

**Årsredovisning och
hållbarhetsredovisning
2011**



**W
SVEASKOG**

Innehåll

Verksamhetsberättelse

- 1 Sveaskog i siffror 2011
- 2 Kommentar från styrelseordförande
- 3 Kommentar från vd
- 4 Uppdrag
- 6 Strategisk inriktning
- 8 Mål och måloppfyllelse
- 10 Omvärld och marknad
- 12 Sveaskogs virkesaffär
- 14 – Sågtimmer
- 16 – Massaved och flis
- 19 – Biobränsle
- 22 Logistik
- 24 Naturvård
- 26 Produktion och skogsskötsel
- 29 Vatten- och markupplåtelser
- 30 Sveaskog som arbetsgivare

Hållbarhetsredovisning

- 32 Redovisningsprinciper
- 33 Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen
- 34 Väsentlighetsanalys och intressentdialog
- 37 Övergripande styrning

- 38 Ekonomi
- 40 Miljö
- 46 Samhälle
- 49 Medarbetare
- 54 GRI G3-index med läshänvisning
- 60 Styrelsens underskrift
- 61 Revisorernas granskningsrapport

Årsredovisning

- 64 Bolagsstyrningsrapport
- 68 Styrelse
- 70 Ledning
- 71 Förvaltningsberättelse
- 76 Risk- och känslighetsanalys
- 79 Flerårsöversikt
- 80 Koncernens resultaträkning
- 81 Koncernens balansräkning
- 82 Koncernens förändringar i eget kapital
- 83 Koncernens kassaflödesanalys
- 84 Moderbolaget
- 86 Noter och redovisningsprinciper
- 108 Revisionsberättelse
- Omslag Ordlista

Ekonomisk rapportering

- 28 april Delårsrapport januari–mars samt årsstämma
- 19 juli Delårsrapport januari–juni
- 27 okt Delårsrapport januari–september
- Jan 2013 Bokslutsrapport 2012

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på
www.sveaskog.se

Fakta FSC®

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljö- mässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.



Skogsaffärer på nya sätt



Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag. Vi säljer timmer, massaved och biobränsle. Därutöver upplåter vi mark och vatten för allt från jakt och fiske till vindkraft. Vårt dotterbolag Svenska Skogsplanter erbjuder planter och tjänster kring skogsföryngring.

Våra kunder anser att vi är en pålitlig affärspartner och att vi håller hög leveranskvalitet. Men vi kan bli bättre på att förstå kundernas behov och tillsammans utveckla nya produkter och värdekedjor som ökar lönsamheten för båda parter. I en bransch som vår, med stor internationell konkurrens, gäller det att hela tiden utveckla och effektivisera verksamheten. Att arbeta på nya sätt.

Just nu har många av våra kunder en tuff situation och marknadsläget är

ansträngt. På längre sikt ser läget bra ut för Sveaskogs produkter. Vi har förmånen att erbjuda en förnybar råvara som efterfrågas för allt fler produkter och med tydliga konkurrens- och miljöfördelar. Även för våra erbjudanden kring upplåtelser av mark och vatten ser vi en ökande efterfrågan och god utvecklingspotential.

I årsredovisningen för 2011 presenterar vi Sveaskogs resultat, framsteg och insatser utifrån våra ekonomiska, miljömässiga och sociala mål.

För 2011 nådde vi ett operativt rörelseresultat på 1 085 MSEK. Det är ett bra resultat, men inte tillräckligt bra för att vi ska nå de ekonomiska målen. För kommande år räknar vi med att förbättra resultatet.

Vi har lagt fast en strategi som siktar på en långsiktig och hållbar värdeutveckling. En strategi för skogsaffärer på nya sätt.

Välkommen till Sveaskog!

P-O Wedin
Vd och koncernchef



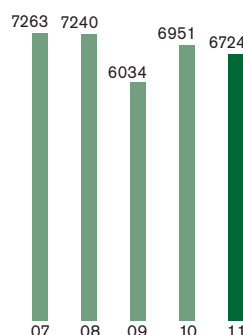
QR-kod: Hur fungerar det?

Har du laddat ner en app, en så kallad QR Reader, till din smartphone kan du genom att hålla telefonen över koden, komma till filmen på www.sveaskog.se.

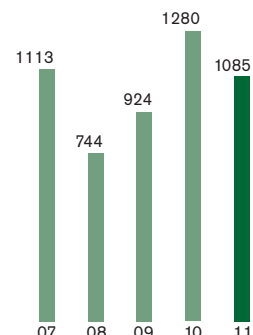
Finansiell utveckling 2007–2011

	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, MSEK	6 724	6 951	6 034	7 240	7 263
Operativt rörelseresultat, MSEK	1 085	1 280	924	744	1 113
Rörelseresultat, MSEK	1 459	3 031	2 915	1 738	2 123
Avkastning eget kapital, %	4,7	11,0	11,3	8,7	8,8
Direktavkastning, exkl reavinst fastighetsförsäljning, %	4,4	5,4	3,3	2,6	6,0
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	6,0	12,5	12,3	7,5	9,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,27	0,34	0,44	0,47
Soliditet, %	54	55	52	48	48
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,28	0,29	0,26	0,31	0,32
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	5,5	2,8	1,3	4,8
Bruttomarginal, %	23	44	52	27	27
Rörelsemarginal, %	22	44	48	24	29

Nettoomsättning, MSEK



Operativt rörelseresultat, MSEK



Styrelsens ordförande



Vilken är den viktigaste frågan för skogs- och träindustrin?

Den stora frågan globalt är klimatförändringen. Inte bara för skogsnäringen utan för hela samhället. Men skogen kommer att spela en väldigt avgörande roll. Dels genom förnybar råvara, dels genom att lagra och binda koldioxid. Det är en ekosystemtjänst som i högsta grad borde vara attraktiv för samhället att stötta.

Hur utvecklas marknaden för skogsråvara?

Globalt ökar efterfrågan av trä, men i Europa är situationen kärv. Vi är inne i en strukturell anpassning av europeisk ekonomi som kommer att påverka de marknader Sverige vänder sig till med trä- och pappersprodukter. Få näringar är så exportberoende som svensk skogssektor.

Vi kan stå inför en dyster utveckling nationellt vad gäller efterfrågan på skogsråvara. Strukturförändringar i den svenska industrin kan leda till lägre efterfrågan och virkespriser. Samtidigt har vi stora volymer skog som växer in i avverkningsmogen ålder. Det kan resultera i en dramatisk situation för skogsbruket.

Vilken är Sveaskogs roll i Skogssverige?

Det är ingen tillfällighet att staten äger ett skogsföretag. Det känns naturligt med tanke på att skogsbruket är så avgörande för Sveriges framtid.

Sveaskog har höga ambitioner att kombinera produktion och naturvård och ska gå i spetsen för att utveckla nya metoder, bättre material och fler affärer. Vi ska ta initiativ och ligga i framkant. Det ligger i vårt intresse.

Hur ser du på Sveaskogs förmåga att nå de nya avkastningsmålen?

De är goda. Sveaskog har förmåga att leva upp till högt satta mål. Till årsstämman 2012 föreslår vi en utdelning om drygt 4,4 miljarder kronor. Det är ett sätt att anpassa kapitalstrukturen till de nya ekonomiska målen. Sveaskogs starka finansiella ställning bygger på ett stort skogsinnehav och att det sköts med hög kvalitet.

Vad har styrelsen framför allt fokuserat på under 2011?

Vi har varit inne i ett skede där vi bytt ledning, vilket har tagit mycket av styrelsens tid. Sveaskog är ju inte opåverkat av konjunktursvängningarna och vi har följt arbetet med lägre kostnader och ökad effektivitet. Sedan har styrelsen ägnat en hel del tid åt genomgång av företagets affärsplan och budgetarbete. Vi räknar med att kommande år lägga mer tid på klimatfrågan.

Med fokus på kunder och ökad effektivitet

Skogsnäringen är en ryggrad i Sveriges ekonomi. Och skogen är en avgörande resurs för att motverka klimatförändringen. I detta arbete har Sveaskog en viktig roll. Vi är Sveriges ledande skogsföretag och utvecklar hållbart nyttan inom skogens alla användningsområden.

Jag tillträdde som vd för Sveaskog i oktober 2011. Mitt uppdrag är att säkerställa att Sveaskog uppfyller de mål som ägaren beslutade om under året. I förhållande till tidigare mål innebär de ett ökat resultatkrav på operativ basis på cirka 300 miljoner kronor. För att nå målet ska vi arbeta med ett ökat fokus på kundorientering och lönsamhet.

Lägre försäljning

Sveaskog sålde 10,6 miljoner kubikmeter skogsråvara under 2011, vilket är cirka sex procent mindre än året innan. Minskningen beror dels på att vi under året delat ut 100 000 hektar produktiv skogsmark till staten för användning som ersättningsmark för naturreservat, dels på en vikande marknad för skogsråvara med lägre genomsnittliga priser.

Framför allt sjönk försäljningen av sågtimmer, som är vårt mest värdefulla sortiment. En lägre andel timmer innebär lägre intäkter och högre produktionskostnader, eftersom de två andra huvudsortimenten massaved och biobränsle är dyrare att avverka och transportera.

Försäljningen av biobränsle ökade för femtonde året i rad och 2011 levererade vi för första gången mer än tre terawattimmar förnybar energi. Vi satsar på att utveckla en effektivare biobränsleproduktion. Under året lyckades vi utverka en bättre torrhalt i sortimentet grenar och toppar, vilket är avgörande för lönsamheten i energiaffären.

Stark finansiell ställning

Nettoomsättningen för 2011 uppgick till 6 724 miljoner kronor, en minskning med 227 miljoner kronor till följd av lägre försäljningsvolymer och lägre genomsnittliga priser. Det operativa rörelseresultatet minskade till 1 085 miljoner kronor (1 280), främst beroende på lägre leveranser och högre produktionskostnader.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 4,7 procent, vilket är lägre än 2010 och understiger målet om sju procent. Att avkastningen minskar jämfört med tidigare år beror främst på att vi gjort en översyn av modellen för värdering av växande skog. Från bokslutet 2011 tillämpar vi aktuell normalkostnad istället för ett historiskt genomsnitt när vi beräknar kostnader för skogsbruket.

Sveaskog har en stark finansiell ställning med en soliditet på 54 procent. För att minska soliditeten till 35–40 procent, vilket är det nya mål ägaren beslutat, föreslår Sveaskog en extra utdelning 2012.

Osäkert marknadsläge

I ett långsiktigt, globalt perspektiv förväntas användningen av skogsråvara öka. Inte minst hårdare miljökrav gör att trä som förnybart material efterfrågas i allt fler produkter. Men för det

närmaste året är marknaden osäker.

Svensk trämekanisk industri har lönsamhetsproblem och upplever en osäkerhet kring hur efterfrågan och priser kommer att utvecklas. Även massa- och pappersindustrin har en vikande marknad på flertalet produkter, samtidigt som konkurrensen är hård.

Den globala konkurrensen driver en konsolidering i den svenska skogs- och träbranschen mot färre och större industrier. Samtidigt kommer det fortsatt att finnas framgångsrika trämekaniska företag som är tydligt nischade i en viss industriell värdekedja.

Marknaden för biobränsle växer. Den svenska användningen av biobränsle är väl utvecklad och bedöms därför öka i en lägre takt än tidigare. I Europa planeras för stora investeringar i biobränslebaserad energiproduktion för att nå EU:s klimatomål 20-20-20.

Utvecklade kundsamarbeten

Sveaskog erbjuder skräddarsydda leveranser av skogsråvara till 170 kunder inom träindustrin, pappers- och massaindustrin och energisektorn. Våra kunder anser att vi är en pålitlig affärspartner med stor kompetens och att vi har en god förmåga att leverera utlovade kvaliteter och överenskomna volymer. Men de önskar från Sveaskogs sida en ökad insikt om kundernas marknadsförutsättningar och fler initiativ till gemensamma utvecklingsprojekt. Att öka kunskapen om kundernas verksamhet och att skapa tätare och utvecklade kundsamarbeten är vår högsta prioritet.

Affärer med skogen som bas

Förutom råvara erbjuder vi plantor och tjänster kring förnygringar genom Svenska Skogsplantor AB samt upplåtelser för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Här ser vi en växande marknad och potential att skapa fler produkter och tjänster.

Vi har även inlett utvecklingen av ekosystemtjänster kring lagring av koldioxid, biodiversitet och vattenrening. Tillsammans med LKAB driver vi ett demonstrationsprojekt i Övertorneå som synliggör den svenska skogens outnyttjade potential att göra klimatnytta. Sveaskog har gjort åtgärder som får skogen att binda mer koldioxid och LKAB har köpt koldioxidkrediter av oss baserat på den ökade inbindningen.

Hållbar utveckling

Sveaskog ska vara ett föredöme inom miljöarbete och socialt ansvarstagande. För vår del handlar det om att arbeta med högt ställda miljömål och att agera ansvarsfullt i relationen till medarbetare, affärspartners och aktörer i samhället som påverkas av vår verksamhet.

Vi sköter vår skog i enlighet med den marknadsdrivna FSC®-certifieringen för ansvarsfullt skogsbruk och stödjer FN-initiativet Global Compact som syftar till en hållbar utveckling. Global Compacts principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor konkretiseras i vår uppförandekod och våra CSR-krav, som vi löpande förankrar med utbildning och uppföljning.

För att långsiktigt vara en attraktiv arbetsgivare vill vi öka mångfalden i företaget. Det gäller såväl kön, ålder och utbildning som etnicitet och kulturell bakgrund. Att beakta mångfalden vid arbetsplanering och rekrytering är en viktig del i ledarskapet och därför en fråga vi trycker på vid möten med företagets chefer.

Höga miljömål

Sveaskog använder 20 procent av den produktiva skogsmarken i varje skogsregion som naturvårdsareal. Vi gör omfattande insatser för att säkra och utveckla höga naturvärden på våra marker. Andra miljömål som vi arbetar med är värdefulla vatten ekosystem, minskat antal betydande körskador och minskade koldioxidutsläpp. Såväl



oberoende externa som interna uppföljningar visar att vi har en hög kvalitet i skogs- och naturvården.

Ökad effektivitet

För att nå avkastningsmålen och hållbart utveckla värdet på Sveaskogs skogstillgång behöver vi stärka vår kundorientering och öka den operationella och administrativa effektiviteten.

Viktiga områden att utveckla, och där vi inlett ett förändringsarbete under 2011, är mål- och värdestyrning, ledarskap, standardiserat arbetssätt och ständiga förbättringar. I företaget finns en samsyn kring utgångsläget och en stor uppslutning kring det arbete som vi står inför. Det visar såväl medarbetarundersökningen VIS som intervjuer med ett femtiotal chefer och medarbetare under 2011. Bilden förstärktes under de möten med samtliga marknadsområden och enheter som jag hade under senhösten för att sätta mig in i verksamheten.

I slutet av året började vi forma en ny organisation som ska skapa ökat fokus på kunder och marknad i hela företaget och stödja effektivare arbetssätt. Från den första april 2012 arbetar vi med ett decentraliserat resultatansvar i tre geografiska marknadsområden: Nord, Mitt och Syd, affärsområde Fastigheter och dotterbolaget Svenska Skogsplantor AB.

Skogsbrukets produktivitet förutsätter en fortsatt utveckling av ny teknik och nya metoder. Här arbetar vi i samarbetsprojekt med branschen, maskintillverkare och forskningsinstitut.

Jag ser fram emot att tillsammans med Sveaskogs medarbetare få driva utvecklingen av våra kundsamarbeten, vårt skogsbruk och våra resultat. Vi ska skapa värden för kunder, ägare och samhället genom att arbeta med skog på nya sätt.

Som ledande skogsföretag har Sveaskog en viktig uppgift att driva utvecklingen av det hållbara skogsbruket. Tillsammans med kunderna utvecklar vi nya produkter och lösningar som skapar värden i hela kedjan från skog till slutprodukt.

Per-Olof Wedin

Uppdrag

Sveaskog ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk och leverera en marknadsmässig avkastning.

Riktlinjer för Sveaskogs verksamhet

Sveaskog ingår i gruppen statligt ägda företag och verkar under marknadsmässiga villkor och krav. Som komplement till aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, har regeringen formulerat en ägarpolicy som gäller för statsägda företag. Den anger principer för företagets styrning och rapportering. Ägarpolicyen markerar även att statsägda företag ska ha en genomtänkt strategi för etiskt, socialt och miljömässigt ansvar samt vara ett föredöme i arbetet med jämställdhet och mångfald samt att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa tänkbara.

Riktlinjer för Sveaskogs verksamhet anges, förutom i statens ägarpolicy och generell lagstiftning, i bolagsordningen.

Uppdrag

Sveaskogs verksamhet ska vara affärsmässig och generera marknadsmässig avkastning. Sveaskog ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk, utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Sveaskog kan också bedriva närliggande verksamhet om det bidrar till att öka bolagets avkastning.

Dessutom ska Sveaskog även fortsättningsvis genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal företaget hade 2002, vid företagets bildande, är avyttrad.

Utdelning till ägaren

Sveaskogs årsstämma den 28 april 2011 fastställde utdelningen från Sveaskog till 916 miljoner kronor, vilket motsvarar 7,53 kronor per aktie. I utdelningen ingår aktier i bolaget Ersättningsmark i Sverige AB om cirka 159 miljoner kronor. Bolaget innehåller skogsmark som staten kan använda som ersättningsmark vid bildande av naturreser-

vat. Koncernmässigt uppgick tillgångarna i bolaget per 2011-03-31 till 1 239 MSEK och skulderna hänförliga till dessa till 284 MSEK. Vidare beslutade Sveaskogs årsstämma i enlighet med styrelsens förslag att företagets nya ekonomiska mål ska vara följande:

- Direktavkastning på minst 5 procent
- Avkastning på eget kapital om minst 7 procent
- Soliditet på mellan 35 procent och 40 procent
- Utdelningen ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

Målen är långsiktiga och avser genomsnittet över en konjunkturcykel, vilket normalt är sex till sju år. Målen ska omprövas under 2014 efter att årsbokslutet för 2013 publicerats.

Arbetet med särskilda uppdrag

Markförsäljning

Sveaskog har under året sålt 18 639 hektar skogsmark i syfte att förstärka enskilt skogsbruk samt 5 472 hektar till staten för användning som ersättningsmark.

Sveaskogs ägande i Setra Group AB

Under 2011 har Mellanskog förvärvat LRF:s aktier i Setra Group AB. Detta innebär att Setra nu har två huvudägare. Inriktningen från Sveaskog är att innehavet ska avyttras på affärsmässiga grunder. Fram till dess att en avyttring sker arbetar Sveaskog inom ramen för sitt deläggande för att bolaget ska utvecklas och stärka sin konkurrenskraft.



Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet. Vi erbjuder ett brett sortiment av skogsråvara och utvecklar leveranserna utifrån kundernas behov.

Sveaskogs strategiska inriktning

Sveaskogs vision är att vara främst på att utveckla skogens värden. Vi arbetar för att öka produktiviteten i skogsbruket och för att utveckla såväl befintliga affärer som ny användning av skogsråvaran och skogsmarken.

Koncernidé och vision

Sveaskogs koncernidé är att öka avkastningen på skogskapitalet genom att hållbart utveckla nyttan inom skogens alla användningsområden. I alla satsningar siktar vi mot visionen att vara främst på att utveckla skogens värden.

Övergripande mål

Ägaren har beslutat om ekonomiska mål för Sveaskog. Därutöver, utifrån principer för hållbar utveckling, har Sveaskogs styrelse beslutat om övergripande mål för miljö och socialt ansvar. För redovisning av resultaten i korthet se sidorna 8–9.

Strategisk inriktning

Sveaskogs affärsplan sträcker sig fram till 2015. Inom ramen för den övergripande inriktningen att bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk arbetar vi med att utveckla lönsamheten i kärnaffären utifrån följande tre strategiska områden:

- Utveckla produktiviteten från skog till kund
- Utveckla affären runt virke
- Utveckla affären runt biobränsle

Ur ett kundperspektiv handlar strategin om att leverera rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid, vara lyhörd för kundernas utvecklingsbehov och



utveckla erbjudanden av konkurrenskraftig energiråvara med miljöprofil. För att klara detta kommer Sveaskog att effektivisera och öka produktiviteten genom standardisering och ständiga förbättringar.

Förutom att utveckla lönsamheten i kärnaffären är Sveaskogs strategiska inriktning att bredda skogsråvarans och markens användningsområden.

Bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk

Sveaskog ska bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk i enlighet med den svenska FSC®-standarden. Vi ska balansera god ekonomisk lönsamhet med höga naturvårdsambitioner och socialt ansvar.

Sveaskogs skogsskötsel baseras på trakthyggesbruk med målet att skapa virkesrika slutavverkningsbestånd med hög andel sågtimmer. Vi investerar långsiktigt i skogsvård med kvalitetsmål som går utöver skogsvårdslagens krav i syfte att skapa en högre framtida direktavkastning och en högre avkastning på eget kapital.

Sveaskog använder 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal och arbetar enligt en naturvårdsstrategi med tre delar; Ekoparker, naturvårdsskogar samt generell hänsyn vid avverkningar.

Utveckla lönsamheten i kärnaffären

Kostnadseffektiva råvaruflöden är avgörande för Sveaskogs och våra kunders konkurrenskraft. Vi arbetar för att öka effektiviteten och produktiviteten i hela kedjan – från skog till kund.

Sveaskog ökar effektiviteten och avkastningen genom att utveckla en värdekedja från skogsskötsel till leverans. I ett tidigt skede samordnas försäljningsplanerna med planerna för avverkning, vägbyggnation och vägunderhåll. De är i sin tur underlag för planering av markberedning, plantering och sådd.

I produktionen kombinerar Sveaskog egna resurser med externa resurser för att uppnå stabilitet, flexibilitet och innovationsförmåga.

Sveaskog ökar försäljningsvolymen genom att komplettera råvara från egen skog med externt anskaffat virke. Därigenom kan vi möta kundernas behov av stora jämna leveranser av vissa sortiment. Vi får även stordriftsfördelar inom avverkning, skogsvårdstjänster och flödesoptimering, vilket i sin tur leder till lägre enhetskostnader i hela råvarukedjan.

I logistiken ska Sveaskog sänka kostnaderna genom konsoliderade och omförhandlade logistikkontrakt samt effektiviserad administration.

Utveckla affärerna runt virke och biobränsle

Sveaskog är en oberoende aktör på virkesmarknaden med cirka 170 kunder i olika segment. Vi siktar på att stärka vår position med en

långsiktig ökning av försäljningsvolymerna. Sveaskogs geografiska marknad är norra Europa med Sverige som huvudmarknad. Med goda kundrelationer och ett starkt varumärke ska Sveaskog vara det ledande skogsföretaget och uppfattas som en långsiktig, pålitlig och utvecklande affärspartner.

Skogsråvaran som Sveaskog säljer kommer från egen skog samt via import eller kompletterande inköp från skogsbolag och privata skogsägare. Sveaskog har som mål att även det virke som köps från privata skogsägare ska vara avverkat enligt FSC® eller motsvarande standard.

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av biobränslen för produktion av el, värme, pellets och drivmedel. Försäljningsvolymen ska öka genom att vi tar tillvara potentialen i egen skog bättre, samtidigt som vi kompletterar vissa sortiment med import samt köp av andra företag och privata skogsägare.

Såväl på virkesmarknaden i norra Europa som inom biobränsleaffären kommer vi att utreda nya affärsmöjligheter.

Breda skogsråvarans användningsområden

För att öka skogens avkastning på sikt strävar Sveaskog efter att utveckla och bredda användningsområden för skogsråvaran. Ny teknik för förädling av skogsråvara breddar marknaden såväl produktmässigt som geografiskt, vilket stärker vår position och minskar riskerna om efterfrågan på traditionella sortiment minskar. Ett exempel på sådan produktutveckling är etableringen av SunPines talldieselfabrik i Piteå. Ett annat exempel är samarbetet mellan Sveaskog, Norrfog samt Hedlunda Industrier kring möbelfabrikation. Där har vi utvecklat ett nytt timmersortiment – en kortare kubb – som ger mer värdefull råvara till industrin och ökar värdet på skogen.

Utveckla markens användningsområden

Sveaskog ökar avkastningen på skogsmarken genom utvecklade produkter och tjänster kring fastighetsinnehavet, exempelvis upplåtelser för jakt, fiske, naturturism och vindkraft.

Skogen genererar så kallade ekosystemtjänster, till exempel biologisk mångfald, vattenkvalitet och lagring av koldioxid. Sveaskog driver kunskapsbyggandet och undersöker potentialen för handel med dessa ekosystemtjänster. Under 2011 genomfördes handel med ekosystemtjänster inom ramen för ett demonstrationsprojekt som Sveaskog och LKAB driver tillsammans i Övertorneå sedan 2009. Gruvbolaget köpte skogliga koldioxidkrediter av Sveaskog för 300 000 SEK. Sveaskog har skapat krediterna genom skogsskötselåtgärder som ökar skogens inbindning av koldioxid.

Mål och måluppfyllelse

Baserat på av ägaren beslutade mål, Sveaskogs vision och strategier samt principerna för hållbart utveckling har Sveaskog utvecklat övergripande mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar.

På detta uppslag beskrivs Sveaskogs mål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. För respektive område finns en kortfattad redovisning av utfallet under 2011. Uppgifter i parentes avser 2010 års utfall.

Måluppfyllelse för miljömål och sociala mål beskrivs utförligt i hållbarhetsredovisningen. Det ekonomiska resultatet för 2011 rapporteras i årsredovisningen.

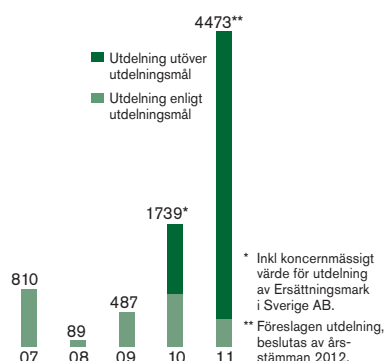
Ekonomiska mål och utfall 2011



Årsstämman i april 2011 beslutade om de nya ekonomiska målen för Sveaskog.

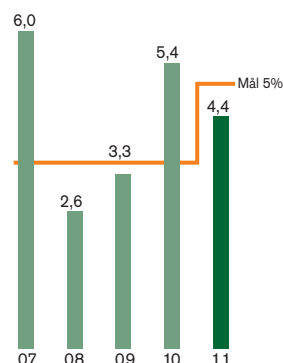
För 2011 föreslår styrelsen en utdelning enligt utdelningsmålet om 473 MSEK samt en utdelning utöver utdelningsmålet om 4 000 MSEK.

Utdelning, MSEK



Ekonomiskt mål beslutat av ägaren:
Minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS.

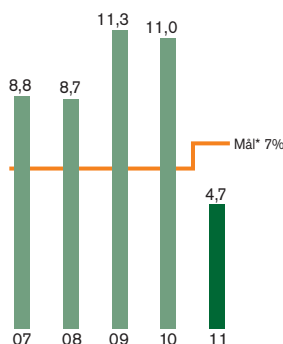
Direktavkastning, %



Ekonomiskt mål beslutat av ägaren: 5 procent.

Lägre resultat för Sveaskog under 2011 jämfört med föregående år

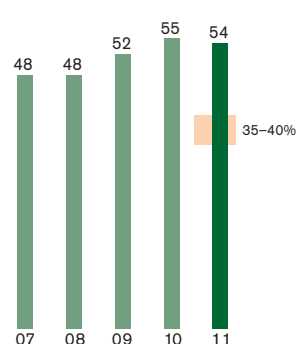
Avkastning eget kapital, %



Ekonomiskt mål beslutat av ägaren: 7 procent.

* Se sidorna 73 och 90.

Soliditet, %



Ekonomiskt mål beslutat av ägaren: 35–40 procent.

Miljömål och utfall 2011



Biologisk mångfald

Mål: 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.

Utfall: 20 procent är avsatt och verktyg för urval, omprövning och restaurering finns.

Mål: Tillskapa ekoparker motsvarande cirka 5 procent av skogsmarken.

Utfall: 36 ekoparker om 145 000 hektar (5 procent) är beslutade, 29 är invigda.

Vatten och mark

Mål: Identifiera värdefulla vatten-ekosystem och upprätta åtgärdsplaner.

Utfall: Urvalsmodell för vattenlandskap har utvecklats under 2011 och ett vattenlandskap per marknadsområde har inventerats. 100 våtmarker har restaurerats. Därmed har målet uppnåtts.

Mål: Minska antalet betydande körskador.

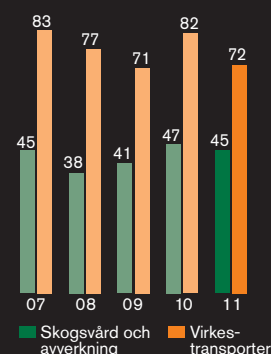
Utfall: 93 (94) procent av avverkningarna vid egna stickprovskontroller var godkända avseende betydande körskador.

Klimatpåverkan och utsläpp

Mål: Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent fram till 2015 i jämförelse med år 2008.

Utfall: Fossilt utsläpp av koldioxid från hela Sveaskogs verksamhet var 133 000 ton (145 000), varav virkestransporter stod för 55 procent.

Största fossila utsläppen av CO₂ (tusen ton) Sveaskog



Sociala mål och utfall 2011



Medarbetare

Nöjda medarbetare

Nöjd medarbetarindex

Målnivå: 70

Utfall: 69

Genomförda medarbetarsamtal

Målnivå: 100 procent

Utfall: 96 procent

Gott ledarskap

Ledarskapsindex

Målnivå: 70

Utfall: 72

Inga arbetsolyckor

Arbetssskador per 1 000 årsverken

Målnivå: 0

Utfall: 6,0 (8,3)

Jämnare könsfördelning

Könsfördelning/enhet*

Målnivå: Jämnare könsfördelning/enhet

Utfall: Jämnare könsfördelning på två av fyra enheter

Andel kvinnliga chefer

Målnivå: Ökad andel i procent

Utfall: 23 (25) procent

* Tillsvidareanställda inom skogsrörelsen inklusive Sveaskog Baltfor SIA, Sveaskog Förvaltnings AB:s staber, Svenska Skogsplanter AB, Sveaskog Naturupplevelser AB.

Samhällsansvar

Goda affärsrelationer

Nöjd kundindex

Målnivå: 70

Utfall: 64 (2010)

Nöjd leverantörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 70 (2010)

Nöjd entreprenörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 69 (2010)

Förtroende för Sveaskog

Förtroendeindex

Målnivå: 67

Utfall: 67 (2010)

Dialoger med intressenter

Målnivå: 2 800 pers/år

Utfall: 4 188 (3 786)

Ökad betydelse för skogens produkter

Efterfrågan på skogsråvara ökar globalt inom samtliga kundsegment. Miljökrav, befolkningstillväxt, ökad välfärd och ett ökat intresse för förnybara råvaror gynnar marknaderna för sågtimmer, massaved och biobränsle.

Världshandeln med sågtimmer och massaved fortsätter att öka. Samtidigt ökar användningen och förädlingen av biobränsle, främst i Europa. Skogsråvara kommer i framtiden att användas i allt fler tillämpningar och produkter, som kemikalier, kompositer och drivmedel. Sverige är drivande i den utvecklingen.

Sågverksindustrin

Den globala efterfrågan på sågade trävaror förväntas öka. På kort sikt väntas Asien stå för den största ökningen. Vid en global konjunkturförbättring kan efterfrågan på sågade trävaror öka betydligt. Det gäller särskilt när bostadsbyggandet tar fart i USA, men även i Europa. Ytterligare viktiga drivkrafter för sågade trävaror är behovet av reparation och underhåll samt om- och tillbyggnad (ROT-sektorn), krav på minskade utsläpp och bättre miljöprestanda när trä ersätter andra material.

På den europeiska marknaden är efterfrågan på FSC®-certifierat virke stor.

Svensk träindustri har en god konkurrenskraft men är fortsatt konjunkturkänslig. Strukturutvecklingen i den svenska träindustrin följer långsiktiga trender: färre antal sågverk och ökad kapacitet.

Massa- och pappersindustrin

Produktionen förskjuts mot Asien och Sydamerika, bort från Europa och Nordamerika. I Västeuropa finns en betydande överkapacitet av papper. Framför allt pressas lönsamheten inom segmenten tidnings-

och tryckpapper, som i sin tur påverkas av den snabba utvecklingen inom elektronisk media. Inom segmentet förpackningar finns en ökad efterfrågan och produktionen av avsalumassa förväntas inte påverkas i samma utsträckning.

Den svenska industrin har relativt god konkurrenskraft och förväntas behålla sin marknadsposition. FSC®-certifiering är ett starkt konkurrensmedel även på marknaderna för tryckpapper och förpackningar.

En tydlig trend i Norden är att industrin investerar i innovation och utveckling av nya produkter av skogsråvara som textilcellulosa, energi, kemikalier med mera.

Biobränslesektorn

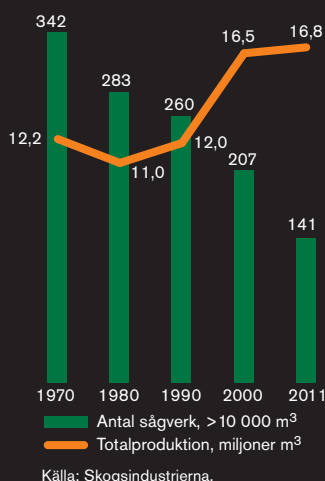
Inom energisektorn driver oljepriset och politiska styrmedel en ökad efterfrågan på biobränsle. I Europa handlar det exempelvis om EU:s klimatmål som innebär att 20 procent av energianvändningen ska komma från förnybara källor år 2020.

Den svenska användningen av biobränsle från skogen är långt framskriden och bedöms fortsätta växa, men med en lägre tillväxttakt än tidigare. I resten av Europa planeras för stora investeringar i biobränslebaserad energiproduktion. Bland annat ska kraftvärmeverk konverteras till att i ökande grad elda biobränslen. Det tyska beslutet att avveckla kärnkraften förstärker denna trend.

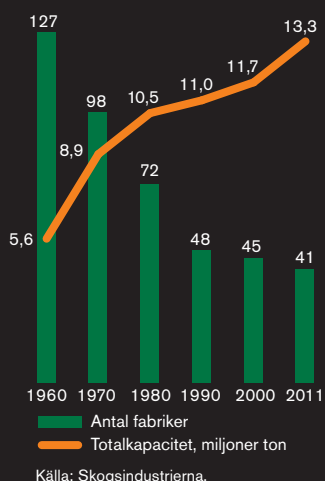
Intresset för att importera träbaserade pellets kommer att öka. Flera biobränsleföretag i Europa planerar egen pelletsproduktion i

Industrins utveckling

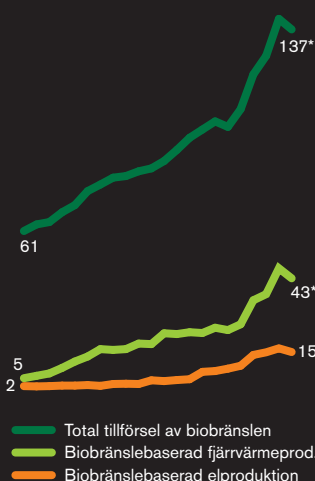
Strukturutveckling i sågverksindustrin



Strukturutveckling i massaindustrin



Tillförsel av biobränslen, TWh



Sågverksindustri

Den genomsnittliga kapaciteten per sågverk har ökat från 35 000 kubikmeter till 120 000 kubikmeter under åren 1970 till 2011.

Massaindustri

Den genomsnittliga kapaciteten per produktionsanläggning har ökat från 45 000 ton till 330 000 ton under åren 1960 till 2011.

Biobränsle

Försäljningen av biobränsle sjönk med nio procent på helåret främst på grund av minskad efterfrågan beroende på den varma hösten.

Nord- och Sydamerika. Den ökade efterfrågan på biobränsle i Europa öppnar upp för svensk export av skogsbränsle, vilket hittills endast skett marginellt. Det är dock osäkert i vilken form biomassa kan komma att exporteras med lönsamhet.

Skogsmark

Vid sidan av traditionella skogsprodukter och bioenergi ökar intresset för skogens andra värden. Det gäller dels förutsättningar för naturturism och vindkraft, dels skogens så kallade ekosystemtjänster. Exempel på sådana tjänster är skogens vattenrenande och klimatreglerande funktioner.

Den 1 november 2011 genomförde LKAB och Sveaskog handel med skogliga koldioxidkrediter inom ramen för ett frivilligt handelssystem för att synliggöra den svenska skogens outnyttjade potential att göra klimatnytta. Syftet med modellen är att skapa incitament för markägare att välja skogsskötsel som binder in mer koldioxid. I en första handelstransaktion köper LKAB koldioxidkrediter från Sveaskog och en rad privata skogsägare för 300 000 kronor, som en klimatkompensation för en del av sina koldioxidutsläpp.

Fakta: EU-mål ökar efterfrågan på skogsråvara

Fossila bränslen påverkar vår miljö och vårt klimat negativt. Därför vill EU att medlemsländerna ska öka energieffektiviteten, stimulera användandet av förnybara energikällor och minska växthusgasutsläppen. Under 2007 och 2008 beslutade EU om ett flertal ambitiösa åtgärder med mätbara mål jämfört med 1990 års nivåer. EU:s klimatomål har tre huvudmål, som ibland kallas 20-20-20:

- EU ska minska sina koldioxidutsläpp med 20 procent år 2020.
- Energieffektiviseringen ska öka med 20 procent till år 2020.
- Andelen förnybar energi ska öka till 20 procent år 2020.

Ett delmål i användningen av förnybar energi är att tio procent av drivmedelsanvändningen ska ske med förnybara produkter år 2020. Skogsråvaror har en viktig roll i omställningen från fossila till förnybara bränslen.

I Sveaskogs värld

Ny kostym för skogens råvaror

Flera svenska massabruk omvandlas till bioraffinaderier som kan tillverka nya produkter av skogsråvara. Domsjö Fabriker i Örnsköldsvik satsar på specialcellulosa som används till det miljövänliga textilmaterialet viskos. Efterfrågan är mycket stor.

Domsjö Fabriker är ett sulfitbruk som steg för steg har utvecklats till ett komplett bioraffinaderi. Startskottet för förvandlingen gick 1999 när MoDo sålde anläggningen till ett privat konsortium. Under 2010 ökade efterfrågan kraftigt på huvudprodukten specialcellulosa, som bland annat används för att tillverka viskos.

– Viskos är en fullvärdig ersättningsprodukt för bomull. Det gör den svenska skogen till ett miljövänligt alternativ till bomullsfälten, säger Lars Winter, vd för Domsjö Fabriker.

Den tuffa konkurrensen inom tryckpapper, och i synnerhet tidningspapper, gör att många massabruk satsar på att göra nya produkter av skogsråvaran.

– Textilbranschen är en jätteintressant möjlighet för svensk skog och skogsindustri, konstaterar Lars Winter.

Under 2011 har priset på textilmassa varit nästan det dubbla jämfört med pappersmassa. Samtidigt finns en stor potential för träbaserade textilier. Av världens textiltråvaror kommer idag cirka fem procent från skogen. Den andelen kan komma att fördubblas inom några år, tror Lars Winter. Höga bomullspriser, en växande befolkning och en ökad miljömedvetenhet i konsumentledet talar för det.

Textilmassa kan tillverkas av både barr- och lövträd. Domsjö Fabriker använder uteslutande gran och tall som vedråvara och Sveaskog är en av leverantörerna.

– Sveaskog är en bra och viktig leverantör. Vi har en bra dialog, summerar Lars Winter.



Domsjö Fabriker rustar nu för att öka produktionen med 20 procent till sommaren 2012. Företaget har nyligen köpts upp av världens största viskosfibertillverkare, indiska Aditya Birla Group. Affären ger Domsjö Fabriker ökad kunskap om hela värdekedjan i viskostillverkningen fram till slutprodukt.

– Vi får också en central roll i gruppens innovationsverksamhet kring processer och produkter samt träkemisk forskning, säger Lars Winter.

Kundstyrd produktion med effektiv logistik

Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet. Vi erbjuder ett brett sortiment av skogsråvara och utvecklar leveranserna utifrån kundernas behov. All skog är certifierad enligt svensk FSC®-standard, som syftar till att skogen ska brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt.



Sågtimmer



Massaved och flis



Biobränsle

Sveaskog är en ledande leverantör av sågtimmer, massaved och biobränsle. Våra kunder är främst sågverk och annan trämekanisk industri, massa- och pappersbruk samt energiföretag. Kunderna förädlar skogsråvaran till viktiga inslag i vardagen: byggmaterial, möbler, förpackningar, tidningar, el, värme och gröna kemikalier med mera. Sveaskog svarar för 14 procent av omsättningen på den svenska virkesmarknaden. Under 2011 sålde vi 10,6 miljoner kubikmeter sågtimmer, massaved och biobränsle, vilket är en minskning med sex procent jämfört med föregående år.

Med skogen som kärna

Skogen är kärnan i Sveaskogs verksamhet. Vi bedriver ett miljöanpassat och socialt ansvarstagande skogsbruk utifrån en långsiktig skogshushållning och i enlighet med svensk FSC®-standard. Sveaskog tillämpar FSC®:s principer för naturhänsyn också vid avverkning på andra skogsägares mark och erbjuder våra virkesleverantörer möjlighet att ansluta sig till Sveaskogs gruppcertifikat. Certifieringen är en konkurrensfördel på den svenska och internationella virkesmarknaden.

Handel med skogsråvara

Varje träd rymmer tre sortimentsgrupper: sågtimmer, massaved och biobränsle. Sveaskog handlar med alla sortiment. Som skogsägare eftersträvar vi att skapa högsta värde för den skogsråvara vi säljer. Våra skördarförare avgör med hjälp av avancerad teknik i sina maskiner den bästa produktmixen för varje enskilt träd. Det maximerar värdet för våra kunder och leverantörer och skapar lönsamhet för Sveaskog. Läs mer om produktion och skogsskötsel på sidorna 26–28.



Stora virkesflöden

Tack vare väl utarbetade affärsrutiner och digitaliserade informationssystem kan Sveaskog hantera stora virkesflöden. Genom att kombinera uttag från egen skog med import och inköp från bolag och privata skogsägare, kan vi möta våra kunders specifika behov och krav på virkesleveransen. Sveaskog erbjuder både standardleveranser och skräddarsydda kundupplägg. Läs mer om våra sortiment på sidorna 14–21.

Affärer som bygger på effektiv logistik

Sveaskog avverkar på drygt 10 000 platser varje år och från dessa avverkningar ska virke av rätt trädslag, kvalitet, längd och diameter levereras i rätt mängd och vid utsatt tid till cirka 170 kunder. Oavsett om affären gäller sågtimmer, massaved eller biobränsle kännetecknas kedjan av en komplex och många gånger avancerad logistik. Även om produkterna i Sveaskogs tre huvudsortiment kommer från samma träd, ser kedjan olika ut från avverkning till leverans. För sågtimmer och massaved börjar kedjan med att vi kommer överens med kunden om pris, volym och specifikation, medan vi för biobränsle har längre ledtider i och med att råvaran måste torkas och i vissa fall bearbetas. Läs mer om logistik på sidorna 22–23.

Utveckling av ny teknik

För att öka produktiviteten och kvaliteten i skogsbruket arbetar Sveaskog aktivt med utveckling av ny teknik och effektivare metoder. Det gör vi både inom vår egen verksamhet och i samarbete med andra företag och forskare. Sveaskog deltar i projekt som bidrar till nya användningsområden för skogsråvaran och skogsmarken, i syfte att långsiktigt stärka skogens värde och konkurrenskraft.

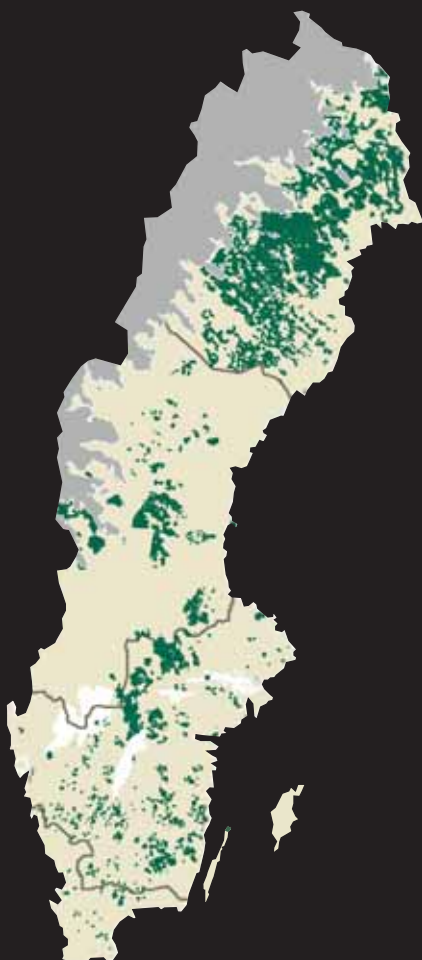
En del av svensk export

Skogen är en av Sveriges viktigaste naturtillgångar och skogsbruket med dess förädlingsindustrier spelar en betydande roll för den svenska samhällsekonomin. Sammantaget står skogsindustrins produkter för 11 procent av Sveriges totala export vilket motsvarar cirka 119 miljarder kronor årligen.

Förutom en värdefull råvarukälla är skogen en plats för andra näringar, kultur och rekreation. I takt med att intresset för natur- och upplevelseturism växer ökar också den svenska skogsmarkens affärspotential för såväl skogsägare som turistentreprenörer.

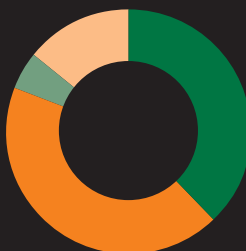
Sveaskog arrenderar ut mark till turistföretag, vindkraftbolag och andra verksamheter. Läs mer om markupplåtelser på sidan 29.

Sveaskog äger 14 procent av Sveriges skogsmark



Om Sveaskogs erbjudande

Sortimentsfördelning,
% av levererad volym

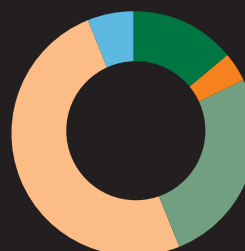


Sågtimmer	38%
Massaved	43%
Flis	5%
Biobränsle	14%

Respektive sortiments andel av levererad volym 2011. Total volym 10,6 Mm³fub.

Sveaskogs produkter är första steget i en förädlingskedja som leder till produkter för många olika användningsområden. Vi erbjuder också tjänster inom skogsbrukets olika delar.

Den svenska
skogsägarstrukturen, %
Andel av produktiv skogsmark



Enskilda ägare	50%
Privata skogsbolag	26%
Sveaskog	14%
Övriga privata ägare	6%
Övriga allmänna ägare	4%

Sveaskog äger cirka 4,1 miljoner hektar mark varav cirka 3,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

Källa: Skogsstyrelsen och Sveaskog.



Sveaskogs virkesaffär – sågtimmer

Virke för att bygga och bo

Sveaskog tillhandahåller ett brett sortiment av sågtimmer. Med 150 års erfarenhet är Sveaskog en strategisk affärspartner som erbjuder kompetens och utveckling till kunder och virkesleverantörer.

Erbjudande utifrån kundens behov

Sveaskog har cirka 70 sågtimmerkunder i Sverige och norra Europa. Bland kunderna finns både sågverk och annan trämekanisk industri. Sveaskog erbjuder ett brett utbud av FSC®-certifierad skogsråvara: grantimmer, talltimmer, kientimmer, kubb, lövtimmer, etcetera.

För att säkerställa tillgången till rätt volymer av de specifika produkter som kunderna efterfrågar kompletterar Sveaskog virket från egen skog med import och inköp från bolag och andra skogsägare. För att reducera transporterna, men även när det gäller ovanliga sortiment eller träslag såsom ask och lönn, byter vi virke med andra skogsägare. Genom att Sveaskog handlar med alla tre huvudsortiment från trädet (sågtimmer, massaved och biobränsle) och flera produkter kan vi snabbt ställa om för att möta förändrade kundbehov och marknadsförutsättningar.

Kundundersökning

Vad våra kunder tycker om Sveaskog är viktigt för oss och vi genomför vartannat år en undersökning som visar ett så kallat Nöjd kund-index, NKI. Mest uppskattat är Sveaskogs pålitlighet som leverantör och medarbetarnas kompetens. Läs mer om undersökningen i hållbarhetsredovisningen på sidan 37.

Utvecklingssamarbeten

Kostnadseffektiva råvaruflöden är avgörande för konkurrenskraften för både Sveaskog och våra kunder. Sveaskog arbetar för att öka effektiviteten och produktiviteten i hela kedjan – från skog till kund.

Det handlar om åtgärder för interna förbättringar, inom såväl skogs- vård som avverkning, logistik och administration. Teknik- och metod- utveckling är viktigt i hela skogsbruket för att höja produktiviteten och Sveaskog driver flera sådana projekt.

För att öka lönsamheten är det viktigt att i ännu högre grad anpassa produktionen och det avverkade virket utifrån kundernas behov redan i skogen. Under 2011 har Sveaskog fokuserat på att stärka samarbetet med kunderna genom gemensamma utvecklings- projekt och ökad dialog.

Fortsatt stor efterfrågan men sjunkande virkespriser

Marknaden för sågtimmer präglades under 2011 av en relativt hög efterfrågan trots sågverkens svårigheter på marknaden. Efterfrågan på sågade trävaror mattades gradvis av med sjunkande priser beroende på den stora osäkerhet som Europas skuldskris och en svag konjunktur i USA skapade. Under våren sjönk också efterfrågan i Nordafrika och Mellanöstern på grund av oroligheterna där.

Lönsamheten för de svenska sågverken har varit kraftigt vikande. Den påverkades också negativt av den starka svenska kronan. Det tvingade flera sågverk att stänga verksamheten medan andra ökade sin produktionsvolym. Under andra halvåret minskade utbudet av sågtimmer, främst i södra och mellersta Sverige, som en följd av sågverkens fortsatta oro inför marknadsutvecklingen. För Sveaskogs del ledde det till lägre försäljningsvolym än rekordåret 2010.

Intresset för FSC®-certifierad skogsråvara fortsatte att öka under året – en trend som förväntas hålla i sig.

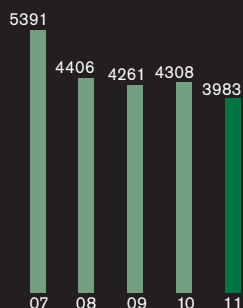
Fakta om sågtimmeraffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Sågtimmer utgjorde 42 procent av Sveaskogs totala försäljning 2011.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskog levererade 3 983 Km³fub sågtimmer under 2011, vilket är cirka åtta procent lägre än 2010.



Fler vill bygga stort i trä

Förädlade trävaror har blivit en framgång för Martinsons som är en av Sveriges största familjeägda trävaruindustrier. Koncernen ser en stor potential i träbroar och industriellt träbyggande för flerbostadshus och sporthallar.

Trä är ett konkurrenskraftigt alternativ till betong och stål för att bygga träbroar och flerbostadshus upp till åtta våningar. Utvecklingen inom träbyggnadstekniken har gjort att det går att bygga snabbare och billigare med en stomme i trä. Dessutom är träbyggandet klimatsmart.

Martinsons, som har tre sågverk i Västerbotten, är Nordens största producent av träbroar och branschledande inom industriellt träbyggande med byggsystem i limträ och massivträ.

– Marknaden blir allt mer mogen för att bygga stort i trä. Tidigare har många fastighetsbolag varit inrotade i ett betongtänkande. Nu tittar beställarna på vilket alternativ som är bäst ur ett hållbarhetsperspektiv och vad som är ekonomiskt mest fördelaktigt, säger vd Lars Martinson, som är fjärde generationen Martinson som leder koncernen.

Under hösten 2011 valdes Martinsons som leverantör och konstruktör av Stockholmområdets första åttavåningshus helt byggda

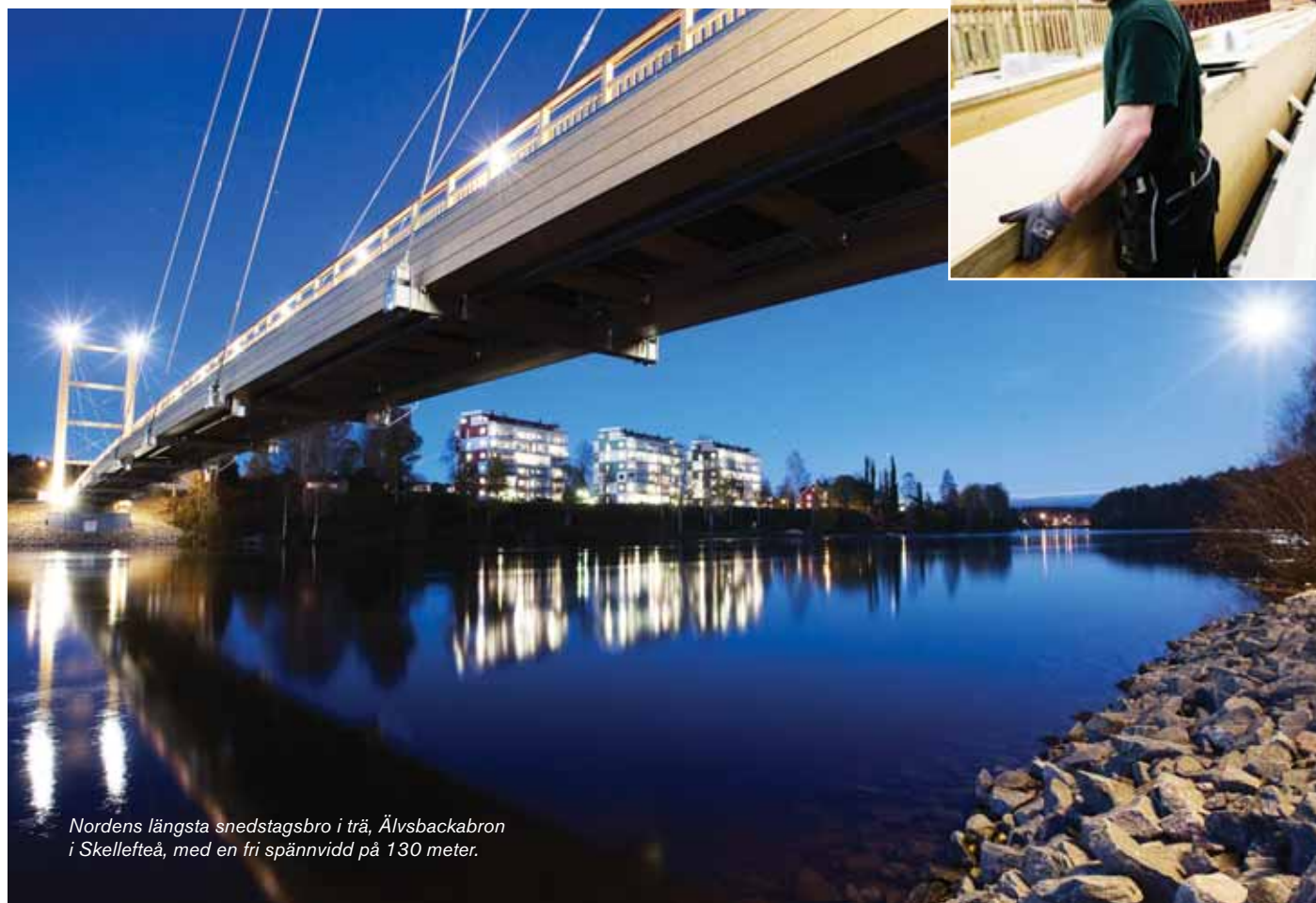
i trä. Beställningen från bostadsföretaget Folkhem omfattar fyra höghus i Sundbyberg och är Martinsons hittills största byggprojekt.

En annan milstolpe under året var invigningen av Nordens längsta snedstagsbro i trä, Älvsbackabron i Skellefteå, med en fri spännvidd på 130 meter. Martinsons stod för både konstruktion och montering.

– Vi har lyckats väldigt bra med våra förädlade varor, konstaterar Lars Martinson.

Trots satsningen på innovativa produkter och färdiga funktionslösningar är det ändå vanliga sågade trävaror som är basen för Martinsons omsättning på över en miljard kronor per år. Den största andelen sågade och hyvlade trävaror går till bygghandeln och en stor del går på export. England och Nordafrika är viktiga marknader, medan Japan är den enskilt största marknaden för limträprodukter. Sveaskog har under senare år kraftigt ökat sina leveransvolymerna till Martinsons.

– Sveaskog är en viktig råvaruleverantör till oss som kan ge både stabilitet och långsiktighet i affärerna. Utan en stabil råvaruleverantör är det svårt att kunna utvecklas. Det nära samarbetet har varit särskilt viktigt de senaste åren när marknaden präglats av stor ryckighet, säger Lars Martinson.



Nordens längsta snedstagsbro i trä, Älvsbackabron i Skellefteå, med en fri spännvidd på 130 meter.



Sveaskogs virkesaffär – massaved och flis

Massa blir nya produkter

Sveaskog säljer årligen cirka fem miljoner kubikmeter massaved till massa- och pappersbruk i Sverige och norra Europa. Vi erbjuder komplexa flöden med tåg, båt och lastbil. Med en hög andel FSC®-märkt massaved stärker Sveaskog kundernas miljöprofil.

Inom den svenska skogsbranschen har det skett en avsevärd separering mellan råvara och industri. Det har bidragit till att allt fler skogsindustrier är beroende av stabila råvaruleverantörer med förmåga att leverera hela året, inom alla sortiment. Sveaskogs position med ett brett sortiment och en stor kapacitet gör oss till en efterfrågad partner på marknaden. Vårt sortiment till massa- och pappersindustrin innefattar både färsk massaved och cellulosaflis.

Komplexa råvaruflöden

Sveaskog säljer massaved till cirka 30 massa- och pappersbruk i Sverige och norra Europa. Virket från egen skog kompletteras med import och köp från bolag och privata skogsägare. Det gör att vi kan möta kundernas krav på såväl volym som kvalitet. Sveaskog har erfarenhet av komplexa råvaruflöden, vilket innebär att vi kan ta ansvar för leveransen hela vägen – också när upplägget innefattar längre transporter med tåg eller båt.

I takt med att kundernas produktionsenheter blir större och effektivare skärps kraven på Sveaskog att snabbt kunna ställa om till nya kundbehov och effektivisera våra processer. Som en del i det arbetet strävar vi efter en tätare dialog och utvecklingssamarbeten med kunderna.

Import som stödjer Sveaskogs affär

För att säkra råvarutillgången till våra kunder importerar Sveaskog årligen en halv till en miljon kubikmeter virke till stor del genom dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Virket, som i första hand kommer

från Baltikum och Ryssland, består i huvudsak av massaved och cellulosaflis men också av en växande andel biobränsle. Kunderna finns främst i Sverige men andra länder som förekommer är Finland, Danmark och Tyskland.

Sveaskog Baltfor SIA är certifierat enligt ISO 14 001 och har ett eget spårbarhetscertifikat enligt FSC® för att säkerställa att köpen är ansvarsfulla och sker i enlighet med Sveaskogs importpolicy. Systemet revideras av oberoende revisorer.

Ökad satsning på nya intäktsströmmar

Den globala massaproduktionen har fortsatt att vara stark under 2011. Framför allt ökade produktionen i Östasien och Sydamerika. Den svenska marknaden för massaved präglades dock av en dämpad efterfrågan och vikande priser från rekordhöga nivåer. Inbromsningen har framför allt skett under det andra halvåret och beror till stor del på den europeiska skuldskrisen och den svaga konjunkturen i USA.

Den svenska massaindustrins efterfrågan har också påverkats av ovanligt många underhålls- och reparationsstopp under året. Även marknadsrelaterade stopp har förekommit. Ökad konkurrens inom framför allt segmentet tidnings- och tryckpapper har bidragit till att några massabruk i Norden satsar på nya intäktsströmmar. Omställningen har bland annat ökat produktionen av grön el, disolvingmassa och kemiska insatsråvaror från träfiber.

Efterfrågan på FSC®-märkt massaved har fortsatt öka under 2011, vilket gynnat Sveaskog i flera affärer.

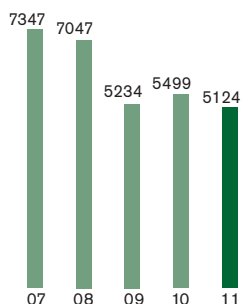
Fakta om massavedsaffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Massaved och flis utgjorde 41 procent av Sveaskogs totala försäljning.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskog levererade 5 124 Km³fub massaved och flis under 2011, en minskning med 375 Km³fub jämfört med 2010.



Tetra Pak: "Vi märker ett stort intresse för FSC®"

Tetra Pak ökar tempot i sitt globala hållbarhetsarbete. Under 2012 ska hälften av de inköpta kartongerna produceras av FSC®-certifierad skogsråvara. Det gynnar Sveaskog som aktivt driver ett ansvarsfullt, certifierat skogsbruk.

Det finns en stark efterfrågan på FSC®-märkta vätskekartonger. Under 2011 levererade Tetra Pak 18,4 miljarder förpackningar som var FSC®-märkta. Det är en fördubbling jämfört med 2010. Totalt sett står de märkta kartongerna för elva procent av försäljningen.

– Vi började lansera FSC®-certifierade produkter i Storbritannien 2007 tillsammans med den stora matvarukedjan Sainsbury's. Sedan har intresset från våra kunder och säljbolag ökat kraftigt. Nu har vi möjlighet att leverera märkta förpackningar i över 100 länder, säger Lena Dahl, globalt ansvarig för skogliga frågor på Tetra Pak. Sammanlagt köpte Tetra Pak in två miljoner ton kartong under 2011, varav 34 procent var FSC®-certifierade. Målet är den andelen ska öka till 50 procent under 2012.

Till en början var efterfrågan på FSC®-märkta vätskekartonger störst i Tyskland och Storbritannien. Nu märks en ökad efterfrågan

i södra Europa och ett växande intresse i Kina, Taiwan och Brasilien.

– Mycket av den vätskekartong vi köper kommer från Skandinavien, så indirekt kommer stora delar av FSC®-virket från Sveaskog som också möjliggör den här snabba uttrullningen, säger Lena Dahl.

Tetra Pak har tre skandinaviska producenter av kartong som tillsammans står för drygt hälften av Tetra Paks behov på global nivå.

– Skandinavisk kartong har hög kvalitet och leverantörerna jobbar väldigt bra med både kvalitets- och miljöaspekter. De gör dem konkurrenskraftiga, säger Lena Dahl.

En av leverantörerna är Korsnäs, som har vätskekartong som sin främsta produkt och Tetra Pak som sin största kund. Sveaskog är i sin tur en stor virkesleverantör till Korsnäs.

Bengt Brunberg, miljöchef på Korsnäs AB Skog, ser hur FSC®-märkt kartong efterfrågas i allt högre utsträckning av företag inom bland annat livsmedelsindustrin, konfektion och parfym.

– Det är viktigt att vi inom hela råvarukedjan från skog till färdig produkt marknadsför de mervärden som finns i vedbaserade produkter gentemot andra material, säger Bengt Brunberg.







Mer energi från skogen

Stigande energipriser och hårdare miljökrav bidrar till ökad efterfrågan på förnybara biobränslen för värme, el och drivmedel. Sveaskog erbjuder biobränslen med skogen som bas och utvecklar ny teknik för ökad kostnadseffektivitet i uttag och transporter.

Biobränsle är till skillnad från sågtimmer och massaved en förhållandevis ny verksamhet för Sveaskog och vi ser en stor potential att öka omsättningen, inte minst i norra Europa. Under 2011 levererade vi 3,0 terawattimmar (TWh) jämfört med 2,9 TWh föregående år. Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick under 2011 till 1 498 km³fub, en ökning med cirka tre procent jämfört med motsvarande period 2010. Relativt sett innebär det att Sveaskog tagit marknadsandelar eftersom marknaden för biobränsle i Sverige sjönk totalt med nio procent.

Basen i Sveaskogs energisortiment är skogsbränslen i form av grenar och toppar (grot), klenta träd och energived. Vi producerar ofta råvaran långt innan vi vet hur den faktiska efterfrågan ser ut. Kedjan från skog till kund är lång. Bränslet ska helst torka under flera månader och därefter flisas, i skogen eller vid terminal, innan det transporteras vidare till kund.

Sveaskog har kapacitet att hantera lokala, nationella och internationella flöden. För att kunna öka uttaget av skogsbränsle på ett effektivt och lönsamt sätt satsar vi på utveckling av modern skogsteknik och avancerad logistik samt fjärrtransporter med järnvägen som bas. Vi investerade under 2011 i en ny tågterminal. Vid årets slut hade Sveaskog tillgång till ett 25-tal terminaler i det egna logistiknätet, varav vissa ägs av Sveaskog och vissa hyrs in.

Kraftvärmeverk viktig kundgrupp

Sveaskog har cirka 75 biobränslekunder som i huvudsak består av värmeverk, kraftvärmeverk och skogsindustrier. Under 2011 har vi förlängt eller utökat flera av våra samarbeten och tecknat avtal med

nya kunder. Kraftvärmeverk, som producerar både el och värme, har en något jämnare efterfrågan sett över året jämfört med renodlade värmeverk. Detsamma gäller skogsindustrikunder, varför de tillsammans med kraftvärmekunderna utgör de viktigaste kundgrupperna till vilka Sveaskog levererar mest. För alla kundgrupper ökar behovet kraftigt under vinterhalvåret.

För att kunna möta kundernas behov av olika kvaliteter och även erbjuda en större volym när efterfrågan är som högst erbjuder Sveaskog förutom skogsbränsle även bark, sågspån och torrflis. Sveaskog och många kunder lagrar hel energived på terminal. Hel energived är lättare att lagra än flis och det är en trygghet för kunderna att det finns biobränsle i lättåtkomliga lager, redo för flisning vid förbrukningstoppar eller då vägarna i skogen är oframkomliga vid besvärligt väder eller tjällossning.

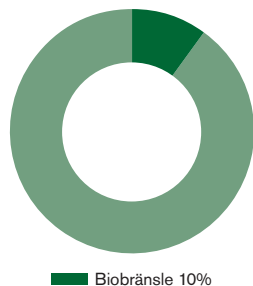
Minska avstånd mellan avverkningsplats och kund

Biobränsle präglas generellt av höga produktions- och transportkostnader och merparten av kunderna finns belägna runt storstäderna, det vill säga långt från skogen och avverkningsplatserna. Sveaskogs strategi att anskaffa råvaran från olika källor är därför extra viktig inom biobränsleaffären. Genom att styra uttaget till bästa geografiska placering kan vi utveckla affären samtidigt som vi säkrar råvarutillgången.

Sveaskog kan komplettera det traditionella sortimentet av grenar, toppar och klenta träd med volymer från icke traditionell skogsmark, till exempel tidigare outnyttjade reserver i närområdet såsom igenväxande hagar, åker- och vägkanter. Även rena naturvårdshuggningar

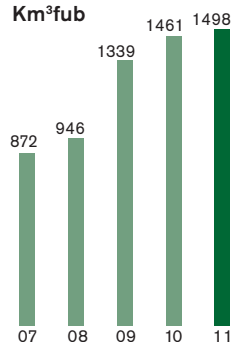
Fakta om biobränsleaffären

Andel av Sveaskogs omsättning, %

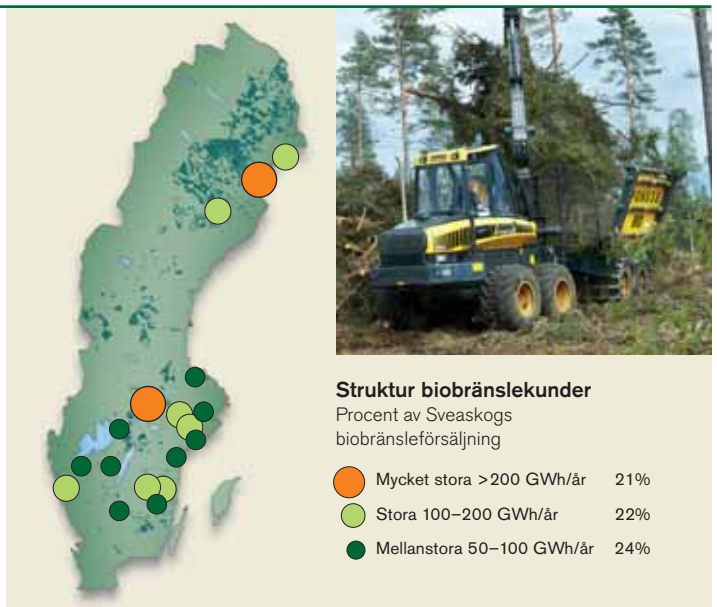


Biobränsleaffären utgjorde cirka tio procent av Sveaskogs omsättning.

Levererad volym, Km³fub



Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick till 1 498 Km³fub under 2011, att jämföra med 1 461 Km³fub under 2010.



i ekoparker och naturvårdsskogar bidrar med råvaruvolymer till Sveaskogs biobränsleaffär.

Sveaskog jobbar aktivt med att höja kvaliteten på biobränslet. Det sker bland annat genom att öka torrhalten på avverkade grenar och toppar med rätt sol- och vindexponering i skogen. Ny teknik prövas även för att förädla biomassa och ge den ett högre energiinnehåll per volymenhet. Det ökar lönsamheten samtidigt som transportkostnaderna sjunker. En sådan teknik är torrefiering, som innebär att biomassan rostas i syrefri miljö för att få ett högre energivärde. Under 2011 har Sveaskog startat ett pilotprojekt inom torrefiering tillsammans med Torkapparater AB på Gotland. Sveaskog genomför även utvecklingsprojekt kring pyrolys och förgasning för att förädla skogsbränsle till energi i olika former.

Biobränslepriset närmar sig massavedspriset

Marknaden för biobränsle präglades under 2011 av utplanande prisutveckling och lägre efterfrågeökning jämfört med tidigare år, om än från en mycket hög tillväxttakt. En förklaring är att den svenska marknaden för biobränsle är relativt mogen och att exporten inte kommit igång på allvar. Biomassa möter också konkurrens från returbränslen, som i ökande grad används av energibolagen för att producera fjärrvärme och grön el.

Efterfrågan på biobränsle ökar mest i Götaland och Mälardalen där befolkningsutvecklingen är stark. Mälardalen har underskott på lokalt producerade biobränslen. Sveaskog har börjat köra biobränsle på tåg till Mälardalen från både södra men framför allt från norra Sverige där tillgången på biobränsle är större.

Biobränslepriserna har de senaste två åren närmat sig massavedspriset, vilket gör massaved till en alternativ produkt för biobränslekunderna om transportavstånden är gynnsamma.

Fakta

Effektivare biobränsleaffärer till rätt pris

I det traditionella skogsbruket baseras de flesta affärer och beräkningssystem på volym (kubikmeter) medan energibolag är mer intresserade av att veta råvarans energiinnehåll (anges i megawattimmar, MWh).

Under 2011 har Sveaskog påbörjat en översyn av affärsformerna när vi köper biobränsle från privata markägare. Syftet är att göra biobränsleaffärerna effektivare och ge markägaren snabbare betalt baserat på en viktmätning av biobränslet direkt efter avverkning. Vågar har monterats på skotare och lastbilar i samarbete med åkerier och Virkesmättningsföreningarna. Ännu återstår dock mycket utveckling innan ersättningen till markägaren kan baseras på denna vägning.

Det finns fortfarande en mängd olika affärsmodeller för köp av biobränsle – allt från att ge markägaren ersättning efter uppskattning av volymen på hela avverkningen, till betalning ett år efter avverkningen då biobränslet torkat och levererats till kund där det faktiska energivärdet mätts.





Det är viktigt att de skogsråvaror vi använder kommer från ett hållbart och ansvarsfullt skogsbruk, säger Karin Medin, vd för Söderenergi.

I Sveaskogs värld

Biobränsle ger miljövänlig värme och el

Söderenergi driver ett av världens största bioeldade kraftvärmeverk. Igelsta kraftvärmeverk i Södertälje eldar huvudsakligen med skogsflis och returbränslen och är specialanpassat för att ta emot stora volymer via båt, tåg och lastbil. Den effektiva anläggningen lockar besökare från när och fjärran.

Söderenergi producerar värme för mer än 300 000 hushåll, kontor och industrier i södra Storstockholm och dessutom el motsvarande förbrukningen i 100 000 hushåll.

Söderenergi eldar till 85 procent med förnybara bränslen, i form av biobränsle och returbränsle. Skogsflis står för den största andelen i bränslemixen.

– Förnybarhet, uthållighet och resurssnålhet är viktigt för oss. Det är viktigt att de skogsråvaror vi använder kommer från ett hållbart och ansvarsfullt skogsbruk, säger Karin Medin, vd för Söderenergi. Söderenergi – som ägs av Botkyrka, Huddinge och Södertälje kommuner – har länge varit en föregångare inom miljöanpassad energiproduktion. Omställningen från fossila bränslen till förnybar energi har skett successivt sedan 1990-talets början. År 2010 invigdes Igelsta kraftvärmeverk, som är ägarkommunernas största miljöatsning någonsin.

Sammanlagt behöver Söderenergi årligen en miljon ton bränslen, eller tre miljoner kubikmeter bränsleråvara. Med begränsade lagringsutrymmen kräver det en avancerad logistik året om, dygnet runt.

Bränslena kommer från ett 40-tal olika leverantörer i tio länder och från olika delar av Sverige. Cirka hälften av bränslena kommer med båt, 25 procent med tåg och resterande del direkt med lastbil. Den enskilt största leverantören av skogsflis till Söderenergi är Sveaskog.

– Sveaskog är en av våra viktigaste leverantörer. Vi har ett långsiktigt, utvecklingsorienterat samarbete, framhåller Karin Medin. Söderenergis energiomställning har väckt stort intresse även internationellt. I oktober 2011 besökte närmare 100 EU-parlamentariker och företrädare för olika EU-organisationer Igelsta kraftvärmeverk och skogarna utanför Nykvarn. Sveaskog och Söderenergi var värdar. Syftet var att studera svenskt hållbart skogsbruk och effektiv biobränsleanvändning.

– Många fick en insikt om hur stora volymer det blir när man går från kol till förnybart bränsle. Det handlar om ungefär tio gånger större bränslevolymer för samma energiinnehåll, säger Karin Medin.

Sveaskog utvecklar långsiktiga logistiklösningar

För att utveckla Sveaskogs virkesaffär och långsiktigt öka värdet på skogen krävs rationell logistik. Inte minst inom biobränsleaffären är kostnadseffektiva logistik- och transportlösningar avgörande för att ta tillvara marknadspotentialen.

För Sveaskog har logistiken en central roll i affärsverksamheten. Det beror på att vi varje år har cirka 10 000 olika produktionsplatser, det vill säga avverkningsplatser i skogen. Logistiken är viktig redan när vi planerar och genomför affärer. Avtalen med kunder omfattar stora och komplexa råvaruflöden som ska fungera kontinuerligt och klara förändringar. Kundernas ökade specialisering, med krav på specifika sortiment och kvaliteter, gör att virkesflödena berör allt större geografiska ytor.

Logistiken utgör en stor del av vår produktionskostnad. Genom att arbeta effektivt med logistik kan vi frakta mer virke per kilometer, vilket innebär lägre transportkostnader och minskade koldioxidutsläpp.

Sveaskog arbetar för att effektivisera varje del av logistikkedjan: den digitala kedjan med produktionsinformation, lagerstatus och prognosverktyg, transporter i skogen, flisning och slutligen leverans till kund.

Effektiv logistik viktig för biobränsleaffären

Sveaskog deltar i flera projekt för produktion av förnybart fordonsbränsle baserat på skogsråvara. De kommer att få stor effekt på lång sikt. Men vi måste bli effektivare även på kort sikt, inte minst inom biobränsleaffären där marginalerna är små.

Ett sådant exempel är då Sveaskog under 2011 genomförde en riktad upphandling i Norrbotten, Västerbotten och Södra Norrland med målet att få en mer konsoliderad verksamhet. Traditionellt har upphandlingsförfarandet fördelats på många entreprenörer. Sveaskog vill arbeta med entreprenörer som själva är med och driver utvecklingen mot miljövänligare och kostnadseffektivare lösningar.

Det gäller också att ta del av och testa nya rön. Ett exempel är att låta grenar och toppar som ska bli biobränsle torka i en välta vid vägen istället för att ligga ett år på hygget – något som både minskar körskadorna i skogen och påskyndar återbeskogningen.

Miljövinster med nya virkesfordon

ETT står för En Trave Till – och är ett forskningsprojekt i samarbete mellan bland andra branschforskningsinstitutet Skogforsk, Trafikverket och Volvo Lastvagnar. Syftet med projektet är att utvärdera effekterna av längre virkesfordon med högre bruttovikt. Varje år transporteras 70 miljoner kubikmeter virke på de svenska vägarna. Skogsbruket står inför en stor utmaning att minska utsläppen av växthusgaser.

Resultaten visar att ETT-fordonet släpper ut 20 procent mindre koldioxid, jämfört med traditionella virkesfordon samtidigt som andra emissioner minskar i samma omfattning.

Fordonet har inte bara miljöfördelar utan ger också lägre kostnader. Testerna visar att fordonet har en framkomlighet, stabilitet och bromsförmåga som är jämförbar med dagens virkesfordon. Den högre lastförmågan innebär att ett av tre virkesfordon försvinner från vägarna. ETT-projektet avslutades under 2011.

En grupp företag, däribland Sveaskog, presenterade under Mittiamässan hösten 2011 en timmerbil som är 3,5 ton lättare än en traditionell timmerbil. Bil och släp är framtagna i samarbete med de olika leverantörerna där varje del värderats utifrån ekonomi, hållfasthet, vikt och nytta.

Det är vägen som är målet

Krönt vägval är ett datasystem som beräknar det effektivaste vägvalet för transporter av rundvirke, cellulosafälls och biobränsle. Det är utarbetat under flera års tid av Skogforsk och SDC, Skogsnäringens IT-företag. Sedan i höstas har Sveaskog testat det i simuleringar i några pilotområden och sett att systemet väljer rätt vägar.

Det är mycket att ta med i beräkningen när vi ska välja väg från lastningsplats till kund. Vad har vägarna för bärighet, hur breda är de och hur fort kan man köra? Allt detta har datasystemet Krönt Vägval svar på, och räknar ut det bästa vägvalet ur kostnads- och miljöperspektiv.

Inom Sveaskog får vi en enhetlig syn på vilket vägval som är det rätta. Tidigare har det funnits olika sätt för att beräkna avstånd i olika delar av landet. Om alla är överens om avstånd och vägval är det också lättare att komma överens i affärssuppgörelsen med åkerierna.

Ny terminal i Nattavaara

Sveaskog har identifierat förändrade avverkningar i norra Sverige och gjort en översyn av all transportverksamhet för att kostnadseffektivt kunna transportera i första hand rundved, men i förlängningen även biobränsle, från inlandet till kund. I Nattavaara har Sveaskog etablerat en terminal. Huvudsyftet med den nya terminalen är att fungera som skogsindustrins "skogsbana" att jämföras med gruvindustrins malmkana. Vid terminalen lastar vi av från lastbil, mäter in virket och lastar om till eldrivna tåg. Sveaskogs långsiktiga logistiklösning gör det möjligt att nå kunder utmed kusten och även i Europa.

Effektivare planering av leveranser

Ibland kan det uppfattas som att det ligger stora mängder skördat virke utmed skogsvägarna. Verkligheten är att Sveaskogs produktionsflöde ständigt genererar nya volymer på nya lagerplatser, ett så kallat väglager. I samma takt transporteras produkterna till förutbestämda kunder.



Anders Järlesjö,
logistikchef på Sveaskog.

Därtill kommer en stora mängder biobränsle, grenar och toppar, som hanteras på motsvarande sätt. Sveaskog har infört ett nytt lagersystem som ger kontinuerlig information om vad som finns i lager och som ser till att både produktionen och logistiken blir mer effektiv.

I juni 2011 avslutade Sveaskog testerna av det nya lager- och informationssystemet. Tidigare uppdaterades lagersaldot ett par gånger i veckan. Med det

nya systemet uppdateras lagersaldot kontinuerligt. Systemet, som nu införs i hela landet, visar på en kartbild vilka sortiment som finns i ett visst område.

– Det här ger oss en effektivare planering av våra transporter, men nyttan är minst lika stor ur ett produktionsperspektiv, säger Anders Järlesjö logistikchef på Sveaskog.

Det nya lagersystemet ger Sveaskog besparingar, inte enbart i form av lägre kostnader utan även genom möjligheten att ha en kostnadseffektiv lagernivå.

– Initialt kan det nya lagersystemet kräva att såväl skotare, lastbilsförare som alla inblandade i kedjan från skog till kund, ser över sitt sätt att arbeta. I slutändan är alla vinnare, säger Anders Järlesjö.

Ytterligare en viktig del för att utveckla logistiken är virkesterminaler för att exempelvis byta transportslag från lastbil till järnväg. Terminalerna har stor betydelse för att nå en större kundkategori. Det nya lagersystemet underlättar avsevärt administrationen vid terminalhanteringen, hjälper till att hålla koll på vilka produkter som lagras inför utlastning och om produkterna till exempel förädlas genom flisning innan leverans.

Som ett resultat av ett utökat samarbete med E.ON, där Sveaskog kommer att leverera biobränsle till värmeverken i Bålsta och Vaxholm, har Sveaskog hyrt in sig på två nya terminaler. På terminalerna håller Sveaskog ett lager av biobränsleprodukter som kan flisas. Om något inträffar som stör logistiken av virke från skogen, till exempel svåra väderförhållanden, har Sveaskog några veckors lager i terminal som möjliggör omedelbara leveranser.



Höga ambitioner för naturvård

Sveaskog arbetar aktivt med att skapa en harmoni mellan produktion och miljö. Vårt naturvårdsarbete har gjort att vi många gånger setts som föregångare i branschen, både i Sverige och internationellt.

Till Sveaskogs miljömål hör att vi ska hantera 20 procent av vår produktiva skogsmark nedanför fjällskogsregionen som naturvårdsareal. Det motsvarar cirka 650 000 hektar naturvårdsmark som vi har skapat med inrättandet av särskilda ekoparker, avsättning av naturvårdsskogar och genom generell och förstärkt naturhänsyn på övrig skogsmark. Samtidigt har vi en hög ambition för vår skogs-skötsel och skogsproduktion på resterande 80 procent av marken.

Två invigda ekoparker

Ekoparker är stora skogslandskap med höga naturvärden. I ekoparkerna låter vi ekologin styra i syfte att sprida biologisk mångfald till omgivande skogslandskap. Med särskilda skötselplaner vårdar vi varje ekoparks unika ekologi. Ekoparkerna utgör cirka fem procent av vår skogsareal nedan gränsen för fjällnära skog, motsvarande cirka 145 000 hektar. Under 2011 invigde vi två nya ekoparker; Raslången på gränsen mellan Skåne och Blekinge, samt Luottäive i Lappland. Därmed har vi invigt 29 av 36 beslutade ekoparker.

Naturvårdsskogar

Utanför ekoparkerna har vi avsatt 300 000 hektar naturvårdsskogar. I naturvårdsskogarna bedriver vi inget traditionellt skogsbruk. Cirka 60 procent av dessa skogar lämnar vi helt orörda, medan vi sköter cirka 40 procent för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Under året har inventerare med biologisk och ekologisk kunskap besökt cirka 25 000 hektar naturvårdsskogar för att beskriva vilka naturvärden de innehåller samt föreslå ekologiska målbilder och eventuella åtgärder för att stärka befintliga naturvärden.

Även i samband med åtgärdsplanering inför förnygringsavverkning på brukad mark genomför Sveaskog en naturvärdesbedömning. Om skogen har höga naturvärden skyddas den som naturvårdsskog och en annan skog med lägre naturvärden omförs till produktionsskog. På detta sätt så höjs hela tiden kvaliteten på de skogar som Sveaskog avsätter.

Naturhänsyn vid avverkning

Sveaskog tar hänsyn till naturen vid avverkning i produktionsskog genom att till exempel lämna kvar kantzoner, gamla träd och död ved. Enligt vår egen uppföljning lämnade vi kvar cirka tio procent av träden på de avverkningar som genomfördes 2011. Dessa hänsynstaganden berör på lång sikt cirka 250 000 hektar skogsmark.

Naturvårdande skötsel för en biologisk mångfald

En stor del av den biologiska mångfalden är anpassad till naturliga störningar som skogsbrand, skogsbete, översvämningar, dämda våtmarker och stormfällningar. Viktigast är inte själva störningen i sig utan de naturtyper som skapas. En effektiv naturvård måste i stor skala tillåta och efterlikna naturliga störningar i de avsatta skogarna för att bevara den mångfald som är knuten till dessa naturtyper.

För arter som är beroende av gran och bok är det ofta orördhet under lång tid som är nyckeln till framgång. Dessa trädslag tål mörker och i gran- och bokskogar finns inget eller litet behov av naturvårdande skötsel. På sikt är dock flera av våra ljuskrävande

trädslag till exempel säl, asp, ek, vårtbjörk och tall tydliga förlorare i orörda skogar. När granen eller boken växer in blir skogarna täta, mörka och kalla och de ljuskrävande trädslagen kan inte förnya sig. De försvinner på sikt till följd av bristen på ljus.

Att bedriva naturvårdande skötsel i skogar med ljuskrävande trädslag är av stor vikt för att bevara en biologisk mångfald. Naturvårdande skötsel används som samlingsbegrepp för ett stort antal olika skötselmetoder som syftar till att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen.

Ett av Sveaskogs delmål i miljöarbetet är att under perioden 2010–2030 öka naturvärdena på 100 000 hektar med hjälp av naturvårdande skötsel, till exempel genom avverkning av inväxande gran i lövrika skogar. För varje skogsbestånd har vi en tydlig målbild för att skapa så höga naturvärden som möjligt. Totalt har Sveaskog utfört naturvårdande skötsel på drygt 2 000 hektar under 2011.

Debatt kring den svenska skogsbruksmodellen

Under 2011 debatterades den svenska skogsbruksmodellen i medierna efter rapporter från Skogsstyrelsen och Naturskyddsföreningen. Även Sveaskog blev utpekad i rapporteringen. Sveaskogs syn är att enstaka händelser i skogen fått så stort genomslag i medierna att det döljer en positiv utveckling av naturvärden på Sveaskogs marker.

Grundprincipen för det som kallas den svenska skogsbruksmodellen är dels ett delat ansvar mellan samhället och skogsägarna, dels att naturvård och produktion kombineras i olika skalor över hela skogslandskapet. Naturvårdsinsatserna varierar från skydd av större skogsområden till generell hänsyn vid avverkningar. Den generella hänsynen utgörs av lämnade kantzoner, hänsynsytor, trädgrupper, evighetsträd och högstubbar som gynnar biologisk mångfald.

Sveaskog anser att den svenska skogsbruksmodellen har flera fördelar, inte minst principen att utveckla natur- och upplevelsevärden över hela skogsmarksarealen istället för att dela in skogsmarken i renodlade produktions- respektive naturvårdsområden. Samtidigt finns förbättringar att göra. Framför allt gäller det kvaliteten på förverkligandet av olika åtaganden. Det gäller även för Sveaskog när vi av misstag avverkat naturvärdesträd, påverkat nyckelbiotoper eller orsakat allvarliga körskador.

För att minimera risken för misstag arbetar Sveaskog kontinuerligt med interna och externa revisioner, utbildningar och andra åtgärder för att hålla så hög kvalitet som möjligt i vårt naturvårdsarbete. Såväl interna som externa uppföljningar visar att Sveaskog har en generell sett hög kvalitet i vår naturhänsyn och att vi gör rätt i de flesta av fallen.

FSC® ställer krav på att skogsbruket tar ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar och har bidragit till att vi idag i det svenska skogsbruket har definitioner kring vilka skogar som har höga naturvärden och som därmed ska skyddas. FSC® ger även riktlinjer kring naturhänsyn och ett system för uppföljning av hur reglerna följs i praktiken. Framför allt ger FSC® en bild av var det finns systematiska fel att rätta till. Certifieringen är ett verktyg som bidrar till en positiv utveckling.



I Sveaskogs värld

Så bevaras lövskogen i Färna

I Ekopark Färna i Västmanland, strax öster om Skinnskatteberg, skapar Sveaskog en ljus lövskog genom att hugga bort gran och glesa ut. Särskilt stort naturvärde har asparna. I ekoparken trivs många olika sällsynta arter av bland annat hackspettar, insekter samt lavar och mossor som är beroende av gamla lövträd i öppna lägen.

Den naturvårdande skötseln i ekoparken utförs av far och son, entreprenörerna John och Mikael Larsson från Lindesberg. De arbetar vanligtvis med gallring i produktionsskog.

– Naturvårdsarbetet är ett intressant och varierande jobb. Det känns roligt att få skapa en bra naturmiljö, säger 32-årige Mikael Larsson som gått olika kurser om skogsvård i natur- och kulturmiljöer och tagit SMF Skogsentreprenörernas Grönt Kort.

För att ta fram lövet hugger han bort nästan all gran, men lämnar vidvuxna träd med cirka 15 meters avstånd. Om det står björkar för tätt runt en asp kapar han dem till lågstubbar, som är cirka fyra meter höga. Stubbarna gynnar olika insekter.



Mikael Larsson, entreprenör, Lindesberg.

I området finns också gott om spår från forna tiders bergsbruk, som kolbottnar och kojrester. De syns ofta på marken som en upphöjd rundning. Mikael Larsson markerar dem bättre genom att ställa kulturstubbar runt om som är 1,3 meter höga. På liknande sätt skyddar han asplågor – stora träd som ramlat omkull.

Sammanlagt omfattar Ekopark Färna 2 822 hektar skogsmark, varav 70 procent är naturvårdsareal. Av hänsyn till fågellivet pågår det naturvårdande arbetet inte året runt.

– Vi avbryter arbetet under våren och sommaren då spettarna letar boplatser och får ungar, förklarar Mikael Larsson.

Fokus på ökad produktivitet och tillväxt

Genom rätt skogsskötsel ökar Sveaskog tillväxten och därmed avkastningen på skogskapitalet. Samtidigt säkerställer vi en fortsatt hög tillgång till skogsråvara av god kvalitet.

Sveaskog har som mål att öka tillväxten i de egna skogarna med 20 procent fram till 2030. Det ska ske inom ramen för våra miljömål och svensk skogsvårdslag. För att nå dit ska vi bland annat öka användningen av förädlade plantor, utveckla effektivare metoder för återbeskogning, underhålla befintliga skogsdiken och förbättra näringsbalansen i marken.

Sveaskog arbetar även för att öka produktiviteten i skogsbruket. Det handlar om utveckling av teknik och effektivare rutiner och metoder.

Avverkningsplanering som håller

Grunden för ett uthålligt skogsbruk är att tillväxten långsiktigt är i nivå med eller överstiger uttagen. När Sveaskog beräknar framtida avverkningsnivåer utgår vi från trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd och tillväxt. Sveaskogs virkesuttag ligger i dagsläget i genomsnitt på 60–70 procent av tillväxten.

Varje avverkning detaljplaneras i fält. Geografisk data och information om trädslag, volym och genomförda skötselåtgärder samlas in tillsammans med särskilda krav gällande naturhänsyn, kultur- och fornminnen och andra verksamheter. Alla uppgifter lagras i Sveaskogs GIS-databas (geografiskt informationssystem) som ligger till grund för all skoglig planering.

Sedan 2011 är hela avverkningsprocessen inom Sveaskog digital. Våra skördarförare får upp digitala kartor med information på skärmen i maskinhytten vilket underlättar navigeringen och säkerställer att natur- och kulturvärden bevaras. Vid dagens slut rapporterar maskinlaget i de volymer som har avverkats via datorn. Avverkningsledningarna stämmer sedan av att slutrapporten följer avverkningsplanen.

Virkesmätning med skördare

Direkt när vi avverkat ett träd får vi en uppfattning om dess värde. Det är resultatet av Sveaskogs arbete de senaste åren med att utveckla olika metoder för virkesmätning med skördare. För att vara säkra på att våra skördare mäter rätt har vi låtit Virkesmätningssällskaperna kvalitetssäkra Sveaskogs samtliga skördarmaskiner. Denna kvalitets-säkring innebär att vi kan använda skördarmätningen som betalningsgrundande mätning gentemot våra leverantörer. Kvalitetssäkringen är en trygghet för Sveaskogs kunder och ett sätt att bättre kunna motsvara kundernas förväntningar.

Flerträdshantering i produktionen

Sveaskog använder sedan 2011 flerträdshanterande skördarmaskiner i all gallring. Flerträdshantering gör virkesuttagen effektivare och mer lönsamma samtidigt som arbetsmiljön för maskinförare blir bättre på grund av att antalet kranrörelser minskar. Studier från branschforskningsinstitutet Skogforsk visar att produktiviteten kan öka med cirka 30 procent vid klengallring jämfört med vanliga skördarmaskiner. Sveaskog har även testat att använda flerträdsutrustning vid slutavverkning med gott resultat.

Samarbete för ökad produktivitet

Kontinuerlig teknikutveckling och ökad produktivitet är en förutsättning om svenskt skogsbruk ska kunna behålla och stärka sin konkurrenskraft. Sveaskog arbetar på olika sätt för att utveckla teknik och arbetsmetoder. Det sker dels i den egna verksamheten, dels genom samarbete med enskilda tillverkare, Skogstekniska klustret samt branschgemensamma projekt via bland annat Skogforsk och KTH.

I samarbetet med Skogstekniska klustret, som består av ett nätverk av skogstekniska företag i norra Sverige, investerar Sveaskog tio miljoner kronor i utvecklingen av ny teknik. Under 2011 har flera innovativa produkter lanserats genom samarbetet, däribland produkter för att effektivisera uttaget av biobränsle i skogen.

I den egna verksamheten har Sveaskog under året slutfört tester kring skonsam skörd på fuktiga marker. Specialutrustade skogsmaskiner med extra breda däck och terrängband gör det möjligt att få ut virket året om, utan att skada marken. Traditionellt har skogsbruket avverkat på blötare marker när det är fruset på vintern eller torrt i augusti. De nya maskinerna kan därmed möjliggöra ett jämnare råvaruflöde över hela året.

Skogsvården blir mer effektiv

Teknisk utveckling är även viktigt för att effektivisera skogsvården i samband med föryngring och röjning. Under året har arbetet tagit form med den nya skogsvårdstekniska samverkansgruppen, där Sveaskog deltar tillsammans med andra aktörer inom skogsnäringen, Skogforsk och SLU. Gruppen ska samordna forsknings- och utvecklingsinsatser, samt initiera och finansiera utveckling av ny teknik inom skogsvårdsområdet.

Älgförvaltning i förändring

Älgarna orsakar årligen stora skador på växande skog och många trafikolyckor. I slutet av 2011 tog riksdagen beslut om en ny älgförvaltning som syftar till en bättre styrning och samordning av älgjakten över stora områden. Målet är att skapa en älgstam av hög kvalitet i balans med betesresurserna. Hänsyn måste därmed tas till både förutsättningarna för skogsproduktion och den biologiska mångfalden. I det nya förvaltningssystemet delas Sverige in i större älgförvaltningsområden som inrättas av länsstyrelsen och där markägarna får ett större inflytande.

Sveaskog har under 2011 utvecklat vår organisation med nya tjänster över hela landet med inriktning på skog och klövviltförvaltning för att kunna engagera oss mer i viltförvaltningsfrågorna. På markägarsidan har ett samverkansprojekt inletts mellan skogsbrukets olika intressenter för att samordna insatser och stärka skogsbrukets arbete med älgförvaltning.

Under 2011 har älgbetesskador inventerats i fält på Sveaskogs samtliga marknadsområden. Resultatet visar på oacceptabelt höga skador inom merparten av den inventerade arealen, men skadornas omfattning varierar allt ifrån två procent färskas skador i något enstaka område upp till 16 procent färskas skador. Älgstammen behöver minskas och anpassas till betestillgången.

Produktion och skötsel

Planering och avverkning

Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Skogsskötsel

Aktiva skötselåtgärder som röjning är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och grunden för en hög tillväxt i skogen. Med hjälp av olika skötselåtgärder stärker vi dessutom skogens motståndskraft vid skadeangrepp och stormar.

Tillväxt i våra skogar

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på Sveaskogs brukade skogsmark är 11,0 miljoner m³sk eller 3,9 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.

Avvägning mellan produktion och naturvård på olika skalnivåer, vilket sammantaget leder till att 20 procent av Sveaskogs skogsmarksareal (nedan gränsen för fjällnära skog) används för naturvårdsändamål.

	Areal (ha)	Andel av total produktiv areal (%)	Areal naturvård (ha)	Andel naturvård (%)	Bidrar till 20%-målet (%-enheter)
Ekoparker	145 000*	4,5	80 000	55	2,5
Naturvårdsskogar	307 000	10	307 000	100	10
Produktionsskogar	2 680 000	85,5	241 000	9	7,5
Totalt	3 132 000	100	628 000		20

Sveaskog äger ytterligare 133 000 hektar fjällnära skog.

* Tidigare har 175 000 hektar angivits, vilket rymmer naturvårdsskogar i fjällnära skog.

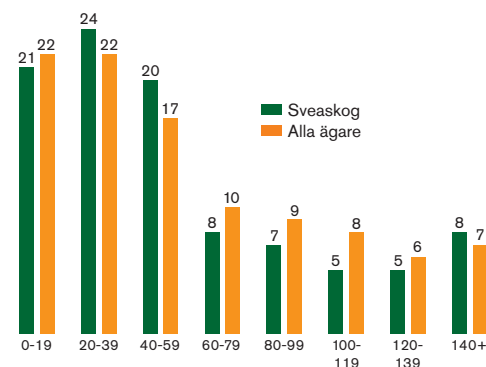
Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

Trädslagsfördelning, andel av total mark



Källa: Sveaskog.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog* samt alla ägare, %



* Två procent består av trädgrupper och kantzoner som lämnats vid röjning och avverkning och inte är åldersbestämda.

Källa: Skogsstatistisk årsbok 2011 och Sveaskog.

Återbeskogning

Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. Vi använder oss i huvudsak av plantering och sådd.

Skogsskötselåtgärder under 2011

Markberedning	22 500 hektar
Plantering	15 700 hektar
Sådd	4 500 hektar
Röjning	29 800 hektar
Gödsling	15 000 hektar
Askåterföring	3 600 hektar
Dikesunderhåll	82 000 meter

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år och äldre än 100 år är överrepresenterade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogna. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård.

Miljövänliga skydd mot snytbagge

Från och med 2011 är det inte längre tillåtet att använda insekticider i FSC®-certifierad skog, vilket innebär stora utmaningar för skogsägare. Snytbaggen orsakar varje år skador för miljardbelopp inom skogsbruket. Under våren 2010 lanserade Sveaskog och dotterbolaget Svenska Skogsplanter ett nytt mekaniskt skydd mot snytbagge – Conniflex – som är både effektivt och miljövänligt. Conniflex används på täckrotsplanter och ger ett fullgott skydd i två år. Svenska Skogsplanter har under året invigt den tredje planerade anläggningen för produktion av planter behandlade med Conniflex. Produktionen är i full gång för att möta en ökande efterfrågan. Inom fem år räknar Svenska Skogsplanter med att årligen producera 40–50 miljoner behandlade planter.

Under året har vi förvärvat rättigheterna till det mekaniska snytbaggesskyddet MultiPro som främst används på större planter, så kallade barrots- och Teplusplanter. Dessa planter kan inte Conniflex-behandlas med dagens teknik. MultiPro ska utvecklas för storskalig produktion, som beräknas kunna starta 2013.

Vattenvårdande projekt

Sveaskog bedriver flera vattenvårdande projekt. Under hösten 2011 har Sveaskog inlett en satsning på vattenvård på landskapsnivå och i ett första steg har fem vattenlandskap identifierats runt om i landet. 50 mil vattendrag har inventerats och syftet är att i framtiden kunna skapa levande och biologiskt rika vattenlandskap.

Arbetet är ett led i strävan att förverkliga intentionerna i EU:s vattendirektiv och de nationella miljömålen, bland annat Levande sjöar och vattendrag samt Myllrande våtmarker. Ett vattenlandskap

definieras som ett avrinningsområde (skogslandskap) med höga naturvårdsambitioner för vattenmiljöer. I ett vattenlandskap avser Sveaskog att ansvara för vattnet genom att bevara och förstärka vattenvärdet samt restaurera skadade områden.

Åtgärder för ökad tillväxt

Sveaskog har under 2000-talet satsat på åtgärder som gödsling och förädlad plantmaterial i syfte att öka tillväxten i skogen. Genom att höja ambitionerna i skogsvård, utöver det som lagen kräver, har vi successivt ökat lönsamheten på de åtgärdade arealerna med 40 procent.

För att analysera potentialen med olika skötselåtgärder har Sveaskog anlitat Skogforsk. Resultatet presenterades under hösten 2011 och visar att lönsamheten i Sveaskogs skogar kan öka med ytterligare 35 procent. Framför allt handlar det om att bli effektivare i kombination med bättre plantmaterial, ökad gödsling och användning av snabbväxande trädslag. Sveaskog utvecklar nu inom ramen för ett hållbart skogsbruk riktlinjer för skogsskötseln i syfte att optimera tillväxten. Åtgärderna riktar sig främst mot ytor som ska föryngras, vilket innebär att det krävs en långsiktig satsning för att nå resultat.

Svenska Skogsplanter

Svenska Skogsplanter är landets ledande företag inom skogsföryngring och planter. Företaget är rikstäckande och har ett brett sortiment av planter. Under året har företaget sålt knappt 125 miljoner skogsplanter, vilket motsvarar en oförändrad marknadsandel på cirka 35 procent.

I Sveaskogs värld

Mer biobränsle med ny teknik



Det finns betydande volymer av biobränsle att ta ut genom röjning i ungskogar. Många träd har hittills lämnats på marken. Nu finns kostnadseffektiv teknik för att ta vara på de klena träden genom mekaniserad röjning och gallring i smala kranstråk.

Med ett nytt kranspetsmonterat aggregat kan vanliga skogsskördare samla ihop klena stammar i korridorer på upp till tio meters längd i täta röjbestånd. Aggregatet tar flera träd i ett svep och behöver inte stanna för att greppa om varje enskilt träd. Det ökar produktiviteten betydligt.

Idén till aggregatet kommer från ett examensarbete som två studenter vid Luleå tekniska universitet, Julia Forsberg och Rikard Wennberg, gjort på uppdrag av Sveaskog. En prototyp har sedan utvecklats i Sveaskogs regi i samarbete med Skogstekniska klustret och Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU). Premiärvisningen skedde i Västerbotten i augusti 2011.

Herman Sundqvist, Sveaskogs skogschef, konstaterar att det gjorts en hel del försök tidigare att mekanisera röjningen. Men då har tekniken inte varit tillräckligt lönsam.

– Framtagningen av den här prototypen kan bli ett genombrott och göra röjningen till en lönsam skogsvårdsinvestering, säger Herman Sundqvist.

Det finns stora arealer med täta ungskogar i Sverige: sammanlagt 2,77 miljoner hektar med en medelhöjd under tolv meter. Det motsvarar 12,3 procent av landets skogsareal. Traditionellt röjer skogsägarna dessa bestånd med röjsåg och lämnar de fällda träden på marken.

– Lågt räknat kan fem miljoner kubikmeter biomassa årligen skördas i den här typen av bestånd, säger Dan Berglund på SLU som i en avhandling lanserat idén bakom krankorridorsgallring.

Värdeskapande upplevelser

Sveaskog arbetar för ett långsiktigt hållbart nyttjande av naturresurserna. Värdet av skogskapitalet ökar genom att Sveaskog upplåter mark och vatten för bland annat jakt, fiske, naturturism och vindkraft.

Jakt för många

Sveaskogs markinnehav om 4,1 miljoner hektar erbjuder många jaktmöjligheter för jaktlag, föreningar och företagare inom naturturism. Idag jagar cirka 25 000 jägare på Sveaskogs marker och det finns plats för fler. Sveaskog arbetar aktivt för att skapa möjligheter till jakt för nya och blivande jägare. Därför arrangerar vi utbildningsjakter i egen regi och tillsammans med Svenska Jägareförbundet. Sveaskog har även inrättat faddermarker runt om i landet där nya och blivande jägare följer med erfarna jägare ut i skogen. Vi erbjuder förutom jaktledarutbildning och utbildningsjakter rabatt på de jaktliga avgifterna för ungdomar under 26 år.

Fritidsfiske i Sveaskogs vatten

Sveaskog upplåter fiskevatten till privatpersoner, fiskeklubbar och turismentreprenörer och totalt har vi cirka 1 700 fiskevattenupplåtelser på våra marker. Sveaskog tillgängliggör mer än 800 fiskevatten. Arbetsprojektet "Upp till 13" mellan Sveaskog, Sportfiskarna, Abu Garcia, Unga sportfiskare samt utvalda sportfiskebutiker har hittills bidragit till att fler än 30 000 barn och ungdomar fått chansen att låna fiskeutrustning och fiska kostnadsfritt.

Mörrums Kronolaxfiske och Östersjöaxen

Sveaskogs driver och utvecklar Mörrums Kronolaxfiske som ett av Sveriges ledande sportfiskevatten med en framskjuten roll inom svensk fiskeförvaltning.

Anläggningen är internationellt känd och av stor samhällsekonomisk betydelse för bygden. År 2011 var ett dåligt år för Östersjöaxen, antalet vildlaxar som vandrade upp i de svenska älvarna låg tyvärr på samma låga nivå som 2010. Sveaskog har varit mycket engagerat i problematiken kring Östersjöaxen och arrangerade bland annat ett

seminarium i ämnet under året tillsammans med Sportfiskarna.

Mörrums Kronolaxfiske är ett av tre indexvattendrag i Sverige och tillsammans med de många fiskevårdande åtgärderna som görs lockar Mörrumsån även till sig ett flertal forskningsprojekt. Sveaskogs satsningar på fiskevård i Mörrum bidrar till forskning, bättre kunskap och ny kunskap om arterna och deras livsmiljö.

Brett utbud på inatur.se

På marknadsportalen inatur.se samlas Sveriges utbud av naturnära boende och aktiviteter såsom jakt, fiske och andra naturupplevelser i skog, mark och på vatten. På sidan kan kunder söka, jämföra, boka och betala – allt på en och samma plats.

Sveaskog äger och driver inatur.se, som är öppen för alla leverantörer av naturupplevelser i Sverige. Sveaskog samarbetar sedan 2003 med norska Statskog som driver den norska versionen inatur.no.

Medvind för vindkraft

Sveaskog upplåter mark till projektörer och energiföretag för etablering av vindkraftverk. Under året har mer än 30 nya vindkraftverk tagits i bruk. Hittills har 150 vindkraftverk uppförts med arrenderätt på våra marker. Vindkraftverken kommer mot slutet av 2012 att ha en sammanlagd installerad effekt på mer än 330 MW och en produktion om cirka 0,8 TWh el/år.

Intresset för att driva vindkraftprojekt och arrendera mark för vindkraftutbyggnad är fortsatt stort över hela landet och under kommande år kommer antalet vindkraftverk på Sveaskogs marker att öka ytterligare. Vi har i dagsläget över 100 avtal avseende vindkraftprojekttering. Avtalen är tecknade med många olika företag och avser projekt av varierande storlek spridda över hela landet.

Arrenden

Antal	2011	2010
Jaktarrenden	3 243	3 427
Fiskearrenden	1 757	1 778
Övriga upplåtelser	3 061	3 152
Totalt	7 890	8 357



Satsning på framtida medarbetare

Konkurrensen om arbetskraften hårdnar och ungdomarna som kommer ut på arbetsmarknaden har andra krav på utveckling och ledarskap än tidigare generationer. Det ställer krav på Sveaskog som arbetsgivare.

Framtiden en utmaning

Kompetensförsörjningsfrågor står alltmer i fokus för Sveaskog. Medelåldern bland Sveaskogs medarbetare är relativt hög och vi står inför utmaningen att attrahera ungdomar med nya krav på utveckling och ledarskap till skogsbranschen, samtidigt som konkurrensen om arbetskraften från andra branscher ökar, framför allt i Norrlands inland. Det handlar både om att attrahera nya grupper till den ganska homogena skogsbranschen och om att få de som redan går skogsutbildningar att välja Sveaskog som framtida arbetsgivare.

För att möta konkurrensen jobbar Sveaskog med egna och branschgemensamma projekt. Exempel på branschsamarbeten är Skogen i skolan, Skogs- och lantarbetsgivareförbundets projekt Sveriges bästa prao och det viktiga arbete som sker i yrkesråden på naturbruksgymnasierna. Exempel på egna satsningar är att när eleverna på naturbruksgymnasierna är ute på praktik erbjuder vi mentorskap. Nytt för 2011 är att vi inom varje marknadsområde har speciella övningsskottare för eleverna.

Sommarsatsning för skolungdomar

För att locka nya grupper gäller det att ungdomarna tidigt får ett intresse för skogsbranschen. Under sommaren 2011 anställde vi skolungdomar inom Sveaskogs samtliga marknadsområden. Rekryteringen skedde med annonser i lokalpress och information på vår hemsida. Ungdomarna var i åldrarna 14–20 år och arbetade bland

annat med plantering och rågångsröjning. De gjorde studiebesök och fick information om olika yrken inom skogsbruket och studievägar dit. Totalt var ett 50-tal ungdomar anställda.

Kontakter med högskolestudenter

Studenter på framför allt de skogliga högskolorna är en viktig målgrupp för oss. Vi deltar i arbetsmarknadsdagar och erbjuder ex-jobb. Vi deltar som föreläsare i undervisning.

Mellan 50 och 60 studenter från i huvudsak SLU anställdes under sommaren 2011 inom samtliga marknadsområden. Arbetsuppgifterna varierade mellan till exempel inventering och enklare planeringsarbete.

Utveckling för både företag och individ

För att effektivisera och utveckla produktiviteten i egna maskinlag och ge den enskilde medarbetaren möjlighet till utveckling har Sveaskog infört en ny driftsform av egna lag. En intraprenör (avverkningsledare) fokuserar på coaching av medarbetare i kombination med målstyrning och en nära uppföljning.

Erfarenheterna hittills är mycket positiva. Medarbetarna upplever att de utvecklas genom en nära coaching och produktiviteten har ökat betydligt. Under 2012 utvecklar vi konceptet och genomför det på andra håll i landet.

Medarbetarsamtal en nyckel

Det är viktigt att visa på utvecklingsmöjligheter hos Sveaskog som arbetsgivare. Till exempel kan en maskinförare gå vidare och bli virkesköpare eller fältplanerare. Dialogen mellan chef och medarbetare är central. Samtliga medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal varje år. Läs mer på sid 49.

Ett 50-tal ungdomar mellan 14 och 20 år sommarjobbade på Sveaskog under perioden 13 juni till 20 augusti 2011.



Övningskörning lockar praktikanter

Det krävs erfarenhet för att bli en bra maskinförare i skogsbruket. Därför erbjuds praktikanter som kommer till Sveaskog en egen övningsskotare. Satsningen är ett led i att göra Sveaskog attraktivt som arbetsgivare och för att locka nya medarbetare.

De flesta naturbruksgymnasier med inriktning mot skog erbjuder praktikplatser. Och elever som utbildar sig till skotarförare vill övningsköra mycket under sin praktik. Därför satsar Sveaskog på övningsskotare, som ska användas av praktikanter.

Under 2011 har Sveaskogs fem marknadsområden skaffat varsin övningsskotare.

– Elever som utbildar sig till maskinförare behöver mer praktisk erfarenhet när de är färdigutbildade. Syftet med övningsskotarna är att eleverna ska få köra så mycket maskin som möjligt under sin praktik hos oss, säger Urban Nordmark, avverkningschef på Sveaskog.

Tidigare har eleverna fått provköra avverkningslagets ordinarie skotare, men det leder till stress för laget att klara sina produktionskrav.

Övningsskotaren blir en extra skotare på en avverkningsplats, som ska se till att allt virke kommer fram till bilväg.

Nya maskinförare är viktiga både för Sveaskog och för skogsbranschen i stort, som står inför stora pensionsavgångar framöver. Skogsbranschen konkurrerar med väg-, bygg- och gruvsektorn om maskinförarna.

Skotarföraren Linus Hällström är 25 år och jobbar heltid för Sveaskog genom familjens skogsentreprenörsföretag. Han har kört skotare i fyra år och är positiv till Sveaskogs initiativ att ha övningsskotare redo för unga som vill in i yrket.

– Det här gynnar även oss entreprenörer om vi behöver mer folk. Det är få unga som vill jobba i skogen idag och det är brist på duktiga maskinförare, säger Linus Hällström.

Han är fjärde generationen i sin familj som väljer skogen som arbetsplats:

– Jag gillar friheten. Det här är ett jobb med frihet och mycket ansvar.

Jag gillar friheten. Det här är ett jobb med frihet och mycket ansvar, säger Linus Hällström, entreprenör och skotarförare.





Skogsaffärer
på nya sätt.

**Mindre bitar ger större
lönsamhet. Nu ökar vi
produktionen av kubb.**


SVEASKOG

Hållbarhetsredovisning

Sveaskog vill vara ett föredöme och bidra till en hållbar utveckling – ekonomiskt, miljömässigt och socialt – idag och i framtiden.

Vår rapportering kring mål och måluppfyllelse inom ekonomi, miljö och socialt ansvarstagande syftar till att ge ökad insyn och kunskap om vår verksamhet. Detta är vår sjunde hållbarhetsredovisning och den är upprättad enligt Global Reporting Initiatives* (GRI) riktlinjer, G3.

Sveaskogs styrelse avger 2011 års hållbarhetsredovisning. Redovisningen uppfyller GRI:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av PwC, företagets revisorer.

* Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling. Det finns tre olika tillämpningsnivåer i riktlinjerna. Nivåerna kallas C, B, och A. Redovisningskraven för respektive nivå innebär en ökad tillämpning eller täckning av GRI:s redovisningsramverk. Ett "plus" (+) kan läggas till varje nivå och betyder att redovisningen är externt bestyrkt. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Innehåll

34	Kommentar från miljö- och hållbarhetschefen
35	Övergripande styrning
36	Väsentlighetsanalys och intressentdialog
38	Ekonomi
40	Miljö
46	Samhället
49	Medarbetare
54	Redovisningsprinciper
55	GRI G3 Index med läshänvisning
61	Styrelsens underskrift
61	Revisorernas granskningsrapport

Skogens år – möjligheter och utmaningar

2011 var av FN utnämnt till skogens år. Skogen och dess nyttjande är på flera sätt en hörnpelare för hållbar utveckling, samtidigt som det innebär stora utmaningar för skogsbruket att balansera olika intressen och behov då det gäller skogens värden. Detta illustrerades tydligt under 2011, då skogsfrågorna globalt handlade mycket om markutnyttjande och klimateffekter medan skogsdebatten här hemma mest präglades av olika åsikter om skogbrukets naturhänsyn och lagtillämpningar.

Skogen allt viktigare i klimatfrågan

Under året hade det blivit tystare kring klimatfrågan och förhoppningarna inför klimatkonferensen i Durban i december var ordentligt nedtonade. Mot den bakgrunden får det ses som en framgång att förhandlingarna ledde till en färdplan mot ett nytt klimatavtal som ska kunna skrivas under av 190 länder och implementeras 2020. Det kanske tydligaste samförståndet fanns runt att just skogen och markanvändningen är en nyckel till hela frågan. Men mycket ska hända på kort tid. Från dagens läge där beroendet av fossila bränslen i världen är närmast obrutet och efterfrågan på energi ökar ska till exempel länderna i Europa på några få år öka andelen förnybart i sin energibalans till 20 procent. Förväntningar på möjligheter till ökad leverans av skogsbaserat biobränsle innebär en av de största affärsmöjligheterna – och utmaningarna – under kommande år.

Affärsbaserat klimatsamarbete

Sveaskog och LKAB inledde under hösten ett samarbete för att fasa ut gruvbolagets användning av fossila bränslen till 2020. Genom att börja ersätta de stora mängderna fossila bränslen som främst används inom gruvindustrins förädlingsprocess med biobränsle från skogen kan utsläppen av koldioxid på sikt minska.

Ett annat sätt att minska mängden koldioxid är att öka den upptagande förmågan i skog och mark. Sveaskog och LKAB genomförde under hösten en första handel inom detta område med så kallade ekosystemtjänster, där LKAB betalade Sveaskog för åtgärder som får den växande skogen att binda mer koldioxid. Transaktionen är en del av ett demonstrationsprojekt som företagen driver i Övertorneå och genom handeln med skogliga koldioxidkrediter synliggjordes den svenska skogens klimatnytta på ett nytt sätt.

Ökat fokus på etik

För många företag inom olika branscher har hållbarhet i styrning och mål blivit ett allt viktigare inslag. Det handlar om rent etiska motiv men också om affärsmässiga överväganden, inte minst för Sveaskog som vill vara ett föredöme inom dessa områden. Tillämpningen av FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption är en del av detta arbete och under året startade en mer systematisk uppföljning av våra hållbarhetskrav hos våra leverantörer. Syftet är att ta reda på hur våra leverantörer arbetar med dessa frågor och att se hur vi tillsammans kan utveckla en ömsesidigt god affär genom förbättringar i arbetssätt för socialt ansvar.



FSC®-utbildningar

FSC® är en syntes av de ekonomiska, miljömässiga och sociala ambitionerna i skogsbruket. Sedan mer än tio år tillbaka har Sveaskogs markinnehav varit FSC®-certifierat. Under den tiden har den affärsmässiga betydelsen ökat samtidigt som systemet också blivit mer komplext. Det fanns därför luckor att fylla för den utbildning i FSC®-frågor för Sveaskogs medarbetare som rullades ut under året. Samtidigt blev utbildningen en påminnelse om den roll FSC® spelar då det gäller att kombinera de olika målen för verksamheten och därmed för hållbar utveckling, skogens år 2011.

Styrning för hållbar utveckling

Ett hållbart skogsbruk förutsätter respekt för skogens ekologi och en balans mellan uppsatta mål. Sveaskog har policies och riktlinjer som bildar ramverk för hur verksamheten ska bedrivas och hur vi som företag agerar inom olika områden.

Hållbarhetsfrågorna är en självklar och integrerad del i Sveaskogs styrning och verksamhet, och stödjer vår övergripande vision att vara främst på att utveckla skogens värde. Hållbarhetsstyrningen handlar om att balansera verksamheten så att vi uppfyller de ekonomiska, miljömässiga och sociala målen.

Uppdrag från ägaren

Långsiktigheten är väl inbyggd i Sveaskogs verksamhetsmål för ekonomi, miljö och socialt ansvar. Vår strategiska inriktning utgår från ägarens uppdrag och marknadsförutsättningarna. Se sid 4.

Ansvar och redovisning

I Sveaskogs organisation ligger det direkta ansvaret för miljöfrågor och sociala ansvarsfrågor hos cheferna inom linjeorganisationen. Övergripande ansvar för att koordinera och följa upp arbetet med de mål som styrelse och vd beslutar har chefen för miljö och hållbar utveckling, som även ansvarar för årlig utvärdering av mål och prestanda.

För information om vår redovisning se sid 54. Styrelsen rapporterar sitt arbete i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Mer information om bolagsstyrning, styrelse och ledning finns på sidorna 64–70.

Ledningssystem och riktlinjer

Sveaskogs miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 och skogsinnehavet är certifierat enligt svensk FSC®-standard. Rapporteringar om eventuella avvikelser från ledningssystemen ska göras i vårt verksamhetsledningssystem som nås via företagets intranät.

Vårt arbete stöds av ett antal policies och riktlinjer. Se nedan.



Externa och interna policies och riktlinjer

Global Compact

Sveaskog stödjer FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och antikorruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att vi förbinder oss att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

FSC®

FSC® står för Forest Stewardship Council och är en internationell oberoende medlemsorganisation för certifiering av skogsbruk och skogsprodukter. Läs mer om FSC® på omslagets insida.

Sveaskogs policies och riktlinjer

Uppförandekoden tydliggör hur Sveaskog och våra medarbetare ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Miljöpolicyen innehåller övergripande principer för miljöarbetet och täcker de aspekter som vi och våra intressenter prioriterar.

Klimatstrategin beskriver mål och påverkan på klimatet genom produktion av skog och förnybar energi samt minskade utsläpp.

Personalpolicyen slår fast allas vårt gemensamma ansvar för ett bra arbetsklimat på företaget och tydliggör de krav som ställs på ett gott ledarskap. Den har tagits fram i samråd med de fackliga organisationerna.

Planen för jämställdhet och mångfald uttrycker vår strävan att främja en jämnare könsfördelning bland de anställda på alla nivåer och i hela verksamheten.

Informationspolicyen reglerar hur företaget ska hantera, sprida och kommentera intern och extern information.

Finanspolicyen ger direktiv för hur koncernens finansverksamhet ska utformas och bedrivas.

Riktlinje för inköp anger hur vi ska tillämpa och upprätthålla god affärsmoral och professionellt uppträdande. Gällande lagar för inköp av varor och tjänster ska följas och miljöfrågor beaktas i enlighet med miljöpolicyen.

Vår skogspolicy anger hur skogarna ska skötas ur såväl produktions- som miljöperspektiv.

Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp med krav på att det virke som anskaffas ska vara avverkat enligt FSC®.

Fackligt samverkansavtal fokuserar på hälsa, arbetsmiljö och samverkan och sluts mellan ledning och de fackliga organisationerna.

Dialog – ett viktigt verktyg för förankring

Sveaskogs verksamhet, mål och strategier påverkar och berör många människor som har olika syn och förväntningar på vårt agerande. Dialog och samverkan är viktiga verktyg för att skapa förankring hos och värden för våra intressenter.

För att genomföra det uppdrag vi fått från ägaren behöver vi väga samman Sveaskogs mål och strategier med de förväntningar som finns på företaget.

Mångfald av intressenter

Skogens många användningsområden och värden gör att Sveaskog har flera olika intressenter. Till dem som påverkar och/eller berörs mest av vår verksamhet hör ägare, medarbetare, kunder, leverantörer, entreprenörer, rennärning, myndigheter, naturvårdsorganisationer, turismföretagare, jägare, sportfiskare och låneinstitut. Många intressenter finns lokalt där vi har skogsmark och bedriver verksamhet.

Dialog och samverkan

Vi arbetar löpande med intressentdialoger. De ger oss värdefull information och bättre underlag inför beslut. Ambitionen är att föra en nära dialog som leder till ökad kännedom och delaktighet. På så vis kan vi lättare uppmärksamma potentiella tvistefrågor och öka graden av öppenhet i verksamheten. Våra samråd och dialogmöten leder inte alltid till konsensus, men kännetecknas av respekt för olika och motstridiga intressen.

Dialoger och möten med externa intressenter rapporteras in i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Rapporteringen skapar struktur i våra dialoger och underlättar systematisk uppföljning av frågor.

Sveaskogs huvudintressenter

Våra intressentdialoger är strukturerade och frågeställningarna dokumenteras. Nedan sammanställer vi tio av våra intressentgruppers viktigaste frågor.

Intressent	Frågor	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfälle
Medarbetare	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö- och hälsa, organisation	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklar organisationen	Medarbetarsamtal, VIS-undersökning, chefsdagar, facklig samverkan, arbetsplatsmöten
Ägaren	Lönsamhet, ansvarsfullt företagande	Lönsamhetsmål och årlig utdelning, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	Bolagsstämma, dialog med styrelsens ordförande
Kunder	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, FSC®, Sveaskogs roll på marknaden, professionalism, pålitlighet	FSC®-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Undersökning Nöjd kundindex, affärsutvecklingssamtal
Entreprenörer	Utvecklade samarbeten, förnybar energi, avtal/ersättningsfrågor	Långsiktiga samarbeten, samarbetsprojekt, information och utvärderingar	Undersökning Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningssupplett, information om våra tjänster	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningssupplett, utvecklar nya bränslen, informationsaktiviteter	Undersökning Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogsdagar
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Samråd kring ekoparker och invigningar, årsstämma
Turismföretagare, jägare, fiskare, friluftintresserade	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar	Ekoparksinvigningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal
Naturvårdsorganisationer	Biologisk mångfald, naturvård	Miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi	Exkursioner, samarbeten
Låneinstitut, kreditgivare	Uppnå finansiella mål, stabila finansiella flöden, ansvarsfullt företagande, nya affärsmöjligheter	Redovisar finansiella mål. Finanspolicy. Prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Företagspresentationer, affärssamtal
Rennärningen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC®

Förutom antal externa deltagare, rapporteras tema och viktiga frågeställningar in. I de fall frågor uppkommer som kräver vidare hantering rapporteras de i miljö- och kvalitetshanteringssystemet.

Exempel på rapporterade dialogtillfällen under 2011 är dialoger med myndigheter och naturvårdsorganisationer, möten om jaktfrågor, dialoger med vägsamfälligheter, samråd med rennärningen, affärsutvecklingssamtal och ekoparksinvigningar. Ansvar för att rapportera genomförda dialoger ligger på den som håller i dialogmötet. Målet är att ha dialog med 2 800 personer och utfallet är 4 188 personer.

Identifiering av de viktigaste frågorna

Som en del i tillämpningen av GRI:s riktlinjer har vi med hjälp av en väsentlighetsanalys identifierat vilka som är de viktigaste frågorna för oss och våra intressenter.

Väsentlighetsanalysen väger samman de frågor som Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som våra intressenter ser som viktigast inom ramen för vårt ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvarstagande. Våra olika dialoger är en viktig källa för väsentlighetsanalysen. Resultatet från väsentlighetsanalysen hjälper oss att göra prioriteringar, både i verksamheten och för att bestämma vad hållbarhetsredovisningen bör innehålla.

Under 2011 har vi gjort en intern översyn av väsentlighetsanalysen

genom att samtliga staber, processer och dotterbolag inom sina respektive områden har prioriterat de tre viktigaste frågorna inom hållbar utveckling.

Resultatet blev att vi har förtydligat och slagit samman ett antal närliggande områden med syfte att få en tydligare prioritering i vår väsentlighetsanalys.

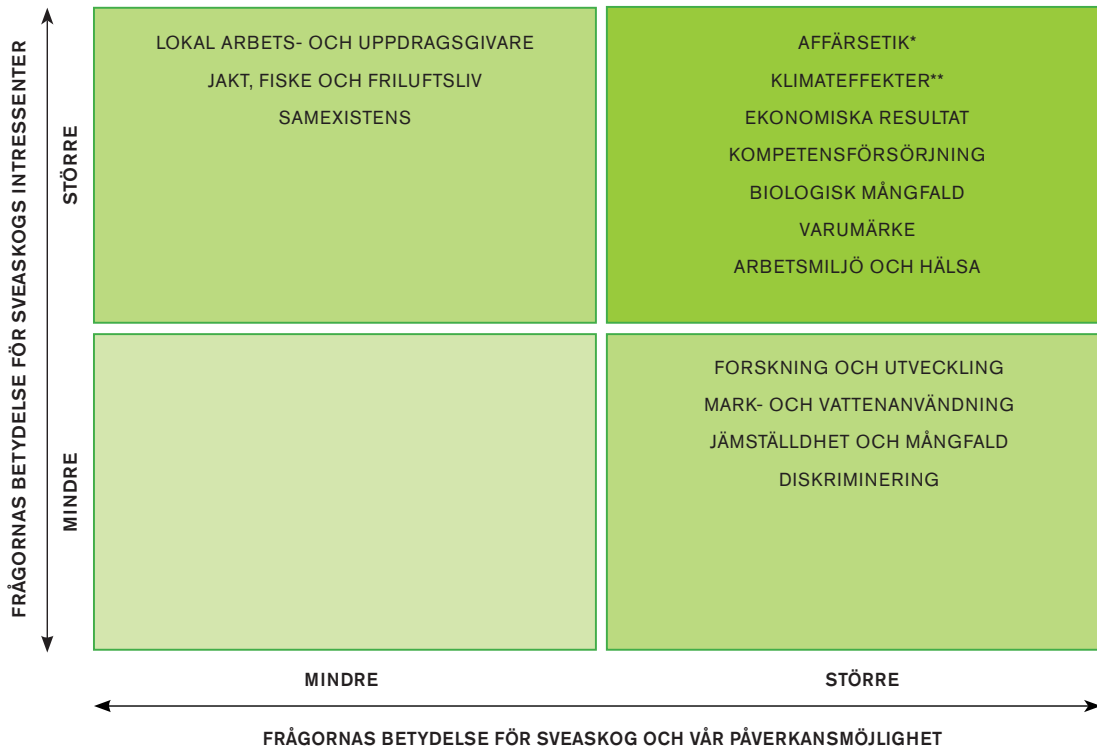
Kund- och medarbetarundersökningar

Vartannat år genomför vi medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog, VIS. Den senaste gjordes hösten 2011. Resultatet kan du läsa mer om under avsnittet om Socialt ansvar – medarbetare.

Nöjd kund-, Nöjd leverantörs- och Nöjd entreprenörsundersökning genomförs minst vartannat år och innehåller frågor som rör vårt hållbarhetsarbete. En varumärkesundersökning riktad mot våra kunder, leverantörer, entreprenörer, allmänhet, journalister och beslutsfattare om kännedom, kunskap och attityd till varumärket Sveaskog samt om förtroendet för företaget genomförs vart tredje år.

Samtliga undersökningar genomfördes 2010 och resultatet visade att kunder, leverantörer och entreprenörer har en förväntan om att Sveaskog inom området hållbar utveckling ska jobba med frågor som förnybar energi, minskade utsläpp till exempel genom effektivare logistiklösningar samt frågor kopplade till arbetsmiljö och hälsa.

Vår väsentlighetsanalys är en sammanvägning av de frågor som vi på Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som våra intressenter ser som viktigast.



Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.

* Vid översynen av väsentlighetsanalysen flyttades området Krav på leverantörer in under rubriken Affärsetik.

** Vid översynen av väsentlighetsanalysen slogs områdena Minskade utsläpp, Skogens klimatnytta och Förnybar energi ihop under rubriken Klimateffekter.

Nya affärer i skogen skapar värden för många

Sveaskog balanserar skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på både kort och lång sikt.

Värden för många intressenter

De värden Sveaskog skapar fördelas på ett stort antal intressenter. Se tabell och diagram på nästa sida. Utdelningen för 2010 blev 916 MSEK*. Föreslagen utdelning för 2011 är 4 473 MSEK. Omsättningen för 2011 var 6 724 MSEK (6 951). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 085 MSEK (1 280).

Värdet på vår skog utvecklas. Bokfört värde på skogskapitalet var 30 009 MSEK (29 985). Nettotillväxt på brukad mark var 11,2 miljoner m³sk (11). Läs mer om årets ekonomiska resultat i Årsredovisningen.

Lokala affärer

Sveaskog har skog över hela landet och huvuddelen av våra affärer är lokala. Sveaskog är en viktig arbets- och uppdragsgivare i glesbygdsmråden och vi har samarbete med lokala entreprenörer, såväl inom skogsbruk som inom naturbaserad turism. Vi har en betydande påverkan på den indirekta sysselsättningen. Det totala antalet arbetstillfällen som vår verksamhet genererar är betydligt större än de som är anställda i företaget, eftersom den också bidrar till arbetstillfällen hos entreprenörer, underleverantörer, köpkraft i övrigt näringsliv och indirekt när det gäller samhällstjänster. En studie från 2008 visar att vår verksamhet i Norrbotten som då genererade 180 årsverken bidrog till mer än 2 600 arbetstillfällen i länet.**

Konsekvenser av klimatförändringen

Klimatförändringen påverkar Sveaskogs verksamhet. Den kräver att vi gör investeringar som tar tillvara affärsmöjligheter för skogsråvara

* Den totala utdelningen uppgick till 1 739 MSEK varav 756 MSEK kontant och 983 MSEK motsvarande det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige AB.

** Källa: Incedo Business Consulting 2008.

ur ett långsiktigt hållbart perspektiv och anpassar vår verksamhet för att minimera risken för skador på skogen. Vi arbetar också aktivt för att minska utsläppen från förbränning av fossila bränslen i verksamheten. Läs mer om vår klimatstrategi på sid 44.

Risker som följer med klimatförändringen

Risker med förändrade väder- och temperaturförhållanden är exempelvis att stormarna kan bli fler och att nederbörd kan komma att minska med underskott på vatten som följd. Om vegetationsgränserna flyttas måste vi se över hur naturvärden och skyddet av biotoper kan anpassas. Läs mer i risk- och känslighetsanalysen på sid 76–78.

Risker för framtida stormar hanteras genom våra skogsförsäkringar. Sveaskog driver ett strategiskt arbete för att förbättra försäkringsvillkoren och anpassa försäkrad nivå. Koncernen försäkras sig på återförsäkringsmarknaden genom bland annat Sveaskog Försäkrings AB. Styrelsen har beslutat om en väl avvägd risknivå och organisationen har övat i händelse av framtida större stormar.

Investering i utveckling av drivmedel

Sveaskog äger 27,9 procent av aktierna i biodieselföretaget SunPine AB i Piteå. Vår bedömning är att avkastningen på investeringen kommer att vara god eftersom efterfrågan på förnybara drivmedel är stor. Sveaskog har en ledamot i SunPine AB:s styrelse och påverkar därigenom SunPines hållbarhetsarbete.

Sveaskog är tillsammans med Smurfit Kappa, IVAB (Infjärdens värme AB) och ETC, Energitekniskt centrum i Piteå, en av finansörerna bakom Sveriges första pilotanläggning för direktförgasning av skogsråvara i Piteå.

En central fråga för att lyckas med målet om utsläppsminskningar både i Sverige och internationellt är att utveckla och erbjuda förnybara drivmedel. Sveaskog är tillsammans med Preem och Södra delägare i biodieselföretaget SunPine. Biodieseln framställs av tallolja som är en restprodukt från skogen. I dagsläget kan dieseln tankas vid knappt 400 av Preems tankstationer i Sverige.



Hur vi styr ekonomisk påverkan

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vårt viktigaste ekonomiska ansvar är att säkra skogens långsiktiga värde. Vi balanserar skogens olika användningsområden på ett sätt som skapar värden på kort och lång sikt. Vi ökar avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen för både skogsmark och skogsråvara.

Vårt skogsinnehav representerar stora ekonomiska värden. Skogen är en unikt långsiktig resurs. Det vi sår och planterar idag skördar vi först om 60–120 år. De markavsättningar som vi gör är en viktig del i ett hållbart skogsbruk och har i sig ett värde på en marknad där miljömedvetenheten ökar.

Vi driver ett hållbart skogsbruk, sköter och utvecklar skogsinnehavet, bidrar med avkastning till

Mål och utfall 2011

ägaren samt är en långsiktig och pålitlig säljare av skogsråvara. Vi investerar i ny, miljöanpassad och effektiv teknik, och säljer mark till marknadsmässiga priser. I kraft av en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen, inte minst i glesbygd. Vi har övergripande ansvar för att de ekonomiska målen uppnås. Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner. Process- och stabschefer har budgetansvar.

Styrande dokument:

- Finanspolicy
- Informationspolicy
- Skogspolicy
- Klimatstrategi

Prioriterade aktiviteter 2012

Mål och utfall 2011

Ekonomiska mål och utfall redovisas på sid 8 samt i Årsredovisningen.

Prioriterade aktiviteter 2012

- Ökad administrativ effektivitet
- Utveckla virkesaffären
- Utveckla biobränsleaffären
- Arrenden för etablering av vindkraftverk
- FoU-satsningar, bredda skogsråvarans användningsområden

GRI-indikatorer

- EC1
- EC2
- EC3
- EC4
- EC6
- EC7
- EC8
- EC9

Investeringar och tjänster som kommer många tillgodo

Att aktivt främja naturturism och friluftsliv

Vår ambition är att ge fler människor möjlighet att uppleva naturen. Våra markers skilda karaktärer gör att det finns utrymme för alltifrån ensliga vildmarksäventyr, jakt och fiske till kommersiellt arrangerade ridturer, paddling och naturguidningar. Vi erbjuder mark till turistföretagare, vilket ger möjlighet för dem att bedriva verksamhet som i sin tur skapar nya arbetstillfällen. Våra friluftssatsningar för allmänheten riktar vi främst till publika områden, och särskilt till några av våra 36 beslutade ekoparker. Vi tar fram informationsmaterial, webbtjänster, informationstavar, underhåller vandringsleder och rastplatser. Totalt uppgick investeringar i friluftsområden och ekoparker till 4,7 MSEK (4,3) 2011.

Mörrums Kronolaxfiske

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge sker en kontinuerlig utveckling av verksamheten på kommersiell basis. Totalt uppgick investeringar i Mörrums Kronolaxfiske till 2,4 MSEK (1,1).

Hjälmare Kanal AB

Sveaskog investerar i utvecklingen av dotterbolaget Hjälmare Kanal AB. Längs kanalen finns besökscenter, naturstigar och cykelleder. Genom satsningarna, som görs på kommersiell basis, bevarar och utvecklar vi kanalen som besöksmål och kulturell sevärdhet. Totalt uppgick investeringar i Hjälmare Kanal AB till 1,5 MSEK (1,1).

Vägunderhåll till nytta för många

Sveaskogs underhåll av vägar är viktigt för både oss och våra intressenter. Bra vägar är nödvändiga i arbetet med skogsskötsel och avverkning. De gör det också lättare för exempelvis turistföretag, friluftsinträsade och jägare att komma ut i skogen. Dessutom ger vägarna oss intäkter när andra skogsbolag använder dem för sina transporter. Under 2011 anlade Sveaskog 28 (26) mil ny väg och höjde bärigheten på cirka 79 (120) mil väg.*

71 MSEK (136) investerades under 2011. Större delen av kostnaderna är direktavskrivningar.

* Vi följer Vägverkets riktlinjer för vad som klassas som investeringar.

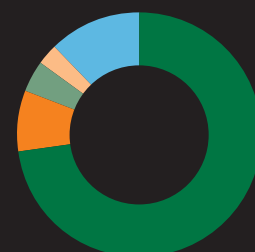
Direkta ekonomiska värden

Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter. Nedan redovisas värden per intressent

Belopp i MSEK	Intressenter	2011	2010	2009	2008
Skapat värde					
Intäkter	Från kunder	7 257	7 773	7 044	8 328
Fördelat värde					
Kostnad för varor och tjänster	Till leverantörer och entreprenörer	-5 048	-5 087	-4 505	-5 940
Löner, andra utbetalda personalsättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-578	-523	-540	-500
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-246	-234	-283	-481
Skatt	Till svenska staten	-220	-321	-385	-197
Utdelning till aktieägare *	Till svenska staten genom Finansdepartementet	-856	-487	-89	-810
Behållet värde		309	1 121	1 242	400

* Tidigare år redovisades den föreslagna utdelningen, men från och med 2010 redovisar vi den under året utbetalda utdelningen.

Fördelat ekonomiskt värde (MSEK) per intressent



- Leverantörer, entreprenörer 73%
- Medarbetare 8%
- Kreditgivare 4%
- Svenska staten 3%
- Utdelning till aktieägare 12%

Diagrammet visar hur värden fördelas mellan intressenter.

Källa: Sveaskog

Balans mellan produktion och miljö

Sveaskog har en hög miljöambition. Vi vill vara ett föredöme när det gäller att utveckla ett hållbart nyttjande av skogens olika naturresurser. Vårt sätt att sköta skogen påverkar landskapsbilden och den biologiska mångfalden idag och i framtiden. Med målet om 20 procent naturvårdsareal når vi en bra balans mellan produktion och miljö.

Naturvårdsareal och ekoparker

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Till våra miljömål hör att vi ska hantera 20 procent av vår produktiva skogsmark nedanför fjällskog-regionen som naturvårdsareal. Det motsvarar cirka 630 000 hektar. I naturvårdsskogarna, som omfattar tio procent av skogsarealen, bedriver vi inget traditionellt skogsbruk. En del skogar lämnar vi helt orörda, medan vi sköter andra skogar för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Våra ekoparker utgör cirka fem procent av skogsarealen, motsvarande 145 000 hektar. De skogar vi sätter av för naturvård i naturvårdsskogar och ekoparker skyddas genom vårt frivilliga åtagande och i vissa fall även genom lagstadgat skydd i form av ekoparksavtal eller reservat.

Vi tar även naturhänsyn vid avverkning i våra produktionsskogar, till exempel genom att lämna trädgrupper, gamla och döda träd. Se tabell på sid 27 för mer information.

Vårt skogsinnehav, inklusive ekoparker och naturvårdsskogar, finns tillgängligt i en kartfunktion på www.sveaskog.se.

Två nya ekoparker

Under 2011 invigde vi två nya ekoparker; Luottäive i Norrbotten och Raslängen i Skåne. Därmed har vi invigt 29 av 36 beslutade ekoparker. Läs mer om våra ekoparker på www.sveaskog.se

Restaurering av naturvärden

Vi arbetar med restaurering av våtmarker för att värna biologisk mångfald. Detta arbete sker inom ramen för projektet "100 våtmarker" som är ett samarbete med Svensk Våtmarksfond och Sveriges Ornitologiska Förening. Vi har nu återställt 100 våtmarker och kommer att fortsätta att identifiera och återställa våtmarker där vi tycker att det är befogat.

I samarbete med Världsnaturfonden (WWF) driver vi ett arbete med värdefulla vattenlandskap med ett verktyg som kallas "blå mållklassning". Läs mer på sid 28.

Sveaskog ska genom naturvårdande skötsel öka naturvärden på 100 000 hektar fram till 2030, vilket innebär att det sker ett omfattande restaureringsarbete genom till exempel avverkning av inväxande gran i lövrika skogar. Totalt har 2 000 hektar naturvårdande skötsel utförts under 2011. Läs mer om Sveaskogs arbete med naturvårdande skötsel på sid 24–25.

Biologisk mångfald

Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden.

Avverkningar förändrar landskapsbilden och kan innebära skador på biodiversiteten. I Sveaskogs naturvårdsambitioner ingår att vi undantar nyckelbiotoper och andra skogar med höga naturvärden. Vid avverkningar tar vi naturhänsyn genom att lämna kvar hänsynskrävande biotoper, kantzoner, trädgrupper och enskilda träd.

När vi röjer kan ljusförhållanden vid exempelvis bäckar ändras och därmed mikroklimatet. Vid markberedning och plantering förändras artsammansättningen, vilket även är fallet vid dikesunderhåll.

Planering av dikesunderhåll inkluderar en särskild naturvärdesbedömning. Då ser vi också över möjligheterna att restaurera naturmiljöer genom att lägga igen vissa dikesavsnitt.

Skogsbilvägar kan påverka biodiversiteten genom att vägtrumorna kan utgöra vandringshinder för fisk och andra djur som lever i vatten. Vi planerar utifrån naturförhållanden och bevakar påverkan.

Uppföljning av rapporterade avvikelser

Våra riktlinjer och instruktioner utvecklas fortlöpande för att i så hög grad som möjligt säkerställa att vi lever upp till våra olika åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas bland annat genom externa och interna revisioner, externa synpunkter samt genom stickprovskontroller av de egenuppföljningar som är obligatoriska efter varje utförd åtgärd. Alla rapporter om brister registreras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem och resulterar i korrigeringar.



I Ekopark Färna bor den lilla skickliga jägaren sparvugglan.

rande och/eller förebyggande åtgärder. Där registreras även externa synpunkter och förbättringsförslag.

Rapporterade brister kan till exempel beröra avgränsning av areal, kvaliteten i utförandet av gallring, körsador, bristande planering som kompenseras av maskinlag, bristande planering som korrigerats innan åtgärden utförts, brister i hanteringen av hänsynskrävande biotoper, avverkade naturvärdesträd, kulturmiljöer/fornninen, stubbhöjd, gallrad areal samt för få högstubbar.

Externa revisioner 2011

Certifieringsföretaget Bureau Veritas utförde de årliga externa revisionerna för FSC® och ISO 14001.

I samband med revisionerna gavs många positiva omdömen, bland annat vad gäller vår nya naturvårdsdatabas, vårt arbetssätt och den genomgång som har gjorts av alla dokument med regelbunden uppdatering och godkännande.

Revisionen av FSC®-certifikatet genererade sex mindre avvikelser. Dessa handlade om beslutsgång vid FoU-försök i en nyckelbiotop i Ätnarova försökspark, stubbrytning som resulterat i skada på bland annat domarring i Tranemo, undermålig arbetsmiljö på grund av sexuella trakasserier på ett kontor, avsaknad av systematiskt arbetsmiljöarbete hos en entreprenör, utländska plantörer som saknat kartmaterial samt larmkoordinat, en större körskada samt ett fall av bristande hänsyn till död ved.

Revisionen av ISO 14001 genererade ett antal avvikelser. Avvikelsen handlade om brister vad gäller hänsyn till natur- och kulturvärden inom markberedning samt om att vissa processer saknat egna miljömål, att en heltäckande systematik saknas för miljöutbildningar inom företaget gällande innehåll, omfattning och tidsplaner, att

entreprenörers miljöarbete behöver värderas tydligare i upphandlingar, att förändringar i en instruktion inte kommunicerats till berörd personal samt avsaknad av genomförd introduktionsutbildning för vissa nyanställda

Revisionen för spårbarhetscertifikaten FSC® och PEFC resulterade i två mindre avvikelser. En som handlade om brister i utbildning av egen personal samt en för brister i kontrollen av giltiga certifikat.

Årets revision av gruppcertifikatet FSC® och PEFC för Sveaskogs virkesleverantörer resulterade i flera mindre avvikelser, främst vad gäller nya krav på större skogsägare, leverantörskrav på entreprenörer, sociala samråd och olika typer av dokumentationskrav.

Inga överträdelser har under året lett till böter.

Historiska miljöskulder

På våra marker finns förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och diverse upplåtelser. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar.

Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarlig föroreningssituation till följd av historisk användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljöåtgärder.

Under 2011 har en miljöteknisk undersökning gjorts vid Deje plantskola i Forshaga kommun. Vidare har fortsatta utredningar gjorts av föroreningssituationen vid Larslunds plantskola i Nyköpings kommun. Arbetet med att förhindra spridning av föroreningar till vattentäkt i Umeå kommun fortgår vid Piparböle plantskola. Svenska Skogsplantors arbete med förorenade områden sker i enlighet med bolagets strategi som handlar om att plantskolor där det finns en potentiell miljörisk och nedlagda plantskolor som är intressanta för andra användningsområden prioriteras för vidare utredningar.

Hur vi styr miljöarbetet

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vårt arbete utgår från miljöpolicy och miljömålen. Vi arbetar med miljöledning enligt ISO 14001. Vi har ett övergripande ansvar för miljöfrågorna. Det operativa ansvaret ligger på chefer i linjeorganisationen. Ansvar för att medarbetare och entreprenörer har relevant miljöutbildning delas av chefer och miljöstaben.

Vår skog är FSC®-certifierad. När vi avverkar på annan skogsägares mark gäller riktlinjer för naturhänsyn enligt kraven i FSC®-standarden. Virkeshanteringen är certifierad enligt FSC®:s standard för spårbarhet, Chain of Custody, där även FSC® Controlled Wood (med spårbarhet för icke-certifierad råvara) ingår. Vi har även ett certifikat för spårbarhet enligt PEFC-standard. Det finns därmed rutiner för att spåra allt virke till sitt ursprung. Vi arbetar för att all import ska ske från leverantörer med egen spårbarhetscertifiering. Sveaskog har kvalitetssäkrat export- och importverksamheten och har ett certifikat enligt AEOF, Authorised Economic Operator (certifikat tullförenklingar/säkerhet och skydd) som gäller i alla tullar inom EU.

Riktlinjen för virkesköp innebär bland annat att inköpt virke ska vara avverkat i enlighet med gällande lagar och uppfylla Sveaskogs miljökrav. Vi köper gärna virke från FSC®-certifierade skogar.

Vi har riktlinjer för naturhänsyn vid upplåtelser för vindkraft och markförsäljning. Vi ställer miljökrav och krav på miljöplaner vid upplåtelser av mark för naturturism. Planerna omfattar naturhänsyn, miljö, buller, sophantering och transporter. På företag med kommersiell verksamhet som arrenderar vatten av Sveaskog ställs krav på att de ska upprätta en fiskevårdsplan.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Styrande dokument:

- Finanspolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod
- Klimatstrategi
- Naturvårdsstrategi
- FSC®-skogsbruksstandard
- FSC®-spårbarhetsstandard
- PEFC-spårbarhetsstandard
- Skogspolicy
- Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp
- Riktlinje för köp av virke utanför Sverige
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Miljökrav för arrendatorer
- Riktlinje för resor i tjänsten

Mål och utfall 2011

Mål och utfall 2011

Miljömål och utfall redovisas på sid 9.

Prioriterade aktiviteter 2012

- Åtgärder för minskade koldioxidutsläpp
- Åtgärder för fortsatt begränsning av körsador
- Utveckling av ekosystemtjänster
- Kartläggning och åtgärda kvalitetsbrister
- Revisioner

GRI-indikatorer

- EN3
- EN4
- EN11
- EN12
- EN13
- EN14
- EN16
- EN17
- EN18
- EN20
- EN30

Certifikat

- ISO 14001
- FSC® skogsbrukscertifikat egen skog
- FSC® skogsbrukscertifikat grupp
- FSC® spårbarhetscertifikat
- PEFC spårbarhetscertifikat
- PEFC skogsbrukscertifikat grupp
- AEOF tullförenklingar/säkerhet och skydd

Om FSC® pure och FSC® mixed

Den råvara vi säljer får inte komma från kontroversiella källor och vi arbetar med certifikat för spårbarhet. Därmed finns information om varifrån virket kommer. Skogsprodukter delas in i två kategorier: FSC® pure som betyder att all skogsråvara i produkten kommer från FSC®-certifierade skogar och FSC® mixed som betyder att merparten av produktens skogsråvara kommer från FSC®-certifierade skogar och resten av råvaran kommer från kontrollerade källor, controlled wood. FSC® Controlled Wood är icke-certifierad skogsråvara som blandas med FSC®-certifierad råvara i FSC® mixed produkter. Controlled wood stämpeln är en försäkran om att det icke-certifierade virket till exempel inte är olagligt avverkat och inte kommer från kontroversiella källor.

Andel produkter* med FSC®-ursprung

Ursprung	FSC® pure, %	FSC® Controlled Wood, %	FSC® mixed, %
Virke från egen skog	100 (100)	–	–
Virke från centrala inköp, exkl PEFC	33 (26)	67 (60)	– (14)
Virke från egna certifierade terminaler		45 (–)	55 (100)
Virke från fältköp i Sverige	15 (13)	85 (87)	–
Importerat virke med spårbarhetscertifikat	– (17)	100 (83)	–

* Exkl returträ, till exempel för användning som biobränsle.

Källa: Sveaskog och Skogsbrukets Datacentral 2011.



Restaurering och skydd för att bevara naturvärden

Restaurering

Definition	Status 2011-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker	Målet med 100 restaurerade våtmarker är nått	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

Skyddade områden

Definition	Status 2011-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	29 (27) ekoparker har invigts av 36 beslutade. Skötselavtal med Skogsstyrelsen finns för 24 (23) av dessa ekoparker	145 000 ha*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	Skötselavtal med Skogsstyrelsen
Naturvårdsskogar	Skyddade och redovisade på sveaskog.se. Status för utförda skötselåtgärder 2011 är cirka 2 000 hektar	300 000 ha	Länsstyrelsen (naturreservat)	Naturskyddsföreningen (lövskogar), WWF (Effekt 20)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	241 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning FSC®-revision	WWF (Effekt 20)

* Tidigare har 175 000 hektar angivits, vilket rymmer naturvårdsskogar i fjällnära skog. Av totala arealen är drygt hälften naturvårdsskogar. Mer information om vårt skogsinnehav och skyddade områden finns i kartverket på www.sveaskog.se

Sveaskogs klimatarbete och koldioxidavtryck

Sveaskog har som mål att minska utsläppen med minst 30 procent fram till 2015 jämfört med 2008. Vi jobbar aktivt med att minska verksamhetens utsläpp. Skogen binder koldioxid vilket innebär att vår klimatpåverkan sammantaget är positiv.

Skogens betydelse som kolsänka

Den växande skogen och användningen av trä har en betydelsefull roll för att motverka klimatförändringen. När förnybar skogsråvara används ersätter den oftast ändligen och fossila resurser i till exempel byggmaterial, förpackningar och energi. Genom forskning och utveckling kan allt fler produkter baseras på skogsråvara. Det gäller till exempel inredningar i bilar, kläder, mediciner och livsmedel.

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka. Skogen kan vara en kolsänka i varierande grad under sin livscykel, under olika delar av dygnet och beroende på var i landet skogen växer. Men totalt sett är skogens förmåga att binda koldioxid positiv för klimatet.

Ökad tillväxt i skogen ger störst klimatnytta

Vår klimatstrategi tar fasta på att vi kan göra flera saker samtidigt som bidrar till att motverka klimatförändringen.

Genom att sköta skogen med samma hållbara metoder som idag, men göra mer, siktar vi på att öka tillväxten i skogen. Därigenom binder skogen mer koldioxid och vi producerar mer förnybar skogsråvara. Vi försöker också anpassa skogsbruket till önskade framtida klimateffekter såsom stormar och varmare klimat.

Vi medverkar till samhällets omställning till förnybara energisystem, främst genom att utveckla tillverkat av skogsbaserade biobränslen samt genom att bidra till utvecklingen av skogsbaserade drivmedel och vindkraft. När det gäller biobränslen satsar vi på kunskapsuppbyggnad, utveckling av modern teknik och effektiv logistik som gör det ekonomiskt intressant att ta ut sortiment från skogen som inte tidigare har tagits tillvara.

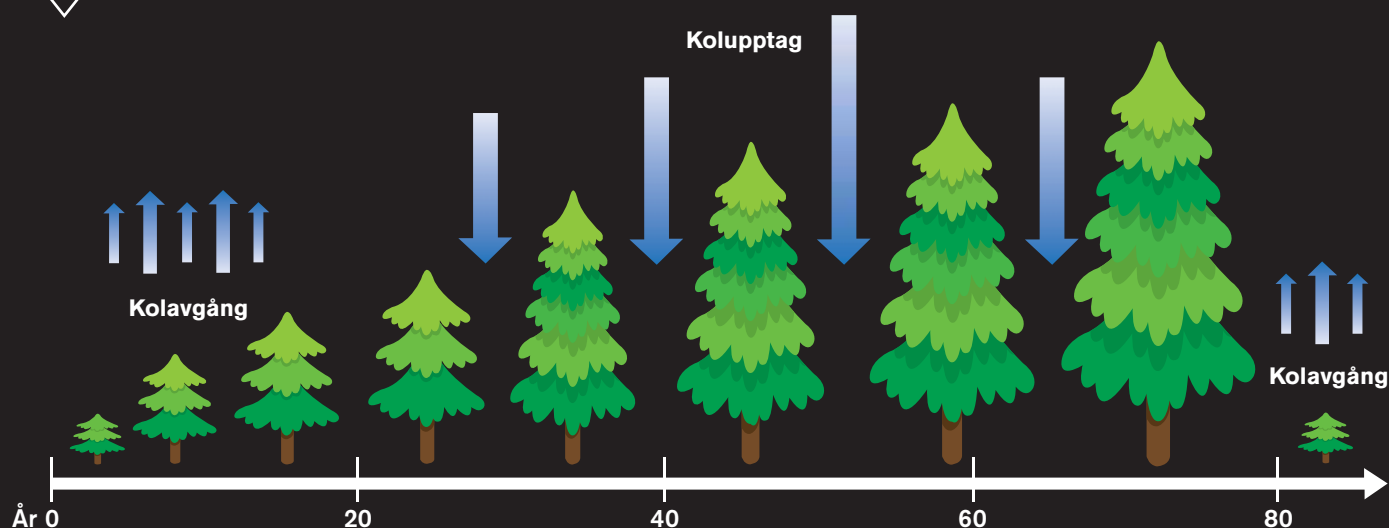
Klimatpåverkan och utsläpp

Vi har som mål att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2015 jämfört med år 2008. Vi jobbar med en åtgärdsplan inom främst logistik- och avverkningsprocessen, där vi har våra största utsläpp, för att kunna närma oss vår målnivå.

Sveaskogs koldioxidavtryck 2011 är 133 000 ton koldioxid (145 000). Utsläppsminskningen beror främst på lägre försäljningsvolym, vilket minskat våra virkestransporter och därmed utsläppen med cirka 10 000 ton. Den övriga utsläppsminskningen kommer främst från elförbrukning (övergång till miljövänlig el) och uppvärmning på plantskolan i Älmfors med biobränslepanna istället för oljepanna, vilket gjort att utsläppen minskat med en tredjedel jämfört med 2010 (2 000 ton). Under 2012 kommer en ny biobränslepanna vid plantskolan i Kilåmon att tas i bruk.

Virkestransporter stod för 55 procent, avverkning och skogsvård

Om skogen och dess klimatpotential



Svensk skog binder koldioxid

Skogen binder mest koldioxid när tillväxten är som störst, det vill säga när den är ung och i medelåldern. En kubikmeter skog binder i genomsnitt drygt ett ton koldioxid per år. Då den svenska skogen växer med totalt 110 miljoner kubik-

meter årligen innebär det att den kan binda upp emot 140 miljoner ton koldioxid. Netto bidrar den brukade svenska skogen, inklusive de produkter som utgörs av skogsråvara, till att minska mängden koldioxid i atmosfären med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp från fossila källor.

för 34 procent, vägbyggnad sex procent, uppvärmning tre procent och tjänsteresor för två procent av våra utsläpp. I uppgifter om tjänsteresor ingår utsläpp från tjänstebilar, flyg, tåg och hyrbilar. Sammantaget är vår klimatpåverkan positiv eftersom skogen tar upp och binder koldioxid.

Så här arbetar vi – våra investeringar och åtgärder

Vi bedömer att utsläpp och därmed miljöpåverkan på några års sikt kan minskas med tio procent genom förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten, utvecklade järnvägstransporter och virkesfordon samt utbildning i effektiv och bränslesnål körning av lastbilar. Läs mer om vad vi gör på sid 22–23.

En nyckel för att nå målet om utsläppsminskning är att öka användningen av förnybara drivmedel. Under året inledde vi ett försök med att köra med 100 procent rapsmetylester (RME) som drivmedel i ett antal av våra skogsmaskiner. Försöket föll väl ut och ambitionen är att under 2012 öka RME-användningen. För att bidra till utvecklingen av skogsbaserade drivmedel har Sveaskog bland bidragit till etableringen av SunPine, läs mer på sid 38.

Skellefteå Kraft är koncernens leverantör av elenergi och de levererar enbart miljövänlig el som är producerad av vind och/eller

vatten. Sveaskogkoncernens samlade förbrukning uppgår till i storleksordningen 10 GWh/år.

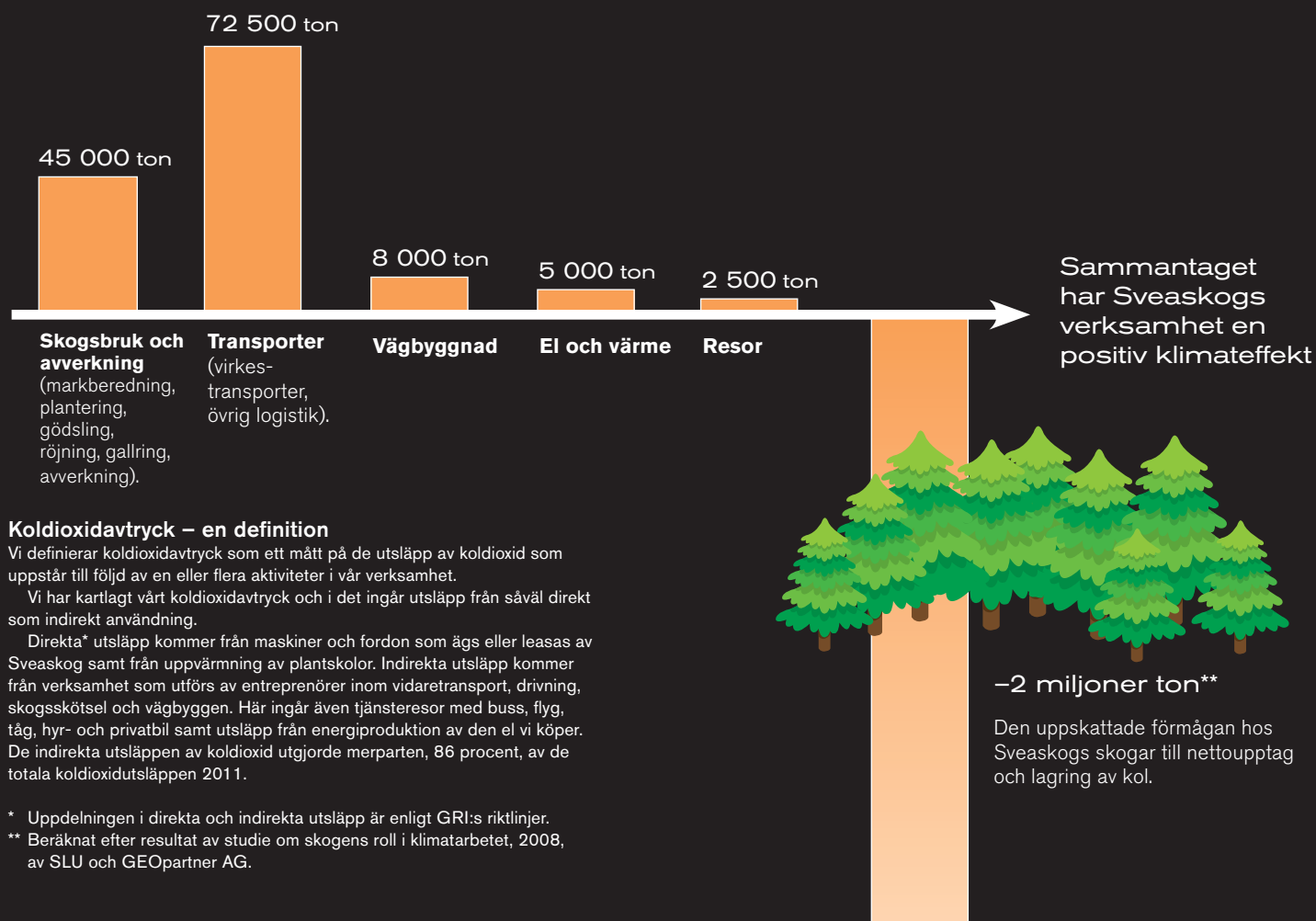
Vi arbetar för att minska vårt eget resande till förmån för video- och telefonkonferenser. Under 2011 hölls 257 (253) videokonferenser. Under året började vi använda Lync, vilket möjliggör chat, ljud- och bildkonferens samt virtuella mötesrum där dokument och program kan delas mellan användare.

Sveaskogs samtliga kontor deltog i Världsnaturfondens (WWF) klimatmanifestation Earth Hour som går ut på att alla släcker ner belysningen under en timme en dag.

Fakta: Klimatstrategin i korthet

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökad skogstillväxt
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Fördubbling av leveranserna av biobränsle till fyra TWh
- Utbyggnad av vindkraften till fyra–fem TWh på Sveaskogs mark inom tio år
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015 jämfört med 2008.

Kartläggning av vårt koldioxidavtryck (alla siffror i ton koldioxid/år)



Koldioxidavtryck – en definition

Vi definierar koldioxidavtryck som ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i vår verksamhet.

Vi har kartlagt vårt koldioxidavtryck och i det ingår utsläpp från såväl direkt som indirekt användning.

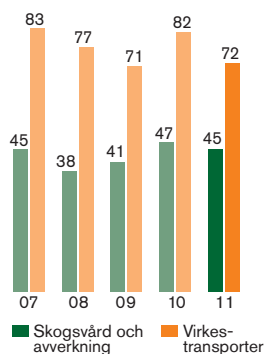
Direkta* utsläpp kommer från maskiner och fordon som ägs eller leasas av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom vidaretransport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår även tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr- och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde merparten, 86 procent, av de totala koldioxidutsläppen 2011.

* Uppdelningen i direkta och indirekta utsläpp är enligt GRI:s riktlinjer.

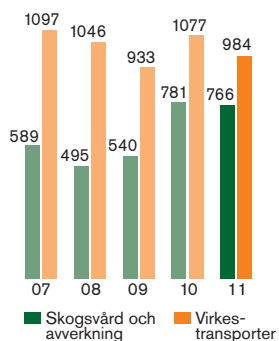
** Beräknat efter resultat av studie om skogens roll i klimatarbetet, 2008, av SLU och GEOpartner AG.

Miljödata

Största fossila utsläppen av CO₂ (tusen ton) Sveaskog



Användning av icke-förnybara bränslen (TJ)



Totalt utsläpp av koldioxid från Sveaskog för 2011 var 133 000 ton. Virkestransporter stod för huvuddelen av utsläppen, 55 procent.

Källa: Analys av Skogforsk och Sveaskog 2012.

Miljöfakta

	2011	2010	2009	2008	2007
Produktion					
Samtliga leveranser, 1 000 m ³ fub	10 605	11 268	10 834	12 451	13 610
Leveranser från egen skog, 1 000 m ³ fub	5 704	5 694	5 629	5 496	5 902
Leveranser av biobränsle, 1000 m ³ fub	1 498	1 461	1 339	946	872
Leveranser av biobränsle, TWh	3,0*	2,9*	2,7*	1,9*	1,7*
Energianvändning					
Icke-förnybara bränslen, TJ	1 750	1 895	1 602	1 559**	1 686**
Indirekt energianvändning, MWh	10 143	10 551	14 472	–	–
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	133	145	123	115**	128**
Varav direkta utsläpp, kton	18,5	20	19	–	–
Varav indirekta utsläpp, kton	114,5	125	104	–	–
NO _x , ton	1 541	1 677	1 339	1 404**	1 616**
SO _x , ton	217	334	–	–	–
Mark					
Total markareal, Mha	4,1	4,2	4,3	4,3	4,4
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,1	3,3	3,3	3,3	3,3
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ***	44	44	41	45	39

* 2,0 används som omräkningstal mellan volym i m³fub och energiinnehåll i MWh.

** Avsåg enbart skogsvård, avverkning och virkestransporter.

*** Inkl skog som inte brukas.

Leveranser av virke på tåg är ett klimatsmart val. Ökade och utbyggda järnvägstransporter möjliggör affärer inom ett större geografiskt område med fler potentiella kunder i Sverige och övriga Europa.



Sveaskog har en viktig roll i samhället

Sveaskog har en viktig roll som uppdragsgivare och ambitionen är att bidra till utveckling i de regioner där verksamheten finns.

Vår skogsmark finns över hela Sverige och vi bedriver verksamheten lokalt. En förutsättning för att få förtroende att göra affärer och möjligheter att utveckla vår verksamhet är att alltid agera som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner, arbetsgivare och aktör i samhället. Andra näringsgrenar ska kunna verka i skogen och vi skapar förutsättningar för ett aktivt friluftsliv. Genom att driva en långsiktigt lönsam verksamhet skapar vi sysselsättning, även i glesbygdsområden där behovet av arbetstillfällen är stort. Vi har till exempel etablerat löneavdelning och inköpsavdelning i Kalix.

Vår uppförandekod

Sveaskogs uppförandekod tydliggör hur vi ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör och den bifogas när affärs- och samarbetsavtal tecknas. Sveaskogs medarbetare måste känna till och agera i enlighet med uppförandekoden. Vi har rutiner som beskriver chefernas ansvar att gå igenom uppförandekoden i samband med nyanställningar och det årliga medarbetarsamtalet. Uppförandekoden finns tillgänglig för alla Sveaskogs medarbetare både på intranät och hemsida. I slutet av 2011 färdigställdes en e-utbildning för samtliga medarbetare på temat uppförandekoden.

Under 2011 har cirka 17 procent tagit del av Sveaskogs riktlinjer mot korruption och mänskliga rättigheter genom utbildning i koden.

Uppförandekoden finns översatt till engelska, ryska, polska och

lettiska. Vi har en "whistleblower" funktion på vårt intranät och vår externa webbplats. I de fall rapportering inte är anonym sker återkoppling till den som rapporterat. Ett råd som består av chefsjurist, informationschef, personalchef och miljö- och hållbarhetschef hanterar rapporterade överträdelser och beslutar om åtgärder i samråd med vd och berörda chefer.

Under 2011 inkom tre (tre) anmälningar om överträdelser av koden. Två var interna. En handlade om samarbetssvårigheter och där pågår en utredning. Den andra handlade om sexuella trakasserier och hanteringen finns beskriven på sid 52. Den externa anmälan handlade om Sveaskogs relationer till en entreprenör. Ärendet har utretts internt genom intervjuer med berörda personer och vi kunde inte finna stöd för anklagelserna.

Entreprenörer och leverantörer

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet. Vår verksamhet skapar arbetstillfällen för både egna arbetslag och entreprenörer inom avverkning och skogsskötsel samt vägarbeten. Under 2011 anlätade vi 700 entreprenörsföretag inom områdena planering, avverkning, vägar, skogsskötsel och plantering.

För att säkerställa att entreprenörerna är seriösa och kompetenta använder vi en checklista vid upphandlingen med krav på till exempel

Hur vi styr påverkan på samhället

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området.

Vi vill göra det möjligt för fler näringar att samtidigt verka i skogen. Genom att upplåta attraktiva skogsområden för jakt, fiske och naturturism skapar vi möjligheter för turistföretag och säkrar skogens sociala värden i form av nya arbetstillfällen i glesbygden och ett skogslandskap som är öppet för alla.

Medarbetare har ansvar att följa uppförandekoden, policies och riktlinjer. Våra chefer ansvarar för efterlevnad och koncernledningen följer upp utfall av mål för det sociala området.

Styrande dokument:

- Uppförandekod
- Informationspolicy
- Riktlinje för inköp
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Riktlinje för skogsskötsel och hänsyn vid virkesköp
- Riktlinje för köp av virke utanför Sverige
- Skogspolicy

Mål och utfall 2011

- Riktlinje för samråd med rennäringsen
- Riktlinjer för gåvor, förmåner och representation

Mål och utfall 2011

Sociala mål och utfall redovisas på sid 9.

Prioriterade aktiviteter 2012

- Nära samarbete med entreprenörer
- Uppföljning av CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Strukturerade intressentdialoger

GRI-indikatorer

- SO2
- HR1
- HR2
- HR3
- HR4
- HR5
- HR6
- HR7
- HR9
- PR3
- PR4
- PR5
- PR6

Medlemskap

- Skogforsk (sedan 1992)
- Forest Stewardship Council® (sedan 2002)
- FN Global Compact (sedan 2005)
- Eustafor, europeiska skogsägares intresseorganisation (sedan 2006)
- AEBIOM, The European Biomass Association (sedan 2008)
- Svensk Vind (sedan 2009)
- SLA (sedan 1992)
- Forest Based Sector Technology Platform (FTP) (sedan 2006)

Sveaskogs skogsmark finns över hela Sverige och samverkan med lokala entreprenörer är viktig för oss.



att entreprenörerna ska ansvara för kompetensutveckling av medarbetare, på arbetsmiljöarbete och maskinutrustning samt på att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal.

Under året har vi genomfört en utbildning i leverantörsbedömning för våra medarbetare som jobbar med upphandling av entreprenörer. Syftet är att de ska kunna göra ännu bättre ekonomiska och sociala bedömningar när de upphandlar entreprenörstjänster.

Vi gör kontroller av våra entreprenörer vid internrevisioner, såväl i fält som genom uppföljning av checklistor. Avvikelse hanteras i vårt miljö- och kvalitetshanteringssystem. Under året ledde en avvikelse till att kontraktet med en entreprenör sades upp.

Nöjd entreprenörsindex och affärsutvecklingssamtal är viktiga verktyg i vårt samarbete med entreprenörerna.

Riktlinjer för inköp och CSR-krav

Vi har riktlinjer för inköp och en instruktion med CSR-krav som kopplar till Global Compacts principer om mänskliga rättigheter. CSR-krav gäller generellt för alla våra leverantörer, men specifikt för de leverantörer där Sveaskog inte ställer andra, mer detaljerade krav. I dessa fall är det de detaljerade kraven (exempelvis checklistor för entreprenörer) som gäller.

I samband med nya upphandlingar eller omförhandlingar av avtal arbetar vi med att få våra ramavtalsleverantörer att skriva under våra CSR-krav. Därmed kommer Global Compacts principer även att omfatta leverantörens verksamhet. Under 2011 skrev samtliga nya eller omförhandlade ramavtalsleverantörer under våra CSR-krav, vilket innebär att 50 av 59, det vill säga 85 procent, ramavtalsleverantörer har skrivit under kraven.

Under 2011 har vi börjat jobba systematiskt med leverantörsuppföljningar. En uppföljande granskning med platsbesök gjordes under året. Uppföljningarna har till syfte att ta reda på var våra leverantörer befinner sig CSR-mässigt och hur de jobbar med frågorna.

Sponsring och samarbeten

Vi prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för företagets profilering, affärer och de samhällen där vi har verksamhet. Vi samarbetar med Svenska Orienteringsförbundet (SOFT) för att öka kunskapen om och intresset för skog. Skol- och ungdomsprojektet Skogsäventyret har varit en viktig del av satsningen som hittills har bidragit till att cirka 100 000 barn har lärt om skogens livscykel, naturhänsyn och allemansrätten. Samarbetet mellan Sveaskog och SOFT har även omfattat orienteringslandslaget, idrottsevenemanget O-ringen och Naturpasset, som ska locka ut fler i skog och mark med karta och kompass.

Sveaskog och Svenska Skidskytteförbundet har ett samarbetsavtal som syftar till att fler personer i Sverige ska kunna utöva skidskytte.

Därutöver sker begränsad sponsring av lokala föreningar och aktiviteter. Vi stödjer Skogen i skolan både ekonomiskt och med aktiviteter.

Vi har ett långsiktigt samarbete med Världsnaturfonden (WWF) med fokus på fyra projekt: Levande skogsvatten, Ansvarsfull produktion och handel med skogens produkter, Hållbara landskap samt Effekt 20, som har fått sitt namn från vårt mål att 20 procent av den produktiva skogsmarken ska avsättas för naturskydd och naturhänsyn. Läs mer om vårt samarbete med WWF på www.sveaskog.se

Efterlevnad av Global Compacts principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i vår verksamhet. Vi rapporterar årligen "Communication on Progress" (CoP) till Global Compact och redovisar GRI-indikatorer som kopplar an till principerna.

Mänskliga rättigheter hos leverantörer

Sveaskogs strävan är att ha positiv påverkan på näringslivet genom att ställa krav i leverantörskedjan. Vår uppförandekod, generella CSR-krav (som är kopplade till Global Compact) och detaljerade krav för entreprenörer och arrendatorer styr bedömningen. Information om avvikelser rapporteras i vårt miljö- och kvalitets-hanteringssystem. (HR2)

Risker för korruption

Vi arbetar med intern kontroll, uppförandekod, riktlinjer och krav på affärspartners samt möjlighet att anonymt rapportera överträdelse. Vårt dotterbolag i Lettland, Sveaskog Baltfor SIA, har 28 medarbetare och omsättningen är en procent av koncernens. Bolaget köper virke i Ryssland och Baltikum, vilket innebär risker kopplade till korruption. Utbildning i uppförandekoden har genomförts med all personal. Sveaskog har en hamnterminal i Ryssland för import av biobränsle. Verksamheten kan ha negativ påverkan genom risken för korruption i Ryssland. (HR1) Stickprovskontroll hos en leverantör genomfördes 2011. I syfte att minimera osäkerhetsfaktorer har ett nytt affärsupplägg införts under året. (SO2)

Diskriminering

Se sidan 52. (HR4)

Föreningsfriheten och rätt till kollektivavtal

Inom Sveaskog Baltfor SIA finns inget hinder för facklig anslutning. Inget hinder finns heller att komma överens om ett kollektivavtal, detta saknas dock. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR5)

Barnarbete

Sveaskog har anställda i åldern 14–18 år för planteringsarbete i Sverige. Arbetsmiljöverkets författning om arbete för minderåriga reglerar vilket arbete som minderåriga får utföra. Arbetsmiljösansvariga chefer och de fackliga skyddsombuden vakar över att lagar och författningar följs. Det finns i övrigt inte risk för barnarbete i Sveaskogs verksamhet och CSR-kraven ställer krav på våra leverantörer i denna fråga. Inom Sveaskog Baltfor SIA finns ingen anställd under 18 år. (HR6)

Tvångsarbete och obligatoriskt arbete

Risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete i Sveaskogs verksamhet är liten eftersom den i huvudsak bedrivs i Sverige och följer svensk arbetslagstiftning. Genom våra CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR7)

Ursprungsbefolkningars rättigheter

Samerna har intressen på Sveaskogs marker. Delar av företagets marker är renbetesmarker. Det är bland annat den för vinterbetet viktiga marklaven som kan påverkas av skogsbruket. Sveaskog erkänner rennäringens rätt till betet.

Lagar och regler styr samråd med rennärningen och dessa tillämpas inom hela renskötselområdet. Sveaskog följer FSC®:s principer med särskilda åtaganden när det gäller relationer till lokalsamhällen och samråder kontinuerligt med



berörda samebyar kring skogsbruksåtgärder. Vi arbetar för att hitta lösningar som i så hög utsträckning som möjligt uppfyller båda parter krav på markutnyttjande och samarbetar med Svenska Samernas Riksförbund, SSR. Incidenter rapporteras antingen i miljö- och kvalitetshanteringssystemet eller som en överträdelse av Sveaskogs uppförandekod.

Antal samråd med rennärningen

År	Antal	Nedlagd tid i arbetsdagar
2011	54*	220
2010	63*	210
2009	35*	200
2008	35*	200
2007	100	400
2006	100	380

* Protokollförda samråd förda i fält/på kontor.

Tidigare räknades även icke-protokollförda möten.

Samarbeten 2011



Samarbeten med entreprenörer*

Antal	2011	2010
Skogsvård och plantering	274	209
Avverkning och planering	209	163
Vägarbeten	217	258
Totalt	700	630

* Entreprenörsföretag som årligen fakturerar >50 000 SEK.

Utveckling av medarbetare en framgångsfaktor

Kompetensförsörjningsfrågor är ett viktigt område för vår långsiktiga konkurrenskraft som leverantör, samarbetspartner och arbetsgivare. Sveaskogs geografiskt spridda verksamhet ställer höga krav på ett tydligt, engagerande och kommunikativt ledarskap. Våra medarbetare har ett stort eget ansvar och arbetsuppgifter som kräver initiativförmåga, samverkan och ansvarskänsla.

Medarbetarundersökning

Vartannat år genomför vi medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog, VIS. Resultatet 2011 visade på förbättringar inom många områden, bland annat arbetsglädje, arbetssituation och utveckling, tydlighet och information samt uppföljning av VIS-resultatet. Fler är också stolta över att arbeta på Sveaskog och skulle gärna rekommendera andra att söka jobb hos oss.

Ledarskapet fick ytterligare högre betyg jämfört med 2009 när det gäller såväl verksamhetsstyrning som relationer.

Några förbättringsområden är bland annat internt samarbete och kundorientering. Svarefrekvensen var hög, 85 procent. Under 2012 kommer varje arbetsplats att jobba med förbättringsåtgärder utifrån en handlingsplan.

Medarbetarsamtal

Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov samt önskemål om vidareutveckling. Sveaskog har som mål att alla tillsvidareanställda ska ha ett medarbetarsamtal med sin chef varje år. I årets medarbetarundersökning uppgav 96 procent att de haft ett medarbetarsamtal varav 79 procent säger sig vara mycket nöjda med kvaliteten på samtalet.

I samband med medarbetarsamtalen rapporterar cheferna önskemål om vidareutveckling utanför den egna befattningen,

kompetensutvecklingsbehov som de bedömer behöver samordnas och om det finns risker inom kompetensförsörjningsområdet, till exempel kopplade till nyckelpersoner eller pensionsavgångar. Samtliga chefer erbjuder utbildning i medarbetarsamtal och som stöd för samtalet finns riktlinjer och en checklista.

Facklig samverkan

Dialogen med våra personalorganisationer är viktig. I koncernen omfattas 698 av totalt 726 medarbetare av kollektivavtal (96 procent).

Sveaskog har tvärfackliga informationsgrupper, så kallade referensgrupper. I referensgrupperna hålls samråd mellan personalorganisationer och koncernledning med bland annat information om förändringar i verksamheten.

Ledarskap

Sveaskogs chefer har ett tydligt ansvar för uppförandekod, målföljning och underställda medarbetares utveckling. För att tydliggöra ledarskapet och få bättre verktyg för styrning och uppföljning har vi beslutat att "Gott ledarskap" är ett av våra sociala mål. Det mäts vartannat år genom medarbetarundersökningen och sammanställs i ett index. 2011 års index var 72 (70), vilket är en förbättring jämfört med förra undersökningen och högt i förhållande till många andra företag. Förbättringsområden som identifieras, bland annat i med-

Hur vi styr arbetsgivarfrågorna

Sveaskogs ansvar

Sveaskogs ansvar

Vi bedriver ett ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området. Som arbetsgivare vill Sveaskog erbjuda medarbetarna utvecklande och ansvarsfulla arbeten i en god arbetsmiljö.

Vd har det övergripande ansvaret för medarbetar-, arbetsmiljö-, mångfalds- och jämställdhetsfrågor. Sveaskogs chefer har ett tydligt ansvar för sina underställda medarbetare.

Koncernens affärsplan ger inriktning för budget och verksamhetsplaner.

Styrande dokument:

- Uppförandekod
- Personalpolicy

Mål och utfall 2011

- Plan för jämställdhet och mångfald
- Riktlinje mot kränkande särbehandling
- Riktlinje för lönesättning
- Informationspolicy
- Fackligt samverkansavtal

Mål och utfall 2011

Sociala mål och utfall redovisas på sid 9.

Prioriterade aktiviteter 2012

- Ny organisation
- Långsiktig kompetensförsörjningsstrategi
- Åtgärder enligt plan för jämställdhet och mångfald
- Värdegrundarbete
- Utbildning av nya chefer

Prioriterade aktiviteter 2012

- Internt utvecklingsprogram för framtida ledare och specialister
- Utbildning av medarbetare i uppförandekoden
- Aktiv rekrytering
- Aktivt arbetsmiljöarbete

GRI-indikatorer

- | | |
|--------|--------|
| • LA1 | • LA11 |
| • LA2 | • LA12 |
| • LA4 | • LA13 |
| • LA5 | • LA14 |
| • LA6 | • HR3 |
| • LA7 | • HR4 |
| • LA10 | • SO3 |

arbetarundersökningen, ligger till grund för planeringen av ledarutvecklingsinsatser, som seminarier och coachning. Chefer med sämre resultat erbjuder vi stöd och utveckling. I några fall har det inneburit att de har lämnat chefsrollen och gått till nya arbetsuppgifter.

Våra chefer har under året deltagit i en utbildning i konflikthantering och i en utbildning i arbetsrätt.

Ett antal av våra högre chefer deltar i olika individuella utvecklingsinsatser inom strategiskt ledarskap, till exempel MBA-utbildning (Master of Business Administration).

Kompetensutveckling

Våra medarbetare ska ha rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. De ska få resurser och möjligheter till kompetensutveckling samt inflytande på sin egen och företagets utveckling. Vi strävar efter spetskompetens inom strategiska områden och en god balans i sammansättningen av medarbetare. En intern rörlighet är viktig för ökat kompetensutbyte. Vi kan i högre grad behålla kompetent personal och stärkas som arbetsgivare.

Insatser under året

Medarbetare har deltagit i utbildningar inom miljö, kultur och naturvård, IT-utbildningar i till exempel GISS (Geografiska informationssystem i Sveaskog) och digitala slutrapporter, grundläggande FSC®-utbildning, utbildning i leverantörsbedömning, maskinutbildningar, hjärt- och lungräddning, stresshantering, medieutbildning och utbildning i vår uppförandekod. Ett årligt återkommande inslag är en intern skoglig utbildning för medarbetare utan skoglig bakgrund.

För kompetensutveckling av såväl egna medarbetare, entreprenörer som jaktlag använder Sveaskog interaktiva webbutbildningar på tema skogsskötsel respektive klövvilt.

Antalet utbildningstimmar per anställd och år är i genomsnitt 47 timmar för tjänstemän och 39 för kollektivanställda, vilket motsvarar drygt fem (fem) dagar per anställd.

Framtida ledare och specialister

Under 2011 startade Sveaskog ett internt utvecklingsprogram för framtida ledare och specialister. Syftet är att säkerställa en framtida försörjning av ledare i företaget. Programmet sträcker sig över ett år och handlar bland annat om kultur och ledarfilosofi i Sveaskog, ekonomisk förståelse, förhandlingsteknik och kommunikation. Målgruppen är yngre medarbetare som idag jobbar som specialister eller är relativt nya som chefer.

Rekrytering

Rekrytering av medarbetare är en viktig och långsiktig investering. Alla som anställs inom Sveaskog rekryteras och introduceras på ett omsorgsfullt sätt. För att förebygga diskriminering har vi särskilda riktlinjer för rekrytering.

Under 2011 var personalomsättningen 6,6 procent (6,9). Vi arbetar för att stimulera intern rörlighet och utannonserar lediga tjänster internt i första hand. 50 procent av våra lediga tjänster under året tillsattes med interna sökande.

Den lokala introduktionen på arbetsplatsen i samråd med rekryterande chef är viktig. För att underlätta introduktion av nya medarbetare finns tydliga riktlinjer i form av checklistor.

Under hösten 2011 genomförde vi en central introduktionsdag för nyanställda. Nya medarbetare fick möjlighet att träffa vd och andra chefer inom företaget.

Åtgärder för att attrahera nya medarbetare

Medelåldern inom Sveaskog är hög; 48 år, och bland maskinförare är den ännu högre; 51 år. Kvinnornas medelålder är 43 år (43) och männens 49 år (49). Genomsnittsålder för nyrekryterade var 38 år (38).

För att klara den hårdnande konkurrensen om arbetskraften främst från gruvnäringen i norr samt våra framtida pensionsavgångar arbetar vi aktivt för att långsiktigt bredda rekryteringsbasen både genom branschsamarbeten och egna insatser. Läs mer om några av våra olika insatser på sid 30.

Mångfald och jämställdhet

Mångfald stärker vår konkurrenskraft. Traditionellt är skogsbranschen homogen, med i huvudsak manliga medarbetare. Kvinnor, liksom personer med invandrarbakgrund, är få.

Medelantalet kvinnor i Sveaskog var 20 (19) procent under 2011. I styrelsen var sex av nio ledamöter (67 procent) kvinnor och i koncernledningen var 33 procent kvinnor. Andelen kvinnliga chefer var vid slutet av året 23 (25) procent.

Vi strävar efter en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget. Vår ambition är att andelen kvinnor som arbetar med skogliga arbetsuppgifter och andelen kvinnliga chefer ska öka. I rekryteringsannonser framgår vår strävan efter etnisk mångfald och en jämn könsfördelning tydligt. Vid rekrytering till skogliga befattningar uppger vi en kontaktperson för vårt skogliga kvinnliga nätverk. Vid intervjuer med externa jobbsökande representeras Sveaskog av båda könen.

Skogligt kvinnligt nätverk

Inom de skogliga processerna (exklusive dotterbolagen) är andelen tillsvidareanställda kvinnor endast nio procent. Sveaskog har sedan flera år ett skogligt kvinnligt nätverk. Vid årets träff deltog drygt 30 kvinnor. Nätverkets mål är att öka andelen skogligt verkssamma kvinnor inom företaget. Nätverket fungerar bland annat som en referensgrupp och bidrar till erfarenhetsutbyte och till att kontakter skapas.

Förvärvsarbete och föräldraskap

Vi strävar efter att kontakten mellan den föräldraledige och företaget, så långt det är möjligt, upprätthålls under föräldraledigheten. Inför ledigheten har vi en dialog kring varje medarbetares behov och önskemål, bland annat när det gäller medarbetarsamtal, utbildningar och möten. För att underlätta för småbarnsföräldrar vill vi minska antalet resor och uppmuntrar möten på distans.

För att markera att det finns en acceptans och förståelse för ledighet kopplad till barn, samt för att uppmuntra män att ta ut föräldraledighet i större utsträckning än vad som sker idag, betalar Sveaskog under vissa förutsättningar föräldralön utöver den som finns reglerad i kollektivavtalen.

Arbetsmiljö och hälsa

En god arbetsmiljö är ett viktigt konkurrensmedel och en strategisk fråga för Sveaskog. Arbetsmiljön ska vara säker och stimulerande samt präglas av respekt och förtroende för medarbetaren. Personalansvariga chefer och skyddsombud erbjuder årligen en Sveaskogsanpassad utbildning inom arbetsmiljöområdet.

Vi har en formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal.



Friska medarbetare är viktigt. Sveaskog uppmuntrar medarbetare att delta i olika motionslopp. 2011 arrangerades Skogs-EM i Östersund och Sveaskog var en av huvudarrangörerna. Omkring 100 deltagare från ett tjugotal länder deltog. Från Sveaskog deltog ett trettiotal medarbetare i tävlingarna.

Arbetet följer vi upp i lokala skyddskommittéer inom varje marknadsområde, där samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud medverkar och i en central skyddskommitté där Sveaskogs ledning och samtliga huvudskyddsombud deltar.

Som ett komplement till arbetsmiljölägstiftning och centrala arbetsmiljööavtal har parterna inom Sveaskog arbetat fram ett lokalt arbetsmiljööavtal. Avtalet tydliggör våra samverkansformer för att främja en god arbetsmiljö.

Arbetsskador och -olyckor

Sveaskog redovisar arbetsskador, det vill säga antalet anmälda arbetsskador som vid rapporteringstillfället bedöms leda till sjukfrånvaro. Under 2011 hade vi 6,0* (8,3) arbetsskador per 1 000 års-

verken. För att registrera arbetsskador använder vi skogsbranschens system SKIA. Genom att använda SKIA kan vi jämföra oss med övriga i branschen. Arbete med att implementera användningen i hela koncernen pågår.

De vanligaste arbetsskadorna inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning. Andra vanliga olyckor sker i anslutning till arbete med skogsmaskiner vid service samt på- och avstigning.

Sjukfrånvaro och stress

Den totala sjukfrånvaron är 2 (2,4) procent. Sjukskrivningar på grund av stress förekommer. Varje chef har därför fått i uppgift att vidta stressförebyggande åtgärder där det enligt VIS-resultatet fram-

* Vid omräkning enligt GRI:s riktlinjer uppgår antalet arbetsskador till 7,2 (7,3) för 2011.

kommit att det behövs. Exempel på aktiviteter vi har erbjudit under året är individuell coachning samt föreläsningar om stress där deltagarna har fått tips på olika verktyg för att hantera sin situation.

Motionsbidrag och företagshälsovård

Vi vill ha friska och engagerade medarbetare med låg sjukfrånvaro. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuder vi ett motionsbidrag.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsovård och erbjuds regelbundna hälsokontroller. Företagshälsovården är en viktig samarbetspartner för Sveaskog vid arbete med arbetsanpassning och rehabilitering.

Diskriminering

I Sveaskogs uppförandekod, riktlinje mot kränkande särbehandling och plan för jämställdhet och mångfald tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller

intressenter som anser att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta, till exempel via ett webbformulär på intranätet eller hemsidan. Ett fall av sexuella trakasserier anmäldes under 2011. En noggrann genomgång av händelsen har genomförts och olika åtgärder har vidtagits. Till exempel har Företagshälsovården och externa konsulter varit inblandade som stöd vid coachningsinsatser. Vidare har koncernledningen beslutat om nya riktlinjer mot kränkande särbehandling. Läs mer på sid 46 om övriga anmälningar mot uppförandekoden.

I medarbetarundersökningen ställer vi frågor om man i arbetet har blivit utsatt för mobbning, sexuella trakasserier eller negativ särbehandling av arbetsgivare på grund av kön. Totalt sett ligger andelen medarbetare som anser sig ha blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling under det senaste året kvar på ungefär samma nivå som 2009. Cheferna har fått i uppgift att diskutera frågan med sina medarbetare i samband med att de presenterar resultatet av undersökningen. Vi utbildar regelbundet nya chefer i deras ansvar vid fall av kränkande särbehandling.

Sveaskogs medarbetare

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade.

Medarbetare (antal vid årets slut)

	2011	2010	2009	2008	2007
Antal tillsvidareanställda kollektiva	314	320	328	337	360
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	412	400	393	404	366
Antal deltidсанställda/tillsvidareanställda	9/726	8/720	7/721	8/741	–
Antal heltidсанställda/tillsvidareanställda	717/726	712/720	714/721	733/741	–
Antal chefer med personalansvar	102	99	101	107	–
Medelålder, år	48	48	47	47	48
Personalomsättning, %	6,6	6,9	6,6	6,8	9,2
Andel internt rekryterade, %	50	72	63	51	45
Medelantal anställda* i skogsrörelsen	629	612	587	607	626
Medelantal anställda* i staber	107	104	118	114	81
Medelantal anställda* i dotterbolag	272	248	253	297	320

* Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Anställdas fördelning i koncernen

	2011	2010	2009	2008	2007
Andel kvinnor, %*	20,2	19,4	19,4	19,1	17,6
Andel män, %*	79,8	80,6	80,6	80,9	82,4
Antal kvinnor/män i styrelsen**	6/3	6/3	4/4	4/5	4/4
Antal kvinnor/män i koncernledning	4/8	3/6	3/4	3/4	3/5
Andel kvinnliga chefer, %	23	25	21	19	20

* Avser medelantal anställda.

** Valda av årsstämman.

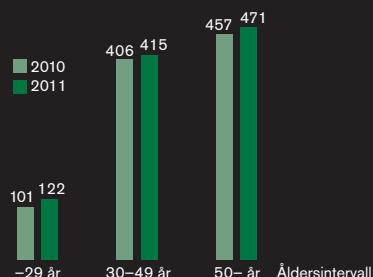
Antal medarbetare* per region (marknadsområde)

Marknadsområde/region	Antal
Bergslagen	184
Norrbottn	141
Götaland	133
Västerbotten	98
Södra Norrland	79
Stockholm	61
Lettland/Litauen	28
Finland	2

* Avser endast tillsvidareanställda.

Anställda inom olika åldersgrupper

Beräknat på medelantal anställda



Personalomsättning 2011

Det totala antalet anställda som slutat sin anställning under året är 48. Personalomsättningen var 6,6 (6,9) procent. Till höger finns uppgifter om personalomsättningens andel, uppdelning mellan kvinnor och män, per marknadsområde och åldersgrupp.

Anställda som slutat	Andel	Kvinnor/män	Per marknadsområde	Per åldersgrupp
48 (57)	48/725* (50/724)	8/40 (7/50)	Bergslagen 10 (6)	<30: 6 (5)
			Götaland 10 (9)	30–50: 19 (25)
			Norrbottn 4 (6)	>50: 23 (27)
			Södra Norrland 6 (5)	
			Stockholm 6 (11)	
			Västerbotten 6 (3)	
			Baltfor 6 (17)	

* "Personalekonomisk redovisning och kalkylering" av Gröjer/Johanson. Lägsta antalet av började eller slutade (72 börjat, 48 slutat) dividerat med antalet anställda i genomsnitt under året. Enbart tillsvidareanställda.

Hälsa och säkerhet

	2011	2010	2009	2008	2007
Tillsvidareanställda (exkl konsulter och egenföretagare)	726	720	721	741	726
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda	1 008	964	958	1 018	1 027
Sjukfrånvaro totalt %	2,0	2,4	2,4	2,9	3,2*
Sjukfrånvaro kvinnor %	2,4	2,5	3,1	3,1	2,3*
Sjukfrånvaro män %	1,9	2,3	2,2	2,9	3,4*
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	41,4	51,2	60,7	57,1	64,9*
Långtidsfriska %**	42,9	40,7	33,3	44,4	50,2*
Anmälda arbetsskador***/1 000 årsverken	6,0****	8,3****	11,5	4,9	6
Totalt antal frånvarodagar pga arbetsskada ****	52	66	256	166	–
Sjukfrånvaro pga arbetsskada %	0,02	0,03	0,10	0,07	–

* Exkl anställda i Sveaskog Baltfor SIA.

** Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

*** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro.

Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter. Vi rapporterar inte olyckor per region, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde.

**** Vid omräkning enligt GRI:s riktlinjer uppgår antalet arbetsskador till 7,2 (7,3).

***** Samtliga frånvarodagar påbörjade inom två dagar efter olycka.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2011	2010
Antal tillsvidareanställda i Sverige	696	692
Antal kollektivanställda kvinnor/män	17/283	13/292
Kvinnors medianlön i relation till mäns (kollektivanställda), %	95	92
Antal tjänstemän kvinnor/män	113/283	110/277
Kvinnors medianlön i relation till mäns (tjänstemän), %	98	95
Antal kvinnor/män	130/566	123/569

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterbolag).

Program för vidareutbildning

Sveaskog erbjuder olika utbildningsprogram för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att företaget ska kunna uppfylla de strategiska målen. Detta innebär också att medarbetarna erbjuds personlig utveckling och möjlighet till ett livslångt lärande.

	Ja	Nej
Interna kurser	×	
Ekonomiska bidrag till extern utbildning	×	
Långledighet enligt gällande lagstiftning	×	
Pensionsplanering för blivande pensionärer	×	(delvis)
Vidareutbildning för de som avser att fortsätta arbeta	×	
Avgångsvederlag	×	
Avgångsvederlag som tar hänsyn till ålder och tjänsteår	×	
Hjälp att hitta nytt arbete	×	
Hjälp att ställa om till arbetsfri tillvaro		×

Om redovisningen

Om vår hållbarhetsredovisning

Sveaskog beskriver hållbarhetsarbetet och redovisar uppfyllelse av ekonomiska, miljömässiga och sociala mål i en hållbarhetsredovisning som publiceras i mars månad varje år. Den är sedan 2008 upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och externt bestyrkt. Därmed följer redovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Vi följer GRI:s riktlinjer och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot våra intressenter, både inom och utanför företaget, för vad vi uppnått i vårt arbete mot en hållbar utveckling. Inom Sveaskog finns en särskild arbetsgrupp, ledd av chefen för miljö och hållbar utveckling, som ansvarar för hållbarhetsrapporteringen. Sveaskogs styrelse avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

2011 års hållbarhetsredovisning uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av PwC. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom merparten av resultatindikatorerna uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2011 samt revisorernas granskningsrapport redovisas på sid 61.

Redovisningens omfattning

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt

framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden och de policies och riktlinjer som vår verksamhet drivs utifrån. De åtaganden vi har genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Som stöd för vilka frågor som är viktigast för Sveaskogs externa och interna intressenter att ta hänsyn till och redovisa utgår vi från en väsentlighetsanalys. Vi har analyserat samtliga av GRI:s resultatindikatorer utifrån hur viktiga de är för arbetet med hållbar utveckling samt vilken kontroll vi har över dem. Analyser av indikatorer med kommentarer finns på sid 56–60. I redovisningen ingår totalt 33 av GRI:s kärnindikatorer och 12 tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade med läshänvisning i GRI-index. Vi redovisar alla GRI:s profilupplysningar.

Avgränsningar

Fram till 2008 års hållbarhetsredovisning innehöll redovisningen i huvudsak uppgifter om skogs rörelsen i Sveaskog Förvaltnings AB. Sedan dess gäller, där inget annat anges, uppgifterna hela Sveaskog, en koncern som vid sidan av skogs rörelsen även inkluderar de helägda dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB, Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Baltfor SIA.

Sågverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings ABs resultat. Sveaskog har en ledamot i Setra Group ABs styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.



GRI G3 index

Förteckningen nedan redogör för Sveaskogs redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och var informationen finns. Vi har använt GRI:s redovisningsprinciper som stöd i besluten om vilka områden och indikatorer som ska redovisas samt för att säkerställa kvaliteten i informationen. Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+. Varje kategori indikatorer inleds med en kommentar och analys. De indikatorer som redovisas är markerade med fet stil i matriserna.

Förklaringar:

S = sida

W = www.sveaskog.se/Om-Sveaskog

(K) = Kärnindikator

(T) = Tilläggsindikator

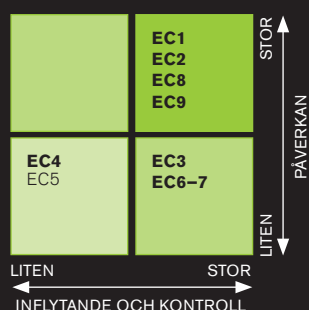
● Helt redovisad ● Delvis redovisad

Rapportens innehåll

1. STRATEGI OCH ANALYS	Läshänvisning	Omfattning
1.1 Uttalande från vd om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi	S 2-3, 34	●
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	S 8-9, 38, 76-78	●
2. ORGANISATIONSPROFIL		
2.1 Organisationens namn	S 63	●
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	S12-23, 26-29	●
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures	S 16, 64, 71-72	●
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	baksida	●
2.5 Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder där viktig verksamhet bedrivs	S 13-14, 16	●
2.6 Ägarstruktur och företagsform	S 4, 64	●
2.7 Marknader som organisationen är verksam på	S 12-13	●
2.8 Organisationens storlek	S 1, 75, 79	●
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur eller ägande	S 71, 100	●
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden	inga	●
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
3.1 Redovisningsperiod	S 54	●
3.2 Datum för publicering av den senaste redovisningen	S 54	●
3.3 Redovisningscykel	S insida, 54	●
3.4 Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	baksida	●
3.5 Processer för definition av innehållet i redovisningen	S 36-37	●
3.6 Redovisningens avgränsning	S 36-37, 54	●
3.7 Eventuella särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	S 36-37, 54-60	●
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures, dotterbolag, hyrda anläggningar, utlokaliserade verksamheter och andra enheter som väsentligt kan påverka jämförbarheten	S 54, se respektive indikator	●
3.9 Beskrivning av mätmetoder och beräkningsunderlag	S 54, se respektive indikator	●
3.10 Förklaring av effekten från förändringar i information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar	S 54, se respektive indikator	●
3.11 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen	S 54, se respektive indikator	●
3.12 Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns	S 56-60	●
3.13 Policy och tillämpning avseende externt bestyrkande	S 54	●
4. STYRNING		
4.1 Redogörelse för organisationens bolagsstyrning inkl kommittéer underställda styrelsen	S 64-67	●
4.2 Styrelseordförandens ställning inom organisationen	S 64-65, 68	●
4.3 Antal styrelseledamöter som är oberoende och/eller inte ingår i företagsledningen	S 64, 68-69	●
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer eller vägledning till styrelsen eller företagsledningen	S 36-37, 64	●

		Läshänvisning	Omfattning
4.5	Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer och organisationens resultat (inklusive sociala och miljömässiga resultat)	S 64, 67, 92-95	●
4.6	Rutiner och processer inom styrelsen för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår	S 64-65, W – Ägarpolicy	●
4.7	Rutiner och processer för att bestämma vilka kvalifikationer och vilken expertis som styrelsemedlemmar bör besitta	S 64-65, W – Ägarpolicy	●
4.8	Internt framtagna affärsidéer eller grundläggande värderingar, uppförandekod och principer för ekonomiskt, miljömässigt och socialt uppträdande, samt hur väl dessa införs i organisationen	S 35, 46, 54	●
4.9	Rutiner och processer i organisationens styrelse för att kontrollera hur organisationen uppmärksammar och hanterar ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilka internationellt överenskomna standarder, uppförandekoder och principer organisationen ansluter sig till och hur dessa följs	S 4, 46, 47-48, 61	●
4.10	Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer, i synnerhet vad gäller ekonomiska, miljömässiga och sociala sådana	S 61, 64-67	●
4.11	Beskrivning av om och hur organisationen tillämpar försiktighetsprincipen	S 35, 40-42	●
4.12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer.	S 35, 40-42, 46, 48	●
4.13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	S 46	●
4.14	Lista över intressentgrupper som organisationen har kontakt med	S 36	●
4.15	Princip för identifiering och urval av intressenter	S 36-37	●
4.16	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter, inklusive hur ofta och typ av kontakter	S 36-37	●
4.17	Viktiga frågor som har lyfts via kommunikationen med intressenter, hur organisationen har hanterat dessa områden och frågor, samt hur de påverkat redovisningen	S 36-37	●

EKONOMISKA RESULTATINDIKATORER – Ekonomisk påverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är det av största vikt att företaget är lönsamt, har möjlighet att ge utdelning, att betala skatt samt att vara en bra och trygg arbetsgivare (EC1). Klimatförändringen innebär stora risker och möjligheter för en skogsägare (EC2).

Sveaskog gör inga investeringar för allmänhetens nytta. Investeringar sker på kommersiell basis i syfte att stärka affärer och varumärke. Satsningar i vägar, ekoparker och på informationsmaterial har även ett värde för allmänheten genom möjligheter till friluftsliv (EC8). Vår verksamhet är spridd över hela landet och indirekt bidrar Sveaskog till arbetstillfällen, ofta i glesbygd (EC9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskog har omfattande avsättningar för pensioner samt betalar månatliga premier. Avsättningarna regleras av svensk lag, kollektivavtal samt särskilda avtal. För närmare redovisning av EC3 läs not 23 på sid 103. Sveaskog använder entreprenörer för skoglig verksamhet och huvuddelen av entreprenörerna är lokala, vilket innebär att Sveaskog är en viktig uppdragsgivare lokalt. Vi lade under 2011 ut skogliga uppdrag till entreprenörer om

cirka 136-217 MSEK per marknadsområde, totalt för året cirka 898 MSEK (EC6). Som en följd av att vår verksamhet är geografiskt spridd anställer vi personer som bor i närområdet. Även ledande befattningshavare har lokal anknytning, vilket stärker kontakter med lokalsamhällen och ökar förmågan att förstå lokala behov. Av koncernledningen var 2011 åtta befattningshavare stationerade i Stockholm, tre i norra Sverige och en i södra Sverige. Sveaskog har i det närmaste 100 procents lokal anställning och allmän praxis styr dessa rutiner (EC7).

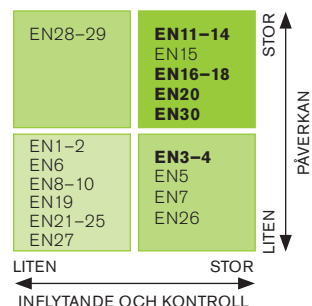
LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Sveaskog är ägt av svenska staten, drivs affärsmässigt och styrs av bolagsordningen. Vi har stöd från offentlig sektor (EC4) i form av vägbidrag vilka redovisas i not 1, rubrik Intäkter – statliga stöd sid 88 samt EU-bidrag för naturvårdsinsatser, som för 2011 uppgick till cirka 5 MSEK. Transaktioner med staten, exempelvis markförsäljningar, redovisas i not 3 sid 92. EC5 är inte väsentlig att redovisa eftersom lönerna i Sveaskog styrs av kollektivavtal i Sverige. I Baltikum tillämpas enskilda löneavtal, men samtliga är långt utöver nivåer för levnadslön.

		Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen			
	Mål och målluppfyllande	S 6-8, 38-39, 71	●
	Policy	S 35, 39, not 28, W	●
	Övrig information	S 35, 71-75	●
Ekonomiska resultat			
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (K)	S 38-39	●
EC2	Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen. (K)	S 38, 76-78	●
EC3	Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden (K)	S 103, ovan	●
EC4	Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn (K)	S 88, 92, ovan	●
Marknadsnärvaro			
EC6	Policy och praxis samt andelen utgifter som betalas till lokala leverantörer på väsentliga verksamhetsplatser (K)	S 38-39, 46, 48, ovan	●
EC7	Rutiner för lokalanställning och andelen av ledande befattningshavare som anställts lokalt där organisationen har betydande verksamhet (K)	ovan	●

	Läshänvisning	Omfattning
Indirekt ekonomisk påverkan		
EC8 Utveckling och påverkan av investeringar i infrastruktur och tjänster (K)	S 39	●
EC9 Förståelse om och beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter (T)	S 38–39, 46–47	●

MILJÖMÄSSIGA RESULTATINDIKATORER – Miljöpåverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är bevarande av biologisk mångfald en viktig fråga (EN11–14). En stor mängd arter, varav flera rödlistade, har livsmiljöer på våra marker. Arbete med att inventera rödlistade arter på våra marker har påbörjats, men vi redovisar inte EN15. Avverkning och transporter innebär utsläpp av växthusgaser och andra föroreningar, se sid 43–45 för redovisning (EN16–17, EN20). Vi arbetar för att minska våra utsläpp från verksamheten, se sid 43–45 för redovisning (EN18).

Åtgärder för miljöskydd och projekt för att återställa miljö- och naturvärden innebär stora kostnader. Vi ser vårt naturvårdsarbete som en investering. En grov sammanställning där löner, certifieringskostnader, naturvårdande skötsel, restaurerande vattenvård, ekoparker och naturvårdsbränning ingår, ger en kostnad om 31,3 MSEK (22,8) för 2011 (EN30).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Vi redovisar vår energianvändning (EN3–4), se sid 45. EN5 (minskad energianvändning genom sparande och effektivitetsförbättringar) och EN7 (initiativ för att minska indirekt energianvändning och uppnådda resultat) kan bli aktuella att redovisa senare. Åtgärder för att minska miljöpåverkan, EN26, redovisas inte eftersom vår miljöpåverkan inte kan härledas till specifik produkt.

STOR PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

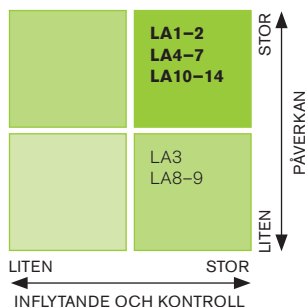
Vi har inga betydande böter och sanktioner för överträdelser mot miljölagstiftning och redovisar inte EN28. Sveaskog har inte uppföljning av exempelvis medarbetares resor till och från arbetet samt aspekter som buller och redovisar inte EN29.

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen tillverkning, vilket innebär att materialanvändning och frågor om återvinning, EN1 och EN2, inte är relevanta och inte redovisas. EN6 är inte tillämplig på Sveaskogs produkter och redovisas inte. Sveaskog har inte utsläpp av ozonnedbrytande ämnen och därför är inte EN19 väsentlig att redovisa. Skogen är viktig för rening av vatten, däremot har vi ingen omfattande vattenförbrukning eller utsläpp till vatten och indikatorerna EN8, EN9, EN10, EN21, EN25 är inte väsentliga att redovisa. Vatten till våra växthus tas från närliggande dammar, där vattenanvändningen bidrar positivt till att reglera vattennivån. Avfall och spill från skogsverksamheten är liten och indikatorerna EN22, EN23 och EN24 är inte väsentliga att redovisa. Avfall och spill från skogsverksamheten kan inte heller härledas till specifik produkt och EN27 bedöms inte väsentlig att redovisa.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 6–7, 9, 27, 40–45	●
Policy	S 35, 41, W	●
Organisationsansvar	S 35, 41, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 40	●
Övervakning och uppföljning	S 35, 40–45	●
Övrig information	S 74–78	●
Energi		
EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla (K)	S 45	●
EN4 Indirekt energianvändning per primär energikälla (K)	S 45	●
Biologisk mångfald		
EN11 Lokalisering och storlek av ägd, hyrd och brukad mark, i eller intill skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden. (K)	S 24, 27, 41–42, W	●
EN12 Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden (K)	S 24, 40–42	●
EN13 Skyddade eller restaurerade miljöer (T)	S 24, 40–42, W	●
EN14 Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan på den biologiska mångfalden (T)	S 24, 27, 40–42	●
Utsläpp till luft och vatten samt avfall		
EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 43–45	●
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 43–45	●
EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning (T)	S 11, 22–23, 43–45	●
EN20 NOx, SOx samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ (K)	S 45	●
Övergripande		
EN30 Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd per typ (T)	ovan	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Arbetsförhållanden och arbetsvillkor



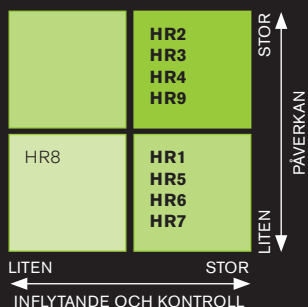
STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Frågor kring medarbetare, arbetsrätt, arbetsmiljö, med-
inflytande och kompetensutveckling är viktiga för Sveaskog
(LA1–2, LA4–7 samt LA10–12). Vi har ingen rutinmässig
rapportering av antal timmar som konsulter och egenföre-
tagare arbetar för Sveaskogs räkning och grupperna ingår
inte i vår redovisning av LA-indikatorerna. När det gäller
betydande organisationsförändringar i verksamheten har
vi ingen minsta varseltid angiven (LA5), varken i lag eller i
kollektivavtal. Vi jobbar istället efter principerna i MBL.
I Sverige är alla medarbetare representerade i skydds-
kommittéer. Inom dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA
bedrivs arbetet med stöd av en arbetsmiljökonsult, dock
utifrån samma arbetsmiljömål som gäller i övriga koncer-
nen. Andelen representerade i skyddskommittéer är över
75 procent (LA6).

Sveaskog arbetar strategiskt med mångfalds- och
jämsköldhetsfrågor (LA13–14), dock har vi inte på
grund av aktuell lagstiftning möjlighet att följa upp och
mäta resultatet av alla delar av mångfaldsarbetet.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Förmåner omfattar alla anställda och LA3 redovisas inte.
Det finns begränsade sjukdomsrisker för Sveaskogs
medarbetare, och indikatorn LA8 som tar upp områden
som utbildning, stöd och riskhantering för medarbetare
och familjer vid allvarliga sjukdomar, är inte väsentlig att
redovisa. I lag och kollektivavtal regleras systematiskt
arbetsmiljöarbete och därför är inte LA9 relevant att
redovisa.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 9, 35, 49-53	●
Policy	S 35, 49, W	●
Organisationsansvar	S 35, 49, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 49-53	●
Övervakning och uppföljning	S 35-37, 49	●
Övrig information	S 75-78, 94-95	●
Anställning		
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, -villkor och region (K)	S 52, 94-95	●
LA2 Totalt antal anställda som slutat, personalomsättning per ålder, kön, region (K)	S 50, 53	●
Relationer mellan anställda och ledning		
LA4 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal (K)	S 49	●
LA5 Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal. (K)	ovan	●
Hälsa och säkerhet i arbetet		
LA6 Andel av personalstyrkan (i procent) som är representerad i formella och för ledning och personal gemensamma kommittéer för hälsa och säkerhet (T)	S 50-51, ovan	●
LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor (K)	S 53, S 94-95	●
Utbildning		
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier. (K)	S 50	●
LA11 Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut. (T)	S 53	●
LA12 Andel anställda (i procent) som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling (T)	S 49	●
Mångfald och jämsköldhet		
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer. (K)	S 52, 68-69, 70, 94-95, ovan	●
LA14 Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per personalkategori. (K)	S 53	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Mänskliga rättigheter



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Vår produktion och skogsskötsel sköts till stor del av entreprenörer. Vi ställer långtgående krav på miljö och sociala frågor och följer upp kraven. För ramavtalsleverantörer gäller våra CSR-krav. En uppföljande granskning med platsbesök gjordes under året (2 procent) (HR2). Utbildning i policies och riktlinjer är viktigt och sker vid organiserade utbildningstillfällen. Under året har 17 procent av våra medarbetare deltagit i utbildning kring mänskliga rättigheter. Uppskattningsvis 200 personalutbildningstimmar har ägnats åt frågorna (HR3). Antal fall av diskriminering följs upp årligen (HR4). På våra marker finns rennärings- och Sveaskog samråder enligt skogsvårdslag och FSC®-åtagande med rennärings- inför skogsvårds-åtgärder (HR9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

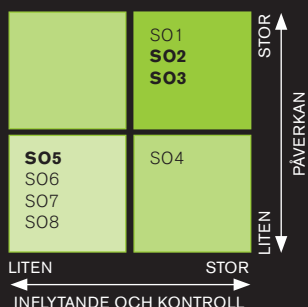
Investeringar görs i liten utsträckning utanför Sverige och risken för negativ påverkan är därmed liten. Satsningar i Sverige är exempelvis i infrastruktur och FoU-projekt. Vi ställer krav i leverantörskedjan och stödjer oss på vår Uppförandekod och våra CSR-krav (HR1). Vi stödjer Global Compact och redovisar hur vi konkretiserar och följer principerna om mänskliga rättigheter (HR5–7).

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen säkerhetspersonal och det är inte relevant att redovisa HR8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 9, 46–48	●
Policy	S 35, 46, 49, W	●
Organisationsansvar	S 35, 46, 49, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 46–48	●
Övervakning och uppföljning	S 36–37, 46–49	●
Övrig information	S 76–78	●
Investerings- och upphandlingsrutiner		
HR1 Procentuell andel och antal betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har genomgått en granskning av hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 48	●
HR2 Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 46–48, ovan	●
HR3 Totalt antal personalutbildningstimmar som ägnats åt utbildning policyer och rutiner för mänskliga rättigheter, som är relevanta för verksamheten, samt den procentuella andelen av de anställda som genomgått sådan utbildning (T)	S 46, ovan	●
Icke-diskriminering		
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder (K)	S 52	●
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal		
HR5 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade (K)	S 48	●
Barnarbete		
HR6 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för barnarbete (K)	S 48	●
Tvångsarbete		
HR7 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete (K)	S 48	●
Ursprungsbefolkningars rättigheter		
HR9 Totalt antal fall av kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter (T)	S 48	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Organisationens roll i samhället



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs verksamhet påverkar såväl lokalsamhället som andra näringar. Huvuddelen av verksamheten finns i glesbygd där behovet av arbetstillfällen är stort och Sveaskog är en betydande arbetsgivare samt en viktig del av lokalt näringsliv. Studier visar att vår verksamhet har betydande påverkan på indirekt sysselsättning och redovisar inte SO1. Korruption är ett hot mot fri konkurrens och Sveaskog tar avstånd från korruption, mutor och bestickning i vår uppförandekod och arbetar med riskanalys av

våra affärsenheter (SO2). Ett verktyg att förhindra korruption är att utbilda våra medarbetare i uppförandekoden. En uppskattning gjord efter en genomgång av deltagarförteckningar vid olika utbildningstillfällen är att 17 procent av våra medarbetare under året har genomgått utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption (SO3).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskog har under året inte haft incidenter kopplade till korruption och redovisar inte SO4.

>>

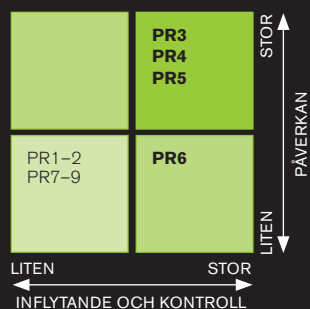
LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog deltar i den svenska politiska beslutsprocessen som remissinstans. Under 2011 har Sveaskog bland annat svarat på remisser om Förslag på ändringar av föreskrifter och allmänna råd till 29§ skogsvårdslagen samt Rovdjursutredningens delbetänkande SOU 2011_37 (SO5). Vi är medlemmar i Eustafor, en intresseorganisation baserad i

Bryssel bestående av europeiska skogsägare. Vi ger inte bidrag eller gåvor till politiska partier eller liknande och redovisar inte SO6. Våra sponsringssamarbeten styrs av riktlinjer. Sveaskog har inte utfört handlingar som kan anses konkurrenshämmande eller lagbrott som innebär böter och redovisar varken SO7 eller SO8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 9, 38, 46-48	●
Policy	S 35, 46, W	●
Organisationsansvar	S 35, 46, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 46-48, 59	●
Övervakning och uppföljning	S 36-37, 46-48	●
Övrig information	S 76-78	●
Samhälle		
SO2 Affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption (K)	S 48, 59	●
SO3 Procentandel av de anställda om genomgått utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption (K)	S 46, 59	●
SO5 Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying (K)	ovan	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Produktansvar



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs skog är certifierad enligt svensk FSC®-standard. Råvara, exempelvis den träråvara vi importerar, får inte komma från kontroversiella källor enligt FSC®:s definitioner och vi har två spårbarhetscertifikat (PR3 och PR4). Sveaskog har rutiner för att utvärdera och behålla kundnöjdhet, bland annat kundundersökning och affärsutvecklingssamtal (PR5).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskogs informationsverksamhet, marknadskommunikation och sponsring styrs av informationspolicy, riktlinjer för sponsring samt FSC®:s grafiska manual. I samband med varumärkesrevisioner, FSC®-revisioner samt översyn av sponsringssamarbeten följs efterlevnaden upp (PR6).

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Indikatorerna PR1 och PR2 är inte väsentliga att redovisa, eftersom våra produkter, träråvara, inte har den typ av påverkan som indikatorerna syftar till. Sveaskogs marknadsföring och marknadskommunikation följer gällande regelverk och vi redovisar inte PR7. Vi är måna om våra kunders integritet och får inga klagomål som gäller integritetsfrågor eller förlust av data. PR8 redovisas inte. Sveaskog har inte fått böter för brott mot lagar som gäller tillhandahållande och användning av produkter och tjänster och redovisar inte PR9.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 6-7, 9, 40-42	●
Policy	S 35, 40, W	●
Organisationsansvar	S 35, 40, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 34, 40-42	●
Övervakning och uppföljning	S 36-37, 40-42	●
Övrig information	insida, S 76-78	●
Märkning av produkter och tjänster		
PR3 Typ av produkt och tjänsteinformation som krävs enligt rutinerna (K)	insida, S 40-42	●
PR4 Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder för information om och märkning av produkter och tjänster inte följts (T)	S 40-42	●
PR5 Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar (T)	S 9, 37	●
PR6 Program för efterlevnad av lagar, standarder och frivilliga koder för marknadskommunikation, inklusive marknadsföring, PR och sponsring (K).	S 35, 47, ovan	●

Styrelsens underskrift

Undertecknade avger härmed Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning för 2011. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Stockholm den 15 mars 2012

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Marianne Förander
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Elisabeth Nilsson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Sture Persson
Arbetslagarrepresentant

Eva-Lisa Lindvall
Arbetslagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Revisorsrapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska innehållet i avsnittet "Hållbarhetsredovisning" på sidorna 33–60 i Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning 2011. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningssåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningssåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt

de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl a omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för Sveaskogs organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- överbäggande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid överbäggande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 15 mars 2012

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far
PricewaterhouseCoopers AB

**Leveranssäkerhet
på nya sätt.**



**Vi föredrar tåg framför
bil eftersom naturen
gör detsamma.**

**W
SVEASKOG**

Årsredovisning

Sveaskog AB (publ) med organisationsnummer 556558-0031 är ett aktiebolag med säte i Kalix. Denna årsredovisning och koncernredovisning för 2011 avges av styrelsen och verkställande direktören och föreläggs för ordinarie årsstämma den 26 april 2012 för godkännande.

Innehåll

	64	Bolagsstyrningsrapport
	68	Styrelse
	70	Koncernledning
	71	Förvaltningsberättelse
	76	Risk- och känslighetsanalys
	79	Flerårsöversikt
	80	Koncernens resultaträkning
	81	Koncernens balansräkning
	82	Koncernens förändringar i eget kapital
	83	Koncernens kassaflödesanalys
	84	Moderbolaget
Not 1	86	Redovisningsprinciper
Not 2	92	Uppgifter om moderbolaget
Not 3	92	Transaktioner med närstående
Not 4	93	Intäkternas fördelning
Not 5	93	Övriga rörelseintäkter
Not 6	93	Övriga externa kostnader
Not 7	94	Leasingavtal
Not 8	94	Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro
Not 9	96	Avskrivningar enligt plan
Not 10	96	Finansiella intäkter och kostnader
Not 11	97	Skatter
Not 12	97	Ej kassaflödespåverkande poster
Not 13	98	Immateriella anläggningstillgångar, koncernen
Not 14	98	Materiella anläggningstillgångar
Not 15	99	Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark
Not 16	100	Aktier och andelar
Not 17	101	Långfristiga fordringar
Not 18	101	Varulager
Not 19	101	Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar
Not 20	102	Likvida medel
Not 21	102	Eget kapital
Not 22	102	Räntebärande skulder
Not 23	103	Avsättningar för pensioner
Not 24	104	Ej räntebärande skulder
Not 25	104	Övriga avsättningar
Not 26	104	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Not 27	105	Upplysningar om kategorier av finansiella instrument
Not 28	105	Finansiella risker
Not 29	107	Viktiga uppskattningar och bedömningar
Not 30	107	Viktiga händelser efter 2011 års utgång
	108	Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Kodens, men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Kodens när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs under rubrikerna nedan. Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte.

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande. Sveaskogs bolagsstyrning sammanfattas nedan.

Arbetet för att bedriva ett långsiktigt hållbart skogsbruk är en viktig och naturlig del av Sveaskogs verksamhet och styrning. I den separata hållbarhetsredovisningen ges en närmare beskrivning av hur Sveaskog arbetar inom detta område.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Sveaskog AB ägde rum den 28 april 2011 i Konsert- huset, Grönewaldsalen, Stockholm. Riksdagsledamöter har enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande och särskild bestämmelse i bolagsordningen rätt att närvara vid Sveaskogs bolagsstämmor. Stämman var dessutom öppen för allmän- heten och drygt 80 personer deltog. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2012 äger rum den 26 april i Stockholm.

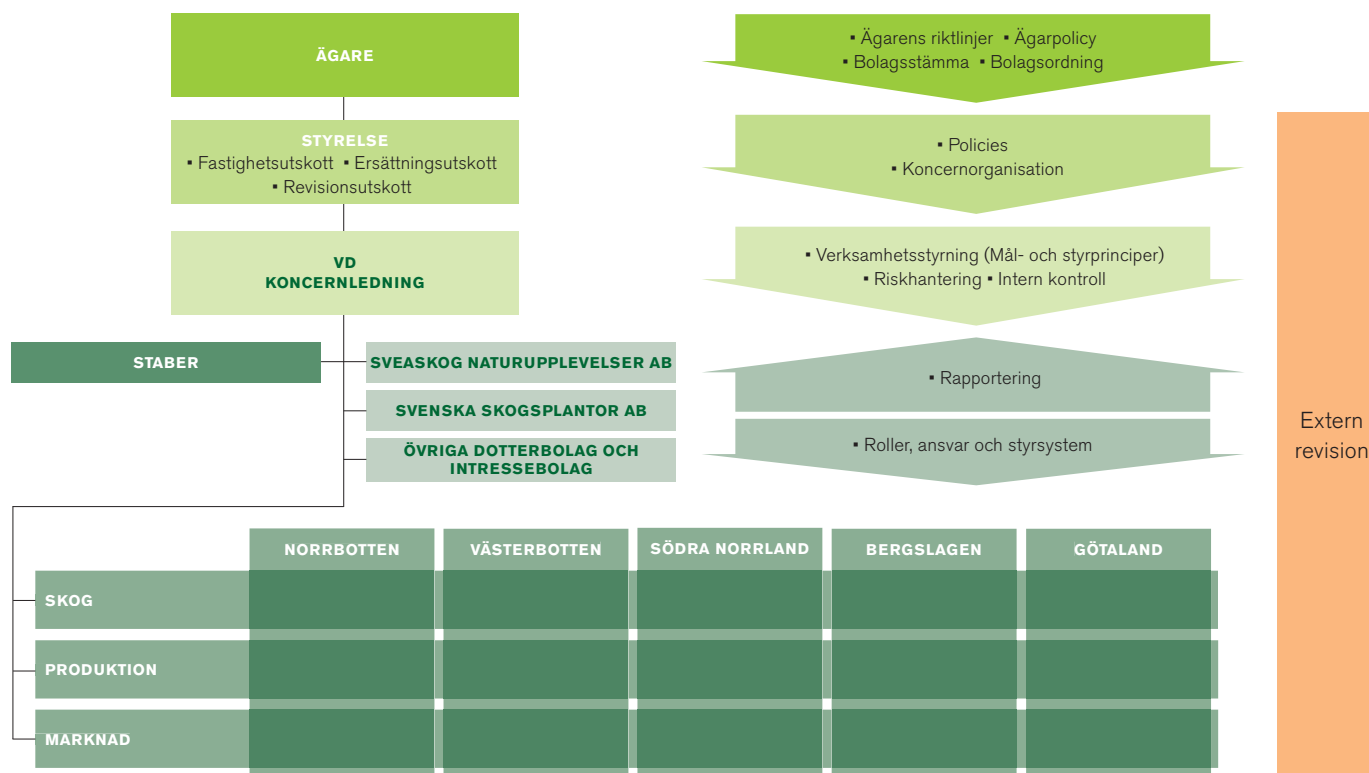
NOMINERINGSPROCESSEN

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gäller nedanstående principer för statligt ägda bolag som inte är marknadsnoterade. Principerna ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Nominering av styrelse

För dessa bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Nomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartemen- tet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Enheten för statligt ägande tar också fram förslag på styrelse- ordförande och ordförande vid årsstämman.

Organisation och styrning 2011



Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Finansdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning har följt arbetet med upphandlingen. Revisorerna utses, efter ändring av aktiebolagslagen som trätt i kraft 2010, på mandatperioder om ett år. Ett revisorsuppdrag som har getts före ikraftträdandet av ändringen består till utgången av mandattiden. Senaste val av revisorer gjordes vid Sveaskogs årsstämma 2008 på en mandatperiod om fyra år. Detta innebär att val av revisorer kommer att ske på årsstämman 2012. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på företagets hemsida.

STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden å styrelsens vägnar ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen har inte bemyndigats av årsstämman att besluta att företaget ska ge ut nya aktier. Under verksamhetsåret 2011 har styrelsen haft elva protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 68–69.

Under året har styrelsen, förutom att behandla stående punkter på dagordningen, tagit beslut att föreslå årsstämman nya ekonomiska mål för företaget, beslutat att tillföra ett aktieägartillskott till Ersättningsmark i Sverige AB om 100 miljoner kronor, beslutat att förvärva det mekaniska snytbaggesskyddet MultiPro, vilket kompletterar det av Sveaskog ägda snytbaggesskyddet Conniflex samt slutfört rekryteringsprocessen för ny VD i Sveaskog. Styrelsen har också ingående diskuterat värderingsmodellen för växande skog, effekter av olika bedömningar och en känslighetsanalys.

Styrelsen har vidare särskilt följt det arbete med att sälja Setra Group AB som inleddes under 2010. Med anledning av rådande konjunkturläge beslutade huvudägarna i Setra Group AB i början av 2011 att den fortsatta försäljningsprocessen avseende bolaget ska ske i modifierad form. Fram till dess att en avyttring sker arbetar Sveaskog inom ramen för sitt delägarande för att bolaget ska utvecklas

och stärka sin konkurrenskraft. Målsättningen att på sikt avyttra Sveaskogs aktier i Setra Group AB kvarstår.

Under styrelsens strategimöte diskuterades ingående Sveaskogs affärsplan och strategiska karta, vilken innehåller de olika delkomponenter som ska leda till att företaget uppnår de nya ekonomiska målen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott: ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Anna-Stina Nordmark Nilsson. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft två möten 2011. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Mats G Ringesten.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker.

Revisionsutskottet har haft åtta protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid fyra.

I revisionsutskottet ingår Anna-Stina Nordmark Nilsson, Marianne Förander och Sture Persson. Under året har utskottet särskilt berett arbetet med att kvalitetssäkra värderingsmodellen för växande skog, företagets processer för fastighetsredovisning, upphandlingen av nya revisorer samt aktuella bolagsstyrningsfrågor. Även företagets arbete med att säkerställa en god IT-säkerhet har behandlats.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärf, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning.

Fastighetsutskottet har haft fem möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall. Under året har utskottet särskilt berett frågan om en reviderad policy för markförsäljning enligt ägaruppdrag.

Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har nio ledamöter valda av årsstämman, varav sex kvinnor och tre män, samt två arbetstagarrepresentanter och suppleanter till dessa.

Styrelsen

Styrelsen består av ordförande Göran Persson, ledamöterna Eva Färnstrand, Marianne Förander, Thomas Hahn, Carina Håkansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Elisabeth Nilsson, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Per Eriksson och Kurt Larsson som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidan 68–69.

Vid årsstämman 2011 omvaldes Göran Persson till ordförande och samtliga styrelseledamöter omvaldes.

Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om cirka 1,6 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 på sid 95. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2011

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur;

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning,

intern kontroll, finansiell rapportering och revision inför styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom policies och riktlinjer.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering.

En ekonomihandbok där de huvudsakliga ekonomiska processerna beskrivs har producerats under 2010. Under 2011 har ekonomihandboken kompletterats. Sedan 2010 återfinns ekonomihandboken på Sveaskogs intranät.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av växande skog, lagervärdering, periodiseringar samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som vd lämnar.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av företagets tillämpade process för riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

REVISION

Revisorerna har till uppgift att å aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2008 utsågs intill utgången av årsstämman 2012 som revisorer Mikael Eriksson och Martin Johansson, båda auktoriserade revisorer vid PwC. Riksrevisionen har därutöver förordnat auktoriserade revisorn Filip Cassel att vara revisor i företaget till och med årsstämman 2012. Som suppleant för Filip Cassel har för tiden från årsstämman 2010 till och med årsstämman 2012 förordnats auktoriserade revisorn Agneta Bergman. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6 på sid 93.

Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskogs organisation har under 2011 byggt på en sammanhållen skogsrörelse med tre huvudprocesser – Marknad, Produktion och Skog som verkat i fem marknadsområden; Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. Huvudorterna i de fem marknadsområdena har varit Kalix, Lycksele, Östersund, Örebro och

Växjö. Från första kvartalet 2012 har Sveaskog infört en ny organisation där skogsrörelsen bedrivs i tre marknadsområden; Nord, Mitt och Syd.

Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Under senare delen av 2011 har koncernledningen utöver vd bestått av cheferna för staberna Ekonomi och Finans, Information, Juridik, Miljö och hållbar utveckling, Personal, IT, Forskning och Utveckling, Affärsutveckling samt huvudprocesserna Skog, Produktion och Marknad. Genom den nya organisation som införs från första kvartalet 2012 består koncernledningen utöver vd av CFO, de tre marknadsområdescheferna, chefen för affärsområde Fastigheter, vd i Svenska Skogsplanter AB, cheferna för staberna Information och Personal samt Skog. Vd-assistent är sekreterare för koncernledningen. Fördelningen mellan män och kvinnor är tre kvinnor och sju män. Koncernledning, se sid 70.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 på sid 94–96.

Styrelse

På årsstämman valda styrelseledamöter

Göran Persson,

Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11, EU 2 av 2 och FU 5 av 5.

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Profilgruppen AB och styrelseledamot i Indutrade. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City och Schibsted Tryck. Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11.

Marianne Förander

Född 1967, invald 2010. Civilekonom vid Stockholms Universitet. Executive Director Ernst & Young AB, tidigare Ämnesråd/investment manager på Finansdepartementet, Enheten för statligt ägande. Ledamot i styrelsen för Akademiska Hus AB. Tidigare tf enhetschef Näringsdepartementet, Enheten för statligt ägande, departementssekreterare och kansliråd på Finansdepartementet, revisor BDO Feinstein Revision samt revisor på Peters & Co Revision. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11 och RU 8 av 8.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment. Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11.

Carina Håkansson

Född 1961, invald 2010. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Vd/koncernchef för Dala Kraft. Ledamot i styrelsen för Dala Vind AB. Har även verkat som vd för Stora Enso Skog, skogsförvaltare/regionchef samt informationschef för Stora Enso Skog. Tidigare ordförande för Sydved, ordförande för SLA:s Skogssektion, ledamot i Stora Enso AB samt Skogsindustriernas Skogskommitté. Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11.

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet och Almi Stockholm AB, ledamot i Finansinspektionen, Sveriges Radio AB, Pocketstället AB, NAXS Nordic Access Buyout Fund, Rieber & Son ASA, The Forest Company Limited och Vectura Consulting AB samt Vitec AB. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 9 av 11 och FU 5 av 5.

Elisabeth Nilsson

Född 1953, invald 2010. Bergsingenjör vid Luleå tekniska universitet. Landshövding i Östergötland. Ledamot i styrelsen för Outokumpu Oy, och ordförande för Göta Kanalbolaget. Ledamot i Kungliga ingenjörsveten-



Göran Persson

Eva Färnstrand

skapsakademien IVA. Ordförande för Tåkerfonden, Övralidsstiftelsen, Risbergiska donationsfonden. Tidigare ledamot i styrelsen för Sjöfartsverket, 4:e AP-fonden, Euromaint, Swerea, ordförande i Business Europe's Miljöråd, ordförande för CHC vid Luleå tekniska universitet, stiftelsen Mefos, ledamot Eurofers styrelse, vd för Jernkontoret, enhetschef för avd Metallurgi och medlem i företagsledningen på SSAB Oxelösund, vd för SSAB Merox, samt chef för Miljö och Arbetsmiljö, SSAB Oxelösund. Ledamot i Globaliseringsrådet 2007–2009. Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11.

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Fd vd för Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör i Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Vice ordförande i Svenska Kraftnät, ledamot i Feelgood AB (publ), Diös Fastigheter AB, Goodtech ASA (publ), Softronic AB (publ). Har alltsedan mitten av 1990-talet haft en rad styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer. Ordförande i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 9 av 11 och RU 8 av 8.

Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Senior Partner Neuman & Nydahl 1996–2011. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bl a V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Ledamot i ersättningsutskottet (EU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11, EU 2 av 2.

Arbetsstagarrepresentanter

Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 11 av 11 och FU 4 av 5.

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU). Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 10 av 11 och RU 8 av 8.



Mats G Ringesten

Birgitta Johansson-Hedberg

Carina Håkansson



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Eva-Lisa Lindvall

Per-Olof Wedin, vd (ingår ej i styrelsen)

Elisabeth Nilsson

Per Eriksson



Thomas Hahn

Marianne Förander



Kurt Larsson

Sture Persson

Per Eriksson

Född 1966, invald 2010. Suppleant, Sl. Affärsansvarig Fastighetsutveckling. Närvaro vid styrelsemöten under 2010: 6 av 11.

Kurt Larsson

Född 1952, invald 2003. Suppleant, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Närvaro vid styrelsemöten under 2011: 10 av 11.

Revisorer

Mikael Eriksson född 1955, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Martin Johansson född 1967, vald 2008. Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Filip Cassel född 1947, förordnad 2004. Auktoriserad revisor, Riksrevisionen.

Koncernledning

Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef.
Född 1955.
Anställd sedan 2011.
Civilingenjör Maskin, KTH.
Tidigare vd för Svevia, fd Vägverket Produktion, chef Stora Enso affärsområde Obestruket Magasinspapper och Massa samt chef Stora Enso enheten Transport och Distribution.
Vd Grycksbo Pappersbruk.
Samt tidigare chefsbefattningar SCA och Modo.

Linda Andersson

Chef stab Information/
varumärke
Född 1971.
Anställd sedan 2004.

Karin Ericsson

Chef stab Personal.
Född 1956.
Anställd sedan 2001.

Fredrik Klang

Chef marknadsområde Syd
Född 1970.
Anställd sedan 2000.

Per Matses

CFO*
Född 1958.
Anställd sedan 2010.

Tommy Nilsson

Chef marknadsområde Nord
Född 1954.
Anställd sedan 1999.

Jens Otterstedt

Chef affärsområde Fastigheter
Född 1967.
Anställd sedan 2008.

Lena Sammeli-Johansson

Vd Svenska Skogsplanter AB
Född 1959.
Anställd sedan 1985.

Herman Sundqvist

Chef stab Skog
Född 1963.
Anställd sedan 1994.

Hans Welff

Chef marknadsområde Mitt
Född 1958.
Anställd sedan 1990.

Nina Arkeberg, vd-assistent, administrerar och deltar i koncernledningens möten.

Sveaskogs koncernledning bestod under perioden 1 januari – 1 oktober av Gunnar Olofsson, vd och koncernchef, Linda Andersson, chef stab Information, Solveig Aspholm, chef stab Juridik, Karin Ericsson, chef stab Personal, Olof Johansson, chef stab Miljö och hållbar utveckling, Per Matses, CFO och chef för stab Ekonomi/Finans, Tommy Nilsson, produktionschef, Patric Selin, marknadschef samt Herman Sundqvist, skogschef.

Per-Olof Wedin tillträdde som ny vd 10 oktober och från och med det datumet och till och med den 18 januari hade Sveaskog en interimistisk koncernledning bestående av koncernledning enligt ovan samt Ann-Britt Edfast, chef stab FoU, Andreas Lidfelt, chef stab IT och Jens Otterstedt, chef stab Affärsutveckling.

* CFO svarar för funktionerna ekonomi, inköp, juridik, IT, FoU samt även affärsutveckling och miljö.



Per-Olof Wedin



Linda Andersson



Karin Ericsson



Fredrik Klang



Per Matses



Tommy Nilsson



Jens Otterstedt



Lena Sammeli-Johansson



Herman Sundqvist



Hans Welff

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2011.

Verksamhet och organisation

Sveaskog är Sveriges ledande skogsföretag. Verksamheten bestod under 2011 utöver skogsrörelsen av dotterbolagen Sveaskog Naturupplevelser AB och Svenska Skogsplantor AB samt ett antal mindre dotterbolag, och koncerngemensamma staber. Sveaskog innehar också andelar i vissa intressebolag där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största.

Sveaskog har inom skogsrörelsen verkat i en processinriktad organisation bestående av tre huvudprocesser; Marknad, Produktion och Skog. Verksamheten har under året varit indelad i fem marknadsområden; Norrbotten, Västerbotten, Södra Norrland, Bergslagen och Götaland. I januari 2012 beslutades om en ny organisation som kommer att gälla från och med 1 april 2012.

VIKTIGA HÄNDELSE 2011

Lägre rörelseresultat

Under året har den internationella konjunkturen avmattats vilket har inneburit en något minskad efterfrågan från Sveaskogs kunder och successivt fallande priser. Den totala försäljningsvolymen minskade med cirka sex procent. Det operativa rörelseresultatet försämrades från 1 280 MSEK till 1 085 MSEK.

Värdering av växande skog

Sveaskogs tillgångar utgörs till en väsentlig del av skogsmark och växande skog. Den växande skogen marknadsvärderas i koncernbalansräkningen enligt IAS 41. Under 2011 har en översyn skett av modellen avseende beräkning av produktionskostnaderna. Detta har medfört att värdeökningen på den växande skogen är lägre än föregående år.

Utdelning av 100 000 hektar

I samband med att riksdagen i juni 2010 beslutade om ett förändrat uppdrag för Sveaskog bemyndigade också riksdagen regeringen att överföra fastigheter med en sammanlagd areal om högst 100 000 hektar produktiv skogsmark från Sveaskog AB till staten genom utdelning av fastigheter eller av aktier i ett av Sveaskog AB ägt dotterbolag. I december 2010 överförde Sveaskog de aktuella fastigheterna till ett särskilt dotterbolag, Ersättningsmark i Sverige AB. Vid årsstämman har aktierna i Ersättningsmark i Sverige AB utdelats till staten.

Nya ekonomiska mål

Vid årsstämman i april beslutades om nya mål för Sveaskog. Målen avser direktavkastning, avkastning på eget kapital, soliditet samt mål för utdelning.

Setra Group AB

Under året sålde LRF sina aktier i Setra Group AB till Mellanskog. Setra Group AB har numera två huvudägare; Sveaskog (50 procent av aktierna) och Mellanskog (48,96 procent).

Till följd av en försvagad konjunktur minskade Setras resultat i förhållande till 2010.

Ny vd

Sveaskog har under året rekryterat en ny vd. I oktober 2011 tillträdde Per-Olof Wedin som vd och Gunnar Olofsson lämnade sin befattning vid samma tidpunkt.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

En ny koncernledning för Sveaskog utnämndes från och med 19 januari 2012 och en ny organisation kommer att träda i kraft från och med 1 april 2012.

EKONOMISKA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Mål	2011	2010
Direktavkastning, %	>5	4,4	5,4
Avkastning eget kapital, %	>7	4,7	11,0
Soliditet, %	35–40	54	55

MARKNAD

Trämekanisk industri

Trots att tillgången till statistik saknas är det vår bedömning att det andra halvåret 2011, för den globala sågverkssektorn, har inneburit en försvagad marknad. Rapporter från industrin indikerar lägre produktion och fallande sågtimmerpriser på de flesta stora marknader.

Som helhet har efterfrågan och priserna på sågtimmer i Sverige varit relativt höga under året. Under första halvåret var efterfrågan stark samtidigt som sågtimmerpriserna fortsatte att stiga till historiskt höga nivåer. Den försvagade konjunkturen för svensk trämekanisk industri under andra halvåret har dock resulterat i minskad efterfrågan av sågtimmer. Sågtimmerpriserna har fallit under hösten samtidigt som tillgången på råvara har minskat avsevärt, främst i södra och mellersta Sverige.

De svenska sågverken har stora lönsamhetsproblem, till viss del beroende på den starka svenska kronan. Exporten under tredje kvartalet var 21 procent lägre än under kvartal två och sex procent lägre än under samma kvartal 2010. Även här spelar den starka svenska kronan mot framför allt euron en stor roll.

Sveaskogs leveranser

Sveaskogs leveranser av sågtimmer under januari till december var 3 983 km³fub, vilket är en minskning med cirka åtta procent jämfört med 2010.

Massa- och pappersindustri

Den globala efterfrågan på avsalumassa försvagades under fjärde kvartalet även om den var något högre än under samma kvartal 2010. Prognoserna för de närmaste sex månaderna är osäkra men massaindustrins bedömning är något ökad efterfrågan av pappersmassa jämfört med andra halvåret 2011. Priset på barravsalumassa (NBSK) har fallit med knappt 20 procent från rekordnivån kring 1 000 USD/ton i juni. Det finns vissa indikationer på att prisbilden kan komma att förbättras något under första kvartalet men stor osäkerhet råder i branschen.

Den svenska massa- och pappersindustrin har haft fortsatta produktionsbegränsningar under det fjärde kvartalet 2011. Mest beroende på underhåll och reparationer men också av marknadsskäl. I Sverige har tillgången på fiberråvara varit god under fjärde kvartalet samtidigt som efterfrågan varit begränsad. Detta har lett till sjunkande priser.

Sveaskogs leveranser

Sveaskog levererade 5 124 km³fub massaved och flis under januari till december, en minskning med cirka sju procent jämfört med 2010.

Energisektorn

Utbyggnaden av pelletskapacitet i Europa under de senaste fem åren har varit mycket snabbare än efterfrågeökningen. Under både 2009 och 2010 har nyttjandegraden varit cirka 60 procent, så det finns goda möjligheter att öka produktionen när efterfrågan och prisbilden för pellets förbättras.

Pelletsproduktionen och pelletskonsumtionen i Tyskland förväntas öka på längre sikt i syfte att ersätta kärnkraft och fossila bränslen. Priset på pellets i Europa ökade något under fjärde kvartalet jämfört med föregående kvartal och den långsiktiga trenden är fortfarande uppåtående. Sverige har fortsatt de högsta pelletspriserna i Europa.

Första halvåret 2011 var kall och förbrukningen av biobränsle, såväl flis som pellets, var hög på den svenska marknaden. Situationen för andra halvåret har varit den motsatta. Förhållandevis varmt väder och fortsatt höga biproduktsflöden från trämekanisk industri har bidragit till att efterfrågan på skogsbränsle varit begränsad under det fjärde kvartalet. Många aktörer har lagrat bränsle på terminal och lagernivåerna av skogsbränsle var vid årsskiftet höga.

Sveaskogs leveranser

Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick till 1 498 km³fub under januari till december, en ökning med cirka tre procent jämfört med 2010.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen minskade med tre procent och uppgick till 6 724 MSEK (6 951). Den lägre omsättningen förklaras främst av lägre leveransvolym. Leveransvolymerna minskade totalt med sex procent. Det operativa rörelseresultatet har försämrats och uppgick till 1 085 MSEK (1 280). Resultatminskningen beror i huvudsak på lägre leveranser och högre produktionskostnader till följd av en ändrad sortimentsmix.

Reavinster från fastighetsförsäljning, främst avseende försäljning till enskilt skogsbruk, uppgick till 219 MSEK (262). Minskningen förklaras i huvudsak av lägre omsättning till följd av mindre såld areal och en större koncentration till norra Sverige där de genomsnittliga fastighetspriserna är lägre.

Resultatandelen i intressebolaget Setra Group uppgick till -22 MSEK (27)

Rörelseresultatet före värdeförändring skog har minskat och uppgick till 1 282 MSEK (1 569).

Värdeförändring skog uppgick till 177 MSEK (1 462). Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 1 459 MSEK (3 031).

Finansnettot uppgick till -230 MSEK (-257). Förändringen förklaras framför allt av en lägre genomsnittlig låneportfölj.

Årets resultat uppgick till 899 MSEK (2 055), vilket främst förklaras av lägre värdeförändring skog.

Sveaskog Naturupplevelser

Sveaskog Naturupplevelser ökade sin omsättning för helåret med fyra procent till 101 MSEK (97). Den ökade omsättningen avser främst högre jaktarrenden. Rörelseresultatet har förbättrats med 20 procent och uppgår till 71 MSEK (59). Resultatförbättringen förklaras främst av ökade jaktintäkter samt lägre kostnader till följd av att viltförvaltningen flyttats till skogsrörelsen.

Svenska Skogsplantor

Svenska Skogsplantor hade en i stort sett oförändrad omsättning under året. Omsättningen uppgick till 329 MSEK (327). Under året har Svenska Skogsplantor påbörjat implementering av den tredje anläggningen för Conniflexbehandling av plantor. Conniflex är ett effektivt och miljövänligt plantskydd mot snytbagge. Skyddet, som består av en beläggning av lim och sand, ska ersätta de kemiska skyddsmedel som används idag på tall- och granplantor. Marknaden har visat ett stort intresse för Conniflex och under året har även en extern aktör beslutat att investera i en egen behandlingslinje. Företaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus 5 000 m² vid sex av bolagets totalt åtta plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

Setra Group AB

Intressebolaget Setra Group AB redovisar ett försämrat resultat till följd av den svaga konjunkturen på trävarumarknaden. Sveaskogs resultatandel i bolaget under året uppgick till -22 MSEK jämfört med 27 MSEK föregående år.

SKOGSKAPITALET S UTVECKLING

Sveaskogs mål är att öka avkastningen på skogskapitalet. Värdet påverkas av skogens tillväxt, avverkning samt försäljning och förvärv av skogsfastigheter. Den årliga virkesskörden och dess fördelning över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogskapitalets ekonomiska värde. Den totala avkastningen innefattar även andra poster i den löpande verksamheten, såsom markförsäljningar och arrendeintäkter, samt årets värdeförändring på skogskapitalet.

Långsiktigt hållbar avverkningsnivå

Ur ett ekonomiskt perspektiv kan skogskapitalet ses som ett lager av produkter som går att omsätta på kort och lång sikt beroende på skogens åldersstruktur. Sveaskog har gjort noggranna beräkningar för att finna en långsiktigt hållbar avverkningsnivå. Värdet på skogskapitalet grundas på dessa långsiktiga avverkningsberäkningar.

Sedan 2005 har avverkningsnivåerna anpassats till den långsiktiga avverkningsplanen, vilket även har inneburit en anpassning av avverkningsresurser. Sveaskog kommer under de kommande tio till femton åren att ligga på nuvarande lägre avverkningsnivå i norra Sverige, för att därefter åter öka avverkningsuttagen.

Investeringar och tillväxt

Skogskapitalets värde påverkas av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Dessa innefattar skogsskötselåtgärder, som förnygring – med markberedning, sådd och plantering – samt röjning och gödsling. Under 2011 har Sveaskog genomfört markberedning, sådd, plantering, röjning och gödsling på totalt 87 500 hektar. Andelen sådd som förnygringsmetod istället för naturlig förnygring har ökat.

Den årliga tillväxten på den brukade skogsmarken är 11,2 miljoner m³sk eller 4,2 m³sk/ha. Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den brukade skogsmarken till 244 miljoner m³sk eller 91,0 m³sk/ha. Under de senaste åren har virkesuttaget i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

Markförsäljning

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 att Sveaskog ska avyttra fem till tio procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar av den egna marken (beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes). Syftet är att stärka det enskilda skogsbruket. Ett riksdagsbeslut från juni 2010 anger att försäljningen ska fortsätta fram till tio procent uppnås vilket förväntas ske år 2017.

Under 2011 såldes totalt 18 639 hektar till ett värde av 272 MSEK, inom markförsäljningsprogrammet. När Sveaskog säljer och köper skogsfastigheter eftersträvas en effektivisering av strukturen på innehavet.

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

Försäljningsår	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
2009	267	34 979
2010	155	23 406
2011	84	18 639
Totalt	1 961	302 799*

* Den totala försäljningen till och med 2011 motsvarar 6,94 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Bokfört värde vid årets slut

Per den 31 december 2011 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 30 009 MSEK (29 985), varav 27 995 MSEK (28 003) utgör det verkliga värdet på den växande skogen och 2 014 MSEK (1 982) utgör ett fastställt anskaffningsvärde för mark. Värdena 2010 är exklusive tillgångar som innehades för utdelning och särredovisades på egen rad i balansräkningen.

Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogs-tillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk). Sveaskog särredovisar sedan 2005 värdet på den växande skogen som en separat tillgång, skild från värdet av den mark träden växer på. Den ekonomiska värderingen av den växande skogen baseras på företagets skogliga register och inflationsjusterade uppskattningar av framtida kostnader och intäkter.

Beräkningarna av skogskapitalets värde uppdateras varje kvartal och bygger på långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som, ur ett skogligt perspektiv, förväntas falla ut till avverkning de närmaste hundra åren. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden.

Beräkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet, men är inte kassaflödesgenererande. Summan av de närmaste hundra årens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången, det vill säga värdet på den växande skogen. Nivåerna för intäkter baseras på historiska genomsnitt. Detta har tidigare också gällt för kostnaderna. Under 2011 har företaget övergått till att tillämpa aktuell normalkostnad som bas istället för ett historiskt genomsnitt. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde med hjälp av en kalkylränta. I 2011 års beräkning har 6,25 procent nominellt ränta använts, i likhet med året innan. Styrelsen har beslutat att inte förändra kalkylräntan, då det låga ränteläget för närvarande inte förväntas bestå under den långa period som är beräkningsgrunden.

Modellen reviderades under 2008 då hänsyn togs till nya avverkningsberäkningar för virke under de närmaste hundra åren. Vidare förlängdes den historiska beräkningsperiod för priser, intäkter och kostnader som använts i modellen för att värdera nettovärdet av tillväxten. Initialt var denna tidsperiod tre år, det vill säga 2002–2004, den period då relevanta data fanns tillgängliga. Såväl priser som kostnader har dock påverkats betydligt av de effekter som stormarna haft. Därför beslöt styrelsen att successivt förlänga tidsserien till att omfatta genomsnittet av de senaste tio åren. Under 2011 har en nioårig tidsserie använts för intäkter, medan aktuell normalkostnad tillämpas för kostnader. Utöver värdet på den växande skogen har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelse, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turistföretagare, vindkraft och ekosystem-tjänster.

Förändringen under året av värdet på den växande skogen beskrivs i not 15.

Sveaskogs skogskapital

	2011	2010
Total markareal, miljoner ha	4,06	4,22
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,13	3,25
- varav brukas, miljoner ha	2,68	2,79
Bokfört värde, MSEK	30 009	29 985
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	54 874	43 335
Virkesförråd*, miljoner m ³ sk	306	250
Virkesförråd*, m ³ sk/ha	97,7	89,6
Nettotillväxt*, miljoner m ³ sk	11,2	11,0
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	5,59	5,57
Virkesuttagets andel av netto-tillväxten på brukad mark*, %	62	63

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 670 MSEK (744). Det är framför allt det lägre operativa rörelseresultatet som ger högre utfall i jämförelse med föregående år. Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 211 MSEK (250). Dessa består i huvudsak av skogsmark och skogsmaskiner. Investeringar i aktier utgör 18 MSEK (49). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter uppgick till 433 MSEK (777) och försäljningen av aktier uppgick till 0 MSEK (31). Den räntebärande nettoskulden har minskat under året med 77 MSEK till 5 142 MSEK.

Hösten 2011 har präglats av den europeiska statsskuldskrisen och oro för att den gemensamma valutan skulle brytas upp. Problemen kvarstår och många externa bedömare tror på ett svagt 2012. Såväl europeiska centralbanken som Sveriges Riksbank har sänkt sina styrräntor under år 2011. Den amerikanska ekonomiska statistiken har överraskat positivt under sista kvartalet 2011.

Sveaskogs nettoskuld vid bokslutstillfället är i det närmaste oförändrad jämfört med föregående år. Förfallande lån under året har refinansierats. Låneportföljen består till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. För tillfället består endast cirka sju procent av portföljen av bankfinansiering. Lånevolymen under certifikatsprogrammet har varit oförändrad under året (1 800 MSEK) och har refinansierats löpande i tremånadersperioder. Den genomsnittliga räntebindningen var i slutet av 2011 cirka 20 månader, vilket är den högsta nivån under året, och har tidigare under året pendlat mellan 11–14 månader.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sveaskogs FoU-arbete under 2011 inriktades främst på skoglig tillväxt, skogens roll i klimatarbetet, teknikutveckling samt nya användningsområden för skogsråvaran.

Sveaskogs satsning på produktivitesökning tillsammans med Skogstekniska klustret resulterade i fyra nya produkter under året. Sveaskog deltar som en av finansörerna i byggandet av en pilotanläggning för torrefiering av biomassa. Anläggningen som uppförs på

Gotland byggs av Torkapparater AB. Under 2012 kommer Sveaskog att testa torrefiering av olika typer av biobränslen med avsikt att utvärdera energiinnehåll och produktionskostnader.

Under året ingicks ett samarbetsavtal med LKAB. Avsikten med samarbetet är att undersöka möjligheten att på sikt byta ut delar av den energi LKAB använder i sin process mot olika typer av förädlade biobränslen som torrefierade pellets och pyrolysolja.

MILJÖ

Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att vår skog är certifierad enligt den svenska FSC®-standarden. Resultatet av den externa FSC®-revisionen visade att miljöarbetet inom Sveaskog generellt sett fungerar bra. Inom några områden identifierades dock avvikelser. Arbetet med att förbättra dessa punkter pågår.

FSC®-certifierad verksamhet

Sveaskogs skog är FSC®-certifierad och vi ställer samma höga krav på naturhänsyn när vi avverkar på andra skogsägares marker. Genom vårt gruppcertifikat ger vi också privata skogsägare möjlighet att bedriva ett hållbart skogsbruk enligt FSC®. Totalt har 131 skogsägare anslutit sig till Sveaskogs gruppcertifikat.

Naturvård och ekoparker

Våra miljömål är högt satta. På 20 procent av vår produktiva skogsmark ger vi naturvärden högsta prioritet. Under 2011 invigdes två nya ekoparker, Luottäive i Norrbotten och Raslängen i Skåne. Vid slutet av året hade Sveaskog därmed invigt 29 ekoparker med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald. Sveaskog har beslutat om totalt 36 ekoparker.

Klimatstrategin

Sveaskogs verksamhet, inklusive skogsbruk och transporter, orsakar koldioxidutsläpp motsvarande 133 000 ton per år. Sammantaget står dock Sveaskog för en positiv klimatnytta. Klimatstrategin innefattar målet att fram till 2015 sänka CO₂-utsläppen från fossila bränslen med minst 30 procent jämfört med år 2008. Arbetet med åtgärder pågår främst inom logistik och avverkning där de största utsläppen och därmed potentialerna finns.

Transporter

Sveaskog arbetar med att minska företagets direkta miljöpåverkan, bland annat inom transportområdet. Under 2011 stod järnvägen för 14 procent (14) av Sveaskogs transporter. Sveaskog har som mål att öka andelen järnvägstransporter. Utvecklade tågtransporter gör det dessutom möjligt att ta tillvara skogsbränsle i glesbefolkade regioner för att klara försörjningen i tätbefolkade områden där energibehovet är störst. Det gynnar kunderna, skogsägarna och klimatet.

För att minska bränsleförbrukningen i skogsbruket arbetar Sveaskog aktivt med teknikutveckling av såväl energisnåla fordon som förnybara drivmedel. Även planering för att effektivisera virkesbyten och transporter spelar en betydande roll.

MEDARBETARE

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för Sveaskogs personalarbete. Utvecklingen av nya användningsområden för såväl skogsmark som råvara kräver kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång på kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Sveaskog arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Antalet tillsvidare anställda uppgår till 726, vilket är sex fler än föregående år.

Medarbetardialog

Sveaskog lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar, utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn till övergripande kompetens- och resursplanering. Sveaskog genomförde 2011 medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog (VIS). Undersökningen ger en indikation på hur väl Sveaskogs mål, strategier och värderingar är kända och förankrade i företaget. Andra områden som VIS undersöker är ledarskap, egen arbetssituation, samarbete, arbetets effektivitet och kundorientering. Läs om resultatet på sid 49.

Mångfald och jämställdhet

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Vår ambition är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor inom skogliga processer. Målet kommuniceras i rekryteringsmaterial och Sveaskog representeras av båda könen i samband med anställningsintervjuer med externa jobbsökande.

Krav på medarbetaransvar hos entreprenörer

Sveaskog ställer krav på entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. I det ingår löpande kompetensutveckling av medarbetarna, en bra och säker arbetsmiljö samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden.

I samråd med GS-facket genomför Sveaskog fältkontroller för att säkerställa att entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.

UTDELNING

Enligt gällande ekonomiska mål ska utdelningen enligt utdelningsmålet långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning för övrigt. Utdelningen enligt denna definition innebär 473 MSEK. Soliditetsmålet för Sveaskog är en soliditet på mellan 35–40 procent. Styrelsen föreslår därför utöver utdelningen enligt utdelningsmålet, en utdelning på 4 000 MSEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2011 sammantaget fastställs till 4 473 MSEK vilket motsvarar 37,79 SEK per aktie.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	11 581 337 231
Årets resultat	SEK	0
TOTALT	SEK	11 581 337 231

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
37,79 kronor per aktie	SEK	4 473 000 000
Till nästa år balanseras	SEK	7 108 337 231
TOTALT	SEK	11 581 337 231

Risk och känslighetsanalys

Sveaskogs skogsinnehav ger via den biologiska tillväxten en möjlighet till stabila kassaflöden från avverkningar, fastighetsförsäljningar och upplåtelser. Detta begränsar Sveaskogs ekonomiska risker. Övriga risker inventeras systematiskt, dessa är bland annat legala, finansiella och operationella risker.

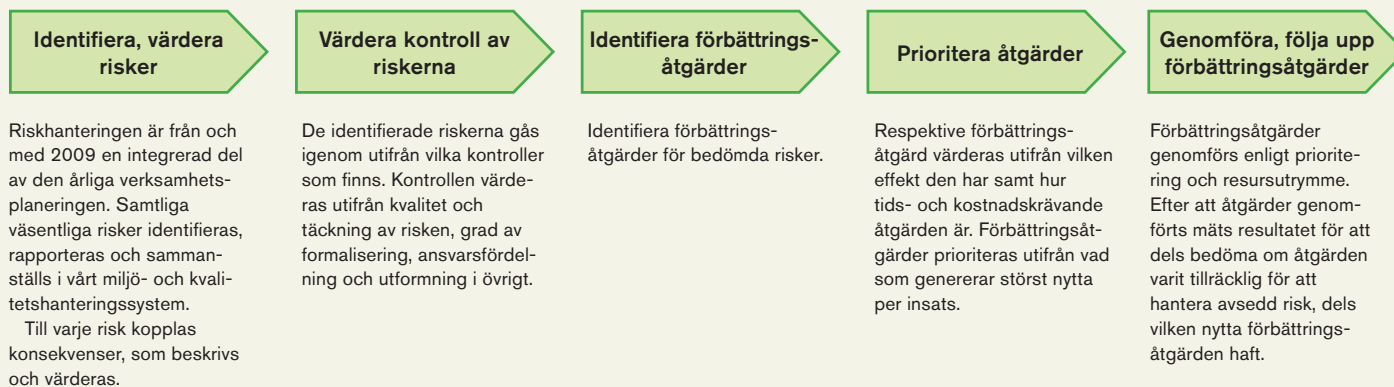
Stor riskspridning

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella och sociala risker samt risker för skogskapitalet: biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna 2005, 2007 och 2011 visar väder- och klimatriskerna och dess konsekvenser. Samtidigt ger vårt stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Därtill har vi möjligheter att begränsa merkostnader genom att flytta resurser från andra delar av landet. Till följd av stormfällningarna är Sveaskogs skogsinnehav till stora delar försäkrat via direktförsäkrings- och återförsäkringsmarknaden.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Satsningar på upplåtelser för jakt, fiske och naturturism samt miljövänliga insektsskydd vid plantering och förädling av plantor är några exempel. Vi satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog



Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande ansvaret. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans har på vd:s uppdrag ansvar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess, men följs upp centralt.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan

Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisiker

Stormfällning är en risk och stormfällt och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt gremieniella, rotröta och andra svampsjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk.

Den ökande marknaden för biobränsle sprider avsättningsmöjligheter. Internationalisering kräver intäkt- och produktivitetsutveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

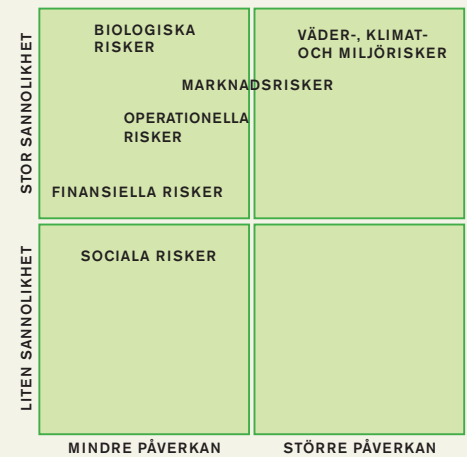
Verksamheten utsätts för risker till följd av bristande rutiner och struktur i det operativa arbetet, bristande verksamhetsstöd och styrdokument samt ej ändamålsenlig organisation. Det medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, rapportering som strider mot lag och god sed, eller minskat förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Sociala risker

Inköp av virke innebär risker kopplade till illegal



avverkning, korruption och arbetsrätt. Negativ opinion är en risk för Sveaskogs varumärke och affärsrelationer. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

Väder-, klimat- och miljörisiker

	Styrning och hantering
Klimatförändring Förändrat klimat kan ge ökade stormar, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser.	Arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.
Stormfällning Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.	Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.
Förorenad mark inom Sveaskogs innehav Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.	Kartläggning, strategi för prioritering av områden, ansvarsutredningar, arbete med undersökning och efterbehandling.

Biologiska risker

	Styrning och hantering
Granbarkborren Populationen i norr har vuxit, och bekämpningsområdet har utökats. I söder har angreppen avtagit med minskat bekämpningsområde som följd.	Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.
Viltbetesskador Vilt som betar på träd och plantor försenar skogstillväxten.	Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.
Snytbaggen Gnager av bark från barrträdplanter vilket leder till försämrade föryngringar.	Kemiska skyddsmedel samt användning av mekaniskt plantskydd, Conniflex och utveckling av Multipro.
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.
Törskatesvamp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.

► Marknadsrisker

	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsättningsmöjligheter.
Energisektorn Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.

Operationella och legala risker

	Styrning och hantering
Legal risker Åtgärder som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande systemstöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, minskat förtroende och svårighet för kompetensförsörjning.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd då informationssystemen utgör en viktig del i den operativa verksamheten. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.
Förlust av FSC®-certifiering Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.

Finansiella risker

	Styrning och hantering
Finansieringsrisk Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.	Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 10–36 månader.
Kreditrisk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

Sociala risker

	Styrning och hantering
Importvirke av oönskat ursprung Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.	Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
Negativ opinion Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
Entreprenörer Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.	Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
Korruption Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.	Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.

Flerårsöversikt

	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 724	6 951	6 034	7 240	7 263
Övriga rörelseintäkter	87	29	16	21	110
Rörelsens kostnader	-5 629	-5 611	-5 049	-6 445	-6 194
Avskrivningar och nedskrivningar	-97	-89	-77	-72	-66
Operativt rörelseresultat	1 085	1 280	924	744	1 113
Reavinster fastighetsförsäljning	219	262	407	330	571
Resultatandel i intresseföretag	-22	27	-139	-146	248
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 282	1 569	1 192	928	1 932
Värdeförändring skog	177	1 462	1 723	810	191
Rörelseresultat	1 459	3 031	2 915	1 738	2 123
Finansnetto	-230	-257	-271	-458	-263
Resultat före skatt	1 229	2 774	2 644	1 280	1 860
Skatt	-330	-719	-720	90	-441
Resultat efter skatt, men före resultat av avvecklad verksamhet	899	2 055	1 924	1 370	1 419
Årets resultat	899	2 055	1 924	1 370	1 419
Rapport över totalresultatet för året					
Årets resultat	899	2 055	1 924	1 370	1 419
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-2	50	12	-95	27
Summa totalresultat för året	897	2 105	1 936	1 275	1 446
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 082	31 022	31 063	29 667	29 587
Lager	671	608	596	639	670
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 868	2 325	2 064	2 173	2 242
Likvida medel och räntebärande fordringar	746	526	506	741	185
Tillgångar som innehas för utdelning	-	1 155	-	-	-
Summa tillgångar	34 367	35 636	34 229	33 220	32 684
Eget kapital	18 674	19 516	17 898	16 051	15 586
Räntefria skulder	9 804	10 087	9 794	9 389	9 615
Räntebärande skulder	5 889	5 745	6 537	7 780	7 483
Skulder hänförliga till tillgångar för utdelning	-	288	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	34 367	35 636	34 229	33 220	32 684
Operativt kapital	23 955	25 083	24 181	23 121	22 939
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	670	744	534	201	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten	204	509	522	853	1 122
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-654	-1 233	-1 289	-500	-1 543
Årets kassaflöde	220	20	-233	554	-441
Räntebärande nettoskuld	5 142	5 219	6 031	7 036	7 299
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	4,7	11,0	11,3	8,7	8,8
Direktavkastning, exkl reavinster fastighetsförsäljning, %	4,4	5,4	3,3	2,6	6,0
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	6,1	12,5	12,3	7,5	9,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,28	0,27	0,34	0,44	0,47
Soliditet, %	54	55	52	48	48
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,28	0,29	0,26	0,31	0,32
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	5,5	2,8	1,3	4,8
Bruttomarginal, %	23	44	52	27	27
Rörelsemarginal, %	22	44	48	24	29
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK	4 473*	1 739**	487	89	810
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	18	49	255	59	3
Övriga investeringar	211	250	203	113	87
Personal					
Antal anställda	726	720	721	741	726
Medelantal anställda	1 008	964	958	1 018	1 027
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	391	365	363	369	352

* För 2011 anges föreslagen utdelning.

** Utdelning 2010 inkluderar det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige AB.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Justerat eget kapital

Eget kapital plus minoritetsintressen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exklusive räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2011	2010
Nettoomsättning	not 4, 7	6 724	6 951
Övriga rörelseintäkter	not 5	87	29
Råvaror och förnödenheter		-2 422	-2 510
Förändring av varulager		104	7
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 733	-2 585
Personalkostnader	not 8	-578	-523
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-97	-89
Operativt rörelseresultat		1 085	1 280
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	219	262
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	-22	27
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 282	1 569
Värdeförändring skog	not 15	177	1 462
Rörelseresultat		1 459	3 031
Finansiella intäkter	not 10	25	17
Finansiella kostnader	not 10	-255	-274
Finansnetto		-230	-257
Resultat före skatt		1 229	2 774
Skatt	not 11	-330	-719
Årets resultat		899	2 055
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		7,59	17,36
efter utspädning, SEK		7,59	17,36

Rapport över totalresultatet

MSEK		2011	2010
Årets resultat		899	2 055
Övrigt totalresultat			
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			
Valutakursdifferenser		0	-2
Kassaflödessäkringar	not 27	-3	71
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		1	-19
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-2	50
Summa totalresultat för året		897	2 105

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2011	31.12.2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	11	7
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	2 014	1 982
Övriga materiella anläggningstillgångar		610	555
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	27 995	28 003
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	337	359
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	102	97
Långfristiga fordringar	not 17	0	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	13	19
Summa anläggningstillgångar		31 082	31 022
Omsättningstillgångar			
Lager	not 18	671	608
Förskott till leverantörer		344	375
Skattefordringar		4	5
Kundfordringar och övriga fordringar	not 19	1 520	1 945
Likvida medel	not 20	746	526
Tillgångar som innehas för utdelning		–	1 155
Summa omsättningstillgångar		3 285	4 614
Summa tillgångar		34 367	35 636
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
Aktiekapital		118	118
Reserver		76	76
Intjänade vinstmedel		18 480	19 322
Summa eget kapital		18 674	19 516
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	2 626	2 078
Avsättningar för pensioner	not 23	696	756
Långfristiga skulder		6	6
Övriga avsättningar	not 25	291	283
Uppskjutna skatteskulder	not 11	8 167	8 070
Summa långfristiga skulder		11 786	11 193
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	2 567	2 911
Skatteskulder		144	352
Leverantörsskulder och övriga skulder	not 24	1 196	1 376
Skulder hänförlig till tillgångar som innehas för utdelning		–	288
Summa kortfristiga skulder		3 907	4 927
Summa skulder		15 693	16 120
Summa eget kapital och skulder		34 367	35 636

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1.1.2010	118	-81	-6	17 867	17 898
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	2 055	2 055
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	71	-	-	71
Skatt hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat	-	-19	-	-	-19
Omräkningsdifferenser 1)	-	-	-2	-	-2
Summa totalresultat	-	52	-2	2 055	2 105
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 21.4.2010	-	-	-	-487	-487
Utgående eget kapital 31.12.2010	118	-29	-8	19 435	19 516
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	899	899
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-3	-	-	-3
Skatt hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat	-	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser 1)	-	-	0	-	0
Summa totalresultat	-	-2	0	899	897
Erlagd utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 28.4.2011 2)	-	-	-	-1 739	-1 739
Utgående eget kapital 31.12.2011	118	-31	-8	18 595	18 674

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

2) Kontant utdelning MSEK 756 samt koncernmässigt värde på Ersättningsmark i Sverige AB.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	1 459	3 031
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	–1 754
Erhållna räntor m m	27	16
Erlagda räntor	–231	–237
Betald skatt	–427	–224
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	467	832
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	455	–231
Lager	–55	–39
Rörelseskulder m m	–197	182
Kassaflöde från den löpande verksamheten	670	744
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	–211	–250
Investeringar i aktier 1)	–18	–49
Försäljning av anläggningstillgångar	433	777
Försäljning av aktier	0	31
Förändring av räntebärande fordringar	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	204	509
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning 2)	–856	–487
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	8 940	6 060
Amortering av lån	–8 738	–6 806
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–654	–1 233
ÅRETS KASSAFLÖDE	220	20
Likvida medel vid årets början	not 20	506
Likvida medel vid årets slut	not 20	526

1) Inklusive värde i dotterbolaget MPH Skydd AB.

2) Kontant utdelning 756 MSEK samt likvida medel i Ersättningsmark i Sverige AB MSEK 100.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK		2011	2010
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	not 4	12	12
Övriga rörelseintäkter	not 5	0	36
		12	48
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-15	0
Avskrivningar enligt plan	not 9	0	-1
		-15	-1
Rörelseresultat		-3	47
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	not 10	0	0
Övriga finansiella intäkter		737	405
Övriga finansiella kostnader		-734	-446
Finansnetto		3	-41
Resultat före skatt		0	6
Skatt	not 11	0	0
Årets resultat		0	6
<i>Föreslagen utdelning per aktie</i>			
(2010 fastställd utdelning per aktie), SEK		37,79	7,74
varav utöver utdelningsmålet MSEK 4 000			

Balansräkning

MSEK		31.12 2011	31.12 2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	not 14		
Skogsfastigheter		41	41
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		19	19
Summa materiella anläggningstillgångar		60	60
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 994
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	2 120	1 870
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 054	26 864
Summa anläggningstillgångar		27 114	26 924
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3, 19	633	391
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	not 19	23	9
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	4 238	4 239
Kassa och bank	not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar		4 894	4 639
SUMMA TILLGÅNGAR		32 008	31 563
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK 1)		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		11 581	12 491
Årets resultat		0	6
Summa fritt eget kapital		11 581	12 497
Summa eget kapital		11 723	12 639
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22	2 619	2 069
Övriga avsättningar		10	-
Summa långfristiga skulder		2 629	2 069
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 22	15 065	13 923
Övriga skulder, räntebärande	not 22	2 545	2 903
Skulder till koncernföretag	not 3, 24	6	0
Övriga skulder	not 24	40	29
Summa kortfristiga skulder		17 656	16 855
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		32 008	31 563
Ställda säkerheter	not 26	-	-
Eventualförpliktelser	not 26	680	645

Moderbolaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2010	118	24	12 978	13 120
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 21.4.2010	–	–	–487	–487
Årets resultat	–	–	6	6
Eget kapital 31.12.2010	118	24	12 497	12 639
Erlagd utdelning enligt beslut på ordinarie bolagsstämma 28.4.2011	–	–	–916	–916
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2011	118	24	11 581	11 723

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 4,00 per aktie samt en extrautdelning på MSEK 4 000. Totalt blir det MSEK 4 473, vilket är MSEK 4 000 utöver utdelningsmålet.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys

MSEK	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–3	47
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	10	–29
Erhållna räntor och utdelningar	108	42
Erlagda räntor	–721	–448
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–606	–388
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	14	523
Rörelseskulder	4	–5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–588	130
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i aktier	–100	–60
Försäljning av anläggningstillgångar	1	35
Förändring av räntebärande fordringar	–250	650
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–349	625
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–756	–487
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	360	461
Upptagna lån	8 940	6 060
Amortering av lån	–7 607	–6 789
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	937	–755
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0

Noter

Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Not 1 - Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterbolag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer cirka hälften från egen skog och hälften från bytesaffärer och handel med förvärvade avverkningsrätter, rotposter och import. Koncernens egna skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderföretaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till bolagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 15 mars 2012 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2011 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderbolaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterbolag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2011

Ingen av de IFRS-eller IFRIL-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid i koncernen

IAS 19 "Ersättning till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och istället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Ändringen kommer att påverka koncernens eget kapital med MSEK -70 samt eventuella effekter för särskild löneskatt och avkastningsskatt. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS

10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu att utvärdera den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" (ändring). Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat". Koncernen avser att tillämpa ändringen för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2012.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna.

Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skoglila tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intressebolag

Intressebolag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom

koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoreultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för tjänsteuppdrag innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla bolaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår år 2011 till 19 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Rörelsekostnader, finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder

som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Investeringar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över instrumentets löptid. Koncernen har inte några tillgångar i denna kategori för tillfället.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Onoterade aktier värderas till anskaffningsvärde på grund av brist på tillförlitligt marknadsvärde.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Förvärvade resp internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbeskogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priser utgår för närvarande från ett nioårsnitt (år 2003–2011). Denna tidsserie kommer successivt att förlängas till ett rullande tioårsnitt. Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2012 till och med 2112, se not 15.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för denna tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden (se not 15).

Lager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när

en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

När en minskning av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats i övrigt totalresultat och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtal som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsbolag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsbolag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggs genom premie-

betalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund och med bedömningen av en duration på tio år. Användandet av bostadsobligationer som grund för diskonteringsräntan är förändrad sedan föregående år. Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Avseende aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridormetoden på följande sätt. Sveaskogskoncernen har valt att föra aktuariella vinster och förluster som överstiger tio procent av förpliktelsernas nuvärde direkt mot resultatet.

När det uppkommer en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på bolagsstämma.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2 tillämpas inte IAS 39 i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Ett noterat moderföretag som lämnar koncernbidrag till ett dotterföretag redovisar den ekonomiska effekten av koncernbidraget genom att posten andelar i koncernföretag i balansräkningen ökas. Moderföretaget får dock välja att redovisa lämnade koncernbidrag i resultaträkningen, om sambandet mellan redovisning och beskattning ger en annorlunda beskattningskonsekvens jämfört med andra företag. Vidare ska mottaget koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget på samma sätt som en vanlig utdelning, dvs. som en finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 - Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2011 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 - Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernbolag produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har sålt mark till Naturvårdsverket för MSEK 93 (161). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2011 till 0 (2) MSEK.

Sveaskog ABs fakturering till dotterbolag uppgick 2011 till MSEK 12 (12). Inga inköp har gjorts från dotterbolag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt räntointäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog ABs fordringar på och skulder till dotterbolag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kortfristiga ej räntebärande fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB och Svenska Skogsplanter AB.

I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 16 procent (19) av den totala nettoomsättningen för koncernen.

Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	12	12
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	6 991	6 500
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	15 071	13 923
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 107	1 289	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	110	102	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	164	126	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	21	0	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 - Intäkternas fördelning

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	5 543	5 812	0	0
Tjänsteuppdrag	1 178	1 136	0	0
Övriga försäljningsintäkter	3	3	0	0
Summa	6 724	6 951	0	0
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	0	0	12	12
Summa	0	0	12	12
Summa totalt	6 724	6 951	12	12

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (94) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Externa intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning				
Sverige	6 551	6 730	12	12
Finland	117	108	–	–
Norge	24	57	–	–
Lettland	8	41	–	–
Litauen	4	12	–	–
Tyskland	6	2	–	–
Danmark	12	1	–	–
Övriga länder	2	–	–	–
Summa	6 724	6 951	12	12

Information om större kunder

Koncernen har två kunder vilka var och en för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 35 procent av den totala omsättningen.

Not 5 - Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	24	23	0	30
Övriga rörelseintäkter	63	6	0	6
Summa	87	29	0	36

Not 6 - Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 73 procent (73) av ersättningar till entreprenörer inom skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	2	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	0	–	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
<i>Övriga valda revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	1	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	1	1	0	0
Summa	3	2	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 - Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Årets intäkt avseende arrenden	106	105	12	12
<i>Förfalloår för ingångna avtal</i>				
Inom ett år	113	115	12	12
Mellan ett år och fem år	65	53	–	–
Längre än fem år	472	326	–	–
Summa	650	494	12	12

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Årets kostnad för operationella leasingavtal	25	25	–	–
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	24	21	–	–
Mellan ett år och fem år	37	29	–	–
Längre än fem år	1	1	–	–
Summa	62	51	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är koncernkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper normalt på fem år. Option på förlängning med fem respektive tre år varje gång med indexuppräknig.

Leasingbetalningarna omförhandlas vart femte år för att reflektera marknadshyrorna. Inga avtal innebär krav på förlängning. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

Not 8 - Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Löner och andra ersättningar	391	365	–	–
varav bonus till vd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd	1	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	39	26	–	–
Övriga sociala kostnader	146	130	–	–
Summa	577	523	–	–
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	–	–

*Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2011		2010	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	–	–	–	–
varav bonus	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	9	377	6	353
varav bonus	–	–	–	–
Lettland	0	4	1	4
Finland	–	1	–	1
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	9	382	7	358
Summa totalt	9	382	7	358

Medelantal anställda per land

	2011		2010	
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderbolaget</i>	–	–	–	–
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	200	776	976	931
Lettland	4	25	29	30
Finland	–	2	2	2
Litauen	–	1	1	1
Summa dotterbolag	204	804	1 008	964
Summa totalt	204	804	1 008	964

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2011		2010	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	6	3	6	3
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	4	6	3	5
Summa	10	14	10	12

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget	2011		2010	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	6	3	6	3
Arbetsgägarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgägarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	7	7	7	7

Dotterbolag (rörelsedrivande)	2011		2010	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	15	17	15	17
Arbetsgägarrepresentanter, ordinarie	2	2	2	2
Arbetsgägarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	4
Vd	3	2	3	2
Summa	20	23	20	25

Uppgitt om de anställdas frånvaro p g a sjukdom

Koncernen	2011	2010
<i>Total sjukfrånvaro i % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	1,9	2,3
Kvinnor	2,4	2,5
Totalt	2,0	2,4

Sjukfrånvarons längd i dagar i % av total sjukfrånvaro

Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	41	51
< 60 dagar	59	49
Totalt	100	100

Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %

29 år och yngre	1,4	2,2
30–49 år	1,6	1,8
50 år och äldre	2,6	2,9
Summa	2,0	2,4

*Antalet långtidsfriska personer i % av medelantalet tillsvidareanställda *)*

	42,9	40,7
--	-------------	------

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p g a sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Mats G Ringesten.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse- arvoden	Utskotts- arvoden	Summa
Göran Persson, styrelsens ordförande	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg, bolagsstämmovald	148 750	40 000	188 750
Mats G Ringesten, bolagsstämmovald	148 750	10 000	158 750
Eva Färnstrand, bolagsstämmovald	148 750	0	148 750
Anna-Stina Nordmark-Nilsson, bolagsstämmovald	148 750	50 000	198 750
Thomas Hahn, bolagsstämmovald	148 750	0	148 750
Marianne Förander, bolagsstämmovald	0	0	0
Carina Håkansson, bolagsstämmovald	148 750	0	148 750
Elisabeth Nilsson, bolagsstämmovald	148 750	0	148 750
Summa	1 441 250	150 000	1 591 250

I styrelsen ingår även arbetsgägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

SEK	Löner och ersättningar	Skatte- pliktiga förmåner	Pensions- kostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Per-Olof Wedin, vd (from 2011-10-10)	826 114	21 308	330 000	1 177 422
Gunnar Olofsson, vd (tom 2011-10-09)	2 941 311	156 684	799 458	3 897 454
Gunnar Olofsson, (2011-10-10–2011-12-31)	349 509	11 945	55 381	416 835
Karin Ericsson, personalchef	1 105 769	256	357 392	1 463 417
Linda Andersson, informationschef	1 046 540	7 805	170 598	1 224 943
Herman Sundqvist, skogschef	1 493 276	58 191	302 775	1 854 242
Solveig Aspholm, chefsjurist	1 003 167	236 904	355 631	1 595 702
Olof Johansson, chef miljö och hållbar utveckling	1 075 103	37 608	247 469	1 360 180
Per Matses, CFO	1 986 076	49 756	514 844	2 550 676
Tommy Nilsson, produktionschef	1 393 973	0	515 361	1 909 334
Patric Selin, marknadschef	1 398 257	136 628	350 649	1 885 534
Andreas Lidfeldt, IT-chef	1 000 523	56 915	206 203	1 263 641
Ann-Britt Edfast, FoU-chef	937 861	46 400	319 639	1 303 900
Jens Otterstedt, Affärsutvecklingschef	849 589	42 479	193 905	1 085 973

Övriga ledande befattningshavare

Lena Sammeli-Johansson, vd Svenska Skogsplanter AB	1 112 445	39 256	357 567	1 509 268
Anna Waxin, vd Sveaskog Naturupplevelser AB **	417 271	46 070	197 847	661 188
Guntars Zvejsalnieks, via SIA Sveaskog Baltfor (LVL) ***	45 775	178		45 953
Summa	19 522 485	950 483	5 274 720	25 747 687

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året. För Per-Olof Wedin avser 82 500 kr av inbetalt belopp 2012.

** Tjänstledig under delar av 2011. Under perioden 1 mars till 31 oktober har Tommy Nilsson varit VD för Sveaskog Naturupplevelser AB.

*** LVL, valutakurs per 31/12 2011 LVL/SEK 12,7952.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. En befattningshavare har förmånsbeskattade arbetsresor.

Verkställande direktör

Per-Olof Wedin (from 2011-10-10).

Pension

Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att bolaget årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Verkställande direktör

Gunnar Olofsson (tom 2011-10-09).

Gunnar Olofsson lämnade sin tjänst som verkställande direktör den 9 oktober 2011 (anställningen upphörde den 28 oktober). Gunnar Olofsson erhåller avgångsvederlag motsvarande maximalt 18 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och avräknas mot den lön Gunnar Olofsson erhåller i sin nya anställning. Hela kostnaden för Gunnar Olofssons avgång inklusive sociala kostnader har kostnadsförts 2011. Avsättningen per 2011-12-31 uppgår till 1 569 209.

Övriga medlemmar av koncernledningen och dotterbolags vd:ar

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. En befattningshavare har en pensionsöverenskommelse utanför ITP-planen och till en högre kostnad till följd av tidigare ingångna avtal.

För vd i dotterbolaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6–12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader.

Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Två av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För dessa gäller ingen avräkning.

Not 9 - Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	2	2	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	6	0	1
Markanläggningar	18	19	0	0
Maskiner och inventarier	71	62	0	0
Summa Avskrivningar	97	89	0	1

Not 10 - Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	4	3
Realisationvinst	–	2
Ränteutgifter	20	12
Övriga finansiella intäkter	1	–
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	25	17
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–26	–37
Räntekostnader, övriga	–203	–190
Nedskrivning	–10	–40
Övriga finansiella kostnader	–16	–7
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	–255	–274
Summa totalt	–230	–257

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,3 procent (3,5).

MSEK	Moderbolaget	
	2011	2010
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	–	–
Summa	–	–
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Erhållet koncernbidrag	626	361
Ränteutgifter, koncernföretag	111	44
Summa	737	405
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–553	–330
Räntekostnader, övriga	–167	–110
Övriga finansiella kostnader	–14	–6
Summa	–734	–446
Summa totalt	3	–41

Not 11 - Skatter

Resultat efter finansiella poster

	Koncernen	
MSEK	2011	2010
Sverige	1 229	2 767
Övriga länder	0	7
Summa	1 229	2 774

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-223	-320	-	95
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	4	0	-	-
Summa	-219	-320	-	95

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-111	-399	-	-
Summa	-111	-399	-	-
Summa totalt	-330	-719	-	95

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Sverige	-329	-717	-	95
Övriga länder	-1	-2	-	-
Summa	-330	-719	-	95

Skilnad mellan nominell och effektiv skattesats

%	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Svensk inkomstskattesats	-26,3	-26,3	-26,3	-26,3
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	-	-	-	-
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	-	-	-	-
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,3	-	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intressebolag redovisas netto efter skatt	-0,5	0,3	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-0,4	0,1	-	-0,4
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-26,9	-25,9	-26,3	-26,7

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-1	-19	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	95
Summa	-1	-19	-	95

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 691	7 966	-	-
Övriga anläggningstillgångar	26	20	-	-
Varulager	29	28	-	-
Skogsvårdsskuld	75	75	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	35	11	-	-
Periodiseringsfond	74	-	-	-
Ersättningsfond för mark	27	39	-	-
Övriga obeskattade reserver	273	286	-	-
Summa	8 230	8 425	-	-

Uppskjuten skattefordran

Finansiella instrument	11	10	-	-
Varulager	3	3	-	-
Avsättningar	63	74	-	-
Summa	77	87	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	8 154	8 338	-	-

Redovisas som

Uppskjuten skattefordran	13	19	-	-
Uppskjuten skatteskuld	8 167	8 357*	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld**	8 154	8 338	-	-

* Av beloppet redovisas 288 MSEK som skulder hänförliga till tillgångar som innehas för utdelning.

** Skillnaden mellan in- och utgående uppskjuten skatteskuld påverkas av att MSEK 295 avgått i samband med utdelning av 100 000 hektar.

Not 12 - Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar	97	89	0	1
Realisationsvinster/förluster *	-23	-23	0	-30
Reavinster fastighetsförsäljning	-219	-262	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	22	-27	-	-
Värdeförändring skog	-177	-1 462	-	-
Övrigt	-61	-69	10	-
Summa	-361	-1 754	10	-29

* Varav realisationsförlust MSEK -1 (0).

Not 13 - Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>			
Ingående värden 1.1.2010	46	Ingående värden 1.1.2011	46
Investeringar	0	Investeringar	2
Försäljning samt utrangering	–	Försäljning samt utrangering	–
Omräkningsdifferenser	0	Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2010	46	Utgående värden 31.12.2011	48
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Ingående värden 1.1.2010	–6	Ingående värden 1.1.2011	–8
Årets avskrivningar	–2	Årets avskrivningar	–2
Utgående värden 31.12.2010	–8	Utgående värden 31.12.2011	–10
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2010	–31	Ingående värden 1.1.2011	–31
Årets nedskrivningar	–	Årets nedskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2010	–31	Utgående värden 31.12.2011	–31
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2010	–	Ingående värden 1.1.2011	–
Årets uppskrivningar	–	Årets uppskrivningar	4
Utgående värden 31.12.2010	–	Utgående värden 31.12.2011	4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	7	Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	11

Not 14 - Materiella anläggningstillgångar

	Övriga materiella anläggningstillgångar				Summa övriga materiella anläggningstillgångar
MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2010	2 013	579	571	9	1 159
Investeringar	78	16	116	1	133
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	2	6	–8	–
Avgår värden som innehas för utdelning	–54	–1	0	–	–1
Försäljning samt utrangering	–55	–7	–29	–	–36
Omräkningsdifferenser m m	0	–19	–19	–	–38
Utgående värden 31.12.2010	1 982	570	645	2	1 217
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2010	–	–235	–368	–	–603
Försäljning samt utrangering	–	1	25	–	26
Årets avskrivningar	–	–25	–62	–	–87
Omräkningsdifferenser m m	–	0	2	–	2
Utgående värden 31.12.2010	–	–259	–403	–	–662
Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	1 982	311	242	2	555
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2011	1 982	570	645	2	1 217
Investeringar	38	9	138	13	160
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	–	–	–	–
Avgår värden som innehas för utdelning	–	–	–	–	–
Försäljning samt utrangering	–6	–4	–65	–	–69
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2011	2 014	575	718	15	1 308
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2011	–	–259	–403	–	–662
Försäljning samt utrangering	–	1	58	–	59
Årets avskrivningar	–	–24	–71	–	–95
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2011	–	–282	–416	–	–698
Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	2 014	293	302	15	610

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderbolaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2010	43	25
Investeringar	–	0
Försäljning samt utrangering	–2	–2
Utgående värden 31.12.2010	41	23

Akkumulerade planenliga avskrivningar

Ingående värden 1.1.2010	–	–3
Försäljning samt utrangering	–	–1
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2010	0	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2010	41	19

Anskaffningsvärden

Ingående värden 1.1.2011	41	23
Investeringar	–	0
Försäljning samt utrangering	0	0
Utgående värden 31.12.2011	41	23

Akkumulerade planenliga avskrivningar

Ingående värden 1.1.2011	0	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2011	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	41	19

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Biologisk tillgång	54 873	43 335	723	517
Övrig mark	356	349	48	44
Byggnader	57	96	5	9
Summa	55 287	43 780	776	570

Redovisat i balansräkningen:

Skogsmark	2 014	1 982	41	41
Växande skog	27 995	28 003	–	–
Summa	30 009	29 985	41	41

Not 15 - Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2010	28 028
Förvärv av växande skog	39
Försäljning av växande skog	–427
Förändringar till följd av avverkning	–1 138
Förändringar av verkligt värde	2 601
Utgående värden 31.12.2010	29 103
Avgår värden som innehas för utdelning	–1 100
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2010	28 003

Ingående värden 1.1.2011	28 003
Förvärv av växande skog	11
Försäljning av växande skog	–174
Förändringar till följd av avverkning	–1 068
Förändringar av verkligt värde	1 245
Utgående värden 31.12.2011	28 017
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	–22
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2011	27 995

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2010	2 013
Förvärv av skogsmark	78
Omklassificering	1
Försäljning av skogsmark	–56
Utgående värden 31.12.2010	2 036
Avgår värden som innehas för utdelning	–54
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2010	1 982

Ingående värden 1.1.2011	1 982
Förvärv av skogsmark	38
Försäljning av skogsmark	–6
Utgående värden 31.12.2011	2 014
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	0
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2011	2 014

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 177 MSEK (1 462), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 068 MSEK (1 138) samt förändringar i verkligt värde ingår med 1 245 MSEK (2 601). I reavinster avseende fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog 174 MSEK (427) respektive skogsmark 6 MSEK (56).

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2011 ökat med 24 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 27 995 MSEK (28 003) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 014 MSEK (1 982). Under år 2011 har växande skog, som vid utdelningstillfället uppgick till ett värde av 1 122 MSEK samt skogsmark uppgående till ett värde av 54 MSEK, delats ut.

Antaganden

Tillgångsvärdet baseras på en framskrivning och uppdatering 2008 av skogliga grunddata som 2010 har slutförts beträffande stormdrabbade arealer i Götaland och delar av södra Norrland. Uppdateringen baseras på en skoglig konsekvensberäknande modell.

Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av prisutvecklingen de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Priserna utgår för närvarande från ett nioårsnitt (år 2003–2011) vilket föregående år var ett åttaårsnitt. Målsättningen är att förlänga denna tidserie till ett rullande tioårsnitt för att ge en jämnare utdelning.

Under 2011 har en översyn skett av modellen utifrån att ett tioårsnitt för kostnaderna ger för låga produktionskostnader i modellen beaktat kostnadsökningar. Från och med bokslutet 2011 tillämpas aktuell normalkostnad istället för rullande tioårsnitt. Värdeförändring skog uppgår under 2011 till 177 MSEK (1 462). Effekten av övergång till aktuell normalkostnad är 1 317 MSEK. Inflationsantaganden bygger på en bedömd utveckling under åren 2012–2112.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet med 3 000 MSEK på värdet av stående skog.

En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 2 500 MSEK på värdet av stående skog.

Virkespriser: En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 5 900 MSEK på värdet av den stående skogen.

En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 7 200 MSEK på värdet av den stående skogen.

Avverkningskostnader: En höjning av den årliga kostnadsökningen

med 0,5 procentenheter sänker värdet med 3 400 MSEK på värdet av den stående skogen.

En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 2 700 MSEK på värdet av den stående skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

	Koncernen	
	2011	2010
Virkesförråd *, miljoner m³sk	244	250
Nettotillväxt *, miljoner m³sk	11,2	11,0
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,70	5,57

* Brukad mark. 1 m³ sk motsvarar ca 0,82 m³ fub.

Not 16 - Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2010	334	87
Investeringar	–	49
Nedskrivningar	–2	–39
Andel i intresseföretags resultat	27	–
Utgående värden 31.12.2010	359	97
Ingående värden 1.1.2011	359	97
Investeringar	–	15
Försäljningar	–	–
Nedskrivningar	–	–10
Andel i intresseföretags resultat **	–22	–
Utgående värden 31.12.2011	337	102

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa p g a innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2011 (2010) samt förändring av internvinstreserv avseende Setra Group AB.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2011	2010
<i>Setra Group</i>		
Enligt bolagets redovisning:		
Intäkter	4 476	4 641
Resultat efter skatt	–59	67
Periodens totalresultat	–122	133
Tillgångar	2 909	3 112
Eget kapital	1 240	1 362
Skulder	1 669	1 750
Ägd andel i %	50	50

Moderbolaget

MSEK	2011	2010
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 994	24 934
Investeringar	100	60
Utdelningar och försäljningar av bolag	–160	–
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 994

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2011	Årets resultat, MSEK 2011	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2011	2010			2011	2010
Sveaskog AB									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	–1	3	3
Ersättningmark i Sverige AB (Utdelat 2011)	556820-8499	Stockholm	–	–	100	–	–	–	60
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	20435	1 058	24 931	24 931
Summa direktagda koncernföretag								24 934	24 994
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
AssiDomän Kraft Products AB	556071-4072	Stockholm	692 911 345	100	100	1245	7	–	–
Hasselfors Bruks AB	556002-3581	Stockholm	3 600	100	100	22	0	–	–
Inatur Sverige AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	–2	–	–
Lessebo Skogar AB	556001-2964	Stockholm	125 000	100	100	31	1	–	–
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	–	2	–1	–	–
Oy Nordic Forest Plants AB	683683	Vasa, Finland	5	100	100	2	–3	–	–
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	15	2	–	–
Skogs AB Sveaskog 36	556579-7627	Stockholm	1 000	100	100	0	7	–	–
Skogsriket AB	556537-9517	Stockholm	10 000	100	100	0	0	–	–
Striberg Skogar AB	556018-0266	Stockholm	44 000	100	100	5	0	–	–
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	0	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	29	–	–
Sveaskog Naturupplevelser AB	556237-4982	Östersund	10 000	100	100	10	21	–	–

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2011	Årets resultat, MSEK 2011	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2011	2010			2011	2010
Svenska Skogsplanter AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	94	17	-	-
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	0	0	-	-
Swedforest International AB	556255-9210	Stockholm	10 000	100	100	1	0	-	-
Sågedet Fastighets AB	556811-9456	Kalix	2 000	100	100	0	-1	-	-

Koncernens innehav i intresseföretag

Moderbolagets indirekta innehav

Inatur Nordic AS	988913928	Norge	500	50	50	2	0	1	1
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1240	-59	336	358
Övriga								-	-
Summa intresseföretag								337	359

Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolagets indirekta innehav

Bottenvikens Stuveri AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	-	-	3	3
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokom	7 143	14,3	14,3	-	-	12	7
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	1,9	1,9	-	-	0	0
Metsäyrittäjien Palveluverkko-Meive OY	-	Finland	1	2,3	2,3	-	-	0	0
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	27,9	25,9	-	-	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	13,4	-	-	36	36
Vesselplan AB	556813-2798	Göteborg	85	17,0	-	-	-	-	-
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								102	97

Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav

439 456

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till Bolagsverket.

Denna specifikation kan erhållas från Sveaskog, Koncernstab Information, 105 22 Stockholm.

Not 17 - Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag			2 120	1 870
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-
Summa	-	-	2 120	1 870
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Summa totalt	-	-	2 120	1 870

Not 18 - Lager*

	Koncernen	
MSEK	2011	2010
Averkningsrätter	35	57
Pågående arbete för annans räkning	107	125
Råvaror	11	10
Förbrukningsartiklar	0	0
Produkter under tillverkning	114	101
Färdiga produkter	404	315
Summa	671	608

* Varav tillhörande Svenska Skogsplanter AB:

Produkter under tillverkning	114	100
Färdiga produkter	97	85

Not 19 - Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	960	1 013	-	-
Reservering osäkra kundfordringar	-7	-2	-	-
Upplupna intäkter	15	10	-	-
Fordringar hos intressebolag	164	126	-	-
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	-	-	4 238	4 239
Fordringar hos övriga koncernföretag	-	-	633	391
Summa	1 132	1 147	4 871	4 630

Övriga fordringar

Derivatillgång	-	-	-	-
Förbetalda kostnader	64	43	23	1
Övriga kortfristiga fordringar	324	755	0	8
Summa	388	798	23	9

Se sid 106 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 - Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kortfristiga placeringar	594	372	–	–
Kassa och bank	152	154	–	–
Summa enligt balansräkningen	746	526	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	746	526	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar sker i bank-, bostadsinstitut- och företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se sid 105). Placeringarna är maximalt cirka sex månader.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 6 100 (5 200).

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 - Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av sättningsreserv och omräkningsreserv.

Sättningsreserv

Sättningsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till sättningstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK.

Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderbolaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Not 22 - Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst cirka sju år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid angivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR 3 månader) som gällde 31 december 2011 använts (2,64 %).

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2011 MSEK 6100 (5 200) outnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Långfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	1 520	1 470	1 520	1 470
Bankfaciliteter	407	309	400	300
Obligationslån	700	300	700	300
Justering från nominella till bokförda värden	–1	–1	–1	–1
Summa	2 626	2 078	2 619	2 069

Kortfristiga skulder

Utnyttjande under MSEK 5 000

Företagscertifikatsprogram	1 810	1 810	1 810	1 810
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	750	1 100	750	1 100
Bankfaciliteter	22	8	0	0
Obligationslån	–	–	–	–
Justering från nominella till bokförda värden	–15	–7	–15	–7
Övriga skulder	–	–	–	–
Summa	2 567	2 911	2 545	2 903
Summa totalt	5 193	4 989	5 164	4 972

Räntevillkor 2011

Koncernen

MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	2,91	rörlig	SEK	594	594
Kassa och bank	1,86	rörlig	SEK	152	152

Räntebärande skulder

Företagscertifikat	2,73	rörlig	SEK	1 810	1 810
Banklån	2,64	rörlig	SEK	413	413
effekt av ränteswapar	3,94	fast	SEK	400	

MSEK	Räntesats %	Ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta	Totalt
<i>Obligationer</i>					
MTN Obligation SEK	4,17	fast	SEK	950	950
MTN FRN SEK	3,42	rörlig	SEK	300	300
effekt av ränteswapar	5,21	fast	SEK	1 020	1 020
Obligationsslån	2,64	rörlig	SEK	700	700
effekt av ränteswapar	3,98	fast	SEK	700	
Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–	–
Summa räntebärande skulder					5 193

Förfalloår för externa räntebärande skulder (nominellt belopp)

Per 31.12.2011 MSEK	Mindre än 12 mån	Mellan 12–24	Mellan 24–60
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	2 860	1 020	1 300
Skulder avseende finansiell leasing	3	6	0
Derivatinstrument	750	570	800
Finansiella garantiavtal	58	0	0

Per 31.12.2010

Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	2 919	1 050	1 020
Skulder avseende finansiell leasing	2	5	4
Derivatinstrument	250	1 050	570
Finansiella garantiavtal	58	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen			
	2011		2010	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MSEK	5 193	100	4 989	100
Summa	5 193	100	4 989	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	2011		2010	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	61	0	63
Ränteoptioner verkligt värde	0	0	0	0
Summa	0	61	0	63
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	53	0	33
Kortfristig del	0	8	0	30

Fördelning av finansiella derivatinstrument

MSEK (nominella belopp)	Koncernen	
	2011	2010
<i>Räntederivat</i>		
Ränteterminer netto	0	50
Ränteswapar		
Löptid kortare än 1 år	750	250
Löptid 2–4 år	1 270	1 620
Löptid 5 år och längre	400	–
Summa	2 420	1 920
Ränteoptioner	0	0
Summa	2 420	1 920

Not 23 - Avsättningar för pensioner

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplantor AB också övertagna från staten i samband med detta bolags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandet tidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

I samband med att beräkningen av pensionsskulden enligt IAS 19 från och med 2008 baseras på Finansinspektionens nya antagande om livslängder med mera uppstod år 2008 en betydande aktuariell förlust. Eftersom åtagandena inte är föremål för nyintjänande möjliggör korridor-metoden att sådana förluster inte behöver fördelas över återstående betalningstid utan istället kan belasta resultatet efter en metod som tillämpas konsekvent. Koncernen beslutade att aktuariella vinster och förluster som hamnar utanför korridoren ska påverka resultat och balans påföljande år. I 2011 års bokslut har aktuariell vinst/förlust som ligger utanför korridoren inte uppkommit.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade

pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2011 till 15 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2011 113 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensions-åtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelse och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelse	766	782
Ej resultatförda aktuariella förluster	-70	-26
Redovisade avsättningar till pensioner	696	756
<i>Förändringar av redovisade pensions-avsättningar under 2011 respektive 2010</i>		
Avsättningar 1.1.2011 respektive 1.1.2010	756	802
Utbetalda förmåner	-72	-77
Övrig förändring	12	31
Redovisade avsättningar till pensioner	696	756
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	26	37
Övrigt	3	11
Redovisad pensionskostnad	29	48
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	76	73
Senare än inom ett år	620	683
Summa	696	756
	31.12	31.12
%	2011	2010
Diskonteringsfaktor	3,30	3,50
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstindex	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Not 24 - Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	818	1 002	-	-
Skulder till intresseföretag	21	0	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	6	-
Upplupna kostnader mm	163	143	39	28
Summa totalt	1 002	1 145	45	28

Övriga skulder 31.12.2011

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Derivatskuld	61	63	-	-
Förutbetalda intäkter	21	19	-	-
Övriga kortfristiga skulder	106	149	1	1
Skulder som är hänförliga till tillgångar som innehas för utdelning	0	288	-	-
Summa	194	519	1	1

Not 25 - Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2010	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2010
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	45				45
Avsättningar för resursanpassning	21	-8	1	-7	7
Övriga avsättningar	179	-3	85	-30	231
Summa	245	-11	86	-37	283
MSEK	Ingående balans 1.1.2011	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2011
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	45	-45			0
Avsättningar för resursanpassning	7	-3	32	-2	34
Övriga avsättningar	231	-5	46	-15	257
Summa	283	-53	78	-17	291

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar

Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002 en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom 8 år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar med mera i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatta för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006. Avsättningen har återförts i sin helhet då en slutlig reglering har gjorts under 2011.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 och 2011. En ny avsättning gjordes under 2011 på 32 MSEK.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framför allt historiska impediment, arkivkostnader knutet till domänverkets arkiv, vågar och broar, betesskador och ej lagakraftvunnen skatteintäkt. Beloppen uppgår per sista december 2011 till 42 MSEK (37), 98 MSEK (98), 29 MSEK (30), 16 MSEK, 37 MSEK (37).

Därutöver ingår framför allt nedskrivning av rotposter och averterningskontrakt med 16 MSEK (13).

Not 26 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	–	–
Summa	5	5	–	–
<i>Eventualförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	680	645
Summa	–	–	680	645

Not 27 - Upplysningar om kategorier av finansiella instrument

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
<i>Sveaskog har följande typer av finansiella instrument</i>		
<i>Tillgångar i BR</i>		
Kundfordringar och lånefordringar	1 117	1 137
Likvida medel	746	526
<i>Skulder i BR</i>		
Andra finansiella skulder	5 193	4 989
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	61	63
Leverantörsskulder	839	1 002

Verkligt värde stämmer med bokförda värden.

De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat)

Not 28 - Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom rörelser inom ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande bolag, finansierar cirka 15 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern

finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. Istället finns i låneavtalen så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt 12 månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och sex år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om cirka 4,5 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst 5 år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste 12 månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken. I intervallet över 1 år ska förfallen spridas jämnast möjligt.

Sveaskogs finansiella bruttoskuld uppgick vid årsskiftet till 5 193 MSEK (4 989) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvar för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det åligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger 10 månader men heller inte överstiger 36 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se not 22, sidan 102.

Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egna resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2011 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktsvärde av 2 420 MSEK (1 870).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2011 till –61 MSEK (–63) bestående av skulder om 2 420 MSEK (1 870), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder. Se även sid 106 känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswapar per 31 december 2011, som redovisats i säkringsreserven i övrigt totalresultat, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisk. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A eller A2 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog

endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2011 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens har två kunder vilka var för sig överstiger 10 procent av omsättningen och totalt utgör dessa 35 procent av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2011 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 30 procent (35) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2011 uppgick fullgoda kundfordringar till 883 MSEK (932).

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 241 MSEK (207) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betals till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har på senaste årsstämma erhållit ett ekonomiskt mål i form av soliditet. Detta ekonomiska mål beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid periodens/årets slut. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfrista skulder och pensions-skuld i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

På årsstämman år 2011 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogskoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en soliditet på mellan 35 procent och 40 procent. Soliditeten per 31 december 2011 respektive 2010 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
Total upplåning (not 22, 23)	5 888	5 745
Avgår: likvida medel (not 20)	-746	-526
Nettoskuld	5 142	5 219
Summa eget kapital	18 674	19 516
Summa kapital	23 816	24 735
Soliditet	54%	55%

Åldersanalys kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
Mindre än 1 månad	226	202
1 till 3 månader	7	2
3 månader och längre	8	3
	241	207

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2011	2010
IB reservering osäkra kundfordringar	-2	-15
Har tillkommit under året	-6	-1
Har reglerats/erhållits under året	1	14
UB Reservering osäkra kundfordringar	-7	-2

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2011 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 52 MSEK (50) utan beaktande av säkringsredovisning. Eget kapital påverkas i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 38 MSEK (37).

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Nivå 1	Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.					
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (d v s som prisnoteringar) eller indirekt (d v s härledda från prisnoteringar).					
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s ej observerbara data).					

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2011

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010

Tillgångar

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-
------------------	---	---	---	---	---	---

Skulder

Derivatinstrument som används för säkringsändamål	0	0	61	63	0	0
Summa skulder	0	0	61	63	0	0

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivas.

Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyns direktiv, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att var utsatt för den enskilt största statistiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäck-

ning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 - Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisning och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst:

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Beräknade kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings- och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Frågan om försäkringsersättning för skador orsakade av Stormen Per och Stormen Dagmar är föremål för skadereglering.

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarande och befintliga miljöföreningar på Sveaskogs marker. En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Uppskjutna skatteskulder

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkning av den biologiska tillgången.

Not 30 - Viktiga händelser efter 2011 års utgång

En ny koncernledning för Sveaskog utnämndes från och med 19 januari 2012 och en ny organisation kommer att träda i kraft från och med 1 april 2012. Vidare information finns på företagets hemsida www.sveaskog.se.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2012

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Marianne Förander
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Elisabeth Nilsson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Sture Persson
Arbetslagarrepresentant

Eva-Lisa Lindvall
Arbetslagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2012

Mikael Eriksson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Martin Johansson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers*

Filip Cassel
*Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2011 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–70. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 63–107.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolags-

styrningsrapporten på sidorna 64–70. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–70 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 15 mars 2012

Mikael Eriksson

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Filip Cassel

Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen
förfordnad revisor

Ordlista

AEOF certifikat

Ett certifikat för Tullförenklingar/ Säkerhet och skydd.

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Askåterföring

Att till skogsmarken återföra den mineral ämnes rika askan från ved som eldats i biobränslepannor. På så sätt upprätthålls ett långsiktigt kretslopp av vissa näringsämnen.

Bestånd

Träd som växer inom en viss areal och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen. Kan vara fasta (bark, flis, avfall etc) eller flytande: (tallolja, BioDME, Etanol etc).

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Chain of Custody, C o C

Certifikat för spårbarhet som gör det möjligt att garantera råvarans ursprung – från skogen via industrin till konsumenten.

Corporate Social Responsibility, CSR

CSR handlar om företagets ansvar och är i det närmaste synonymt med hållbarhet. Företaget ska bidra till en hållbar utveckling och ta ansvar för medarbetare, miljö och ekonomi.

Ekoparker

Ett större samman hängande skogslandskap med höga natur värden och natur vårdambitioner. Sveaskog har beslutat att inrätta 36 ekoparker runt om i landet.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, t ex polliner- ring av bin och vattenrening i våtmarker.

Evighetsträd

Träd som inte avverkas med syftet att de ska få bli gamla och dö på plats, för att till slut förmult- na på marken.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, av sedda för t ex massatillverkning, fiberskivtillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC® (Forest Stewardship Council)

Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och ett samhällsnyttigt, miljöanpassat och ekonomiskt livskraftigt skogsbruk.

Föreningsfrihet

Medarbetarnas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fridliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

Förnybar energi

Energi från naturresurser som är förnybara eller som fylls på naturligt. Exempelvis biobränsle, biogas, vind, vattenkraft och sol.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna tas tillvara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Gigawattimme, GWh

Energienhet, 1 GWh = 1 000 000 000 wattimmar

Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag runt om i världen att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Global Reporting Initiative, GRI

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut norm- givande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhets- redovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Grot

Grenar och toppar efter en avverkning. Används till biobränsle.

Hektar, ha

Hektar, en yta motsvarande 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Hänsynsytor

Naturtyper som är mindre än ett halvt hektar och som lämnas kvar vid avverkning för att gynna bio- logisk mångfald.

Högstubbar

Stubbar kapade på ca 2–3 meter höjd med syfte att gynna främst skalbaggar och hackspettar.

Insekticider

Kemikalier som används för att bekämpa och förhindra angrepp av skadeinsekter.

Intressenter

En intressent är en person, en grupp eller en organisation som påverkar eller påverkas av en organisations verksamhet.

ISO 14001

En Internationell standard för att certifiera miljöledningssystem.

Kantzoner

Mer eller mindre smala zoner/ stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och vid sjö- kanter för att gynna vatten- insekter och fisk.

Kilowattimme, KWh

Energienhet, 1 KWh = 1 000 wattimmar.

Klimatförändring

Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, oväntade väderom- stert och att polarisarna smälter.

Kolbottnar

Kulturminne i skogen i form av sotig mark – historiska spår av kolning.

Koldioxid, CO₂

En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transporter samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

Koldioxidavtryck

Ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i företagets verksamhet.

Kolsänka

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka.

Kväveoxider, NO_x

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra, som försurar nederböden.

Kärnindikator, K

De indikatorer som i GRI:s riktlinjer identifieras som intressanta för de flesta intressenter.

Lågstubbar

Stubbar kapade strax över meter- höjd med syfte att markera forn- lämningar så som boplatser och stigar på avverkningsytan.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Volymenhet för virke. Anger kubik meter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Massaved

Virkesortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företrådesvis björk, ger kortare fiber) och barrved (tall och gran, längre och starkare fiber) förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder 25–55 dm eller i tremeters- längder.

Megawattimme, MWh

Energienhet, 1 MWh = 1 000 000 wattimmar.

Mänskliga rättigheter

Erkännande av den inneboende värdigheten hos alla människor och av deras lika rättigheter som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotop-beroende) rödlistade arter. Dessa skogar har ofta lång historia och naturskogsliknande karaktärer.

PEFC

(Programme for the Endorse- ment of Forest Certification schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifierings- program.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ ha/år i genomsnitt.

Rundvirke

Avverkat och kvistat timmer, även utan bark, kapat.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av t ex skogs-

bruk. Klassade enligt internatio- nella hotkategorier i en s k rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

Skogsregion

Sveaskogs innehav är indelat i fem skogsregioner; fjällskog, nordlig barrskog, sydlig barrskog, mellansvensk barrskog och sydlig lövskog. I varje region sätts 20 procent av för naturskydd och naturhänsyn.

Snyttbagge

Skadeinsekt som orsakar allvarliga skador i barrplante- ringar då de gör sitt näringsgnag på plantornas stammar.

SO_x

Svaveloxider bildas när bränslen med svavelinnehåll som kol och olja förbränns. Vatten och mark försuras.

Ståndort

Ett område som har för växterna enhetlig livsmiljö.

Terajoule, TJ

Måttenheter för energi (bränsle).

Tilläggsindikator, T

De indikatorer som enligt GRI:s riktlinjer belyser områden som kan vara betydelsefulla för vissa organisationer, men inte för de flesta.

Terawattimme, TWh

Energienhet, 1 TWh = 1 000 000 000 000 wattimmar.

Torrefiering

Vid torrefiering värms biomassan upp till en temperatur på 250- 350°C i frånvaro av syre och man får ett kaffeliknande brunt pulver. Genom att kombinera torrefiering med pelletering eller brikettering kan biomassan uppnå en hög energidensitet och blir då en bioenergibärare med förbättrade egenskaper för transport, hantering och lagring.

Trakthyggesbruk

Ett skogsbruk där avverkningen av skogen sker genom att större delen av träden avverkas och där den nyöppna marken förnygras genom plantering eller sådd.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Sveaskog AB, org nr 556558-0031

KONCERNKONTOR

Stockholm

Torsgatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00

Kalix

Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00
www.sveaskog.se

KONTAKTPERSONER:

Verksamhetspresenterande delen:

Hannele Öbrink
E-post: hannele.obrink@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 01

Hållbarhetsredovisningen:

Charlotte Jönsson
E-post: charlotte.jonsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 92 74

Årsredovisningen med noter:

Anders Jakobsson
E-post: anders.jakobsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 94

Producerad av Sveaskog Stab Information i samarbete med Ahnlund Ateljé och Essen International.

Fotografer: Bengt Alm, Stig Almqvist, Eje Andersson, Marie Birkl, Stefan Bleckert, Mårten Dalfors, Patrick Degerman, Ulla-Carin Ekblom, Carl Johan Erikson, Stefan Hage, Håkan Hjort, Erik Holmstedt, Jens L'Estrade, Kim Lill, Erik Mårtensson, Preem, Mats Samuelsson, Erland Segerstedt, Nils Sundström, Maja Suslin/Scanpix, Patrik Svedberg, Sara Södergård, Tetra Pak, Leif Öster och Måns Ahnlund.

Tryckt av TMG Stockholm i mars 2012.