligt framtagna riktlinjer där det bland annat framgår att Sveaskog ska representeras av båda könen i samband med anställningsintervjuer med externa jobbsökande.

Krav på medarbetaransvar hos entreprenörer

Sveaskog ställer krav på externa entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. I det ingår löpande kompetensutveckling av medarbetarna, en bra och säker arbetsmiljö samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden.

I samråd med GS-facket genomför Sveaskog fältkontroller för att säkerställa att entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.

UTDELNING

Enligt gällande utdelningspolicy ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt. Utdelning enligt utdelningspolicyen motsvarar 756 MSEK.

I enlighet med riksdagsbeslut i juni 2010 ska Sveaskog överföra produktiv skogsmark till en sammanlagd areal om högst 100 000 hektar produktiv skogsmark till staten att använda som ersättningsmark. Sveaskog har för detta ändamål överfört mark till ett nybildat dotterbolag. Aktierna var per 2010-12-31 bokförda till 59 MSEK. Därefter har ett aktieägartillskott tillförts bolaget om 100 MSEK. Koncernmässigt uppgick tillgångarna per 2010-12-31 till 1 155 MSEK och skulderna hänförligt till dessa till 288 MSEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2010 sammantaget fastställs till 916 MSEK vilket motsvarar 7,74 SEK per aktie. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	12 757 047 371
Årets resultat	SEK	-259 873 111
TOTALT	SEK	12 497 174 260

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
7,53 kronor per aktie	SEK	915 836 260
Till nästa år balanseras	SEK	11 581 338 000
TOTALT	SEK	12 497 174 260

Utdelningen föreslås verkställas genom:

- kontant utdelning	SEK	756 403 287
- aktier i Ersättningsmark i Sverige AB	SEK	159 432 973
TOTALT	SEK	915 836 260

Risk och känslighetsanalys

Skogens biologiska tillväxt samt stabila kassaflöden från avverkningar, fastighetsförsäljningar och upplåtelser begränsar de ekonomiska riskerna. Sveaskog inventerar systematiskt legala, finansiella och operationella risker.

Stor riskspridning

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella och sociala risker samt risker för skogskapitalet: biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna 2005 och 2007 visar väder- och klimatrisker och dess konsekvenser. Samtidigt ger vårt stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Därtill har vi möjligheter att begränsa merkostnader genom att flytta resurser från andra delar av landet. Till följd av stormfällningarna har Sveaskogs försäkringsskydd för omfattande stormskador utvecklats vidare.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB med satsningar på upplåtelser för jakt, fiske och naturturism samt Svenska Skogsplantor AB är några exempel. Vi satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog

Identifiera, värdera risker

Riskhanteringen är från och med 2009 en integrerad del av den årliga verksamhetsplaneringen. Samtliga väsentliga risker identifieras, rapporteras och sammanställs i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem.

Till varje risk kopplas konsekvenser, som beskrivs och värderas.

Värdera kontroll av riskerna

De identifierade riskerna går igenom utifrån vilka kontroller som finns. Kontrollen värderas utifrån kvalitet och täckning av risken, grad av formalisering, ansvarsfördelning och utformning i övrigt.

Identifiera förbättrings-åtgärder

Identifiera förbättrings-åtgärder för bedömda risker.

Prioritera åtgärder

Respektive förbättrings-åtgärd värderas utifrån vilken effekt den har samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Förbättrings-åtgärder prioriteras utifrån vad som genererar störst nytta per insats.

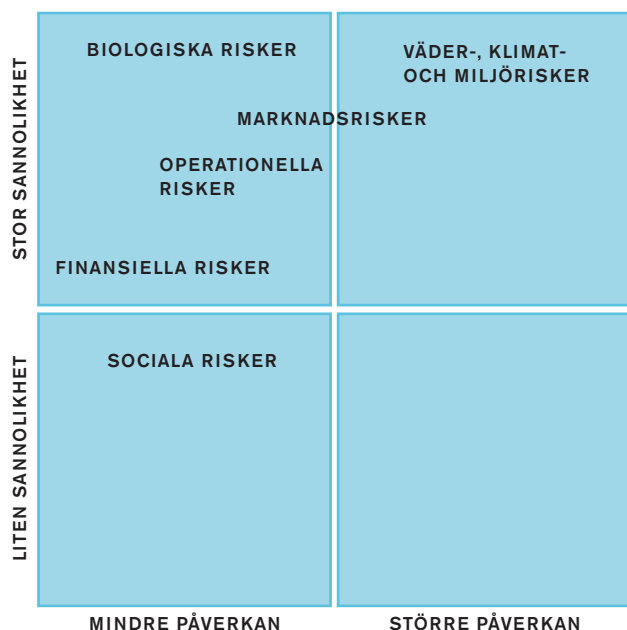
Genomföra, följa upp förbättringsåtgärder

Förbättringsåtgärder genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts mäts resultatet för att dels bedöma om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk, dels vilken nytta förbättrings-åtgärden haft.

Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att bolaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande ansvaret. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans har på vd:s uppdrag ansvar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan



Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisker

Stormfällning är en risk och stormfällt och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt gremienella, rottröta och andra svampsjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk. Den ökande marknaden för biobränsle sprider avsättningsmöjligheter. Internationalisering kräver intäkt- och produktivitetsutveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

Verksamheten utsätts för risker till följd av bristande rutiner och struktur i det operativa arbetet, bristande verksamhetsstöd och styrdokument samt ej ändamålsenlig organisation. Det medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, rapportering som strider mot lag och god sed, eller minskat förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Sociala risker

Inköp av virke i Ryssland och Baltikum innebär risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt. Negativ opinion är en risk för Sveaskogs varumärke och affärsrelationer. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

Väder-, klimat- och miljörisker

	Styrning och hantering
Klimatförändring Förändrat klimat kan ge ökade stormar, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser.	Arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.
Stormfällning Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.	Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.
Förorenad mark inom Sveaskogs innehav Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.	Kartläggning, strategi för prioritering av områden, ansvarsutredningar, arbete med undersökning och efterbehandling.

Biologiska risker

	Styrning och hantering
Granbarkborren Efter stormarna 2005 och 2007 växte barkborrepopulationen kraftigt i området. Under 2010 har populationen minskat.	Snabb upparbetning av det stormfällda virket. Användning av kemiskt behandlat fångstvirke.
Viltbetesskador Vilt som betar på träd och plantor försenar skogstillväxten.	Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.
Snytbaggen Gnager av bark från barrträdplanter vilket leder till försämrade förnygringar.	Kemiska skyddsmedel samt utveckling av mekaniskt plantskydd, Conniflex.

Fortsättning biologiska risker

	Styrning och hantering
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.
Törskatesvamp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.

Marknadsrisker

	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Struktumvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsettningsmöjligheter.
Internationell konkurrens Utslagning av företag och kunder i Sveaskogs närområden.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.

Operationella och legala risker

	Styrning och hantering
Legala risker Felrapportering som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande stöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst eller minskat förtroende.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.

Finansiella risker

	Styrning och hantering
Finansieringsrisk Tillgångarna är till knappt 20 procent finansierade med externa lån. Innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.	Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 10–30 månader.
Kreditrisk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	Finanspolycyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

Sociala risker

	Styrning och hantering
Importvirke av oönskat ursprung Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.	Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
Negativ opinion Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
Entreprenörer Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.	Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
Korruption Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.	Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.

Flerårsöversikt

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 951	6 034	7 240	7 263	6 030
Övriga rörelseintäkter	29	16	21	110	58
Rörelsens kostnader	-5 611	-5 049	-6 445	-6 194	-5 309
Avskrivningar och nedskrivningar	-89	-77	-72	-66	-93
Operativt rörelseresultat	1 280	924	744	1 113	686
Reavinster fastighetsförsäljning	262	407	330	571	580
Resultatandel i intresseföretag	27	-139	-146	248	96
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 569	1 192	928	1 932	1 362
Värdeförändring skog	1 462	1 723	810	191	262
Rörelseresultat	3 031	2 915	1 738	2 123	1 624
Finansnetto	-257	-271	-458	-263	-286
Resultat före skatt	2 774	2 644	1 280	1 860	1 338
Skatt	-719	-720	90	-441	-352
Resultat efter skatt, men före resultat av avvecklad verksamhet	2 055	1 924	1 370	1 419	986
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-	-	1 152
Årets resultat	2 055	1 924	1 370	1 419	2 138
Rapport över totalresultatet för året					
Årets resultat	2 055	1 924	1 370	1 419	2 138
Summa övrigt totalresultat efter skatt	50	12	-95	27	101
Summa totalresultat för året	2 105	1 936	1 275	1 446	2 239
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 022	31 063	29 667	29 587	29 548
Varulager	608	596	639	670	599
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 325	2 064	2 173	2 242	1 940
Likvida medel och räntebärande fordringar	526	506	741	185	776
Tillgångar som innehas för försäljning	1155	-	-	-	-
Summa tillgångar	35 636	34 229	33 220	32 684	32 863
Eget kapital	19 516	17 898	16 051	15 586	16 620
Räntefria skulder	10 087	9 794	9 389	9 615	9 610
Räntebärande skulder	5 745	6 537	7 780	7 483	6 633
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	288	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	35 636	34 229	33 220	32 684	32 863
Operativt kapital	25 083	24 181	23 121	22 939	22 882
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	744	534	201	-20	399
Kassaflöde från investeringsverksamheten	509	522	853	1 122	4 497
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 233	-1 289	-500	-1 543	-4 472
Årets kassaflöde	20	-233	554	-441	424
Räntebärande nettoskuld	5 219	6 031	7 036	7 299	5 856
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	11,0	11,3	8,7	8,8	13,0
Direktavkastning, exkl reavinster fastighetsförsäljning, %	5,4	3,3	2,6	6,0	3,4
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	12,5	12,3	7,5	9,3	5,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,34	0,44	0,47	0,35
Soliditet, %	55	52	48	48	51
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,29	0,26	0,31	0,32	0,27
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	2,8	1,3	4,8	2,4
Bruttomarginal, %	44	52	27	27	27
Rörelsemarginal, %	44	48	24	29	27
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK*	916	487	89	810	2480
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	49	255	59	3	2
Övriga investeringar	250	203	113	87	114
Personal					
Antal anställda	720	721	741	726	731
Medelantal anställda	964	958	1 018	1 027	1 027
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	365	363	369	352	349

* För 2010 anges föreslagen utdelning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital exkl uppskjuten skatt.

Justerat eget kapital

Eget kapital plus minoritetsintressen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatte-skulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2010	2009
Nettoomsättning	not 4, 7	6 951	6 034
Övriga rörelseintäkter	not 5	29	16
Råvaror och förnödenheter		-2 510	-2 267
Förändring av varulager		7	33
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 585	-2 275
Personalkostnader	not 8	-523	-540
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-89	-77
Operativt rörelseresultat		1 280	924
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	262	407
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	27	-139
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 569	1 192
Värdeförändring skog	not 15	1 462	1 723
Rörelseresultat		3 031	2 915
Finansiella intäkter	not 10	17	14
Finansiella kostnader	not 10	-274	-285
Finansnetto		-257	-271
Resultat före skatt		2 774	2 644
Skatt	not 11	-719	-720
Årets resultat		2 055	1 924
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		17,36	16,25
efter utspädning, SEK		17,36	16,25

Rapport över totalresultatet

MSEK		2010	2009
Årets resultat		2 055	1 924
Övrigt totalresultat			
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			
Valutakursdifferenser		-2	-1
Kassaflödessäkringar	not 27	71	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-19	-5
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		50	12
Summa totalresultat för året		2 105	1 936

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2010	31.12.2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	7	9
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	1 982	2 013
Övriga materiella anläggningstillgångar		555	556
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	28 003	28 028
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	359	334
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	97	87
Långfristiga fordringar	not 17	0	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	19	36
Summa anläggningstillgångar		31 022	31 063
Omsättningstillgångar			
Varulager	not 18	608	596
Förskott till leverantörer		375	344
Skattefordringar		5	6
Kundfordringar m m	not 19	1 945	1 714
Likvida medel	not 20	526	506
Tillgångar som innehas för utdelning*		1 155	–
Summa omsättningstillgångar		4 614	3 166
Summa tillgångar		35 636	34 229
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	not 21	118	118
Reserver		76	76
Intjänade vinstmedel		19 322	17 704
Summa eget kapital		19 516	17 898
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	2 078	3 169
Avsättningar för pensioner	not 23	756	802
Långfristiga skulder		6	18
Övriga avsättningar	not 25	283	245
Uppskjutna skatteskulder	not 11	8 070	7 959
Summa långfristiga skulder		11 193	12 193
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	2 911	2 567
Skatteskulder		352	258
Leverantörsskulder m m	not 24	1 376	1 313
Skulder hänförlig till tillgångar som innehas för utdelning	not 24	288	–
Summa kortfristiga skulder		4 927	4 138
Summa skulder		16 120	16 331
Summa eget kapital och skulder		35 636	34 229

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

* Med tillgångar som innehas för utdelning avses det koncernmässiga värdet av de 100 000 hektar produktiv skogsmark som kommer att utdelas till ägaren enligt beslut av riksdagen.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1.1.2009	118	-94	-5	16 032	16 051
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 924	1 924
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-13	-	-	-13
Överfört till resultaträkningen	-	31	-	-	31
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-5	-	-	-5
Omräkningsdifferenser *	-	-	-1	-	-1
Summa totalresultat	-	13	-1	1 924	1 936
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 23.4.2009	-	-	-	-89	-89
Utgående eget kapital 31.12.2009	118	-81	-6	17 867	17 898
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	2 055	2 055
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	71	-	-	71
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-19	-	-	-19
Omräkningsdifferenser *	-	-	-2	-	-2
Summa totalresultat	-	52	-2	2 055	2 105
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 21.4.2010	-	-	-	-487	-487
Utgående eget kapital 31.12.2010	118	-29	-8	19 435	19 516

* Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	3 031	2 915
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	-1 754	-2 048
Erhållna räntor m m	16	12
Erlagda räntor	-237	-283
Betald skatt	-224	-94
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	832	502
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	-231	-2
Varulager	-39	88
Rörelseskulder m m	182	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten	744	534
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-250	-203
Investeringar i aktier	-49	-255
Försäljning av anläggningstillgångar	777	980
Försäljning av aktier	31	-
Förändring av räntebärande fordringar	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	509	522
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning	-487	-89
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	6 060	5 707
Amortering av lån	-6 806	-6 907
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 233	-1 289
Årets kassaflöde	20	-233
Likvida medel vid årets början not 20	506	739
Likvida medel vid årets slut not 20	526	506

Moderbolaget

Resultaträkning*

MSEK	2010	2009
<i>Rörelsens intäkter</i>		
Nettoomsättning not 4	12	10
Övriga rörelseintäkter not 5	36	34
	48	44
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Övriga externa kostnader not 6, 7	0	0
Avskrivningar enligt plan not 9	-1	-1
	-1	-1
Rörelseresultat	47	43
<i>Resultat från finansiella poster</i> not 10		
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0
Övriga finansiella intäkter	44	106
Övriga finansiella kostnader	-446	-608
Finansnetto	-402	-502
Resultat före skatt	-355	-459
Skatt not 11	95	121
Årets resultat	-260	-338
Föreslagen utdelning per aktie (2009 fastställd utdelning per aktie), SEK	774	4,11

* Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat för året, då inga poster finns att redovisa i övrigt totalresultat. Således har rapport över totalresultat ej upprättats.

Balansräkning

MSEK	31.12 2010	31.12 2009
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i> not 14		
Skogsfastigheter	41	43
Byggnader, övrig mark och markanläggningar	19	22
Summa materiella anläggningstillgångar	60	65
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Aktier och andelar not 16	24 994	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 17	1 870	2 520
Summa finansiella anläggningstillgångar	26 864	27 454
Summa anläggningstillgångar	26 924	27 519
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag not 3, 17, 19	391	472
Skattefordringar	0	0
Övriga fordringar not 19	9	22
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 19	4 239	4 767
Kassa och bank not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar	4 639	5 261
Summa tillgångar	31 563	32 780
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital not 21		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK 1	118	118
Reservfond	24	24
Summa bundet kapital	142	142
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserade vinstmedel	12 757	13 315
Årets resultat	-260	-337
Summa fritt eget kapital	12 497	12 978
Summa eget kapital	12 639	13 120
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder not 22	2 069	3 169
Summa långfristiga skulder	2 069	3 169
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag, räntebärande not 3, 22	13 923	13 914
Övriga skulder, räntebärande not 22	2 903	2 541
Skulder till koncernföretag not 3, 24	0	0
Övriga skulder not 24	29	36
Summa kortfristiga skulder	16 855	16 491
Summa eget kapital och skulder	31 563	32 780
Ställda säkerheter not 26	-	-
Eventualförpliktelser not 26	645	703

Moderbolaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2009	118	24	13 065	13 207
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 23.4.2009	–	–	–89	–89
Koncernbidrag	–	–	461	461
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–121	–121
Årets resultat	–	–	–338	–338
Eget kapital 31.12.2009	118	24	12 978	13 120
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 21.4.2010	–	–	–487	–487
Koncernbidrag	–	–	360	360
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–94	–94
Årets resultat	–	–	–260	–260
Eget kapital 31.12.2010	118	24	12 497	12 639

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 7,74 per aktie eller totalt MSEK 916.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys

MSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	47	43
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–29	–32
Erhållna räntor och utdelningar	42	116
Erlagda räntor	–448	–632
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–388	–505
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	523	925
Rörelseskulder	–5	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	130	420
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i aktier	–60	–
Försäljning av anläggningstillgångar	35	36
Förändring av räntebärande fordringar	650	562
Kassaflöde från investeringsverksamheten	625	598
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–487	–89
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	461	963
Upptagna lån	6 060	5 707
Amortering av lån	–6 789	–7 599
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–755	–1 018
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0

Noter

**Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annan anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.**

Not 1 Redovisningsprinciper

I samband med styrelsemötet den 15 mars 2011 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2010 års finansiella rapporter för utfärdande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskog koncernen och moderbolaget framlagd, resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som tillämpas i förtid vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2010

IAS 27 (reviderad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från den 1 juli 2009). Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritets aktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dess transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen tillämpar IAS 27 (reviderad) framåtriktat för transaktioner med minoritets aktieägare från den 1 januari 2010. Tillämpningen har inte medfört någon påverkan på koncernens räkenskaper.

IFRS 3 (reviderad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Koncernen tillämpar IFRS 3 (reviderad) för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010. Tillämpningen har inte medfört någon påverkan på koncernens räkenskaper. Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive villkorade köpeskillningar som klassificerats som skuld och som därefter omvärderas via rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs.

IAS 28 (reviderad), "Intresseföretag" (gäller från 1 juli 2009). Tillämpningen har inte medfört någon påverkan på koncernens räkenskaper. Omarbetningen av IAS 27 har lett till konsekvensändringar av IAS 28.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under året bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2011

IAS 32 (tillägg), "Finansiella instrument: Klassificering" (gäller från 1 februari 2010). Den omarbetade standarden medger att teckningsrätter kan vara eget kapital oberoende av i vilken valuta de är utställda.

IAS 24 (reviderad) "Upplysningar om närstående" (gäller från 1 januari 2011). Den reviderade standarden medför en ny definition av närstående. Tillämpningen medför inte någon påverkan på koncernens räkenskaper eller upplysningar.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid i koncernen

IFRS 9 "Financial instruments" (gäller för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 eller senare). IFRS 9 behandlar värdering och klassificering av finansiella tillgångar. IFRS 9 har ännu ej antagits av EU. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt kritiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Om företagets affärsmodell är att inneha den finansiella tillgången i syfte att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samt att de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bland annat avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. Dess inverkan på koncernens finansiella rapporter kommer att utvärderas.

Exposure Draft Leases. Denna ED innebär att alla leasingarrangemang

klassas som finansiella och ska in i balansräkningen hos leasetagaren. Om den antas så kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Exposure Draft Revenue from Contracts with Customers. Denna ED innebär bland annat en detaljerad nedbrytning i prestationsåtaganden avseende intäktsredovisningen. Om den antas så kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Exposure Draft Liabilities (revidering IAS 37). Denna ED innebär att avsättningar ska redovisas oavsett sannolikhet och att avsättningar ska värderas till väntevärde i stället för till best estimate. Om den antas så kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Exposure Draft Consolidation and disclosure. Denna ED ändrar definitionen av bestämmande inflytande. Om den antas så kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Exposure draft IAS 19 Pensioner. Denna ED tar bort korridorreglerna för aktuariella vinster och förluster. Om den antas så kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar, inklusive ändringar som en följd av IASB:s årliga förbättringsprojekt, som ännu inte trätt i kraft bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intressebolag

Intressebolag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade

dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppgifter

Intäkter för tjänsteuppgifter innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppgifter redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utförd tjänsteuppgift kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla bolaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vågbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår år 2010 till 17 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommars- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Rörelsekostnader, finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i

resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då sänkingsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och sänkingsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Investeringsvärden som hålls till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över instrumentets löptid. Koncernen har inte några tillgångar i denna kategori för tillfället.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Onoterade aktier värderas till anskaffningsvärde på grund av brist på tillförlitligt marknadsvärde.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för

exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekupongen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggnings-tillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan

beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsföres.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsföres när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Förvärvade resp internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redo-

visas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbesogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priser och kostnader utgår för närvarande från ett åttioårsnitt (år 2003–2010). Denna tidsserie kommer successivt att förlängas till ett rullande tioårsnitt. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2010 till och med 2111.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden (se not 15).

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilken det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskriv-

ning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

När en minskning av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats i övrigt totalresultat och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtal som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsbolag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsbolag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggs genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera

arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på statsobligationer som grund och med bedömningen av en duration på tio år, principen är oförändrad sedan föregående år.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Avseende aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridormetoden på följande sätt. Sveaskogkoncernen har valt att föra aktuariella vinster och förluster som överstiger 10 procent av förpliktelsernas nuvärde direkt mot resultatet.

När det uppkommer en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på bolagsstämma.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2:2. RFR 2:2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lättnadsregler RFR 2:2 tillämpas inte IAS 39 i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med UFR 2 (uttalande från Rådet för finansiell rapportering). Aktieägartillskott förs i övrigt totalresultat hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt

ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Not 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Bolaget var den 31 december 2010 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernbolag produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har sålt mark till Naturvårdsverket för 161 MSEK (120). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2010 till 2 MSEK (0).

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2010 till 12 MSEK (10). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB, Svenska Skogsplanter AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB

Försäljningen till Setra Group svarar för 19 procent (19 procent) av den totala nettoomsättningen för koncernen.

Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	12	10
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	6 500	7 759
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	13 923	13 914
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 289	1 134	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	102	190	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	126	132	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	0	1	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 Intäkternas fördelning**Nettoomsättning**

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom Skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	5 812	4 976	–	–
Tjänsteuppdrag	1 136	1 055	–	–
Övriga försäljningsintäkter	3	3	–	–
Summa	6 951	6 034	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	–	–	12	10
Summa	–	–	12	10
Summa totalt	6 951	6 034	12	10

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 94% (97) hänförlig till Sverige.

Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Externa intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning				
Sverige	6 730	5 840	12	10
Finland	108	148	–	–
Norge	57	19	–	–
Lettland	41	16	–	–
Litauen	12	3	–	–
Tyskland	2	–	–	–
Danmark	1	1	–	–
Övriga länder	–	7	–	–
Summa	6 951	6 034	12	10

Information om större kunder

Koncernen har två kunder vilka var och en för sig överstiger 10% av omsättningen och totalt utgör dessa 38% av den totala omsättningen.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	23	12	30	32
Övriga rörelseintäkter	6	4	6	2
Summa	29	16	36	34

Not 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 73% (74%) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	1	2	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
<i>Övriga valda revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	1	2	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	1	1	0	0
Summa	2	3	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Årets intäkt avseende arrenden	105	101	12	10
<i>Förfalloår för ingångna avtal</i>				
Inom ett år	115	102	12	12
Mellan ett år och fem år	53	37	–	–
Längre än fem år	326	222	–	–
Summa	494	361	12	12

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Årets kostnad för operationella leasingavtal	25	33		
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	21	25	–	–
Mellan ett år och fem år	29	38	–	–
Längre än fem år	1	1	–	–
Summa	51	64	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon.

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper normalt på fem år. Option på förlängning med fem respektive tre år varje gång med indexuppräknig.

Leasingbetalningarna omförhandlas vart femte år för att reflektera marknadshyrorna. Inga avtal innebär krav på förlängning. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

Not 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Löner och andra ersättningar	365	363	–	–
varav bonus till vd och vvd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	26	49	–	–
Övriga sociala kostnader	130	126	–	–
Summa	523	540	–	–
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	–	–

* Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2010		2009	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	–	–	–	–
varav bonus (ingen bonus förekommer)	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	6	353	7	351
varav bonus	–	–	–	–
Lettland *	1	4	1	3
Finland *	–	1	–	1
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	7	358	8	355
Summa totalt	7	358	8	355

* Bonusar förekommer inte.

Medelantal anställda per land

Koncernen	2010		2010	2009
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderbolaget</i>	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	183	748	931	937
Lettland	4	26	30	18
Finland	–	2	2	2
Litauen	–	1	1	1
Summa dotterföretag	187	777	964	958
Summa totalt	187	777	964	958

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2010		2009	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	6	3	4	4
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	3	5	3	3
Summa	10	12	8	11

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget	2010		2009	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	6	3	4	4
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	7	7	5	8

Dotterföretag (rörelsedrivande)	2010		2009	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av bolagsstämman	15	17	10	15
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	2	2	2	2
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	4	–	4
Vd	3	2	2	3
Summa	20	25	14	24

Uppgift om de anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Koncernen	Koncernen	
	2010	2009
<i>Total sjukfrånvaro i % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	2,3	2,2
Kvinnor	2,5	3,1
Totalt	2,4	2,4
<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i % av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	51	61
< 60 dagar	49	39
Totalt	100	100
<i>Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %</i>		
29 år och yngre	2,2	2,8
30–49 år	1,8	1,6
50 år och äldre	2,9	3,1
Summa	2,4	2,4
<i>Antalet långtidsfriska personer i % av medelantalet tillsvidareanställda*</i>	40,7	33,3

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro på grund av sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Mats G Ringesten.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse- arvoden	Utskotts- arvoden	Summa
<i>Styrelse</i>			
Göran Persson, styrelsens ordförande	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg, bolagsstämmovald	145 000	40 000	185 000
Christina Liffner, bolagsstämmovald (tom 2010-04-21)	36 250	20 000	56 250
Patrik Jönsson, bolagsstämmovald (tom 2010-04-21)	36 250	10 000	46 250
Mats G Ringesten, bolagsstämmovald	145 000	10 000	155 000
Eva Färnstrand, bolagsstämmovald	145 000		145 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson, bolagsstämmovald	145 000	20 000	165 000
Thomas Hahn, bolagsstämmovald	145 000		145 000
Marianne Förander, bolagsstämmovald (from 2010-04-21)			0
Carina Håkansson, bolagsstämmovald (from 2010-04-21)	108 750		108 750
Elisabeth Nilsson, bolagsstämmovald (from 2010-04-21)	108 750		108 750
			1 565 000

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad *	Summa
Koncernledning				
Gunnar Olofsson, vd	2 816 832	205 123	1 151 759	4 173 714
Karin Ericsson, personalchef	1 068 402	251	439 322	1 507 975
Linda Andersson, informationschef	980 448	17 210	216 234	1 213 892
Herman Sundqvist, skogschef	1 435 234	59 187	374 384	1 868 805
Solveig Aspholm, chefsjurist	991 746	213 104	455 278	1 660 128
Olof Johansson, chef miljö och hållbar utveckling	1 033 289	38 051	314 782	1 386 122
Per Mates, ekonomi- och finanschef (from 2010-05-15)	1 199 265	34 031	123 724	1 357 020
Tommy Nilsson, produktionschef	1 266 883	0	534 506	1 801 389
Patric Selin, marknadschef (from 2010-05-01)	928 055	76 457	157 310	1 161 822
Peder Zetterberg, inhyrd ekonomi- och finanschef, konsultarvode (tom 2010-05-14)				1 520 101
Övriga ledande befattningshavare				
Lena Sammeli-Johansson, vd Svenska Skogsplanter AB	1 067 733	36 651	336 637	1 441 021
Anna Waxin, vd Sveaskog Naturupplevelser AB (from 2010-11-01)	154 363	7 867	30 466	192 696
Jimmy Pettersson, vd Sveaskog Naturupplevelser AB (tom 2010-10-31)	860 083	39 000	320 153	1 219 236
Guntars Zvejsalnieks, vd Sveaskog Baltfor SIA	44 526**	1 101**		45 627**

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året eller under angiven period. ** LVL, valutakurs per 31/12 2010 LVL/SEK 12,6437.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Två befattningshavare har förmånsbeskattade arbetsresor.

Verkställande direktör

Gunnar Olofsson

Pension

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65% på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5% på lönedel mellan 20 och 50 inkomstbasbelopp. Pensionsförmånen är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 25% på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från Gunnar Olofssons sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Gunnar Olofssons anställning kommer att avslutas under 2011. Ingen avsättning för avgångsvederlag har skett. Detta i enlighet med IAS 19 och IAS 37.

Övriga medlemmar av koncernledningen och dotterbolags vd:ar

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan.

För vd i dotterbolaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6–12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader.

Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12–18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Två av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För dessa gäller ingen avräkning.

Not 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	2	1	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	6	1	1
Markanläggningar	19	19	0	0
Maskiner och inventarier	62	51	0	0
Summa avskrivningar	89	77	1	1

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	3	3
Realisationvinst	2	0
Ränteintäkter	12	10
Valutakursdifferenser	0	1
Summa	17	14
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–37	–28
Räntekostnader, övriga	–190	–244
Nedskrivning	–40	–2
Övriga finansiella kostnader	–7	–11
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	–274	–285
Summa totalt	–257	–271

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,5% (3,5).

MSEK	Moderbolaget	
	2010	2009
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	0	0
Summa	0	–
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	44	106
Summa	44	106
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–330	–439
Räntekostnader, övriga	–110	–160
Övriga finansiella kostnader	–6	–9
Summa	–446	–608
Summa totalt	–402	–502

Not 11 Skatter

Resultat efter finansiella poster

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
Sverige	2 767	2 643
Övriga länder	7	1
Summa	2 774	2 644

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-320	-386	95	121
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	0	2	-	-
Summa	-320	-384	95	121
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-399	-336	-	-
Summa	-399	-336	-	-
Summa totalt	-719	-720	95	121

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Sverige	-717	-719	95	121
Övriga länder	-2	-1	-	-
Summa	-719	-720	95	121

Skilnad mellan nominell och effektiv skattesats

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Svensk inkomstskattesats	-26,3	-26,3	-26,3	-26,3
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	-	-	-	-
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder		0,1	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intressebolag redovisas netto efter skatt	0,3	-1,4	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,3	-0,4	-0,1
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-25,9	-27,3	-26,7	-26,4

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-19	-5	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	95	121
Summa	-19	-5	95	121

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 966	7 661	-	-
Övriga anläggningstillgångar	20	17	-	-
Varulager	28	25	-	-
Skogsvårdsskuld	75	70	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	11	17	-	-
Periodiseringsfond	-	-	-	-
Ersättningsfond för mark	39	-	-	-
Övriga obeskattade reserver	286	247	-	-
Summa	8 425	8 037	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	10	29	-	-
Varulager	3	-	-	-
Avsättningar	74	85	-	-
Summa	87	114	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	-8 338	-7 923	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	19	36	-	-
Uppskjuten skatteskuld *	8 357	7 959	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	8 338	7 923	-	-

* Av beloppet redovisas 288 MSEK som skulder hänförliga till tillgångar som innehavs för utdelning.

Not 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar	89	77	1	1
Realisationsvinster/förluster	-23	-12	-30	-33
Reavinster fastighetsförsäljning	-262	-407	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-27	139	-	-
Värdeförändring skog	-1 462	-1 723	-	-
Övrigt	-69	-122	-	-
Summa	-1 754	-2 048	-29	-32

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>		<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2009	45	Ingående värden 1.1.2010	46
Investeringar	1	Investeringar	0
Försäljning samt utrangering	0	Försäljning samt utrangering	–
Omräkningsdifferenser	–	Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2009	46	Utgående värden 31.12.2010	46
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2009	–5	Ingående värden 1.1.2010	–6
Årets avskrivningar	–1	Årets avskrivningar	–2
Utgående värden 31.12.2009	–6	Utgående värden 31.12.2010	–8
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	40	Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	38
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2009	–31	Ingående värden 1.1.2010	–31
Årets nedskrivningar	–	Årets nedskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2009	–31	Utgående värden 31.12.2010	–31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	9	Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	7

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Övriga materiella anläggningstillgångar				Summa övriga materiella anläggnings-tillgångar
MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2009	1 990	541	498	12	1 051
Investeringar	56	37	80	7	124
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	7	3	–10	–
Omrubricering	3	–	–	–	–
Försäljning samt utrangering	–36	–6	–9	–	–15
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–1	–	–1
Utgående värden 31.12.2009	2 013	579	571	9	1 159
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2009	–	–211	–325	–	–536
Försäljning samt utrangering	–	1	8	–	9
Årets avskrivningar	–	–25	–51	–	–76
Omräkningsdifferenser m m	–	–	0	–	–
Utgående värden 31.12.2009	–	–235	–368	–	–603
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	2 013	344	203	9	556
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2010	2 013	579	571	9	1 159
Investeringar	78	16	116	1	133
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	2	6	–8	–
Avgår värden som innehas för utdelning	–54	–1	0	–	–1
Försäljning samt utrangering	–55	–7	–29	–	–36
Omräkningsdifferenser m m	0	–19	–19	–	–38
Utgående värden 31.12.2010	1 982	570	645	2	1 217
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2010	–	–235	–368	–	–603
Försäljning samt utrangering	–	1	25	–	26
Årets avskrivningar	–	–25	–62	–	–87
Omräkningsdifferenser m m	–	0	2	–	2
Utgående värden 31.12.2010	–	–259	–403	–	–662
Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	1 982	311	242	2	555

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderbolaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2009	47	25
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	–4	0
Utgående värden 31.12.2009	43	25
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2009	–	–3
Försäljning samt utrangering	–	1
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2009	–	–3
Utgående planenliga restvärden 31.12.2009	43	22
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2010	43	25
Investeringar	–	0
Försäljning samt utrangering	–2	–2
Utgående värden 31.12.2010	41	23
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2010	–	–3
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	–1
Utgående värden 31.12.2010	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	41	19

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Biologisk tillgång	43 335	42 197	517	502
Övrig mark	349	348	44	49
Byggnader	96	101	9	9
Summa	43 780	42 646	570	560
<i>Redovisat i balansräkningen:</i>				
Skogsmark	1 982	2 013	41	43
Växande skog	28 003	28 028	–	–
Summa	29 985	30 041	41	43

Not 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2009	26 803
Förvärv av växande skog	22
Försäljning av växande skog	–517
Förändringar till följd av avverkning	–1 158
Förändringar av verkligt värde	2 878
Utgående värden 31.12.2009	28 028

Ingående värden 1.1.2010	28 028
Förvärv av växande skog	39
Försäljning av växande skog	–427
Förändringar till följd av avverkning	–1 138
Förändringar av verkligt värde	2 601
Utgående värden 31.12.2010	29 103
Avgår värden som innehas för utdelning	–1 100
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2010	28 003

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2010	2 013
Förvärv av skogsmark	78
Omklassificering	1
Försäljning av skogsmark	–56
Utgående värden 31.12.2010	2 036
Avgår värden som innehas för utdelning	–54
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2010	1 982

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 1 462 MSEK (1 723), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 138 MSEK samt förändringar i verkligt värde ingår med 2 601 MSEK. I reavinster avseende fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog med 427 MSEK respektive skogsmark med 55 MSEK.

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) före avräkningen av tillgångar som innehas för utdelning har under 2010 ökat med 1 098 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 29 103 MSEK (28 028) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 036 MSEK (2 013). Av värdet för växande skog redovisas 1 100 MSEK som tillgångar som innehas för utdelning varefter återstår 28 003 MSEK. Av värdet för skogsmark redovisas 54 MSEK som tillgång innehas för utdelning varefter återstår 1 982 MSEK.

Antaganden

Tillgångsvärdet – före avräkning för värden som innehas för utdelning – baseras på en framskrivning och uppdatering 2008 av skogliga grunddata som 2010 har slutförts beträffande stormdrabbade arealer i Götaland och delar av södra Norrland.

Uppdateringen baseras numera på en skoglig konsekvensberäknande modell.

Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av pris- och kostnadsutvecklingen i synnerhet de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Priser och kostnader utgår för närvarande från ett åttaårssnitt (år 2003–2010) vilket tidigare år var ett sjuårssnitt. Målsättningen är att förlänga denna tidsserie till ett rullande tioårssnitt för att ge en jämnare utdelning. Inflationsantaganden bygger på en bedömd utveckling under åren 2011–2111.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Analysen avser tillgångsvärden före avräkning för värden som innehas för utdelning.

Diskonteringsränta: +/- 0,25% förändring på diskonteringsräntan ger cirka +/- 1 300 MSEK förändring på värdet av stående skog.

Virkespriser: +/- 1,0% förändring på virkespriserna varje år de närmaste 10 åren ger cirka + 5 200 resp. -4 800 MSEK på värdet av den stående skogen.

Avverkningskostnader: +/- 1,0% förändring på avverkningskostnaderna varje år de närmaste 10 åren ger cirka -1 700 resp. + 1 600 MSEK förändring på värdet av den växande skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
Virkesförråd *, miljoner m³sk	250	253
Nettotillväxt *, miljoner m³sk	11,0	10,4
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,57	5,49

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Not 16 Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2009	225	83
Investeringar	250	4
Nedskrivningar	-2	-
Andel i intresseföretags resultat **	-139	-
Utgående värden 31.12.2009	334	87
Ingående värden 1.1.2010	334	87
Investeringar	-	49
Försäljningar	-	-
Nedskrivningar	-2	-39
Andel i intresseföretags resultat **	27	-
Utgående värden 31.12.2010	359	97

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2010 (2009).

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2010	2009
<i>Setra Group</i>		
Enligt bolagets redovisning:		
Intäkter	4 641	4 131
Resultat efter skatt	67	-285
Periodens totalresultat	133	-111
Tillgångar	3 112	2 905
Eget kapital	1 362	1 229
Skulder	1 750	1 676
Ägd andel i %	50	50

Moderbolaget

MSEK	2010	2009
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Investeringar	60	-
Utgående anskaffningsvärden	24 994	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*	Eget kapital MSEK, 31 dec 2010	Årets resultat, MSEK 2010	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2010	2009
Sveaskog AB 556558-0031								
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>								
Hjälmar Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	0	3
Insatsen 156 AB, u.n.ä.		Östersund						
Ersättningmark i Sverige AB	556820-8499	(u.ä.t. Stockholm)	1 000 (2 000)	100	-	59	0	60
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	19 782	546	24 931
Summa direktägda koncernföretag							24 994	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>								
AssiDomän Kraft Products AB	556071-4072	Stockholm	692 911 345	100	100	1 232	-4	-
Hasselfors Bruks AB	556002-3581	Stockholm	3 600	100	100	22	0	-
Inatur Sverige AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	-4	-
Klubbgården Fastighets AB (sält 2010)	556765-7514	-	-	-	100	-	-	-
Lessebo Skogar AB	556001-2964	Stockholm	125 000	100	100	31	1	-
Oy Nordic Forest Plants AB	683683	Finland	5	100	100	4	1	-
Sveaskog Baltfor SIA	-	Lettland	2 500	100	100	16	4	-
Skogs AB Sveaskog 36	556579-7627	Stockholm	1 000	100	100	0	10	-
Skogsriket AB	556537-9517	Stockholm	10 000	100	100	0	0	-
Striberg Skogar AB	556018-0266	Stockholm	44 000	100	100	5	0	-
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	0	-
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	-61	-
Sveaskog Naturupplevelser AB	556237-4982	Östersund	10 000	100	100	11	15	-
Svenska Skogsplanter AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	83	18	-
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	0	0	-
Swedforest International AB	556255-9210	Stockholm	10 000	100	100	1	0	-
Sägedet Fastighets AB	556811-9456	Kalix	2 000	100	-	0	-2	-

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2010	Årets resultat, MSEK 2010	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2010 2009	
Koncernens innehav i intresseföretag									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Inatur Nordic AS	988913928	Norge	500	50	50	2	0	1	3
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1362	67	358	331
Övriga								–	–
Summa intresseföretag								359	334
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Bottenvikens Stuveri AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	3	3
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokomb	7 143	14,3	14,3	–	–	7	1
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	1,9	6,2	–	–	0	0
Metsäyrittäjien Palveluverkko-Meiv OY	–	Finland	1	2,3	2,3	–	–	0	0
SunPine AB	556682-9122	Piteå	6 566	25,9	19,9	–	–	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	13,4	–	–	36	32
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								97	87
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								456	421

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Sveaskog AB, Stab Information, 105 22 Stockholm.

Not 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag			1 870	2 520
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	1 870	2 520
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Summa totalt	–	–	1 870	2 520

Not 18 Varulager*

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
Avverkningsrätter	57	60
Råvaror	10	7
Förbrukningsartiklar	0	1
Produkter under tillverkning	330	306
Färdiga produkter	211	222
Summa	608	596
* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:		
Produkter under tillverkning	100	89
Färdiga produkter	85	85

Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	1 013	936	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–2	–15	–	–
Upplypna intäkter	10	4	–	–
Fordringar hos intressebolag	126	132	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	4 239	4 767
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	391	472
Summa	1 147	1 057	4 630	5 239
Övriga fordringar				
Derivatstillgång	–	–	–	–
Förutbetalda kostnader	43	40	1	3
Övriga kortfristiga fordringar	755	617	8	19
Summa	798	657	9	22

Se sid 106 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kortfristiga placeringar	372	331	–	–
Kassa och bank	154	175	–	–
Summa enligt balansräkningen	526	506	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	526	506	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
 - de kan lätt omvandlas till kassamedel
 - de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kortfristiga placeringar sker i bank-, bostadsinstitut- och företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se sid 105). Placeringarna är maximalt cirka 6 månader.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 5 200 (4 900).

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings AB:s mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog AB:s fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK.

Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Moderbolaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av bolagsstämman.

Not 22 Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst cirka tre år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid avgivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR 3 månader) som gällde 31 december 2010 använts.

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2010 MSEK 5 200 (4 900) utnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Långfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	1 470	2 570	1 470	2 570
Bankfaciliteter	300	300	300	300
Obligationslån	300	300	300	300
Summa	2 070	3 170	2 070	3 170
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under 5 000 MSEK				
Företagscertifikatsprogram	1 810	1 800	1 810	1 800
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	1 100	450	1 100	450
Bankfaciliteter	9	316	9	316
Obligationslån	–	–	–	–
Skulder till övriga koncernföretag	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	–	–
Summa	2 919	2 566	2 919	2 566
Summa totalt	4 989	5 736	4 989	5 736

Ränte villkor 2010 Koncernen

MSEK	Räntesats %	Ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta	Totalt
Räntebärande tillgångar					
Deposition	1,00	rörlig	SEK	320	320
Likvida medel	0,90	rörlig	SEK	206	206
Räntebärande skulder					
Företagscertifikat	1,61	rörlig	SEK	1 810	1 810
Banklån	1,95	rörlig	SEK	309	309
effekt av ränteswapar	3,25	fast	SEK	300	
Obligationer					
MTN FRN SEK		rörlig	SEK		
MTN Obligation SEK	4,98	fast	SEK	1 300	1 300
MTN FRN SEK	1,95	rörlig	SEK	1 270	1 270
effekt av ränteswapar	4,87	fast	SEK	1 270	
MTN FRN EUR	–	rörlig	EUR	–	
effekt av ränteswapar	–	fast	SEK	–	
Obligationslån	1,95	rörlig	SEK	300	300
effekt av ränteswapar	4,39	fast	SEK	300	
Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–	–
Summa räntebärande skulder					4 989

Förfalloår för externa räntebärande skulder (nominellt belopp)

Per 31.12 2010 MSEK	Mindre än 12 mån	Mellan 12–24	Mellan 24–60
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 919	1 050	1 020
Skulder avseende finansiell leasing	2	5	4
Derivatinstrument	250	1 050	570
Finansiella garantiavtal	58	0	0

Per 31.12.2009

Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 266	1 100	2 370
Skulder avseende finansiell leasing	3	4	11
Derivatinstrument	750	250	1 520
Finansiella garantiavtal	58	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen			
	2010		2009	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MSEK	4 989	100	5 736	100
Summa	4 989	100	5 736	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	2010		2009	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	63	0	110
Ränteoptioner verkligt värde	0	0	0	1
Summa*	0	63	0	111
* Värderingen avser endast kursförändring, inte upplupen räntekostnad.				
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	33	0	88
Kortfristig del	0	6	0	22

Fördelning av finansiella derivatinstrument

MSEK (nominella belopp)	Koncernen	
	2010	2009
<i>Räntederivat</i>		
Ränteterminer netto	50	25
Ränteswapar Löptid kortare än 1 år	250	750
Löptid 2–4 år	1 620	1 770
Löptid 5 år och längre	–	–
Summa	1 920	2 545
Ränteoptioner	0	200
Summa	1 920	2 745

Not 23 Avsättningar för pensioner**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplanter AB också övertagna från staten i samband med detta bolags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

I samband med att beräkningen av pensionsskulden enligt IAS 19 från och med 2008 baseras på Finansinspektionens nya antagande om livslängder m m uppstod år 2008 en betydande aktuariell förlust. Eftersom åtagandena inte är föremål för nyintjänande möjliggör korridormetoden att sådana förluster inte behöver fördelas över återstående betalningstid utan i stället kan belasta resultatet efter en metod som tillämpas konsekvent. Koncernen beslutade att aktuariella vinster och förluster som hamnar utanför korridoren skall påverka resultat och balans påföljande år. I 2010 års bokslut har aktuariell vinst/förlust som ligger utanför korridoren uppkommit varför 3 MSEK har redovisats.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den skattotaggarlösningsnivån hos Alecta var vid utgången av 2010 146 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	782	843
Ej resultatförda aktuariella vinster	-26	-41
Redovisade avsättningar till pensioner	756	802
<i>Förändringar av redovisade pensions-avsättningar under 2010 respektive 2009</i>		
Avsättningar 31.12.2010 respektive 31.12.2009	802	841
Utbetalda förmåner	-77	-73
Övrig förändring	31	34
Redovisade avsättningar till pensioner	756	802
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	37	28
Övrigt	11	33
Redovisad pensionskostnad	48	61
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	73	77
Senare än inom ett år	683	725
Summa	756	802
%		
	31.12.2010	31.12.2009
Diskonteringsfaktor	3,50	3,50
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstindex	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Not 24 Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	1 002	926	-	-
Skulder till intresseföretag	0	1	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-
Upplupna kostnader mm	143	127	28	30
Summa totalt	1 145	1 054	28	30

Övriga skulder 31.12.2010

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Derivatskuld*	63	136	-	-
Förutbetalda intäkter	19	11	-	-
Övriga kortfristiga skulder	149	112	1	6
Skulder som är hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	288	-	-	-
Summa	519	259	1	6

Not 25 Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2009	Återförda Avsätt- ningar	Avsätt- ningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31.12.2009
Koncernen					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	53	-8		0	45
Avsättningar för resurs- anpassning	31		25	-35	21
Övriga avsättningar	238	-11	52	-100	179
Summa	322	-19	77	-135	245

MSEK	Ingående balans 1.1.2010	Återförda Avsätt- ningar	Avsätt- ningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31.12.2010
Koncernen					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	45				45
Avsättningar för resurs- anpassning	21	-8	1	-7	7
Övriga avsättningar	179	-3	85	-30	231
Summa	245	-11	86	-37	283

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar

Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002, en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom 8 år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar m m i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatta för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 och 2010. En ny avsättning gjordes under 2010 på 1 MSEK.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment, arkivkostnader knutet till Domänverkets arkiv, vägar och broar och ej lagakraftvunnen skatteintäkt. Beloppen uppgår per sista december 2010 till 37 MSEK (38), 98 MSEK (98), 30 MSEK, 37 MSEK.

Därutöver ingår framförallt nedskrivning av rotposter och averkningsskontrakt med 13 MSEK (19).

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	-	-
Summa	5	5	-	-
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	-	-	645	703
Summa	-	-	645	703

Not 27 Upplysningar om kategorier av finansiella instrument

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
<i>Sveaskog har följande typer av finansiella instrument</i>		
<i>Tillgångar i BR</i>		
Kundfordringar och lånefordringar	1 137	1 053
Likvida medel	526	506
<i>Skulder i BR</i>		
Andra finansiella skulder	4 989	6 537*
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	-63	-110
Leverantörsskulder	1 002	927

Verkligt värde stämmer med bokförda värden.

De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat).

* I 2009 års värde ingår avsättningar till pensioner i beloppet.

Not 28 Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom rörelser inom ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande bolag, finansierar närmare 14 procent av tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarsbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen så kallad negativ klausul, vilket innebär

att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt 12 månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och fem år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om cirka 1,5 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneportföljen ha en väl spridd förfalloprofil. Korta lån får inte motsvara mindre än 30 procent och långa lån inte mer än 70 procent av den totala låneportföljen.

Sveaskogs finansiella bruttoskuld uppgick vid årsskiftet till 4 989 MSEK (5 736) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansaret för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det åligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader men heller inte överstiger 30 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se tabell Finansiell exponering.

Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egna resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etc.

Per den 31 december 2010 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktsvärde av 1 870 MSEK (2 520).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2010 till -63 MSEK (-110) bestående av skulder om 1 870 MSEK (2 520), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder. Se även sid 106 känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswapar per 31 december 2010, som redovisats i säkringsreserven i totalresultatet, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisk. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsriskar upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A eller A2 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2010 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens har två kunder vilka var för sig överstiger 10 procent av omsättningen och totalt utgör dessa 38 procent av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2010 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 35 procent (38) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2010 uppgick fullgoda kundfordringar till 932 MSEK (993).

Per den 31 december 2010 var kundfordringar uppgående till 207 MSEK (75) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
Mindre än 1 månad	202	66
1 till 3 månader	2	0
3 månader och längre	3	9
	207	75

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2010	2009
IB reservering osäkra kundfordringar	-15	-3
Har tillkommit under året	-1	-16
Har reglerats/erhållits under året	14	4
UB Reservering osäkra kundfordringar	-2	-15

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Käslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2010 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 50 MSEK (57) utan beaktande av säkringsredovisning.

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Däremot krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

- Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2 Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data).

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2010

MSEK	Nivå 1	Nivå 2*	Nivå 3
Tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Summa tillgångar			
Skulder			
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	0	63	0
Summa skulder	0	63	0

* I årsredovisningen år 2009 var klassificeringen felaktig.

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering skall utformas och bedrivas.

Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att var utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogskoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisning och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst:

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Beräknade kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesknings-, och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Försäkringersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Frågan om försäkringersättning för skador orsakade av stormen Gudrun är föremål för rättslig tvist. Sveaskogs bedömning är att ersättning ska utgå med 623 MSEK. Dock har endast 81 MSEK hittills bokförts.

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker. En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Uppskjutna skatteskulder

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebära för Sveaskog del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantagande som görs vid beräkning av den biologiska tillgången.

Not 30 Viktiga händelser efter 2010 års utgång

Med anledning av rådande konjunkturläge har huvudägarna i Setra Group AB beslutat att den fortsatta försäljningsprocessen avseende bolaget ska ske i modifierad form.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2011

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Marianne Förander
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Elisabeth Nilsson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Sture Persson
Arbetslagarrepresentant

Eva-Lisa Lindvall
Arbetslagarrepresentant

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2011

Mikael Eriksson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Martin Johansson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Filip Cassel
*Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ)
Org nr 556558-0031

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sveaskog AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 63–107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 mars 2011

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Filip Cassel
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Ordlista

AEOF certifikat

Ett certifikat för Tullförenklningar/ Säkerhet och skydd.

Aptering

En trädstams uppdelning i sortiment. Uppdelningen görs så att största möjliga ekonomiska utbyte erhålls.

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Askäterföring

Att till skogsmarken återföra den mineral ämnes rika askan från ved som eldats i biobränslepannor. På så sätt upprätthålls ett långsiktigt kretslopp av vissa näringsämnen.

Avverkningsrätt (leveransrotköp)

Skogsägaren låter en opartisk person märka ut ett skogsområde som ska avverkas. Köparen ansvarar själv för avverkning och ut transport. Volymen mäts och avräknas vid industrin.

Avverkningsuppdrag

Skogsägaren uppdrar åt köparen att svara för avverkning. Köparen ansvarar för avverkning och ut tran sport till bilväg medan prissättning och mätning av virket sker på samma sätt som för leveransvirke.

Bestånd

Träd som växer inom en viss areal och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen. Kan vara fasta (bark, flis, avfall etc) eller flytande: (tallolja, BioDME, Etanol etc).

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Bonitet

Mått på produktionsförmågan hos skogsmark. Definieras som medel till växten när den kulminerar för ett visst bestånd, mått i m³sk/ha/år.

Bruksvärde

Ett informellt ekonomiskt begrepp för det värde en vara kan anses ha för en konsument.

Bruttotillväxt

Volymtillväxt i ett skogsbestånd inklusive naturlig avgång.

Chain of Custody, C o C

Certifikat för spårbarhet som gör det möjligt att garantera råvarans ursprung – från skogen via industrin till konsumenten.

Corporate Social Responsibility, CSR

CSR handlar om företagets ansvar och är i det närmaste synonymt med hållbarhet. Företaget ska bidra till en hållbar utveckling och ta ansvar för medarbetare, miljö och ekonomi.

Ekologisk landskapsplan

En skogsbruksplan på landskapsnivå där skogs bruket anpassas på lång sikt för att bibehålla landskapets mångfald av växter och djur.

Ekologiskt bokslut

En systematisk, dokumenterad, periodisk och objektiv granskning av resultatet av miljöskyddsåtgärder, till exempel i skogsbruket.

Ekoparker

Ett större samman hängande skogslandskap med höga natur värden och natur värdsambitioner. Sveaskog har beslutat att inrätta 36 ekoparker runt om i landet.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, av sedda för t ex massatillverkning, fiberskivettillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC® (Forest Stewardship Council)

Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och ett samhällsnyttigt, miljöanpassat och ekonomiskt livskraftigt skogsbruk.

Föreningsfrihet

Medarbetarnas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fredliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

Förnybar energi

Kemikalier som används för att bekämpa och förhindra angrepp av skadeinsekter.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna tas tillvara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Gigawattimme, GWh

Energienhet, 1 GWh = 1 000 000 000 wattimmar

Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag runt om i världen att

använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Global Reporting Initiative, GRI

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Grot

Grenar och toppar efter en avverkning. Används till biobränsle.

Hektar, ha

Hektar, en yta motsvarande 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Humuslager

Det ytliga markskiktet huvudsakligen bestående av döda växt- eller djurdelar.

Impediment

Benämning på markområde som har en genomsnittlig tillväxt om mindre än 1 m³sk/ha/år.

Insektcider

Kemikalier som används för att bekämpa och förhindra angrepp av skadeinsekter.

Intressenter

En intressent är en person, en grupp eller en organisation som påverkar eller påverkas av en organisations verksamhet.

ISO 14001

En internationell standard för att certifiera miljöledningssystem.

Kilowattimme, KWh

Energienhet, 1 KWh = 1 000 wattimmar.

Klimatförändring

Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, oväntade vädermönster och att polarisarna smälter.

Koldioxid, CO₂

En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transporter samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

Koldioxidavtryck

Ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i företagets verksamhet.

Kolsänka

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den

processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka.

Kväveoxider, NO_x

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra, som försurar nederbörden.

Kärnindikator, K

De indikatorer som i GRI:s riktlinjer identifieras som intressanta för de flesta intressenter.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Volymenhet för virke. Anger kubik meter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Massaved

Virkessortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företrädesvis björk, ger kortare fibrer) och barved (tall och gran, längre och starkare fibrer) förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder 25–55 dm eller i tremeterslängder.

Megawattimme, MWh

Energienhet, 1 MWh = 1 000 000 wattimmar.

Mänskliga rättigheter

Erkännande av den inneboende värdigheten hos alla människor och av deras lika rättigheter som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvårdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdeslokal

Skog med vissa naturvärden och stora förut sättningar att inom snar framtid återskapa höga naturvärden.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotop-beroende) rödlistade arter. Dessa skogar har ofta lång historia och naturskogsliknande karaktärer.

PEFC

(Programme for the Endorsement of Forest Certification

schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ ha/år i genomsnitt.

Rundvirke

Avverkat och kvistat timmer, även utan bark, kapat.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av t ex skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en sk rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

Självföryngring

Ny skog uppkommer från frön som sprids från fröträd.

Skogsregion

Sveaskogs innehav är indelat i fem skogsregioner; fjällskog, nordlig barrskog, sydlig barrskog, mellansvensk barrskog och sydlig lövskog. I varje region sätts 20 procent av för naturskydd och naturhänsyn.

Snyttbagge

Skadeinsekt som orsakar allvarliga skador i barrplanteringar då de gör sitt näringsgnag på plantornas stammar.

SO_x

Svaveloxider bildas när bränslen med svavelinnehåll som kol och olja förbränns. Vatten och mark försuras.

Ståndort

Ett område som har för växterna enhetlig livsmiljö.

Terajoule, TJ

Måttenheter för energi (bränsle).

Tilläggsindikator, T

De indikatorer som enligt GRI:s riktlinjer belyser områden som kan vara betydelsefulla för vissa organisationer, men inte för de flesta.

Terawattimme, TWh

Energienhet, 1 TWh = 1 000 000 000 000 wattimmar.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Sveaskogs historik

Merparten av statens skogsinnehav förvaltades fram till 1992 av Domänverket. 1992 överfördes Domänverkets huvudsakliga skogsinnehav samt verkets skogsrörelse och merparten av övrig verksamhet till det av svenska staten helägda Domän AB. Kvar i statens förvaltning låg främst skogsmark väster om den så kallade odlingsgränsen.

Domän AB förvärvade 1993 det helstatliga skogsindustri-företaget ASSI AB. Samtidigt ändrades företagets namn till AssiDomän AB. 1994 lämnade AssiDomän ett erbjudande till samtliga aktieägare i det börsnoterade Ncb AB, där staten ägde cirka 51 procent av aktierna. Den 1 april 1994 börsintroducerades AssiDomän varefter statens ägarandel uppgick till drygt 50 procent.

Under 1999 överfördes cirka 25 procent av AssiDomäns skogsmark till dotterbolaget Sveaskog AB, vars aktier förvärvades av staten. Samtidigt minskade statens andel i AssiDomän till cirka 35 procent.

År 2001 förvärvade staten genom Sveaskog AB resterande 65 procent i AssiDomän AB.

2006 sålde Sveaskog det sista bruket, kartongrörelsen AssiDomän Cartonboard, till Kinneviks dotterbolag Korsnäs. Med försäljningen är Sveaskog ett renodlat skogsägande företag.

Den 21 oktober 2009 firade Sveaskog 150-årsjubileum räknat från 1859. Då beslöt riksdagen att Sveaskogs föregångare Kungliga Domänstyrelsen skulle sköta de statliga skogarna.



Producerad av Sveaskog Stab Information i samarbete med Ahnlund Ateljé och Intellecta Corporate.

Fotografer: Thomas Adolfsén, Bengt Alm, Kalle Assbring, Hans-Peter Bloom, Lars Davner/SKOGENbild, Leif Nilbrink, Carl Johan Erikson, Börje Eriksson, Magnus Glans, Jan Johansson/Västerbottens-Kuriren, Lennart Jönsson, Petter Koubek, Marlene Lindén, Mälarenergi, Smurfit Kappa, Susanne Lindholm, Sten-Olof Pettersson, Mats Samuelsson (bl a framsida), Patrik Svedberg, AB Volvo, Per Wichmann, Anna Åkerblom, Leif Öster och Måns Ahnlund.

Tryckt av TMG Stockholm i mars 2011.



Sveaskog AB, org nr 556558-0031

**SVEASKOGS
KONCERNKONTOR**

Stockholm
Torsgatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00

Kalix
Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00

**MARKNADS-
OMRÅDEN**

Sveaskog Norrbotten
Box 123
952 22 Kalix
Tel 0923-696 50

Sveaskog Västerbotten
Box 71
921 22 Lycksele
Tel 0950-231 50

Sveaskog Södra Norrland
Storsjöstråket 15
831 34 Östersund
Tel 063-55 15 00

Sveaskog Bergslagen
Box 404
701 48 Örebro
Tel 019-19 50 00

Sveaskog Götaland
Box 3223
350 53 Växjö
Tel 0470-76 54 50

www.sveaskog.se

