

Årsredovisning 2012
med Hållbarhetsredovisning

kundfokus
innovation
enkelhet
öppenhet



SVEASKOG

Innehåll

Verksamhetsberättelse

- 1 Året som gått
- 2 Kommentrar från vd
- 3 Styrelseordföranden har ordet
- 4 Uppdrag, strategi och övergripande mål
- 6 Sveaskogs affär
- 8 Mål och måloppfyllelse
- 10 Marknad och omvärld
- 12 Virkesaffären – Sågtimmer
- 14 Virkesaffären – Massaved och flis
- 16 Virkesaffären – Biobränsle
- 18 Sveaskogs fastighetsaffär
- 20 Produktion och skogsskötsel

Hållbarhetsredovisning

- 24 Hållbarhet
- 26 Intressentdialog och väsentlighetsanalys
- 28 Debatt och samhälle
- 30 Om Global Compact och FSC®
- 32 Miljö och naturvård
- 36 Klimatarbete och koldioxidavtryck
- 38 Medarbetare
- 44 Om redovisningen
- 45 GRI G3-index med läshänvisning
- 51 Styrelsens underskrift
- 51 Revisorernas granskningsrapport

Årsredovisning

- 54 Förvaltningsberättelse
- 58 Risk- och känslighetsanalys
- 61 Flerårsöversikt
- 62 Koncernens resultaträkning
- 63 Koncernens balansräkning
- 64 Koncernens förändringar i eget kapital
- 65 Koncernens kassaflödesanalys
- 66 Moderföretaget
- 68 Noter och redovisningsprinciper
- 91 Revisionsberättelse
- 92 Bolagsstyrningsrapport
- 96 Styrelse
- 98 Koncernledning
- 100 Ordlista

Sveaskog – Sveriges ledande skogsföretag

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och säljer timmer, massaved och biobränsle till cirka 170 kunder inom främst massa-, pappers- och sågverksindustrin. Dessutom gör Sveaskog markaffärer och utvecklar skogen som en plats för jakt, fiske och andra naturupplevelser. Dotterföretaget Svenska Skogsplantor AB är ledande i Sverige inom skogsföryngring och plantor.

Skogen med dess tillgångar är Sveaskogs kärnverksamhet. Det är ett stort ansvar att bedriva skogsbruk samt utveckla nya affärsmöjligheter och användningsområden för skogsråvara, träprodukter och skogsmark. Hållbar utveckling genomsyrar allt som görs. Ett träd som planteras i dag ska sköras om 60–120 år. Den växande skogen och produktionen av skogsråvara bidrar starkt till att motverka klimatförändringen.

Sveaskog äger skog till ett värde om cirka 30 miljarder kronor, omsätter 6,3 miljarder kronor och har cirka 700 anställda runt om i landet. Ägare är svenska staten. Den geografiska marknaden är i huvudsak Sverige.

170 virkeskunder

36 ekoparker

702 medarbetare

9,5 GWh
i elförbrukning

10 000
avverkningsplatser

5% är målet för
direktavkastning

20% kvinnor

14% av den
svenska skogsmarken

30 miljarder kronor
i skogsvärde

8 400 olika arrenden

10,7 mm³ fub
leverans av virke

6,3 miljarder
kronor i omsättning

Ekonomisk rapportering

- | | |
|-----------------|---|
| 22 april | Delårsrapport januari–mars samt årsstämma |
| 19 juli | Delårsrapport januari–juni |
| 24 okt | Delårsrapport januari–september |
| Jan 2014 | Bokslutskommuniké 2013 |

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.sveaskog.se

Året som gått

Den konjunkturavmattning som inleddes 2011 fortsatte under 2012. Priserna på skogsråvara föll vilket bidrog till ett lägre operativt rörelseresultat för Sveaskog. Försäljningsvolymerna upprätthölls däremot och var för 2012 i nivå med året före.

Stormen Dagmar i slutet av 2011 innebar merkostnader om 70 miljoner kronor 2012 för uppärbetning av stormfälld skog.



Det operativa rörelse-resultatet minskade till 848 miljoner kronor (1 085). Årets resultat efter skatt ökade till 2 155 miljoner (899) främst beroende på sänkt bolagsskattesats från och med 2013. Det är den uppskjutna skatten som påverkas och resultat-effekten är 1 328 miljoner kronor.

Under det andra kvartalet delade Sveaskog ut 4 473 miljoner kronor till ägaren staten.

Skogsdebatten var het under 2012. Dagens Nyheter publicerade en uppmärksammat artikelserie om skogsbruket och Sveaskog debatterade i flera forum synen på avverkning.

Under politikerveckan i Almedalen tog Sveaskog plats som ledande aktör inom skogsnäringen. Rundabordssamtal arrangerades med olika politiker och opinionsbildare.

En ny vision och strategi lades fast under året och började implementeras i september. Under våren infördes en mer kund-orienterad organisation.

Sveaskogs järnvägsterminal i Nattavaara sex mil söder om Gällivare, invigdes i juni. Sveaskog har investerat tio miljoner kronor i terminalen och äger den 400 meter långa rälsen, signalsystemet och växeln. Terminalen innebär att mer råvara kan sändas med tåg i stället för med lastbil vilket minskar utsläpp av koldioxid och ger lägre transportkostnader.



Tre ekoparker invigdes under året, Forsmark i norra Uppland, Tranuberg i nordvästra Dalarna och Tjadnes-Nimtek i Norrbotten. Tjadnes-Nimtek är 22 000 hektar stor och cirka tre mil lång, vilket gör den till Sveriges största ekopark. Sveaskog har beslutat om 36 ekoparker, vilka motsvarar cirka fem procent av den produktiva skogsmarken i företaget. Den första invigdes år 2003. Med årets tre invigda parker är antalet invigda 32.

Under hösten 2012 genomfördes en annonskampanj i syfte att öka intresset för att bli skogsägare. Kampanjen hade temat "Skogsägande på nya sätt" och annonserna försöker utmana den traditionella bilden av en skogsägare.

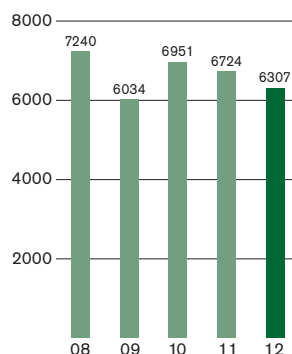


Finansiell utveckling 2008–2012

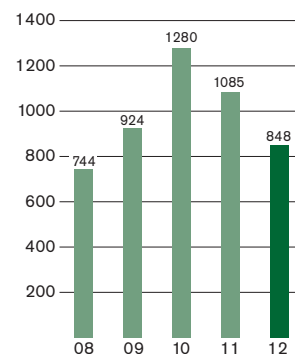
	2008	2009	2010	2011	2012
Nettoomsättning, MSEK	7 240	6 034	6 951	6 724	6 307
Operativt rörelseresultat, MSEK	744	924	1 280	1 085	848
Rörelseresultat, MSEK	1 738	2 915	3 031	1 459	1 422
Årets resultat, MSEK	1 370	1 924	2 055	899	2 155
Avkastning eget kapital, %	8,7	11,3	11,0	4,7	12,3
Direktavkastning, exkl reavinster fastighetsförsäljning, %	2,6	3,3	5,4	4,4	3,2
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	7,5	12,3	12,5	6,1	5,8
Soliditet, %	48	52	55	54	47
Bruttomarginal, %	27	52	44	23	25
Rörelsemarginal, %	24	48	44	22	22
Utdelning totalt, MSEK*	89	487	1 739	4 473	435

* För 2012 anges föreslagna utdelning.

Nettoomsättning, MSEK



Operativt rörelseresultat, MSEK



Kommentar från vd

Sveaskog står starkt i stormen

Svag konjunktur även 2012

År 2012 blev ett tufft år för svensk skogsindustri. Konjunkturavmattningen som inleddes 2011 fortsatte under 2012 och priserna på skogsråvara föll. Neddragningar skedde inom massa- och pappersindustrin. Den svenska kronan var stark vilket drabbade denna exportberoende bransch. En konkret följd av det pressade läget var att ett antal sågverk gick i konkurs och att efterfrågan på skogsråvara minskade. Stormen Dagmar som i slutet av 2011 fällde en stor mängd skog innebar betydande merkostnader för Sveaskog under året då den stormfällda skogen togs omhand.

Vi nådde 2012 inte det ekonomiska målet om en direktavkastning om minst fem procent utan det blev 3,2 procent. Däremot uppnådde vi en avkastningen på eget kapital om 12,3 procent vilket är väl över målet som är minst sju procent. Avkastningen på eget kapital har för året främst påverkats av ändrad bolagsskattesats.

Trots den allmänekonomiska utvecklingen, svårigheterna i branschen och fallande priser klarade Sveaskog alltså året relativt bra. Volymerna låg i nivå med föregående år och även om såväl resultat som direktavkastning minskade så uppnåddes ett operativt rörelseresultat om 848 miljoner kronor. Det säger något om styrkan i koncernen och att vi är en ledande aktör inom svensk skogsnäring. När mindre skogsägare slutar avverka för att priserna är för låga, så fortsätter vi i Sveaskog. Vi är stommen i den svenska skogsnäringen och vi har under 2012 haft stor avverkning av vår egen skog för att tillgodose våra kunders behov av tillgång till skogsråvara.

Marknadsmässig avkastning

För två år sedan skärpte ägaren staten kraven markant på Sveaskog där marknadsmässig avkastning står i fokus. Vi anpassar oss till våra skärpta krav och är mitt inne i arbetet med att stöpa om organisationen, effektivisera vårt eget arbete och vässa vårt erbjudande så att kunderna känner att Sveaskog är den mest kompetenta partnern. Den största utmaningen vi har är att öka kunskapen om kundens affärer, kundens tekniska verklighet och anpassa oss till kundens behov, helt enkelt vara mer kundorienterade. Det är på så sätt som vi ska utveckla våra affärer och därmed öka lönsamheten.

Kund- och marknadsanpassad organisation

När jag tillträdde som koncernchef för Sveaskog hösten 2011 ägnade jag mina första månader åt att skapa mig en bild av hur koncernen behöver förändras för att nå kraven från ägaren. I januari 2012 presenterade vi en ny och mer kund- och marknadsanpassad organisation och redan den 1 april sjösattes den. I dag möter kunderna oss i tre geografiska områden, Nord, Mitt och Syd. Fastighetsaffärerna finns i eget affärsområde och vårt dotterföretag Svenska Skogsplanter är ledande inom skogsförnyring och planter.

Vi har även arbetat fram en ny vision och strategi. Under året har en mängd aktiviteter pågått i företaget för att klara den omsvängning i tankesätt och arbetssätt som krävs. Jag ser redan positiva effekter av dessa förändringar. Vi har både minskat våra kostnader och



Per-Olof Wedin,
vd och koncernchef.

Sveaskog ska vara det mest lönsamma skogsföretaget

kommit närmare kunden. Det finns ett härligt engagemang bland medarbetarna för att vara med och utveckla Sveaskog och att delta i den förändringsresa som vi inlett. Jag pratar gärna också om "ständiga förbättringar" där varje individ i sin egen vardag kan vara med och bidra. Kanske genom att göra på ett annat sätt eller rentutav sluta göra någon uppgift som inte skapar mervärde för kunden. Vi ska förenkla och inte vara slavar under byråkrati. Därför har vi till exempel mer än halverat antalet instruktioner för hur saker och ting ska göras.

Ska vara det mest lönsamma skogsföretaget

Vår vision är att vi ska vara det ledande skogsföretaget. Det innebär att vara det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt, att vara förstahandsvalet för affärspartners och medarbetare, att leda utveckling och innovation i vår bransch och att vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar.

Det är stora utmaningar men i vissa delar är Sveaskog redan där. Vi är Sveriges största skogsägare i dag, vi är den största virkespartnern på marknaden och vi är bra på att kombinera ett lönsamt skogsbruk

med miljöansvar. Men det betyder inte att vi slutar sträva efter förbättring. Framför allt har vi mer att göra när det gäller att öka kostnadseffektiviteten och produktiviteten i vår bransch. Sveaskog är därför involverat i flera satsningar på innovation och teknisk utveckling för att driva branschen framåt.

Huvuddragen i strategin är att öka lönsamheten i värdekedjan från skog till kund, utveckla affären runt virke och biobränsle samt öka intäkterna från skogsmarken. Samtidigt ska vi utveckla skogsinnehavet lönsamt och hållbart. Vårt sätt att arbeta grundar sig i en kultur som kännetecknas av våra värdeord kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet.

Många intressenter kring en välmående skog

Vår verksamhet bygger på en välmående och växande skog. Att vi ekonomiskt nyttjar den på bästa sätt gynnar alla våra intressenter. Jag tror få företag i Sverige har så breda kontaktytor som Sveaskog. Allt från banker och investerare som deltar i vår finansiering till rennäringen i norr, olika skogsentreprenörer, olika intresseorganisationer, ägaren staten och därmed svenska folket.

Ett av de ekonomiska målen från ägaren är en direktavkastning på fem procent. Därtill har vi mål för avkastning på eget kapital, ett soliditetsmål och utdelningsmål. Under 2012 lämnade vi en utdelning på nära 4,5 miljarder kronor till staten, vilket var fyra miljarder utöver ordinarie mål. Orsaken till den stora extrautdelningen var att justera kapitalstrukturen och minska soliditeten i koncernen.

Förslaget till stämman i april är att ta beslut om att dela ut 435 miljoner kronor, vilket motsvarar 70 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassflödespåverkande poster.

Ansvar för hållbar utveckling

Att vara Sveriges enskilt största skogsägare är ett stort ansvar och hållbarhetstänkandet är naturligt förankrat i vår verksamhet. Det ligger också i kraven på oss som statligt ägt företag att föregå med gott exempel inom det svenska näringslivet. Vi tillämpar FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption och vi redovisar vårt arbete enligt Global Reporting Initiative, GRI. Vår hållbarhetsredovisning är dessutom granskad av våra revisorer.

Vi blir dagligen påmind om skogen, naturen och alla de möjligheter som detta skapar för människan i form av ett rikt liv. Många har åsikter om hur skogen sköts och avverkas och under 2012 har debatten stundtals varit ganska hård. Men fakta kvarstår – den svenska skogen växer och skogens förmåga att binda koldioxid är positiv för klimatet. Uttagen är mindre än tillväxten och vi har en rik och välmående skog i Sverige. Och vårt uppdrag är att bedriva ett affärsmässigt skogsbruk med marknadsmässig avkastning över tiden. Skogen är en del av den svenska själen och det är en styrka att den engagerar och berör. Det betyder att också Sveaskog engagerar och berör. Det bådar gott för framtiden.



Stockholm i mars 2013
Per-Olof Wedin, vd och koncernchef

Styrelseordföranden har ordet:

Fem frågor till Göran Persson

Under 2012 har styrelsen beslutat om ny vision, ny strategi och en ny organisation. Hur ser du på dessa förändringar?

"Vi har formulerat en tydlig målbild vart Sveaskog ska och ritat upp kartan för vägen framåt. Strategin håller på och implementeras och det handlar mycket om kundfokusering och ett ständigt förbättringsarbete för att skapa värde för kunden. Den förändrade organisationen fördelar resultatansvaret så att det blir tydligt och nära både individ och kund, vilket är starkt pådrivande för att nå resultat. Vi ser effekter av det redan under 2012, trots att det varit ett utmanande år."



Göran Persson, ordförande.

Hur stort ansvar har Sveaskog i att upprätthålla en fungerande virkesmarknad?

"Sveaskogs ansvar är att generera marknadsmässig avkastning till ägaren även när konjunkturen är svag. Året 2012 var svagt med fallande priser och naturligtvis kan inte Sveaskog sänka priserna hur långt som helst. Sen ligger det i Sveaskogs intresse att den svenska sågneringen är livskraftig och det blir den bland annat av att det finns skogsråvara på marknaden. Utan Sveaskog stannar den trämekaniska industrin."

Vilken är den viktigaste frågan för skogs- och träindustrin?

"Det är klimatförändringen, inte bara för skogsnäringen utan för hela samhället. Här spelar skogen en avgörande roll. Den binder koldioxid och som mest när tillväxten är som störst, det vill säga när den är ung och i medelåldern. Hållbarhetsfrågorna har en naturlig och självklar plats i Sveaskogs strategi – hela affären grundas ju på att skogsinnehavet kan utvecklas lönsamt och hållbart."

Vad ser du som angelägna frågor 2013?

"Jag känner en viss oro för frågeställningarna i den skogspolitiska debatten, vart den är på väg. Skogsägaren måste kunna agera utifrån sina förutsättningar och inte vara fången i en mängd regleringar. Det vore förödande för skogsnäringen om det blir en ökad byråkrati som försvårar för skogsbruket."

Hur ser du på marknadsläget för branschen?

"Vi befinner oss i en lågkonjunktur som riskerar bli långvarig och utmaningen är att möta de förändrade marknadsförutsättningarna, den minskade efterfrågan och effekterna av den starka kronan. Det slår på lönsamheten i hela branschen. Sveaskog har hittills lyckats väl med att anpassa sig till de svårare tiderna även om det operativa resultatet blev lägre 2012 jämfört med året före. Det kommer att vara motigt under 2013 även om det finns vissa tecken på att botten är nådd."

Affärer med marknadsmässig avkastning

Sveaskogs uppdrag

Sveaskog ägs av svenska staten och har som uppdrag att bedriva verksamhet på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Företaget ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk, utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Närallgiggande verksamhet kan bedrivas om det bidrar till att öka bolagets avkastning. Försäljning av mark på marknadsmässiga villkor ska möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal företaget hade 2002, då bolaget bildades, är avyttrad.

Koncernvision

Sveaskog ska vara det ledande skogsföretaget, vilket innebär att:

- Vara det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt
- Vara förstahandsvalet för affärspartners och medarbetare
- Leda utveckling och innovation i branschen
- Vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar

Övergripande mål

- Ökad lönsamhet
- Nöjdare kunder
- Den mest attraktiva arbets- och uppdragsgivaren
- Ledande i innovation och effektivitet
- Ledande inom hållbar utveckling

Ekonomiska mål:

- Direktavkastning på minst fem procent
- Avkastning på eget kapital om minst sju procent
- Soliditet på mellan 35 och 40 procent
- Utdelningen ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

Målen är långsiktiga och avser genomsnittet över en konjunkturcykel, vilken normalt är sex-sju år.

Övergripande strategi

Sveaskogs kärna är skogsinnehavet och grunden för verksamheten är att skogen utvecklas lönsamt och hållbart. Det innebär att sköta skogen på ett sådant sätt att den ger högsta långsiktiga lönsamhet och handlingsfrihet. När skogen avverkas sker det enligt långsiktiga avverkningsberäkningar som gynnar såväl den långsiktiga tillväxten som maximerar uttaget av virke. Samtidigt har Sveaskog höga ambitioner i att bidra till att stärka den biologiska mångfalden genom att använda 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal i ekoparker, naturvårdsskogar och som lämnad hänsyn vid avverkningsplaner.

Sveaskogs verksamhet är affärsmässig och ska generera marknadsmässig avkastning. En viktig strategisk fråga i strävan för att nå detta är att öka lönsamheten i värdekedjan från skog till kund. Produktivitet och effektivitet ska ökas genom innovation, ständiga förbättringar och att utgå från goda exempel i verksamheten. Rätt kvantitet och kvalitet ska levereras i rätt tid. Effektiva inköp och en förädlad leverantörsbas är väsentliga.

För att öka lönsamheten ska affären runt virke och biobränsle utvecklas. Det handlar om att fokusera på lönsamhet före volym, att anpassa utbud och tjänster och öka värdet på och förbrukningen av trä.

Sveaskogs stora innehav av skogsmark är en tillgång med potential till ökade intäkter. Intäkterna från skogsmarken ska ökas genom markupplåtelse och nya affärer baserade på skogsmarken, utarrendering av mark för affärsverksamhet och rekreation.

Sveaskog är landets största skogsägare och arbetar för att vara det ledande skogsföretaget. Kulturen ska kännetecknas av kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet. Attraktionskraften ska stärkas och mångfalden ökas för att säkra resurser långsiktigt.

Öka lönsamheten
i värdekedjan från
skog till kund

Utveckla affären
runt virke och
biobränsle

Öka intäkterna
från
skogsmarken

Utveckla skogsinnehavet lönsamt och hållbart

Skapa en kultur för det ledande skogsföretaget

Kundfokus

Innovation

Enkelhet

Öppenhet

MÅL

Ökad
lönsamhet

Nöjdare
kunder

Innovation och
effektivitet

Hållbar
utveckling

Attraktiv
arbetsgivare



Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av skogsråvara och utvecklar leveranserna utifrån kundernas behov. Skogen är kärnan i verksamheten. På bilden den skogliga fältassistenten Göran Johansson.

Skogsaffärer på nya sätt

Decentralisering och kundorientering

I arbetet med att utveckla affären med större kundfokus infördes den 1 april 2012 en förändrad organisation. Organisationen präglas av decentraliserat resultatansvar, tydligare beslutsstruktur, ökad kundorientering, effektivare samverkan och resursoptimering. Stor vikt läggs vid att dra nytta av att vara **ett** Sveaskog.

Verksamheten är organiserad i tre marknadsområden: Nord, Mitt och Syd. Marknadsområdena har ett samlat ansvar för försäljning, produktion, logistik och skogsbruk inom sitt geografiska område. Upplåtelser, fastighetsaffärer och fastighetsförvaltning har samlats i ett affärsområde: Fastigheter. Svenska Skogsplanter AB och Sveaskog Baltfor SIA bedrivs i form av dotterföretag.

Ökade intäkterna från skogsmarken

Sveaskog äger 14 procent av den produktiva skogsarealen i Sverige med ett värde om cirka 30 miljarder kronor. Förutom för aktivt skogsbruk utnyttjar Sveaskog mark också för jakt, fiske och annan verksamhet. Sveaskog verkar för att stärka sitt skogsinnehav i områden där kunderna finns, samtidigt som en del i affären är att utveckla intäktsmöjligheterna från markinnehaven.

Ett kretslopp från skog till kund

Sveaskogs affärer börjar med en förståelse för kundens behov – en krävande utmaning i en verksamhet där råvaran tar 60 år att bli färdig för avverkning. Sveaskogs affärer kan beskrivas som ett kretslopp av planering, markanvändning, plantering, skogsskötsel, avverkning och försäljning. Till detta kommer rena fastighetsaffärer.

Hållbar skötsel och ansvarsfull avverkning

En god avkastning på skogsinnehavet kräver en hållbar skötsel liksom en effektiv och ansvarsfull avverkning. Avverkningen utvecklas med hjälp av planeringsverktyg, bättre maskiner, nya metoder och innovationer i det dagliga arbetet.

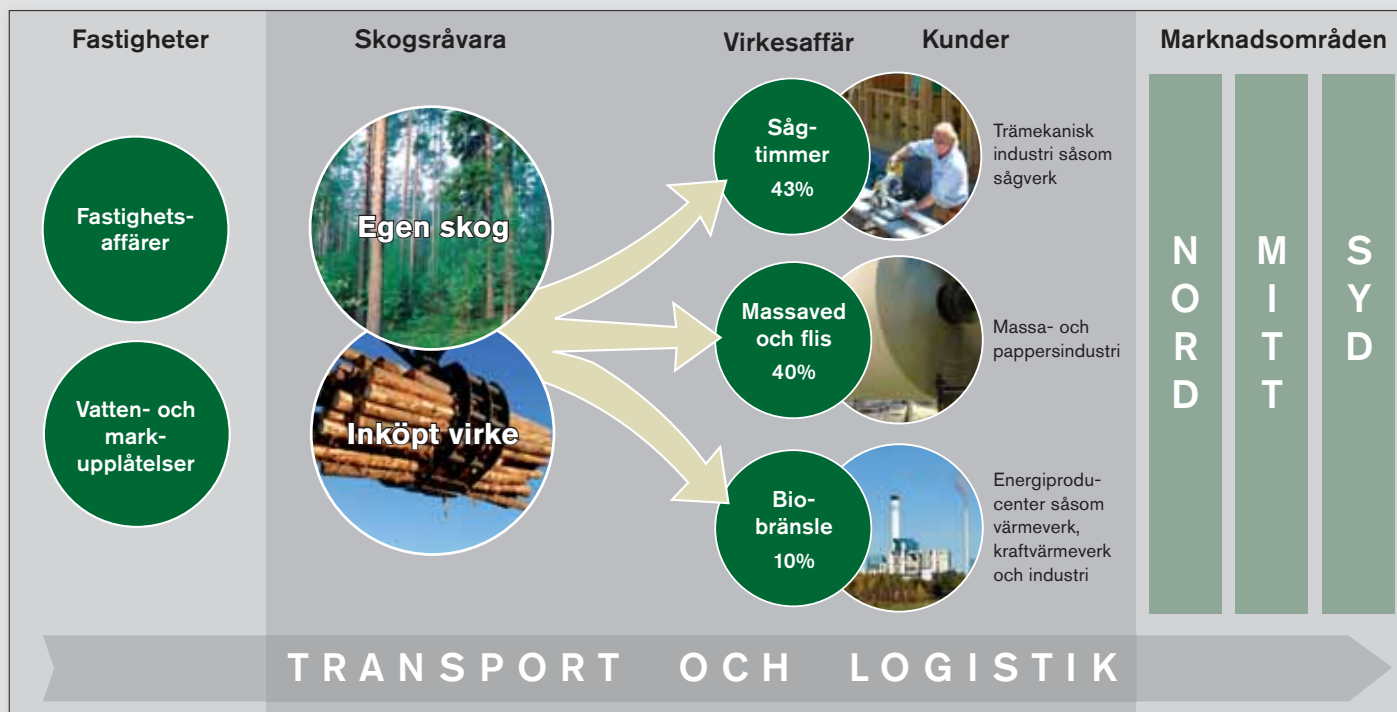
Grunden för ett uthålligt skogsbruk är att tillväxten långsiktigt är i nivå med eller överstiger uttagen. Sveaskog är i dag ledande i Sverige inom skogsförnyring och planter genom det helägda dotterföretaget Svenska Skogsplanter AB.

Sveaskog köper virke i fält liksom importerar skogsråvara beroende på kundens efterfrågan. En stor del av importen sker via dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA.

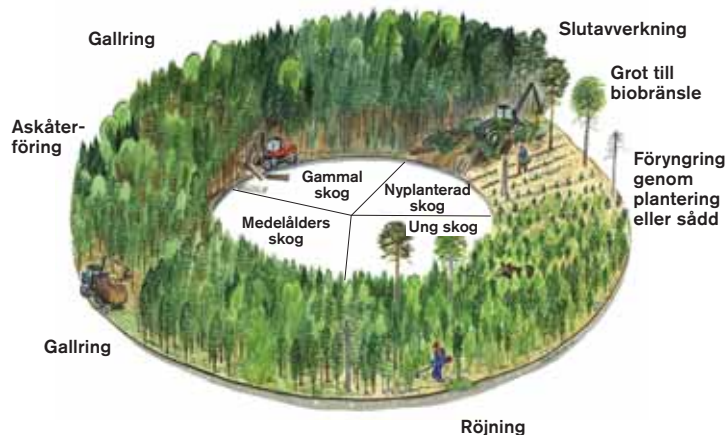
Virkesaffär anpassad till kundens behov

Tillgången till skogsråvara är en konkurrensfaktor och sortimenten anpassas till kundernas behov. Sveaskog är Sveriges ledande säljare av skogsråvara och erbjuder ett brett sortiment av segmenten timmer, massaved och biobränsle. Sveaskog avverkar på cirka 10 000 platser runt om i landet varför logistik och transporter är viktiga områden där ökad effektivitet betyder lägre kostnader. Kunderna är främst svenska sågverk och pappers- och massabruk som förädlar skogsråvaran till bland annat byggmaterial, möbler, förpackningar och tidningar. Biobränsle säljs till värmeverk, kraftvärmeverk, skogsindustrier och pelletstillverkare som skapar el, värme och gröna kemikalier med mera.

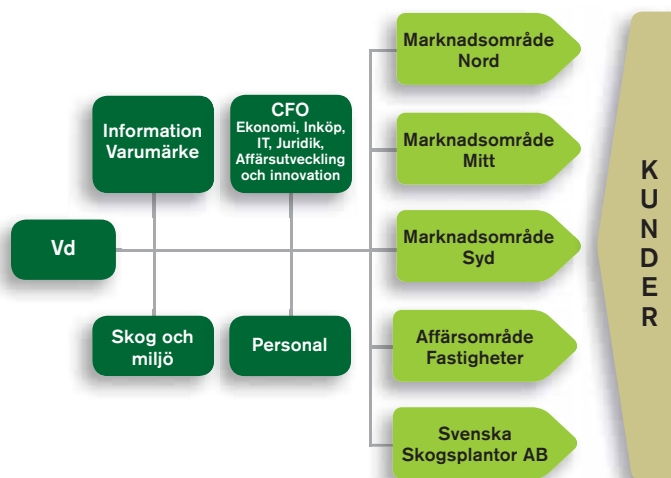
Värdekedjan från skog till kund



Ett kretslopp med kunden i centrum

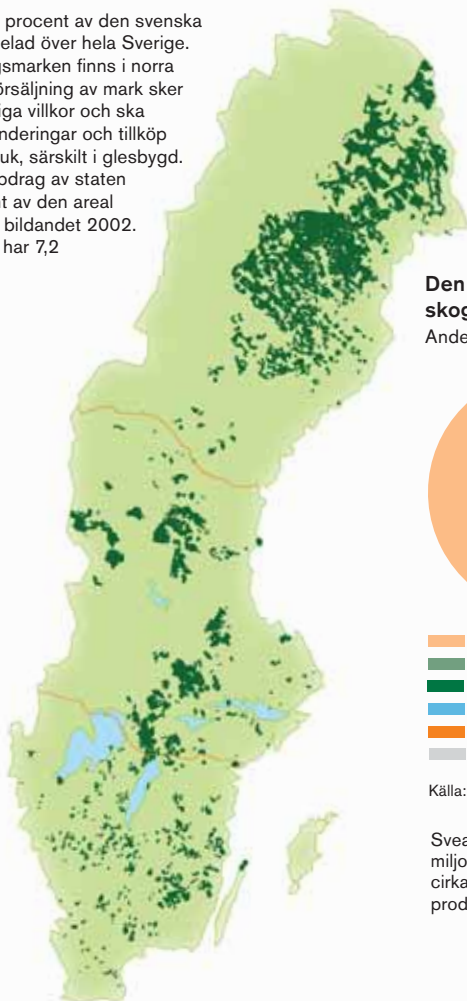


En kundorienterad organisation

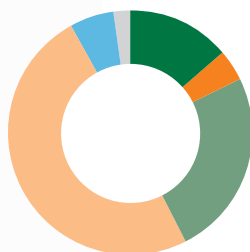


Sveaskog är Sveriges största skogsägare

Sveaskog äger 14 procent av den svenska skogsmarken, fördelad över hela Sverige. Merparten av skogsmarken finns i norra delen av landet. Försäljning av mark sker på marknadsmässiga villkor och ska möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Sveaskog har i uppdrag av staten att sälja tio procent av den areal företaget hade vid bildandet 2002. Till och med 2012 har 7,2 procent sålts.



Den svenska skogsägarstrukturen, %
Andel av produktiv skogsmark

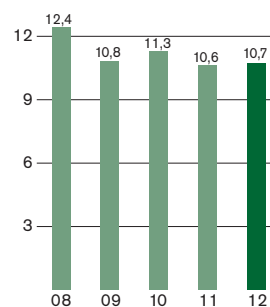


- Enskilda ägare 50%
- Privata skogsbolag 25%
- Sveaskog 14%
- Övriga privata ägare 6%
- Staten 3%
- Övriga allmänna ägare 2%

Källa: Skogsstyrelsen och Sveaskog.

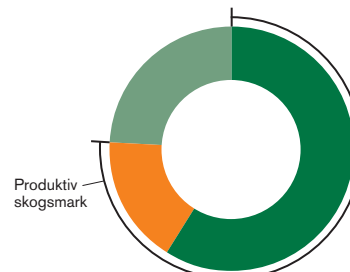
Sveaskog äger cirka 4,1 miljoner hektar mark varav cirka 3,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

Total leveransvolym
km³fub



Sveaskog är landets största skogsägare. Under 2012 låg leveransvolymerna av virke fritt under bark (fub) i nivå med föregående år och uppgick till 10,7 km³fub.

Sveaskogs markareal
Totalt 4,1 miljoner hektar



- Produktionsareal exklusive naturhänsyn* 2,46 miljoner hektar
- Naturskydd och naturhänsyn inklusive fjällskogregionen 0,7 miljoner hektar
- Övrigt 1,0 miljoner hektar

* Naturhänsyn vid avverkning 0,22 miljoner hektar.

Mål och måluppfyllelse

Sveaskogs uppdrag från ägaren är att leverera en marknadsmässig avkastning. Avkastningen mäts som direktavkastning och avkastning på eget kapital. Därutöver finns mål för soliditet och utdelning. Målen är långsiktiga och avser genomsnittet över en konjunkturcykel.

Utöver de ekonomiska målen styrs Sveaskog av uppdraget från staten att agera som föredöme inom hållbar utveckling, där definitionen är att "hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov". I kraven ligger att stödja och följa internationella riktlinjer, att arbeta integrerat med hållbart

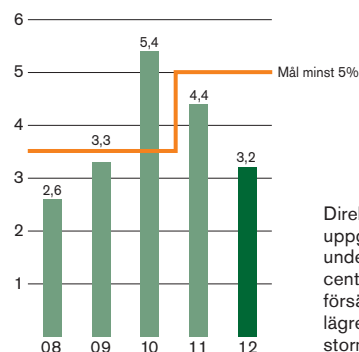
företagande och att redovisa, rapportera och följa upp hållbarhetsarbetet enligt den internationella standarden Global Reporting Initiatives, GRI.

Sveaskog har anpassat målstyrningen inom hållbarhetsområdet till miljömål för biologisk mångfald, vatten- och mark samt klimatpåverkan och utsläpp. Inom området socialt ansvar har mål formulerats för nöjda medarbetare, gott ledarskap, inga arbetsolyckor, jämnare könsfördelning samt goda affärsrelationer och förtroende för Sveaskog. Målen inom hållbarhetsområdet kommer att ses över under 2013.

Ekonomiska mål och utfall 2012

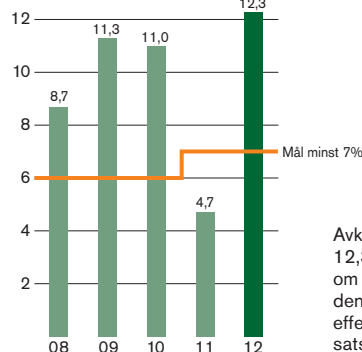


Direktavkastning, %



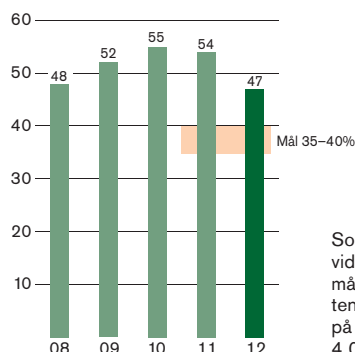
Direktavkastningen för 2012 uppgick till 3,2 procent, vilket är under målet om minst fem procent. Orsaken var främst ett försämrat resultat som följd av lägre priser och kostnader för stormfälld skog.

Avkastning eget kapital, %



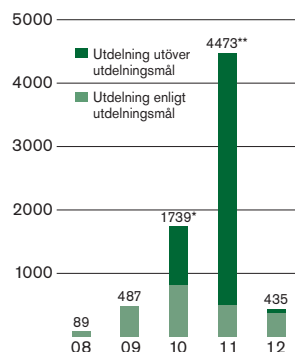
Avkastningen på eget kapital blev 12,3 procent, vilket är väl över målet om minst sju procent. Orsaken till den höga avkastningen är främst effekter av förändrad bolagsskattesats.

Soliditet, %



Soliditeten uppgick till 47 procent vid årets slut, vilket är högre än målet om 35-40 procent. Soliditeten minskade under 2012 beroende på en extra utdelning till ägaren om 4 000 MSEK.

Utdelning, MSEK



* Inkl koncernmässigt värde för utdelning av Ersättningsmark i Sverige AB.

** Föreslagen utdelning, beslutas av årsstämman 2013.

Utdelningen ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt. För 2012 föreslår styrelsen en utdelning om 435 MSEK, vilket motsvarar 70 procent av det justerade resultatet efter skatt.

Miljömål och utfall 2012



Biologisk mångfald

Mål: 20 procent av produktiv skogsmark inom varje skogsregion ska användas som naturvårdsareal.

Utfall: 20 procent är avsatt och verktyg för urval, omprövning och restaurering finns.

Mål: Tillskapa ekoparker motsvarande cirka fem procent av skogsmarken.

Utfall: 36 ekoparker om 175 000 hektar (fem procent) är beslutade, 32 är invigda.

Vatten och mark

Mål: Identifiera värdefulla vattenekosystem och upprätta åtgärdsplaner.

Utfall: Urvalsmodell för vattenlandskap har utvecklats och ett vattenlandskap per marknadsområde har inventerats. Skötselplaner ska upprättas och föreslagna åtgärder genomföras. 100 våtmarker har restaurerats.

Mål: Minska antalet betydande körskador.

Utfall: 92 (93) procent av avverkingarna vid egna stickprovskontroller var godkända avseende betydande körskador.

Klimatpåverkan och utsläpp

Mål: Minska utsläpp från förbränning av fossila bränslen med minst 30 procent fram till 2015 i jämförelse med år 2008.

Utfall: Fossilt utsläpp av koldioxid 2012 från hela Sveaskogs verksamhet var 134 000 ton, varav 78 000 ton från virkestransporter och 41 000 ton från skogsvård och avverkning. År 2008 uppgick utsläppen från virkestransporter till 77 000 ton och från skogsvård och avverkning till 38 000 ton. Någon märkbar minskning av utsläppen för de väsentliga delarna har därmed ej skett. Bedömningen är dock att en markant minskning kan ske de kommande två åren beroende på ökad användning av förnybara bränslen i drivning och vägtransporter, ökad andel tågtransporter och successiva effektiviseringar. Däremot gör ledningen bedömningen att målet om 30 procents minskning sannolikt ej kommer att nås fullt ut till 2015.

Sociala mål och utfall 2012



Medarbetare

Nöjda medarbetare*

Nöjd medarbetarindex

Målnivå: 70

Utfall: 69 (2011)

Genomförda medarbetarsamtal

Målnivå: 100 procent

Utfall: 96 procent (2011)

Gott ledarskap

Ledarskapsindex

Målnivå: 70

Utfall: 72 (2011)

* Undersökningen genomförs vartannat år.

Inga arbetsolyckor

Arbetssskador per 1 000 medelantal

anställda

Målnivå: 0

Utfall: 9,5 (6,0)

Jämnare könsfördelning

Könsfördelning/enhet*

Målnivå: Jämnare könsfördelning/enhet

Utfall: Jämnare könsfördelning på en av tre enheter

Andel kvinnliga chefer

Målnivå: Ökad andel i procent

Utfall: 27 (23) procent

* De tre enheterna består av tillsvidareanställda inom marknadsområdet inklusive affärsområde Fastigheter samt Sveaskog Baltifor SIA, Sveaskog Förvaltnings AB:s staber och Svenska Skogsplanter AB.

Samhällsansvar

Goda affärsrelationer

Nöjd kundindex

Målnivå: 70

Utfall: 65 (64)

Nöjd leverantörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 67 (70)

Nöjd entreprenörsindex

Målnivå: 70

Utfall: 70 (69)

Förtroende för Sveaskog

Förtroendeindex*

Målnivå: 67

Utfall: 67 (2010)

Dialoger med intressenter

Målnivå: 2 800 personer/år

Utfall: 4 490 (4 188)

* Mätning är planerad att göras under 2013.

Svårnavigerad marknad med pressade priser

Exportberoende bransch

Sveaskog bedriver handel med skogsråvara i Sverige och ungefär hälften av skogsråvaran tas från den egna skogen. Sveaskogs agerande kan ha en relativt stor påverkan på virkesbalansen i marknaden. Samtidigt påverkas marknadsförutsättningar till stor del av hur den globala trä- och skogsindustrin samt energisektorn utvecklas. Sveaskogs kunder finns i huvudsak i Sverige och exporterar en stor del av sina produkter över hela världen. Utbud, efterfrågan, priser och valutor påverkar därför lönsamheten i olika led.

Långsiktigt positivt på virkesmarknaden

Under 2012 har efterfrågan på skogsråvara varit svag på grund av en allt svagare konjunktur. Efterfrågan på skogsråvara på lång sikt bedöms däremot som positiv. USA och Kina kommer sannolikt att vara draglok i världsmarknaden, medan Västeuropa fortsatt förväntas ha problem. Detta bedöms gynna den ryska och sydamerikanska industrin men också den nordiska skogsindustrin. Efterfrågan på skogsråvara i Östersjöområdet ökar troligtvis något medan utbudet väntas öka marginellt med undantag för biobränsle. Ryssland kan komma att öka sitt utbud.

Försäljningen av sågtimmer, massaved och flis samt biobränsle, skiljer sig åt och förväntas utvecklas på olika sätt. Alla delar har dock påverkats av fallande virkespriser under såväl 2011 som 2012. Valutakurser i form av en stark krona, svag euro och ett varierande pris på dollar, påverkar såväl utbud som efterfrågan.

Nordafrika allt viktigare marknad för sågtimmer

Sågverksindustrin förväntas vara fortsatt cyklisk, med svagt ökande efterfrågan på trävaror. Bostadssektorn är viktig för sågverkens

utveckling och lönsamhet, varför den allmänekonomiska utvecklingen är av stor betydelse. I USA låg bostadsbyggandet under det första halvåret på en mycket låg nivå men under andra halvåret kom signaler om början till vändning i byggandet. Västeuropa är den viktigaste marknaden för sågtimmer men Nordafrika och Mellan-östern har blivit allt viktigare marknader. I Egypten, Algeriet och Marocko samt Saudiarabien har efterfrågan tydligt ökat på senare år.

I Sverige utmanas sågverksindustrin av ny kapacitet i länder med billig råvara, som exempelvis nordvästra Ryssland och Baltikum. Under 2012 har konkurrenskraften försvårats av en stark svensk krona. Flera svenska sågverk har brottats med lönsamhets- och likviditetsproblem med ett antal konkurser som följd. Förhoppningar finns att bostadsbyggandet ska öka i länder med hög tillväxt som till exempel Turkiet.

Asien allt viktigare för massaved och flis

Såväl konsumtion som produktion förskjuts mot Asien, bort från Europa och Nordamerika. Överkapaciteten i Västeuropa är betydande samtidigt som efterfrågan på grafiska papper förväntas minska. Effekten är en omfattande lönsamhetspress med omstrukturering som följd. Framför allt är pressen stor inom tidnings- och tryckpapper. Den svenska industrin har en relativt god konkurrenskraft och bedöms kunna behålla sin marknadsposition. Under senare delen av 2012 ökade priset på långfibrig pappersmassa med drygt tio procent. Industrin utvecklar även sin verksamhet med nya produkter såsom energi och kemikalier. Sammantaget bedöms utvecklingen av efterfrågan på Sveaskogs massaved att vara stabil under de närmaste åren.

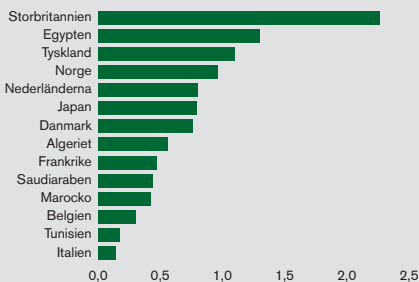
Export- och valutapåverkad affär

Stark krona mot US-dollar och euro



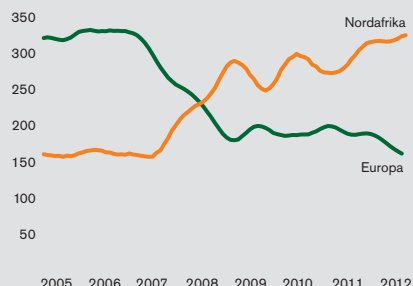
Valutakurser, framför allt US-dollar och euro, har en stor påverkan på svensk skogsindustri. Euron har på senare år försvagats bland annat på grund av den europeiska skuld-krisen och den svenska kronan har stärkts. Valutaförändringarna har försämrat svensk skogsnäringens konkurrenskraft.

Sveriges export av sågade barrträvaror, miljoner m³ per år



Nordafrika har utvecklats till att bli en allt viktigare exportmarknad för svenska sågade trävaror. Egypten var under 2012 den näst största exportmarknaden, också Saudiarabien, Algeriet och Marocko är betydande marknader. Källa: SCB.

Sågade furuvaror från Sverige och Finland, 1000 m³ per månad



Den svaga ekonomiska utvecklingen i Europa, vilket bland annat visar sig i en svag byggkonjunktur, har satt tydliga spår i de större ländernas import av trävaror från Sverige och Finland. Samtidigt har efterfrågan ökat från Nordafrika, som under 2012 stod för en betydligt större andel av importen av trävaror från Norden. Källa: Woodstat.

Utbud/Skogsråvara	Kundgrupper (i Sverige)	Efterfrågan	Trender Faktorer
Sverige Sveaskog Norra Skogsägarna Norrskog Mellanskog Södra Skogsägarna Bergvik Holmen SCA Privata skogsägare	Trämekanisk industri		- Fallande virkespriser - Stark krona - Ökat utbud från Ryssland, Tyskland och Finland - Ökad efterfrågan från Nordafrika
Ryssland Finland Baltikum Tyskland Polen	Massa- och pappersindustri		- Vikande efterfrågan för grafiskt papper - Stark krona - Draghjälp från Asien och Nordamerika
	Energiproducenter		- Minskade fossila bränslen - Utbyggd kapacitet
Den svenska skogsindustrin står för en stor andel av den svenska exporten. Merparten av skogsråvaran kommer från Sverige, men en del importeras och då främst österifrån. För den trämekaniska industrin är exportvärdet cirka 23 miljarder kronor och efterfrågan ökar från länder i Nordafrika. Massa- och pappersindustrin exporterar för cirka 87 miljarder kronor och är exponerat		mot utvecklingen i Asien och Nordamerika samt av olika valutakurser. Marknaden för biobränsle är en mer nationell marknad som påverkas positivt av en önskan att minska användningen av fossila bränslen. Källa: Skogsindustrierna.	

Svårbedömd utveckling för biobränsle

Energisektorns förbrukning av biobränsle har vuxit snabbt efter politiska beslut att minska koldioxidutsläppen. Den kommande utvecklingen är däremot svårbedömd beroende på politiska faktorer, alternativa råvaror och ökad konkurrens. Den svenska användningen av biobränsle från skogen för el- och värmeproduktion är långt framskriden och bedöms visa tillväxt, om än svagare än tidigare. Användningen av biobränsle för drivmedel förväntas öka, men de tekniska hinder som återstår att lösa gör efterfrågebudömningen osäker. I övriga Europa planeras det för stora investeringar i biobränslebaserad energiproduktion och Tysklands beslut att utveckla kärnkraften förstärker denna trend. Europas ekonomiska problem kan dock försena utvecklingen.

Nya användningsområden för skogsråvara

De klimat- och energipolitiska styrmedel som införts driver utvecklingen av nya energisnåla och förnybara produkter. Skogsråvara kommer i framtiden att kunna användas i allt fler tillämpningar och produkter, till exempel kemikalier, komposit och drivmedel. I dag produceras olika former av biodrivmedel baserade på skogsråvara i pilotanläggningar och kommersiella fabriker, till exempel biodiesel, metanol och etanol. I Sverige och Finland finns utvecklade planer på att bygga storskaliga fabriker för att producera skogsbaserat drivmedel genom förgasningsteknik. Det är troligt att vissa svenska massabruk i framtiden kommer att konverteras till bioraffinaderier

och att dessa, som har en specialiserad kemikalie- eller energiproduktion, sannolikt kommer att ha behov av specifika väldefinierade sortiment av skogsråvara.

Skogsfastighetsaffärer

Utbudet av skogsfastigheter har ökat och förväntas öka som en följd av generationsskifte i ägarledet. Under 2012 stagnerade fastighetspriserna och sjönk inom vissa geografier.

Framtid för ekosystemtjänster

Skogliga ekosystemtjänster bedöms få betydelse i framtiden. Exempel på tjänster är skogens vattenrenande och klimatreglerande funktioner. Interesse för dessa tjänster finns framför allt bland företag som i sin verksamhet exploaterar skogsmark och vatten eller som har stora utsläpp av koldioxid.

Stark marknadsposition i Norrland

Sveaskog har en stark marknadsposition främst i norra Sverige och Bergslagen, där merparten av skogsinnehavet finns. Bedömningen är att antalet aktörer på den svenska marknaden kommer att bli färre och starkare. Flera av dessa har egen industri vilket förstärker deras positioner på marknaden för skogsråvara. I en normal konjunktur är dock efterfrågan sådan att Sveaskog inte har några svårigheter att avsätta skogsråvara till marknadsmässigt pris.

En stomme i svensk industri



Brett utbud av timmer

Sveaskog har cirka 70 sågtimmerkunder förträdesvis i Sverige. Bland kunderna finns både sågverk och annan trämekanisk industri som i sin tur levererar till exempelvis möbelindustrin och byggbranschen. Sveaskog erbjuder ett brett utbud av FSC®-certifierad skogsråvara som exempelvis grantimmer, talltimmer, kientimmer, kubb och lövtimmer.

För att säkerställa tillgången till rätt volymer av de specifika produkter som kunderna efterfrågar kompletterar Sveaskog virket från egen skog med import och inköp från bolag och andra skogsägare. För att reducera transporterna byts virke med andra skogsägare. Genom att Sveaskog handlar med alla tre huvudsortiment från trädet – sågtimmer, massaved och biobränsle – kan omställning ske snabbt för att möta förändrade kundbehov och marknadsförutsättningar.

Kostnadseffektiva råvaruflöden

Kostnadseffektiva råvaruflöden är avgörande för konkurrenskraften. Sveaskog arbetar för att öka effektiviteten och produktiviteten i hela kedjan – från skog till kund. Det handlar om åtgärder för såväl skogsvård som avverkning, logistik och administration. Teknik- och metodutveckling är viktigt i hela skogsbruket för att höja

produktiviteten och Sveaskog driver flera sådana projekt.

För att öka lönsamheten är det viktigt att i ännu högre grad anpassa produktionen och det avverkade virket utifrån kundernas behov redan i skogen.

Konjunkturpåverkad marknad

Sågverksindustrin är cyklisk till sin karaktär och den svagare konjunkturen har påverkat lönsamheten i branschen. År 2012 präglades av effekterna från först finanskrisen och sedan den efterföljande skuldkrisen. I Väst Europa, som är en stor marknad för svensk trämekanisk industri, sjönk efterfrågan och priser på sågade trävaror samtidigt som den svenska kronan stärktes gentemot euron. Detta försämrade de svenska sågverkens konkurrenskraft ytterligare på dessa marknader. Nordafrika och Mellanöstern kompenserade i viss mån det europeiska bortfallet, främst då på furusidan.

I Sverige var efterfrågan svag under det första halvåret med sjunkande priser. Under det andra halvåret stärktes efterfrågan något men den trämekaniska industrins svaga lönsamhet och låga betalningsförmåga medförde fortsatta prissänkningar på sågtimmer.

Trots de lägre priserna ökade Sveaskog sina leveranser under året. Totalt sett levererades 4 224 kubikmeter sågtimmer, en ökning med sex procent jämfört med 2011.

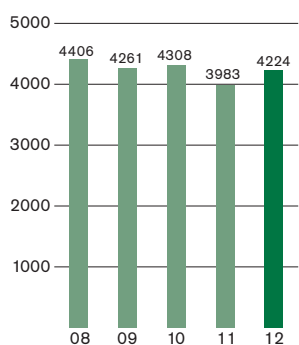
Fakta om sågtimmer

Andel av Sveaskogs omsättning, %



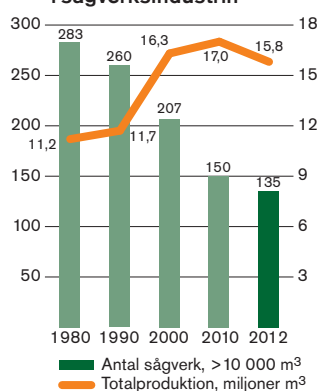
Försäljning av sågtimmer stod för 43 procent av Sveaskogs omsättning under 2012.

Levererad volym, km³fub



Sveaskog levererade 4 224 km³fub sågtimmer under 2012, vilket är sex procent högre än 2011.

Strukturutveckling i sågverksindustrin



Den genomsnittliga kapaciteten per sågverk har ökat från 40 000 till 115 000 m³ under åren 1980 till 2012. Antalet sågverk har minskat och under 2012 fick några verk stänga på grund av ekonomiska svårigheter. Källa: Skogsindustrierna.



Sveaskogs kunder inom sågtimmer finns i huvudsak inom den trämekaniska industrin.

Snabb omställning till längre kubb



Kundfokus är att också vara lyhörd för vad kundens kund efterfrågar. Sveaskogs kund Norrfog i Malå levererar förädlade produkter som används av Ikea – och när Ikea ändrar sina krav krävs det att Sveaskog är snabbfotad och kan ställa om efter kundens önskemål.

Lyhördhet för kundens behov och önskemål är väsentligt för att lyckas i affären. För Sveaskogs del handlar det dessutom ofta om att lyssna till kundens kund, vara flexibel och snabbt anpassa sig till kundens förändrade förutsättningar.

Ett exempel är Sveaskogs fleråriga relation med Norrfog i Malå som köper kubb. Det är korta och kläna kubbstockar av en speciell kvalitet med färskast kvistar. Att identifiera exakt var i trädet den torra kvisttypen övergår till frisk är en speciell utmaning. Sveaskogs planerare identifierar lämpliga områden där förutsättningarna är de bästa för att kunna ta toppstockar vid gallring och som innehåller det mest passande virket. Denna kedja borgar för att kunden får den högsta kvaliteten anpassad efter sitt behov.

Kubben sågas i lameller och limmas ihop till massiva skivor som sedan kan användas i möbeltillverkning. Norrfog levererar skivor till Hedlunda Industrier som i sin tur har Ikea som kund.

Hösten 2012 ändrade Ikea fördelningen av komponenter som tillverkas hos Norrfog, med följderna att kubben från Sveaskog skulle mätta 2,8 meter i stället för 2,6. Den nya längden stämmer bättre med de komponenter som Norrfog ska leverera och ger mindre spill. Att förändra längden på kubben får konsekvenser för såväl avverkning som transport vilket kräver flexibilitet för att kunna ställa om produktionen med kort varsel. Det kräver också kompetens att se över och skapa ett effektivt flöde med högt utbyte i hela värdekedjan, från stubbe till slutkund. På några veckor ställde Sveaskog om måtten vilket förutom en nöjd kund också gav kostnadsbesparingar.

Sveaskog kan leverera upp till cirka 100 000 kubikmeter virke per år till Norrfog. Råvaran till Norrfog tas inom en radie om 10–15 km från Glommersträsk i Norrbotten där det finns stora arealer med yngre och medelålders skog som kommer att vara gallringsmogen de närmaste 20 åren.

Stabila men flexibla råvaruflöden



Efterfrågad partner

Sveaskog säljer årligen cirka fem miljoner kubikmeter massaved och flis till massa- och pappersindustrin i Sverige och norra Europa. Sveaskogs sortiment innefattar både färsk massaved och cellulosaflis. Med en hög andel FSC®-märkt massaved stärker Sveaskog kundernas miljöprofil.

Den svenska skogsbranschen har på senare år förändrats i och med en separering mellan råvara och industri. Detta har bidragit till att allt fler skogsindustrier är beroende av stabila råvaruleverantörer med förmåga att leverera hela året, inom alla sortiment. Sveaskogs position med ett brett sortiment och en stor kapacitet gör bolaget till en efterfrågad partner på marknaden.

Komplexa råvaruflöden

Sveaskog säljer massaved till cirka 30 massa- och pappersbruk i företrädesvis Sverige som i sin tur tillverkar bland annat förpackningar, tryck- och tidningspapper. Virket från egen skog kompletteras med import och köp från bolag och privata skogsägare. Det gör att Sveaskog kan möta kundernas krav på såväl volym som kvalitet. Sveaskog har erfarenhet av komplexa råvaruflöden, vilket innebär ansvarstagande för leveransen hela vägen – också när upplägget innefattar längre transporter med tåg eller båt.

I takt med att kundernas produktionsenheter blir större och effektivare skärps kraven på Sveaskog att snabbt kunna ställa om till nya kundbehov och effektivare processer. Som en del i det arbetet eftersträvas en tätare dialog och utvecklingssamarbeten med kunderna.

Import som stödjer Sveaskogs affär

För att säkra kundens tillgång till råvara importerar Sveaskog årligen omkring en halv miljon kubikmeter virke till stor del genom dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA. Virket kommer från Baltikum och Ryssland och består i huvudsak av massaved och cellulosaflis men också av en växande andel biobränsle. Kunderna finns främst i Sverige men andra länder som förekommer är Finland, Danmark och Tyskland.

Sveaskog Baltfor SIA är certifierat enligt ISO 14 001 och har ett eget spårbarhetscertifikat enligt FSC®. Systemet revideras av oberoende revisorer.

Svag utveckling på den europeiska marknaden

Västeuropa är den viktigaste marknaden såväl för sågtimmer som för massaved och flis. Efterfrågan var svag under 2011 och fortsatte vara låg i början av 2012. Den förbättrades något under andra halvåret och priserna steg för långfibrig avsalumassa (NBSK). Massapriset låg dock ändå lägre än föregående år. Efterfrågan och priser på förpackningspapper sjönk något i början av året, för att åter stiga under senare delen av året. Relativt stora prissänkningar ägde rum för grafiska papper inklusive tidningspapper.

Stora lager av massaved och annan fiberråvara, samt industrins svårigheter på marknaden, medförde en svag efterfrågan och sjunkande priser för dessa sortiment. Relationen mellan utbud och efterfrågan blev något mer balanserad mot slutet av året men priserna var fortsatt låga.

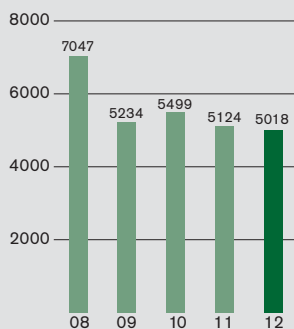
Fakta om massaved

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Försäljningen av massaved och flis stod för 40 procent av Sveaskogs omsättning under 2012.

Levererad volym, km³fub



Sveaskog levererade 5 018 km³fub massaved och flis under 2012, vilket är en procent lägre än 2011.

Strukturutveckling i massaindustrin



Den genomsnittliga kapaciteten per produktionsanläggning i massaindustrin har ökat från 145 000 till 325 000 ton massa under åren 1980 till 2012.
Källa: Skogsindustrierna.



Klas Strandell är produktionsingenjör på Korsnäs Frövi, en av Sveaskogs kunder.

Flexibel logistik öppnar för anpassad avverkning på öar

Med smart avverkning och effektiv logistik kan också mindre och svårare belägna områden bli lönsamma att bearbeta. Som exempelvis öar. Under 2012 har Sveaskog bland annat avverkat på Åländersö, en ö i sjön Åländern i Östergötland.

Det stora problemet med att avverka på en ö är just logistiken – hur maskiner fraktats till ön och hur virket transporteras till fastlandet. Det saknas ofta broar och det är ofta smala passager mellan hus och vattendrag.

Sveaskog har löst logistiken till och från ön med en pråm som går i skytteltrafik mellan ön och fastlandet. Pråmen fylls med fullastade skotare, virket körs alltså direkt från stubbe till avlägg vilket innebär att mellanlagring inte behövs.

Vid avverkning på en ö är det ofta flera fastighetsägare som är berörda. På Åländersö har en utmaning varit att avverka runt fastigheter, nära elledningar och nära vatten, liksom att inte störa djurlivet. Partier med gamla träd har sparats för fåglar att sätta bo i,



Sveaskogs Per Svensson har fått skogsavverkningen på Åländersö att fungera.

liksom säregna träd för den biologiska mångfaldens skull.

Att avverka smart handlar också om att hitta nya lösningar. Under 2012 har Sveaskog till exempel prövat att använda gummimattor när skotaren lastar av virket. Mattan sprider belastningen från skotaren vilket gör att den kan köra på vägen och få möjlighet till dubbelsidigt avlägg. Arbetstiden blir kortare både för såväl skotare som lastbil. Dessutom blir markskadorna mindre.



Logistiken till och från ön har lösts med en pråm som går i skytteltrafik. Pråmen kan köra upp till 1,5 kilometer utan avbrott.

Bränsle i tillväxt



Grund för ökad efterfrågan

Stigande energipriser och hårdare miljökrav har bidragit till ökad efterfrågan på förnybara biobränslen för värme, el och drivmedel. Sveaskog erbjuder biobränslen med skogen som bas och utvecklar ny teknik för ökad kostnadseffektivitet i uttag och transporter. Kunder är framför allt värmeverk, kraftvärmeverk och skogsindustri.

Basen i Sveaskogs energisortiment är skogsbränslen i form av grenar och toppar (grot), klenta träd och energived. Råvaran produceras innan det är klart hur den faktiska efterfrågan ser ut och kedjan från skog till kund är lång. Bränslet ska helst torka under flera månader och därefter flisas, i skogen eller vid terminal, innan det transporteras vidare till kund.

Sveaskog har kapacitet att hantera lokala, nationella och internationella flöden. För att kunna öka uttaget av skogsbränsle på ett effektivt och lönsamt sätt satsas på utveckling av modern skogsteknik och avancerad logistik samt fjärrtransporter med järnväg.

Balanserad leverans för att möta kundens behov

Sveaskog har cirka 75 biobränslekunder som alla har störst efterfrågan under vinterhalvåret. För att kunna möta kundernas behov av olika kvaliteter och även erbjuda en större volym när efterfrågan är som högst, erbjuder Sveaskog förutom skogsbränsle även bark, sågspån och torrflis. Sveaskog och många kunder lagrar hel energived på terminal. Hel energived är lättare att lagra än flis och det är en trygghet för kunderna att det finns biobränsle i lättåtkomliga lager, redo för flisning vid förbrukningstoppar eller då vägarna i skogen är oframkomliga vid besvärligt väder eller tjällossning.

Kompletterande sortiment

Biobränsle präglas generellt av höga produktions- och transportkostnader och merparten av kunderna finns belägna runt storstäderna, det vill säga långt från skogen och avverkningsplatserna. Genom att styra uttaget till bästa geografiska placering kan affären utvecklas samtidigt som råvarutillgången säkras.

Sveaskog jobbar aktivt med att höja kvaliteten på biobränslet. Det sker bland annat genom att öka torrhalten på avverkade grenar och toppar med rätt sol- och vindexponering i skogen. Ny teknik prövas även för att förädla biomassa och ge den ett högre energiinnehåll per volymenhet. Det ökar lönsamheten samtidigt som transportkostnaderna sjunker. En sådan teknik är torrefiering, som innebär att biomassan rostar i syrefri miljö för att få ett högre energivärde.

Svårbedömd marknadsutveckling

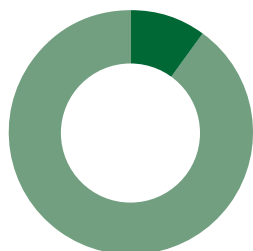
I Europa finns kravet att minst 20 procent av energiproduktionen ska vara baserad på förnyelsebara råvaror år 2020. Omställningen har påbörjats men risken finns att skuldskrisen försvårar och försenar processen. Europeiska biobränsleproducenter konkurrerar också med en betydande import av träpellets från USA.

Efter en viss uppgång under våren i Sverige, var efterfrågan på träbaserade biobränslen något avvaktande. Konkurrerande bränslen, som till exempel sopor, bidrog till detta. Även det låga svenska elpriset påverkade efterfrågan. Dessutom påverkades situationen av produktionsinskränkningar och reparationer samt rena haverier hos energiproducenterna. De svenska träpelletspriserna sjönk något, liksom priserna på andra träbaserade biobränslen.

Sveaskog levererade 1 479 kubikmeter biobränsle under 2012, vilket är en procent lägre än under 2011.

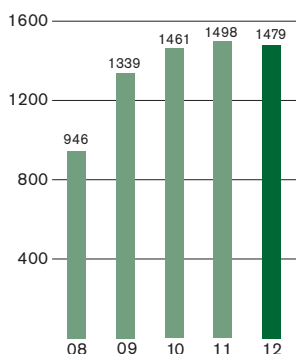
Fakta om biobränsle

Andel av Sveaskogs omsättning, %



Försäljningen av biobränsle stod för 10 procent av Sveaskogs omsättning under 2012.

Levererad volym, km³fub



Sveaskogs biobränsleleveranser uppgick till 1 479 km³fub under 2012, vilket är en procent lägre än 2011.



Biobränsle baserad på skogsråvara används bland annat i i Igelsta kraftvärmeverk i Södertälje.



Gällivare Energi har genom att byta ut en del av råvaran till skogsbränsle minskat både sina utsläpp och sina kostnader.

Skogsaffärer på nya sätt

Gällivare Energi bytte torv mot skog

Det kommunala energibolaget Gällivare Energi ville gå över till mer miljövänlig produktion. Efter investeringar i ett helt nytt kraftvärmeverk med ny biobränslepanna har råvaran delvis bytts från torv till skogsbränsle. Gällivare Energi har utvecklats till en allt större kund för Sveaskog.

Sveaskogs leverans till Gällivare Energi består av mellan 50 och 100 lastbilslass skogsflis av grot och träddeklar per månad och volymen har ökat markant under 2012. Gällivare Energi är en stor förbrukare av skogsflis men har mycket små möjligheter att lagra bränsle. Det innebär att Sveaskog måste vara duktigt i logistikkedjan för att kunna klara krav på leveranstakt och kvalitet på ett kostnads-effektivt sätt.

Gällivare Energi har inte använt skogsbränsle tidigare men har tillsammans med Sveaskog lärt sig mer om skogsråvaran och dess utmaningar. Skogsbränslet måste exempelvis torka uppemot

ett år innan det kan användas.

Tack vare leveransavtalet med Sveaskog har Gällivare Energi kunnat öka andelen biobränsle till cirka 40 procent av det totala behovet, vilket bidragit till sänkta kostnader i form av lägre utsläpp av svaveldioxid och minskad förbrukning av tillsatsmedel.

"Vår affär fungerar bra även om vi har ett arbete att göra för att fullt ut utveckla logistiken och leveransmönstren. Utvecklingen har gått snabbt och det är imponerande med vilket intresse kunden har satt sig in i vad som gäller runt skogsbränsle och våra förutsättningar. Vi har en mycket bra och konstruktiv dialog mellan oss", säger Martin Jonsson som är ansvarig säljare på Sveaskog.

"Att utveckla samarbetet med Gällivare Energi är värdefullt. Kundens anläggning är bra belägen för oss eftersom vi har mycket egen skog i närheten av Gällivare och det innebär rimliga avstånd och därmed transportkostnader", säger Martin Jonsson.

Ett bättre nyttjande av skogsmarken

Öka intäkterna från marken

Sveaskog äger 4,1 miljoner hektar mark och vatten och förutom avkastningen på skogsbruket så genererar denna tillgång även andra intäkter. Dessa kan ökas genom att utveckla och bredda användningen av markinnehavet. Under 2012 har verksamheten inom upplåtelser, fastighetsaffärer (köp, byte och försäljning) och fastighetsförvaltning samlats i ett affärsområde; Fastigheter.

Vatten- och markupplåtelser

Naturupplevelser är en viktig del av Sveaskogs erbjudande. Genom att upplåta skogsmark och vatten för jakt, fiske och naturturism kan skogskapitalet öka i värde. Sveaskog samarbetar med 115 turist-entreprenörer och ser potential att utveckla affären ytterligare. Dessutom finns tusentals jaktarrenden och fiskerättsupplåtelser. På anläggningen Mörrum Kronolaxfiske bedrivs fiske, fiskevård och forskning om arter och deras livsmiljö.

Vindkraften växer i betydelse och Sveaskog upplåter mark till projektörer och energiföretag för etablering av vindkraftverk. Vid utgången av 2012 var 170 vindkraftverk i drift på Sveaskogs mark. Affärsområdet ansvarar även för upplåtelser av berg- och grustäkter samt hyres- och arrendaupplåtelser. Intrång i form av vägrätt, ledningsrätt och servitut hanteras också av affärsområdet.

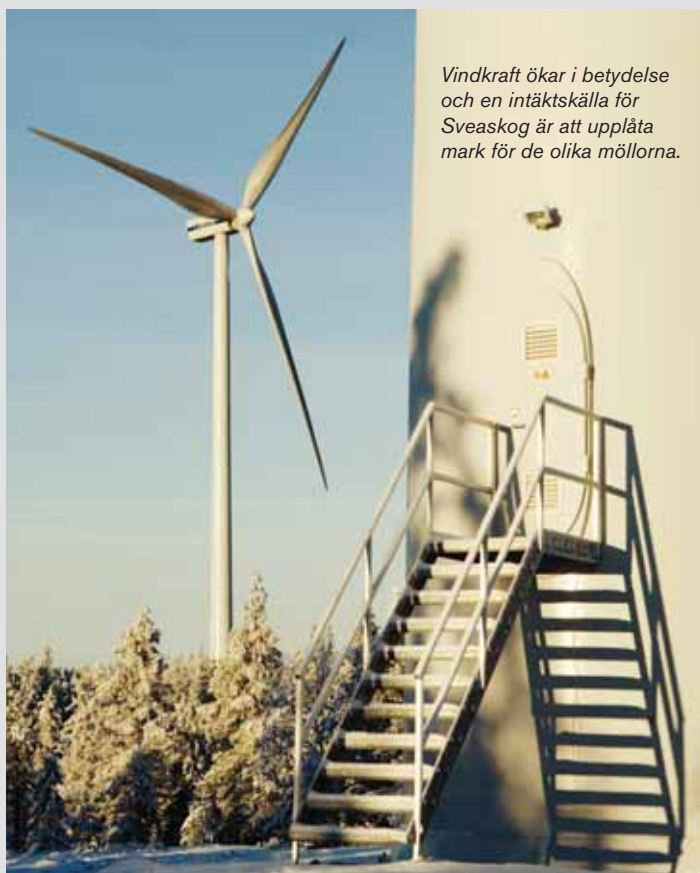
Fastighetsaffärer

Sveaskog arbetar aktivt med köp, byten och försäljning av skogsmark och är en stor aktör på marknaden. När Sveaskog köper och säljer skogsfastigheter eftersträvas att effektivisera strukturen på skogsinnehavet, att förbättra åldersstrukturen och arronderingen samt komma närmare kunderna. Sveaskog har merparten av sitt markinnehav i norra Sverige och detta påverkar köp och försäljningar.

Merparten av Sveaskogs affärer sker inom "markförsäljningsprogrammet", ett uppdrag Sveaskog har från riksdagen och som syftar till att stärka det enskilda skogsbruket. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad. Uppdraget avseende försäljning av mark beräknas pågå fram till 2019. Till och med december 2012 har 7,2 procent motsvarande cirka 315 000 hektar sålts. Återstående areal som ska säljas uppgår till cirka 120 000 hektar.

Arrenden

Antal	2012
Jaktarrenden	3 150
Fiskearrenden	1 750
Övriga upplåtelser	3 500
Totalt	8 400



Vindkraft ökar i betydelse och en intäktskälla för Sveaskog är att upplåta mark för de olika möllorna.



Genom att upplåta skogsmark för jakt, fiske och naturupplevelser ökar skogskapitalet i värde.

Sveaskogs fastighetsaffär

Fastighetsaffärer

- Förvärv och byten
- Markförsäljningsprogrammet
- Reservatsöverlåtelse
- Övrig försäljning

Vatten- och markupplåtelser

- Jakt
- Fiske
- Vindkraft
- Byggnader och tomter

Skogsaffärer på nya sätt

Alla kan bli skogsägare

Sveaskog säljer årligen cirka 15 000–20 000 hektar skogsmark och försäljningarna anpassas för att inte skapa obalans på skogsfastighetsmarknaden. Under 2012 såldes totalt cirka 15 000 hektar, främst i norra och mellersta Norrland. Merparten av markförsäljningarna, knappt 13 000 hektar, såldes inom markförsäljningsprogrammet. Detta program är ett riksdagsuppdrag som Sveaskog haft sedan 2002 och syftar till att utveckla glesbygden och stärka enskilt skogsbruk. Alla privatpersoner har möjligheter att köpa, oavsett var personen bor eller om denne äger skog eller mark sedan tidigare.

De senaste tio åren har skogsfastighetspriserna fördubblats. Under 2012 har fastighetspriserna stagnerat och inom vissa geografier har priserna sjunkit.

En privatperson kan ha olika motiv för att vilja bli skogsägare. En del ser ett skogsförvärv som en investering medan andra fokuserar på till exempel jakt och fiske.

Åsa Fjällström, 41, bor i Vilhelmina och driver eget företag med tillverkning av artiklar för draghundsporten. Tillsammans med sambon köpte hon 100 hektar skog vid Ångermanälvens södra strand. Skogsinnehavet har blivit en kompletterande del i hennes företagande, är en investering och ger henne en större sammanhängande jaktmark.

"Skogen är ett sätt för mig att kunna bo kvar här och skaffa mig ekonomisk stabilitet", säger Åsa Fjällström.

Åsa Fjällström är en av många som köpt mark av Sveaskog under 2012. Med egen mark ökar jaktmöjligheterna men det är också att se som en investering.



En lönsam och hållbar utveckling av den svenska skogen

Skogen är kärnverksamheten

Kärnan i Sveaskogs verksamhet är den svenska skogen. En hållbar skötsel, förnyring och avverkning är basen för att långsiktigt stärka och utveckla värdet och avkastningen på skogen. Sveaskog har ett stort ansvar att långsiktigt och hållbart utveckla skogsinnehavet. För att nå högsta lönsamhet och handlingsfrihet är strategin att fokusera på skogsvårdsåtgärder som ger störst effekt och påverkar avkastningen på skogskapitalet.

Ansvarsfull avverkning

Grunden för ett uthålligt skogsbruk är att tillväxten långsiktigt är i nivå med eller överstiger uttagen. En optimerad avverkning bidrar till en ökad avkastning på skogskapitalet. Så som det svenska skogsbruket har bedrivits sedan mitten av 1900-talet har både virkesförrådet och den årliga avverkningsvolymen närapå fördubblats.

Sveaskog gör långsiktiga avverkningsberäkningar vilka grundas på bland annat trädslag, åldersstruktur i skogen, virkesförråd och tillväxt. Sveaskogs virkesuttag ligger på i genomsnitt på 60–70 procent av tillväxten. Varje avverkning detaljplaneras i fält. Geografisk data och information om trädslag, volym och genomförda skötselåtgärder samlas in tillsammans med särskilda krav gällande naturhänsyn, kultur- och fornminnen och andra verksamheter. Alla uppgifter lagras i Sveaskogs GIS-databas (geografiskt informationssystem) som ligger till grund för all skoglig planering.

Hela avverkningsprocessen inom Sveaskog är digital. Skördare har digitala kartor vilket underlättar navigeringen och säkerställer att natur- och kulturvärden bevaras. Vid dagens slut rapporterar maskinlaget via dator in de volymer som har avverkats. Avverkningsledarna stämmer sedan av att slutrapporten följer avverkningsplanen. När ett träd avverkas värdeberäknas det under tiden då det upparbetas av skördaren. Sveaskogs har på senare år utvecklat olika metoder för virkesmätning med skördare. Virkesmätningssammanslagningarna har kvalitetssäkrat Sveaskogs samtliga skördare vilket innebär att skördarmätningen kan användas som betalningsgrundande mätning. Kvalitetssäkringen är en trygghet för Sveaskogs kunder och ett sätt att bättre kunna motsvara kundernas förväntningar.

Sveaskog använder flerträdshanterande skördare i all gallring, vilket gör virkesuttagen effektivare och mer lönsamma samtidigt som arbetsmiljön för maskinförare blir bättre tack vare minskat kranarbete.

Ökad produktivitet

Sveaskog arbetar på olika sätt för att utveckla teknik och arbetsmetoder i såväl avverkning som i skogsvård. Det sker dels i den egna verksamheten, dels genom olika samarbeten. Det är samarbeten med enskilda tillverkare, Skogstekniska klustret (nätverk av skogstekniska företag i norra Sverige) samt branschgemensamma projekt via bland annat Skogforsk, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU).

Att undvika körsador efter exempelvis avverkning är viktigt för att vårda skogsmarken och effektivisera uttaget av virke. Sveaskog anpassar sin avverkning och utvecklar teknik för att minimera körsadorna.

Natur- och kulturvärden

I Sveaskogs mål ligger också att stärka den biologiska mångfalden med hjälp av ekoparker, naturvårdsskogar och generell hänsyn. Miljöarbetet i skogen handlar om att värna om värdefulla kulturmiljöer i skogslandskapet, begränsa negativ påverkan på vatten- och landekosystem, minska utsläpp från fossila bränslen samt ta hänsyn till människans upplevelser av skogen.

Förnyring av den svenska skogen

Grunden för en lyckad skogsförnyring är hög kvalitet på fröer och plantor samt kunskap och kompetens inom skogsvård. Sveaskogs helägda dotterföretag Svenska Skogsplanter AB är i dag ledande som landets största aktör inom frö- och plantproduktion med 125 miljoner sålda plantor årligen. Svenska Skogsplanter är dessutom ledande inom området mekaniska snytbaggesskydd med behandlingsmetoden Conniflex – en skyddsbeläggning på plantorna av lim och sand. Svenska Skogsplanter deltar också aktivt i den rikstäckande och omfattande utbyggnaden av nya fröplantager för framtida tillgång på högkvalitativt förädlad frö.

Med genetiskt bättre skogsodlingsmaterial kan skogens framtida avkastning per arealenhet öka betydligt. Drygt 90 procent av antalet sålda plantor kommer från de åtta egna plantskolorna medan resterande kommer från kvalitetssäkrade legoodlingar med frön från Svenska Skogsplanter. Företaget utför också tjänster inom skogsförnyring såsom markberedning och plantering.

Svenska Skogsplanter finns över hela landet och har lokalkännedom och kompetens om vilka frön och plantor som fungerar bäst i olika områden och miljöer. Företaget har även en aktiv försäljning på den norska och baltiska marknaden samt via dotterföretaget Nordic Forest Plants i Finland.

Så ökas skogens värde

Planering och avverkning

Leveranstiden i skogen är lång – från planta till färdigt träd mellan 60 och 120 år. Oavsett hur råvaran ska användas på sikt är det viktigt att redan idag säkra en god tillgång.

Skogsskötsel

Aktiva skötselåtgärder som röjning är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och grunden för en hög och värdefull tillväxt i skogen. Med hjälp av olika skötselåtgärder stärks dessutom skogens motståndskraft vid skadeangrepp och stormar.

Virkesförrådet ökar

Virkesförrådet ökar i volym varje år. Den årliga tillväxten på Sveaskogs brukade skogsmark är 11,3 miljoner m³sk eller 4,2 m³sk/ha. Under de senaste åren har den årliga virkesskörden i genomsnitt varit cirka 60–70 procent av tillväxten på brukad areal.



Återbeskogning

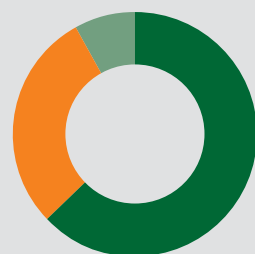
Målet med återbeskogning är att öka tillväxten och skapa skogar med hög kvalitet. I huvudsak används plantering och sådd.

Skogsskötselåtgärder under 2012

Markberedning	21 100 ha
Plantering	16 300 ha
Sådd	5 000 ha
Röjning	25 100 ha
Gödsling	11 300 ha
Askåterföring	2 300 ha
Dikesunderhåll	43 100 m

Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

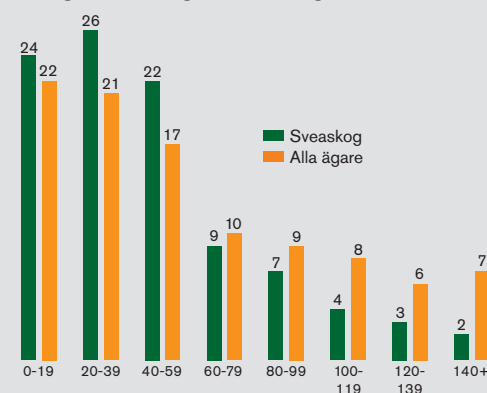
Trädslagsfördelning,
andel av total mark



Tall 63%
Gran 29%
Lövträd 8%

Källa: Sveaskog.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela
Sverige, Sveaskog* samt alla ägare, %



* Tre procent består av trädgrupper och kantzoner som lämnats vid röjning och avverkning och dessa är inte åldersbestämda.

Källa: Skogsstatistisk årsbok 2012 och Sveaskog.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år och äldre än 100 år är över-representerade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogna. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård. Sveaskog har undantagit 20 procent av den produktiva skogsmarken (nedanför fjällskogsregionen) för naturvård.

Foder i balans för skogens konung

En rikedom i den svenska skogen är de många vilda djuren. Stammarna av älg, rådjur, kronhjort och dovhjort – klövvilt – har aldrig varit starkare än idag. De stora rovdjuren björn, varg, järv och lo är också vanligare än de varit de senaste 100 åren. Stammarna av vildsvin och bäver har också blivit större.

Ett hållbart skogsbruk är viltvänligt. Det ger både skydd och foder åt skogslevande djur. Klövviltet, och speciellt älg, är en viktig resurs i Sverige, inte minst för jaktens skull. Älgen är också en nationalsymbol.

Skogsbruket har bidragit till dagens starka viltstammar. Hyggesbruket innebär stora fördelar för klövviltet eftersom det erbjuder mat i lämplig beteshöjd för exempelvis älgen. Hyggesbruket bidrar också till att skapa stora naturupplevelser för människan, eftersom hyggena är platser där djur kan skådas relativt enkelt och naturligtvis också jagas. Vintertid beräknas det finnas 300 000–350 000 älgar i Sverige. Varje år skjuts cirka 90 000 älgar.

Skador på skogen

Men stora viltstammar innebär också utmaningar. Klövviltet, främst älgen, orsakar stora skador i skogen genom sitt betande på plantor, skott av framför allt tall. Även rönn, asp, sälg och ek är populär föda. Skadorna kan vara svåra att upptäcka över tid. Om tallens toppskott betats av blir en sidogren det nya toppskottet, vilket inte syns.



Däremot märks den förändrade fiberriktningen när tallen ska sågas. Det ger en kvalitetsförsämring som påverkar virkets värde och hållfasthet. Även barknag försämrar virkeskvaliteten.

Skadorna efter älg och annat klövvilt bedöms orsaka skogsnäringen miljardkostnader varje år i lägre tillväxt och sämre kvalitet. I dag är betestrycket på många håll högre än vad den långsiktiga hållbara betestillgången medger. En konsekvens av betestrycket är också att skogsägare i vissa regioner väljer att plantera gran i stället för tall trots att den växer sämre och ger ett lägre värde än vad en oskadad tall skulle ge. Studier vid Skogforsk, det svenska skogsbrukets forskningsinstitut, har visat att volymtillväxten av tall är väsentligt sämre när betestrycket är högt. Även de tallar som överlever växer sämre.

Gemensamma mål

Den svenska skogsnäringen – där Sveaskog är en ledande aktör – enades under 2012 om gemensamma mål för klövviltförvaltningen, där en klövviltstam i balans med fodertillgången är central. På många håll handlar det om att minska älgstammen. Huvudmålet är att det ska vara möjligt att i hela Sverige förnygrä skogsmarken med lämpligt trädslag, att minst 70 procent av tallstammarna ska vara oskadade av viltbete när de blivit tillräckligt höga (fem meter) och att rönn, asp, sälg och ek ska kunna bli trädbildande i hela Sverige där de är naturligt förekommande, vilket är viktigt för den biologiska mångfalden.

"Med de nya gemensamma målen blir vi tydliga i vårt arbete på såväl nationell som regional och lokal nivå", säger Ronny Löfstrand från Sveaskog och som är ordförande i skogsbrukets samverkansgrupp för älgförvaltningsfrågor.

Älg tycker bland annat om tallskott. Charlotta Erefur från SLU studerar betesskador på tallplantor.



Hållbarhetsredovisning

Lönsamt skogsbruk kombinerat med miljöansvar

Sveaskog ska vara det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt. Det ska bland annat uppnås genom att vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar.

Hållbarhetstänkande är en naturlig del i Sveaskogs affär och är tydligt uttalat i ägarens, statens, ägarpolicy.

Sveaskog redovisar sedan 2008 hållbarhetsarbetet enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. GRI är en internationell standard för redovisning och rapportering och ett arbetsätt för att internt styra hållbarhetsarbetet liksom att uppfylla uppdraget från ägaren.

Hållbarhetsrapporteringen är också ett sätt att öppet och transparent beskriva verksamheten och utmaningar för omvärlden, redovisa måluppfyllelsen inom hållbarhetsområdet liksom att öka kunskapen om företaget.

Styrelsen avger 2012 års hållbarhetsredovisning. Redovisningen uppfyller GRI:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, företagets revisorer.

Innehåll

- 24** Hållbarhet
- 26** Intressentdialog och väsentlighetsanalys
- 28** Debatt och samhälle
- 32** Miljö och naturvård
- 36** Klimatarbete och koldioxidavtryck
- 38** Medarbetare
- 44** Om redovisningen
- 45** GRI G3-index med läshänvisning
- 51** Styrelsens underskrift och revisorernas granskningsrapport

Hållbart skogsbruk en bra affär

Hållbart företagande

Hållbart företagande handlar såväl om ekonomi som om miljö och socialt ansvar. Sveaskog är landets största skogsägare och ett ledande skogsföretag vilket innebär ett stort ansvar i att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar.

Ekonomi: Genom att vara ett lönsamt företag kan Sveaskog bidra till en positiv samhällsutveckling eftersom verksamheten indirekt skapar sysselsättning i hela landet och dessutom ofta i glesbygd. En del i Sveaskogs uppdrag från ägaren staten är att sälja skogsmark för att stimulera till enskilt skogsbruk vilket ofta blir ett stöd för glesbygdsområden. Under 2012 såldes cirka 13 000 hektar mark på detta sätt.

Miljö: Klimatfrågan är ett hot men också en möjlighet för skogen och för Sveaskog. Skogen påverkas av förändrade väder- och temperaturförhållanden som ökad nederbörd och fler stormar. Samtidigt har den växande skogen och användningen av trä en betydelsefull roll för att motverka klimatförändringen. Växande skog binder koldioxid, vilket kan innebära nya affärsmöjligheter på en marknad för ekosystemtjänster.

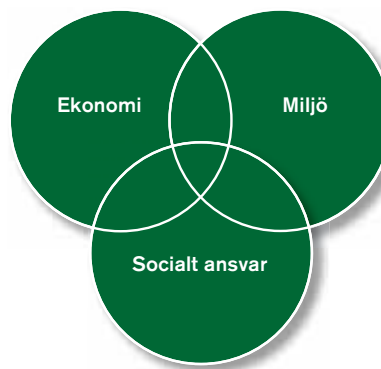
Sveaskog mäter sitt koldioxidavtryck och den största delen kommer från virkestransporter. I arbetet med att minska konsumtionen av fossila bränslen är effektiv logistik och förnybara bränslen viktiga delar.

Socialt ansvar: Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden. Den bygger på FN:s initiativ Global Compact och omfattar bland annat öppen kommunikation och dialog. En viktig del i dialogen med såväl interna som externa intressenter är värdeord och värderingar. Under 2012 inleddes en intern dialog kring företagskulturen och det

som ska känneteckna Sveaskog är kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet.

Kompetensförsörjningsfrågor står i fokus för Sveaskog. Medelåldern bland medarbetarna är relativt hög och en utmaning är att attrahera ungdomar och nya grupper med andra krav på utveckling och ledarskap samtidigt som konkurrensen om arbetskraften hårdnar. Det övergripande målet är att 2016 vara den mest attraktiva arbets- och uppdragsgivaren.

Skogen är, förutom en viktig råvara i svensk industri, också en tillgång för människor i samhället och Sveaskog har en mängd intressenter som berörs av vad som händer med skogsmarken. Koncernstrategin bygger på att utveckla hur skogsmarken används, och det kan gagna såväl jakt som fiske och friluftsliv, men också andra affärsmässiga verksamheter som turism och vindkraft.



Direkta ekonomiska värden

**Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter.
Nedan redovisas värden per intressent**

Belopp i MSEK	Intressenter	2008	2009	2010	2011	2012
Skapat värde						
Intäkter	Från kunder	8 328	7 044	7 773	7 257	6 619
Fördelat värde						
Kostnad för varor och tjänster	Till leverantörer och entreprenörer	-5 940	-4 505	-5 087	-5 048	-4 850
Löner, andra utbetalda personalersättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-500	-540	-523	-578	-535
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-481	-283	-234	-246	-317
Skatt	Till svenska staten	-197	-385	-321	-220	-117
Utdelning till aktieägare *	Till svenska staten genom Finansdepartementet	-810	-89	-487	-856	-4 473
Behållet värde		400	1 242	1 121	309	-3 673

* Tidigare år redovisades den föreslagna utdelningen, men från och med 2010 redovisas den under året utbetalda utdelningen.

Hållbarhetsarbetet i Sveaskog

Sveaskogs hållbarhetsarbete handlar om att balansera verksamheten så att såväl ekonomiska som miljömässiga och sociala mål uppfylls. Styrningen av verksamheten beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 92–95. Hållbarhetsarbetet styrs dessutom genom ett ramverk av policies och riktlinjer.

Ekonomi

Ansvar: Säkra skogens långsiktiga värde, öka avkastningen på skogskapitalet genom att utveckla användningen för både skogsmark och skogsråvara. Driva ett hållbart skogsbruk, sköta och utveckla skogsinnehavet, ge avkastning till ägaren och vara en långsiktigt och pålitlig säljare av skogsråvara. Investera i ny, miljöanpassad och effektiv teknik och sälja mark till marknadsmässiga priser. I kraft av lönsam verksamhet skapa arbetstillfällen, inte minst i glesbygd.

Prioriterade aktiviteter 2013: arbeta utefter fastlagda strategin för att vara det mest lönsamma skogsföretaget (se sid 4).

Miljö

Ansvar: Agera föredömligt när det gäller att utveckla ett uthålligt nyttjande av skogens olika naturresurser, upprätthålla skogens långsiktiga produktionsförmåga, begränsa negativ påverkan på vattenmiljön och värna om värdefull kulturmiljö. Bevara och stärka biologisk mångfald och utveckla möjligheter till rika naturupplevelser med ekoparker, naturvårdsskogar och arbete med generell hänsyn.

Prioriterade aktiviteter 2013: Åtgärder för minskade koldioxidutsläpp, åtgärder för fortsatt begränsning av körsador och utveckling av ekosystemtjänster.

Socialt ansvar

Ansvar: Ansvarsfullt företagande utifrån uppförandekod och mål för det sociala området, som exempelvis noll arbetsskador och jämnare könsfördelning. Erbjudna medarbetare utvecklande och ansvarsfulla arbeten i en god arbetsmiljö. Bidra till att fler näringar samtidigt kan verka i skogen, som jakt, fiske och turism.

Prioriterade aktiviteter 2013: Långsiktig kompetensförsörjning, aktivt arbetsmiljöarbete, nytt ledarprogram, implementera styrande värderingar, nära och utvecklat samarbete med entreprenörer.

Styrande dokument

- Finanspolicy
- Försäkringspolicy
- Informationspolicy
- Klimatstrategi
- Miljöpolicy
- Personalpolicy
- Skogspolicy
- Uppförandekod
- Riktlinjer för naturvårdande skötsel
- Riktlinjer för köp av virke utanför Sverige
- Riktlinjer för resor i tjänster
- Riktlinjer mot kränkande särbehandling
- Riktlinjer för lönesättning
- Riktlinjer för inköp
- Riktlinjer för gåvor, förmåner och representation
- Riktlinjer för skogliga entreprenörer i Sveaskog
- Fackligt samverkansavtal
- Plan för jämställdhet och mångfald
- CSR-krav för entreprenörer och leverantörer
- FSC-skogsbruksstandard
- FSC-spårbarhetsstandard
- PEFC-spårbarhetsstandard
- Global Compact

GRI-indikatorer:

EC1-4	EN 28	PR3-6
EC6-9	EN30	LA1-2
EN3-4	SO2-3	LA4-7
EN11-14	SO5	LA10-14
EN16-18	HR1-7	
EN20	HR9	

"Tillväxtspelet" är ett pedagogiskt verktyg för att få igång diskussion om värderingar och företagsstrategi. Här är det Marknadsområde Mitt som spelar.



Ständig dialog med stora delar av samhället

Bred intressentbild

Sveaskogs verksamhet, mål och strategier berör många olika intressenter. De många användningsområdena för skog, mark och vatten gör att behovet av dialog med många människor och organisationer är stort för att förstå de olika intressenterna men också för att prioritera i verksamheten. Intressentdialogerna sker löpande och ger värdefull information och underlag inför beslut. De ligger också i linje med Sveaskogs värdeord öppenhet. Ambitionen är att föra en nära dialog som leder till ökad kännedom och delaktighet. På så vis kan potentiella tvistefrågor lättare uppmärksammas. Samråd och dialogmöten leder inte alltid till konsensus, men kännetecknas av respekt för olika och motstridiga intressen.

Dialoger och möten med externa intressenter rapporteras in i miljö- och kvalitetshanteringssystemet. Rapporteringen skapar struktur i dialogen och underlättar systematisk uppföljning av frågor. Exempel på rapporterade dialogtillfällen under 2012 är affärsutvecklingssamtal med entreprenörer, dialog och samverkan kring skog och klövvilt samt samverkan med grannar, vägsamfälligheter med mera. Målet är att ha en dialog med 2 800 personer/år och utfallet 2012 var 4 490 (4 188).

Kund- och medarbetarundersökning

Vartannat år genomförs kund-, leverantörs-, entreprenörsundersökning samt medarbetarundersökningar där frågor ställs som rör hållbarhetsarbetet. Alla undersökningar utom medarbetarundersökningen genomfördes 2012. Resultatet visar att kunder, leverantörer och entreprenörer har en förväntan om att Sveaskog ska jobba med frågor som affärsetik, optimerad transport och logistik, skogsbrukets roll i Sverige samt frågor kopplade till kompetensförsörjning och arbetsmiljö. Medarbetarundersökningen genomfördes 2011 och den visade bland annat på att fler än tidigare var stolta över att arbeta på Sveaskog och att de gärna skulle rekommendera andra att söka jobb på företaget.

Väsentlighetsanalys

Sveaskog har, i enlighet med GRI:s riktlinjer, gjort en väsentlighetsanalys och identifierat vilka som är de viktigaste frågorna för företaget och för intressenterna utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Dialoger är en viktig källa för väsentlighetsanalysen och bidrar till att göra prioriteringar både i verksamheten och för att bestämma hållbarhetsredovisningens innehåll.

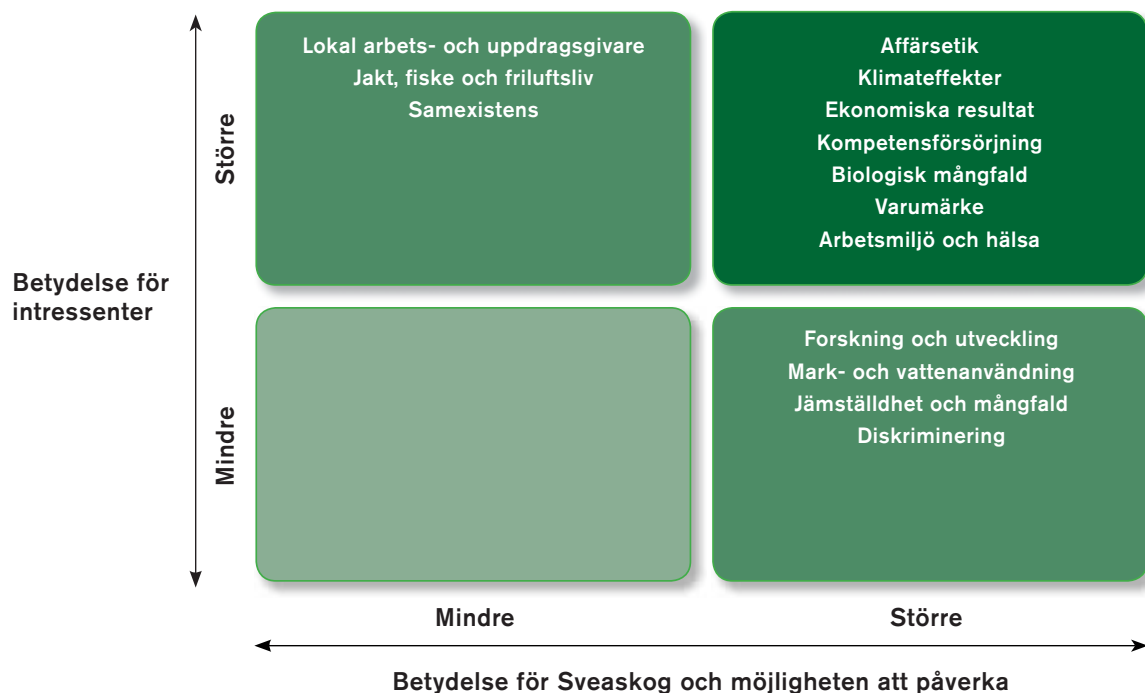
De högst prioriterade områdena är lönsamhet, kompetensförsörjning, arbetsmiljö och hälsa, affärsetik, varumärke, klimateffekter och biologisk mångfald.

Intressentbilderna

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna.

	Medarbetare	Ägaren	Kunder	Entreprenörer	Virkesleverantörer
Frågor	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö och hälsa, organisation	Marknadsmässig avkastning, lönsamhet, hållbart företagande	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC®, Sveaskogs roll på marknaden, pålitlighet, långsiktiga relationer	Utvecklade samarbeten, förnybar energi, avtal/ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, arbetsmiljö, information om tjänster
Vad gör Sveaskog?	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklar organisationen	Ekonomiska mål, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	FSC®-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Långsiktiga samarbeten, guldentreprenör, samarbetsprojekt, information och utvärderingar	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, utvecklar nya bränslen, informationsaktiviteter
Dialogtillfälle	Medarbetarsamtal, medarbetarundersökning, chefsdagar, facklig samverkan, arbetsplatsmöten	Bolagsstämma, styrelsesammanträden, dialog med styrelsens ordförande	Undersökning Nöjd kundindex, affärsutvecklingssamtal	Undersökning Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal	Undersökning Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogsdagar

Väsentlighetsanalysen är en sammanvägning av de frågor som Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast.



Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.

	Myndigheter	Turismföretagare, jägare, fiskare m fl	Naturvårds-organisationer	Låneinstitut, kreditgivare	Rennäringen
Frågor	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Upplåta mark för arrenden, arrendepriser, skog och mark för friluftsliv	Biologisk mångfald, naturvård	Ekonomiska mål, stabila finansiella flöden, ansvarsfullt företagande, nya affärsmöjligheter	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens
Vad gör Sveaskog?	Årliga revisioner, verksamhetslednings-system, uppföljning av mål och nyckeltal, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Redovisar ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen
Dialogtillfälle	Samråd kring ekoparker och invigningar, årsstämma, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Ekoparksinvigningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Exkursioner, samarbeten, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Företagspresentationer, affärssamtal	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC®

* Sveaskogs skogschef Herman Sundqvists blogg startades våren 2012. Den är ett diskussionsforum och är en naturlig kontaktyta bland medarbetare, branschfolk och den skogsintresserade allmänheten.

Sveaskog en central aktör i samhället

Intensiv debatt om skogen som arv

Den skogspolitiska debatten satte ordentliga avtryck i media under 2012. Bristande miljöhänsyn och en tandlös skogslagstiftning var några av de saker som kritikerna framhöll. Sveaskog sökte under året dialog med både kritiker och politiker för att ge sin syn på saken.

Kritiken mot det svenska skogsbruket har varit i stigande under senare år. Skogsnäringen har bland annat beskyllts för att inte ha tagit sitt ansvar att balansera miljö- och produktionsmål. Kraven på ett hårdare reglerat skogsbruk – där miljöhänsyn prioriteras och hänsyn till människors upplevelse av skogen får större utrymme – är återkommande.

Synpunkter från miljörörelsen på skogsbruket är inget ovanligt. men intensiteten och bredden år 2012 gjorde att en ny situation uppstod; från att som i regel ha varit hänvisad till branschpress och lokalmedia hamnade debatten plötsligt även i de stora dagstidningarna och riksradiation.

Artikelserien "Skogen vi ärvde" av Maciej Zaremba publicerades i Dagens Nyheter under våren och gav extra resonans åt de åsikter som torgförts under många år. Zarembas artiklar kom senare under hösten även i bokform med ny publicitet som följd. Under hösten gjorde även Sveriges Radio P1 en kritisk granskning av skogsbrukets hållbarhet med totalt ett 20-tal inlägg.

Sveaskogs respons initialt på artikelserien var ett debattutskick där alla uppmanades att lyfta blicken och ge akt på de längre tidsperspektiven. Sveaskogs uppfattning är att skogens framtid är ljus och att dagens skogsbruk görs med stora hänsyn till hållbar utveckling. I den debatt som varit har Sveaskog haft stor glädje av det goda renommé som företagets naturvårdsarbete har både hos miljörörelsen och politiker runt om i landet. Ekoparkerna, avsättningarna och den aktiva naturvårdande skötseln har varit investeringar som gett tyngd åt Sveaskogs budskap.

Översyn av skogspolitiken

Parallellt med den mediala debatten pågick under 2012 en översyn av framtidens skogspolitik genom den av regeringen tillsatta miljömålsberedningen. Under hösten fokuserade därför Sveaskog på att träffa politiker för att lyssna, argumentera och föra en dialog.

Miljömålsberedningen är en parlamentariskt sammansatt grupp som har regeringens uppdrag att till juni år 2013 leverera en rapport som ska ge riktlinjer till morgondagens skogspolitik. Sveaskog följer beredningens arbete noga.

Under Almedalsveckan sommaren 2012 arrangerade Sveaskog ett rundabordsamtal med forskare och representanter från de politiska partierna, med temat "Det svenska skogsbrukets hållbarhet". Under

Fem frågor i fokus för den framtida skogspolitiken:

- Skogsbruket får inte leda till en sämre biologisk mångfald
- Skogsbruket måste anpassas till framtidens förändrade klimat
- Större hänsyn till människans upplevelse av skogen
- Hårdare sanktioner mot dåligt skogsbruk – till exempel allvarliga markskador
- Skogens och skogsbrukets roll i en biobaserad samhällsekonomi



Sveaskogs skogschef Herman Sundqvist debatterar flitigt i sin blogg – under 2012 blev det ett 50-tal olika inlägg. Bloggen är ett viktigt dialogverktyg.

hösten följdes dessa kontakter upp med en handfull skogsexkursioner med riksdagsledamöter från Norr- och Västerbotten, enskilda partigrupper samt Miljö- och jordbruksutskottet där Sveaskog tog intryck av synpunkter och farhågor kring svenskt skogsbruk. På så vis kunde det identifieras vilka frågor och vilken utveckling i skogen som politikerna är oroliga för och hur de vill att skogsbruket ska bli bättre. Samtal fördes och kunskapsutbyte skedde.

Utöver skogsexkursioner deltog Sveaskog under hösten också i debatter om svensk skogspolitik. Ett diskussionsforum som på kort tid blivit en naturlig kontaktyta bland medarbetare, branschfolk och den skogsintresserade allmänheten är Sveaskogs skogschef Herman Sundqvist blogg som startade våren 2012. Det blev ett 50-tal inlägg under året med skogspolitik och skogsbruk som utgångspunkt.

Under 2013 har en "debattgaranti" införts där Sveaskog säger att om någon vill arrangera en debatt kring skogbruk, skogspolitik eller naturvård så ställer Sveaskog upp.

"Vi ska vara det ledande skogsföretaget och detta är ett sätt att leva upp till den målsättningen", säger Herman Sundqvist, skogschef på Sveaskog.

Under våren 2013 gick miljömålsberedningens arbete in i en intensiv fas och Sveaskog har vid ett flertal tillfällen deltagit i offentliga "hearings" men också i mer informella sammanhang diskuterat och delgivit synen på hur produktionsmål och miljömål fortsatt kan vägleda ett hållbart skogsbruk.

Samverkan med entreprenörer och leverantörer

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet. Skogsbruket skapar arbetstillfällen både för egna arbetslag, entreprenörer inom avverkning och skogsskötsel, transporter samt vägarbeten. Den indirekta

effekten på sysselsättningen är betydande. En studie från 2008 visar att Sveaskogs verksamhet i Norrbotten som då genererade 180 årsverken bidrog till mer än 2 600 arbetstillfällen i länet (källa: Incedo Business Consulting 2008). Under 2012 anlätades knappt 900 (700) entreprenörsföretag inom områdena planering, avverkning, vägar, skogsskötsel och plantering.

Sveaskogs uppförandekod är vägledande för relationen med entreprenörer och leverantörer och den bygger på hög integritet, professionalism, respekt och god etik. För att säkerställa att entreprenörerna lever upp till grundkraven som seriösa och kompetenta används en checklista vid upphandlingar med krav på exempelvis att entreprenören följer lagar och avtal, bedriver arbetsmiljöarbete och har rätt maskinutrustning. Sveaskog arbetar också med leverantörsbedömningar och har styrdokument för att följa exempelvis Global Compacts principer om mänskliga rättigheter. Nöjd entreprenörsindex och affärsutvecklingssamtal är viktiga verktyg i entreprenörsarbetet.

En anmälan mot uppförandekoden gjordes under 2012. Den handlade om avverkning på en köppost. Ärendet är utrett och avslutat.

Under 2012 tog Sveaskog ett steg mot ett fördjupat och lönsamt

En aktiv roll i debatten

- Arrangerat skogsexkursioner med riksdagsmän
- Ställt upp i debatter om skogspolitik
- Arrangerat rundabordssamtal om hållbart skogsbruk i Almedalen
- Aktivt lyft fram skogspolitiken i externa föredrag och presentationer
- Startat en blogg med fokus på skogspolitik
- Uppvakttat politiker i riksdagen och fört en dialog med representanter i Miljömålsberedningen
- Infört debattgaranti för att ge en motbild till kritiken mot skogsbruket
- Debattartiklar och PR-arbete kring Sveaskogs naturvårdsarbete

samarbete med entreprenörer inom avverkning och skogsvård. Syftet är att skapa ett samarbete som gynnar såväl Sveaskog som entreprenören, som ett effektivare arbetssätt, att realisera besparingspotentialer, höja kvaliteten och effektiva processer. Tanken är att utvecklas tillsammans med entreprenören genom ett partneravtal som bygger på stort förtroende, öppenhet, gemensam lönsamhet och krävande utmaningar. Under hösten knöts de första partneravtalen och de går under benämningen "Guldentreprenörer".



Sveaskog har en kontinuerlig dialog med olika intressenter. Här är det medarbetaren Karin Fällman som berättar om Sveaskogs skogsbruk vid exkursion för ett hundratal EU-parlamentariker i Stockholmsområdet.

Efterlevnad av Global Compacts principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö ansvar, rätten att bilda fackföreningar och antikorrupktion. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" (CoP) rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

Mänskliga rättigheter hos leverantörer

Sveaskogs strävan är att ha positiv påverkan på näringslivet genom att ställa krav i leverantörskedjan. Uppförandekoden, generella CSR-krav (som är kopplade till Global Compact) och detaljerade krav för entreprenörer och arrendatorer styr bedömningen. Information om avvikelser rapporteras i miljö- och kvalitets-hanteringssystemet. (HR2)

Risker för korrupktion

Sveaskog arbetar med intern kontroll, uppförandekod, riktlinjer och krav på affärspartners samt möjlighet att anonymt rapportera överträdelser. Med anledning av förändringar i utlagstiftningen har styrelsen diskuterat företagets riktlinjer och kontrollsystem för att säkerställa att lagstiftningen efterlevs. Det lettiska dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA har 33 medarbetare och omsättningen är en procent av koncernens. Företaget är granskat av revisorer och inga anmärkningar fanns. Virkesinköp görs i Ryssland och Baltikum. Utbildning i uppförandekoden genomförs kontinuerligt med all personal. Verksamheten kan ha negativ påverkan eftersom Ryssland rankas som ett land med hög korrupktion. (HR1). Stickprovskontroll hos en leverantör genomfördes 2012. (SO2)

Diskriminering

Se sidan 40. (HR4)

Föreningsfriheten och rätt till kollektivavtal

Inom Sveaskog finns inga hinder för facklig anslutning eller kollektivavtal. Dock saknas kollektivavtal i Sveaskog Baltfor SIA. Genom CSR-krav omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR5)

Barnarbete

Sveaskog har anställda i åldern 15–18 år för planteringsarbete i Sverige. Arbetsmiljöverkets författning om arbete för minderåriga reglerar vilket arbete som minderåriga får utföra. Arbetsmiljöansvariga chefer och de fackliga skyddsombuden vakar över att lagar och författningar följs. Det finns i övrigt inte risk för barnarbete i Sveaskogs verksamhet och CSR-kraven ställer krav på leverantörer i denna fråga. Inom Sveaskog Baltfor SIA finns ingen anställd under 18 år. (HR6)

Tvångsarbete och obligatoriskt arbete

Risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete i Sveaskogs verksamhet, inklusive Sveaskog Baltfor SIA, är liten eftersom den i huvudsak bedrivs i Sverige och följer svensk arbetslagstiftning. Genom CSR-kraven omfattar dessa frågor också leverantörer. (HR7)



"På nya sätt" är ett tema och tankesätt som diskuterades på chefsmöten under 2012. Här är det ekonomichefen Anders Jakobsson som diskuterar med kollega under en konferens.

Ursprungsbefolkningars rättigheter

Samerna har intressen på Sveaskogs marker. Delar av företagets marker är renbetesmarker. Det är bland annat den för vinterbetet viktiga marklaven som kan påverkas av skogsbruket. Sveaskog erkänner rennäringens rätt till betet.

Lagar och regler styr samråd med rennärningen och dessa tillämpas inom hela renskötselområdet. Sveaskog följer FSC®:s principer med särskilda åtaganden när det gäller relationer till lokalsamhällen och samråder kontinuerligt med berörda samebyar kring skogsbruksåtgärder. Sveaskog arbetar för att hitta lösningar som i så hög utsträckning som möjligt uppfyller båda parter krav på markutnyttjande och samarbetar med Svenska Samernas Riksförbund, SSR. Incidenter rapporteras antingen i miljö- och kvalitetshanteringssystemet eller som en överträdelse av Sveaskogs uppförandekod. Under 2012 har en incident om tillämpningen av FSC:s skogsbruksstandard rapporterats och hanterats.

Antal samråd med rennärningen

År	Antal	Nedlagd tid i arbetsdagar
2012	65*	235
2011	54*	220
2010	63*	210
2009	35*	200
2008	35*	200
2007	100	400
2006	100	380

* Protokollförda samråd förda i fält/på kontor.
Tidigare räknades även icke-protokollförda möten.

Samarbeten 2012



Samarbeten med entreprenörer*

Antal	2012
Skogsvård och plantering	290
Avverkning och planering	317
Vägarbete	270
Totalt	877

* Entreprenörsföretag som årligen fakturerar >50 000 SEK.

Om FSC® 100% och FSC® Mix Credit

Den råvara Sveaskog säljer får inte komma från kontroversiella källor. Genom att använda certifikat för spårbarhet finns information om varifrån virket kommer. Skogsprodukter delas in i två kategorier: FSC® 100% som betyder att all skogsråvara i produkten kommer från FSC®-certifierade skogar och FSC® Mix Credit som betyder att merparten av produktens skogsråvara kommer från FSC®-certifierade skogar och resten av råvaran kommer från kontrollerade källor, "controlled wood". FSC® Controlled Wood är icke-certifierad skogsråvara som blandas med FSC®-certifierad råvara i FSC® Mix Credit-produkter. Controlled Wood-stämpeln är en försäkran om att det icke-certifierade virket till exempel inte är olagligt avverkat och inte kommer från kontroversiella källor.

Sveaskogs certifikat

- ISO 14001
- FSC® skogsbrukscertifikat egen skog
- FSC® skogsbrukscertifikat grupp
- FSC® spårbarhetscertifikat
- PEFC spårbarhetscertifikat
- PEFC skogsbrukscertifikat grupp
- AEOF tullförenklingar/säkerhet och skydd

Martin Åkerlund är skoglig fältassistent på Sveaskog och baserad i Skellefteå. Han tillbringar större delen av sin arbetstid i skogen där han bland annat mäter, registrerar och markerar skogen.

Omfattningen av produkter som Sveaskog säljer som certifiering år 2012

Under året har Sveaskog övergått från redovisning i Transfersystemet till Kreditsystemet (2012-03-01) även kallat Certikonto för mer information om Certikonto se www.sdc.se

2012 köpt från källor

Ursprung	FSC® 100%	FSC® Mix Credit	FSC® Controlled Wood
Importerat virke			100%
Egen skog	14%	86%	
Fältköp Sverige	3%	15%	82%
Centrala köp exkl PEFC	0%	17%	83%
Virke från egna certifierade terminaler		57%	43%
Andel av tot/Certkod	9%	55%	36%

I redovisningen ingår inte biobränsleprodukter

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.



Produktion i balans med naturvård och miljö

Hänsyn till biologisk mångfald

Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden. Avverkningar förändrar landskapsbilden och kan innebära skador på biodiversiteten. I Sveaskogs naturvårdsambitioner ingår att undanta nyckelbiotoper och andra skogar med höga naturvärden. Vid avverkningar tas naturhänsyn genom att lämna kvar hänsynskrävande biotoper, kantzoner, trädgrupper och enskilda träd. När röjning sker för ljusförhållanden vid exempelvis bäckar ändras mikroklimatet. Vid markberedning och plantering förändras artsammansättningen, vilket även är fallet vid dikesunderhåll. Planering av dikesunderhåll inkluderar en särskild naturvärdesbedömning. Då tas också hänsyn till att restaurera naturmiljöer genom att lägga igen vissa dikesavsnitt.

Skogsbilvägar kan påverka biodiversiteten genom att vägtrum-morna kan utgöra vandringshinder för fisk och andra djur som lever i vatten. Detta påverkar planeringen utifrån naturförhållanden.

Naturvårdande skötsel

En stor del av den biologiska mångfalden är anpassad till naturliga störningar som skogsbrand, skogsbete, översvämningar, dämda våtmarker och stormfällningar. Viktigast är inte själva störningen i sig utan de naturtyper som skapas. En effektiv naturvård måste i stor skala tillåta och efterlikna naturliga störningar i de avsatta skogarna för att bevara den mångfald som är knuten till dessa naturtyper.

För arter som är beroende av gran och bok är det ofta orördhet under lång tid som är nyckeln till framgång. Dessa trädslag tål mörker och i gran- och bokskogar finns inget eller litet behov av naturvårdande skötsel. På sikt är flera ljuskrävande trädslag till exempel säl, asp, ek, vartbjörk och tall tydliga förlorare i orörda skogar. När granen eller boken växer in blir skogarna täta, mörka och kalla och de ljuskrävande trädslagen försvinner på sikt till följd av bristen på ljus.

Att bedriva naturvårdande skötsel i skogar med ljuskrävande trädslag är av stor vikt för att bevara en biologisk mångfald. Naturvårdande skötsel används som samlingsbegrepp för ett stort antal

Sveaskogs arbete med att bevara och utveckla naturvärden

20 procent naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen

Definition	Status 2012-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	32 ekoparker har invigts av 36 beslutade. Skötselavtal med Skogsstyrelsen finns för 28 av dessa ekoparker	80 000 ha av 145 000*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen, Världsnaturfonden WWF (Effekt 20)
Naturvårdsskogar	Redovisade på www.sveaskog.se	300 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	WWF (Effekt 20), Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen och Naturskyddsföreningen (lövskogrestauration)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	220 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen

Naturskydd i fjällskogsregionen

Definition	Status 2012-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogvårdslagen och FSC®.	Naturresevat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår.	ca 100 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen

Restaurering

Definition	Status 2012-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker och vattenlandskap	Målet med 100 restaurerade våtmarker är nått. Fem vattenlandskap identifierade. Arbete med åtgärdsplaner pågår.	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

* Ytterligare 30 000 ha ekopark finns i fjällskogsregionen.

olika skötselmetoder som syftar till att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen.

20 procent naturvårdsareal

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Till Sveaskogs miljömål hör att hantera 20 procent av den produktiva skogsmarken nedanför fjällskogsregionen som naturvårdsareal. Det motsvarar 600 000 hektar av Sveaskogs drygt tre miljoner hektar skog.

Tre naturvårdsverktyg bidrar på olika sätt till att förverkliga detta mål; ekoparker, naturvårdsskogar och den naturhänsyn som lämnas kvar i produktionsskogen.

Ekoparkerna omfattar cirka 145 000 hektar nedan fjällskogsregionen och omfattar både avsatta områden och skogar med produktionsmål. Ekoparkerna bidrar till måluppfyllelsen med cirka 80 000 hektar naturvårdsareal.

Naturvårdsskogarna bidrar med ytterligare 300 000 hektar. De flesta naturvårdsskogarna i norra delen av landet lämnas till fri utveckling. Längre söderut bedrivs en omfattande naturvårdande skötsel för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Naturhänsynen i produktionsskogen bidrar med cirka 220 000 hektar naturvårdsareal. Den består av de träd/trädgrupper, kantzoner och hänsynskrävande biotoper som lämnas kvar i skogen vid skogliga åtgärder. Sveaskogs skogsinnehav, inklusive ekoparker och naturvårdsskogar, finns tillgängligt i en kartfunktion på www.sveaskog.se.

Internationellt perspektiv

Sveaskogs totala innehav av skogsmark enligt FAO:s definition (områden som har potential att bära träd med en sammanlagt krontäckning om minst tio procent och en höjd om minst fem meter) uppgår till cirka 3,6 miljoner hektar. Av denna del bedriver Sveaskog skogsbruk på cirka 2,5 miljoner hektar, motsvarande 69 procent.

Vattenvårdande projekt

Sveaskog bedriver flera vattenvårdande projekt. 2011 inleddes en satsning på landskapsnivå där i ett första steg fem vattenlandskap identifierades. 50 mil vattendrag inventerades i syfte att skapa levande och biologiskt rika vattenlandskap. Arbetet är ett led i strävan att förverkliga intentionerna i EU:s vattendirektiv och de nationella miljömålen, bland annat Levande sjöar och vattendrag samt Myllrande våtmarker. Ett vattenlandskap definieras som ett avrinningsområde (skogslandskap) med höga naturvårdsambitioner för vattenmiljöer. I ett vattenlandskap avser Sveaskog att ansvara för vattnet genom att bevara och förstärka vattenvärdet samt restaurera skadade områden. Under 2012 fortsatte inventeringarna och arbete med åtgärdsplaner påbörjades. Dessa planer innehåller beskrivning av vattendragen, blå målklassning och förslag på åtgärder för att förbättra vattendragen. Exempel på åtgärder är borttagande av vandringshinder, återförande av sten som rensats bort från vattendraget för att underlätta flottning och tillförsel av död ved.

Uppföljning av rapporterade avvikelser

Riktlinjer och instruktioner utvecklas fortlöpande för att säkerställa att Sveaskog lever upp till åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas genom externa och interna revisioner, externa synpunkter samt genom stickprovskontroller av de egenuppföljningar som är obligatoriska efter varje utförd åtgärd. Alla rapporter om brister registreras i miljö- och kvalitetshanteringsystemet och resulterar i korrigerande och/eller förebyggande åtgärder.

Rapporterade brister kan till exempel beröra avgränsning av areal, kvaliteten i utförandet av gallring, körskador, bristande planering som



Pilgrimsfalk i Ekopark Halle- Hunneberg i Västergötland.

kompensterats av maskinlag, bristande planering som korrigerats innan åtgärden utförts, brister i hanteringen av hänsynskrävande biotoper, avverkade naturvärdesträd, kulturmiljöer/fornminnen, stubbhöjd, gallrad areal samt för få högstubbar.

Certifieringsföretaget Bureau Veritas utförde de årliga externa revisionerna för FSC® och ISO 14001.

Revisionen 2012 av FSC-certifikatet resulterade i två mindre avvikelser. Dessa handlade om brister i informationsinhämtning från samebyar vid etablering av vindkraftverk samt brister i samband med avverkning av ett par trakter beroende på bristfälliga/felaktiga kartunderlag (hänger ihop med ISO-avvikelsen nedan).

Revisionen av ISO 14001 genererade sju avvikelser, varav en stor som handlar om brister i kartunderlag och intern kommunikation i samband med planering och utförande av skogsbruksåtgärder. De mindre avvikelserna handlade i första hand om att företagets riktlinjer inte följts eller att beskrivning saknats av hur något ska göras. Revisionerna genererade också ett antal negativa observationer (det vill säga förhållanden som medför risk för uppkomst av avvikelser), vilka kommer att åtgärdas.

Revisionen för spårbarhetscertifikaten FSC® och PEFC resulterade i två avvikelser. Båda berörde brister i det administrativa arbetet avseende certifierat och ocertifierat virke. 2012 års revision av gruppcertifikatet FSC® och PEFC för Sveaskogs virkesleverantörer slutförs under våren 2013.

Historiska miljöskulder

Det finns förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och diverse upplåtelse. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar.

Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarlig föroreningssituation till följd av historisk användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljöåtgärder.

Under 2012 har en plantdeponi sanerats vid Svartingstorps plantskola i Hässleholms kommun. Arbetet med att förhindra spridning av föroreningar till vattentäkt i Umeå kommun fortgår vid Piparböle plantskola. Svenska Skogsplantors arbete med förorenade områden sker i enlighet med bolagets strategi som handlar om att plantskolor där det finns en potentiell miljörisk och nedlagda plantskolor som är intressanta för andra användningsområden prioriteras för vidare utredningar.



Ekopark Naakajärvi

Miljödata

Miljöfakta

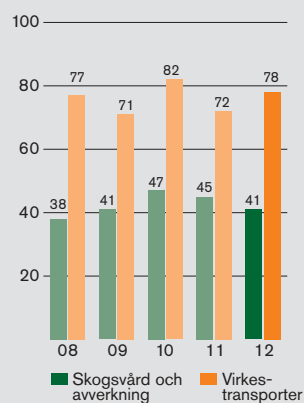
	2008	2009	2010	2011	2012
Produktion					
Samtliga leveranser, km ³ fub	12 451	10 834	11 268	10 605	10 721
Leveranser från egen skog, km ³ fub	5 496	5 629	5 694	5 704	5 962
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	946	1 339	1 461	1 498	1 479
Leveranser av biobränsle, TWh	1,9*	2,7*	2,9*	3,0*	3,0
Energianvändning					
Icke-förnybara bränslen, TJ	1 559**	1 602	1 895	1 750	1 781
Indirekt energianvändning, MWh	–	14 472	10 551	10 143	9 509
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	115**	123	145	133	134
Varav direkta utsläpp, kton	–	19	20	18,5	14
Varav indirekta utsläpp, kton	–	104	125	114,5	120
NO _x , ton	1 404**	1 339	1 677	1 541	1 516
SO _x , ton	–	–	334	217	262
Mark					
Total markareal, Mha	4,3	4,3	4,2	4,1	4,1
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,3	3,3	3,1	3,1
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ***	45	41	44	44	39

* 2,0 används som omräkningstal mellan volym i m³fub och energiinnehåll i MWh.

** Avsåg enbart skogsvård, avverkning och virkestransporter.

*** Inkl skog som inte brukas.

Största fossila utsläppen av CO₂ (tusen ton) Sveaskog



Totalt utsläpp av koldioxid från Sveaskog för 2012 var 134 000 ton, i nivå med 2011. Virkestransporter stod för huvuddelen av utsläppen, 58 procent.

Källa: Analys av Skogforsk och Sveaskog 2013.

Ekologiska pärlor i skogslandskapet

Ekoparkerna är ekologiska pärlor i den svenska naturen. Det är vidsträckta skogslandskap där hotade arter ges förutsättningar att bli talrika. Under 2012 invigde Sveaskog ytterligare tre ekoparker; Forsmark i norra Uppland, Tranuberg i nordvästra Dalarna och Tjädnes-Nimtek i Norrbotten.

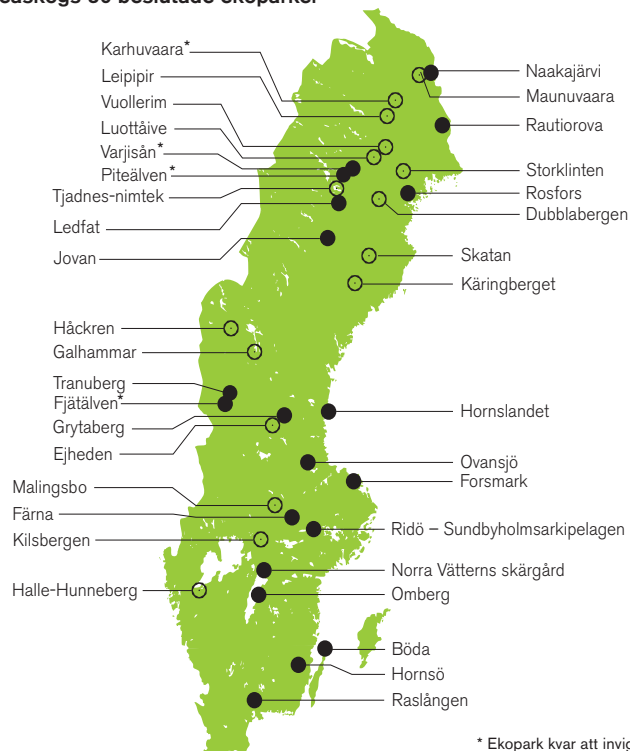
Sveaskog avsätter 20 procent av den totala skogsmarken för naturvård och ekoparkerna utgör en viktig del i detta. Totalt har Sveaskog fattat beslut om 36 ekoparker över hela landet och 32 av dem är invigda till och med 2012.

Det svenska naturskyddet var länge förknippat enbart med nationalparker och naturreservat. I slutet av 1900-talet tillkom biotopskydd och naturvårdsavtal. Under 2000-talet introducerades Sveaskogs ekoparker. En ekopark är ett verktyg för naturvårdsarbete på landskapsnivå och kännetecknas bland annat av storlek – det är vidsträckta skogslandskap om minst 1 000 hektar skogsmark. Snittstorleken ligger på 5 000 hektar, det vill säga 50 kvadratkilometer.

I en ekopark sätts de ekologiska värdena före de ekonomiska. Minst 50 procent av skogsmarken i en ekopark används för naturvård. I Ekopark Forsmark, som var en av de ekoparker som invigdes under 2012, avsätts hela 74 procent.

I Forsmark finns redan höga naturvärden tack vare de varierande lövskogarna och den kalkrika marken. Man arbetar också med naturvårdande skötsel för att ännu fler arter ska trivas – det huggs exempelvis fram gamla betesmarker för att skapa fler ängar, diken läggs igen för att gynna al och djurarter som trivs i sumpmark. Många fågelarter är beroende av död ved, därför lämnas högstubbar och döda träd kvar i skogen. På vissa håll bränns skog, så kallad naturvårdsbränning. Målet är att hälften av skogen ska bestå av lövskog i framtiden.

Sveaskogs 36 beslutade ekoparker



* Ekopark kvar att inviga.

I en ekopark finns ofta inte bara rik natur utan också gott om naturminnen. I exempelvis Forsmark drevs från 1500-talet till 1890-talet ett framgångsrikt järnbruk. Rester som finns kvar av detta är en gammal flottningsrännan, en välbevarad gammal kvarn och lämningar av torp och jordbruk.

När det gäller Forsmark har Sveaskog, liksom för övriga invigda ekoparker, tecknat ett avtal med Skogstyrelsen där företaget åtar sig att bevara, förstärka och återskapa oersättliga naturvärden. Avtalet gäller 50 år framåt.

Per-Olof Wedin, vd Sveaskog, och Sven Kihlström, Skogstyrelsen i Uppsala, skakar hand och glädjer sig åt avtalet som ska bevara, förstärka och återskapa oersättliga naturvärden i Ekopark Forsmark. Avtalet gäller från invigningen den 14 juni 2012 och 50 år framåt.



En växande skog motverkar klimatförändringen

Skogens betydelse som kolsänka

Den växande skogen och användningen av trä har en betydelsefull roll för att motverka klimatförändringen. När förnybar skogsråvara används ersätter den oftast ändliga och fossila resurser i till exempel byggmaterial, förpackningar och energi. Genom forskning och utveckling kan allt fler produkter baseras på skogsråvara. Det gäller till exempel inredningar i bilar, kläder, mediciner och livsmedel.

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka. Skogen kan vara en kolsänka i varierande grad under sin livscykel, under olika delar av dygnet och beroende på var i landet skogen växer. Men totalt sett är skogens förmåga att binda koldioxid positiv för klimatet.

Ökad tillväxt i skogen ger störst klimatnytta

Sveaskogs klimatstrategi tar fasta på att det går att göra flera saker samtidigt som bidrar till att motverka klimatförändringen. Genom att sköta skogen med samma hållbara metoder som idag, men göra mer, kan effekten ökas. Därigenom binder skogen mer koldioxid och Sveaskog producerar mer förnybar skogsråvara. Skogsbruket anpassas också till önskade framtida klimateffekter såsom stormar och varmare klimat.

Sveaskog medverkar till samhällets omställning till förnybara energisystem, främst genom att utveckla tillvaratagandet av skogs-baserade biobränslen samt genom att bidra till utvecklingen av skogsbaserade drivmedel och vindkraft.

Klimatpåverkan och utsläpp

Sveaskogs mål är att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2015 jämfört med år 2008. Åtgärder för att minska de egna utsläppen görs främst inom logistik- och avverknings-

processen där de största utsläppen finns.

Sveaskogs koldioxidavtryck 2012 var i nivå med föregående år och uppgick till 134 000 (133 000) ton koldioxid. Virkestransporter stod under 2012 för 58 procent av Sveaskogs koldioxidutsläpp. Effektiv logistik för att minska transporterna och att använda förnybara bränslen är viktiga områden för att minska utsläppen men också för att minska kostnaderna.

Investeringar och åtgärder

Sveaskog bedömer att utsläpp och därmed miljöpåverkan på några års sikt kan minskas genom förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten, utvecklade järnvägstransporter och virkesfordon samt utbildning i effektiv och bränslesnål körning av lastbilar.

En nyckel för att minska utsläppen är att öka användningen av förnybara drivmedel.

Under året har försöket med att köra med 100 procent rapsmetylester (RME) som drivmedel i ett antal skogsmaskiner utökats från sju till 20 skogsmaskiner. Detta motsvarar cirka 300 000 liter bränsle av en årlig förbrukning om cirka 800 000 liter bränsle (för dessa 20 maskiner). Fortfarande är det dock svårt att köra på RME när kylan kommer. Närmare 400 personer, både egna medarbetare och entreprenörer, har gått igenom RECO, som är en förarutbildning i effektiv körning.

I Piteå kör Sveaskog en lastbil till papperbruket Smurfit Kappa på Bio-DME, en ny generation fordonbränsle som framställs ur biologiska restprodukter från pappersbruk.

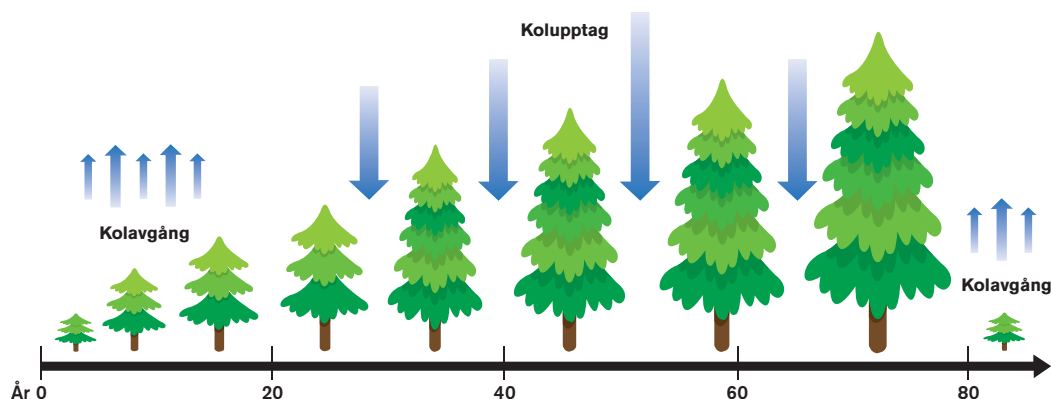
Skellefteå Kraft är koncernens leverantör av elenergi och levererar enbart miljövänlig el som är producerad av vind och/eller vatten. Sveaskogkoncernens samlade förbrukning uppgår till i storleksordningen 9,5 GWh/år.

Sveaskog arbetar för att minska den egna organisationens resande till förmån för video-, data- och telefonkonferenser. Använ-

Om skogen och dess klimatpotential

Svensk skog binder koldioxid

Skogen binder mest koldioxid när tillväxten är som störst, det vill säga när den är ung och i medelåldern. En kubikmeter skog binder i genomsnitt drygt ett ton koldioxid per år. Då den svenska skogen växer med totalt 110 miljoner kubikmeter årligen innebär det att den kan binda upp emot 140 miljoner ton koldioxid. Netto bidrar den brukade svenska skogen, inklusive de produkter som utgörs av skogsråvara, till att minska mängden koldioxid i atmosfären med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp från fossila källor.





När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka.

dandet av Lync som mötesforum har slagit igenom. Lync möjliggör chat, ljud- och bildkonferens (via datorn) samt virtuella mötesrum där dokument och program kan delas mellan användare.

Sveaskogs samtliga kontor deltog i Världsnaturfondens (WWF) klimatmanifestation Earth Hour som går ut på att alla släcker ner belysningen under en timme en dag.

Klimatstrategin i korthet

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökad skogstillväxt
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Fördubbling av leveranserna av biobränsle till fyra TWh
- Utbyggnad av vindkraften till fyra–fem TWh på Sveaskogs mark inom tio år
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2015 jämfört med 2008.

Sveaskogs koldioxidavtryck (alla siffror i ton koldioxid/år)

Koldioxidavtryck – en definition

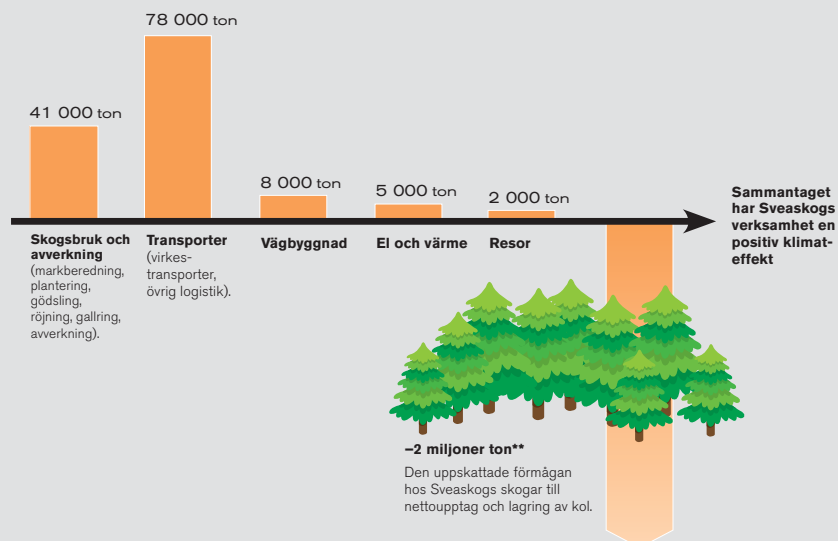
Koldioxidavtrycket definieras som ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i verksamheten.

I koldioxidavtrycket ingår utsläpp från såväl direkt som indirekt användning.

Direkta* utsläpp kommer från maskiner och fordon som ägs eller leasas av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom vidaretransport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår även tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr- och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde merparten, 89 procent, av de totala koldioxidutsläppen 2012.

* Uppdelningen i direkta och indirekta utsläpp är enligt GRI:s riktlinjer.

** Beräknat efter resultat av studie om skogens roll i klimatarbetet, 2008, av SLU och GEOpartner AG.



En kundorienterad organisation med delegerat ansvar

Styrning genom mål och värderingar

Under 2012 infördes en mer kundorienterad organisation som bygger på principer om decentraliserat resultatansvar, tydligare beslutsstruktur ökad kundorientering, effektivare samverkan och resursoptimering samt att ta tillvara styrkan i att vara ett företag, ett Sveaskog. En ny vision, gemensamma mål och strategier samt nya styrande värderingar arbetades fram och beslutades. Med detta som stöd ska Sveaskog gå från detaljstyrning till styrning genom mål och värderingar. På så sätt tas den kompetens och det engagemang som finns hos alla medarbetare tillvara. Som grundsten finns värdeorden kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet och under året inleddes ett arbete med att förankra de styrande värderingarna. Uppförandekoden slår fast hur medarbetare och organisation uppträder i förhållande till varandra, till kunder, leverantörer, entreprenörer och andra intressenter. Relationerna ska präglas av hög integritet, professionalism, respekt och god etik.

Utmaning i kompetensförsörjning

Sveaskogs geografiskt spridda verksamhet ställer höga krav på ett tydligt, engagerande och kommunikativt ledarskap. Medarbetarna har ett stort eget ansvar och arbetsuppgifter som kräver initiativförmåga, samverkan och ansvarskänsla.

Sveaskogs konkurrenskraft avgörs av kompetensen hos medarbetarna. Rätt person ska vara på rätt plats med rätt uppdrag. Kompetensförsörjningen är central och berör såväl kompetensutveckling av befintliga medarbetare som rekrytering av nya. Med en kommande generationsväxling är nyrekrytering av medarbetare en högt prioriterad fråga. I vissa delar av landet, som i Norrlands inland, är konkurrensen hård om arbetskraften, främst från gruvnäringen. Sveaskog arbetar därför med att bredda rekryteringsbasen både genom branschsamarbeten och egna insatser. Exempel på aktiviteter under 2012 har varit att ett 30-tal ungdomar deltog i en satsning på ungdomslag varav hälften var kvinnor. Ett 40-tal studenter arbetade inom Sveaskog under sommaren, vilket var något lägre än tidigare år. Drygt 40 praktikanter från Naturbruksgymnasiet har praktiserat i företaget. Till största delen har det varit i de särskilda praktikskolorna. Som tidigare år har Sveaskog deltagit på arbetsmarknadsdagar, i programråd på Naturbruksgymnasier och branschgemensamma projekt för att locka fler ungdomar till maskinförärvet.

Mångfald stärker konkurrenskraften

Mångfald stärker Sveaskogs konkurrenskraft och ökar attraktionskraften som arbetsgivare. Det gäller såväl kön, ålder och utbildning som etnicitet och kulturell bakgrund. Skogsbranschen är traditionellt en manlig bransch. Ambitionen är att ha en jämn könsfördelning inom alla delar av företaget och att öka andelen kvinnor som arbetar med skogliga arbetsuppgifter liksom andelen kvinnliga chefer. Därför finns bland annat ett kvinnligt nätverk. Under 2012 anordnades en träff och på programmet stod förhandlingsteknik samt genomgång av och

övningar kring Sveaskogs styrande värderingar. Andelen kvinnor ökar successivt men förändringen går långsamt.

Sveaskogs medarbetare har tillsammans med sin chef ett ansvar för sin kompetensutveckling. Alla medarbetare ska ha resurser och möjligheter till kompetensutveckling samt inflytande på sin egen och företagets utveckling. Spetskompetens behövs inom strategiska områden liksom en god balans i sammansättningen av medarbetare. En intern rörlighet är viktig för ökat kompetensutbyte. Under 2012 tillsattes 79 procent av lediga tjänster med interna sökande.

Insatser under året inom kompetensutveckling

Medarbetare har deltagit i utbildningar inom hållbart skogsbruk, förarutbildningen RECO, inköpsutbildning, IT-utbildningar i till exempel GISS (Geografiska informationssystem i Sveaskog), maskinutbildningar, hjärt- och lungräddning samt utbildning i Sveaskogs Uppförandekod.

För kompetensutveckling av såväl egna medarbetare, entreprenörer som jaktlag använder Sveaskog interaktiva webbutbildningar på tema skogsskötsel respektive klövvilt.

Antalet utbildningstimmar per anställd och år var i genomsnitt 41 timmar för tjänstemän och 37 för kollektivanställda, vilket motsvarar ungefär fem dagar per anställd.

Konsekvenser i samband med ny organisation

I samband med införandet av den nya organisationen minskade antalet tjänster. Fem medarbetare sades upp och 14 accepterade pensionslösning. Övertaliga medarbetare har erbjudits kollektivavtalade omställningsprogram genom Trygghetsrådet (tjänstemän) och Trygghetsfonden TSL (kollektivanställda).

Gott ledarskap ett socialt mål

Sveaskogs chefer har ett tydligt ansvar för uppförandekod, målföljning och underställda medarbetares utveckling. För att tydliggöra ledarskapet och få bättre verktyg för styrning och uppföljning är "Gott ledarskap" ett socialt mål. Det mäts vartannat år genom medarbetarundersökningen och sammanställs i ett index. 2011 års index var 72 (70), vilket var en förbättring och högt i förhållande till många andra företag. Under 2012 har fokus legat på att genom olika insatser stötta de nya chefer som började i samband med införandet av den nya organisationen. Ett nytt ledarutvecklingsprogram kommer att starta under 2013. Programmet ska vara ett stöd för att rusta och stärka chefer så att varje enskild ledare lyckas omsätta de nya styrande värderingarna i beteende och handlingar.

Talangprogrammet

Sveaskog driver ett internt talangprogram. Syftet är att säkerställa en framtida försörjning av ledare i företaget. Programmet sträcker sig över ett år och handlar bland annat om kultur och ledarfilosofi i Sveaskog, ekonomisk förståelse, förhandlingsteknik och kommunika-



Hanna Aminder är distributör på Sveaskogs dotterföretag Svenska Skogsplanter. Svenska Skogsplanter producerar och säljer skogsodlingsmaterial och utför tjänster inom skogsskötselområdet. Bland annat driver företaget åtta plantskolor i Sverige.

tion. Målgruppen är yngre medarbetare som jobbar som specialister eller är relativt nya som chefer. Första omgången med 14 medarbetare avslutades i december och i slutet av 2013 planeras en ny omgång starta.

Medarbetardialog

Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov samt önskemål om vidareutveckling. Alla tillsvidareanställda ska ha minst ett medarbetarsamtal med sin chef varje år. I den senaste medarbetarundersökningen, som gjordes 2011

(undersökningen görs vartannat år) uppgav 96 procent att de haft ett medarbetarsamtal varav 79 procent sade sig vara mycket nöjda med kvaliteten på samtalet.

I samband med medarbetarsamtalen rapporterar cheferna önskemål om vidareutveckling utanför den egna befattningen, kompetensutvecklingsbehov som de bedömer behöver samordnas och om det finns risker inom kompetensförsörjningsområdet, till exempel kopplade till nyckelpersoner eller pensionsavgångar. Samtliga chefer erbjuds utbildning i medarbetarsamtal och som stöd för samtalet finns riktlinjer och en checklista.

Facklig samverkan

Sveaskog har tvärfackliga informationsgrupper, så kallade referensgrupper. I referensgrupperna hålls samråd mellan personalorganisationer och koncernledning med bland annat information om förändringar i verksamheten. I koncernen omfattas 669 av totalt 702 medarbetare av kollektivavtal (95 procent).

Förvärvsarbete och föräldraskap

Sveaskog strävar efter att kontakten mellan den föräldraledige och företaget, så långt det är möjligt, upprätthålls under föräldraledigheten. Inför ledigheten förs en dialog kring varje medarbetares behov och önskemål, bland annat när det gäller medarbetarsamtal, utbildningar och möten. För att underlätta för småbarnsföräldrar är ambitionen att minska antalet resor och uppmuntra möten på distans. Tekniska möjligheter för detta finns.

Arbetsmiljö och hälsa

En god arbetsmiljö är ett viktigt konkurrensmedel för Sveaskog. Arbetsmiljön ska vara säker och stimulerande samt präglas av respekt och förtroende för medarbetaren.

En formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation finns som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal. Arbetet följs upp i lokala skyddskommittéer inom varje resultat-område, där samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud medverkar och i en central skyddskommitté där Sveaskogs ledning och samtliga huvudskyddsombud deltar.

Som ett komplement till arbetsmiljölagstiftning och centrala arbetsmiljöavtal har parterna inom Sveaskog arbetat fram ett lokalt arbetsmiljöavtal. Avtalet tydliggör samverkansformer för att främja en god arbetsmiljö.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsovård och erbjuds regelbundna hälsokontroller. Företagshälsovården är en viktig samarbetspartner för Sveaskog vid arbete med arbetsanpassning och rehabilitering. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuds ett motionsbidrag.

Arbetsskador och -olyckor

De vanligaste arbetsskadorna inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning. Andra vanliga olyckor sker i anslutning till arbete med skogsmaskiner vid service samt på- och avstigning. Sveaskog redovisar arbetsskador, det vill säga antalet anmälda arbetsskador som vid rapporteringstillfället bedöms leda till sjukfrånvaro. Under 2012 uppgick skadorna till 9,5 (6,0) arbetsskador per 1 000 årsverken. För att registrera arbetsskador används skogsbranschens system SKIA vilket också möjliggör jämförelse med branschen.

Sveaskog har en relativt sett låg sjukfrånvaro, 2,1 (2,0) procent. Sjukskrivningar på grund av stress förekommer. Varje chef har i uppgift att vidta stressförebyggande åtgärder där det enligt medarbetarundersökningen framkommit att det behövs.

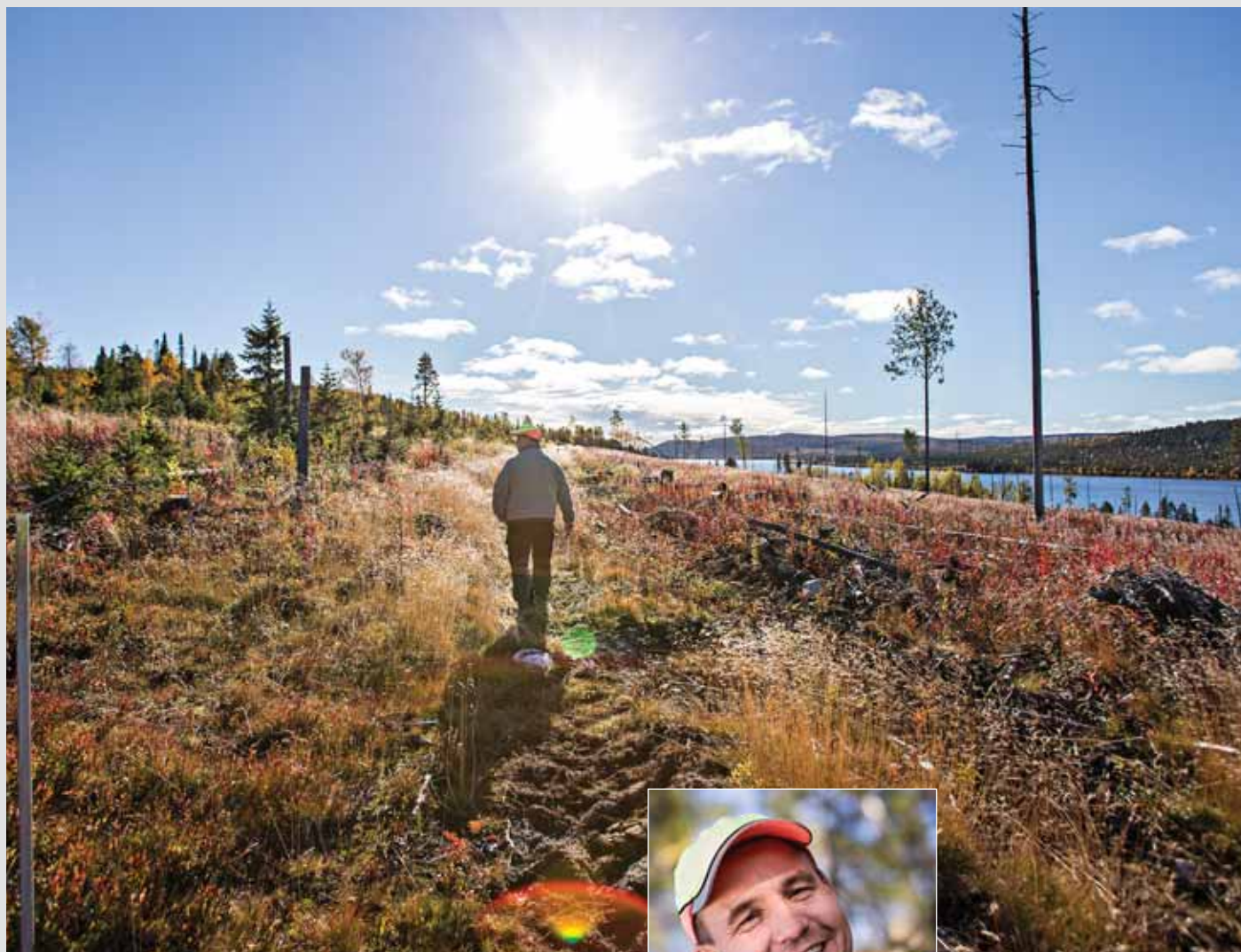
Diskriminering

Enligt uppförandekoden ska medarbetare visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma. Medarbetare eller intressenter som anser att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta, till exempel via ett webbformulär på intranätet eller hemsidan. Inget fall av kränkande särbehandling anmälades under 2012.

Ett långsiktigt hållbart skogsbruk med hög och jämn avkastning kräver god planering. Det underlättar dessutom den affärsmässiga dialogen med kunden. Eva-Lisa Lindvall, planeringschef i Sveaskog (stående) har dialog med Göran Johansson, skoglig fältassistent och Anette Nordlund, planeringsledare.



Ständiga förbättringar med intraprenad



Större motivation och delaktighet hos medarbetarna. Ökad effektivitet och produktivitet för företaget. I Storuman har Sveaskogs nya driftsform intraprenad gett goda resultat.

Mattias Torger är en av Sveaskogs intraprenörer. Han fungerar som en anställd entreprenör och är produktionsledare för sex maskinlag med sammanlagt 26 anställda. Rollen som intraprenör handlar om tydlig arbetsledning med ingredienser som coaching, målstyrning och nära uppföljning tillsammans med medarbetarna.

Det övergripande målet med den nya arbetsformen är att öka såväl effektivitet som produktivitet i Sveaskog, och i Storuman har arbetet visat resultat. Mätningar visar att effektiviteten ökat med sju-åtta procent och produktiviteten med närmare tio procent sedan starten 2010.

Det viktigaste verktyget i arbetet har varit det instrument för driftsuppföljning som är installerat i samtliga skogsmaskiner. Det talar om när maskinen kör och när den står stilla, det vill säga mäter tid och inte volym. Det gör det mer rättvist för alla arbetslag eftersom förutsättningarna är olika på olika platser. På vissa platser är



Mattias Torger är intraprenör i Sveaskog och har sin bas i Storuman. Sedan januari 2010 jobbar han som produktionsledare för sex maskinlag med 26 medarbetare.

stammarna mindre vilket ger mindre volym per hektar.

På månatliga möten följer Mattias Torger upp arbetet tillsammans med maskinförarna. Då analyseras produktiviteten, givet de specifika förutsättningarna för varje arbetslag. Den viktigaste frågan som ställs är hur arbetet kan göras bättre och mer effektivt – ständiga förbättringar.

"Det är förarna som sitter på kunskanden och det är viktigt att vi tillsammans bestämmer hur arbetet ska läggas upp, vilka mål vi ska nå och hur. Engagemanget från maskinförarna själva är det absolut viktigaste. Har jag inte det med mig är jag chanslös i rollen som arbetsledare", säger Mattias Torger.

Sveaskogs medarbetare

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade.

Medarbetare (antal vid årets slut)

	2008	2009	2010	2011	2012
Antal tillsvidareanställda kollektiva	337	328	320	314	288
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	404	393	400	412	414
Antal deltidsanställda/tillsvidareanställda	8/741	7/721	8/720	9/726	9/702
Antal heltidsanställda/tillsvidareanställda	733/741	714/721	712/720	717/726	693/702
Antal chefer med personalansvar	107	101	99	102	93
Medelålder, år	47	47	48	48	48
Personalomsättning, %	6,8	6,6	6,9	6,6	5,9
Andel internt rekryterade, %	51	63	72	50	79
Medelantal anställda* i skogsrörelsen	607	587	612	629	597**
Medelantal anställda* i staber	114	118	104	107	118
Medelantal anställda* i dotterföretag	297	253	248	272	234

* Totalt antal arbetade timmar/1 650.

** Inklusive Affärsområde Fastigheter.

Anställdas fördelning i koncernen

	2008	2009	2010	2011	2012
Andel kvinnor, %*	19,1	19,4	19,4	20,2	19,9
Andel män, %*	80,9	80,6	80,6	79,8	80,1
Andel kvinnor/män i styrelsen, %**	44/56	50/50	67/33	67/33	50/50
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	43/57	43/57	33/67	33/67	30/70
Andel kvinnliga chefer, %	19	21	25	23	27

* Avser medelantal anställda.

** Valda av årsstämman.

Antal tillsvidareanställda medarbetare per region (marknadsområde):

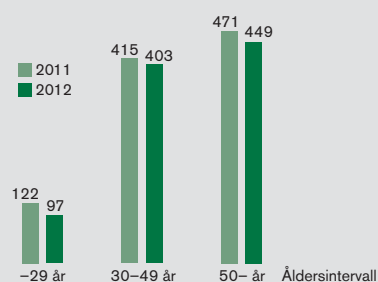
Marknadsområde/ region	2012	Marknadsområde/ region	2008	2009	2010	2011
Nord *	239	Norrbottnen	142	140	136	141
		Västerbotten	104	98	98	98
Mitt *	233	Södra Norrland	71	74	80	79
		Bergslagen	162	161	183	184
Syd *	139	Götaland	166	153	134	133
Stockholm **	55	Stockholm	71	60	61	61
Lettland/Litauen	33	Lettland/Litauen	23	33	26	28
Finland	3	Finland	2	2	2	2

* Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.

** Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

Anställda inom olika åldersgrupper

Beräknat på medelantal anställda



Sveaskog vill ha en jämnare könsfördelning. Ett led i det arbetet är det skogliga kvinnliga nätverket i företaget. Här hålls en workshop i nätverkande där bland andra Therese Knutsson deltog.



Personalomsättning 2012

Det totala antalet anställda som slutat sin anställning under året är 61. Personalomsättningen var 5,9 (6,6) procent. Till höger finns uppgifter om personalomsättningens andel, uppdelning mellan kvinnor och män, per marknadsområde och åldersgrupp.

Anställda som slutat	Andel	Kvinnor/män	Per marknadsområde	Per åldersgrupp
61 (48)	42/714* (48/725)	13/48 (8/40)	Nord 22	<30: 2 (6)
			Mitt 19	30-50: 20 (19)
			Syd 9	>50: 39 (23)
			Stockholm 10	
			Baltfor 1	

* "Personalekonomisk redovisning och kalkylering" av Gröjer/Johanson. Lägsta antalet av började eller slutade (42 börjat, 61 slutat) dividerat med antalet anställda i genomsnitt under året. Enbart tillsvidareanställda.

Hälsa och säkerhet

	2008	2009	2010	2011	2012
Tillsvidareanställda (exkl konsulter och egenföretagare)	741	721	720	726	702
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda	1 018	958	964	1 008	949
Sjukfrånvaro totalt %	2,9	2,4	2,4	2,0	2,1
Sjukfrånvaro kvinnor %	3,1	3,1	2,5	2,4	3,4
Sjukfrånvaro män %	2,9	2,2	2,3	1,9	1,8
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	57,1	60,7	51,2	41,4	36,1
Långtidsfriska %*	44,4	33,3	40,7	42,9	43,3
Anmälda arbetsskador**/1 000 medelantal anställda	4,9	11,5	8,3	6,0	9,5
Anmälda arbetsskador, enligt GRI			7,3	7,2	11,5
Totalt antal frånvarodagar p g a arbetsskada ***	166	256	66	52	261
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada %	0,07	0,10	0,03	0,02	0,13

- * Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.
- ** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde.
- *** Samtliga frånvarodagar (av planerade arbetsdagar) påbörjade inom två dagar efter olycka.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2008	2009	2010	2011	2012
Kollektivanställda					
Kvinnor/män	12/317	11/298	13/292	17/283	16/252
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	94	92	92	95	91
Tjänstemän					
Kvinnor/män	102/285	99/278	110/277	113/283	113/285
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	95	96	95	98	99

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Lönepgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

Program för vidareutbildning

Sveaskog erbjuder olika utbildningsprogram för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att företaget ska kunna uppfylla de strategiska målen. Detta innebär också att medarbetarna erbjuds personlig utveckling och möjlighet till ett livslångt lärande.

	Ja	Nej
Interna kurser	X	
Ekonomiska bidrag till extern utbildning	X	
Långledighet enligt gällande lagstiftning	X	
Pensionsplanering för blivande pensionärer	X (delvis)	
Vidareutbildning för de som avser att fortsätta arbeta	X	
Avgångsvederlag	X	
Avgångsvederlag som tar hänsyn till ålder och tjänsteår	X	
Hjälp att hitta nytt arbete	X	
Hjälp att ställa om till arbetsfri tillvaro		X

Om redovisningen

Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog beskriver hållbarhetsarbetet och redovisar uppfyllelse av ekonomiska, miljömässiga och sociala mål i en hållbarhetsredovisning som publiceras i mars månad varje år och avser perioden 1 januari–31 december. Den är upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och externt bestyrkt. Därmed följer redovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som rymms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Sveaskog följer GRI:s riktlinjer och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med en hållbar utveckling.

Det direkta ansvaret har chefer i linjeorganisationen. Koordinering och uppföljning av arbetet med de hållbarhetsmål som styrelse och vd beslutar om sker i ett hållbarhetsråd som leds av vice vd. Sveaskogs styrelse avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

2012 års hållbarhetsredovisning uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom merparten av resultatindikatorerna uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2012 samt revisorernas granskningsrapport redovisas på sid 51.

Redovisningens omfattning

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden och de styrande dokument som verksamhet drivs utifrån. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Som stöd för vilka frågor som är viktigast för Sveaskogs externa och interna intressenters att ta hänsyn till och redovisa utgår arbetet från en väsentlighetsanalys. Samtliga av GRI:s resultatindikatorer har analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsfrågor som Sveaskog har identifierat som väsentliga för sin verksamhet samt vilken kontroll Sveaskog har över dem. Analyser av indikatorer med kommentarer finns på sidorna 45-50. I redovisningen ingår totalt 33 av GRI:s kärnindikatorer och 13 tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade med läshänvisning i GRI-index. Alla GRI:s profilupplysningar redovisas.

Avgränsningar

Fram till 2008 års hållbarhetsredovisning innehöll redovisningen i huvudsak uppgifter om skogsrörelsen i Sveaskog Förvaltnings AB. Sedan dess gäller, där inget annat anges, uppgifterna hela Sveaskog, en koncern som vid sidan av skogsrörelsen även inkluderar de helägda dotterföretagen Svenska Skogsplantor AB och Sveaskog Baltfor SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Report Application Level		C	C+	B	B+	A	A+
Standard Disclosures	G3 Profile Disclosures OUTPUT	Report on: 1.1 2.1 - 2.10 3.1 - 3.8, 3.10 - 3.12 4.1 - 4.4, 4.14 - 4.15	Report Externally Assured	Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9, 3.13 4.5 - 4.13, 4.16 - 4.17		Same as requirement for Level B	
	G3 Management Approach Disclosures OUTPUT	Not Required		Management Approach Disclosures for each Indicator Category		Management Approach Disclosures for each Indicator Category	
	G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators OUTPUT	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, including at least one from each of: Economic, Social and Environmental.		Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of Economic, Environmental, Human rights, Labor, Society, Product Responsibility.		Report on each core G3 and Sector Supplement** Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the Indicator or b) explaining the reason for its omission.	
		*Sector supplement in final version					

GRI:s tillämpningsnivåer

Det finns tre olika tillämpningsnivåer i riktlinjerna. Nivåerna kallas C, B, och A. Redovisningskraven för respektive nivå innebär en ökad tillämpning eller täckning av GRI:s redovisningsramverk. Ett "plus" (+) kan läggas till varje nivå och betyder att redovisningen är externt bestyrkt.

Sveaskog tillämpar en B-nivå och hållbarhetsredovisningen är externt bestyrkt av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, vilket innebär en B+ redovisning.

GRI G3 index

Förteckningen nedan redogör för Sveaskogs redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och var informationen finns. GRI:s redovisningsprinciper har använts som stöd i besluten om vilka områden och indikatorer som ska redovisas samt för att säkerställa kvaliteten i informationen. Hållbarhetsredovisningen uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+. Varje kategori indikatorer inleds med en kommentar och analys. De indikatorer som redovisas är markerade med fet stil i matriserna.

Förklaringar:

S = sida

W = www.sveaskog.se/Om-Sveaskog

(K) = Kärnindikator

(T) = Tilläggsindikator

● Helt redovisad ○ Delvis redovisad

Rapportens innehåll

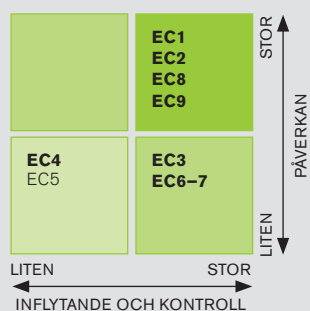
1. STRATEGI OCH ANALYS	Läshänvisning	Omfattning
1.1 Uttalande från vd om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och dess strategi	S 2–3	●
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	S 8–9, 24, 58–60	●
2. ORGANISATIONSPROFIL		
2.1 Organisationens namn	S 53	●
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	S 6–7, 12–21	●
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterföretag och joint ventures	S 7, 14, 16, 54–55, 92	●
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	baksida	●
2.5 Antal länder som organisationen har verksamhet i, och namnen på de länder där viktig verksamhet bedrivs	S 6, 20	●
2.6 Ägarstruktur och företagsform	S 4, 92	●
2.7 Marknader som organisationen är verksam på	S 6, 12–21	●
2.8 Organisationens storlek	S 55–56, 61	●
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur eller ägande	S 54–57, 82–83	●
2.10 Utmärkelser och priser som mottagits under redovisningsperioden	inga	●
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
3.1 Redovisningsperiod	S 44	●
3.2 Datum för publicering av den senaste redovisningen	S 44	●
3.3 Redovisningscykel	S insida, 54	●
3.4 Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	baksida	●
3.5 Processer för definition av innehållet i redovisningen	S 26–27	●
3.6 Redovisningens avgränsning	S 26–27, 44	●
3.7 Eventuella särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	S 26–27, 44–50	●
3.8 Princip för redovisningen av joint ventures, dotterföretag, hyrda anläggningar, utlokaliserade verksamheter och andra enheter som väsentligt kan påverka jämförbarheten	S 44, se respektive indikator	●
3.9 Beskrivning av mätmetoder och beräkningsunderlag	S 44, se respektive indikator	●
3.10 Förklaring av effekten från förändringar i information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar	S 44, se respektive indikator	●
3.11 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen	S 44, se respektive indikator	●
3.12 Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns	S 45–50	●
3.13 Policy och tillämpning avseende externt bestyrkande	S 44	●
4. STYRNING		
4.1 Redogörelse för organisationens bolagsstyrning inkl kommittéer underställda styrelsen	S 92–95	●
4.2 Styrelseordförandens ställning inom organisationen	S 92–95, 96	●
4.3 Antal styrelseledamöter som är oberoende och/eller inte ingår i företagsledningen	S 92–97	●
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer eller vägledning till styrelsen eller företagsledningen	S 26–27, 92–95	●
4.5 Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer och organisationens resultat (inklusive sociala och miljömässiga resultat)	S 92–95, 77–78	●
4.6 Rutiner och processer inom styrelsen för att säkerställa att inga intressekonflikter uppstår	*	●

* Det finns inga specifika rutiner eller processer för att undvika intressekonflikter, men den svenska aktiebolagslagen gäller.

		Läshänvisning	Omfattning
4.7	Rutiner och processer för att bestämma vilka kvalifikationer och vilken expertis som styrelsemedlemmar bör besitta	S 92–95, W – Ägarpolicy	●
4.8	Internt framtagna affärsidéer eller grundläggande värderingar, uppförandekod och principer för ekonomiskt, miljömässigt och socialt uppträdande, samt hur väl dessa införts i organisationen	S 24–25, 29, 44	●
4.9	Rutiner och processer i organisationens styrelse för att kontrollera hur organisationen uppmärksammar och hanterar ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilka internationellt överenskomna standarder, uppförandekoder och principer organisationen ansluter sig till och hur dessa följs	S 3–4, 24–25, 29–30, 44, 51	●
4.10	Processer för att utvärdera styrelsens egna prestationer, i synnerhet vad gäller ekonomiska, miljömässiga och sociala sådana	S 92–95	●
4.11	Beskrivning av om och hur organisationen tillämpar försiktighetsprincipen	S 30, 32–33	●
4.12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer.	S 24–25, 30, 32–33	●
4.13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	*	●
4.14	Lista över intressentgrupper som organisationen har kontakt med	S 26–27	●
4.15	Princip för identifiering och urval av intressenter	S 26–27	●
4.16	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter, inklusive hur ofta och typ av kontakter	S 26–29	●
4.17	Viktiga frågor som har lyfts via kommunikationen med intressenter, hur organisationen har hanterat dessa områden och frågor, samt hur de påverkat redovisningen	S 26–29	●

* Sveaskog är medlem i flera olika branschorganisationer. Skogforsk, Forest Stewardship Council, FN Global Compact, Eustafor, AEIBOM, Svensk Vind, SLA, Forest Based Sector Technology Platform.

EKONOMISKA RESULTATINDIKATORER – Ekonomisk påverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog ska vara lönsamt, ha möjlighet att ge utdelning, att betala skatt samt vara en bra och trygg arbetsgivare (EC1). Klimatförändringen innebär risker och möjligheter. Efterfrågan bedöms långsiktigt öka av förnybara bränslen från skogen, såväl biobränsle som biodrivmedel. Trä som byggmaterial är ett bra val från klimatsynpunkt eftersom det fortsätter lagra koldioxid. Ökad tillväxt i skogen ger mer träråvara, men också ökad koldioxidinlagring. Sveaskog ser ut ett långsiktigt perspektiv därför stora affärsmöjligheter för skogsråvara där klimatförändringen vägs in. Risker med förändrade väder- och temperaturförhållanden är exempelvis att stormarna kan bli fler och att nederbörd kan komma att minska med underskott på vatten som följd. Om vegetationsgränserna flyttas måste översyn göras av hur naturvärden och skyddet av biotoper kan anpassas. Risker för framtida stormar hanteras genom skogsförsäkringar. Styrelsen har beslutat om en väl avvägd risknivå. (EC2).

Sveaskogs investeringar sker på kommersiell basis i syfte att stärka affärer och varumärke. Satsningar i vägar, ekoparker och på informationsmaterial har även ett värde för allmänheten genom möjligheter till friluftsliv. Friluftssatsningar för allmänheten riktas främst till publika områden, och särskilt till ekoparkerna. Informationsmaterial tas fram, webbtjänster, informationstavlor, vandringsleder och rastplatser underhålls. Investeringar i friluftsområden och ekoparker uppgick till 2,5 MSEK (4,3) 2012. Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge sker en kontinuerlig utveckling av verksamheten. Investeringar i Mörrums Kronolaxfiske uppgick till 4,6 MSEK (2,4). Sveaskog investerar i utvecklingen av dotterföretaget Hjälmare Kanal AB. Genom satsningarna på besökscenter, naturstigar och cykelleder bevarar och utvecklar Sveaskog kanalen som besöksmål och kulturell sevärdhet. Totalt uppgick investeringar i Hjälmare Kanal AB till 2,7 MSEK (1,5). Sveaskogs underhåll av vägar är viktigt för såväl företaget som för intressenterna. Bra vägar är nödvändiga i arbetet med skogsskötsel och avverkning. De gör det också lättare för exempelvis turistföretag, friluftsintrasserade och jägare att komma ut i skogen. Dessutom

ger vägar intäkter när andra skogsbolag använder dem för sina transporter. Under 2012 anlade Sveaskog 27 (28) mil ny väg och höjde bärigheten på cirka 45 (79) mil väg. 90 MSEK (71) investerades under 2012. Större delen av kostnaderna är direktavskrivning (EC8)*. Sveaskogs verksamhet är spridd över hela landet och indirekt bidrar Sveaskog till arbetstillfällen, ofta i glesbygd (EC9).

* Vägverkets riktlinjer för vad som klassas som investeringar.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Sveaskog har omfattande avsättningar för pensioner samt betalar månatliga premier. Avsättningarna regleras av svensk lag, kollektivavtal samt särskilda avtal. För närmare redovisning av EC3 läs not 23 på sid 85. Sveaskog använder entreprenörer för skoglig verksamhet och för transporter och huvuddelen av entreprenörerna är lokala. Totalt upphandlades lokala entreprenörer för cirka 2 004 MSEK (EC6). Verksamheten är geografiskt spridd varför personer anställs som bor i närområdet. Även ledande befattningshavare har lokal anknytning, vilket stärker kontakter med lokalsamhällen och ökar förmågan att förstå lokala behov. Av koncernledningen var 2012 fem befattningshavare stationerade i Stockholm, två i norra Sverige, två i Mellansverige och en i södra Sverige. Sveaskog har i det närmaste 100 procents lokal anställning och allmän praxis styr dessa rutiner (EC7).

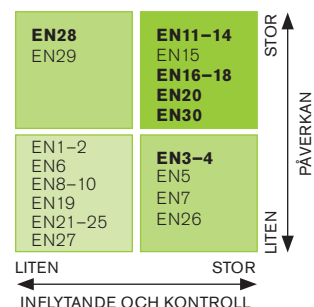
LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE

Sveaskog är ägt av svenska staten, drivs affärsmässigt och styrs av bolagsordningen. Stöd fås från offentlig sektor (EC4) i form av vägbidrag vilka redovisas i not 1, rubrik Intäkter – statliga stöd sid 70 samt EU-bidrag för naturvårdsinsatser, som för 2012 uppgick till cirka 8,5 MSEK. Transaktioner med staten, redovisas i not 3 sid 74–75. EC5 är inte väsentligt att redovisa eftersom lönerna i Sveaskog styrs av kollektivavtal i Sverige. I Baltikum tillämpas enskilda löneavtal, men samtliga är långt utöver nivåer för levnadslön.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och målpuppfyllande	S 8–9, 54	●
Policy	S 25, not 28, W	●
Övrig information	S 25, 54–60	●

	Läshänvisning	Omfattning
Ekonomiska resultat		
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (K)	S 24	●
EC2 Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen. (K)	S 24, 46, 58–60	●
EC3 Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden (K)	S 46, 85–86	●
EC4 Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn (K)	S 46, 70, 74–75	●
Marknadsnärvaro		
EC6 Policy och praxis samt andelen utgifter som betalas till lokala leverantörer på väsentliga verksamhetsplatser (K)	S 24, 28–29, 46	●
EC7 Rutiner för lokalanställning och andelen av ledande befattningshavare som anställts lokalt där organisationen har betydande verksamhet (K)	S 46	●
Indirekt ekonomisk påverkan		
EC8 Utveckling och påverkan av investeringar i infrastruktur och tjänster (K)	S 46	●
EC9 Förståelse om och beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter (T)	S 24–29	●

MILJÖMÄSSIGA RESULTATINDIKATORER – Miljöpåverkan



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

För Sveaskog är bevarande av biologisk mångfald en viktig fråga (EN11–14). En stor mängd arter, varav flera rödlistade, har livsmiljöer på Sveaskogs marker. Arbete med att inventera rödlistade arter har påbörjats, men EN15 redovisas ej. Avverkning och transporter innebär utsläpp av växthusgaser och andra föroreningar, se sid 34, 36–37 (EN16–17, EN20). Arbete pågår för att minska utsläpp från verksamheten, se sid 36–37 (EN18).

Åtgärder för miljöskydd och projekt för att återställa miljö- och naturvärden innebär stora kostnader. Naturvårdsarbetet ses som en investering. En grov sammanställning där löner, certifieringskostnader, naturvårdande skötsel, restaurerande vattenvård, ekoparker och naturvårdsbränning ingår, ger en kostnad om 26,0 MSEK (31,3) för 2012 (EN30).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Energianvändning (EN3–4) redovisas på sid 34. EN5 (minskad energianvändning genom sparande och effektiviseringsförbättringar) och EN7 (initiativ för att minska indirekt energianvändning och uppnådda resultat) kan bli aktuella att redovisa senare. Åtgärder för att minska miljöpåverkan, EN26, redovisas inte eftersom miljöpåverkan inte kan härledas till specifik produkt.

STOR PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog fick en företagsbot om 50 000 SEK för brott mot miljöbalken för avverkning av en nyckelbiotop, EN28. Sveaskog har inte uppföljning av exempelvis medarbetares resor till och från arbetet samt aspekter som buller och redovisar inte EN29.

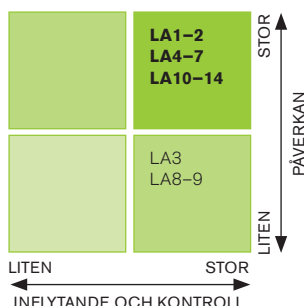
LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen tillverkning, vilket innebär att materialanvändning och frågor om återvinning, EN1 och EN2, inte är relevanta och inte redovisas. EN6 är inte tillämplig på Sveaskogs produkter och redovisas inte. Sveaskog har inte utsläpp av ozonnedbrytande ämnen och därför är inte EN19 väsentligt att redovisa. Skogen är viktig för rening av vatten, däremot sker ingen omfattande vattenförbrukning eller utsläpp till vatten och indikatorerna EN8, EN9, EN10, EN21, EN25 är inte väsentliga att redovisa. Vatten till växt-hus tas från närliggande dammar, där vattenanvändningen bidrar positivt till att reglera vattennivån. Avfall och spill från skogsverksamheten är liten och indikatorerna EN22, EN23 och EN24 är inte väsentliga att redovisa. Avfall och spill från skogsverksamheten kan inte heller härledas till specifik produkt och EN27 bedöms inte väsentligt att redovisa.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllande	S 4, 8–9, 32–37	●
Policy	S 25, W	●
Organisationsansvar	S 25, 44, 92–95	●
Utbildning och medvetenhet	S 33, 38	●
Övervakning och uppföljning	S 24–27, 32–37	●
Övrig information	S 58–60	●
Energi		
EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla (K)	S 34, 37	●
EN4 Indirekt energianvändning per primär energikälla (K)	S 34, 37	●
Biologisk mångfald		
EN11 Lokalisering och storlek av ägd, hyrd och brukad mark, i eller intill skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden. (K)	S 20–21, 32–33, W	●
EN12 Beskrivning av väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden (K)	S 32–33	●
EN13 Skyddade eller restaurerade miljöer (T)	S 32–33, W	●
EN14 Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan på den biologiska mångfalden (T)	S 32–33	●

	Läshänvisning	Omfattning
Utsläpp till luft och vatten samt avfall		
EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 34, 36–37	●
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (K)	S 34	●
EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning (T)	S 34, 36–37	●
EN20 NO _x , SO _x samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ (K)	S 34	●
Efterlevnad		
EN28 Monetärt värde av betydande böter och det totala antalet icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser (T)	S 47	●
Övergripande		
EN30 Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd per typ (T)	S 47	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Arbetsförhållanden och arbetsvillkor



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Frågor kring medarbetare, arbetsrätt, arbetsmiljö, medinflytande och kompetensutveckling är viktiga för Sveaskog (LA1–2, LA4–7 samt LA10–12). Det finns ingen rutinmässig rapportering av antal timmar som konsulter och egenföretagare arbetar för Sveaskogs räkning och grupperna ingår inte i redovisning av LA-indikatorerna. När det gäller betydande organisationsförändringar i verksamheten finns ingen minsta varseltid angiven (LA5), varken i lag eller i kollektivavtal. Istället följs principerna i MBL.

I Sverige är alla medarbetare representerade i skyddskommittéer. Inom dotterföretaget Sveaskog Balt för SIA bedrivs arbetet med stöd av en arbetsmiljökonsult, dock utifrån samma arbetsmiljömål som gäller i övriga koncernen. Andelen representerade i skyddskommittéer

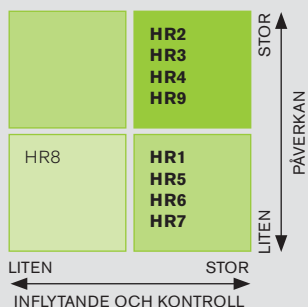
är över 75 procent (LA6).

Sveaskog arbetar strategiskt med mångfalds- och jämställdhetsfrågor (LA13–14), dock finns på grund av aktuell lagstiftning ej möjlighet att följa upp och mäta resultatet av alla delar av mångfaldsarbetet.

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

Förmåner omfattar alla anställda och LA3 redovisas inte. Det finns begränsade sjukdomsrisker för Sveaskogs medarbetare, och indikatorn LA8 som tar upp områden som utbildning, stöd och riskhantering för medarbetare och familjer vid allvarliga sjukdomar, är inte väsentlig att redovisa. I lag och kollektivavtal regleras systematiskt arbetsmiljöarbete och därför är inte LA9 relevant att redovisa.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och målluppfyllande	S 8–9, 38–43	●
Policy	S 25, W	●
Organisationsansvar	S 25, 44, 92–95	●
Utbildning och medvetenhet	S 38–43	●
Övervakning och uppföljning	S 25–27	●
Övrig information	S 57–60, 76–78	●
Anställning		
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, -villkor och region (K)	S 42, 76–78	●
LA2 Totalt antal anställda som slutat, personalomsättning per ålder, kön, region (K)	S 43	●
Relationer mellan anställda och ledning		
LA4 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal (K)	S 40	●
LA5 Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal. (K)	ovan	●
Hälsa och säkerhet i arbetet		
LA6 Andel av personalstyrkan (i procent) som är representerad i formella och för ledning och personal gemensamma kommittéer för hälsa och säkerhet (T)	ovan, S 40	●
LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor (K)	S 43, 77	●
Utbildning		
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier. (K)	S 38, 42	●
LA11 Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut. (T)	S 43	●
LA12 Andel anställda (i procent) som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling (T)	S 39	●
Mångfald och jämställdhet		
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer. (K)	S 42, 76–77, 96–99, ovan	●
LA14 Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per personalkategori. (K)	S 43	●

**STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE**

Produktion och skogsskötsel sköts till stor del av entreprenörer. Sveaskog ställer långtgående krav på miljö och sociala frågor och följer upp kraven. Sveaskog driver frågan om hur information, tolkning och tillämpning av regelverken kring försäkringsfrågor/arbetsgivarfrågor når de små företagen. Ett fall som aktualiserades under året visar på vikten. Sommaren 2011 omkom två rumänska plantörer i en trafikolycka. De jobbade hos en underentreprenör till en av Sveaskog anlitad entreprenör. Under 2012 framkom det att familjerna inte hade fått ersättning från olika försäkringar eftersom en anmälan inte hade gjorts. För ramavtalsleverantörer gäller Sveaskogs CSR-krav som går igenom vid avtalstecknandet. Samtliga nya ramavtalsleverantörer under 2012 skrev under CSR-kraven, vilket innebär att 52 av 60, det vill säga 87 procent, ramavtalsleverantörer har skrivit under kraven. Under året gjordes ingen uppföljning med platsbesök hos någon ramleverantör (HR2). Utbildning i policies och riktlinjer är viktigt och sker vid organiserade utbildningstillfällen. Under

året har åtta procent av medarbetare och chefer deltagit i utbildning kring mänskliga rättigheter. Uppskattningsvis 60 personalutbildningstimmar har ägnats åt frågorna (HR3). Antal fall av diskriminering följs upp årligen (HR4). På Sveaskogs marker finns rennärings- och Sveaskog samråder enligt skogsvårdslag och FSC®-åtagande med rennärings- inför skogsvårdsåtgärder (HR9).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE

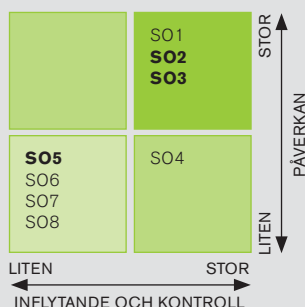
Investeringar görs i liten utsträckning utanför Sverige och risken för negativ påverkan är därmed liten. Satsningar i Sverige är exempelvis i infrastruktur och FoU-projekt. I leverantörskedjan ställs krav och Sveaskog stödjer sig på Uppförandekod och CSR-krav (HR1). Sveaskog stödjer Global Compact och redovisar hur principerna om mänskliga rättigheter följs och konkretiseras (HR5–7).

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE

Sveaskog har ingen säkerhetspersonal och det är inte relevant att redovisa HR8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måloppfyllelse	S 8–9, 29–30, ovan	●
Policy	S 25, 29, W	●
Organisationsansvar	S 25, 29, 44, 92	●
Utbildning och medvetenhet	S 38, ovan	●
Övervakning och uppföljning	S 26–27, 29–30	●
Övrig information	S 58–60	●
Investerings- och upphandlingsrutiner		
HR1 Procentuell andel och antal betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har genomgått en granskning av hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 30, ovan	●
HR2 Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende hur mänskliga rättigheter hanteras (K)	S 29–30, ovan	●
HR3 Totalt antal personalutbildningstimmar som ägnats åt utbildning policyer och rutiner för mänskliga rättigheter, som är relevanta för verksamheten, samt den procentuella andelen av de anställda som genomgått sådan utbildning (T)	ovan	●
Icke-diskriminering		
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder (K)	S 40	●
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal		
HR5 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade (K)	S 30	●
Barnarbete		
HR6 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för barnarbete (K)	S 30	●
Tvångsarbete		
HR7 Verksamheter för vilka företaget uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete (K)	S 30	●
Ursprungsbefolkningars rättigheter		
HR9 Totalt antal fall av kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter (T)	S 30	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Organisationens roll i samhället



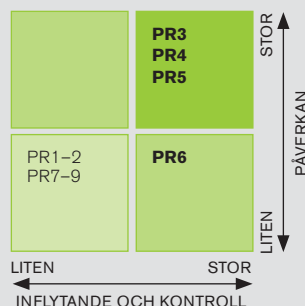
STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Sveaskogs verksamhet påverkar såväl lokalsamhället som andra näringar. Huvuddelen av verksamheten finns i glesbygd där behovet av arbetstillfällen är stort och Sveaskog är en betydande arbetsgivare samt en viktig del av lokalt näringsliv. Studier visar att verksamheten har påverkan på indirekt sysselsättning. Det finns dock inget program för utvärdering av påverkan på lokalsamhället utöver studien av indirekt sysselsättning SO1 redovisas ej. Korruption är ett hot mot fri konkurrens och Sveaskog tar avstånd från korruption, mutor och bestickning i Uppförandekoden och arbetar med riskanalys av affärsenheter (SO2). Ett verktyg att förhindra korruption är att utbilda medarbetare i uppförandekoden. En uppskattning gjord efter en genomgång av deltagarförteckningar vid olika utbildningstillfällen är att åtta procent av medarbetare under året har genomgått utbildning i organisationens policies och rutiner avseende motverkan mot korruption (SO3).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Sveaskog har under året inte haft incidenter kopplade till korruption och redovisar inte SO4.

LITEN PÅVERKAN – LITET INFLYTANDE
Sveaskog deltar i den svenska politiska beslutsprocessen som remissinstans. Under 2012 har Sveaskog bland annat svarat på remisser om Förslag på regelförenklingar i skogsvårdslagstiftningen samt Rovdjursutredningens slutbetänkande (SO5). Sveaskog är medlem i Eustafor, en intresseorganisation baserad i Bryssel bestående av europeiska skogsägare. Inga bidrag eller gåvor ges till politiska partier eller liknande och SO6 redovisas ej. Sponsringssamarbeten styrs av riktlinjer. Sveaskog har inte utfört handlingar som kan anses konkurrenshämmande eller lagbrott som innebär böter och redovisar varken SO7 eller SO8.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 8–9, 29–30, W	●
Policy	S 25, W	●
Organisationsansvar	S 25, 29, 44, 92	●
Utbildning och medvetenhet	S 29, ovan	●
Övervakning och uppföljning	S 26–27, 28–29	●
Övrig information	S 76–78	●
Samhälle		
SO2 Affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption (K)	S 30, ovan	●
SO3 Procentandel av de anställda som genomgått utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption (K)	ovan	●
SO5 Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying (K)	ovan, W	●

SOCIALA RESULTATINDIKATORER – Produktansvar



STOR PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Sveaskogs skog är certifierad enligt svensk FSC®-standard. Råvara, exempelvis importerad träråvara, får inte komma från kontroversiella källor enligt FSC®:s definitioner. Två spårbarhetscertifikat finns (PR3 och PR4). Sveaskog har rutiner för att utvärdera och behålla kundnöjdhet, bland annat kundundersökning och affärsutvecklingssamtal (PR5).

LITEN PÅVERKAN – STORT INFLYTANDE
Sveaskogs informationsverksamhet, marknadskommunikation och sponsring styrs av informationspolicy, riktlinjer för sponsring samt FSC®:s grafiska manual. I samband med varumärkesrevisioner, FSC®-revisioner samt över-

syn av sponsringssamarbeten följs efterlevnaden upp (PR6).

LITEN PÅVERKAN – LITE INFLYTANDE
Indikatorerna PR1 och PR2 är inte väsentliga att redovisa, eftersom Sveaskogs produkter, träråvara, inte har den typ av påverkan som indikatorerna syftar till. Sveaskogs marknadsföring och marknadskommunikation följer gällande regelverk och PR7 redovisas ej. Sveaskog mår om våra kunders integritet och får inga klagomål som gäller integritetsfrågor eller förlust av data. PR8 redovisas inte. Sveaskog har inte fått böter för brott mot lagar som gäller tillhandahållande och användning av produkter och tjänster och redovisar inte PR9.

	Läshänvisning	Omfattning
Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		
Mål och måluppfyllande	S 4, 8–9, 31–33	●
Policy	S 25, W	●
Organisationsansvar	S 25, 44, 64	●
Utbildning och medvetenhet	S 38, 31–33	●
Övervakning och uppföljning	S 26–27, 31–33	●
Övrig information	S 31–33	●
Märkning av produkter och tjänster		
PR3 Typ av produkt och tjänsteinformation som krävs enligt rutinerna (K)	S 31–33	●
PR4 Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder för information om och märkning av produkter och tjänster inte följts (T)	S 31–33	●
PR5 Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar (T)	S 8–9, 26–27	●
PR6 Program för efterlevnad av lagar, standarder och frivilliga koder för marknadskommunikation, inklusive marknadsföring, PR och sponsring (K).	S 25, W, ovan	●

Styrelsens underskrift

Undertecknade avger härmed Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning för 2012. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Stockholm den 13 mars 2013

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Sture Persson
Arbetstagarrepresentant

Eva-Lisa Lindvall
Arbetstagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sveaskogs års- och hållbarhetsredovisning 2012

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska innehållet i Sveaskogs hållbarhetsredovisning för år 2012 på sidorna 23–50 i Sveaskogs årsredovisning 2012. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningssåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningssåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för

upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl a omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för Sveaskogs organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- bedömning av resultatet av företagets intressentdialog,
- intervjuer med ansvariga chefer i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för en del av de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- utvärdering av den modell som använts för att beräkna CO₂-utsläpp,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- överbäggande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid överbäggande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 13 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR



Med ett brett sortiment är Sveaskog en pålitlig leverantör. Kunder är skogsägare, sågverk, värmeverk, och pappers- och massaindustrier.

Årsredovisning

Sveaskog AB (publ) med organisationsnummer 556558-0031 är ett aktiebolag med säte i Kalix. Denna årsredovisning och koncernredovisning för 2012 avges av styrelsen och verkställande direktören och föreläggs för ordinarie årsstämma den 22 april 2013 för godkännande.

Innehåll

	54	Förvaltningsberättelse
	58	Risk- och känslighetsanalys
	61	Flerårsöversikt
	62	Koncernens resultaträkning
	63	Koncernens balansräkning
	64	Koncernens förändringar i eget kapital
	65	Koncernens kassaflödesanalys
	66	Moderföretaget
Not 1	68	Redovisningsprinciper
Not 2	74	Uppgifter om moderföretaget
Not 3	74	Transaktioner med närstående
Not 4	75	Intäkternas fördelning
Not 5	75	Övriga rörelseintäkter
Not 6	75	Övriga externa kostnader
Not 7	76	Leasingavtal
Not 8	76	Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro
Not 9	78	Avskrivningar enligt plan
Not 10	78	Finansiella intäkter och kostnader
Not 11	79	Skatter
Not 12	79	Ej kassaflödespåverkande poster
Not 13	80	Immateriella anläggningstillgångar, koncern
Not 14	80	Materiella anläggningstillgångar
Not 15	81	Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark
Not 16	82	Aktier och andelar
Not 17	83	Långfristiga fordringar
Not 18	83	Lager
Not 19	83	Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar
Not 20	84	Likvida medel
Not 21	84	Eget kapital
Not 22	84	Räntebärande skulder
Not 23	85	Avsättningar för pensioner
Not 24	86	Ej räntebärande skulder
Not 25	86	Övriga avsättningar
Not 26	87	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Not 27	87	Upplysningar om kategorier av finansiella instrument
Not 28	87	Finansiella risker
Not 29	89	Viktiga uppskattningar och bedömningar
Not 30	90	Viktiga händelser efter 2012 års utgång
	91	Revisionsberättelse
	92	Bolagssstyrringsrapport
	96	Styrelse
	98	Koncernledning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2012.

Verksamhet och organisation

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och säljer timmer, massaved och biobränsle. Dessutom gör Sveaskog markaffärer och utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser. I slutet av 2011 inleddes ett arbete med att forma en ny organisation i Sveaskog med en tydligare kund- och resultatorientering. Sedan april 2012 bedrivs skogsrörelsen – med skogsbruk och råvaruförsäljning som huvuduppgift – i tre geografiska marknadsområden: Nord, Mitt och Syd. Därutöver finns affärsområde Fastigheter som svarar för upplåtelseaffärer och markförsäljning samt dotterföretaget Svenska Skogsplantor AB som producerar och säljer skogs- och odlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Marknadsområdena, Fastigheter och Svenska Skogsplantor AB stöds av koncerngemensamma staber. Sveaskog innehar också andelar i företag där det inte föreligger ett koncernförhållande där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB (publ) är det största.

VIKTIGA HÄNDELSE 2012

Lägre rörelseresultat

Den konjunkturavmattning som inleddes 2011 fortsatte under 2012. Även om Sveaskog upprätthöll försäljningsvolymerna så föll priserna på skogsråvara kraftigt. De genomsnittliga priserna minskade med tio procent medan leveransvolymerna ökade med cirka en procent. Under året har Sveaskog haft merkostnader till följd av upparbetning av stormfäld skog efter stormen Dagmar som härjade i slutet av 2011. Merkostnaderna till följd av stormen uppgick till cirka 70 MSEK. Det operativa rörelseresultatet minskade från 1 085 MSEK till 848 MSEK. Vid en jämförelse mellan åren bör beaktas att bokslutet 2011 innehöll en erhållen försäkringersättning på 62 MSEK.

Extra utdelning till ägaren

Under det andra kvartalet delade Sveaskog ut 4 473 MSEK till ägaren. Detta är 4 000 MSEK utöver ordinarie utdelningsmål. Utdelningen har i allt väsentligt finansierats genom ökad upplåning. Skälet till den höga utdelningen var målet om en långsiktig soliditetsnivå på 35–40 procent i enlighet med beslut vid årsstämman 2011. Efter verkställd utdelning minskade soliditeten från 54 procent per 31 december 2011 till 43 procent per 30 juni 2012. Vid årsskiftet uppgick soliditeten till 47 procent. Förbättringen under hösten beror främst på en minskad uppskjuten skatt till följd av en ändring av bolagsskattesatsen.

Effekt av lägre bolagsskatt

Sveaskogs tillgångar utgörs till en väsentlig del av skogsmark och växande skog. Den växande skogen marknadsvärderas i koncern-

balansräkningen enligt IAS 41. Baserat på värdet beräknas uppskjuten skatt och redovisas som en skuld i balansräkningen. I november beslutade riksdagen om sänkt bolagsskatt från den 1 januari 2013. Beslutet, som innebär en sänkning från 26,3 procent till 22,0 procent, har en väsentlig påverkan på Sveaskogs uppskjutna skatt redan för 2012. Totalt minskade den uppskjutna skatten till följd av ändrad skattesats med 1 328 MSEK. Denna förändring är inte kassaflödespåverkande men har bidragit till ökningen av soliditeten som vid årsskiftet uppgick till 47 procent.

EKONOMISKA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Mål	2012	2011
Direktavkastning, %	>5	3,2	4,4
Avkastning eget kapital, %	>7	12,3	4,7
Soliditet, %	35–40	47	54

MARKNAD

Trämekanisk industri

År 2012 präglades av en ytterliggare avmattning i konjunkturer. I Västeuropa, som är en stor marknad för svensk trämekanisk industri, sjönk efterfrågan och priser på sågade trävaror. Den starka svenska kronan försämrade de svenska sågverkens konkurrenskraft ytterligare på dessa marknader. I USA låg bostadsbyggandet under första halvåret på en mycket låg nivå, för att något återhämta sig under andra halvåret. I detta område var det i början av året stora pris- och höjningar på sågade trävaror. Nordafrika och Mellanöstern kompen- serade i viss mån det europeiska bortfallet, främst då på furusidan.

I Sverige medförde svårigheterna nedläggning av ett antal anläggningar, då främst under första halvåret. Efterfrågan på sågtimmer försvagades och priserna började sjunka. Efterfrågan stärktes något under andra halvåret men sågverkens svaga lönsamhet och låga betalningsförmåga medförde fortsatta prissänkningar på sågtimmer.

Sveaskogs leveranser

Sveaskogs levererade 4 224 (3 983) km³fub sågtimmer under 2012, vilket är sex procent högre än under 2011.

Massa- och pappersindustri

Västeuropa är också den viktigaste marknaden för svensk massa- och pappersindustri. Efter försvagningen 2011 fortsatte efterfrågan att vara låg i början av 2012. Den förbättrades något under andra halvåret och priserna steg för långfibrig avsalumassa till 820 US-dollar per ton (NBSK), vilket dock är markant lägre än högsta pris

föregående år. Efterfrågan och priser på förpackningspapper sjönk något i början av året, för att åter stiga under senare delen av året. Relativt stora prissänkningar ägde rum för grafiska papper inklusive tidningspapper.

Stora lager av massaved och annan fiberråvara, samt industrins svårigheter på marknaden, medförde en svag efterfrågan och sjunkande priser för dessa sortiment. Relationen mellan utbud och efterfrågan blev något mer balanserad mot slutet av året men priserna var fortsatt låga.

Sveaskogs leveranser

Sveaskog levererade 5 018 (5 124) km³fub massaved och flis under 2012, vilket är två procent lägre än under 2011.

Biobränslemarknaden

I EU finns kravet att minst 20 procent av energiproduktionen ska vara baserad på förnybara råvaror år 2020. Omställningen har påbörjats men risken finns att den europeiska statsskuldskrisen försvårar och försenar processen. Europeiska biobränsleproducenter konkurrerar med en betydande import av träpellets från USA.

Efter en viss uppgång under våren i Sverige, var efterfrågan på träbaserade biobränslen svagare under hösten. Konkurrerande bränslen tillsammans med sommarens relativt stora biobränslelager bidrog till denna utveckling. Även det låga svenska elpriset påverkade efterfrågan. Dessutom påverkades situationen av produktionsinskränkningar och reparationer, samt rena haverier hos energiproducenterna. De svenska träpelletspriserna sjönk något, liksom andra träbaserade biobränslen.

Sveaskogs leveranser

Sveaskog levererade 1 479 (1 498) km³fub biobränsle under 2012, vilket är en procent lägre än under 2011.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen minskade med sex procent och uppgick till 6 307 MSEK (6 724). Den lägre omsättningen förklaras främst av tio procent lägre genomsnittliga virkespriser, vilket delvis motverkats av en högre timmerandel i leveransen. Leveransvolymerna ökade totalt med en procent. Det operativa rörelseresultatet försämrades och uppgick till 848 MSEK (1 085). Minskningen förklaras främst av lägre genomsnittliga virkespriser, kostnader för stormupparbetning avseende stormen Dagmar samt att föregående år innehöll en erhållen försäkringsersättning kopplad till stormen Gudrun. En ökad volym virke från egen skog och större andel timmer i leveranserna påverkade resultatet positivt.

Reavinster från fastighetsförsäljning, främst avseende försäljning till enskilt skogsbruk, uppgick till 122 MSEK (219). Minskningen förklaras i huvudsak av lägre omsättning till följd av mindre såld areal och att ingen försäljning av ersättningsmark skedde under året. Uppdraget att tillhanda ersättningsmark upphörde under 2010, men ett par affärer slutfördes under 2011.

Resultatandelen i intresseföretaget Setra Group uppgick till -51 MSEK (-22)

Rörelseresultatet före värdeförändring skog uppgick till 919 MSEK (1 282). Värdeförändring skog uppgick till 503 MSEK (177). Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 1 422 MSEK (1 459).

Finansnettot uppgick till -294 MSEK (-230). Förändringen beror framför allt på en högre genomsnittlig låneportfölj.

Skatten uppgick till 1 027 MSEK (-330) och beror på en ändring av bolagsskattesatsen. Det är den uppskjutna skatten som påverkas och resultateffekten, som ej är kassaflödespåverkande, är 1 328 MSEK.

Årets resultat uppgick till 2 155 MSEK (899), vilket främst förklaras av lägre skattekostnad.

Svenska Skogsplantor

Svenska Skogsplantor producerar och säljer skogs- och odlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Bolaget omsatte 346 MSEK (329). Rörelseresultatet uppgick till 30 MSEK (31). Företaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus om 5 000 m² vid sex av bolagets totalt åtta plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

Setra Group AB

Intresseföretaget Setra Group AB redovisade ett försämrat resultat till följd av den svaga konjunkturen på trävarumarknaden. Nettoomsättningen uppgick till 4 069 MSEK (4 476). Sveaskogs resultatandel i bolaget under året uppgick till -51 MSEK jämfört med -22 MSEK föregående år.

SKOGSTILLGÅNGARNA

Värdet på Sveaskogs skogstillgångar påverkas av skogens tillväxt, avverkning samt försäljning och förvärv av skogsfastigheter. Den årliga virkesskörden och dess fördelning över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogskapitalets ekonomiska värde. Den totala avkastningen innefattar även andra poster i den löpande verksamheten, såsom markförsäljningar och arrendeintäkter samt årets värdeförändring på skogskapitalet.

Långsiktigt hållbar avverkningsnivå

Ur ett ekonomiskt perspektiv kan skogstillgångarna ses som ett lager av produkter som går att omsätta på kort och lång sikt beroende på skogens åldersstruktur. Sveaskog har gjort noggranna beräkningar för att finna en långsiktigt hållbar avverkningsnivå. Värdet på skogstillgångarna grundas på dessa långsiktiga avverkningsberäkningar.

Sedan 2005 har avverkningsnivåerna anpassats till den långsiktiga avverkningsplanen, vilket även har inneburit en anpassning av avverkningsresurser. I början av 2013 kommer Sveaskog att göra nya avverkningsberäkningar vilket kan komma att påverka värdet.

Investeringar och tillväxt

Värdet påverkas också av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Detta innefattar skogsskötselåtgärder, som föryngring – med markberedning, sådd och plantering – samt röjning och gödsling. Under 2012 har Sveaskog genomfört markberedning, sådd, plantering, röjning och gödsling på totalt 79 000 (87 500) hektar. Andelen sådd som föryngringsmetod istället för naturlig föryngring har ökat.

Den årliga tillväxten på den brukade skogsmarken är 11,3 (11,2) miljoner m³sk eller 4,2 (4,2) m³sk/ha. Sammanlagt uppgår virkes-

förrådet på den brukade skogsmarken till 249 (244) miljoner m³sk eller 92,9 (91,0) m³sk/ha. Under de senaste åren har virkesuttaget varit 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

Markförsäljning

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 att Sveaskog ska avyttra fem till tio procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar av den egna marken (beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes). Syftet är att stärka det enskilda skogsbruket. Ett riksdagsbeslut från juni 2010 anger att försäljningen ska fortsätta fram till tio procent uppnås vilket förväntas ske år 2018.

Under 2012 såldes totalt 12 868 hektar till ett värde av 153 MSEK inom markförsäljningsprogrammet.

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

Försäljningsår	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
2009	267	34 979
2010	155	23 406
2011	84	18 639
2012	55	12 868
Totalt	2 016	315 667*

* Den totala försäljningen till och med 2012 motsvarar 7,24 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Bokfört värde vid årets slut

Den 31 december 2012 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 30 507 MSEK (30 009), varav 28 424 MSEK (27 995) utgör det beräknade verkliga värdet på den växande skogen enligt IAS 41. Resterande 2 083 MSEK (2 014) är anskaffningsvärdet för marken.

Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogstillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk).

Beräkningarna av skogstillgångarnas värde uppdateras varje kvartal och bygger på långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som, ur ett skogligt perspektiv, förväntas falla ut till avverkning de närmaste hundra åren. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden.

Beräkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet, men är inte kassaflödesgenererande. Summan av de närmaste hundra årens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången växande skog. Nivåerna för intäkter baseras på tio års historiska genomsnitt. För kostnaderna tillämpas en treårig serie. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde. I 2012 års beräkning har 6,25 procent nominellt ränta använts, i likhet med föregående år.

Modellen har setts över under 2008 och 2011. Utöver värdet på den växande skogen har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelse, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turistföretagare, vindkraft och ekosystemtjänster.

Förändringen under året av värdet på den växande skogen beskrivs i not 15.

Sveaskogs skogskapital

	2012	2011
Total markareal, miljoner ha	4,06	4,06
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,13	3,13
- varav brukas, miljoner ha	2,68	2,68
Bokfört värde, MSEK	30 507	30 009
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	55 031	54 874
Virkesförråd*, miljoner m ³ sk	249	244
Virkesförråd*, m ³ sk/ha	92,9	91,0
Nettotillväxt*, miljoner m ³ sk	11,3	11,2
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	5,83	5,59
Virkesuttags andel av netto-tillväxten på brukad mark*, %	64	62

* Brukad mark 1 m³sk (skogskubikmeter) motsvarar cirka 0,82 m³fub (kubikmeter fast under bark).

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 542 MSEK (670). Minskningen beror framförallt på ett lägre operativt rörelse-resultat och lägre fastighetsförsäljningar. Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 168 MSEK (211). Dessa består i huvudsak av skogsmark och skogsmaskiner. Investeringar i aktier utgör 4 MSEK (18). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter uppgick till 251 MSEK (433) och försäljningen av aktier uppgick till 2 MSEK (0). Den räntebärande nettoskulden ökade under året med 3 782 MSEK till 8 924 MSEK främst för att finansiera en extra utdelning om 4 000 MSEK.

Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick till 8 924 MSEK (5 142). Låneportföljen bestod vid årets slut till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikats-program. Vid årsskiftet bestod cirka tio procent av portföljen av bankfinansiering. Lånevolymen under certifikatsprogrammet är 3 000 MSEK (1 800) och refinansieras löpande. Under MTN-programmet har brutto 2 620 MSEK emitterats under 2012 och utestående volym var vid årets slut 4 140 MSEK (2 270). Den genomsnittliga räntebindningen har under året som lägst varit cirka 20 månader och var vid bokslutstillfället 24 månader. Räntetäckningsgraden uppgick till 2,6 (4,4) och bruttolånekostnaden var 3,4 procent (3,9).

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sveaskogs forsknings- och utvecklingsarbete (FoU) under 2012 inriktades främst på skoglig tillväxt, skogens roll i klimatarbete, teknikutveckling samt nya användningsområden för skogsråvaran.

MILJÖ

Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att skogen är certifierad enligt den svenska FSC®-standarden. Resultatet av den externa FSC®-revisionen visade att miljöarbetet inom Sveaskog generellt sett fungerar bra. Inom några områden identifierades dock avvikelser. Arbetet med att förbättra dessa punkter pågår.

FSC®-certifierad verksamhet

Sveaskogs skog är FSC®-certifierad och samma höga krav ställs på naturhänsyn när avverkning sker på andra skogsägares marker. Genom Sveaskogs gruppcertifikat ges också privata skogsägare möjlighet att bedriva ett hållbart skogsbruk enligt FSC®. Totalt har 173 skogsägare anslutit sig till Sveaskogs gruppcertifikat.

Naturvård och ekoparker

Miljömålen är högt satta och 20 procent av Sveaskogs produktiva skogsmark är naturvårdsareal. Under 2012 invigdes tre nya ekoparker, Tjadnes-Nimtek i Norrbotten, Tranuberget i Dalarna och Forsmark i Uppland. Vid slutet av året hade Sveaskog därmed invigt 32 ekoparker med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald. Sveaskog har beslutat om totalt 36 ekoparker.

Klimatstrategin

Sveaskogs verksamhet, inklusive skogsbruk och transporter, orsakar koldioxidutsläpp motsvarande 134 000 ton per år. Sammantaget står dock Sveaskog för en positiv klimatnytta till följd av inbindningen av kol i skogen och skogsprodukterna. Klimatstrategin innefattar målet att fram till 2015 sänka koldioxidutsläppen från fossila bränslen med minst 30 procent jämfört med år 2008. Arbetet med åtgärder pågår främst inom logistik och avverkning där de största utsläppen och därmed potentialerna finns.

Transporter

Sveaskog arbetar med att minska företagets direkta miljöpåverkan, bland annat inom transportområdet. Andelen järnvägstransporter ska öka och företaget medverkar i utvecklingen av lastbilar med ökad lastkapacitet för att minska klimatpåverkan. Under 2012 stod järnvägen för tio procent (14) av Sveaskogs transporter. Utvecklade tågtransporter gör det dessutom möjligt att ta tillvara skogsbränsle i glesbefolkade regioner för att klara försörjningen i tätbefolkade områden där energibehovet är störst. Det gynnar kunderna, skogsägarna och klimatet.

För att minska bränsleförbrukningen i skogsbruket arbetar Sveaskog aktivt med teknikutveckling av såväl energisnåla fordon som förnybara drivmedel.

MEDARBETARE

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för Sveaskogs personalarbete. Utvecklingen av nya användningsområden för såväl skogsmark som råvara kräver kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång på kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Sveaskog arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom en hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Till följd av den omorganisation som genomfördes under första halvåret och de ytterligare anpassningar som gjorts under andra halvåret uppgår antalet tillsvidare anställda till 702, vilket är 24 färre än föregående år.

Medarbetardialog

Sveaskog lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar,

utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn till övergripande kompetens- och resursplanering. I samband med det årliga chefsmötet presenterades nya styrande värderingar som tydliggör hur Sveaskog ska driva affärer och hur medarbetare och chefer ska agera. De styrande värderingarna har tagits fram i dialog med många av Sveaskogs medarbetare. Vartannat år genomförs medarbetarundersökningen "Vi i Sveaskog" (VIS). Nästa undersökning planeras ske 2013.

Mångfald och jämställdhet

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Ambitionen är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor inom skogliga processer. Målet kommuniceras i rekryteringsmaterial och Sveaskog representeras av båda könen i samband med anställningsintervjuer med externa jobbsökande.

Krav på medarbetaransvar hos entreprenörer

Sveaskog ställer krav på entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. I det ingår löpande kompetensutveckling av medarbetarna, en bra och säker arbetsmiljö samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden. I samråd med GS (Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch) genomför Sveaskog fältkontroller för att säkerställa att entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.

UTDELNING

Enligt gällande ekonomiska mål ska utdelningen enligt utdelningsmålet långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning för övrigt. Utdelning i enlighet med policy och med eliminering av ej kassaflödespåverkande effekter av ändrad bolagsskatt motsvarar lägst 374 MSEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2012 sammantaget fastställs till 435 MSEK vilket motsvarar 3,67 SEK per aktie.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	7 108 337 231
Årets resultat	SEK	4 500 004 315
TOTALT	SEK	11 608 341 546

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
3,67 kronor per aktie	SEK	435 000 000
Till nästa år balanseras	SEK	11 173 341 546
TOTALT	SEK	11 608 341 546

Risk och känslighetsanalys

Sveaskogs skogsinnehav ger via den biologiska tillväxten en möjlighet till stabila kassaflöden från avverkningar, fastighetsförsäljningar och upplåtelser. Detta begränsar Sveaskogs ekonomiska risker. Övriga risker inventeras systematiskt, dessa är bland annat legala, finansiella och operationella risker.

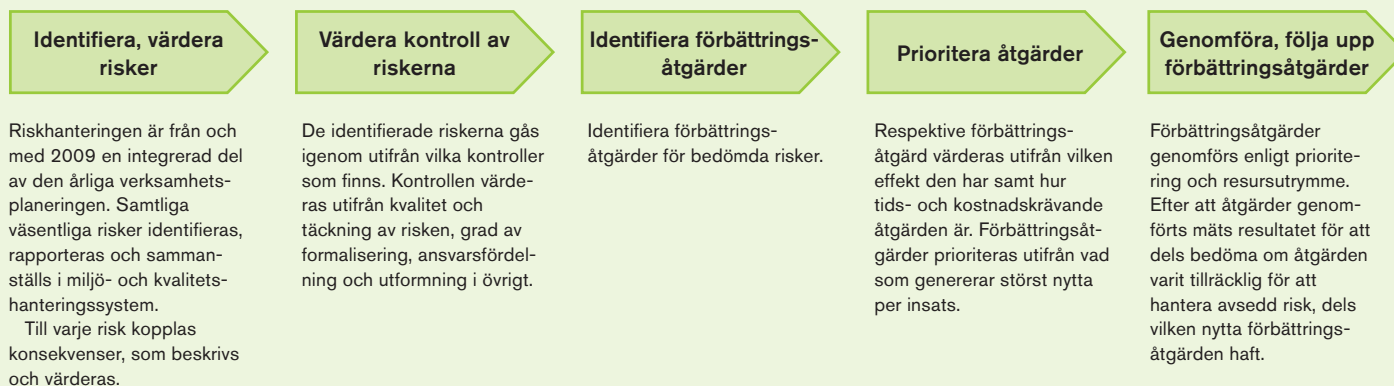
Stor riskspridning

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella och sociala risker samt risker för skogskapitalet i form av biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna 2005, 2007 och 2011 visar väder- och klimatriskerna och dess konsekvenser. Samtidigt ger Sveaskogs stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Sveaskogs skogsinnehav är försäkrat för extra kostnader via direktförsäkrings- och återförsäkringsmarknaden.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Satsningar på upplåtelser för jakt, fiske och naturturism samt miljövänliga insektsskydd vid plantering och förädling av plantor är några exempel. Sveaskog satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog



Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande ansvaret. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans har på vds uppdrag ansvar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive marknadsområde, men följs upp centralt.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan

Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisiker

Stormfällning är en risk och stormfällt och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt gremieniella, rotröta och andra svampsjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk.

Den ökande marknaden för biobränsle medför nya avsättningsmöjligheter. Internationalisering kräver intäkt- och produktivitet utveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

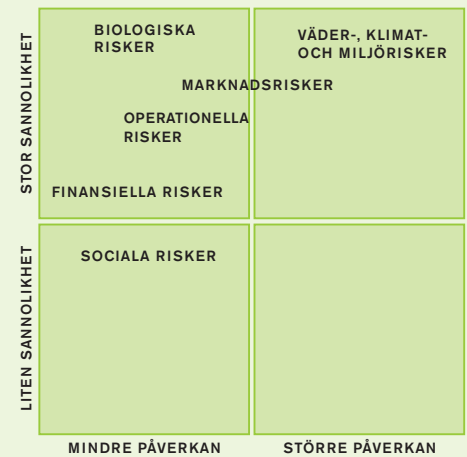
Den operativa verksamheten utsätts för risker, dessa risker kan till exempel vara i form av bristande verksamhetsstöd eller rutiner. Detta kan medföra risk för ekonomisk förlust eller utebliven förtjänst och leda till rapportering som strider mot lag eller god sed, som i sin tur kan leda till minskat framtida förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Sociala risker

Inköp av virke innebär risker kopplade till illegal



avverkning, korruption och arbetsrätt. Negativ opinion är en risk för Sveaskogs varumärke och affärsrelationer. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

Väder-, klimat- och miljörisiker

	Styrning och hantering
Klimatförändring Förändrat klimat kan ge ökade stormar, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser.	Arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.
Stormfällning Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.	Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.
Förorenad mark inom Sveaskogs innehav Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.	Kartläggning, strategi för prioritering av områden, ansvarsutredningar, arbete med undersökning och efterbehandling.

Biologiska risker

	Styrning och hantering
Granbarkborren Populationen i norr har vuxit, och bekämpningsområdet har utökats. I söder har angreppen avtagit med minskat bekämpningsområde som följd.	Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.
Viltbetesskador Vilt som betar på träd och plantor försenar skogstillväxten.	Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.
Snytbaggen Gnager av bark från barrträdsplanter vilket leder till försämrade föryngringar.	Kemiska skyddsmedel samt användning av mekaniskt plantskydd, Conniflex och utveckling av Multipro.
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.
Törskatesvamp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.

► Marknadsrisker

	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsättningsmöjligheter.
Energisektorn Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.

Operationella och legala risker

	Styrning och hantering
Legala risker Åtgärder som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande systemstöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, minskat förtroende och svårighet för kompetensförsörjning.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd då informationssystemen utgör en viktig del i den operativa verksamheten. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.
Förlust av FSC®-certifiering Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.

Finansiella risker

	Styrning och hantering
Finansieringsrisk Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.	Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 10–36 månader.
Kreditrisk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

Sociala risker

	Styrning och hantering
Importvirke av oönskat ursprung Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.	Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
Negativ opinion Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
Entreprenörer Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.	Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
Korruption Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.	Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.

Flerårsöversikt

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 307	6 724	6 951	6 034	7 240
Övriga rörelseintäkter	37	87	29	16	21
Rörelsens kostnader	-5 386	-5 629	-5 611	-5 049	-6 445
Avskrivningar och nedskrivningar	-110	-97	-89	-77	-72
Operativt rörelseresultat	848	1 085	1 280	924	744
Reavinster fastighetsförsäljning	122	219	262	407	330
Resultatandel i intresseföretag	-51	-22	27	-139	-146
Rörelseresultat före värdeförändring skog	919	1 282	1 569	1 192	928
Värdeförändring skog	503	177	1 462	1 723	810
Rörelseresultat	1 422	1 459	3 031	2 915	1 738
Finansnetto	-294	-230	-257	-271	-458
Resultat före skatt	1 128	1 229	2 774	2 644	1 280
Skatt	1 027	-330	-719	-720	90
Årets resultat	2 155	899	2 055	1 924	1 370
Rapport över totalresultatet för året					
Årets resultat	2 155	899	2 055	1 924	1 370
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-23	-2	50	12	-95
Summa totalresultat för året	2 132	897	2 105	1 936	1 275
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 467	31 082	31 022	31 063	29 667
Lager	659	671	608	596	639
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 789	1 868	2 325	2 064	2 173
Likvida medel och räntebärande fordringar	830	746	526	506	741
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	1155	-	-
Summa tillgångar	34 745	34 367	35 636	34 229	33 220
Eget kapital	16 333	18 674	19 516	17 898	16 051
Räntefria skulder	8 658	9 804	10 087	9 794	9 389
Räntebärande skulder	9 754	5 889	5 745	6 537	7 780
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	-	-	288	-	-
Summa eget kapital och skulder	34 745	34 367	35 636	34 229	33 220
Operativt kapital	25 221	23 955	25 083	24 181	23 121
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	542	670	744	534	201
Kassaflöde från investeringsverksamheten	81	204	509	522	853
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-539	-654	-1 233	-1 289	-500
Årets kassaflöde	84	220	20	-233	554
Räntebärande nettoskuld	8 924	5 142	5 219	6 031	7 036
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	12,3	4,7	11,0	11,3	8,7
Direktavkastning, %	3,2	4,4	5,4	3,3	2,6
Soliditet, %	47	54	55	52	48
Avkastning på operativt kapital, %	5,8	6,1	12,5	12,3	7,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,55	0,28	0,27	0,34	0,44
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,26	0,28	0,29	0,26	0,31
Räntetäckningsgrad, ggr	2,6	4,4	5,5	2,8	1,3
Bruttomarginal, %	25	23	44	52	27
Rörelsemarginal, %	22	22	44	48	24
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK *	435*	4 473	1 739**	487	89
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	4	18	49	255	59
Övriga investeringar	168	211	250	203	113
Personal					
Antal anställda	702	726	720	721	741
Medelantal anställda	949	1 008	964	958	1 018
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	373	391	365	363	369

* För 2012 anges föreslagen utdelning.

** Utdelning 2010 inkluderar det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige AB.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Justerat eget kapital

Eget kapital plus minoritetsintressen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exklusive räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2012	2011
Nettoomsättning	not 4, 7	6 307	6 724
Övriga rörelseintäkter	not 5	37	87
Råvaror och förnödenheter		-2 036	-2 422
Förändring av lager		4	104
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 819	-2 733
Personalkostnader	not 8	-535	-578
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-110	-97
Operativt rörelseresultat		848	1 085
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	122	219
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	-51	-22
Rörelseresultat före värdeförändring skog		919	1 282
Värdeförändring skog	not 15	503	177
Rörelseresultat		1 422	1 459
Finansiella intäkter	not 10	41	25
Finansiella kostnader	not 10	-335	-255
Finansnetto		-294	-230
Resultat före skatt		1 128	1 229
Skatt	not 11	1 027	-330
Årets resultat		2 155	899
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		18,20	7,59
efter utspädning, SEK		18,20	7,59

Rapport över totalresultatet

MSEK		2012	2011
Årets resultat		2 155	899
Övrigt totalresultat			
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			
Valutakursdifferenser		-1	0
Kassaflödessäkringar	not 27	-26	-3
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		4	1
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-23	-2
Summa totalresultat för året		2 132	897

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2012	31.12.2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	8	11
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	2 083	2 014
Övriga materiella anläggningstillgångar		563	610
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	28 424	27 995
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	284	337
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	88	102
Långfristiga fordringar	not 17	0	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	17	13
Summa anläggningstillgångar		31 467	31 082
Omsättningstillgångar			
Lager	not 18	659	671
Förskott till leverantörer		298	344
Skattefordringar		42	4
Kundfordringar m m	not 19	1 449	1 520
Likvida medel	not 20	830	746
Summa omsättningstillgångar		3 278	3 285
Summa tillgångar		34 745	34 367
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
Aktiekapital		118	118
Reserver		76	76
Intjänade vinstmedel		16 139	18 480
Summa eget kapital		16 333	18 674
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	4 821	2 626
Avsättningar för pensioner	not 23	628	696
Långfristiga skulder		6	6
Övriga avsättningar	not 25	320	291
Uppskjutna skatteskulder	not 11	7 024	8 167
Summa långfristiga skulder		12 799	11 786
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	4 305	2 567
Skatteskulder		10	144
Leverantörsskulder m m	not 24	1 298	1 196
Summa kortfristiga skulder		5 613	3 907
Summa skulder		18 412	15 693
Summa eget kapital och skulder		34 745	34 367

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1.1.2011	118	-29	-8	19 435	19 516
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	899	899
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-3	-	-	-3
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	0	-	0
Summa totalresultat	-	-2	0	899	897
Erlagd utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 28.4.2011 ²⁾	-	-	-	-1 739	-1 739
Utgående eget kapital 31.12.2011	118	-31	-8	18 595	18 674
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	2 155	2 155
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar					
Värdeförändring under året	-	-26	-	-	-26
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	4	-	-	4
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	-1	-	-1
Summa totalresultat	-	-22	-1	2 155	2 132
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 25.4.2012	-	-	-	-4 473	-4 473
Utgående eget kapital 31.12.2012	118	-53	-9	16 277	16 333

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

2) Kontant utdelning 756 MSEK samt koncernmässigt värde på Ersättningsmark i Sverige AB.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	1 422	1 459
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	-361
Erhållna räntor m m	40	27
Erlagda räntor	-245	-231
Betald skatt	-287	-427
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	382	467
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	118	455
Lager	19	-55
Rörelseskulder m m	23	-197
Kassaflöde från den löpande verksamheten	542	670
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-168	-211
Investeringar i aktier 1)	-4	-18
Försäljning av anläggningstillgångar	251	433
Försäljning av aktier	2	0
Förändring av räntebärande fordringar	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	81	204
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning 2)	-4 473	-856
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	10 910	8 940
Amortering av lån	-6 976	-8 738
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-539	-654
ÅRETS KASSAFLÖDE	84	220
Likvida medel vid årets början	not 20	526
Likvida medel vid årets slut	not 20	746

1) År 2011; Inklusive värde i dotterföretaget MPH Skydd AB.

2) År 2011; Kontant utdelning 756 MSEK samt likvidamedel i Ersättningsmark i Sverige AB 100 MSEK.

Moderföretaget

Resultaträkning

MSEK		2012	2011
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	not 4, 7	13	12
Övriga rörelseintäkter	not 5	13	0
		26	12
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-1	-15
Avskrivningar enligt plan	not 9	0	0
		-1	-15
Rörelseresultat		25	-3
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	not 10	4 500	0
Övriga finansiella intäkter		599	737
Övriga finansiella kostnader		-624	-734
Finansnetto		4 475	3
Resultat före skatt		4 500	0
Skatt	not 11	0	0
Årets resultat ¹⁾		4 500	0
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2011 fastställd utdelning per aktie, varav utöver utdelningsmålet 4 000 MSEK)			
		3,67	37,79

1) Samma som Summa totalresultat för året.

Balansräkning

MSEK		31.12 2012	31.12 2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	not 14		
Skogsfastigheter		40	41
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		19	19
Summa materiella anläggningstillgångar		59	60
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	2 220	2 120
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 154	27 054
Summa anläggningstillgångar		27 213	27 114
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3, 17, 19	515	633
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	not 19	29	23
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	265	4 238
Kassa och bank	not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar		809	4 894
SUMMA TILLGÅNGAR		28 022	32 008
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
	not 21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK 1)		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		7 108	11 581
Årets resultat		4 500	0
Summa fritt eget kapital		11 608	11 581
Summa eget kapital		11 750	11 723
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22	4 817	2 619
Övriga avsättningar	not 25	7	10
Summa långfristiga skulder		4 824	2 629
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3	7 067	15 065
Övriga skulder, räntebärande	not 22	4 288	2 545
Skulder till koncernföretag	not 3, 24	4	6
Övriga skulder	not 24	89	40
Summa kortfristiga skulder		11 448	17 656
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 022	32 008
<i>Ställda säkerheter</i>			
	not 26	-	-
<i>Eventuallförpliktelser</i>			
	not 26	688	680

Moderföretaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2011	118	24	12 497	12 639
Erlagd utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 28.4.2011	–	–	–916	–916
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2011	118	24	11 581	11 723
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 26.4.2012	–	–	–4 473	–4 473
Årets resultat	–	–	4500	4 500
Eget kapital 31.12.2012	118	24	11 608	11 750

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 3,67 per aktie.
Totalt blir det 435 MSEK.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	25	–3
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–16	10
Erhållna räntor och utdelningar	5 218	108
Erlagda räntor	–577	–721
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 650	–606
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	–1 808	14
Rörelseskulder	–1	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 841	–588
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	–1	0
Investeringar i aktier	0	–100
Försäljning av anläggningstillgångar	15	1
Förändring av räntebärande fordringar	–100	–250
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–86	–349
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–4 473	–756
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	0	360
Upptagna lån	10 910	8 940
Amortering av lån	–9 192	–7 607
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–2 755	937
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0

Noter

Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Not 1 - Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från bytesaffärer och handel med förvärvade avverkningsrätter, rotposter och import. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderföretaget är ett publikt aktieföretag med registrerat säte i Sverige. Adressen till bolagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 13 mars 2013 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2012 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderföretaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderföretagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som

inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2012

Ingen av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid i koncernen

IAS 19 "Ersättning till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Ändringen kommer att påverka koncernens eget kapital med MSEK -64 samt eventuella effekter för särskild löneskatt och särskild avkastningsskatt.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett bolag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av

kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu att utvärdera den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" (ändring). Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat". Koncernen avser att tillämpa ändringen för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Standarden leder till ytterligare upplysningskrav för Sveaskog främst avseende de biologiska tillgångarna. Koncernen avser att tillämpa ändringen för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att

förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelse-resultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderföretag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för tjänsteuppdrag innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla företaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostna-

derna i resultaträkningen och uppgår år 2012 till 19 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommars- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Rörelsekostnader, finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som bolaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då bolag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för

exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas

som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Förvärvade resp internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbesogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priser utgår ett rullande tioårssnitt (år 2003–2012). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2013 till och med 2113, se not 15.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden (se not 15).

Lager

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när

en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlägga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggs genom premiebetalning till Alecia. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecia klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas

separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund och med bedömningen av en duration på tio år.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Avseende aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridormetoden på följande sätt. Sveaskogskoncernen har valt att föra aktuariella vinster och förluster som överstiger tio procent av förpliktelsernas nuvärde direkt mot resultatet.

När det uppkommer en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Från och med 1 januari 2013 kommer IAS19R att tillämpas och därmed kommer korridoren att tas bort.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas

inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställs på årsstämman.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter. I enlighet med lättnadsregler RFR 2 tillämpas inte IAS 39 i moderföretaget.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Ett noterat moderföretag som lämnar koncernbidrag till ett dotterföretag redovisar den ekonomiska effekten av koncernbidraget genom att posten andelar i koncernbolag i balansräkningen ökas. Moderföretaget får dock välja att redovisa lämnade koncernbidrag i resultaträkningen, om sambandet mellan redovisning och beskattning ger en annorlunda beskattningsekvens jämfört med andra företag. Vidare ska mottaget koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget på samma sätt som en vanlig utdelning, det vill säga som en finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 - Uppgifter om moderföretaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2012 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 - Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut.

Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgifts-bestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Sveaskog har sålt mark till Naturvårdsverket för MSEK 29 (93). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2012 till 0 (0) MSEK.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2012 till MSEK 13 (12). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteutgifter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog ABs fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kortfristiga ej räntebärande fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB och Svenska Skogsplanter AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 16 procent (16) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	13	12
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	3 000	6 991
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	7 071	15 071
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 006	1 107	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	109	110	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	149	164	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	15	21	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 - Intäkternas fördelning

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom Skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	5 101	5 543	–	–
Tjänsteuppdrag	1 202	1 178	–	–
Övriga försäljningsintäkter	4	3	–	–
Summa	6 307	6 724	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	–	–	13	12
Summa	–	–	13	12
Summa totalt	6 307	6 724	13	12

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (97) hänförlig till Sverige. Moderföretagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Externa intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning	6 119	6 551	13	12
Sverige	126	117	–	–
Finland	11	24	–	–
Norge	47	8	–	–
Lettland	–	4	–	–
Litauen	–	6	–	–
Tyskland	1	12	–	–
Danmark	3	2	–	–
Övriga länder	6 307	6 724	13	12
Summa				

Information om större kunder

Koncernen har två kunder vilka var och en för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 27 procent av den totala omsättningen.

Not 5 - Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	20	24	13	0
Övriga rörelseintäkter	17	63	0	0
Summa	37	87	13	0

Not 6 - Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 74 procent (73) av ersättningar till entreprenörer inom skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	1	–	–
<i>Övriga valda revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	1	0	0
Summa	2	3	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 - Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Årets intäkt avseende arrenden	112	106	13	12
<i>Förfalloår för ingångna avtal</i>				
Inom ett år	116	113	13	12
Mellan ett år och fem år	76	65	–	–
Längre än fem år	486	472	–	–
Summa	678	650	13	12

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Årets kostnad för operationella leasingavtal	34	25	–	–
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	31	24	–	–
Mellan ett år och fem år	63	37	–	–
Längre än fem år	1	1	–	–
Summa	95	62	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper på ett, tre eller fem år. Option på förlängning med ett, tre respektive fem år varje gång med indexuppräknig. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sägs upp inom avtalad tid innan nästa period börjar gälla. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderföretaget eller koncernen.

Not 8 - Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Löner och andra ersättningar	373	391	–	–
varav bonus till vd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd	2	1	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	31	39	–	–
Övriga sociala kostnader	129	146	–	–
Summa	535	577	–	–
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	–	–

* Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2012		2011	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	–	–	–	–
varav bonus	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	9	357	9	377
varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	5	0	4
Finland	–	1	–	1
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	10	363	9	382
Summa totalt	10	363	9	382

Medelantal anställda per land

	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderföretaget</i>	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	185	729	914	976
Lettland	4	28	32	29
Finland	–	2	2	2
Litauen	–	1	1	1
Summa dotterföretag	189	760	949	1 008
Summa totalt	189	760	949	1 008

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	4	4	6	3
Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	3	6	4	6
Summa	8	14	11	13

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderföretaget	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	4	4	6	3
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	5	8	7	7

Dotterföretag (rörelsedrivande)	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	10	15	15	17
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	2	2
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	2	2	3	2
Summa	13	20	20	23

Uppgift om de anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Koncernen	2012	2011
<i>Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	1,8	1,9
Kvinnor	3,4	2,4
Totalt	2,1	2,0

<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	36	41
< 60 dagar	64	59
Totalt	100	100

<i>Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %</i>		
29 år och yngre	2,8	1,4
30–49 år	2,0	1,6
50 år och äldre	2,1	2,6
Summa	2,1	2,0

<i>Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda*</i>	43,3	42,9
--	-------------	------

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro på grund av sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Mats G Ringesten.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Göran Persson, styrelsens ordförande	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg	150 000	40 000	190 000
Mats G Ringesten	150 000	10 000	160 000
Eva Färnstrand*	150 000	0	150 000
Anna-Stina Nordmark-Nilsson*	150 000	40 000	190 000
Thomas Hahn	150 000	0	150 000
Marianne Förander (t o m 2012-04-26)**	35 246	4 699	39 945
Carina Håkansson	150 000	0	150 000
Elisabeth Nilsson (t o m 2012-04-26)	48 185	0	48 185
Johan Hallberg (fr o m 2012-04-26)	0	0	0
Summa	1 383 431	144 699	1 528 130

* Del av arvoden har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

** Ersättning avser perioden 1 februari 2012, då anställningen i regeringskansliet upphörde, och fram till årsstämman.

I styrelsen ingår även arbetsagarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Per-Olof Wedin, vd	3 767 146	81 734	1 158 264	5 007 144
Per Matses, vice vd och CFO	2 118 805	53 963	563 471	2 736 239
Tommy Nilsson, marknadsområdeschef Nord	1 418 683		384 508	1 803 191
Hans Welff, marknadsområdeschef Mitt (fr o m 2012-02-01)	1 073 745	74 103	347 454	1 495 302
Fredrik Klang, marknadsområdeschef Syd (fr o m 2012-02-01)	1 009 206	21 558	254 092	1 284 856
Jens Otterstedt, affärsområdeschef fastigheter	991 396	53 003	226 527	1 270 926
Lena Sammelli-Johansson, vd Svenska Skogsplanter AB	1 177 059	46 563	397 389	1 621 011
Herman Sundqvist, skogschef	1 521 339	54 443	360 081	1 935 863
Karin Ericsson, personalchef	1 132 760	329	438 296	1 571 385
Linda Andersson, informationschef (tjänstledig från 2012-11-12)	1 074 147	6 529	205 894	1 286 570
Monica Berglund, tf informationschef (fr o m 2012-09-15)	300 553		23 539	324 092

Medlemmar i koncernledning t o m 2012-01-31

Solveig Aspholm, chefsjurist	80 325	20 496	30 925	131 746
Ann-Britt Edfast, FoU-chef	76 996	4 225	25 862	107 083
Andreas Lidfeldt, IT-chef	81 554	4 767	19 841	106 162
Patric Selin, marknadschef	114 261	11 865	27 006	153 132
Olof Johansson, miljöchef	87 459	3 417	24 290	115 166

Övriga ledande befattningshavare

Anna Waxin, vd Sveaskog Naturupplevelser AB (t o m 2012-01-31)	77 532	3 642	15 883	97 057
Guntars Zvejsalnieks, vd Sveaskog Baltfor SIA (LVL)**	47 742			47 742
Summa	16 692 971	440 637	4 503 322	21 636 930

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året.

** LVL, valutakurs per 31/12 2012 LVL/SEK 12,3583.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör
Per-Olof Wedin

Pension

Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företag årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Vice verkställande direktör
Per Matses

Pension

Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggarlösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan.

För tre av befattningshavarna inbetalas dock premier enligt ITP-planen upp till högst 30 procent av pensionsmedförande lön. En befattningshavare har en pensionsöverenskommelse utanför ITP-planen och till en högre kostnad till följd av tidigare ingångna avtal. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6–12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Två av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För dessa gäller ingen avräkning.

Not 9 - Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

	Koncernen		Modertföretaget	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	3	2	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	9	6	0	0
Markanläggningar	16	18	0	0
Maskiner och inventarier	82	71	0	0
Summa Avskrivningar	110	97	0	0

Not 10 - Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen	
MSEK	2012	2011
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	2	4
Realisationvinst	1	–
Ränteintäkter	26	20
Övriga finansiella intäkter	12	1
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	41	25
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–13	–26
Räntekostnader, övriga	–280	–203
Nedskrivning	–18	–10
Övriga finansiella kostnader	–24	–16
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	–335	–255
Summa totalt	–294	–230

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,3 procent (3,3).

	Modertföretaget	
MSEK	2012	2011
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	4 500	–
Summa	4 500	–
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Erhållet koncernbidrag	507	626
Ränteintäkter, koncernföretag	90	111
Ränteintäkter, övriga	2	–
Summa	599	737
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Lämnat koncernbidrag	0	–1
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–345	–552
Räntekostnader, övriga	–257	–167
Övriga finansiella kostnader	–22	–14
Summa	–624	–734
Summa totalt	4 475	3

Not 11 - Skatter

Resultat efter finansiella poster

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
Sverige	1 126	1 229
Övriga länder	2	0
Summa	1 128	1 229

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-129	-223	-	-
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	13	4	-	-
Summa	-116	-219	-	-

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	1 143	-111	-	-
Summa	1 143	-111	-	-
Summa totalt	1 027	-330	-	-

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Sverige	-115	-329	-	-
Övriga länder	-1	-1	-	-
Summa	-116	-330	-	-

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

%	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Svensk inkomstskattesats	-26,3	-26,3	-26,3	-26,3
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	-	-	-	-
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	-	-	-	-
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	1,2	0,3	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	-1,2	-0,5	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-1,0	-0,4	-	-
Effekt av skattesats-ändring	118,3	-	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	91,0	-26,9	-26,3	-26,3

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	4	1	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
Summa	4	1	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	6 561	7 691	-	-
Övriga anläggningstillgångar	22	26	-	-
Varulager	26	29	-	-
Skogsvårdsskuld	66	75	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	40	35	-	-
Periodiseringsfond	94	74	-	-
Ersättningsfond för mark	22	27	-	-
Övriga obeskattade reserver	225	273	-	-
Summa	7 056	8 230	-	-

Uppskjuten skattefordran

Finansiella instrument	15	11	-	-
Varulager	3	3	-	-
Avsättningar	31	62	-	-
Summa	49	76	-	-

Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	7 007	8 154	-	-
---	-------	-------	---	---

Redovisas som

Uppskjuten skattefordran	17	13	-	-
Uppskjuten skatteskuld*	7 024	8 167	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7 007	8 154	-	-

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	17	13
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-	-
	17	13

Uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	7 024	8 167
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	7 024	8 167
Uppskjutna skatteskulder (netto)	7 007	8 154

* Den svenska riksdagen har beslutat om sänkning av inkomstskatten för bolag i Sverige från nuvarande 26,3 procent till 22 procent fr o m 1 januari 2013. Beslutet har påverkat Sveaskogs resultat positivt med 1 328 MSEK.

Not 12 - Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar	110	97	0	0
Realisationsvinster/förluster *	-20	-23	-13	0
Reavinster fastighetsförsäljning	-122	-219	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	51	22	-	-
Värdeförändring skog	-503	-177	-	-
Övrigt	-64	-61	-3	10
Summa	-548	-361	-16	10

* Varav realisationsförlust 0 MSEK (-1 MSEK).

Not 13 - Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>			
Ingående värden 1.1.2011	46	Ingående värden 1.1.2012	48
Investeringar	2	Investeringar	0
Försäljning samt utrangering	–	Försäljning samt utrangering	–
Omräkningsdifferenser	0	Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2011	48	Utgående värden 31.12.2012	48
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2011	–	Ingående värden 1.1.2012	4
Årets uppskrivningar	4	Årets uppskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2011	4	Utgående värden 31.12.2012	4
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Ingående värden 1.1.2011	–8	Ingående värden 1.1.2012	–10
Årets avskrivningar	–2	Årets avskrivningar	–3
Utgående värden 31.12.2011	–10	Utgående värden 31.12.2012	–13
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2011	–31	Ingående värden 1.1.2012	–31
Årets nedskrivningar	–	Årets nedskrivningar	–
Utgående värden 31.12.2011	–31	Utgående värden 31.12.2012	–31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	11	Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	8

Not 14 - Materiella anläggningstillgångar

	Övriga materiella anläggningstillgångar				Summa övriga materiella anläggnings-tillgångar
MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2011	1 982	570	645	2	1 217
Investeringar	38	9	138	13	160
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	–	–	–	–
Försäljning samt utrangering	–6	–4	–65	–	–69
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2011	2 014	575	718	15	1 308
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2011	–	–259	–403	–	–662
Försäljning samt utrangering	–	1	58	–	59
Årets avskrivningar	–	–24	–71	–	–95
Omräkningsdifferenser m m	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2011	–	–282	–416	–	–698
Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	2 014	293	302	15	610
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2012	2 014	575	718	15	1 308
Investeringar	73	5	51	18	74
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	2	2	–4	–
Försäljning samt utrangering	–4	–7	–43	–	–50
Omräkningsdifferenser m m	0	0	–1	–	–1
Utgående värden 31.12.2012	2 083	575	727	29	1 331
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2012	–	–282	–416	–	–698
Försäljning samt utrangering	–	2	35	–	37
Årets avskrivningar	–	–22	–75	–	–97
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	–
Utgående värden 31.12.2012	–	–302	–456	–	–758
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2012	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–3	–7	–	–10
Utgående värden 31.12.2012	–	–3	–7	–	–10
Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	2 083	270	264	29	563

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
------	-----------	--

Moderföretaget

Anskaffningsvärden

Ingående värden 1.1.2011	41	23
Investeringar	–	0
Försäljning samt utrangering	0	0
Utgående värden 31.12.2011	41	23

Akkumulerade planenliga avskrivningar

Ingående värden 1.1.2011	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2011	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2011	41	19

Anskaffningsvärden

Ingående värden 1.1.2012	41	23
Investeringar	–	1
Försäljning samt utrangering	–1	–1
Utgående värden 31.12.2012	40	23

Akkumulerade planenliga avskrivningar

Ingående värden 1.1.2012	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2012	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	40	19

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Biologisk tillgång	55 032	54 873	720	723
Övrig mark	446	356	44	48
Byggnader	102	58	11	5
Summa	55 580	55 287	775	776

Redovisat i balansräkningen:

Skogsmark	2 083	2 014	40	41
Växande skog	28 424	27 995	–	–
Summa	30 507	30 009	40	41

Not 15 - Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
------	--------------

Växande skog

Anskaffningsvärden

Ingående värden 1.1.2011	28 003
Förvärv av växande skog	11
Försäljning av växande skog	–174
Förändringar till följd av avverkning	–1 068
Förändringar av verkligt värde	1 245
Utgående värden 31.12.2011	28 017
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	–22
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2011	27 995

Ingående värden 1.1.2012	27 995
Förvärv av växande skog	20
Försäljning av växande skog	–95
Förändringar till följd av avverkning	–1 278
Förändringar av verkligt värde	1 782
Utgående värden 31.12.2012	28 424
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	0
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2012	28 424

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2011	1 982
Förvärv av skogsmark	38
Försäljning av skogsmark	–6
Utgående värden 31.12.2011	2 014
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	0
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2011	2 014

Ingående värden 1.1.2012	2 014
Förvärv av skogsmark	73
Försäljning av skogsmark	–4
Utgående värden 31.12.2012	2 083
Förändrat värde på tillgångar avsedda för utdelning	0
Utgående värden kvarvarande verksamhet 31.12.2012	2 083

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 503 MSEK (177), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 278 MSEK (1 068) samt förändringar i verkligt värde ingår med 1 782 MSEK (1 245). I reavinster avseende fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog 95 MSEK (174) respektive skogsmark 4 MSEK (6).

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2012 ökat med 498 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 28 424 MSEK (27 995) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 083 MSEK (2 014).

Antaganden

Tillgångsvärdet baseras på en framskrivning och uppdatering 2008 av skogliga grunddata som 2010 har slutförts beträffande stormdrabbade arealer i Götaland och delar av södra Norrland. Uppdateringen baseras på en skoglig konsekvensberäknande modell.

Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av prisutvecklingen de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Intäkterna

Priserna utgår för närvarande från ett tioårsnitt (år 2003–2012) vilket förgående år var ett nioårsnitt.

Inflationsantaganden för intäkterna bygger på en bedömd utveckling under åren 2013–2114.

Kostnaderna

Under 2011 gjordes en översyn av modellen utifrån att ett tioårsnitt för kostnaderna ger för låga produktionskostnader i modellen beaktat kostnadsökningar. Från och med bokslutet 2011 tillämpas aktuell normalkostnad istället för rullande tioårsnitt. Normalårskostnad motsvaras av verkligt utfall för innevarande år och föregående år samt budget för kommande år.

Inflationsantaganden för kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2013–2114.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på stående skog med 3 200 MSEK.

En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 2 700 MSEK på värdet av den stående skogen.

Virkespriser: En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 6 200 MSEK på den stående skogen.

En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 7 600 MSEK på av den stående skogen.

Avverkningskostnader: En höjning av den årliga kostnadsökningen med

0,5 procentenheter sänker värdet med 4 300 MSEK på den stående skogen.

En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 3 500 MSEK på den stående skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

	Koncernen	
	2012	2011
Virkesförråd *, miljoner m³sk	249	244
Nettotillväxt *, miljoner m³sk	11,3	11,2
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	5,83	5,70

* Brukad mark. 1 m³ sk motsvarar ca 0,82 m³ fub.

Not 16 - Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2011	359	97
Investeringar	–	15
Försäljningar	–	–
Nedskrivningar	–	–10
Andel i intresseföretags resultat **	–22	–
Utgående värden 31.12.2011	337	102
Ingående värden 1.1.2012	337	102
Investeringar	–	4
Försäljningar	–4	–
Nedskrivningar	–	–18
Upplösning nedskrivning	2	–
Andel i intresseföretags resultat **	–51	–
Utgående värden 31.12.2012	284	88

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde.

Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2012 (2011) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2012	2011
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Intäkter	4 069	4 476
Resultat efter skatt	–116	–59
Periodens totalresultat	–98	–122
Tillgångar	2 619	2 909
Eget kapital	1 142	1 240
Skulder	1 477	1 669
Ägd andel i %	50	50

Moderföretaget

MSEK	2012	2011
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 994
Investeringar	–	100
Utdelningar och försäljningar av företag	–	–160
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2012	Årets resultat, MSEK 2012	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2012	2011			2012	2011
Sveaskog AB 556558-0031									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	0	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	16551	960	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
AssiDomän Kraft Products AB	556071-4072	Stockholm	692 911 345	100	100	1259	14	–	–
Hasselfors Bruks AB	556002-3581	Stockholm	3 600	100	100	22	0	–	–
Inatur Sverige AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	–1	–	–
Lessebo Skogar AB	556001-2964	Stockholm	125 000	100	100	31	0	–	–
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	100	2	–2	–	–
Oy Nordic Forest Plants AB	683683	Vasa, Finland	5	100	100	0	–1	–	–
Sveaskog Baltfor SIA	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	18	3	–	–
Skogs AB Sveaskog 36	556579-7627	Stockholm	1 000	100	100	1	–194	–	–
Skogsriket AB	556537-9517	Stockholm	10 000	100	100	0	0	–	–
Striberg Skogar AB	556018-0266	Stockholm	44 000	100	100	5	0	–	–
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	0	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	31	–	–
Sveaskog Naturupplevelser AB	556237-4982	Östersund	10 000	100	100	11	0	–	–
Svenska Skogsplanter AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	106	12	–	–

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2012	Årets resultat, MSEK 2012	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2012	2011			2012	2011
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	0	0	-	-
Swedforest International AB	556255-9210	Stockholm	10 000	100	100	1	0	-	-
Sägedet Fastighets AB	556811-9456	Kalix	2 000	100	100	0	-7	-	-

Koncernens innehav i intresseföretag

Moderföretagets indirekta innehav

Inatur Nordic AS	988913928	Norge	-	-	50	-	-	-	1
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1 142	-116	284	336
Övriga								-	-
Summa intresseföretag								284	337

Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretagets indirekta innehav

Bottenvikens Stuveri AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	-	-	3	3
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokom	7 143	14,3	14,3	-	-	14	12
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	1,9	1,9	-	-	0	0
Metsäyrityksen Palveluverkko-Meve OY	-	Finland	1	2,3	2,3	-	-	0	0
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	27,9	27,9	-	-	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	13,4	-	-	20	36
Vesselplan AB	556813-2798	Göteborg	85	17,0	17,0	-	-	-	-
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								88	102

Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav

372 439

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagets innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket.

Denna specifikation kan erhållas från Sveaskog AB, Stab Information och Varumärke, 105 22 Stockholm.

Not 17 - Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Forordningar hos koncernföretag			2 220	2 120
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-
Summa	-	-	2 220	2 120
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Summa totalt	-	-	2 220	2 120

Not 18 - Lager*

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
Averkningsrätter	28	35
Pågående arbete för annans räkning	109	107
Råvaror	11	11
Förbrukningsartiklar	0	0
Produkter under tillverkning*	116	114
Färdiga produkter*	395	404
Summa	659	671

* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:

Produkter under tillverkning	116	114
Färdiga produkter	101	97

Not 19 - Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	984	960	-	-
Reservering osäkra kundfordringar	-13	-7	-	-
Forordningar hos intresseföretag	149	164	-	-
Forordningar hos koncernföretag, räntebärande	-	-	265	4 238
Forordningar hos övriga koncernföretag	-	-	515	633
Summa	1 120	1 117	780	4 871

Övriga fordringar

Derivatillgång	-	-	-	-
Förutbetalda kostnader	60	64	17	23
Upplupna intäkter	20	15	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	249	324	12	0
Summa	329	403	29	23

Se sid 89 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 - Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Kortfristiga placeringar	796	594	–	–
Kassa och bank	34	152	–	–
Summa enligt balansräkningen	830	746	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	830	746	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar sker i bank-, bostadsinstitut- och företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se sid 88). Placeringarna är maximalt cirka sex månader.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 5 600 (6 100).

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodoavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 - Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderföretaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK.

Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderföretaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderföretaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Not 22 - Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst cirka 15 år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid angivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR tre månader) som gällde 31 december 2012 använts (1,318 %).

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2012 MSEK 5 600 (6 100) outnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Långfristiga skulder</i>				
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	3 120	1 520	3 120	1 520
Bankfaciliteter	900	407	900	400
Obligationslån	800	700	800	700
Justering från nominella till bokförda värden	1	–1	–3	–1
Summa	4 821	2 626	4 817	2 619

Kortfristiga skulder

Utnyttjande under MSEK 5 000

Företagscertifikatsprogram	3 000	1 810	3 000	1 810
Utnyttjande under MSEK 5 000				
Medium Term Note program	1 020	750	1 020	750
Bankfaciliteter	12	22	0	0
Obligationslån	300	–	300	–
Justering från nominella till bokförda värden	–27	–15	–32	–15
Skulder till koncernföretag, räntebärande	–	–	7 067	15 065
Summa	4 305	2 567	11 355	17 610
Summa totalt	9 126	5 193	16 172	20 229

Räntevillkor 2012

Koncernen

MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	1,35	rörlig	SEK	796	796
Kassa och bank	0,75	rörlig	SEK	34	34

Räntebärande skulder

Företagscertifikat	1,91	rörlig	SEK	3 000	3 000
Banklån	1,318	rörlig	SEK	886	886
effekt av ränteswapar	3,08	fast	SEK	700	

MSEK	Räntesats %	Ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta	Totalt
<i>Obligationer</i>					
MTN Obligation SEK	3,85	fast	SEK	2 160	2 160
MTN FRN SEK	1,318	rörlig	SEK	1 980	1 980
effekt av ränteswapar	3,75	fast	SEK	620	
Obligationslån	1,318	rörlig	SEK	1 100	1 100
effekt av ränteswapar	4,11	fast	SEK	1 100	
Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–	–
Summa räntebärande skulder					9 126

Förfalloår för finansiella skulder (inklusive framtida ränteflöden)

Per 31.12.2011 MSEK	Mellan 0–3 mån	Mellan 4–12 mån	Mellan 12–24 mån	Mellan 24–60 mån	Mer än 60 mån
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)		2 883	1 079	1 526	0
Skulder avseende finansiell leasing		3	6	0	0
Derivatinstrument		16	31	175	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	715	28	16	68	14
Finansiella garantiavtal		58	0	0	0

Per 31.12.2012					
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	3 527	816	1 145	3 491	913
Skulder avseende finansiell leasing	1	2	4	0	0
Derivatinstrument	1	5	9	152	132
Leverantörsskulder och övriga skulder	775	32	13	56	12
Finansiella garantiavtal		58	0	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen			
	2012		2011	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MSEK	9 126	100	5 193	100
Summa	9 126	100	5 193	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	2012		2011	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	106	0	61
Ränteswapar verkligt värde	0	12	0	6
Summa	0	118	0	67
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	87	0	53
Kortfristig del	0	19	0	8

Fördelning av finansiella derivatinstrument

MSEK (nominella belopp)	Koncernen	
	2012	2011
<i>Räntederivat</i>		
Ränteterminer netto	0	0
Ränteswapar		
Löptid kortare än 1 år	570	750
Löptid 2–4 år	1 550	1 270
Löptid 5 år och längre	400	400
Summa	2 520	2 420
Ränteoptioner	0	0
Summa	2 520	2 420

Not 23 - Avsättningar för pensioner

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det s k bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplantor AB också övertagna från staten i samband med detta företags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandet tidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

I samband med att beräkningen av pensionsskulden enligt IAS 19 från och med 2008 baseras på Finansinspektionens nya antagande om livslängder m m uppstod år 2008 en betydande aktuariell förlust. Eftersom åtagandena inte är föremål för nyintjänande möjliggör korridormetoden att sådana förluster inte behöver fördelas över återstående betalningstid utan i stället kan belasta resultatet efter en metod som tillämpas konsekvent. Koncernen beslutade att aktuariella vinster och förluster som hamnar utanför korridoren ska påverka resultat och balans påföljande år. I 2012 års bokslut har aktuariell vinst/förlust som ligger utanför korridoren inte uppkommit.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalt till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den s k tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2012 till 16 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2012 129 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensions-åtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	692	766
Ej resultatförda aktuariella vinster	-64	-70
Redovisade avsättningar till pensioner	628	696
<i>Förändringar av redovisade pensions-avsättningar under 2012 respektive 2011</i>		
Avsättningar 31.12.2012 respektive 31.12.2011	696	756
Utbetalda förmåner	-75	-72
Övrig förändring	7	12
Redovisade avsättningar till pensioner	628	696
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	13	26
Övrigt	6	3
Redovisad pensionskostnad	19	29
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	76	76
Senare än inom ett år	552	620
Summa	628	696
	31.12	31.12
%	2012	2011
Diskonteringsfaktor	3,30	3,30
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomst inflation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Not 24 - Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	862	818	-	-
Skulder till intresseföretag	15	21	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	4	6
Summa totalt	877	839	4	6

Övriga skulder 31.12.2012

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
Derivatskuld	118	67	-	-
Förutbetalda intäkter	22	21	-	-
Upplupna kostnader mm	182	163	89	39
Övriga kortfristiga skulder	99	106	-	1
Summa	421	357	89	40

Not 25 - Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2011	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2011
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	45	-45			
Avsättningar för resursanpassning	7	-3	32	-2	34
Övriga avsättningar	231	-5	46	-15	257
Summa	283	-53	78	-17	291

MSEK	Ingående balans 1.1.2012	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2012
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar	0	0			0
Avsättningar för resursanpassning	34	-13	4	-10	15
Övriga avsättningar	257	-12	67	-7	305
Summa	291	-25	71	-17	320

Avsättningar m m i samband med företagsförvärv och -försäljningar
Sveaskog Förvaltnings AB avsatte i samband med förvärv av skogs- och sågverksrörelsen från Kinnevikkoncernen 2002, en miljöreserv avseende sågverksrörelsen. När sågverksrörelsen i sin tur överläts vid bildandet av Setra Group AB, 29 augusti 2003, avtalades att Sveaskog ersätter Setra Group AB för utgifter föranledda av myndighetsföreläggande inom åtta år avseende sågverksrörelsen i nämnda förvärv.

Avsättningar m m i samband med företagsförsäljningar avser reserver avsatta för eventuella framtida krav avseende de verksamheter som såldes under 2000, 2001 och 2006. Avsättningen har återförts i sin helhet då en slutlig reglering har gjorts under 2011.

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 och 2012. En ny avsättning gjordes under 2012 på 4 MSEK.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment, arkivkostnader knutet till domänverkets arkiv, vägar och broar, betesskador och ej lagakraftvunnen skatteintäkt.

Beloppen uppgår per sista december 2012 till 33 MSEK (42), 99 MSEK (98), 27 MSEK (29), 16 MSEK (16), 37 MSEK (37).

Därutöver ingår framför allt nedskrivning av avverkningskontrakt med 51 MSEK (13), nedskrivning av rotposter 3 MSEK (4) redovisas from 2012 under lager.

En miljövårdsreservering som tidigare redovisats bland upplupna kostnader redovisas from 2012 under avsättningar och uppgår till 23 MSEK.

Not 26 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	–	–
Summa	5	5	–	–
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	688	680
Summa	–	–	688	680

Kapitaltäckningsgaranti

Sveaskogs delägarskap i SunPine AB innefattar en garanti för att eget kapital i SunPine AB inte ska understiga en fastställd nivå. Garantin är utfäst gemensamt av Sveaskog och Södra Skogsägarna ekonomisk förening (Södra) och gäller fram till dess produktionsanläggningen i SunPine AB uppnått en viss löpande produktionsnivå och skuldsättningsgrad. Härutöver har Preem utfärdat en garanti att svara för en tredjedel av Sveaskogs och Södras gemensamma kapitalgaranti.

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker via succesivt kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB.

Not 27 - Upplysningar om kategorier av finansiella instrument

Sveaskog har följande typer av finansiella instrument

Koncernen	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar	Summa
MSEK			
<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2011</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		102	102
Kundfordringar och lånefordringar	1 117		1 117
Övriga kortfristiga fordringar		303	303
Likvida medel	746		746

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
<i>Skulder i BR</i>				
<i>31 december 2011</i>				
Räntebärande långfristiga skulder			2 626	2 626
Långfristiga skulder, ej räntebärande			6	6
Räntebärande kortfristiga skulder			2 567	2 567
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	6	61		67
Leverantörsskulder			839	839
Övriga kortfristiga skulder			23	23

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar	Summa
------	--------------------------	-------------------------------	-------

<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2012</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		88	88
Kundfordringar och lånefordringar	1 120		1 120
Övriga kortfristiga fordringar		228	228
Likvida medel	830		830

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
--	---	---	----------------------------	-------

<i>Skulder i BR</i>				
<i>31 december 2012</i>				
Räntebärande långfristiga skulder			4 821	4 821
Långfristiga skulder, ej räntebärande			6	6
Räntebärande kortfristiga skulder			4 305	4 305
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	12	106		118
Leverantörsskulder			877	877
Övriga kortfristiga skulder			28	28

Verkligt värde stämmer med bokförda värden.

De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat).

Not 28 - Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägar- och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 26 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen s k negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och 15 år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om 3,7 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt.

Sveaskogs finansiella upplåning uppgick vid årsskiftet till 9 126 MSEK (5 193) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansaret för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det åligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tio månader men heller inte överstiger 36 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se not 22 Räntebärande skulder.

Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egna resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2012 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktsvärde av 2 520 MSEK (2 420).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2012 till –118 MSEK (–67) bestående av skulder om 2 520 MSEK (2 420), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder. Se även sid 89 känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswapar per 31 december 2012, som redovisats i säkringsreserven i övrigt totalresultat, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför expone-

ring för kreditrisk. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisiker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisiker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med tre undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2012 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens har två kunder vilka var för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 27 procent av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2012 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 40 procent (30) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2012 uppgick fullgoda kundfordringar till 881 MSEK (880).

Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 238 MSEK (237) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betals till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2011 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en soliditet på mellan 35 procent och 40 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid periodens/årets slut. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2012 respektive 2011 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
Total upplåning (not 22, 23)	9 754	5 888
Avgår: likvida medel (not 20)	–830	–746
Nettoskuld	8 924	5 142
Summa eget kapital	16 333	18 674
Summa kapital	25 257	23 816
Soliditet	47%	54%

Åldersanalys kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
Mindre än 1 månad	211	227
1 till 3 månader	12	6
3 månader och längre	15	4
	238	237

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2012	2011
IB reservering osäkra kundfordringar	-7	-2
Har tillkommit under året	-7	-6
Har reglerats/erhållits under året	1	1
UB Reservering osäkra kundfordringar	-13	-7

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2012 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 91 MSEK (52) utan beaktande av säkringsredovisning. Eget kapital påverkas i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 72 MSEK (38).

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Nivå 1	Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (d v s som prisnoteringar) eller indirekt (d v s härledda från prisnoteringar).
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s ej observerbara data).

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2012 och 2011:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Tillgångar						
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>						
Summa tillgångar	0	0	0	0	0	0
Skulder						
Derivatinstrument	0	0	118	67	0	0
Summa skulder	0	0	118	67	0	0

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att var utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogskoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 - Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisning och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst:

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Beräknade kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings-, och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Frågan om försäkringsersättning för skador orsakade av Stormen Per och Stormen Dagmar är föremål för skadereglering. Några intäkter är ej bokförda.

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker. En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser. Per balansdagen är en avsättning gjord om 30 MSEK.

Uppskjutna skatteskulder

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkning av den biologiska tillgången.

Not 30 - Viktiga händelser efter 2012 års utgång

Inga viktiga händelser har skett efter balansdagen.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 mars 2013

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Eva-Lisa Lindvall
Arbetstagarrepresentant

Sture Persson
Arbetstagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 91–99. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 54–99.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföretagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 91–99. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 91–99 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 13 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Kodens, men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Kodens när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda bolag beskrivs nedan.

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Sveaskog AB ägde rum den 26 april 2012 i Konsert-
huset, Grönewaldsalen, Stockholm. Riksdagsledamöter har enligt
Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande
och särskild bestämmelse i bolagsordningen rätt att närvara vid
Sveaskogs bolagsstämmor. Stämman var dessutom öppen för
allmänheten. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor
om verksamheten. Årsstämman 2013 äger rum den 22 april i
Stockholm.

NOMINERINGSPROCESSEN

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande
gäller nedanstående principer för statligt ägda bolag som inte är
marknadsnoterade. Principerna ersätter Kodens regler för beredning
av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Nominering av styrelse

Nomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande
inom Finansdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter
presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt
på bolagets hemsida. Enheten för statligt ägande tar också fram
förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på
årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer
sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget.
Revisorerna utses på en mandatperiod om ett år. Inför val av revisorer
finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på
bolagets hemsida.

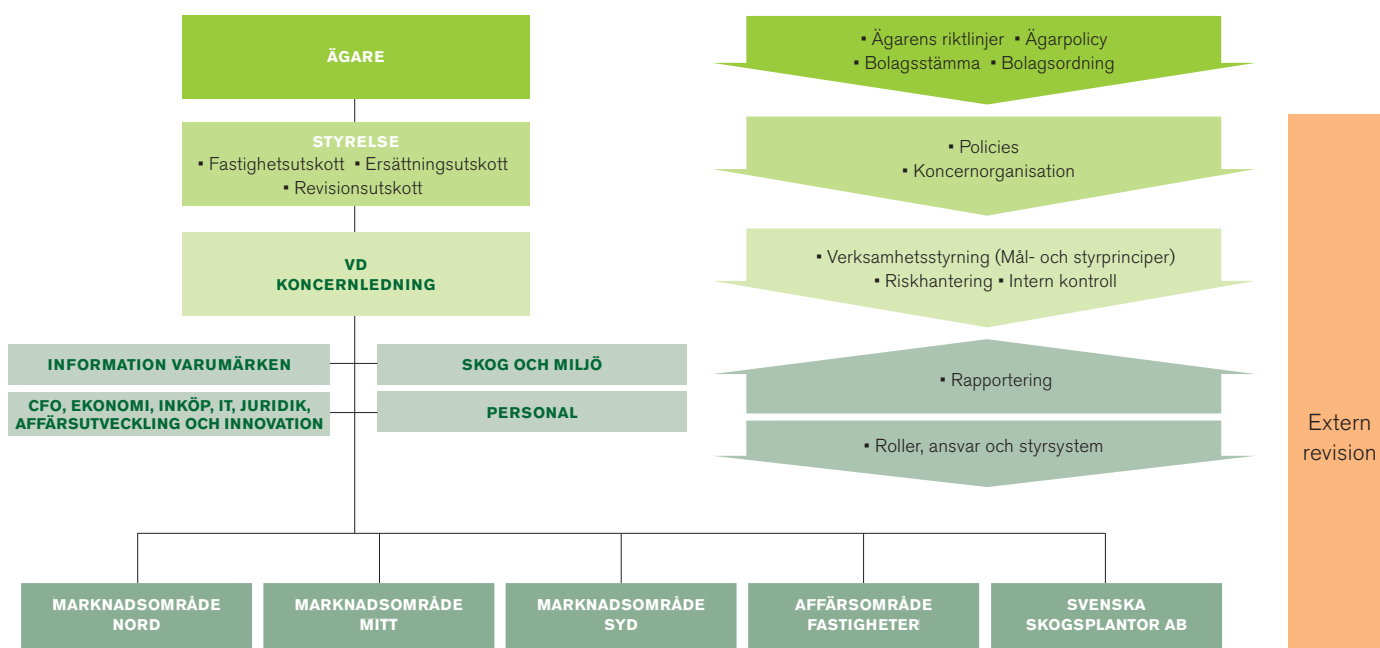
STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem
och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentan-
ter samt två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga
bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.
Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i
styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstitu-
erande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger
vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika
frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att
ordföranden, på styrelsens vägnar, ska samråda med företrädare för

Organisation och styrning 2012



ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen har inte bemyndigats av bolagsstämman att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier. Under verksamhetsåret 2012 har styrelsen haft tio protokollförda sammanträden, varav ett tvådagars strategimöte. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sidorna 94–95. Under året har styrelsen, förutom att behandla stående punkter på dagordningen, tagit beslut att (i) anta ny organisation, (ii) anta ny utvecklingsstrategi, (iii) anta strategi för innehavet i Setra samt (iv) att ta in ny aktieägare i Sunpine för att möjliggöra nyinvesteringar

Under styrelsens strategimöte diskuterades ingående Sveaskogs affärsplan och strategiska karta, vilken innehåller de olika delkomponenter som ska leda till att företaget uppnår de nya ekonomiska målen. Vid strategimötet diskuterades konjunkturella och strukturella förändringar på Sveaskogs marknader och åtgärder för att möta förändringar i efterfrågan. Vidare belystes eventuella klimatförändringars påverkan för branschen och bolaget.

Med anledning av förändringarna i mutlagstiftningen har styrelsen diskuterat bolagets riktlinjer och kontrollsystem för att säkerställa att lagstiftningen efterlevs.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden deltar som ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är Anna-Stina Nordmark Nilsson. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft två möten 2012. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Mats G Ringesten.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker.

Revisionsutskottet har haft åtta protokollförda möten varav de externa revisorerna deltog vid fem. I revisionsutskottet ingår Anna-Stina Nordmark Nilsson, Johan Hallberg och Sture Persson. Under året har utskottet särskilt berett arbetet med att kvalitetssäkra värderingsmodellen för växande skog, bolagets processer för fastighetsredovisning samt aktuella bolagsstyrningsfrågor. Även bolagets arbete med att säkerställa en god IT-säkerhet har behandlats.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att bereda frågor avseende bland

annat fastighetsförvärv, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning. Fastighetsutskottet har haft sex möten. I fastighetsutskottet ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall.

Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har åtta ledamöter valda av årsstämman, varav fyra kvinnor och fyra män, samt två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa.

Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Johan Hallberg, Thomas Hahn, Carina Håkansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Per Eriksson och Kurt Larsson som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidorna 96–97. Vid årsstämman 2012 omvaldes Göran Persson till ordförande och samtliga styrelseledamöter förutom Marianne Förander som slutat sin anställning i regeringskansliet och Elisabeth Nilsson som avböjt omval. Johan Hallberg valdes till ny styrelseledamot.

Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,5 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 sid 77. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2012

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Ramverk för intern kontroll

Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision för styrelse behandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i ekonomihandboken som finns publicerad på intranätet.

Under 2012 har ett arbete inletts med anledning av förändringarna i den svenska mutlagstiftningen. En djupgående granskning har genomförts, vilken visat på en god kontroll. Under 2013 kommer riktlinjerna för gåvor och representation uppdateras och en uppföljning i form av elektroniska tester att lanseras.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och

kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av växande skog, periodiseringar samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som vd lämnar.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av företaget tillämpade processen för riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Stab Ekonomi och Finans svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med en kontrollverksamhet som verkar lokalt. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområden, affärsområden och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten

	13 januari	26 januari	15 mars	26 april	26 april
	▪ Beräkningsparametrar för växande skog. ▪ Utdelningsstrategi ▪ Organisationsstruktur ▪ Effekter av stormen Dagmar	▪ Redovisning från utskotten ▪ Ekonomisk rapport ▪ Särskild granskningsfunktion. ▪ Årsbokslut 2011 ▪ Granskningsrapport från revisorerna ▪ Koncernpolicies	▪ Redovisning från utskotten ▪ Ekonomisk rapport ▪ Förslag till utdelning ▪ Årsredovisning ▪ Revisorernas information till styrelsen utan närvaro av företagsledningen ▪ Inför årsstämman ▪ Ägarfrågor intresseföretag ▪ Inriktning i affärsplanarbetet	▪ Redovisning från utskotten ▪ Ekonomisk rapport ▪ Delårsrapport ▪ Finansieringsfrågor ▪ Vice vd-funktion, Per Matses utses	Konstituerande styrelsemöte
Göran Persson	X	X	X	X	X
Eva Färnstrand	X	X	X	X	
Marianne Förander	X	X	X	X	
Thomas Hahn	X	X	X	X	X
Carina Håkansson	X	X	X	X	X
Birgitta Johansson-Hedberg	X	X	X		X
Elisabeth Nilsson	X	X	X	X	
Anna-Stina Nordmark Nilsson	X	X	X	X	X
Mats G Ringesten	X	X	X	X	X
Eva-Lisa Lindvall	X	X	X	X	
Sture Persson	X	X	X	X	X
Per Eriksson	X	X	X	X	X
Kurt Larsson	X	X	X	X	X
Johan Hallberg					X

REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2012 utsågs intill utgången av årsstämman 2013 som revisorer Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Martin Johansson, som huvudansvarig revisor. Riksrevisionen har beslutat att inte förordna någon revisor. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6, sid 75–76.

Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog har 702 tillsvidareanställda medarbetare. Sedan april 2012 bedrivs skogsrörelsen med skogsbruk och råvaruförsäljning som huvuduppgift – i tre geografiska marknadsområden; Nord, Mitt och Syd. Därutöver finns två affärsenheter: Fastigheter som svarar för upplåtelseaffärer och markförsäljning samt Svenska Skogsplantor

som producerar och säljer skogsodlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Marknadsområdena och affärsenheterna stöds av koncerngemensamma staber. Sveaskog innehar också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största.

Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande och förser styrelsen med information som underlag för dess arbete. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver vd av marknadsområdescheferna, vd:n för Svenska Skogsplantor AB, chefen för Fastigheter, CFO (tillika vice vd) samt cheferna för staberna Information, Personal, samt Skog. Vd:s assistent är adjungerad. Fördelningen mellan män och kvinnor är fyra kvinnor och sju män. Koncernledning, se sidorna 98–99.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 sid 77.

12 juni	19 juli	4–5 september	25 oktober	6 december
- Redovisning från utskotten - Ekonomisk rapport - Översyn av koncernstruktur - Informationspolicy	- Ekonomisk rapport - Delårsrapport - Beslut om fastighetsförsäljning och fastighetsförvärv	- Redovisning från utskotten - Ekonomisk rapport - Klimatförändringens risker och möjligheter - Klimatpåverkan i våra skogar - Övergripande inriktning i affärsplanen - Utvecklingsstrategi - Ägarstrategi SunPine AB och Setra Group AB	- Redovisning från utskotten - Ekonomisk rapport - Revisionsplan - Revisorernas granskningsrapport - Delårsrapport - Väsentliga redovisningsfrågor - Strategiska personalfrågor - Åtgärder med anledning av förändringar i mutlagstiftningen - Aktuella frågor kopplade till Setra - Förvärvslagstiftningen	- Redovisning från utskotten - Ekonomisk rapport - Affärsplan - Budget - Investeringsram - Investeringsärenden - Försäkringspolicy - Finanspolicy - Ytterligare konsolidering av bolagstrukturen - Personalpolicy - Den skogspolitiska debatten - Utvärdering av styrelsens arbete
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
	X	X	X	
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X
X	X	X	X	X

Sveaskogs styrelse



Göran Persson



Eva Färnstrand



Thomas Hahn



Johan Hallberg



Carina Håkansson



Birgitta Johansson-Hedberg



Anna-Stina Nordmark Nilsson



Mats G Ringesten

På årsstämman valda styrelseledamöter

Göran Persson

Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU).

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Profilgruppen AB och i Infranord AB samt styrelseledamot i Indutrade. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City och Schibsted Tryck.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Temaledare för Adaptive Governance. Under 2013 även Kommittésekreterare för utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster, M2013:01. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment.

Johan Hallberg

Född 1974. Invald år 2012. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Anställd vid Regeringskansliet som Investment Director/ Kansliråd inom Enheten för statlig bolagsförvaltning. Styrelseordförande i Teracom Group AB, Springwell AB och Oak Capital Group AB. Styrelseledamot i Infranord AB. Tidigare investmentbankir inom HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners samt styrelseledamot i Metria AB och Arbetslivsresurs AR AB. Ledamot i revisionsutskottet.



Eva-Lisa Lindvall



Sture Persson



Per Eriksson



Kurt Larsson

Carina Håkansson

Född 1961, invald 2010. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Vd/koncernchef för Dala Kraft. Styrelseordförande i Föreningen Skogen och ledamot i styrelsen för Dala Vind AB. Har även verkat som vd för Stora Enso Skog, skogsförvaltare/regionchef samt informationschef för Stora Enso Skog. Tidigare ordförande för Sydved, ordförande för Skogs- och Lantarbetaregivarförbundets Skogssektion, ledamot i Stora Enso AB samt Skogsindustriernas Skogskommitté.

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Umeå Universitet och Almi Stockholm AB, ledamot i Finansinspektionen, Sveriges Radio AB, Pocketstället AB, Rieber & Son ASA, Vectura Consulting AB och Vitec AB samt Copenhagen Economics. Tidigare vd och koncernchef i Förenings-Sparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Fd vd för Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör i Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Vice ordförande i Svenska Kraftnät, ledamot i Softronic AB (publ) och Dedicare AB (publ). Har alltsedan mitten av 1990-talet haft en rad styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag, statliga bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer. Ordförande i revisionsutskottet (RU).

Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Senior Partner Neuman & Nydahl 1996–2011. Tidigare direktör

och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bland andra V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Ledamot i ersättningsutskottet (EU).

Arbetsstagarrepresentanter

Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU).

Per Eriksson

Född 1966, invald 2010. Suppleant, Akademikerföreningen. Affärsansvarig Fastighetsutveckling.

Kurt Larsson

Född 1952, invald 2003. Suppleant, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog.

Revisorer

Revisor är revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.

Koncernledning



Per-Olof Wedin



Per Matses



Nina Arkeberg



Monica Berglund



Karin Ericsson



Fredrik Klang



Tommy Nilsson



Jens Otterstedt

Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef. Född 1955. Anställd sedan 2011. Civilingenjör Maskin, KTH. Tidigare vd för Svevia, f d Vägverket Produktion, chef Stora Enso affärsområde Obestrukt Magasinspapper och Massa, chef Stora Enso enheten Transport och Distribution, vd Grycksbo Pappersbruk, tidigare chefsbefattningar SCA och Modo. Styrelseledamot i Setra Group AB.

Per Matses

Vice vd och CFO. Född 1958. Anställd sedan 2010. Civilekonom vid högskolan i Örebro. Tidigare CFO, vvd och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB. Styrelseledamot i Setra Group AB samt Läke-medelsverket.

Nina Arkeberg

Vd-assistent och adjungerad i koncernledningen. Född 1967. Anställd sedan 2011. Filosofie magister, huvudämne företagsekonomi, vid Högskolan i Dalarna. Tidigare bland annat vd-assistent Svevia, f d Vägverket Produktion samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo Bruk.

Monica Berglund

Tf chef Stab Information och varumärke (under Linda Anderssons föräldraledighet). Född 1961. Anställd sedan 2012. Filosofie kandidat i kommunikationsvetenskap vid högskolan i Jönköping. Tidigare bland annat vd och seniorkonsult på den strategiska kommunikationsbyrån Nordisk Kommunikation, informationschef på Försäkringskassornas förbund, Posten Sverige AB och Alecta pensionsförsäkring.



Lena Sammeli-Johansson



Herman Sundqvist



Hans Welff

Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001. Socionom vid Umeå universitet. Tidigare personalchef, administrativ chef, personalsekreterare och kurator inom Norrbottens läns landsting. Ledamot av Skogs- och Lantarbetsgivareförbundets (SLA:s) skogssektionsstyrelse och ordförande SLA Norr.

Fredrik Klang

Chef marknadsområde Syd. Född 1970. Anställd sedan 2000. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef Sveaskog Västra Götaland och skogsskötselledare Västra Götalands distrikt, AssiDomän Forestry.

Tommy Nilsson

Chef marknadsområde Nord. Född 1954. Anställd sedan 1999. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsförvaltare på Domänverket, vd vid sågverk samt kundansvarig på AssiDomän i Norra Norrbotten, marknadsområdesansvarig på Sveaskog i Norrbotten. Styrelseledamot Bottenvikens Stuveri AB samt ESS.

Jens Otterstedt

Chef affärsområde Fastigheter. Född 1967. Anställd sedan 2008. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat konsult på McKinsey & Company och Pöyry Consulting. Styrelseledamot i SunPine AB.

Lena Sammeli-Johansson

Vd Svenska Skogsplanter AB. Född 1959. Anställd sedan 1985. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare befattningar inom Svenska Skogsplanter bl a som plantskoleföreståndare, regionchef södra Norrland och marknadschef. Ordförande i Skogsbrukets plantskyddskommitté och Föreningen Sveriges skogsplantproducenter.

Herman Sundqvist

Chef stab Skog. Född 1963. Anställd sedan 1994. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsstrategisk chef i Sveaskog samt skogsskötselledare på AssiDomän Forestry. Styrelseordförande i Skogforsk och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA). Ledamot i Skogsindustriernas skogskommitté.

Hans Welff

Chef marknadsområde Mitt. Född 1958. Anställd sedan 1990. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat distriktschef Sveaskog Norra Bergslagen och skogsskötselledare, Norra Bergslagens distrikt, AssiDomän Forestry.

Ordlista

AEOF certifikat

Ett certifikat för Tullförenklings-/Säkerhet och skydd.

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Askåterföring

Att till skogsmarken återföra den mineral ämnes rika askan från ved som eldats i biobränslepannor. På så sätt upprätthålls ett långsiktigt kretslopp av vissa näringsämnen.

Bestånd

Träd som växer inom en viss areal och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen. Kan vara fasta (bark, flis, avfall etc) eller flytande: (tallolja, BioDME, Etanol etc).

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Chain of Custody, C o C

Certifikat för spårbarhet som gör det möjligt att garantera råvarans ursprung – från skogen via industrin till konsumenten.

Corporate Social Responsibility, CSR

CSR handlar om företags ansvar och är i det närmaste synonymt med hållbarhet. Företaget ska bidra till en hållbar utveckling och ta ansvar för medarbetare, miljö och ekonomi.

Ekoparker

Ett större samman hängande skogslandskap med höga natur värden och natur vårdambitioner. Sveaskog har beslutat att inrätta 36 ekoparker runt om i landet.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, t ex pollinerings av bin och vattenrening i våtmarker.

Evighetsträd

Träd som inte averkas med syftet att de ska bli gamla och dö på plats, för att till slut förmultna på marken.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, av sedda för t ex massatillverkning, fiberskivtillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC® (Forest Stewardship Council)

Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och ett samhällsnyttigt, miljöpåpassat och ekonomiskt livskraftigt skogsbruk.

Föreningsfrihet

Medarbetarnas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fredliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

Förnybar energi

Energi från naturresurser som är förnybara eller som fylls på naturligt. Exempelvis biobränsle, biogas, vind, vattenkraft och sol.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna tas tillvara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Gigawattimme, GWh

Energienhet, 1 GWh = 1 000 000 000 wattimmar

Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag runt om i världen att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Global Reporting Initiative, GRI

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Grot

Grenar och toppar efter en avverkning. Används till biobränsle.

Hektar, ha

Hektar, en yta motsvarande 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Hänsynsytor

Naturtyper som är mindre än ett halvt hektar och som lämnas kvar vid avverkning för att gynna biologisk mångfald.

Högstubbbar

Stubbbar kapade på ca 2–3 meter höjd med syfte att gynna främst skalbaggar och hackspettar.

Insektcider

Kemikalier som används för att bekämpa och förhindra angrepp av skadeinsekter.

Intressenter

En intressent är en person, en grupp eller en organisation som påverkar eller påverkas av en organisations verksamhet.

ISO 14001

En internationell standard för att certifiera miljöledningssystem.

Kantzoner

Mer eller mindre smala zoner/stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och vid sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kilowattimme, KWh

Energienhet, 1 KWh = 1 000 wattimmar.

Klimatförändring

Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, oväntade väderomväxter och att polarisarna smälter.

Kolbottnar

Kulturminne i skogen i form av sotig mark – historiska spår av kolning.

Koldioxid, CO₂

En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transporter samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

Koldioxidavtryck

Ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i företagets verksamhet.

Kolsänka

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka.

Kväveoxider, NO_x

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra, som försurar nederbörden.

Kärnindikator, K

De indikatorer som i GRI:s riktlinjer identifieras som intressanta för de flesta intressenter.

Lågstubbbar

Stubbbar kapade strax över meterhöjd med syfte att markera fornlämningar så som boplatser och stigar på avverkningsytan.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Volymenhet för virke. Anger kubik meter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Massaved

Virkessortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företrådesvis björk, ger kortare fibrer) och barrved (tall och gran, längre och starkare fibrer) förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder 25–55 dm eller i tremeterslängder.

Megawattimme, MWh

Energienhet, 1 MWh = 1 000 000 wattimmar.

Mänskliga rättigheter

Erkännande av den inneboende värdigheten hos alla människor och av deras lika rättigheter som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotop-beroende) rödlistade arter. Dessa skogar har ofta lång historia och naturskogsliknande karaktär.

PEFC

(Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ha/år i genomsnitt.

Rundvirke

Avverkat och kvistat timmer, även utan bark, kapat.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av t ex skogs-

bruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en s k rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

Skogsregion

Sveaskogs innehav är indelat i fem skogsregioner; fjällskog, nordlig barrskog, sydlig barrskog, mellansvensk barrskog och sydlig lövskog. I varje region sätts 20 procent av för naturskydd och naturhänsyn.

Snytbagge

Skadeinsekt som orsakar allvarliga skador i barrplanteringar då de gör sitt näringsgagn på plantornas stammar.

SO_x

Svaveloxider bildas när bränslen med svavelinnehåll som kol och olja förbränns. Vatten och mark försuras.

Ståndort

Ett område som har för växterna enhetlig livsmiljö.

Terajoule, TJ

Måttenheter för energi (bränsle).

Tilläggsindikator, T

De indikatorer som enligt GRI:s riktlinjer belyser områden som kan vara betydelsefulla för vissa organisationer, men inte för de flesta.

Terawattimme, TWh

Energienhet, 1 TWh = 1 000 000 000 000 wattimmar.

Torrefiering

Vid torrefiering värms biomassan upp till en temperatur på 250–350°C i frånvaro av syre och man får ett kaffeliknande brunt pulver. Genom att kombinera torrefiering med pelletering eller brikettering kan biomassan uppnå en hög energidensitet och blir då en bioenergibärande med förbättrade egenskaper för transport, hantering och lagring.

Trakthyggesbruk

Ett skogsbruk där avverkningen av skogen sker genom att större delen av träden averkas och där den nyöppna marken förnygras genom plantering eller sådd.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Producerad av Sveaskog Stab Information/Varumärke i samarbete med Ahnlund Ateljé.
Fotografer: Bengt Alm, Ulla-Carin Ekholm, Carl Johan Erikson, Gällivare Energi, Krister Halvars,
Paulina Holmgren, Erik Holmstedt, Tommy Hvitfeldt, Rolf Höjer, Jann Lipka, Jennifer Nemie,
Leif Nilbrink, Ulf Risberg, Mats Samuelsson, Tetra Pak, Leif Öster och Måns Ahnlund.
Tryckt av TMG Stockholm i mars 2013.

Sveaskog AB, org nr 556558-0031

KONCERNKONTOR

Stockholm

Torsgatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00

Kalix

Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00
www.sveaskog.se

KONTAKTPERSONER:

Verksamhetspresenterande delen:

Stab Information/Varumärke
E-post: monica.berglund@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 06

Hållbarhetsredovisningen:

Charlotte Jönsson
E-post: charlotte.jonsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 92 74

Årsredovisningen med noter:

Anders Jakobsson
E-post: anders.jakobsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 94