

Års- och
hållbarhets-
redovisning

2017



2017 i korthet	1
Om Sveaskog	1
Uppdraget	2
Ordförandeord	3
Vd-kommentar	4
Sveaskogs affärsmodell	6
Omvärldsfaktorer som påverkar Sveaskogs verksamhet	8
Sveaskogs hållbara företagande	11
Sveaskogs mest väsentliga hållbarhetsområden	12
Agenda 2030 – Sveaskogs strategier bidrar till de globala hållbarhetsmålen	13
Strategier för att vara det ledande skogsföretaget	14
Sveaskog har en stor positiv samhällspåverkan	18
Ett aktivt skogsbruk skapar värden för generationer	20
Aktiv naturvård med biologisk mångfald i fokus	22
20 procent av skogen avsätts för naturvård	24
Växande skog motverkar klimatförändringen	26
Vi gör varandra bra	28
Hållbara inköp	30
Innovation och effektivitet för ökad lönsamhet	32
Starkt förbättrat resultat	34
Produktområdena:	
- Ökat intresse för att bygga i trä	36
- Stora kapacitetsökningar i svenska massabruk	38
- Fortsatt tufft för biobränslet	40
- Svenska Skogsplantor	42
- Jakt, fiske och andra upplåtelser	43
Utdelning och vinstdisposition	44
Risk- och känslighetsanalys	45
Hantering av väsentliga risker	46
Succé för Årets förbättring	48
Gröna obligationer	49
Bolagsstyrningsrapport	50
Styrelse	56
Koncernledning	58
Hållbarhetsrapport	60
Flerårsöversikt	61
Finansiella rapporter med noter	62
Styrelsens försäkran	91
Revisionsberättelse	92
Hållbarhetsnoter	94
Revisors rapport över hållbarhetsredovisningen	103
Definitioner och alternativa nyckeltal	104
Ordlista	106
Finansiell kalender, kontakter	107
GRI-appendix	www.sveaskog.se

Årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter omfattar sidorna 6–17, 20–25, 28–29 och 32–90.

Hållbarhetsredovisningen som har granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 18–19, 26–27, 30–31 och 94–101.

Framsida: Sandra Backlund är maskinförare i Karlskoga. Fotot är taget i Finnerödja i norra Västergötland.

2017 i korthet

- Nettoomsättningen ökade med fem procent till 6 206 MSEK
- Det operativa rörelseresultatet ökade med elva procent till 1 248 MSEK
- Utdelning om 900 MSEK föreslagen till årsstämman 2018
- Stark konjunktur och ökad produktivitet har bidragit till lönsamhetsförbättringen
- Sveaskog gav ut sin andra gröna obligation om en miljard kronor
- Goda framtidsutsikter för 2018 till följd av fortsatt stark konjunktur för skogsindustrin

om Sveaskog

Sveaskog är Sveriges största skogsägare. Företaget äger 14 procent av Sveriges skogar och har cirka 850 medarbetare, verksamma runt om i landet.

Sveaskog säljer timmer, massaved, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster. Sveaskog kompletterar utbudet från egen skog med inköp från andra skogsägare, byten och import. Dessutom gör Sveaskog markaffärer och utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

100%
ägt av staten

Sveriges största
skogsägare

846
medarbetare

Nettoomsättning
6 206 MSEK

Uppdraget

Sveaskog ägs av svenska staten. Enligt statens ägarpolicy ska bolag med statligt ägande agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. I syfte att främja en långsiktigt hållbar värdetillväxt i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av råvara.

Företaget ska genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Ägaren har en uttalad utdelningspolicy samt tydliga finansiella mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldsättningsgrad.

A woman with dark hair, wearing a black jacket, is lying on a large, cut log in a forest. She is holding a measuring tape against the log. The background shows more trees and foliage.

Susanne Spreer, virkesvärdestekniker på Sveaskog.

Ordförandeord

Skogen ska brukas och brukas väl

Sveaskogs uppgift är att på ett hållbart sätt förvalta svenska folkets skog och uppdraget har aldrig varit viktigare än idag på grund av vår tids ödesfråga, klimatförändringen. Den växande skogen binder mycket stora mängder koldioxid och de produkter som virket används till ersätter i hög grad fossila produkter. Därför ska skogen brukas och brukas väl.

Debatten om skogen har under året varit ovanligt livlig. Att det finns synpunkter på hur vi i Sveaskog sköter våra avverkningar, vår naturvård och övrig markanvändning ser vi som tecken på ett starkt engagemang för skog och är något som vi uppskattar. En öppen och konstruktiv diskussion ger oss flera idéer om hur vårt skogsbruk kan förbättras. Att vi inte alltid är ense, kan bero på att Sveaskog ska balansera ekologiska, ekonomiska och sociala aspekter medan andra intressenter fokuserar på en enskild aspekt, ofta biodiversitet. Jag vill understryka att ett öppet samtal är av stor betydelse för oss och att vi lyssnar noga.

Öka vår närvaro i Bryssel

I EU pågick det intensiva debatter före omröstningarna om markanvändning, LULUCF, och direktivet för förnybar energianvändning, RED II. Båda omröstningarna gav ett bra resultat för skogsbruket. Utfallet i omröstningen om LULUCF innebär att det inte införs något avverkningstak som kan minska avverkningsmöjligheterna, utöver de gränser som sätts av den biologiska tillväxten och avsättningar för naturvård. Omröstningen om RED II medför att skogens och skogsindustrins restprodukter kan användas till framställning av förnybara drivmedel för fordon, så som redan sker i Sveaskogs intressebolag SunPine.

Att dessa viktiga omröstningar utföll positivt kan tillskrivas ett väl utfört påverkansarbete i Bryssel där många intressenter samverkade. Vi ser ett ökat intresse för skogsfrågorna inom EU och är övertygade om att vår närvaro i Bryssel måste intensifieras så att vi kan bidra till en ökad kunskap om det nordiska skogsbruket.

Nytänkande är viktigt för oss

Sveaskog har levererat ett bra ekonomiskt resultat 2017 tack vare goda kundrelationer, fina prestationer av våra medarbetare och en bra efterfrågan på virke. Vi är



stolta över att kunna dela ut 900 MSEK till vår ägare, svenska staten.

Nytänkande är viktigt för Sveaskog. Vi har emitterat en grön obligation som snabbt blev övertecknad och sänker våra finansieringskostnader, vi har genomfört vår första affär gällande ekologisk kompensation och vi deltar i flera utvecklingsprojekt för att öka värdet av varje kubikmeter ved. Sveaskogs bidrag till en levande landsbygd, till landets välbefinnande och inte minst klimatet är betydande. Vi ska göra vårt yttersta för att ytterligare öka det genom att bruka skogen på ett hållbart sätt.

Stockholm i mars 2018

Eva Färnstrand
Styrelseordförande

VD-kommentar

Goda framtidsutsikter för 2018



”Vi kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarandet av höga naturvärden och biologisk mångfald.”

Förra året kännetecknades av en stark konjunktur för skogsindustrin och den goda konjunkturen bedöms fortsätta under 2018. Efterfrågan på den förnybara skogsråvara som vi i Sveaskog levererar kommer att vara fortsatt hög.

Det går bra för skogsindustrin tack vare en stark byggkonjunktur och ökat intresse för att bygga i trä både i Sverige och på exportmarknaderna. Efterfrågan på kartong för förpackningar, förpackningspapper och hygienprodukter är också hög.

Sveaskog är en viktig leverantör till den svenska skogsindustrin och den starka konjunkturen ger oss goda affärsmöjligheter. Vi fortsätter att stärka våra kundsamarbeten och arbetar nära kunderna för att bidra till att utveckla deras affärer. Några exempel under året på stora kundprojekt är förbättrade leveransflöden till Smurfit Kappas massabruk i Piteå och den nya tågförbindelsen från Småland till SCA:s nya massabruk i Östrand utanför Sundsvall. Det är långsiktiga satsningar som ytterligare fördjupar våra kundrelationer.

Företaget har en stark finansiell ställning

Sveaskogs omsättning ökade med fem procent under året och vi förbättrade vårt operativa rörelseresultat med 11 procent. Vi har en stark finansiell ställning och styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 900 MSEK. Det är en höjning med 100 MSEK jämfört med året innan vilket reflekterar den starka konjunkturen och positiva engångsposter. De senaste fem åren har vi delat ut 3,2 miljarder kronor till vår ägare svenska staten. På så sätt bidrar vi till den svenska välfärden. Under 2017 emitterade vi en grön obligation på en miljard kronor vilken var mycket efterfrågad av investerarna. Intresset för den gröna obligationen bekräftar både vår starka finansiella ställning och att vår verksamhet bidrar till ett hållbart samhälle.

Ett hållbart skogsbruk

Under hösten 2017 har vårt skogsbruk kritiserats från en del håll. Kritikerna menar att vi åsidosätter den biologiska mångfalden vid avverkingar. För oss handlar ett aktivt skogsbruk om att hela tiden göra ekologiska, sociala och ekonomiska avväganden medan miljörelsen i huvudsak fokuserar på biologisk mångfald. Varje år avverkar vi på flera tusen platser i landet och vid vartenda tillfälle gör vi en naturvärdesinventering för att säkerställa att vi bevarar de skogar som har högst naturvärde.

Vårt mål är att bedriva ett hållbart skogsbruk där ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark kontinuerligt skapar tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer. Vi kombinerar ett lönsamt skogs-

bruk med bevarandet av höga naturvärden och biologisk mångfald.

Redan 2002 bestämde Sveaskog sig för att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar motsvarande 20 procent av den produktiva skogsmarken. Ekoparkerna är en del i att nå målet. I våra 37 ekoparker om totalt 175 000 hektar kombinerar vi ett omfattande skydd av stora arealer med restaurering av naturvärden och skogsbruk med anpassad hänsyn.

Bland allmänheten i Sverige finns ett förtroende för vårt hållbarhetsarbete. I en undersökning från Stockholms universitet om synen på de statliga bolagens hållbarhetsarbete gav svenskarna oss ett starkt betyg vilket vi är stolta över.

Skogen och skogsindustrin är viktig för Sverige och för oss som lever här. Skogen skapar viktig klimatnytta och skogsnäringen bidrar till en levande landsbygd. Vi har förmånen att ha rikligt av en råvara som många andra länder saknar. Låt oss använda den på ett klokt och omdömesgillt sätt.

Sverige behöver en internationell lobbying

Genom att använda skogsråvaran där den ersätter fossila produkter skapar vi positiva klimateffekter. Det pågår forsknings- och utvecklingsarbete för att hitta nya tillämpningsområden för skogsråvaran liksom restprodukterna från skogsindustrin. Här kan Sverige göra ännu mer för att driva utvecklingen och skapa en viktig framtida global marknad. Vi behöver också en stark internationell lobbying för vår gröna omställning – det visade diskussionen i EU efter årsskiftet om användningen av tallolja och biobränsle från stubbar.

FN:s globala hållbarhetsagenda Agenda 2030 är bra för Sverige. Den öppnar möjligheten för Sverige att skapa en världsledande ställning inom skogsområdet. Den svenska skogen behövs om vi ska leva upp till världssamfundets mål och det svenska målet om ett koldioxidneutralt samhälle.

Vi i Sveaskog prioriterar utvecklingsprojekt som stöder omställningen till ett koldioxidneutralt samhälle. Vi är engagerade i flera större projekt för produktion av gröna drivmedel. Det är stimulerande att se hur bra SunPine, där vi är delägare, utvecklas och vi har stora förhoppningar på satsningen i Piteå för att omvandla svartlut från massabruken till råvara för biodrivmedel.

Efterfrågan på biodrivmedel växer starkt och det behövs fler initiativ om Sverige ska klara den gröna omställningen och övergången till en fossilfri fordonsflotta. Våra egna koldioxidutsläpp fortsatte att minska under året trots att transportvolymerna ökade. De minskade koldioxidutsläppen beror på att bränslemixen fortsatt att förbättras med en allt högre andel förnybara drivmedel.

Sveaskog är en attraktiv arbetsgivare

Under hösten genomförde vi en medarbetarundersökning som visar att index för medarbetarnas motivation är högre än snittet i landet. Dessutom rekommenderar våra medarbetare gärna andra att börja jobba hos oss.

Vi arbetar med flera olika initiativ för att öka såväl vår attraktivitet som arbetsgivare som intresset för att verka i skogsbruket. Bland våra initiativ märks bland annat stöd till sommarkollo för ungdomar, traineeplatser och vi tar emot praktikanter inom vårt projekt Växtkraft! som berör såväl nyanlända som inhemska ungdomar.

Internt har vi fokus på att skapa ett aktivt medarbetarskap där alla ska kunna hitta en bra balans mellan ansvar, vilja och mandat.

Våra medarbetare arbetar på ett förtjänstfullt sätt med att leverera våra produkter i rätt tid och med rätt kvalitet, något som har en avgörande effekt för våra resultat såväl finansiellt som inom övriga områden. Detta är jag mycket stolt över.

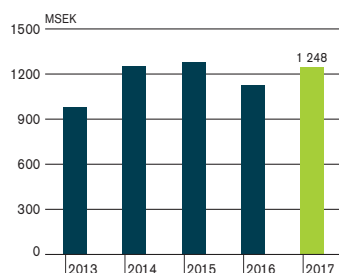
Utblick för det kommande året

Vi förväntar oss en fortsatt stark skogskonjunktur under 2018. Det byggs fortfarande mycket i Sverige och Europa samtidigt som den globala efterfrågan på kartong och förpackningspapper fortsätter att växa. Den goda konjunkturen borgar för ett starkt 2018 för Sveaskog och svensk skogsnäring. Vi ser fram emot en fortsatt öppen diskussion under året om skogens användning.

Stockholm i mars 2018

Per-Olof Wedin
Vd och koncernchef

Operativt rörelseresultat, MSEK



Nyckeltal

	2017	2016
Direktavkastning, % (mål minst 4,5%)	4,6	4,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr (mål 0,3–0,6)	0,36	0,40
Avkastning operativt kapital, %	6,5	5,8
Avkastning på eget kapital, %	6,7	6,0
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	6,3
Soliditet, %	52	52
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 410	7 937
Medelantal anställda	846	844
Total leveransvolym, km ³ fub	10 817	10 684

Sveaskogs affärsmodell

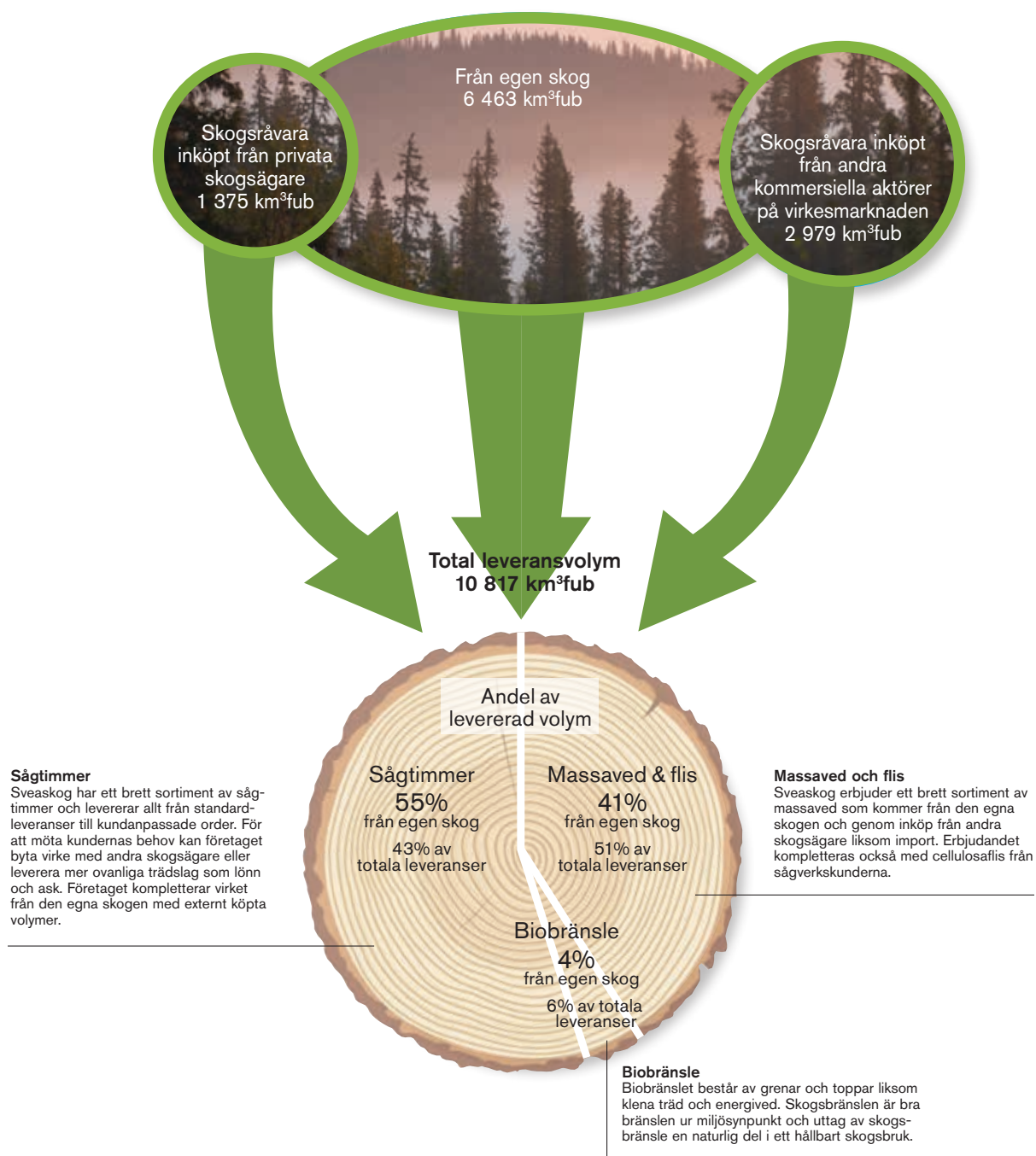
Sveaskogs kärnverksamhet är att bruka skogen och sälja timmer och massaved samt biobränsle. Dessutom gör Sveaskog markaffärer och utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Sveaskog skapar nytta för Sverige på fyra viktiga sätt:

- En av Sveriges största leverantörer av förnybar råvara till skogsindustrin och värmeverk där kundernas produkter delvis ersätter fossila material.
- Totala utdelningar på 3,2 miljarder kronor till ägaren staten de senaste fem åren vilket bidrar till landets välfärd.
- Skogen skapar klimatnytta dels genom att binda koldioxid, dels genom att det som avverkas i stor utsträckning ersätter klimatpåverkande material. Beräkningar visar att klimatnyttan av Sveriges skogar är lika stor som landets totala fossila utsläpp.
- Skogen skapar samhällsnytta genom att skapa jobb och samhällsservice på landsbygden samtidigt som den är tillgänglig för friluftsliv och rekreation.



Sveaskogs totala leveranser



Övrig verksamhet

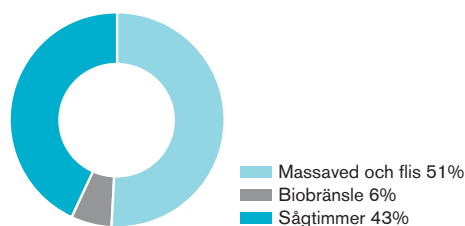
Svenska Skogsplantor

Sveaskog säljer skogsplantor under varumärket Svenska Skogsplantor. Svenska Skogsplantor är landets största plantleverantör och levererar varje år cirka 119 miljoner skogsplantor. Sveaskog erbjuder också skogsskötseljänster som markberedning och plantering.

Övriga affärer från skog och mark

Sveaskog upplåter mark för bland annat fiske, jakt samt vindkraft och driver Mörrums Kronolaxfiske liksom Hjälmare Kanal.

Andel av total levererad volym



Omvärldsfaktorer som påverkar Sveaskogs verksamhet

Sveaskog är ett svenskt företag som verkar i en global miljö. Verksamheten påverkas därför av såväl nationella som globala faktorer och trender. Här beskrivs de elva viktigaste omvärldsfaktorerna.

Klimatförändringen



Klimatförändringens betydelse och hur vi ska hantera den är frågor som växer i betydelse både i Sverige och internationellt vilket påverkar synen på skogsbruket och skogen som råvara. Det globala klimatavtalet COP21 som världens länder enades om i december 2015 beskriver brukandet av skogen som en framgångsfaktor för att jordens temperatur inte ska höjas med mer än två grader. Växande skog binder koldioxid och denna form av klimatnytta uppstår när den totala avverkningsgraden understiger skogstillväxten och när virket som avverkas används som timmer i konstruktioner. Den andra klimatnyttan är substitutionseffekten och uppstår då

träråvara ersätter andra material med sämre klimatprofil. Skogen binder mest koldioxid när den är ung och medelålders eftersom tillväxten då är som störst.

I Sverige är målet att utsläppen av växthusgaser ska minska med 85 procent fram till 2025 jämfört med 1990 års nivå. Nettoutsläppen ska då vara noll och efter 2025 ska ökade upptag i skog och mark leda till negativa utsläpp för Sveriges del. Globalt kan FN:s agenda för hållbar utveckling Agenda 2030 påverka synen på hur skogen ska användas och öka förståelsen för hur ett aktivt skogsbruk kan bidra till att målen uppfylls.

Transporter

Tåg används för transporter där det är möjligt, men när skogsråvaran ska hämtas från skogsbilvägarna går det bara att använda lastbilar. Därför är skogsindustrins beroende av lastbilstransporter stort.

Transporter är en betydande kostnadspost för producenter av skogsråvara och står dessutom för stora koldioxidutsläpp. Bara Sveaskogs lastbilstransporter kör motsvarande cirka två varv runt jorden varje dag och står för nästan två tredjedelar av de koldioxidutsläpp som verksamheten genererar.

Genom att öka andelen förnybara bränslen och förbättra logistiken med nya IT-system minskar den negativa klimatpåverkan och dessutom förbättras lönsamheten.



Den gröna omställningen

Den gröna omställningen handlar om att Sverige ska ha en fossiloberoende fordonsflotta år 2030 och ett koldioxidneutralt samhälle 2050. I den omställningen spelar skog, skogsbruket och skogsråvaran en betydelsefull roll. Den växande skogen binder koldioxid och träråvaran kan ersätta fossila produkter och processer.

I omställningen till en fossiloberoende fordonsflotta är skogsindustrins restprodukter som exempelvis tallolja viktiga. I Sverige är efterfrågan på biodrivmedel större än produktionen vilket är positivt för utvecklingen av förnybara drivmedel. Utvecklingsprojekten tar många år från laboriemiljö till kommersialiseringen, men är viktiga för att öka förädlingsvärdet av skogsråvara och restprodukterna. Biobränsle som tas ur skogen är också bra bränslen ur miljösynpunkt.



Digitaliseringen

Digitalisering och teknikutveckling påverkar såväl skogsbruket som utvecklingen av nya användningsområden för skogsråvaran.

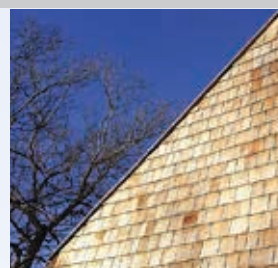
Inom skogsbruket leder digitaliseringen och användandet av så kallad big data bland annat till att kart- och beslutsunderlagen blir bättre. Med laserskannade skogar, mer detaljerad information om markens beskaffenhet, mobila verktyg och molnbaserade tjänster kan skogen både skötas och avverkas mer effektivt med mindre miljöpåverkan.

Med ny teknik blir också skogsmaskinerna mer effektiva och ger mindre miljöpåverkan.



Intresset för att bygga i trä

Marknaden för sågtimmer är framförallt beroende av byggkonjunkturen och intresset för att bygga i trä. Under senare år har ett växande antal arkitekter och byggbolag upptäckt fördelarna med trä som är ett klimatsmart material. Allt fler höghus, sporthallar och broar byggs med trästomme. Idag byggs tio procent av alla flervåningshus med trästomme och intresset för att använda trä som stomme ökar både i Sverige och internationellt. Detta påverkar efterfrågan på sågtimmer positivt. Det planeras också flera satsningar i Sverige på korslimmat trä som byggmaterial för framtida bostadsbyggande.



Nya användningsområden för skogsråvara

Ökad användning av trä och skogsmark bidrar till både en långsiktigt växande affär och större klimatnytta. Eftersom skogen är en förnyelsebar råvara och klimatfrågan blir allt mer central, växer intresset för att hitta nya användningsområden. Allt som görs av olja kan i princip göras av skog. Det pågår till exempel arbete med att utveckla tekniker för att tillverka kolfiber av lignin från sulfatmassabruken. Kolfiber kan användas på allt från bilar och flygplan till satelliter. Forskarna har lyckats få fram transparent trä som kan användas i fönster och i solcellspaneler eller till bildskärmar. Ett annat nytt användningsområde för skogsråvaran är att tillverka protein till fiskfoder av grenar och toppar. Forskning pågår också om hur cellulosabaserade textilier kan framställas genom mer hållbara processer.

Kompetensförsörjning

Motiverade medarbetare med relevanta kompetenser är en förutsättning för att företag ska kunna bedriva en effektiv och lönsam verksamhet. Företag som uppfattas som attraktiva arbetsgivare har lättare att rekrytera medarbetare med rätt kompetens.

Avflyttningen från landsbygden gör att skogsnäringen får svårare att hitta rätt kompetenser i mindre orter. Skogsyrket tappas också i attraktivitet bland de unga.



Virkestillgången



Sverige har aldrig haft så mycket skog som idag och skogen har aldrig vuxit så snabbt som den gör nu. Därför finns det potential att om tio till trettio år öka avverkningarna inom ramarna för tillväxten och få ut mer råvara ur skogen samtidigt som den fortsätter att vara en viktig kolsänka. Den ökade råvarutillgången möjliggör större leveranser till industrin som kan vidareförädla den.

Världsekonomin

Den svenska skogsindustrin verkar på den globala marknaden. 80 procent av det som tillverkas exporteras. Genom timmerexporten bidrar Sverige till den gröna omställningen internationellt i länder som inte har så mycket egen skog. Exportberoendet gör att Sveriges skogsindustri påverkas av den globala ekonomin och reglerna för internationell handel.

Mer än hälften av timret från de svenska skogarna går till sågverken. Sågverken i sin tur exporterar ungefär 70 procent av sin produktion där merparten går till Europa. Efterfrågan på sågade trävaror påverkas framförallt av byggkonjunkturen. Inom överskådlig tid bedöms det europeiska bostadsbyggandet vara fortsatt starkt samtidigt som intresset för att bygga i trä ökar.

Av massa- och pappersproduktionen i Sverige exporteras nära 90 procent och efterfrågan växer i takt med världshandeln. Branschorganisationen Skogsindustrierna antar att exportvolymen växer med cirka tre procent per år 2017–2018 under antagande om oförändrad kronkurs. Skogsindustrin fortsätter att investera i ny produktionskapacitet i Sverige vilket är positivt för Sveaskog och andra producenter av skogsråvara.

Biologisk mångfald

Skogsbruket och skogsindustrin är beroende av politiska beslut inom många områden som rör allt från bolagsskatter till naturvårdsavsättningar. Diskussionen om vad skogen ska användas till samt vad hållbart skogsbruk innebär påverkar förutsättningarna för skogsbruket. Sveaskog följer noga utvecklingen av det pågående arbetet med det nationella skogsprogrammet.

Riksdagens miljö kvalitetsmål Levande skogar är vägledande för skogsnäringen. Arbetet med att nå miljömålet Levande skogar bygger på formellt skydd, markägarnas frivilliga avsättningar och miljöhänsyn i skogsbruket.

Det politiska intresset för olika värden från skogen, så kallade ekosystemtjänster, ökar och en statlig utredning om kompensationsmark kan komma att skapa nya affärsmöjligheter för skogsägare.



Samverkan och dialog

Många är beroende av skogen och den är mycket viktig för rekreation och friluftsliv. Där det finns skog finns ibland olika uppfattningar om hur skogsbruket ska bedrivas. Dialogen och samverkan mellan de olika intressenterna påverkar skogsbruket, till exempel metoderna för hur skogen ska förnygras och när åtgärderna ska ske. Skogssektorns gemensamma målbilder för god miljöhänsyn ger vägledning om bland annat kommunikationen vid skogsbruksåtgärder. I områden där renskötsel bedrivs är dialogerna om skogsbruksåtgärder regelbundet återkommande för att säkerställa rennäringens tillgång till bete.



Sveaskogs hållbara företagande

Sveaskogs utgångspunkt för hållbart företagande är att på ett föredömligt sätt balansera och förena de tre perspektiven ekonomisk, social och miljömässig utveckling. Vägledande för detta är FN:s agenda för hållbar utveckling Agenda 2030 och de 17 hållbarhetsmålen.

Sveaskogs definition av hållbart skogsbruk:

"Ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark på ett sätt som kontinuerligt skapar tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer."

Sveaskog brukar sina skogar och sin skogsmark så att dess klimatnytta, biologiska mångfald, sociala och ekonomiska värden bibehålls och förstärks både nu och för framtida generationer. Samtidigt värnar företaget om skogsbrukets lönsamhet och konkurrenskraft. Sveaskog strävar efter att hela tiden utveckla sitt hållbara skogsbruk, en kontinuerligt lärande utvecklingsprocess baserat på vetenskap, ökad kunskap och erfarenheter.

Sveaskogs mest väsentliga hållbarhetsområden

Sveaskog möter flera hållbarhetsutmaningar. De mest väsentliga är:

- Miljö avseende biologisk mångfald samt koldioxidutsläppen från skogsmaskiner och transporter
- Mänskliga rättigheter avseende jämställdhet och mångfald liksom ursprungsbefolkningens tillgång till renbete
- Sociala frågor som arbetsmiljö och tillgången till personal i landsbygden och mindre orter

Sveaskog har också identifierat följande hållbarhetsfrågor som väsentliga för företaget:

- Förtroendet för Sveaskog och dess hållbara skogsbruk
- Kundnöjdhet
- Ekonomiska resultat och lönsamhet

Hållbarhetsområde	Strategiskt mål	Globalt hållbarhetsmål
Förtroende	▪ Kundens främsta och kunnigaste partner ▪ Ledande inom hållbart skogsbruk ▪ Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer	
Ekonomiska resultat	▪ Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt ▪ Ledande inom innovation och effektivitet	
Klimat effekter	▪ Ledande inom hållbart skogsbruk	 
Kundnöjdhet	▪ Kundens främsta och kunnigaste partner	
Biologisk mångfald	▪ Ledande inom hållbart skogsbruk	
Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning	▪ Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer	

Sveaskog har kommit fram till de mest väsentliga hållbarhetsområdena efter en väsentlighetsanalys där företagets egna bedömningar vägts samman med de olika intressenternas uppfattningar.

Agenda 2030

Sveaskogs strategier bidrar till de globala hållbarhetsmålen

Skogen och skogsbruket är viktiga för att de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ska nås. Agenda 2030 är FN:s agenda för hållbar utveckling som består av 17 globala hållbarhetsmål. Sveaskog har starka strategier inom fem av de globala hållbarhetsmålen.



Jämställdhet – Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Mål 5 har identifierats av Sveaskog som ett av företagets mest väsentliga hållbarhetsområden. Med ökad jämställdhet förbättras den framtida kompetensförsörjningen.



Hållbar energi för alla – Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla

Sveaskog har som mål att driva innovation och fokuserar på att medverka i projekt som bidrar till den gröna omställningen. Sveaskog deltar därför i utvecklingsprojekt för att ta fram gröna drivmedel ur skogsråvaran och restprodukter från skogsbruket och skogsindustrin.

Sveaskog bidrar också till mål sju genom att upplåta mark för förnybar elproduktion i form av vindkraft och producera biobränsle som ger förnybar energi från skogen.



Anständiga villkor och ekonomisk tillväxt – Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga villkor för alla

Skogen ger sysselsättning och växtkraft i landsbygden och mindre orter. Sveaskogs affär bidrar därför till en levande landsbygd och ekonomisk tillväxt utanför storstäderna.

Mångfald är ett av Sveaskogs mål för att bredda rekryteringsbasen.

Entreprenörernas kompetens är viktiga för Sveaskogs förmåga att skapa effektiva processer och nöjda kunder. För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna arbetar företaget för att entreprenörerna ska betrakta Sveaskog som sitt förstahandsval.



Bekämpa klimatförändringarna – Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringar och dess konsekvenser

Skogen är en mycket viktig resurs när det gäller att bekämpa klimatförändringarna. Skogen binder koldioxid och mest binder den unga, växande skogen. Skogen är också viktig i den gröna omställningen eftersom allt som görs av olja kan i princip göras av trä.

Sveaskogs affär är att avverka mogen skog och ersätta den med unga, växande plantor. Den avverade skogen säljs vidare till industrin där den används som beständigt byggmaterial och ersätter fossila material, eller som förnybar råvara till förpacknings- och massaindustrin eller förnybar energi i form av biobränsle.

Sveaskog arbetar aktivt för att minska beroendet av fossila energikällor och har satt mål och arbetar med handlingsplaner för att sänka de egna koldioxidutsläppen.



Ekosystem och biologisk mångfald – Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa öken-spridning, hejda och vrida tillbaka

markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald

Sveaskog har som mål att vara ledande inom hållbart skogsbruk. Företaget har identifierat biologisk mångfald som ett av de viktigaste hållbarhetsområdena för att minska skogsbrukets negativa påverkan på ekosystemen. Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden.

Under de kommande åren ska Sveaskog utveckla sina strategier för följande tre globala mål:



Strategier

för att vara det ledande skogsföretaget

Idag, i omställningen till ett grönare, mer hållbart samhälle har skogens betydelse för klimatet och en hållbar utveckling blivit alltmer aktuell. Som Sveriges största skogsägare och ägd av svenska staten vill Sveaskog vara det ledande skogsföretaget och ett föredöme inom hållbart företagande.

Sveaskog har konkretiserat sin vision i fem mål och den ska uppnås genom att balansera och förena en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Sveaskog har därför integrerat hållbart företagande fullt ut i sin affärsstrategi och affärsplaneutveckling.

De fem målen liksom de strategiska prioriteringarna har varit desamma sedan 2016. Under åren har målen och de strategiska prioriteringarna utvecklats.

Målen mäts med indikatorer som följs upp regelbundet och ligger till grund för den årliga affärsplanen.

Vision 2021 och strategier





Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

God lönsamhet skapar utrymme för att fortsätta utveckla verksamheten. Lönsamheten påverkas av såväl användningen av skogen och skogsråvaran som effektiviteten i administrationen och produktionen.

Förädlingen av skogsinnehavet genom köp och försäljning liksom byten av skogsmark är också ett led i att säkerställa en god långsiktig värdeutveckling.

Öka tillväxt och volymuttag från egen skog

Inom företaget pågår ett brett arbete med att öka tillväxten i skogen. Det handlar bland annat om skogsskötselförbättringsprogrammet som förbättrar röjnings- och avverkningsmetoderna liksom utvecklingen av mer snabbväxande skogsplanter. Även insatserna för att minska älgbetesskadorna påverkar tillväxten positivt.

Den viktigaste faktorn för Sveaskogs lönsamhet är nöjda kunder. Med nöjda kunder kan uttaget av volymer från den egna skogen öka och företaget fokuserar på åtgärder som möjliggör ett framtida ökat uttag från egen skog. Under 2017 har nya avverkningsberäkningar påbörjats som ska implementeras 2018. De nya beräkningarna ska bland annat ta i beaktande att ny, avverkningsmogen skog tillkommer under de närmaste tio åren.

Öka övriga intäkter samt intäkter från jakt, fiske och markupplåtelser

Ökad användning av trä och skogsmark bidrar till både en långsiktigt större affär och ökad klimatnytta. Sveaskog deltar därför i olika projekt och aktiviteter som syftar till att skapa nya användningsområden för trä och skogsmark.

Klimatförändringen är vår tids största utmaning och skogen skapar klimatnytta genom sitt upptag av koldioxid. Eftersom skogen är en förnybar råvara finns ett stort intresse för att använda den inom nya användningsområden som till exempel textilier och nanocellulosa.

Biodrivmedel från skogsindustrins restprodukter är av betydelse för den gröna omställningen.

Under de senaste två åren har företaget framgångsrikt lanserat nya arrendeformer för jakt och fiske, till exempel korttidsjakt för småvilt. Arbetet med det fortsätter. Det har också inletts ett program för att öka naturturismen i ekoparkerna.



Rickard Johansson är maskinförare på NOE Skogsbruk AB och utför stickprovskontroll av stammarna som ska levereras till Sveaskogs kunder.

Läs mer om de finansiella resultaten på sidorna 34–35 och Sveaskogs ekonomiska samhällspåverkan på sidorna 18–19.

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Nöjda och lönsamma kunder är en förutsättning för ett värdeskapande hållbart företagande. Sveaskog är därför mån om att ha långsiktiga affärsrelationer och vara en trygg leverantör som håller sina löften.

Arbetet med att utveckla kundrelationerna är en del av det dagliga arbetet och innebär bland annat att de anställda utvecklar affären och affärsmodellen tillsammans med kunderna.

Sveaskog avverkar på drygt 10 000 platser varje år och från dessa avverkningar ska virke av olika trädslag, kvalitet, längd och diameter matchas till rätt kund. För att möta kundernas behov kan Sveaskog också komplettera råvaran från den egna skogen med köp



från andra skogsägare i Sverige eller utomlands.

Det viktigaste för kunderna är att företaget levererar rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid. Den senaste kundundersökningen visar att kundnöjdheten är mycket hög och Sveaskog får högsta betyg inom området leveranskvalitet. Kunderna anser också att företagets arbete med hållbar utveckling är viktigt och menar att Sveaskog har en öppen dialog med kunder, allmänhet och intresseorganisationer.

Läs mer om målen och Sveaskogs kundrelationer på sidorna 36–43.



Ledande inom innovation och effektivitet

Innovations- och utvecklingsarbetet fokuserar på projekt som ska öka produktionen och produktiviteten i skogsbruket, minska miljöpåverkan eller skapa nya användningsområden för vedråvara och skogsmark. Projekten drivs i nära samarbete med kunderna och andra intressenter.



Sveaskog är engagerat i flera större projekt för produktion av gröna drivmedel. SunPine, där Sveaskog äger 25,1 procent, framställer framgångsrikt råtalldiesel och andra mer högvärdiga produkter, till exempel harts, baserat på tallolja som är en restprodukt från massabruken.

SunPine i Piteå har vuxit snabbt genom att utvinna bränsle ur massafabrikernas restprodukt råtalolja.

Öka effektiviteten i produktionen och administrationen

Digitalisering och ny teknik är viktiga för att öka effektiviteten i alla delar i verksamheten och sänka produktionskostnaderna. Digital teknik används till exempel för att förbättra planeringsunderlagen för skogsbruket genom markkartor baserade på laser-skanning och hydrologiska kartor.

Ny teknik används också för att utveckla mer effektiva och skonsammare maskiner för skogsbruket. Sveaskog samarbetar därför med andra skogsbolag och maskintillverkare för att utveckla skördarna och andra skogsmaskiner så att de blir mer effektiva och mer miljövänliga.

Sveaskog arbetar också nära sina entreprenörer för att utveckla deras metoder och förbättra effektiviteten.

Inom Svenska Skogsplantor är fokus på att öka produktionsvolymen och bredda marknaden till övriga Norden.

Läs mer om målen och Sveaskogs effektivitets- och innovationsarbete på sidorna 32–33.

Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Motiverade medarbetare med relevanta kompetenser är en förutsättning för att bedriva en effektiv och lönsam verksamhet. För att kunna rekrytera medarbetare med rätt kompetens och säkerställa att de anställda känner motivation och stolthet måste företaget vara en attraktiv arbetsgivare.

För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna är målet att entreprenörerna betraktar Sveaskog som deras förstahandsval.

Utveckla ledarskap och medarbetarskap

Skogsbruket och skogsvård är en framtidsbransch. Sveaskog erbjuder många olika jobb i hela Sverige.

Företaget arbetar kontinuerligt med att utveckla såväl medarbetarskap som ledarskap. Jämställdhet och ökad mångfald är viktiga områden för att kunna säkra kompetensförsörjningen och fortsätta utveckla verksamheten.

Den långsiktiga kompetensförsörjningen handlar bland annat om att föra en dialog med olika intressenter för att öka attraktiviteten att bo och leva i landsbygden och mindre orter. Där skogen brukas skapas förutsättningar för en levande landsbygd eftersom skogen ger lokal sysselsättning och växtkraft.

Läs mer om målen och hur Sveaskog arbetar med sina entreprenörer på sidorna 30–31 och om medarbetarna på sidorna 28–29.



Ledande inom hållbart skogsbruk

Sveaskog utvecklar skogarnas ekonomiska, ekologiska och sociala värden. Företaget producerar förnybar råvara, skapar klimatnytta, bevarar den biologiska mångfalden och utvecklar sociala och kulturella värden. Företagets mål är att ekonomiskt optimera tillväxten och ha en hög naturvårdsambition.

Genom en långsiktig skogsvård med plantering, röjning och gallring får skogen förutsättningar att växa bra och det blir en bra trädslagsinblandning. En positiv effekt av skogsvården är också att inbindningen av koldioxid ökar. Sveaskogs naturvårdsarbete omfattar hela skalan från landskap till enskilda träd samt träd och trädgrupper. Insatserna handlar både om att lämna områden orörda och aktiva insatser för att öka naturvärden. Sveaskog sätter av 20 procent av sin produktiva skogsmark för naturvård.

Alla aktiviteter som Sveaskog bedriver i skogen kan påverka den biologiska mångfalden. Företagets ambition är att vara ett föredöme när det gäller naturvård. Avsikten är att förbättra naturvårdskvaliteten i skogarna samtidigt som skogsbruket anpassas till friluftsliv och upplevelsevärden i välbesökta områden.

Öka förtroendet för Sveaskogs hållbara skogsbruk

För att kunna verka och skapa värde måste allmänheten, kunder och medarbetare ha ett högt förtroende för såväl Sveaskog som skogsbranschen. För att öka förtroendet engagerar sig därför företaget i samhällsdebatten och medverkar i branschinitiativ som syftar till att allmänheten ska känna förtroende för att skogen brukas ansvarsfullt och till nytta för samhället.

God etik är en förutsättning för att bygga förtroende och ett starkt varumärke. Uppförandekoden tydliggör hur medarbetare och företaget betar sig i förhållande till varandra, till kunder, entreprenörer och andra intressenter.

Sveaskog utvecklar ständigt sin kommunikation och mötesformer med olika intressegrupper med fokus på lokal dialog. Samverkansformerna med samerna är särskilt viktiga och fortsätter att utvecklas.

Läs mer om målen och arbetet med att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen på sidorna 22–25. På sidorna 26–27 går det att läsa om skogens stora betydelse för klimatförändringen och om Sveaskogs arbete med att sänka sina egna koldioxidutsläpp.

Sveaskog har en stor positiv samhällspåverkan

Sveaskog skapar betydande värden för samhället på många olika sätt. Företaget bidrar till bland annat en positiv klimatpåverkan, sysselsättning i landsbygden och håller sina skogar tillgängliga för friluftsliv och turism.

Sveaskog har 846 medarbetare över hela landet. Företaget engagerar dessutom entreprenörer som varje år utför arbeten motsvarande 1 600 heltidsanställda. Tillsammans med entreprenörerna genererar Sveaskog cirka 2 400 arbetstillfällen per år.

För varje sysselsatt person i en industri skapas jobb i andra branscher. Enligt den så kallade sysselsättningsmultiplikatorn skapar 100 arbetstillfällen i skogsindustrin ytterligare 125 jobb i andra branscher*. Dessa jobb handlar om allt från transport- och resetjänster, post- och telekommunikation, fastighetstjänster, forskning och utveckling, företagstjänster inom tjänsektorn som till exempel juridik, ekonomi, teknik, arkitekttjänster, design och marknadsföring. Genom sin verksamhet skapar Sveaskog således drygt 3 000 arbetstillfällen i andra branscher.

* Från Almegas och Unionens gemensamma rapport "Det nya näringslivet – om samspelet mellan industrin och tjänsektorn" (2008).

Skogen ger jobb i landsbygden

Skogsbruket är en speciellt viktig verksamhet för landet eftersom de flesta arbetstillfällena finns i landsbygden där det finns få andra verksamheter. Skogsbruket skapar också en lokal värdekedja som sträcker sig över byskolan, stadshotellet och ortens pizzeria. Dessutom skapas förutsättningar för olika typer av samhällsservice. Även turismen, jakten och fisket på Sveaskogs marker skapar arbetstillfällen.

Skogen har också en viktig betydelse för friluftsliv, rekreation och turism. Under senare år har allt fler blivit medvetna om skogens positiva effekter på både vår fysiska och psykiska hälsa. Turismen och möjligheten att ordna jakt, vandringar och idrottsevenemang som exempelvis orientering är aktiviteter som också skapar värde för samhället.

Utdelningar på 3,2 miljarder till staten

Sveaskog bidrar till Sveriges välfärd genom utdelningar till ägaren staten. Under de senaste fem åren har Sveaskog delat ut totalt 3,2 miljarder kronor till staten.

Integrerad hållbarhetsredovisning



Pavan Sukhdev, vd GIST Advisory

Under 2017 har ett arbete genomförts med en djupare analys av Sveaskogs verksamhet för att redovisa verksamheten i ett bredare intressentperspektiv.

Analysen lyfter fram företagets mervärden i form av ekosystemtjänster och samhällsnytta utöver virkesproduktionens ekonomiska värde, och omfattar bolagets olika typer av påverkan och bidrag inom områden som rör såväl klimat och vatten som markanvändning och sociala värden.

Modell för uppföljning

Analysen ger underlag till en modell för att kontinuerligt värdera, följa upp och kommunicera verksamheten, skapa transparens och förståelse – ett verktyg som utgör stöd för uppföljning av internationella ramverk såsom FN:s agenda för hållbar utveckling Agenda 2030 avseende naturkapital och sociala värden.

"En viktig bekräftelse som framkommit i analysen är att Sveaskog bedriver ett hållbart skogsbruk på ett sätt som klarar att hantera de stora värden som finns i naturkapitalet", kommenterar Lena Sammeli-Johansson, Sveaskogs hållbarhetschef.

Metoden utformad i Indien

Analysen har genomförts tillsammans med GIST Advisory under ledning av vd Pavan Sukhdev. Pavan Sukhdev är en av grundarna och har lett arbetet med Sveaskogs integrerade resultaträkning. Pavan Sukhdev har bland annat varit chef för FN:s initiativ för grön ekonomi och är styrelseledamot i Stockholm Resilience Centre. Metoden som GIST Advisory använder kallas IP&L™ och står för Integrated Profit and Loss Reporting (integrerad resultaträkning).



Skogen är viktig för rekreation och välbefinnande.

Företaget betalar också bolagsskatt som 2017 uppgick till 175 miljoner kronor.

I Sverige arbetar totalt cirka 100 000 personer i skogsbruket och skogsindustrin enligt SCB. Om sysselsättningsmultiplikatorn används också här, innebär det att skogsindustrin skapar totalt ungefär 225 000 arbetstillfällen i landet. De jobben är särskilt viktiga för Sverige eftersom de till största delen finns utanför storstadsområdena.

Sveaskogs skogar är också viktiga för att minska de negativa klimateffekterna. Både skogen och dess produkter skapar klimatnytta. Skogen är en nyckel för att ställa om till ett förnybart fossilfritt samhälle och Sveaskog är med och driver den utvecklingen. Läs mer om skogens klimateffekter på sidorna 26–27 och Sveaskogs bidrag till den gröna omställningen på sidan 33.

Indikator

För att kunna verka och skapa värde måste allmänheten, kunder och medarbetare ha ett högt förtroende för såväl Sveaskog som branschen. För att skapa ökat förtroende i samhällsdebatten engagerar sig därför företaget i samhällsdebatten och medverkar i branschinitiativ som syftar till att allmänheten ska känna förtroende för att skogen brukas ansvarsfullt.

Förtroendeindex har under 2017 hållt sig på en fortsatt stabil nivå. Förtroendeindex är en sammanvägning av uppfattningarna bland kunder, entreprenörer, leverantörer och medarbetare.

Mål: Högt förtroende för Sveaskog

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex	78	78	78	80

Ett aktivt skogsbruk skapar värden för generationer

Sveaskog brukar skogen så att klimatnyttan, den biologiska mångfalden liksom sociala och ekonomiska värden förstärks både nu och för framtida generationer. Samtidigt ska skogsbruket vara lönsamt och konkurrenskraftigt.

Sveaskogs mål är att vara ledande inom hållbart skogsbruk. Det sker genom ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark för att kontinuerligt skapa tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer.

År 2017 levererade Sveaskog 10 817 km³fub sågtimmer, massaved, flis och biobränsle vilket gör företaget till Sveriges största producent av skogsråvara. För att möta kundernas efterfrågan på olika kvaliteter och volymer köper Sveaskog också in råvara från andra skogsägare i både Sverige och utomlands.

Skogsbruket innebär att skogen inventeras, planteras, röjs, gallras och förnygringsavverkas. Röjning är en

prioriterad åtgärd och Sveaskog eftersträvar tidig röjning i skogarna. Med ökad digitalisering blir det möjligt att med större precision redan vid avverkningen bestämma vilket träd som ska till vilken kund.

Tillväxten är högre än avverkningarna

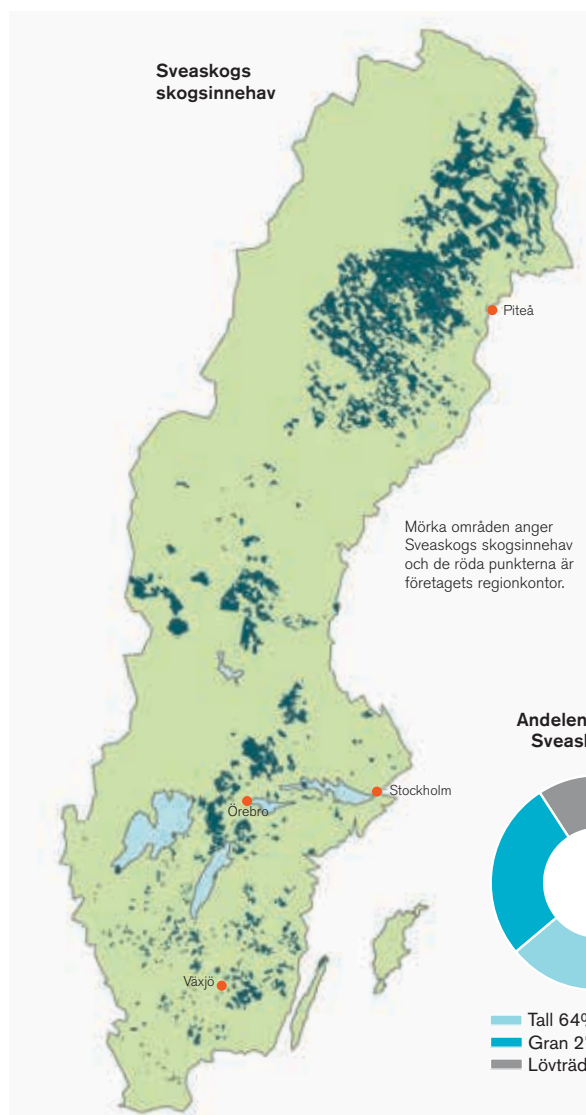
Varje år utför Sveaskog gallring och förnygringsavverkning på cirka 40 000 hektar eller cirka en procent av sin mark. Avverkningsnivåerna ska maximeras långsiktigt så att de inte måste sänkas i framtiden. Avverkningarna är lägre än tillväxten i skogen. Under 2017 uppgick avverkningen till 72 procent (70) av tillväxten på brukad mark.

För varje träd som avverkas planteras i snitt tre nya. Sådd som förnygringsmetod används också. Under 2017 har Sveaskog markberett, sått, planterat, röjt och gödslat på 84 443 hektar (81 408) egen mark.

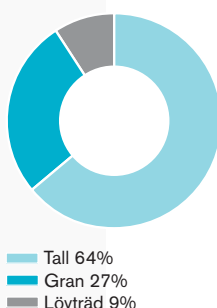
Sveaskog avverkar också på uppdrag av andra skogsägare. Vid avverkning på annans mark ställs samma krav på naturhänsyn som vid avverkning på egen mark. Avverkningarna görs med egen personal och egna maskiner eller inhyrda entreprenörer.

Mer skog än någonsin tidigare

Sverige har aldrig haft så mycket skog som idag och skogen har aldrig vuxit så snabbt som den gör nu. Åldersfördelningen i Sveaskogs skogar är emellertid ojämn. I slutet av 1800-talet och början av 1900-talet ledde skötselmetoderna till att skogarna blev glesa och lågproduktiva. Efter 1950 startade en restaurering av skogarna som lett till stora arealer med hög tillväxt och dessa skogar är avverkningsmogna om tio till trettio år. Det finns därför potential för Sveaskog att om tio till trettio år öka avverkningarna. Tidsintervallet varierar



Andelen träslag på Sveaskogs mark



Sveaskogs skogstillgångar

	2015	2016	2017
Total markareal, miljoner hektar	4,04	4,01	4,01
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,12	3,11	3,11
Bokfört värde enligt IAS 41, MSEK	34 097	34 377	34 514
Taxeringsvärde, MSEK	64 149	64 668	58 461
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 748	10 684	10 817
- Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 570	6 459	6 463
- Fältinköp, km ³ fub		1 342	1 375
- Centrala köp och import, km ³ fub		2 883	2 979
Virkesuttagets andel av tillväxten på brukad mark, procent	71	70	72

mellan skogar och regioner. Det kommer att leda till att uttagen av vedråvara kan öka för att möta en förväntad högre efterfrågan på både större volymer och klen timmer, det vill säga mindre grova virkesdimensioner.

Markförsäljningsprogram

Som ett led i att effektivisera verksamheten strävar Sveaskog efter att anpassa strukturen på skogsinnehaven till kundstrukturen genom köp, byten och försäljning av skogsmark.

Enligt ett riksdagsbeslut ska Sveaskog sälja tio procent av den areal företaget hade när det bildades 2002. Försäljningar ska ske på marknadsmässiga villkor och syftar till att förstärka enskilt skogsbruk. Under 2017 såldes 13 787 hektar (10 730). Totalt har 363 989 hektar eller 8,35 procent sålts i 2 185 affärer.

All skog är FSC®-certifierad

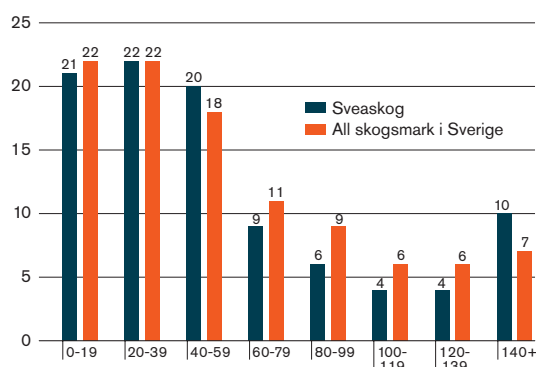
FSC®-certifikatet intygar att skogen sköts ansvarsfullt. Alla skogsvårdsåtgärder och avverkningar planeras utifrån kraven i den svenska FSC®-standarden som tar hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer. Företaget ställer också krav på certifiering av importerat virke. För att hjälpa såväl konsumenter som företag med att göra ansvarsfulla inköp har Sveaskog också FSC®-spårbarhetscertifikat.

I december 2017 fick Sveaskog sitt PEFC-certifikat. Det innebär att Sveaskog kommer att kunna sälja virket från den egna skogen som antingen FSC®- eller PEFC-certifierad.

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.



Åldersklassfördelning av Sveaskogs skogsmark respektive den totala skogsmarken i Sverige, procent



Åldersfördelningen i de svenska skogarna är ojämn vilket kommer att påverka de framtida avverkningarna.

Skogen formas med gallring



Johan Henriksson gallrar i Hasselfors.

I närheten av Hasselfors, strax norr om Laxå, manövrerar Johan Henriksson sin skördare genom ett bestånd som ska gallras. Efter sig lämnar han lättskotade högar med massavirke. Kvar blir granar som kan växa upp till kraftigt sågtimmer tack vare det bättre ljuset. Med ökad efterfrågan på klenare timmer kan även gallringen ge pengar tillbaka.



Helene Carlsson.

– Bra skog ska inte slarvas bort. Vi gör vad vi kan för att få ut det bästa ur skogen, säger Helene Carlsson, Sveaskogs resultat-områdeschef i Södra Bergslagen.



Kvaliteten kontrolleras genom stickprov.

Aktiv naturvård med biologisk mångfald i fokus

När skogen brukas påverkas växt- och djurliv. I Sveaskog är biologisk mångfald i fokus. Ambitionen är att vara ett föredöme inom naturvård.

Sveaskog arbetar aktivt för att skapa varierade skogar för upplevelser och naturvärden. Naturvärden omfattar allt från landskap till enskilda skogar samt träd och trädgrupper. Vissa skogar lämnas orörda och andra hanteras med naturvårdande skötsel. Syftet är att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen eller att ta till vara andra värden ur ett hållbarhetsperspektiv, till exempel renskötsel. Åtgärderna är främst inriktade på att bevara gamla naturskogar, att återskapa eller utveckla nya lövskogar och att rädda befintliga lövskogar från inväxt av gran. Genom naturvårdsarbetet ökar andelen gammal skog och det skapas mer varierade och artrika skogar.

Mer varierade skogar i framtiden

Idag domineras den svenska produktiva skogsmarken av barrträd men i framtiden kommer inslaget av lövträd att öka. Det kommer också att finnas fler äldre, grova träd liksom kullfallna stammar och död ved som lämnas kvar. Arter som levt under hot kommer att få mer livskraft när deras livsmiljöer värnas och återskapas.

Hyggesfritt skogsbruk

Sveaskogs huvudmetod för skogsbruk är trakthyggesbruket. Metoden styrs av olika certifieringsprocesser. Trakthyggesbruk innebär att en ny generation träd etableras samtidigt i samma bestånd. Skogen vårdas under tillväxten genom röjning och gallring. Metoden har använts sedan 1950-talet och har gett ökad tillväxt och bättre avverkningsmöjligheter samtidigt som virkesförrådet ökat.

Sveaskog prövar också hyggesfritt skogsbruk. Försöksområden har upprättats i olika delar av landet för att praktiskt testa olika metoder och bättre förstå konsekvenserna av hyggesfritt skogsbruk.

Styrning

Sveaskogs naturvårdsarbete styrs av miljöpolicy, skogspolicy samt FSC®:s policy och självdeklaration. Alla rapporter om brister rapporteras i miljö- och kvalitetshanteringssystemet och leder till omedelbara åtgärder. Brister som rapporteras kan till exempel beröra körskador, skador på hänsynskrävande biotoper eller forn- och kulturlämningar, bristande planering som kompenseras av maskinlag, kvaliteten i utförandet av gallring, avverkade naturvärdesträd, för hög stubbhöjd samt gallrad areal.

Under 2017 noterades fyra mindre avvikelser inom ISO 14001, tre inom spårbarhet och fyra inom FSC®. Samtliga avvikelser kommer att åtgärdas under 2018.

Indikator

Hänsynsindex mäter hur företaget klarar skogsbruket utan stor påverkan. Mätningarna utförs inom tre områden: hänsynsytor, naturvärdesträd och körskador. Under 2017 utförde företaget 99 procent av uppdragen utan körskador, vilket är samma nivå som 2016. För naturvärdesträd var nivån 95 procent, det vill säga samma nivå som 2016 och för hänsynsytor uppmättes en förbättring från 89 procent 2016 till 92 procent 2017. Det sammanvägda, totala hänsynsindexet på 95 procent var oförändrat 2017 jämfört med 2016. Mätningarna visar således att det finns områden i landet där processer och rutiner kring hänsynskrävande biotoper och skyddszoner behöver förbättras. Under 2017 har drygt 200 medarbetare, säsongsanställda och entreprenörer gått en utbildning i naturvård.

Mål: Ledande inom hållbart skogsbruk

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	94	95	95	99



Dammrivning gynnar öring och mussla

Under 2017 har två dammar i Hedströmmen i Västmanland rivits i samarbete med länsstyrelserna. Genom att ta bort dammarna skapas bättre förutsättningar för öring och det unika beståndet av flodpärlmussla.

I den 13 mil långa Hedströmmen finns över 20 dammar. Tre av dessa har rivits varav två låg på Sveaskogs marker. Dammarna är ett arv från järnframställning, hyttverksamhet och flottning kring förra sekelskiftet. Sedan flottningen upphörde på 1960-talet har dammarna inte längre någon funktion.

Förutom att plocka bort dammluckor och stentrösklar, flytta sediment och göra strandkanterna fina, har Sveaskog också utfört förbättringar i strömmen. Stenar har lagts tillbaka i fåran så att miljön förbättrats för fisk och musslor. Stenarna har också gjort fåran bredare vilket gett forsen fler vattenspeglar.

– Genom att riva dammarna tar vi tillvara både naturvärden



och minskar behovet av att underhålla något som inte längre används. Vi ser mycket positivt på sådana här åtgärder och genomför liknande projekt på andra håll, säger Björn Lexén, vägmästare på Sveaskog i resultatområde Norra Bergslagen.

20 procent av skogen avsätts till naturvård

Naturvårdsarealen på 20 procent är den nivå som många forskare anser nödvändig för att skogsbruket ska kombineras med bevarandet av den biologiska mångfalden. Bilden från Ekopark Varjisån.

Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden. Företaget bestämde redan 2002 att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar motsvarande 20 procent av sin produktiva skogsmark.

Naturvårdsarbetet delas upp i tre olika strategier: ekoparker, naturvårdsskogar och naturhänsyn i produktionsskogen.

Ekoparkerna

Idag finns 37 ekoparker över hela landet med en sammanlagd areal om 175 000 hektar. I samtliga ekoparker avsätts minst hälften av ytan för naturvård, naturvårdande skötsel och naturhänsyn vid avverkning, vilket motsvarar 110 000 hektar. Resultatet är stora sammanhängande skogar vilket bland annat gynnar flera fågelarter.

Naturvårdsskogarna

Naturvårdsskogarna omfattar totalt 300 000 hektar och varierar i storlek från en halv till flera hundra hektar. Dessa avsättningar är spridda över hela landet. I norr lämnas de flesta av naturvårdsskogarna till fri utveckling medan det ofta förekommer skötsel i södra delen av landet för att på så sätt återskapa eller förstärka naturvärden.

Sveaskog avsätter den skog som har de högsta naturvärdena som naturvårdsskogar. Om ny skyddsvärd skog upptäcks, exempelvis vid inventering inför avverkning, byts denna skog in mot mark med lägre naturvärden.

Naturhänsyn i produktionsskogen

Vid alla avverkningar eller röjningar lämnar Sveaskog kvar viktiga miljöer för växter och djur. Dessa områden

kan till exempel vara hänsynskrävande biotoper, kantzoner utmed vatten och myr eller enskilda träd, trädgrupper och högstubbar.

Den här typen av naturhänsyn kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 45 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 175 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

Fjällskogarna

Sveaskog har satt av ytterligare 50 000 hektar naturvårdsskogar i fjällskogarna. Detta har skett i enlighet med FSC®:s regelverk.

Sveaskogs naturvårdsareal

Hektar	
Ekoparkerna	110 000
Naturvårdsskogarna	300 000
Naturhänsyn i produktionsskogen	220 000
Total naturvårdsareal i produktiv skog	630 000
Fjällskogar	50 000
Totalt	680 000

Sveaskogs skogsinnehav inklusive naturvårdsskogarna finns att hitta via en kartfunktion på webbplatsen sveaskog.se. För mer information se också not H5.

I dialog om skogsplaner

Sveaskog är ett företag mitt i samhället. Skogen berör och engagerar. Därför har Sveaskog en tät intressentdialog om sina skogsplaner.

Företaget har särskilda riktlinjer för hänsyn till friluftsliv och rekreation. Det första steget för att starta dialogen är att identifiera vilka som kan bli berörda av skogsplanerna. Det kan till exempel vara kommuner, privatpersoner, ideella föreningar som samfällighetsföreningar, naturvårdsorganisationer, idrottsklubbar eller naturturismföretagare. Därefter informerar företaget om planerna och bjuder in till kontakt och samtal. Om det är många intressenter som är berörda kallar Sveaskog till samråd.

För att säkerställa att det blir som företaget och intressenterna kommit överens om ska den från Sveaskog som fört dialogen ansvara för planeringens utformning och följa upp utförandet. Dialoger och

samråd registreras också i det centrala planerings- och ärendesystemet.

Möjliga åtgärder för bland annat friluftsskogar och uppehållsplatser kan vara hyggesfria skötselmetoder, mosaikavverkning, olika typer av skärmar, delad avverkning i tid och att undvika markberedning i särskilt för friluftslivet känsliga områden.

Varje år har Sveaskog samråd med samebyarna. Sveaskog presenterar sina planer för samebyarnas representanter och planerna diskuteras och justeras om det behövs. Målet med samråden är att säkerställa tillgången till vinterbete för renarna och att hjordarna kan flyttas mellan områdena. Alltför täta skogar utgör ett hinder när renhjordar ska flyttas.

Ekopark Omberg
vid Vätterns strand.

Sveaskogs ekoparker

Ekoparkerna är stora sammanhängande landskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Här kombineras ett omfattande skydd av stora arealer med restaurering av naturvärden och skogsbruk med anpassad hänsyn. Idag har Sveaskog 37 ekoparker med en genomsnittlig storlek av 50 kvadratkilometer.

Syftet med ekoparkerna är att på en landskapsnivå utveckla naturvärden på stora arealer genom en kombination av olika åtgärder. Områden i en ekopark som redan har höga naturvärden eller stor potential för restaurering sköts så att naturvärdena förstärks och bevaras. På övriga delar sker avverkning med förstärkt hänsyn.

Ekoparkerna ligger där särskilt stora arealer värdefull skogsmark ur naturvårdssynpunkt identifierats. Bland ekoparkerna finns också några av landets viktigaste friluftsområden för naturupplevelser och rekreation. Sveaskog vill ge fler möjligheter

att uppleva naturen och arbetar därför med att utveckla information och tillgänglighet i ekoparkerna.

Varje ekopark har en skräddarsydd skötselplan som är fastlagd i ett formellt 50-årigt avtal mellan Skogsstyrelsen och Sveaskog. Här anges målen för olika delområden, vilka områden som är avsatta för naturvård och var Sveaskog bedriver produktion. Planerna tas fram i samråd med myndigheter, ideella organisationer, rennäringen med flera. Dessa planer är också underlag för årliga skötselsamråd med Skogsstyrelsen och berörd länsstyrelse där löpande skötselåtgärder diskuteras.

Växande skog motverkar klimatförändringen

Skogen har en avgörande betydelse för vårt klimat. Den växande skogen och användningen av trä motverkar klimatförändringen. Sveaskog vill vara ledande i att tillvarata och utveckla skogens klimatnytta.

Det globala klimatavtalet COP21 som världens länder enades om i december 2015 beskriver brukandet av skogen som en framgångsfaktor för att jordens temperatur inte ska höjas med mer än två grader. Skogen ger en klimatnytta på tre sätt, som alla är lika viktiga:

- Den stående skogen som kollager
- Koldioxidinbindningen som sker i den växande skogen
- Substitutionseffekten som erhålls när fossila resurser ersätts med skogsråvara.

Skogen som kollager har sina begränsningar. Det finns bara plats för ett visst antal träd i skogen och med tiden slutar skogen att växa. Med ett aktivt och hållbart skogsbruk kan skogen däremot kontinuerligt användas för koldioxidinbindning och skogsråvaran kan ersätta fossila resurser. Skogen binder mest koldioxid när den är ung och medelålders eftersom tillväxten då är som störst. Tillväxten på Sveaskogs hela markinnehav, inklusive naturvårdsskogar, var under året 12 miljoner skogskubikmeter (m³sk) samtidigt som det gjordes ett virkesuttag på cirka 7,5 miljoner m³sk. Det motsvarar ett nettoupptag i skogen på cirka sex miljoner ton koldioxid.

Skogen slukar koldioxid

Den svenska skogen växer med cirka 120 miljoner kubikmeter varje år och endast 70 procent av den volymen skördas. Det innebär att de svenska skogarna årligen bidrar med en nettoinbindning på över 50 miljoner ton koldioxid. Det motsvarar de totala svenska utsläppen av växthusgaser under ett år.

Öka användningen av skogsråvara

När skogsråvaran används i olika produkter ersätter den ofta energikrävande och fossila resurser i till exempel byggmaterial, förpackningar, drivmedel och energi. Den skogsråvara som Sveaskog har skördat under året från egen skog har på det sättet bidragit till 4–5 miljoner ton koldioxid i undvikta fossila utsläpp. Sveaskog ser skogen som en nyckelfaktor i den gröna omställningen och deltar därför i olika utvecklings- och innovationsprojekt för att öka användningen av skogsråvara.

Sveaskog anpassar skogsbruket för kommande klimatförändring som riskerar att göra skogarna mer stormutsatta, försämra markens bärighet och göra

Sveaskogs koldioxidavtryck inklusive entreprenörer och åkare

	2015	2016	2017	Förändring från 2016, procent
Ton koldioxid				
Skogsbruk och avverkning	56 000	48 000	51 000	6,2
Transporter	69 000	65 000	58 000	-10,8
Vägbyggnad	16 000	10 000	8 000	-20,0
El och värme	4 000	2 000	3 000	50,0
Resor	1 000	1 000	900	-10,0
Totalt koldioxidavtryck	146 000	126 000	121 000	-9,0

skogsbränder mer vanligt förekommande. Företaget anpassar bland annat skogskötselåtgärderna utifrån ståndortens framtida förutsättningar, arbetar med teknikutveckling av skogsmaskinens bärighet och utvecklar frö- och plantmaterialet så att det är bättre anpassat för ett förändrat klimat.

Mer miljöbränsle

I Sveaskogs egna verksamhet står transportererna för nästan två tredjedelar av de koldioxidutsläpp som företaget genererar. Varje år körs totalt 290 000 lastbilstransporter eller 795 per dag. Varje transport kör i snitt tio mil vilket innebär att Sveaskogs lastbilstransporter kör cirka två varv runt jorden per dag. För att bidra till den gröna omställningen ska Sveaskog minska användningen av fossila bränslen i den egna verksamheten. Arbetet sker i nära samarbete med skogsentreprenörer och transportföretag.

Fokus är på att öka inblandningen av förnybara bränslen både vid transporter och avverkningar, bland annat genom att använda miljöbränsle, så kallad HVO-diesel som tillverkas av slakteriavfall och skogsrestprodukter. Mycket arbete läggs också på logistik för att göra transportererna effektivare och minska utsläppen

genom att till exempel öka andelen returlast och använda tåg istället för lastbil. Företaget medverkar i utvecklingen av lastbilar som kan ta större volymer eftersom det på många sträckor inte går att använda tåg. I mars 2017 blev det tillåtet att använda 74-tonslastbilar i några områden vilket bidrar till minskat antal transporter.

Sveaskog bidrar också till den gröna omställningen genom att upplåta mark till vindkraftverk. Idag finns 276 vindkraftverk som tillsammans producerar 1,7 terawattimmar (TWh) per år på företagets mark.

Styrning

Styrningen mot målet sänkta koldioxidutsläpp sker i resultatområdena. Den viktigaste komponenten för att minska koldioxidutsläppen är att öka andelen förnybara drivmedel.

Indikator

Under 2017 har de totala koldioxidutsläppen liksom koldioxidutsläpp i ton per levererad km³fub fortsatt att minska trots ett ökat transportarbete. Minskningen beror på en bättre bränslemix med högre andel förnybara drivmedel.

Mål: Ledande inom hållbart skogsbruk

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2020
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan åren 2010–2020 ¹⁾	Koldioxidutsläpp i ton/levererad km ³ fub	13,6	11,8	11,1	10,0

¹⁾ År 2010 uppgick koldioxidutsläppen till 14,9 ton/levererad km³fub.

Klimatsmart mode

Forskare räknar med att den globala textilförbrukningen år 2050 kommer att vara tre gånger så stor som 2015.

För att möta efterfrågan på ett hållbart sätt behövs nya alternativ. Det är här skogen, närmare bestämt cellulosa, kommer in i bilden. Tekniken att framställa viskos ur naturbaserad cellulosa har fått ett uppsving. Forskning pågår om hur cellulosabaserade textilier kan framställas genom mer hållbara processer. Ett av projekten bedrivs vid Karlstad universitet. Där visar en doktorsavhandling att cellulosa kan vara vägen till framtidens kläder.



Raghu Deshpande

Två olika typer av sulfitkok från gran och tall undersöktes för att se om kokningen kan förbättras så att det ekonomiska utfallet blir bättre.

Forskaren bakom doktorsavhandlingen är Raghu Deshpande. Arbetet har varit ett samarbete mellan MoRe Research, Domsjö Fabriker och Karlstad universitets forskarskola VIPP och behandlar natriumbisulfittkokets första steg för framställning av så kallade dissolvingmassor.



Vi gör varandra bra

Medarbetarna är stolta över att jobba på Sveaskog och rekommenderar gärna andra att börja jobba på företaget. Det påverkar arbetsklimatet positivt och innebär att Sveaskogs förmåga att attrahera och behålla kompetenta medarbetare ökar.

Som ett led i att stärka Sveaskogs kultur och förhållningssätt har medarbetarskaps- och ledarskapsprinciperna definierats under 2017. De nya principerna – som heter "Vi gör varandra bra" – ska användas i medarbetarsamtal och lönesamtal, ledarskapsprogram, vid rekrytering och återkoppling.

Principerna har processats fram i projektet "Ambassadörskap" genom möten på flera håll i landet. Många medarbetare liksom koncernledningen och den centrala fackliga samverkansgruppen har varit engagerade. Sveaskogs grundsyn bottnar i en tro på att alla vill göra sitt bästa genom att vara delaktiga, engagerade och kompetenta. Själva uppdraget och vad som förväntas av medarbetarna ska tydliggöras i dialogen med cheferna. Målet är en bra balans mellan ansvar, vilja och mandat – ett så kallat aktivt medarbetarskap.

I Sveaskogs decentraliserade organisation handlar medarbetarskap mycket om att dela med sig av kunskaper och erfarenheter. I februari 2017 samlades alla anställda i hela företaget under två dagar i Göteborg på temat "Medarbetarskap – lära av varandra". Ett viktigt inslag var att visa hur digitala verktyg underlättar spridningen av samt hur medarbetarna kan arbeta med så kallad best practice.

Under 2017 utsågs Sveaskog av Universum till ett av flera karriärföretag. I Universums mätning blev företaget årets nykomling bland civil- och högskoleingenjörer. Under 2018 kommer Sveaskog att arbeta vidare med projektet "Ambassadörskap" för att öka attraktiviteten som arbetsgivare både internt och externt.

Arbetsmiljöfrågor i fokus

Säkerhets- och arbetsmiljöfrågor är högt prioriterade på koncernledningens agenda. Under 2017 har processerna kring arbetsmiljöarbetet setts över och även likabehandlingsfrågorna har inkluderats i arbetsmiljöarbetet. Alla chefer kommer att gå en arbetsmiljöutbildning under 2018. Under hösten 2017 har ett mångfaldsspel lanserats för att hålla dialogen och diskussionen om värderingar, föreställningar och fördomar vid liv.

En ny app har börjat användas där medarbetarna själva kan rapportera olyckor, tillbud och risker. Genom appen hoppas företaget få in fler riskobservationer som kan leda till förebyggande insatser. De vanligaste olyckorna är halkning och fall i skogen.

I de årliga skyddsrounderna ska stress och stressrelaterad ohälsa fångas upp. Medarbetarna upplever inte att stressen ökat sedan den föregående medarbetarundersökningen 2015. Sveaskogs snittsjukfrånvaro låg 2017 på 3,1 procent vilket kan jämföras med den genomsnittliga sjukfrånvaron på 3,0 procent i statliga sektorn. Nästa stora hälsofara är stillasittandet. Under 2018 kommer Sveaskog att göra en hälsosatsning i syfte att få igång alla fysiskt samt fokusera på kost och hälsa. Alla medarbetare kommer att få göra en självskattning och träffa en hälsocoach för ett personligt möte.

Styrning

Grunden för styrningen är uppförandekoden som antagits av styrelsen. Det finns en likabehandlingsplan



Yordanas Tekle och Ali Teum på plantskolan i Vibytorp.

Växtkraft! ger arbetslivserfarenhet

Växtkraft! är Sveaskogs projekt för att bredda rekryteringsunderlaget och öka intresset för att arbeta i skogsnäringen. Under 2017 har företaget tagit emot 13 praktikanter och 58 sommarungdomar. Praktikanterna ska antingen vara inskrivna i Arbetsförmedlingens etableringsprogram eller stå till arbetsmarknadens förfogande.

På plantskolan i Vibytorp utanför Hallsberg praktiserade fyra personer från Eritrea under hösten 2017. Praktikanterna fick lära sig olika arbetsuppgifter som att sortera plantor, stapla kassetter och rensa ogräs. Praktiken övergick vid årets slut till nystartsanställningar.



Medarbetarna är stolta över att jobba på Sveaskog och rekommenderar gärna andra att börja jobba på företaget. Från vänster Babs Stuver, miljö- och naturvårdsspecialist, Växjö, Lars Lundgren, maskinförare, Storuman, Hanna Persson, områdesansvarig, Malå och Björn Ros, skoglig assistent, Karlskoga.

som fastställts av vd. Arbetsmiljöarbetet följs upp i skyddskommittéerna på lokal och central nivå.

Vartannat år genomförs en medarbetarundersökning bland alla anställda. I undersökningen 2017 deltog 91 procent av de anställda vilket är rekordhögt. Cheferna har gått igenom sin enhets- och ledarrapport tillsammans med sina medarbetare och identifierat styrkor och utvecklingsområden som de arbetar vidare med under 2018. Respektive chef har informerat sin övergripande chef (marknadsområdes- eller stabschef, chefen för Svenska Skogsplantor) som sammanställt och återkopplat till vd vid affärsuppföljningen i februari 2018. Vd följer upp hur arbetet gått och vilka åtgärder som vidtagits vid affärsuppföljningen under hösten 2018.

Under flera år har Sveaskog haft som mål att öka andelen kvinnor i företaget och kring årsskiftet 2015/2016 fick cheferna i uppdrag att hålla en webbaserad jämställdhetsutbildning för sina medarbetare. Utbildningen ingår nu i introduktionen av nyanställda. I medarbetarundersökningen framkom att andelen kvinnor som anser att kvinnor och män behandlas lika inom Sveaskog har ökat sedan 2013 från 53 till 72 procent.

I medarbetarundersökningen framkom att andelen medarbetare som upplever att de blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling hade ökat från fem till sex procent. Vd antog därför under 2017 nya riktlinjer mot kränkande särbehandling som bland annat

innebär att anmälningar om kränkande särbehandling hanteras av HR- och kommunikationschefen samt chefsjuristen för att säkerställa en opartisk och likartad hantering inom hela företaget.

Indikatorer

Indikatorn Bra ledar- och medarbetarskap mäts vartannat år i medarbetarundersökningen. Mätningen delas upp i Motiverad medarbetarindex (MMI) och Ledarindex (LI). MMI på 68 ligger över snittet i Sverige på 65 och har minskat från 70. LI har minskat från 73 till 70 och motsvarar snittet i landet.

Förbättringsområdena som identifierats i MMI är bland annat arbetssituation, möjlighet till yrkesmässig utveckling liksom intern samverkan. Förbättringsområdena som identifierats för ledarna är förmågan att ge återkoppling, följa upp mål och hantera konflikter. Under 2018 ska alla chefer gå utbildningen "Fördjupade ledarinsatser" för att träna återkoppling och jobba med målsättning och uppföljning.

Totala andelen kvinnor i Sveaskog har ökat under 2017 från 22 till 24 procent vilket är resultatet av det långsiktiga arbetet med att öka andelen kvinnor. Bland cheferna uppgår andelen kvinnor till 27 procent. Andelen kvinnor bland marknadsområdeschefer, Svenska Skogsplantors chef och resultatområdeschefer är 50 procent. I koncernledningen är andelen kvinnor 40 procent.

Mål: Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Bra ledar- och medarbetarskap	Motiverad medarbetarindex	70	– ¹⁾	68	75
	Ledarindex	73	– ¹⁾	70	75
Minst 30 procent kvinnor 2020	Andelen kvinnor i %	21	22	24	30

¹⁾ Mätning sker vartannat år.



Avverkning i Örbyhus 2017. Jörgen Eriksson från Öskebohyttan entreprenad är en av Sveaskogs över 1 000 entreprenörer.

Hållbara inköp

Varje år levererar entreprenörer tjänster till Sveaskog som motsvarar 1 600 heltidsanställda. Entreprenörernas kompetenser, förmågor och förhållningssätt är viktiga för att Sveaskog ska skapa förtroende och värde.

Hållbara inköp har under flera år varit ett väsentligt område för Sveaskog. Det finns två huvudanledningar till att Sveaskog prioriterat samarbetet med entreprenörerna. Det handlar dels om att säkerställa väl utförda tjänster, dels om att minimera riskerna i branschen med arbetsmiljö, socialt ansvarstagande, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. För att möta utmaningen har rutiner och verktyg utvecklats som till exempel Tjänstedeklarationen. Strukturerade processer för leverantörsutvärdering och uppföljning har också tagits fram som bland annat innebär att Sveaskogs medarbetare regelbundet är ute i verksamheten och följer upp såväl egna arbetslag som entreprenörer.

Tjänstedeklaration

Innan en entreprenör anlitas upprättar Sveaskog och entreprenören en skriftlig Tjänstedeklaration. Den tydliggör Sveaskogs och samhällets krav samt konsekvenser vid bristande efterlevnad.

Inköparen kontrollerar också entreprenören gällande ett antal definierade punkter för att säkerställa att denna följer lagar och regler samt har den ekonomiska stabilitet som krävs för att kunna uppfylla sina ekonomiska, miljömässiga och sociala åtaganden. Entreprenören ska agera som en självständig entreprenör och utföra arbetet med egen anställd personal. Sveaskog kan tillåta underentreprenörer i endast ett led och underentreprenören ska då genomgå och klara samma granskning. De skogliga entreprenörerna ska varje år gå en webbaserad skogsskötselskola och utföra ett kunskapstest med godkänt resultat.

Sedan 2016 ställer Sveaskog krav på att de skogliga entreprenörerna ska vara PEFC-certifierade. PEFC ställer i sin tur krav inom områden som är viktiga för Sveaskog som till exempel jämställdhet och anställningsvillkor. Sveaskogs entreprenörer ska främja lika rättigheter och möjligheter samt motverka varje form av diskriminering så att alla känner sig välkomna i skogsbruket.

Ramavtalsleverantörer ska skriva under Sveaskogs hållbarhetskrav enligt FN:s initiativ Global Compact och hittills har 65 av 71 ramavtalsleverantörer undertecknat dokumentet. I de fall en ramavtalsleverantör inte skrivit under Global Compact gör Sveaskog bedömningen att de ändå tillämpar samma förhållningssätt.

Ett viktigt steg som Sveaskog tagit för att säkerställa hållbara inköp var att 2012 etablera och utveckla rollen professionella inköpare för upphandling av entreprenörer.

Tjänster för två miljarder kronor

Entreprenörerna kontrakteras för uppdrag inom avverkning, skogsvård, transporter samt vägunderhåll och vägbyggnad. Inom områdena vägar och transporter utför entreprenörer samtliga uppdrag. Inom skogsvård svarar de för 95 procent av uppdragen och de utför 80 procent av avverkningsuppdragen. Under 2017 upphandlade Sveaskog tjänster av entreprenörer för drygt två miljarder kronor.

Styrning

Den koncernövergripande processen för inköp tas fram av Stab Inköp som ingår i CFO-enheten. Staben kontrollerar varje dag cirka 4 500 av Sveaskogs entreprenörer, underentreprenörer och leverantörer vad gäller särskilt utvalda bevakningspunkter såsom F-skatt, moms, betalningsanmärkningar, trafikillstånd och styrelseförändringar. Om informationen innehåller obeståndssignaler vidtar staben åtgärder samma dag.

Tre gånger per år kontrollerar stab Inköp entreprenörer och underentreprenörer hos Skatteverket för att bland annat granska om arbetsgivaravgifter står i paritet med uppdraget. Det är ett etablerat samarbete med Skatteverket för att utbyta information och främja konkurrens på lika villkor.

Minst hälften av entreprenörerna kontrolleras i fält varje år. Tidigare har kontrollerna bara skett inom skogsvårdsområdet. Under 2017 har de utökats till att även innefatta avverkning. Fältkontrollerna utförs och dokumenteras av Sveaskogs lokala medarbetare.

Varje år gör stab Inköp fördjupade företagskontroller av ett tiotal entreprenörer spridda över landet. Kontrollerna gäller entreprenörer inom både avverkning, skogsvård och logistik. Vid kontrollerna granskas bland annat anställningsavtal, löneutbetalningar och systematiskt arbetsmiljöarbete.

Indikatorer

För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna är målet att entreprenörerna ska betrakta Sveaskog som deras förstahandsval. Den senaste mätningen gjordes 2016 och visade att entreprenörerna liksom övriga leverantörer blivit allt mer nöjda med Sveaskog som uppdragsgivare. För entreprenörer inom skogsvård och övriga leverantörer överstiger indexet det långsiktiga målet. För entreprenörer inom avverkning är målet nästan nått. Inom Sveaskog pågår kontinuerligt ett arbete med att förbättra och stärka dialogen med samtliga entreprenörer.

Mål: Nöjda entreprenörer och leverantörer

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Nöjda entreprenörer	Nöjd entreprenörsindex avverkning	– ¹⁾	72	– ¹⁾	73
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård	– ¹⁾	76	– ¹⁾	76
Nöjda leverantörer	Nöjd leverantörsindex	– ¹⁾	71	– ¹⁾	71

¹⁾ Mätning sker vartannat år.

Sveaskogs entreprenör tidigt ute med VR-teknik

Mattias Ackesten på Johans Åkeri i Kolsva har bytt ut kranhytten mot VR-glasögon. Med hjälp av glasögonen kan han nu sitta kvar i lastbilshytten och lasta.

Kranhytten har ersatts med kameror som i realtid skickar live-bilder till VR-glasögonen. Resultatet är en synbild via glasögonen som föraren kan ha på sig i lastbilshytten, på kontoret eller till och med hemma i soffan.

Åkeriet har använt glasögonen sedan hösten 2017. Det nya systemet har många fördelar. Till exempel behöver föraren inte köpa in och transportera en flera hundra kilo tung kranhytt. Chauffören slipper också krångla sig upp och ner i hytten och får en bättre arbetsmiljö. Sveaskog ser positivt på den nya tekniken. Logistikern Therése Knutsson Dermer har kontakt med åkerierna i Norra Bergslagen där Mattias Ackesten kör.

– Vi på Sveaskog styr inte över åkarnas inköp av lastbilar eller utrustning, men vi trycker ofta på att vi är intresserade av utveckling. Det här är ett spännande steg, och vi är många som vill se hur det fungerar i fält, berättar hon.



Mattias Ackesten

Innovation och effektivitet för ökad lönsamhet

Med innovations- och utvecklingsarbete ska Sveaskog höja lönsamheten, minska miljöpåverkan och göra kunderna nöjdare. Det handlar om att använda ny digital teknik liksom att ompröva gamla sätt att tänka och arbeta på, att våga göra nytt.

Sedan ett par år tillbaka fokuserar företaget på tre innovationsområden. Dessa tre är: att öka produktionen i skogen, att minska kostnader och miljöpåverkan i skogsbruket samt att skapa ökad användning och värde av rundvirke och skogsmark. Sveaskog prioriterar projekt som bidrar till att öka lönsamheten och den gröna omställningen.

Sveaskog lägger stor vikt vid att projekten drivs kund- och verksamhetsnära och gärna i samverkan. För projekt som ska skapa nya användningsområden för trä och skogsmark är möjligheten till kommersialisering viktigt och där är samverkan med kunder och andra aktörer i värdekedjan särskilt betydelsefull.

Digitaliseringen

Arbetet med att öka produktiviteten i skogsbruket drivs brett inom Sveaskog. Företaget har under de senaste åren haft särskilt fokus på att öka flödeseffektiviteten i leveranserna till kund, bland annat genom bättre lagerstyrning och logistik. Inom skogsvårdsarbetet har digitaliseringen, till exempel genom utökad kartinformation, medfört ökad effektivitet och förbättrade möjligheter till skonsamt och anpassat skogsbruk.

Med digitaliseringen går utvecklingen mot ett precisionsskogsbruk där naturvärden skapar största möjliga nytta för produktionen och den biologiska mångfalden samtidigt som uttagen ur skogen blir

effektivare och skonsammare för miljön. Digitaliseringen innebär bland annat att skogens beskaffenhet och beståndsdata fastställs efter inventering genom laserskanning vilket ökar detaljgraden och exaktheten. Bättre inventeringskartor leder i sin tur till ökad precision i skogsvårds- och drivningsarbetet med positiv påverkan på effektivitet och lönsamhet i verksamheten.

Skonsammare maskiner

I Sveaskog pågår också samarbete med olika branschaktörer och maskintillverkare för att utveckla skogsmaskinerna. Ett viktigt område är att ta fram maskiner och metoder som är mer produktiva och skonsammare för miljön. Sveaskog deltar därför i projekt för att utveckla maskiner med mindre markpåverkan, bättre bärighet, mindre utsläpp och högre produktivitet. Bolaget deltar också i ett flertal utvecklingsprojekt som omfattar ny teknik och digitala hjälpmedel som ska förbättra produktiviteten och arbetsmiljön i skogsvårds- och drivningsarbetet.

Bättre plantor och skogsproduktion

Inom Svenska Skogsplantor bedrivs utvecklingsarbete med att ta fram plantor som växer fortare, är motståndskraftigare mot sjukdomar och väder samt kräver mindre energi vid odlingen. Ett omfattande utvecklingsarbete har även bedrivits för att effektivisera produktions-

Unik affär med Boliden om ekologisk kompensation

Affären med Boliden gör det möjligt för gruvbolaget att genomföra utbyggnaden av Aitikgruvan i Gällivare.

När Boliden utökar sin verksamhet i Aitikgruvan går det inte att undvika att 170 hektar skog med höga naturvärden avverkas. För att kompensera för detta har Boliden gett Sveaskog i uppdrag att utföra ekologisk kompensation.

Avtalet innebär att Sveaskog genomför olika åtgärder för att gynna naturvärden i ett område i Sarkanenä-Leipipir. En viktig skötselåtgärd är att flytta död ved från området som tas i anspråk till

kompensationsområdet. På så sätt främjas arter som är beroende av död ved för sin överlevnad. Områdena får också ett långsiktigt skydd. SLU, Sveriges lantbruksuniversitet, kommer att driva ett forskningsprojekt för att följa upp naturvårdsnyttan.



– Det är ett viktigt steg inom området ekologisk kompensation, säger Jessica Nordin, miljö- och affärsutvecklingsstrateg på Sveaskog. Vi kan nu vara en konstruktiv part när det gäller ekologisk kompensation i samband med samhällsnyttiga exploateringar.

Jessica Nordin.



Genom aktiva skötselåtgärder i Sarkanenä-Leipipir kommer naturvärden förstärkas. Bland annat tillförs död ved till kompensationsområdena.

Betydande engagemang för gröna drivmedel

Sveaskog är engagerat i flera större projekt för produktion av gröna drivmedel.

SunPine, där Sveaskog äger 25,1 procent, framställer råtalldiesel och andra mer högvärdiga produkter, till exempel harts, baserat på tallolja som är en restprodukt från massabruken. SunPine är ett exempel på hur samverkan mellan olika aktörer i en värdekedja kan skapa en kommersiell plattform för förädling av skogsbaserade restprodukter till mer högvärdiga produkter.

I maj 2017 startades en pilotanläggning hos forskningsinstitutet RISE ETC i Piteå och där deltar Sveaskog i ett projekt för att omvandla lignin från massabrukens

svartlut till biodrivmedelsråvara. Testerna har hittills varit framgångsrika och påvisar möjligheter för kommersialisering. En fullskalig anläggning kan komma att vara på plats inom fem år.

Setra Group, där Sveaskog äger drygt 50 procent, planerar att bygga en fullskalig pyrolysoljeanläggning vid Kastets sågverk. Setra Group har genom Klimatklivet fått 117 miljoner kronor i stöd för att bygga anläggningen som förväntas vara klar inom tre år. Pyrolysoljan kan användas antingen som eldningsolja eller förädlas till drivmedel.

processen där den så kallade mikroplantan och digitaliserad produktionsteknik bidragit till att väsentligt sänka produktionskostnaderna. Det pågår också arbete med att ytterligare förbättra Conniflex, som är ett miljövänligt skydd mot snytbagg. Läs mer om Conniflex på sidan 42.

Ökad användning av trä och skogsmark

För att skapa nya användningsområden för trä och skogsmark koncentrerar Sveaskog sina insatser till tre områden: trä, gröna drivmedel och kemikalier samt material från restprodukter.

Trä

Sveaskog har fokuserat utvecklingsarbetet på samverkansprojekt med sågverkskunder där projekt kring träbyggnad och komponenter samt röntgen av timmer för att höja sågverkens värdeutbyte varit betydande satsningar. Sveaskog riktar nu satsningarna mot att öka användningsområdena och värdet av furuträvaror. Detta sker bland annat genom forskningsprojekt inom BioInnovation och med Träcentrum Norr. Där undersöks bland annat möjligheten att förbättra slitstyrka och hållbarheten hos furuträvaran vilket förbättrar furuns användbarhet och värde.

Gröna drivmedel och kemikalier

År 2030 ska Sverige ha en fossiloberoende fordonsflotta. Satsningar görs därför på nya biodrivmedel med restprodukter från skogen och skogsindustrin som råvara – något som innebär stora fördelar för både Sveaskog, skogsindustrin, klimatet och Sverige som har goda chanser att bli världsledande på området. För Sveaskog är det intressant att satsa på biodrivmedel eftersom det ger möjlighet att förädla både skogens och skogsindustrins restprodukter. Sveaskog begränsar sina engagemang till projekt som har en direkt affärsnytta för företaget och som bedrivs med flera intressenter i värde-

kedjan. Läs mer om Sveaskogs engagemang inom detta område här ovanför.

Material från restprodukter

Andra projekt pågår parallellt med att göra drivmedel av grot (grenar och toppar) liksom spån från sågverken. Groten används till exempel i ett pilotprojekt för att tillverka fiskfoder och för att framställa formbara material. Projektet med att ta fram formbara material bedrivs i laboratoriemiljö och förväntas skalas upp under 2018.

Styrning

I den operativa verksamheten ansvarar resultatområdena för effektivitetsutvecklingen som följs upp av koncernledningen månadsvis genom styrkort. Projekten drivs i samarbete med kunder och andra intressenter och beslutas om i marknadsområdena. Projekt som kräver större finansiering förankras i budgetprocessen och beslutas av vd eller styrelse beroende på omfattning.

Under 2017 har en modell för produktkalkyler arbetats fram som ska testas och utvärderas 2018. Med produktkalkylerna kommer Sveaskog att kunna beakta täckningsbidraget för varje produktsortiment från stubbe till kund. Detta ska leda till effektivare produktion med ökad lönsamhet som resultat.

Indikator

För att utvärdera de samlade effektivitetsförbättringarna mäts förändringen av det operativa rörelseresultatet mellan två år per volymenhet och i fasta priser. Målet är en förbättring med minst två procent per år. Under 2017 uppgick effektivitetsförbättringen till 6,4 procent. Det höga utfallet förklaras bland annat av lägre kostnader för vägar och administration, högre priser och ökade intäkter från jakt, fiske och markupplåtelse. Under 2018 ska fortsatta effektivitetsförbättringar ske genom ökat virkesvärde samt minskade produktions- och administrationskostnader.

Mål: Ledande inom innovation och effektivitet

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Ökad effektivitet, förändring procent	Resultatförändring per volymenhet i fasta priser	+2,7	-1,7	+6,4	Minst 2 procent per år

Vid mätningen har det operativa rörelseresultatet justerats för poster av engångskaraktär.

Starkt förbättrat resultat

Den starka konjunkturen inom skogsindustrin ledde till att Sveaskogs nettoomsättning ökade med fem procent till 6 206 MSEK. Det operativa rörelseresultatet ökade med 11 procent till 1 248 MSEK och Sveaskog nådde sina finansiella mål.

Under 2017 ökade nettoomsättningen med fem procent till 6 206 MSEK (5 922). De totala leveransvolymerna ökade med en procent och priserna med i genomsnitt tre procent. De högre leveransvolymerna påverkade omsättningen positivt med 68 MSEK och prisuppgången ökade omsättningen med 149 MSEK.

Konjunkturen inom skogsindustrin var stark under 2017 med ett högt kapacitetsutnyttjande och höga försäljningspriser på skogsindustrins produkter. En hög byggaktivitet drev efterfrågan på sågade trävaror och det rådde globalt en stor efterfrågan på pappersmassa och förpackningsmaterial.

Kronförsvagningar under hösten bidrog till ökad lönsamhet i den exportberoende skogsindustrin. Den svaga utvecklingen för biobränsle fortsatte för fjärde året i rad.

Högre operativt rörelseresultat

Det operativa rörelseresultatet ökade med 11 procent och uppgick till 1 248 MSEK (1 128). Resultatförbättringen förklaras främst av högre priser och ett bättre resultat i plantverksamheten. Ökade intäkter för ekologisk kompensation från Boliden*, ökade intäkter från övriga fastighetsaffärer samt lägre vägkostnader bidrog också positivt.

Reavinster från fastighetsförsäljning avseende skogsmark uppgick till 321 MSEK (131), en effekt av ökad försäljningsaktivitet. Resultatandelen i intresseföretaget Setra Group uppgick till 58 MSEK (53). Förändring redovisat värde växande skog uppgick netto till 200 MSEK (319). Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 1 827 MSEK (1 631).

Finansiella poster för året uppgick netto till -108 MSEK (-174) till följd av lägre finansieringskostnader och högre aktieutdelningar från övriga aktieinnehav

* Avtalat kompensationsprogram med en rad olika skötselåtgärder för att skapa nya och säkra befintliga naturvärden.

som inte är relaterade till innehavet i Setra Group. Resultatet före skatt ökade till 1 719 MSEK (1 457). Skatten för perioden uppgick till -360 MSEK (-267). Förändring i skattekostnad beror utöver ett bättre resultat på att Sveaskog under 2016 erhöll en återbetalning med 43 MSEK hänförligt till för högt debiterad skatt.

Årets resultat ökade med 14 procent till 1 359 MSEK (1 190).

Förändring, operativt rörelseresultat, MSEK

2016	1 128
Pris, egen skogsråvara	73
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	-10
Plantverksamheten	24
Ekologisk kompensation	13
Övriga fastighetsaffärer *	27
Övrigt **	-7
2017	1 248

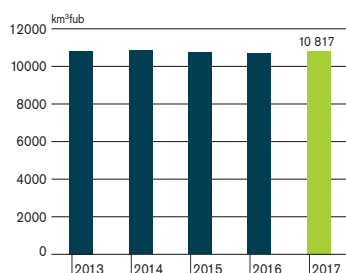
* Övriga fastighetsaffärer avser en sammanslagning av:

Allframtidsupplåtelser Naturvårdsverket 2016	-60
Allframtidsupplåtelser Naturvårdsverket 2017	15
Allframtidsupplåtelser, övrigt	-6
Försäljning av mark som inte är skogsmark	78
Övriga fastighetsaffärer	27

** Övrigt avser bland annat kostnader för skogsvård, vägar och administration samt omstrukturingsreserv för 2017.

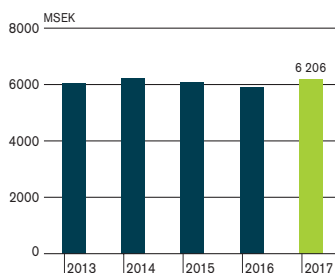
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 803 MSEK (789). Ökningen beror framförallt på ett förbättrat operativt rörelseresultat. Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 219 MSEK (183) och investering i aktier uppgick till 1 MSEK (1). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastig-

Total leveransvolym, km³fub



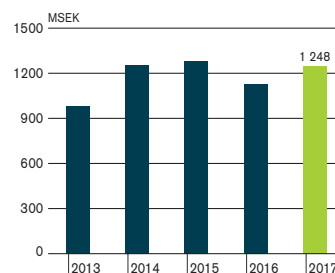
Leveranserna fast under bark (fub) ökade med en procent under 2017.

Nettoomsättning, MSEK



Nettoomsättningen ökade under 2017 med fem procent, huvudsakligen till följd av prisökningar på tre procent.

Operativt rörelseresultat, MSEK



Det operativa rörelseresultat ökade med elva procent under 2017. Ökningen förklaras främst av högre priser och ett bättre resultat i plantverksamheten.

heter, uppgick till 647 MSEK (298). Aktieutdelningar har erhållits med 78 MSEK (16) varav 50 MSEK (5) från Setra Group AB och 28 MSEK (11) från övriga aktieinnehav.

Stark finansiell ställning

Den räntebärande nettoskulden har under året minskat med 527 MSEK till 7 410 MSEK (7 937). Låneportföljen bestod vid årets utgång till största delen av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatprogram. Lånevolymen under certifikatprogrammet, vilket har refinansierats löpande, uppgick vid årsskiftet till 2 410 MSEK (2 270). Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 990 MSEK (4 990). Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var under året som lägst cirka 28 månader och var på balansdagen cirka 34 månader.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,36 (0,40).

Räntetäckningsgraden uppgick till 9,8 (6,3) och bruttolånekostnaden var 1,31 procent (1,80).

Utdelning

Till årsstämman 2018 föreslås en utdelning om 900 MSEK (800). Under åren 2013–2017 har Sveaskog totalt delat ut 3,285 miljarder SEK till ägaren svenska staten.

De finansiella målen

Sveaskogs ägare svenska staten har satt följande finansiella mål för företaget:

- Direktavkastning som ska uppgå till minst 4,5 procent i genomsnitt per år. År 2017 uppgick direktavkastningen till 4,6 procent (4,2). Direktavkastningen påverkas i hög grad av värderingen av den växande skogen. Sedan målet sattes 2014 har värdet på den växande skogen och därmed det operativa kapitalet ökat genom bland annat ändring av diskonteringsräntan. Ökningen har påverkat direktavkastningen negativt med 0,3 procentenheter.
- Nettoskuldssättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. För 2017 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,36 (0,40).
- Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara 65–90 procent av resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom

målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov. Utdelningsandelen för föreslagen utdelning räkenskapsåret 2017 är 75 procent (85).

Moderbolaget

Sveaskog AB (publ), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering. För Sveaskog AB (publ) var rörelsens intäkter under året 53 MSEK (65). Resultatet efter finansiella poster uppgick till –200 MSEK (–196). Moderbolagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader. Företaget har inga anställda.

Antal anställda

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 685 personer (674). Under året uppgick medelantalet anställda till 846 (844).

Resultatandel intresseföretag

Sveaskog äger andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Ägandet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största innehavet där Sveaskog äger 50 procent av aktierna. I Sveaskogs resultaträkning redovisas 50 procent av Setra Groups resultat som resultatandel i intresseföretag.

Setra Groups nettoomsättning ökade med 2,4 procent till 4 139 MSEK (4 043) och rörelseresultatet förbättrades med 3,9 procent till 159 MSEK (153). Sveaskogs resultatandel från Setra Group ökade till 58 MSEK (53).

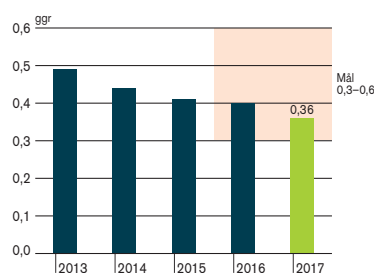
Marknadsutsikter

Sveaskog bedömer marknadsutsikterna för 2018 som goda.

Resultaträkning i sammandrag, MSEK

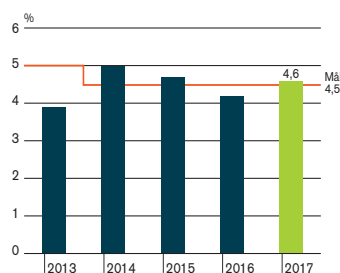
	2017	2016	%
Nettoomsättning	6 206	5 922	5
Operativt rörelseresultat	1 248	1 128	11
Värdeförändring skog	200	319	–37
Rörelseresultat	1 827	1 631	12
Resultat före skatt	1 719	1 457	18
Periodens resultat	1 359	1 190	14
Kassaflöde från den löpande verksamheten	803	789	2

Nettoskuldssättningsgrad, ggr



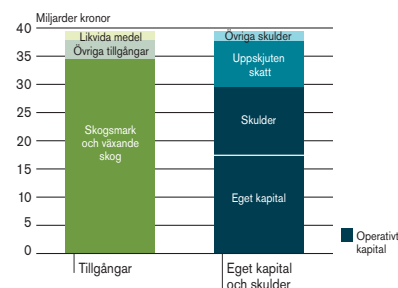
Målet beslutades av årsstämman 2014. Målet är att nettoskuldssättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. Målet anger hur mycket netto räntebärande skulder som finns i företaget i förhållande till eget kapital.

Direktavkastning, procent



Målet beslutades av årsstämman 2014. Direktavkastningen ska vara minst 4,5 procent i genomsnitt per år. Direktavkastningen visar avkastningen på det operativa kapitalet där reavinsten från fastighetsförsäljning och värdeförändring skog är exkluderat.

Tillgångar, eget kapital och skulder



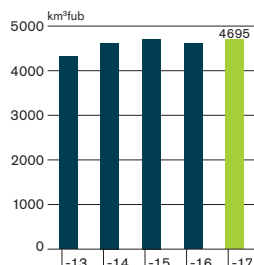
Större delen av tillgångarna utgörs av växande skog som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS.

Ökat intresse för att bygga i trä



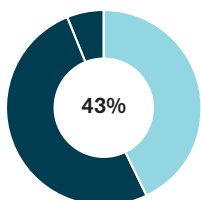
90 procent av småhusen i Sverige byggs i trä.

Leveransvolym sågtimmer, km³fub

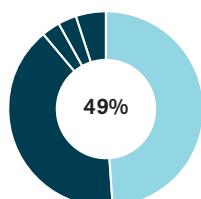


Leveransvolymerna av sågtimmer ökade med 1,9 procent under 2017.

Andel av total leveransvolym



Andel av total nettoomsättning



Det gick bra för sågverksindustrin 2017 tack vare en stark byggkonjunktur och ökat intresse för att bygga i trä både i Sverige och på exportmarknaderna. För Sveaskogs del innebar det att både leveranserna och priserna på sågtimmer ökade.

Sveaskog har ett brett sortiment av sågtimmer för att tillgodose kundernas önskemål om volymer, trädslag, kvaliteter och dimensioner i ett jämnt flöde över året.

Försäljningen kan handla om allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kan Sveaskog byta virke med andra skogsägare eller sälja mer ovanliga trädslag som lönn och ask. Företaget kompletterar också virket från den egna skogen med externt köpta volymer.

Trenden går mot en ökad specialisering hos sågverken vilket ställer krav på Sveaskog att ständigt förbättra sin leveransprecision. Arbetet handlar om att använda ny digital teknik för att inventera skogen så att rätt träd kommer till rätt kund. Målet är att utifrån slutkundens kvalitetskrav kunna avgöra vilka träd som ska avverkas. Det handlar också om att utveckla skonsammare redskap för avverkning så att stammarna inte skadas. Arbetet med att fortsätta utveckla

leveransförmågan kräver också ett tätt samarbete och god dialog med skogsentreprenörerna och transportfirmorna.

Kunderna

Sveaskog levererar till mer än hälften av sågverken i Sverige som var och en tillverkar mer än 10 000 m³ per år. Det finns totalt cirka 130 sågverk av den storleken i landet och Sveaskog har ett 70-tal av dessa som kunder.

Sågverken är ofta privatägda familjeföretag eller globalt verksamma koncerner med hemmabas i Sverige. De levererar i sin tur huvudsakligen till bygg- och möbelindustrin i Sverige och utomlands, framförallt Europa men också norra Afrika och Kina.

Marknaden

Marknaden för sågtimmer är starkt beroende av byggkonjunkturen. Nära 70 procent av det svenska virket exporteras och därför är beroendet

”Den globala efterfrågan på sågade trävaror förväntas vara fortsatt stark under 2018”

av den globala byggkonjunkturen och svenska kronkursen stort.

De fyra största köparländerna av svenska sågade trävaror är Storbritannien, Egypten, Norge och Tyskland. Exporten till Storbritannien är dubbelt så stor som exporten till Egypten som är den näst största marknaden. Under året har exporten till östra Asien och USA ökat. Sågverken i Ryssland, Kanada och Finland är de största konkurrenterna på exportmarknaden. De ryska sågverken är fokuserade på att leverera till Kina som är en starkt växande marknad.

Framtiden

Den globala efterfrågan på sågade trävaror förväntas vara fortsatt stark under 2018 och öka tack vare den starka byggkonjunkturen i Europa.

Efterfrågan drivs också på av ett ökat intresse av att bygga i trä. Den svenska marknaden förutses ha en fortsatt god utveckling.

Indikator

Den senaste mätningen av kundnöjdheten skedde 2016. Sågverkskunderna var de mest nöjda och värderade högst Sveaskogs förmåga att leverera rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid. Det höga utfallet är bland annat ett resultat av att Sveaskog konsekvent arbetat med att förbättra hela sin produktions- och leveranskedja. Det förutsätter dessutom en bra dialog och samarbete med inte bara kunderna och de egna interna arbetsgrupperna utan också med entreprenörer och transportföretag.

Mål: Kundernas främsta och kunnigaste partner

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Nöjda kunder	Nöjd kundindex sågverkskunder	– ¹⁾	72	– ¹⁾	80

¹⁾ Mätning sker vartannat år.

Samarbete nyckeln till framgång

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Företaget förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder trävaror, limträ och bioprodukter för byggande och boende på en global marknad. Av Setras intäkter kommer cirka 60 procent från export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien.

"Vårt varumärkeslöfte är en enklare och skönare vardag. Det ska helt enkelt vara enkelt att göra affärer med Setra", säger Hannele Arvonen, vd för Setra Group. "För att vi ska kunna leva upp till det måste vi i vår tur ha leverantörer som förstår våra behov. En sådan pålitlig partner har vi i Sveaskog."

Setra bedriver ett hållbart företagande genom hela sin produktionskedja och ställer höga krav på ett ansvarsfullt skogsbruk.

"Ett hållbart företagande är en förutsättning för att bibehålla kunders och andra intressenters förtroende", fortsätter Hannele Arvonen.

Setra bildades hösten 2003 genom samgående mellan Mellanskog Industri och AssiDomän Timber Holding. Syftet var att skapa en drivande kraft i utvecklingen av en modern träindustri. Setra ägs till 50 procent av Sveaskog och 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent ägs av cirka 1 500 mindre aktieägare.

Den första delen i namnet, SE, talar om att företaget har sitt ursprung i Sverige. Den andra delen, TRA, står för verksamhetens inriktning: trä. Setra = Svenskt trä.

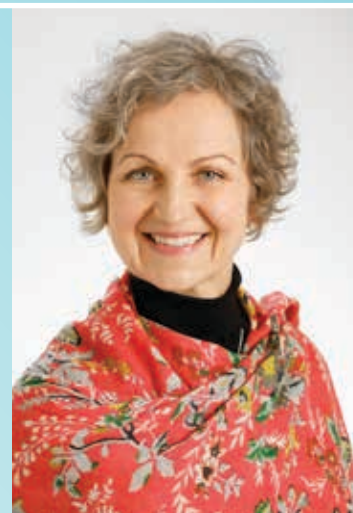
OM SETRA GROUP

Kärnaffär: Produktion och försäljning av trävaror.

Omsättning: Cirka 4 miljarder kronor.

Antal medarbetare: Cirka 800.

Enheter: Åtta sågverk och tre förädlingsenheter.

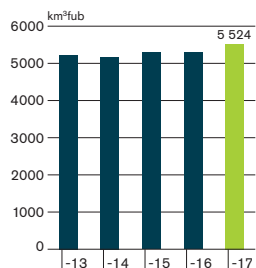


Setras vd Hannele Arvonen.

Stora kapacitets- ökningar i svenska massabruk

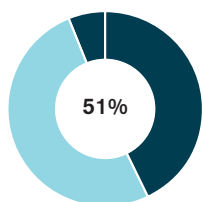
Sveaskog levererar massaved från södra Sverige med tåg till SCA:s massafabrik i Östrand utanför Sundsvall.

Leveransvolym
massaved och flis, km³fub

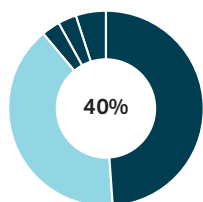


Leveransvolymerna av massaved och flis ökade med 4,3 procent under 2017.

Andel av total
leveransvolym



Andel av total
nettoomsättning



Det sker stora investeringar i den svenska massaindustrin och Sveaskog förbereder sig för att möta den nya efterfrågan. Under 2017 startade Sveaskog leveranser med tåg från småländska höglandet till SCA:s nya massafabrik utanför Sundsvall.

När den nya fabriken står klar i juni 2018 har SCA fördubblat produktionskapaciteten i Östrand utanför Sundsvall. Hittills har merparten av massaveden till Östrand skickats med lastbil. Det här är första gången på lång tid som Sveaskog skickar massaved från södra Sverige med tåg så långt norrut som 80 mil. Målet är att till en början skicka ett tåg i veckan med 1 300 kubikmeter, motsvarande cirka 35 lastbilar med släp.

De största volymerna av Sveaskogs massaved kommer från gallring och föryngringsavverkning. Massaveden utgörs av träd och träddelar som inte kan nyttjas av sågverken. Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av massaved som kommer både från den egna skogen och genom inköp av andra skogsägare liksom import. Erbjudandet kompletteras också med cellulosaflis från de egna sågverkskunderna.

Kunderna

Sveaskog har ett 20-tal massavedskunder i Sverige. Kunderna tillverkar pappersmassa som exporteras eller används i Sverige till förpackningar och tryckpapper. Massan används också i hygienprodukter som blöjor, hushålls- och toalettpapper. Massaved från svenska skogar

har kvaliteter som gör den särskilt bra för förpackningar med höga krav, till exempel vätskekartonger för mjölk och juice.

Marknaden

Globalt ökade efterfrågan på pappersmassa och den svenska exporten steg under 2017. Cirka 80 procent av den svenska pappersmassan exporteras, huvudsakligen inom Europa. Det har varit god tillgång på massaved på marknaden tack vare den höga aktiviteten i skogen och sågverken, som i sin tur drivs av byggkonjunkturen.

”Prognoserna pekar på en fortsatt ökad efterfrågan på kartong för förpackningar, förpackningspapper och hygienprodukter”

Det starka exportberoendet gör att massaveds- marknaden i hög utsträckning påverkas av den ekonomiska tillväxten och valutakurser. Den goda globala efterfrågan drivs av ökad välfärd vilket leder till stigande efterfrågan på förpackningar och hygienprodukter. Under 2017 ökade också prisnivåerna på massaved.

Framtiden

Prognoserna pekar på en fortsatt ökad efterfrågan på kartong för förpackningar, förpackningspapper och hygienprodukter. Tillväxten kommer framförallt från Asien och speciellt Kina. Efterfrågan på grafiska papper fortsätter däremot

att minska. I Norden pågår betydande investeringar i massaindustrin vilket är positivt för skogsägarna.

Indikator

Den senaste mätningen av kundnöjdheten skedde 2016 och massavedskundernas nöjdhet låg på en fortsatt hög nivå. En av Sveaskogs styrkor är den långa erfarenheten av att arbeta med massavedskunderna och de senare årens fokus på att utveckla varulogistiken tillsammans med dem. Sveaskog har också fördel av att kunna erbjuda ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosafilis.

Mål: Kundernas främsta och kunnigaste partner

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Nöjda kunder	Nöjd kundindex massavedskunder	— ¹⁾	64	— ¹⁾	70

¹⁾ Mätning sker vartannat år.

Förbättrat flöde tillsammans med Smurfit Kappa

Smurfit Kappa i Piteå är en av Sveaskogs största kunder och en viktig samarbetspartner. Just nu pågår ett gemensamt arbete där den långsiktiga ambitionen är att åstadkomma flödeseffektivitet i världsklass.

– Det känns viktigt! Vi vill skapa värde både för Sveaskog och Smurfit Kappa, säger Ann Eklund som är affärsutvecklare hos Sveaskog och projektledare.

I fokus står förbättringar i flödet som har positiv inverkan på både jämnhet och färskhet hos vedråvaran i Smurfit Kappas process.

Produkterna som Smurfit Kappa levererar globalt till sina kunder ska vara av rätt kvalitet och vedegen- skaperna är förutsättningarna för att åstadkomma detta. En viktig del i projektet är därför att utveckla leveransplaneringen på kort och lång sikt genom hela värdekedjan.



Ann Eklund, Sveaskog

– Ett annat spännande spår som vi jobbar med är en digital informations- kedja från skog till pappersbruk. Om Smurfit Kappa på ett effektivt sätt kan få mer information om massa- veden som vi levererar kan de också använda den på ett bättre sätt i sin process, säger Ann Eklund.



OM SMURFIT KAPPA

Verksamhet: En av världens största pappersindustrier med anställda i 34 länder

Omsättning: Cirka 80 miljarder kronor

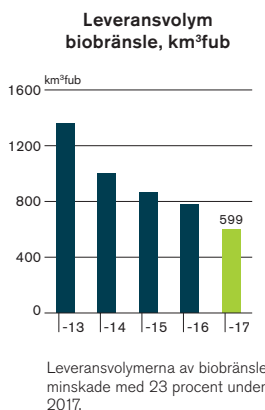
Antal medarbetare: Cirka 45 000

Verksamhet i Sverige: Finns representerade från Piteå till Arlöv med produktionsenheter och försäljningskontor

Övrigt: Huvudkontor i Dublin, Irland

Fortsatt tufft för biobränslet

Marknaden för biobränsle, det vill säga bränsleflis och grot som bland annat används i kraftvärmeverk, har varit svag under flera år.



Sveaskogs biobränsle kommer från grenar och toppar, så kallad grot, samt träddelar från gallringar och föryngringsavverkningar. Biobränslet är bra ur miljösynpunkt. Koldioxiden som avges vid förbränningen är samma mängd som träden tagit upp under sin växttid och därför ökar inte skogsbränslet tillförseln av koldioxid till atmosfären.

Uttag av biobränsle är en naturlig del i ett hållbart skogsbruk och utförs med natur- och kulturhänsyn, bland annat baserat på FSC®-certifieringen.

Under 2017 var efterfrågan på biobränsle stark i södra Sverige, mer balanserad i mellersta delarna av landet och svag i norra Sverige. Priserna var generellt sett oförändrade utom i södra Sverige där de ökade något.

Framtiden

Marknaden för biobränsle förväntas vara fortsatt tuff på kortare sikt. På längre sikt bedöms marknaden växa till följd av en stigande efterfrågan på förnybar energi.

”Marknaden för biobränsle förväntas vara fortsatt tuff på kortare sikt.”

Kunderna

Sveaskog levererar huvudsakligen till kunder i Sverige eftersom biobränslemarknaden är lokal på grund av transportkostnaderna. Företaget har ett 50-tal kunder, främst värmeverk, kraftvärmeverk samt pappers- och massabruk.

Marknaden

Marknaden för biobränsle har varit svag sedan 2013 till följd av konkurrens från andra brännbara bränslen som avfall och returträ. Andra faktorer som bidragit till den svaga marknadsutvecklingen är energieffektivisering samt låga elpriser.

Indikator

Den senaste mätningen av kundnöjdheten skedde 2016. Biobränslekunderna var nöjda och värderade högst Sveaskogs förmåga att leverera rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid.

Mål: Kundernas främsta och kunnigaste partner

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Nöjda kunder	Nöjd kundindex biobränslekunder	— ¹⁾	69	— ¹⁾	70

¹⁾ Mätning sker vartannat år.

Flis och grot värmer Stockholm

Biokraftvärmeverket vid Värtaverket är Sveriges största i sitt slag.



Under 2017 har Sveaskog levererat flis, grenar och toppar till Sveriges största biokraftvärmeverk. Verket ligger i Värtan i Stockholm och invigdes 2016.

Tre skottkåror flis i sekunden krävs för att producera värme och el när verket går för fullt. Då räcker värmen till 190 000 lägenheter. Biokraftvärmeverket minskar de fossila koldioxidutsläppen i Stockholm med motsvarande vad biltrafiken släpper ut under en och en halv månad.

OM FORTUM VÄRME

Verksamhet: Fortum Värme levererar värme till över 10 000 kunder och långt fler användare.

Omsättning: Cirka 6,6 miljarder kronor

Antal medarbetare: Cirka 720

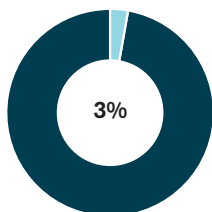
Övrigt: Ägs till lika delar av Fortum och Stockholms stad.

Skotare med flistugg framställer
biobränsle av grenar och toppar.



Svenska Skogsplantor

Svenska Skogsplantors
andel av total
nettoomsättning



Sveaskog är landets största plantleverantör och säljer skogsplantor samt skogsskötseltjänster under varumärket Svenska Skogsplantor.

Svenska Skogsplantor har en marknadsandel på 34 procent och levererar varje år plantor till cirka 3 500 kunder. Svenska Skogsplantor erbjuder även skogsskötseltjänster som markberedning och plantering åt externa kunder.

Verksamheten omfattar sex plantskolor, en fröstation och cirka 110 fröplantager. Under 2017 såldes 119 miljoner plantor (118,1) av vilka 42,8 procent (41,6) levererades till Sveaskogs skogsrörelse. Huvuddelen av leveranserna utgörs av barrträdplantor. Under 2017 var 32 procent eller 38,3 miljoner av de levererade plantorna behandlade med Conniflex.

Svenska Skogsplantor producerar en halv miljard frön per år. 95 procent består av gran- och tallfrön. De cirka 110 fröplantagerna står för 60 procent av fröproduktionen i Sverige.

Svenska Skogsplantor strävar efter att vara ledande i den tekniska utvecklingen. Forskning bedrivs i samarbete med andra aktörer för att vidareutveckla tekniken för mikroplantor, fröförädling och så kallade SE-plantor eller frösticklingar. Projekt pågår också för att vidareutveckla den branschledande behandlingstekniken Conniflex som förhindrar angrepp på plantor från snytbagge.



Svenska Skogsplantor utvecklar plantor som bland annat är mer motståndskraftiga mot sjukdomar och klimat samt kräver mindre energi vid odlingen. Bilden visar gröningsanalys på laboratoriet på anläggningen i Lagan.



Framgång för Conniflex

Snytbaggen är en stor skadegörare på skogsplantor. Om inte plantorna behandlas mot snytbaggen kan den förstöra 80–90 procent av plantorna på hygget. För sju år sedan introducerade Svenska Skogsplantor det giffria bekämpningsmedlet Conniflex. Conniflex är en giffri skyddande beläggning av lim och sand som appliceras på plantans stam för att snytbaggen inte ska kunna äta upp barken.

Hösten 2017 fick uppfinnarna professor Göran Nordlander och Henrik Nordenhem pris av SLU för forskningen som ledde fram till

Conniflex. SLU utsåg deras insatser till en av de mest framgångsrika innovationerna vid SLU under 40 år.

"Jag är stolt över att vi nu är på väg att få bort användningen av gifter på skogsplantor", säger Göran Nordlander.

OM CONNIFLEX

Introducerades: 2010

Uppfinnare: Professor Göran Nordlander och Henrik Nordenhem

Totalt antal behandlade plantor: 189 miljoner tallar och granar

Conniflexbehandlade plantor.

Jakt, fiske och andra upplåtelser

Genom olika typer av upplåtelser blir skogarna tillgängliga för rekreation och näringsverksamhet. Bland kunderna som har upplåtelser finns till exempel företag inom energi- och anläggningsbranscherna och turismindustrin, privatpersoner, föreningar, kommuner och telekombolag.

Under året har Sveaskog fortsatt att utveckla konceptet med bland annat korttidsjakt och ökat antalet destinationer. Korttidsjakt erbjuds från Malingsbo-Kloten i Dalarna till Kihlangi norr om Polcirkeln. Dagsjaktkortet beställs via webbplatsen och efterfrågan har varit stor.

Vid utgången av 2017 fanns 7 408 arrenden (7 600) och andra nyttjanderätter. Upplåtelser för jakt och fiske dominerar. Antalet jaktupplåtelser uppgick till 3 052 (3 081). Totalt jagar cirka 25 000 jägare på Sveaskogs mark. Vid utgången av 2017 hade Sveaskog 1 508 fiskerättsupplåtelser (1 495).

Bland övriga upplåtelser finns hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus- och bergtakter samt för vindkraft och telekomutrustning. Under 2017 har 15 vindkraftverk (20) tagits i bruk och totalt har 276 vindkraftverk uppförts på Sveaskogs mark med en årlig produktion på 1,7 terawattimmar (TWh).

Mörrums Kronolaxfiske och Hjälmare Kanal

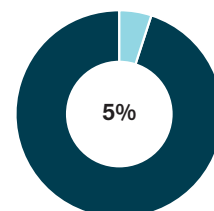
Sveaskog äger Mörrums Kronolaxfiske. Under 2017 ökade besöken till Mörrums Kronolaxfiske med 20 procent till 300 000 turister (250 000) från ett 20-tal nationer.

Hjälmare Kanal ägs också av Sveaskog och är landets äldsta farbara kanal.



Som Sveriges största markägare ställer Sveaskog mark och vatten till förfogande för privata turist-entreprenörer. Upplåtelser sker på marknadsmässiga villkor och grunden för varje affärssamarbete är långsiktighet samt ett hållbart och affärsmässigt företagande.

Jakt, fiske och övriga
affärers andel av total
nettoomsättning



Ida-Maria Rigoll

Ledande inom fiskevård

Mörrumsån är ett av Sveriges mest kända fiskevatten. Varje år försöker 100 000-tals sport- och fritidsfiskare fånga stora laxar och öringar som rör sig i vattnet.

Vid Grand Travel Awards gala i Stockholm i februari 2018 fick Mörrums Kronolaxfiske ta emot Ekoturismpriset. I motiveringen lyftes värdskapet, naturvårdsarbetet, forskningssamarbeten och kunskapsseminariet om naturturism 2017 fram.

– Vi är oerhört glada och tacksamma för det här erkännandet. Att vi kan kombinera

ett värdskap i världsklass med att långsiktigt utveckla Mörrumsåns ekosystem känns väldigt inspirerande, säger Ida-Maria Rigoll, platschef på Mörrums Kronolaxfiske.

Arbetet med att restaurera Mörrumsån och förbättra den biologiska mångfalden har de senaste åren fått en allt viktigare roll. Under 2019 kommer Mörrumsån att ta ytterligare ett viktigt steg då vattenkraftverket i Marieberg rivs ut och öppnar upp för ytterligare lek- och uppväxtområden för lax och öring.

Utdelning och vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2017 sammantaget fastställs till 900 MSEK (800), vilket motsvarar 7,60 SEK (6,76) per aktie.

Förslag till vinstdisposition, SEK
Till årsstämman förfogande
stående vinstmedel:

Balanserad vinst	8 323 285 283
Årets resultat	102
Totalt	8 323 285 385

Styrelsen föreslår att vinstmedlen
disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas	900 000 000
Till nästa år balanseras	7 423 285 385
Totalt	8 323 285 385

**Med anledning av styrelsens förslag om vinst-
utdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ)
härmed avge följande yttrande enligt 18. Kap
4§ aktiebolagslagen.**

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 65–90 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervall och samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2017 sammantaget fastställs till totalt 900 MSEK, motsvarande 7,60 SEK per aktie. Utdelningen, som utgör 75 procent av utdelningsbasen, föreslås verkställas genom kontant utdelning. Förutsatt att årsstämman 2018 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 7 423 285 385 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den

verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer i branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuldssättningsgrad är 0,36. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuldssättningsgraden är 0,3–0,6. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till koncernens och bolagets ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2017 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

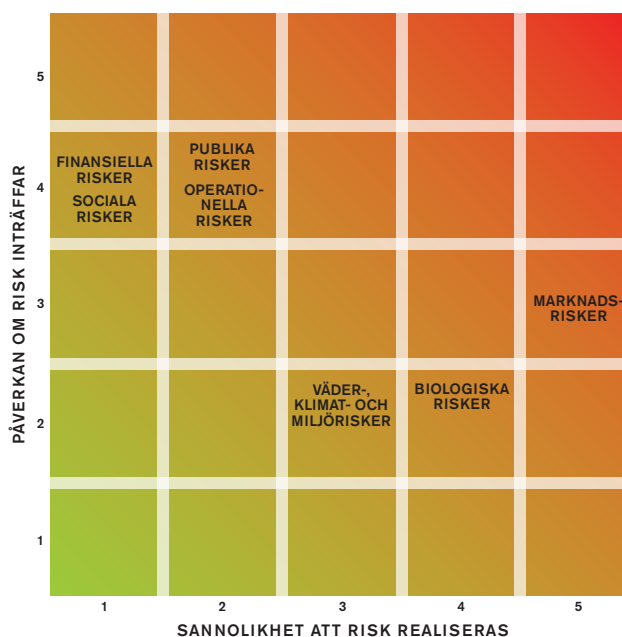
Risk- och känslighetsanalys

En viktig del för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Hela företaget omfattas av riskhanteringen och utgör en del av affärsplaneringen. Väsentliga risker rapporteras i systemet för verksamhetsuppföljning och planering.

Eftersom skogen regelbundet avverkas och återplanteras har Sveaskog stabila kassaflöden. Det innebär att Sveaskogs direkta ekonomiska risker är begränsade. Det finns dock andra risker som Sveaskog inventerar systematiskt. Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Sveaskogs skogsinnehav är emellertid spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog arbetar med att utveckla nya produkter och affärer som till exempel biodrivmedel och ekosystemtjänster. Företaget ökar också intäkterna från skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktbas, men kan även innebära risker.



Ansvar

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och staber och följs upp på ledningsnivå.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget och omfattar såväl resultatenheter som staber. Företagets väsentliga risker identifieras, rapporteras och sammanställs i företagets system för verksamhetsuppföljning och planering.

Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken

och hanteringen samt vem som är ansvarig. Till varje risk görs en värdering av sannolikhet och konsekvens på en 5-gradig skala. Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet som illustreras i riskmatrisen ovan.

De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet.

Den som är riskansvarig ansvarar för att identifiera förbättringsåtgärder och att värdera dessa med utgångspunkt från effekt samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Dessa genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts görs en utvärdering om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk.

På följande två sidor redovisas hur Sveaskog hanterar sina väsentligaste risker.

Identifiering, revidering
och värdering av risker

Prioritering av åtgärder

Rapportering/registrering
av risker och åtgärder

Genomföra, följa upp
åtgärder

Hantering av väsentliga risker

Biologiska risker

● Granbarkborren

Skadeinsekt som vuxit i antal i norr och bekämpningsområdet har utökats. I söder har angreppen avtagit med minskat bekämpningsområde som följd.

Hantering: Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.

○ Brist på granfrö

Problemen med grankottrost fortsätter. Blomningen har uteblivit under flera år. Brist på förädlad frö i Norrland kan leda till tillväxtförluster.

Hantering: Insamling av beståndsför och/eller externa inköp. Forskning och utveckling.

● Rotröta

Värdet på växande skogar minskar, träd dör.

Hantering: Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.

● Nya skadegörare får fäste

Om till exempel barrskogsnunnan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse.

Hantering: Bevakning.

● Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och planter sänker skogstillväxten.

Hantering: Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.

Viltbetesskador är ett faktum och uppgår årligen till cirka 250 MSEK på Sveaskogs marker. En ökning med 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med 25–50 MSEK.



Finansiella risker

● Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

Hantering: En väl diversifierad låneportfölj av långgivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.

○ Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.

Hantering: Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.

● Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.

Hantering: Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder. Regelbundna möten i kreditkommittén och information till styrelsen.

Sveaskogs finansiella risker beskrivs utförligt i not 28.



Operationella och legala risker

● Förlust av FSC®-certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.

Hantering: Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.

○ Påverkan på skogsbruket av politiska beslut

Nationella och EU-direktiv, uttolkning från myndigheter och dess påverkan på skogsbruket.

Hantering: Följa med och vara närvarande och påverka debatten. Ge akt på tolkningar som görs.

● Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Sveaskogs verksamhet är i hög grad representerad i landsbygd. Livsstil och värderingar försvårar nyrekryteringen av arbetskraft och begränsar tillgången på entreprenörer.

Hantering: Profilerad av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare. Samarbete med utbildningsprogram. Att verka för en fungerande leverantörsmarknad med hälsosam konkurrens. Ökat integrationsarbete.

● Naturvård och naturvårds-skogar

Sveaskog har valt att sätta av 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Hälften av denna areal (10 procent) är avsatt för naturvårds-skogar. En överavsättning av naturvårdsskogar leder till minskat utbud av skogsråvara till industrin och lägre resultat för Sveaskog.

Hantering: Kontinuerlig värdering för att säkerställa att de 10 procenten som avsätts är de med högst naturvärden. Rutiner för att säkerställa att skog med lägre naturvärden finns kvar som produktionsskog.

● IT-relaterade risker

Avbrott, dataintrång, virusattacker, sabotage och IT-relaterad utpressning

Hantering: Hög IT-säkerhet och tillförlitliga backuprutiner. Information och utbildning.



Marknadsrisker

● Sågverksnäringen

Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav. Påverkan av Brexit och andra förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering: Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential. Prioritera produktutveckling och innovation.

○ Massa- och pappersindustrin

Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärs- och avsättningsmöjligheter. Påverkan av Brexit och andra förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering: Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Prioritera produktutveckling och innovation.

● Energisektorn

Ökad konkurrens från substitut och låga energipriser ger begränsade avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.

Hantering: Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna. Prioritera produktutveckling och innovation.

En förändring av genomsnittspriset på skogsråvara från egen skog med 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 300 MSEK.

En förändring av leveransvolym från egen skog med i genomsnitt 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 200 MSEK.



Väder-, klimat- och miljörisker

● Klimatförändring

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

Hantering: Ståndortsanpassning, anpassad röjning och gallring, utvecklad drivning i obäriga förhållanden och arbete med förädlat frö- och plantmaterial. Försäkringar.

○ Stormfällning

Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

Hantering: Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.

● Förorenad mark

Ansvar för förorenad mark från tidigare eventuella föroreningar.

Hantering: Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av och pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.

År 2005 orsakade stormen Gudrun bruttoskador om totalt cirka 730 MSEK. Utifrån dagens försäkringsskydd skulle en motsvarande skada påverka det operativa rörelseresultatet med cirka 376 MSEK. Sveaskogs försäkrings-skydd beskrivs utförligare i not 26.



Sociala risker

● Importvirke av oönskat ursprung

Inköp från till exempel Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

Hantering: Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

○ Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.

Hantering: Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

● Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

Hantering: Kontinuerliga utbildningar och dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.



Publika risker

● Opinion kring skogen

Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.

Hantering: Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.

○ Minskat förtroende

Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering: Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.



Succé för Årets förbättring

Årets förbättring är en succé inom Sveaskog. Fem år i rad har medarbetarna nominerat och röstat fram vinnarna inom Årets förbättring och engagemanget för tävlingen är stort. Det finns fyra kategorier i tävlingen som kopplar till företagets värderingar Enkelhet, Kundfokus, Innovation och Öppenhet.



Vinnarna i Årets förbättring 2016 tog emot sina priser under Sveaskogs medarbetardagar i Göteborg i februari 2017. På bilden tar Riddarhyttelaget emot priset i kategorin Öppenhet. Prisutdelare är Inger Thorén Emilsson, HR- och kommunikationschef.

Vinnare i Öppenhet 2016

Vid Sveaskogs medarbetardagar i Göteborg i februari 2017 tog Riddarhyttelaget i Norra Bergslagen emot priset i kategorin Öppenhet. De fyra maskinförarna i Riddarhyttelaget är vana att ta emot praktikanter. Under de senaste fem åren har de hjälpt elever från naturbruksgymnasierna och andra utbildningar med runt 50 praktikveckor.

Genom att Sveaskog har avsatt speciella skolskottare för eleverna som inte används i ordinarie verksamhet får eleverna extra mycket körtid. Hos Riddarhyttelaget får de lära sig att planera hur rutten och virkesavlägg ska läggas upp och hur de kör i skogen. Riddarhyttelaget utgörs av Göran Broberg, Mats Lind, Patrik Olson och Simo Ylikoski.

Vinnare i Innovation 2017

Annika Boman och Peter Forsberg har sänkt energikostnaderna för att dra upp granplantor samtidigt som de lyckats säkerställa att plantorna får tillräckligt med ljus. Lösningen är en lättviktsbelysning med energisnåla LED-lampor. Den nya lösningen ersätter fast belysning i taket på plantskolorna. Den nya lättviktsbelysningen är billig i drift och kan flytta med till frilandsbädden. Det här bättre ljuset ger jämnare plantor med bättre kvalitet.



Annika Boman och Peter Forsberg vann i kategorin Innovation 2017.

Vinnare i Årets förbättring 2017

Kundfokus – Krister Bergman, Håkan Broman, Patrick Bäckström, Anna Malmqvist och Claes Scholander för massavedsaffären med SCA.

Innovation – Annika Boman och Peter Forsberg för lättviktsbelysning av granplantor.

Enkelhet – Lars Johansson och Mattias Tengbrand för ett gemensamt kartspråk i Sveaskogs styrsystem.

Öppenhet – Hanna Aminder, Rune Andersson, Lena Bruce, Fideli Sandahl, Babs Stuiver och Sara Östh för öppen och tydlig dialog med omvärlden.

Gröna obligationer

Sveaskog har gett ut sina andra gröna obligation på en miljard kronor. Den har utgivits inom det internationella ramverket för "Gröna Obligationer".



Ramverket kallas för "Green Bond Principles" och har som mål att främja investeringar i projekt som ger en miljömässig hållbarhet. En grön obligation innebär att det lånade kapitalet ska användas till olika slags miljöprojekt. Utgivarna av gröna obligationer måste därför tydliggöra vad finansieringen ska användas till, vilka positiva miljöeffekter som förväntas och hur återrapporteringen till långivarna ska ske.

Inför utgivandet granskade Norska DNV GL Sveaskogs gröna ramverk och utvärderade skogsproduktionen, certifieringar och naturvårdsprogrammet. Intresset för obligationen var stort bland investerarna och den övertecknades snabbt.

Den första gröna obligationen gavs ut 2016 och var också på en miljard kronor.

Sveaskogs återrapportering under det gröna ramverket återfinns i not H20.

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog är ett aktiebolag som ägs av svenska staten. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

I enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i tre fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas det inte eftersom Koden i det här avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.
- Datum och ort för årsstämman ska lämnas på bolagets webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Sveaskog har valt att följa Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitterter och lämnar därför uppgift om planerad dag för årsstämman i bokslutskommunikén.

Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande tillämpas enligt principen "följ eller förklara" som innebär att ett bolag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelserna lämnas i bolagets årsredovisning. Styrelsen ska i årsredovisningen även beskriva hur riktlinjerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret. Sveaskog har under 2017 inte gjort några avsteg från statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande utöver vad som ovan framgår vad gäller avvikelser från Koden.

UPPDRAGET

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Företaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka företagets avkastning. Genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor ska omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk möjliggöras, särskilt i landsbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal Sveaskog hade vid bildandet 2002 är avyttrad. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ. Årsstämma i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 26 april 2017 i Stockholm. Årsstämma 2018 äger rum den 23 april. Mer information om årsstämman 2018 finns på sidan 107.

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara och ställa frågor vid Sveaskogs bolagsstämmor. Allmänheten är också välkommen att närvara vid stämmorna.

Nomineringsprocessen

I Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av Regeringskansliet. Regeringskansliet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolagsstämmorna. Nomineringarna av ledamöter presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats. Regeringskansliet har också ansvaret för val av revisorer och att beslut om detta fattas på årsstämman. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget och ägaren.

STYRELSE

Styrelsen ska ansvara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller på vilket sätt bolagsordningen kan ändras.

Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman 2017 valdes sex ledamöter. Efter årsstämman 2017 består styrelsen av tre kvinnor och tre män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Vid årsstämman avgick styrelsens ordförande Helene Biström och Eva Färnstrand valdes till ny ordförande.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Enligt arbetsordningen ska styrelsen normalt hålla åtta möten per år, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte och vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vds arbete, samt gör även en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vds arbete utan närvaro av någon från koncernledning.

Under 2017 har styrelsen haft nio möten, varav två varit strategimöten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen fokuserat på frågorna om hållbart skogsbruk och digitalisering samt beslutat om ett antal större fastighetsförsäljningar.

Styrelsens utskott

Styrelsens utskott bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets- och revisionsutskotten. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet

Bereder frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet utgörs av Eva Färnstrand (ordförande) och Leif Ljungqvist.

Fastighetsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, -förvaltning och -försäljning. Fastighetsutskottet utgjordes under 2017 av Sven Wird (ordförande), Annika Nordin och Sofia Gilliusson. I januari 2018 ersattes Sofia Gilliusson, som är arbetstagarrepresentant, av Sara Östh.

Revisionsutskottet

Svarar bland annat för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering,

Styrelsemöten 2017

7 december

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Budget
- Skogsdebatten
- Kommunikationsfrågor
- Hållbart Skogsbruk
- Värdering av växande skog IAS 41
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Styrelseutvärdering

26 oktober

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Investeringsplaner SunPine
- Delårsrapport
- Revisorernas granskningsrapport

11–12 september

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Strategi
- Investeringsplaner Setra Group
- Affärsplan inklusive genomgång av väsentliga risker och dess inverkan

15 juli

- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport

26 januari

- Redovisning från utskotten
- Särskild granskningsfunktion
- Årsbokslut 2016
- Granskningsrapport från revisorerna
- Uppföljning fastighetsaffärer och markförsäljningsprogrammet
- Sveaskogs försäkringsskydd
- Styrelseutvärdering

7–8 mars

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Information kring FSC®-avvikelsen
- Årsredovisning inklusive genomgång av revisorernas syn på bolagets risker
- Inför årsstämman
- Affärsplaneprocessen
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Studiebesök Bayrische Staatsforest

26 april

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Beslut om fastighetsförsäljning

Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 26 april

15 juni

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Hantering av utmaningar
- Skogspolitik och hållbart skogsbruk
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Beslut om uppförandekod och medarbetarpolicy
- Hållbart Skogsbruk
- Strategi
- Affärsplan



träffar fortlöpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet utgörs av Anna-Stina Nordmark Nilsson (ordförande), Leif Ljungqvist, Thomas Hahn och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2017 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 1 306 666 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Eva Färnstrand, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Annika Nordin och Sven Wird har fakturerat arvoden genom sina egna bolag. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. För Sveaskog är upplägget kostnadsneutralt men kommer att upphöra efter årsstämman 2018.

Närståendetransaktioner

Följande närståendetransaktioner har inrapporterats till Sveaskog: Annika Nordins make har konsultavtal med bolaget och Sara Östh har sålt virke till bolaget. Båda transaktionerna har skett på affärsmässiga grunder.

BOLAGSSTRUKTUR

Sveaskogs verksamhet har under året varit organiserad i tre geografiska marknadsområden och Svenska Skogsplanter. Uppdelningen i marknadsområden baseras på skogstillgångarna, kundstrukturen och handelsströmmarna. Marknadsområdena har kund-, produktions- och leveransansvar för skogsråvaran samt ansvarar för upplåtelse. Den operativa verksamheten stöds av koncerngemensamma staber.

Sveaskog äger också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Ägandet i trävaru-industriföretaget Setra Group AB (publ) är det största innehavet.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med bolagets ordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. I koncernledningen ingår tio personer varav sex män och fyra kvinnor. Vd:s assistent är adjungerad till koncernledningen. Det har inte skett några förändringar av koncernledningen under året.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

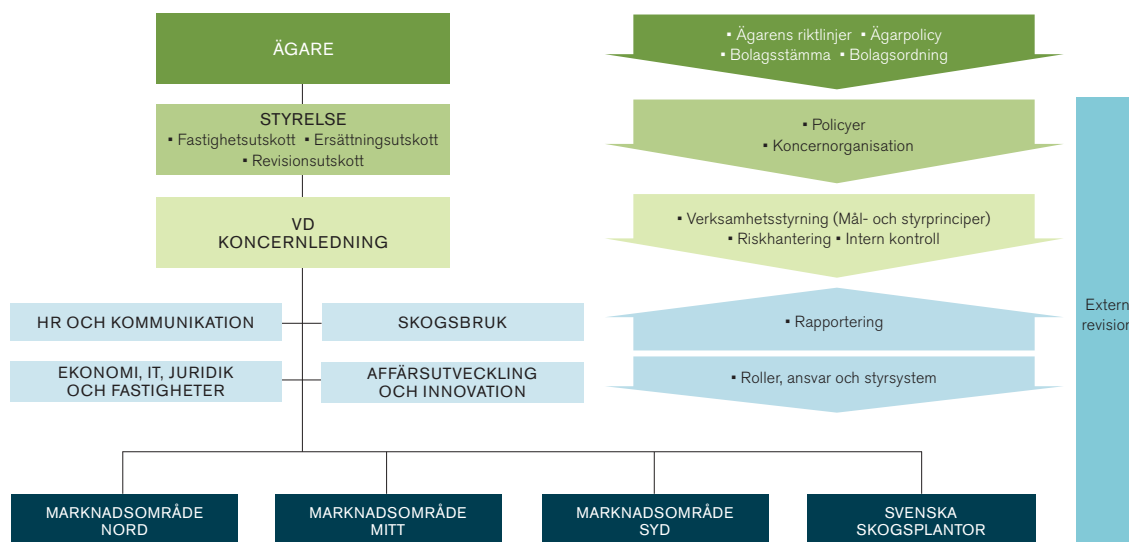
Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll,

Organisation och styrning



finansiell rapportering och revision. Styrelsens riskhantering har getts större utrymme de senaste åren.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i den ekonomihandbok som finns publicerad på Sveaskogs intranät för anställda.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav.

Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av växande skog, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att bolaget lever upp till ägarens krav på att rapporteringen sker i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter.

Uppföljning

Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning och i vd-instruktionen.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. CFO-enheten ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. CFO-enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområdena och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. CFO-enheten leds av vice vd tillika CFO och utgörs staberna för ekonomi, IT samt juridik och fastigheter.

REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorerna styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorerna har deltagit i sex av revisionsutskottets sju möten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Sveaskogs övergripande mål för hållbart företagande bryts ner i strategier och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer som finns tillgängliga på både Sveaskogs intranät och webbplats. Företaget har under

Styrelsens närvaro och ersättningar 2017

	Närvaro styrelsemöten	Närvaro ersättnings- utskott	Närvaro fastighets- utskott	Närvaro revisions- utskott	Ersättning, SEK	
					Styrelse	Utskott
Ordinarie ledamöter						
Eva Färnstrand*	9/9	1/1	–	–	353 333	23 333
Thomas Hahn	9/9	–	–	4/4	170 000	13 333
Leif Ljungqvist	9/9	1/1	–	7/7	–	–
Annika Nordin	9/9	–	3/3	–	170 000	26 667
Anna-Stina Nordmark Nilsson	9/9	–	–	7/7	170 000	40 000
Sven Wird	9/9	–	3/3	–	170 000	26 667
Arbetstagarrepresentanter						
Kenneth Andersson (invald 2017)	6/6	–	–	4/4	–	–
Sofia Gilliusson	9/9	–	3/3	–	–	–
Lars Djerf (suppleant)	6/9	–	–	–	–	–
Thomas Esbjörnsson (suppleant)	8/9	–	–	–	–	–
Ledamöter som avgick vid årsstämman 2017						
Helene Biström	3/3	–	–	–	140 000	3 333
Sture Persson (arbetstagarrepresentant)	2/3	–	–	2/2	–	–

* Eva Färnstrand tillträdde som ordförande vid årsstämman 2017. Hon var innan dess ledamot av styrelsen. Helene Biström avgick som ordförande vid årsstämman 2017. Under 2017 var Sofia Gilliusson ordinarie arbetstagarrepresentant. Hon ersattes i januari 2018 av Sara Östh.

året påbörjat ett arbete kring "Integrated Profit and Loss Reporting" som belyser påverkan från Sveaskogs verksamhet från flera perspektiv. Analysen lyfter bland annat fram de mervärden som företaget har utöver virkesproduktionen, till exempel ekosystemtjänster. Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. CFO och vd har regelbundna affärsuppföljningar med marknadsområdena och Svenska Skogsplanter. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN:s Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelser rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer.

Den externa granskningen består i att revisorerna granskar års- och hållbarhetsredovisningarna. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision av FSC®-certifikat och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket. Detta blir verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan ur ett intressentperspektiv och utgör stöd för uppföljning av internationella ramverk såsom nationella miljömål och Agenda 2030.

VÄRDERINGAR OCH UPPFÖRANDEKOD

Sveaskogs värdeord och värderingar ska genomsyra kulturen och hjälpa alla medarbetare att i vardagen agera med ett gemensamt förhållningssätt. Sveaskogs värdeord är:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

Värderingarna omfattar:

- Hur Sveaskog driver affärer
De anställda ska vara affärsmässiga och förstå kundernas behov, ta initiativ och vara nytänkande.
- Hur de anställda ska agera som medarbetare och kollega
De anställda ska ledas av visionen, mål och strategier och visa respekt för kollegors integritet och kunskap.
- Hur chefer och ledare ska ta särskilt ansvar
Chefer och ledare ska skapa ett innovativt klimat och skapa en öppen kultur med återkoppling.

Sveaskog har en uppförandekod som gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer ska se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar etc. Vid tecknandet av affärs- och samarbetsavtal biläggs uppförandekoden avtalet.

Under ledning av jurister och HR-specialister hålls löpande möten i de olika resultatområdena där frågor om uppförandekoden, riktlinjer för representation och andra etiska frågor diskuteras.

Visselblåsarfunktion

Sveaskog har en extern visselblåsarfunktion på sin webbplats sveaskog.se ("Sveaskogs visslarfunktion"). Anmälningarna hanteras av en oberoende extern part och kan göras anonymt via formulär på webbplatsen, e-post, telefonsamtal eller brev. Visselblåsarfunktionen är öppen för alla intressenter. Under 2017 inkom inga anmälningar via visselblåsarfunktionen.

Om du vill läsa mer:

Statens ägarpolicy
<http://www.regeringen.se/regeringens-politik/bolag-med-statligt-agande/>

Sveaskogs bolagsordning
<https://www.sveaskog.se/om-sveaskog/bolagsstyrning/bolagsordning/>

Sveaskogs uppförandekod
<https://www.sveaskog.se/om-sveaskog/uppförandekod/>

Aktiebolagslagen
www.regeringen.se

Svensk kod för bolagsstyrning
www.bolagsstyrning.se

Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter
www.business.nasdaq.com/list/Rules-and-Regulations/European-rules/nasdaq-stockholm/index.html

Sveaskogs policyer	
Sveaskogs policyer är antagna av styrelsen	
OMRÅDE	SYFTE
Fastighetsstrategi	Ger direktiv för företagets fastighetsstrategi.
Kommunikationspolicy	Ska vägleda företaget i kommunikationsarbetet.
Koncernfinanspolicy och koncernförsäkringspolicy	Ger direktiv för hur koncernens finans- och försäkringsverksamhet ska utformas och bedrivas.
Medarbetarpolicy	Anger riktlinjer för medarbetarskap, ledarskap, lönesättning och arbetsmiljö.
Miljöpolicy	Anger hur företaget ska utveckla ett hållbart nyttjande av skogens olika naturresurser samt arbeta för att förverkliga de nationellt antagna miljömålen.
Skogspolicy	Anger hur företagets skogar ska förvaltas.
Uppförandekod	Tydliggör för medarbetarna hur de ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör.



Sveaskogs styrelseordförande Eva Färnstrand på besök utanför Karlskoga. Här tillsammans med maskinförare Tobias Blomqvist, anställd hos entreprenörföretaget Team Jord & Skog.

Styrelse



Eva Färnstrand



Thomas Hahn



Leif Ljungqvist



Annika Nordin



Anna-Stina
Nordmark Nilsson



Sven Wird



Kenneth Andersson



Sara Östh



Lars Djerf



Thomas Esbjörnsson

Eva Färnstrand

Styrelseordförande.
Civilingenjör. Född 1951.
Invalid 2008 och ordförande sedan 2017. Ordförande ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Styrelseordförande Infranord AB. Styrelseledamot Saminvest AB.

Tidigare erfarenhet: Brukschef Södra Cell Mönsterås, vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Styrelseordförande Profilgruppen AB och Inlandsinnovation AB. Styrelseledamot i bland annat Indutrade AB, Domsjö fabriker AB, Södra Cell AB, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Schibsted Tryck AS.

Thomas Hahn

Agronomie doktor. Född 1964.
Invalid 2007.

Övriga uppdrag: Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Ledamot Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Involverad i The Millennium Ecosystem Assessment och Intergovernmental Platform for Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).

Tidigare erfarenhet: Sekreterare för utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster, ledamot Kärnavfallsfonden och ordförande Ekonomer för Miljön.

Leif Ljungqvist

Civilekonom. Född 1971.
Invalid 2016. Ledamot fastighets- och revisionsutskotten.

Övriga uppdrag: Bolagsförvaltare och kansliråd på Näringsdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning. Styrelseledamot Apoteket AB, Samhall AB och Statens Bostadsomvandling AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot Akademiska Hus AB, AB Svensk Bilprovning, Vasallen AB och AB Bostadsgaranti. Tidigare aktieanalytiker Kaupthing Bank, Nordiska Fondkommission samt Hagströmer & Qviberg.

Annika Nordin

Skoglig doktor. Född 1968.
Invalid 2016.

Övriga uppdrag: Professor skoglig ekofysiologi, Sveriges lantbruksuniversitet. Programchef forskningsprogrammet Future Forests. Ledamot Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien, Kungliga Skytteanska Samfundet samt styrelseledamot Skogforsk.

Tidigare erfarenhet: Prodekan fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, styrelseledamot Berzelii Center för skogsbioteknik samt medlem av Miljöforskningsberedningen.

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Civilekonom. Född 1956.
Invalid 2006. Ordförande revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Vd Lulebo AB. Styrelseledamot Svevia AB, Dedicare AB med flera bolag.

Tidigare erfarenhet: Vd Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Styrelseuppdrag i bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer.

Sven Wird

Civilingenjör. Född 1951.
Invalid 2016.

Övriga uppdrag: Ordförande Nordiska Virkesbörsen AB. Styrelseledamot Melodea Ltd och Rise Research Institutes of Sweden AB.

Tidigare erfarenhet: Teknisk direktör, Holmen AB. Ledande befattningar i SCA, Norske Skog i Frankrike, Modo AB samt Modo Paper AB. Tidigare styrelseordförande SunPine AB och styrelseledamot Innventia AB och SP Technical Research Institute of Sweden.

Kenneth Andersson

Maskinförare. Född 1969.
Invalid 2017. Styrelseledamot. Arbetstagarrepresentant utsedd av GS-facket. Ledamot revisionsutskottet.

Sara Östh

Miljö- och naturvårdsspecialist. Jägmästare. Född 1983.
Invalid 2018. Styrelseledamot. Arbetstagarrepresentant utsedd av SI/Naturvetarna. Ledamot fastighetsutskottet.

Lars Djerf

Skördarförare. Född 1966.
Invalid 2010. Styrelseledamot, suppleant. Arbetstagarrepresentant, utsedd av GS-facket.

Thomas Esbjörnsson

Logistiker. Född 1962.
Invalid 2015. Styrelseledamot, suppleant. Arbetstagarrepresentant, utsedd av Ledarna.

Revisor

Revisor är revisionsföretaget Deloitte AB med Hans Warén, född 1964, som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har adress Rehnsgatan 11, 113 79 Stockholm.

Koncernledning



Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef.

Civilingenjör. Född 1955.

Anställd 2011. Tillträdde nuvarande tjänst 2011.

Tidigare erfarenhet: Vd Svevia AB. Chef Stora Enso affärsområde Obestruket Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution. Vd Stora Enso Grycksbo AB. Ledande befattningar SCA och Modo.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Setra Group AB och Mesta AS. Ordförande The European State Forest Association (Eustafor).

Per Matses

Vice vd, CFO.

Civilekonom. Född 1958.

Anställd 2010. Tillträdde nuvarande tjänst 2010.

Tidigare erfarenhet: Vice vd, CFO och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Setra Group AB och Praktikertjänst AB.

Nina Arkeberg

Vd-assistent, adjungerad till koncernledningen.

Filosofie magister, huvudämne företagsekonomi.

Född 1967.

Anställd 2011. Tillträdde nuvarande tjänst 2011.

Tidigare erfarenhet: Bland annat vd-assistent Svevia AB samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo AB.

Viveka Beckeman

Chef stab Juridik och Fastigheter.

Jur kand. Född 1971.

Anställd 2012. Tillträdde nuvarande tjänst 2012.

Tidigare erfarenhet: Chefsjurist Aditro Holding AB, advokat Advokatfirman Vinge, fiskal Svea Hovrätt och tingsnotarie Helsingborgs tingsrätt.

Övriga uppdrag: Ordförande SunPine AB.

Eva Karlsson Berg

Chef marknadsområde Mitt.

Civilingenjör. Född 1959.

Anställd 2015. Tillträdde nuvarande tjänst 2015.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso. Ordförande Svenska Pappers- och Cellulosaingenjörsföreningen (SPCI).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Högskolan i Gävle.

Roger Johansson

Chef Svenska Skogsplantor.

Jägmästare, MBA. Född 1972.

Anställd 2002. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom sågverksindustrin och Sveaskog, bland annat som biträdande skogschef och marknadschef.

Fredrik Klang

Chef marknadsområde Syd.

Jägmästare, skoglig doktor. Född 1970.

Anställd 2000. Tillträdde nuvarande tjänst 2012.

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef, skogsskötsel- ledare, AssiDomän Forestry.

Tommy Nilsson

Chef stab Skogsbruk.

Jägmästare. Född 1954.

Anställd 1999. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Skogsförvaltare Domänverket, vd sågverk, kundansvarig AssiDomän, marknads- områdeschef Sveaskog Nord.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Shorelink AB och Effektivare Skogsbränslesystem.

Inger Thorén Emilsson

Chef stab HR och Kommunikation.

Filosofie kandidat HR och psykologi. Född 1965.

Anställd 2016. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat Telia, Akademiska sjukhuset i Uppsala, Niscayah och Stora Enso.

Anette Waara

Chef marknadsområde Nord.

Jägmästare. Född 1969.

Anställd 2002. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Produktionsansvarig marknads- område Västerbotten, resultatområdeschef Väster- botten.

Jan Wintzell

Chef stab Affärsutveckling & Innovation.

Jägmästare. Född 1961.

Anställd 2013. Tillträdde nuvarande tjänst 2013.

Tidigare erfarenhet: Bland annat ledande befattningar inom Pöry Management Consulting.

Hållbarhetsrapport

Sveaskog avger en hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11 som är integrerad i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattar Sveaskog AB och dess dotterföretag.

Enligt årsredovisningslagen ska hållbarhetsrapporten innehålla affärsmodell, policy, resultatet av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i årsredovisningen de olika områdena återfinns.

Område	Upplysningskrav	Var upplysningen återfinns																		
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	Sveaskogs affärsmodell beskrivs på sidorna 6–7.																		
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts.	Sveaskog har integrerat hållbart företagande fullt ut i sin affärsstrategi och affärsplaneutveckling. Policyer och riktlinjer liksom mål styr mot hållbart företagande. Sveaskogs policyer och deras syften beskrivs på sidan 54. Granskningsförfaranden beskrivs på sidorna 52–54.																		
Resultatet av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Sveaskogs årsredovisning beskriver resultatet av bolagets hållbara företagande.																		
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser.	Sveaskogs risk- och känslighetsanalys liksom väsentliga risker och riskhantering beskrivs på sidorna 45–47.																		
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	Sveaskogs risk- och känslighetsanalys liksom väsentliga risker och riskhantering beskrivs på sidorna 45–47.																		
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Resultatindikatorerna liksom en beskrivning av styrningen beskrivs på följande sidor: <table><tr><td>Förtroende för Sveaskog</td><td>18–19</td></tr><tr><td>Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan</td><td>22–23</td></tr><tr><td>Utsläppen av koldioxid ska minska med 30 procent mellan åren 2010 och 2020</td><td>26–27</td></tr><tr><td>Bra ledar- och medarbetarskap</td><td>28–29</td></tr><tr><td>Minst 30 procent kvinnor 2020</td><td>28–29</td></tr><tr><td>Nöjda entreprenörer och leverantörer</td><td>30–31</td></tr><tr><td>Ökad effektivitet</td><td>32–33</td></tr><tr><td>Finansiella mål</td><td>34–35</td></tr><tr><td>Nöjda kunder</td><td>36–43</td></tr></table> En sammanställning av samtliga indikatorer finns på sidan 101.	Förtroende för Sveaskog	18–19	Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	22–23	Utsläppen av koldioxid ska minska med 30 procent mellan åren 2010 och 2020	26–27	Bra ledar- och medarbetarskap	28–29	Minst 30 procent kvinnor 2020	28–29	Nöjda entreprenörer och leverantörer	30–31	Ökad effektivitet	32–33	Finansiella mål	34–35	Nöjda kunder	36–43
Förtroende för Sveaskog	18–19																			
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	22–23																			
Utsläppen av koldioxid ska minska med 30 procent mellan åren 2010 och 2020	26–27																			
Bra ledar- och medarbetarskap	28–29																			
Minst 30 procent kvinnor 2020	28–29																			
Nöjda entreprenörer och leverantörer	30–31																			
Ökad effektivitet	32–33																			
Finansiella mål	34–35																			
Nöjda kunder	36–43																			

Flerårsöversikt

	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 206	5 922	6 078	6 232	6 056
Övriga rörelseintäkter	205	171	105	55	40
Rörelsens kostnader	-5 082	-4 885	-4 819	-4 937	-5 021
Avskrivningar och nedskrivningar	-81	-80	-84	-96	-97
Operativt rörelseresultat	1 248	1 128	1 280	1 254	978
Reavinster fastighetsförsäljning	321	131	78	68	163
Resultatandel i intresseföretag	58	53	10	64	27
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 627	1 312	1 368	1 386	1 168
Värdeförändring skog	200	319	1 432	1 032	1 046
Rörelseresultat	1 827	1 631	2 800	2 418	2 214
Finansnetto	-108	-174	-214	-261	-273
Resultat före skatt	1 719	1 457	2 586	2 157	1 941
Skatt	-360	-267	-569	-466	-466
Årets resultat	1 359	1 190	2 017	1 691	1 475
Rapport över totalresultat för året, MSEK					
Årets resultat	1 359	1 190	2 017	1 691	1 475
Summa övrigt totalresultat efter skatt	29	-18	34	-174	86
Summa totalresultat för året	1 388	1 172	2 051	1 517	1 561
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	35 562	35 422	35 088	33 557	32 487
Lager	540	582	669	740	673
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 662	1 520	1 407	1 561	1 512
Likvida medel och räntebärande fordringar	1 681	1 070	1 135	1 345	1 155
Summa tillgångar	39 445	38 594	38 299	37 203	35 827
Eget kapital	20 669	20 081	19 714	18 463	17 397
Räntefria skulder	9 685	9 506	9 361	9 188	8 741
Räntebärande skulder	9 091	9 007	9 224	9 552	9 689
Summa eget kapital och skulder	39 445	38 594	38 299	37 203	35 827
Operativt kapital	28 169	28 012	27 809	26 707	25 934
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	803	789	909	769	636
Kassaflöde från investeringsverksamheten	477	122	-62	61	158
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-669	-976	-1 057	-640	-469
Årets kassaflöde	611	-65	-210	190	325
Räntebärande nettoskuld	7 410	7 937	8 089	8 207	8 533
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	6,7	6,0	10,6	9,4	8,8
Direktavkastning, %	4,6	4,2	4,7	5,0	3,9
Soliditet, %	52	52	51	50	49
Avkastning på operativt kapital, %	6,5	5,8	10,3	9,2	8,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,36	0,40	0,41	0,44	0,49
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,22	0,21	0,22	0,24	0,24
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	6,3	6,2	4,8	3,5
Bruttomarginal, %	30	28	47	39	38
Rörelsemarginal, %	29	28	46	39	37
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK *	900*	800	800	800	450
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	-1	1	-1	1	0
Övriga investeringar	219	183	329	132	212
Personal					
Antal anställda	685	674	688	678	693
Medelantal anställda	846	844	851	877	899
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	386	373	368	365	378

* För 2017 anges föreslagen utdelning.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2017	2016
Nettoomsättning	not 4, 7	6 206	5 922
Övriga rörelseintäkter	not 5	205	171
Råvaror och förnödenheter		-1 765	-1 622
Förändring av lager		-47	-62
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 695	-2 666
Personalkostnader	not 8	-575	-535
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-81	-80
Operativt rörelseresultat		1 248	1 128
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	321	131
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	58	53
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 627	1 312
Värdeförändring skog	not 15	200	319
Rörelseresultat		1 827	1 631
Finansiella intäkter	not 10	28	15
Finansiella kostnader	not 10	-136	-189
Finansnetto		-108	-174
Resultat före skatt		1 719	1 457
Skatt	not 11	-360	-267
Årets resultat		1 359	1 190
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		11,48	10,05
efter utspädning, SEK		11,48	10,05

Rapport över totalresultatet

MSEK		2017	2016
Årets resultat		1 359	1 190
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-4	-24
Skatt på aktuariella vinster/förluster		1	5
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag		4	-7
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag		-1	1
Kassaflödessäkringar		36	8
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-8	-2
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		29	-18
Summa totalresultat för året		1 388	1 172

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2017	31.12.2016	01.01.2016
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	93	52	1
Materiella anläggningstillgångar	not 14			
Skogsmark	not 15	2 460	2 384	2 346
Övriga materiella anläggningstillgångar		458	498	529
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	32 054	31 993	31 751
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	not 16	403	391	349
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	76	75	75
Långfristiga fordringar	not 17	5	7	8
Uppskjutna skattefordringar	not 11	13	22	24
Summa anläggningstillgångar		35 562	35 422	35 083
Omsättningstillgångar				
Lager	not 18	540	582	669
Förskott till leverantörer		168	136	157
Skattefordringar		1	8	6
Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	not 19	1 493	1 376	1 244
Likvida medel	not 21	1 681	1 070	1 135
Summa omsättningstillgångar		3 883	3 172	3 211
SUMMA TILLGÅNGAR		39 445	38 594	38 294
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	not 20	118	118	118
Reserver		-56	-87	-89
Intjänade vinstmedel		20 607	20 050	19 680
Summa eget kapital		20 669	20 081	19 709
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	not 21, 24, 26	5 187	5 187	5 187
Avsättningar för pensioner	not 22	439	479	580
Långfristiga skulder		11	13	15
Övriga avsättningar	not 24	150	158	179
Uppskjutna skatteskulder	not 11	8 260	8 173	8 043
Summa långfristiga skulder		14 047	14 010	14 004
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	not 21, 22, 24, 26	3 465	3 341	3 457
Skatteskulder		91	2	11
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar	not 23, 24	1 173	1 160	1 113
Summa kortfristiga skulder		4 729	4 503	4 581
Summa skulder		18 776	18 513	18 585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		39 445	38 594	38 294

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK		Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 01.01.2016		118	-79	-8	19 683	19 714
Rättelse av fel i IB 2016	not 16	-	2	-4	-3	-5
Justerat ingående eget kapital 01.01.2016		118	-77	-12	19 680	19 709
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	1 190	1 190
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-	-	-	-24	-24
Skatt på aktuariella vinster/förluster		-	-	-	5	5
Övrigt totalresultat från intresseföretag		-	-4	-1	-1	-6
Kassaflödessäkringar		-	8	-	-	8
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-	-2	-	-	-2
Omräkningsdifferenser *		-	-	1	-	1
Summa totalresultat		-	2	0	1 170	1 172
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2016		-	-	-	-800	-800
Utgående eget kapital 31.12.2016		118	-75	-12	20 050	20 081
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	1 359	1 359
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-	-	-	-4	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster		-	-	-	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag		-	3	0	1	4
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag		-	-1	0	0	-1
Kassaflödessäkringar		-	36	-	-	36
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-	-8	-	-	-8
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamheten		-	-	1	-	1
Summa totalresultat		-	30	1	1 357	1 388
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2017		-	-	-	-800	-800
Utgående eget kapital 31.12.2017		118	-45	-11	20 607	20 669

Se vidare not 20 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	1 827	1 631
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	-644	-509
Erhållna räntor m m	28	13
Erlagda räntor	-186	-195
Betald skatt	-175	-144
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	850	796
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	-149	-111
Lager	21	64
Rörelseskulder m m	81	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten	803	789
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-219	-183
Investeringar i aktier	-1	-1
Utdelning från intresseföretag	50	5
Försäljning av anläggningstillgångar	647	298
Försäljning av aktier	0	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	477	122
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning	-800	-800
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	11 600	9 530
Amortering av lån	-11 469	-9 706
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-669	-976
ÅRETS KASSAFLÖDE	611	-65
Likvida medel vid årets början not 21	1 070	1 135
Likvida medel vid årets slut not 21	1 681	1 070

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	2017	2016
<i>Rörelsens intäkter</i>		
Nettoomsättning not 4, 7	13	12
Övriga rörelseintäkter not 5	40	53
	53	65
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Övriga externa kostnader not 6, 7	-1	-1
Personalkostnader not 8	-1	-1
Avskrivningar enligt plan not 9	0	0
	-2	-2
Rörelseresultat	51	63
<i>Resultat från finansiella poster not 10</i>		
Övriga finansiella intäkter	14	17
Övriga finansiella kostnader	-265	-276
Finansnetto	-251	-259
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-200	-196
Erhållna koncernbidrag	200	197
Lämnade koncernbidrag	-	-1
Resultat före skatt	0	0
Skatt not 11	0	0
Årets resultat *	0	0
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2016 fastställd utdelning per aktie)	7,60	6,76

* Samma som Summa totalresultat för året.

Balansräkning

MSEK	31.12 2017	31.12 2016
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Materiella anläggningstillgångar not 14</i>		
Skogsfastigheter	34	36
Byggnader, övrig mark och markanläggningar	15	16
Summa materiella anläggningstillgångar	49	52
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Aktier och andelar not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 17	2 400	2 000
Summa finansiella anläggningstillgångar	27 334	26 934
Summa anläggningstillgångar	27 383	26 986
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag not 3, 17, 19	214	199
Skattefordringar	0	0
Övriga fordringar not 19	78	76
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 19	10	363
Kassa och bank not 21	0	0
Summa omsättningstillgångar	302	638
Summa tillgångar	27 685	27 624
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital not 20		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	118	118
Reservfond	24	24
Summa bundet kapital	142	142
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserade vinstmedel	8 323	9 123
Årets resultat	0	0
Summa fritt eget kapital	8 323	9 123
Summa eget kapital	8 465	9 265
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder not 21	5 187	5 187
Summa långfristiga skulder	5 187	5 187
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag, räntebärande not 3, 21	10 589	9 849
Övriga skulder, räntebärande not 21	3 412	3 271
Skulder till koncernföretag not 3, 23	0	0
Övriga skulder not 23	32	52
Summa kortfristiga skulder	14 033	13 172
Summa eget kapital och skulder	27 685	27 624

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventuell-förpliktelser, se not 25.

Moderbolaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2016	118	24	9 923	10 065
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2016	–	–	–800	–800
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2016	118	24	9 123	9 265
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26.4.2017	–	–	–800	–800
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2017	118	24	8 323	8 465

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 7,60 per aktie.
Totalt blir det 900 MSEK.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier.

Se vidare not 20 Eget kapital.

Kassaflödesanalys

MSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	51	63
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–40	–53
Erhållna räntor och utdelningar	14	17
Erlagda räntor	–316	–268
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–291	–241
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	–24	–384
Rörelseskulder	30	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–285	–625
Investeringsverksamheten		
Försäljning av anläggningstillgångar	44	56
Minskning av räntebärande fordringar	0	750
Ökning av räntebärande fordringar	–400	–600
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–356	206
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–800	–800
Erhållet koncernbidrag	196	245
Upptagna lån	11 600	9 530
Amortering av lån	–10 355	–8 556
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	641	419
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 21	0	0
Likvida medel vid årets slut not 21	0	0

Noter

**Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annan anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.**

Not 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogkoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvade skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktieföretag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 8 mars 2018 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2017 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogkoncernen och moderbolaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlats av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i respektive not.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2017

Det finns inga nya standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017. Inom ramen för Disclosure Initiative har IASB modifierat IAS 7 Rapport över kassaflöden. Ändringen syftar på att förbättra informationen avseende finansieringsverksamheten. Företaget började tillämpa ändringen i IAS 7 1 januari 2017.

"Annual Improvements to IFRSs 2015-2017 Cycle" har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2018 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. IFRS 9 Finansiella instrument förväntas ha vissa kvantitativa effekter och både IFRS 9 och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder förväntas ha effekter på upplysningarna.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången), dels den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden.

Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar som innebär att den tidigare "incurred loss-metoden" ersätts av en ny "expected loss-metod".

Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 bygger på en trestegsmodell, där redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. Med andra ord är det inte längre nödvändigt att en förlusthändelse inträffar för att en nedskrivning ska redovisas. Standarden innehåller dock förenklingsregler för kundfordringar och leasingfordringar. Dessa innebär att en reserv för kreditförluster kan redovisas direkt och att ingen bedömning behöver göras avseende förändringar i kreditrisken.

Vad gäller säkringsredovisning kvarstår de tre typerna av säkringsredovisningsmodeller som idag finns i IAS 39 (kassaflödesräkningar, verkligt värdesäkring och säkring av nettoinvesteringar). IFRS 9 medför dock högre flexibilitet för vilka transaktioner som säkringsredovisning kan tillämpas på. Standarden innebär utökade möjligheter att säkra riskkomponenter i icke-finansiella poster samt att fler typer av instrument kan ingå i en säkringsrelation. Vidare finns det kvantitativa kravet på effektivitet om mellan 80–125% inte längre kvar.

Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Sveaskog kommer att börja tillämpa IFRS 9 fr o m 1 januari 2018 med full retroaktivitet. Effekterna av de nya nedskrivningsreglerna i IFRS 9 är mycket liten för Sveaskog, kreditförlustreserven för kundfordringarna per 1 januari 2018 minskar med 0,2 MSEK. Finansiella långfristiga fordringar och övriga finansiella kortfristiga fordringar bedöms ha fullgod kreditvärdighet.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Sveaskog kommer att börja tillämpa IFRS 15 fr o m 1 januari 2018 med full retroaktivitet. Koncernen har kartlagt effekterna av införandet av standarden och effekterna kommer att bli försumbara förutom alla nya upplysningskrav. Koncernens intäktsströmmar från avtal med kunder består av leveranser av sågtimmer, massaved och flis, biobränsle, skogsplanter, övrigt och licensintäkter och royalties. De flesta intäkter redovisas vid en given tidpunkt, endast en mindre del uppkommer över tid.

IFRS 16 Leases kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inkluderar den i posten där motsvarande tillgången skulle redovisats om de ägdes. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingsskulden omvärderas vid förändringar i bland annat leasingperioden, restvärdegarantier och eventuella förändringar i leasingbetalningar.

Resultaträkningen kommer att påverkas genom att nuvarande rörelse-kostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

Den nya standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17.

Denna standard antogs den 13 januari 2016 och träder i kraft 1 januari 2019. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncern-redovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2 tillämpas inte IAS 39 i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativmetoden.

Not 2 | Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensktregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2017 helägt av svenska staten.

Sveaskogs huvudkontor har följande adress:

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 | Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut.

Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgifts-bestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2017 till 65,3 (61,2) MSEK. Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2017 till 0 MSEK (0).

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2017 till 13 MSEK

(12). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument samt not 23 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 17 procent (17) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter.

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	13	12
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	2 624	2 562
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	10 589	9 849
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 037	1 014	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	35	26	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	111	103	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	7	4	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 | Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för tjänsteuppdrag innefattar transporter till industri, skogsvårds-tjänster, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla företaget.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor. Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelser.

Inom verksamhetsområdet Svenska Skogsplanter består varuförsäljningen av frö och planter, främst från egna fröplantager respektive egna plantskolor men även från externa inköp. Tjänsteförsäljningen består av skogsvårdstjänster såsom markberedning och plantering. Tjänsteintäkter från övriga verksamhetsområden kommer främst från jakt- och kräftfiske samt slussavgifter inom Hjälmare Kanal AB.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	5 006	4 778	–	–
Tjänsteuppdrag	1 196	1 140	–	–
Övriga försäljningsintäkter	4	4	–	–
Summa	6 206	5 922	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Tjänsteuppdrag	–	–	13	12
Summa	–	–	13	12
Summa totalt	6 206	5 922	13	12

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (98) hänförlig till Sverige.

Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning				
Sverige	6 049	5 824	13	12
Finland	46	31	–	–
Norge	12	15	–	–
Lettland	23	7	–	–
Litauen	3	3	–	–
Tyskland	42	41	–	–
Polen	22	–	–	–
Danmark	8	–	–	–
Övriga länder	1	1	–	–
Summa	6 206	5 922	13	12

Information om större kunder

Koncernen har tre (tre) kunder vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen och dessa utgör 17, 13 respektive 12 procent (17, 14 respektive 12).

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER**från och med 1 januari 2018**

Från och med 1 januari 2018 kommer företaget att tillämpa IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och då kommer intäkter att redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Full retroaktivitet kommer att tillämpas. Effekterna av införandet har utvärderats och beloppen är försumbara.

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Försäljningen kan handla om allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klens trä och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplanter

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplanter produceras och säljs frö och skogsplanter. Svenska Skogsplanter erbjuder även skogsskötseljänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när planter eller frö levererats till kund eller när plantering eller markberedning är utförd.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas när skogsvårdsuppdraget är utfört.

Upplåtelser (Intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtakter samt för vindkraft och telekomutrustning.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning från avtal med kunder				
Sågtimmer	3 010	–	–	–
Massaved och flis	2 510	–	–	–
Biobränsle	176	–	–	–
Svenska Skogsplanter	220	–	–	–
Övrigt	152	–	–	–
Nettoomsättning från leasing				
Upplåtelser	138	–	13	–
Summa	6 206	–	13	–

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en tillgång redovisas som intäkt när villkoren är uppfylla. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag 22 MSEK (22 MSEK) och naturvårdsinsatser 3 MSEK (3 MSEK) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. För landsbygdsprogrammet "skogens miljövärden" prioriteras ansökningarna efter högsta natur- och kulturvärde. Sveaskog kan inte längre söka bidrag från landsbygdsprogrammet för områden skyddade med naturvårdsavtal (framförallt ekoparker) och därför kommer dessa intäkter att sjunka något, men det finns andra bidrag att söka för ekoparker.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till ca 50–70% av Sveaskogs underhållskostnader. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Under år 2017 erhöles ingen försäkringsersättning för denna typ av skador, men under år 2016 erhöles 5 MSEK i försäkringsersättningar för stormskador av växthus.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	127	48	40	53
Försäkringsersättning	0	6	–	–
Intrångsersättningar	39	77	–	–
Bidrag	25	25	–	–
Licensintäkter och royalties	3	4	–	–
Övriga rörelseintäkter	11	11	–	–
Summa	205	171	40	53

I årets intrångsersättningar ingår en engångsersättning från Naturvårdsverket på 15 (60) MSEK i samband med inrättande av naturreservat.

Not 6 | Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgörs till 74 procent (75) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Deloitte AB</i>				
Revisionsuppdrag	1	2	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	1	2	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	1	2	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 | Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Operationell leasing med koncernen som leasegivare

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Årets intäkt avseende arrenden	139	133	13	12
Minimileaseavgifter	1 086	1 060	13	12
Förfalloår för ingångna avtal				
Inom ett år	134	130	13	12
Mellan ett år och fem år	142	130	–	–
Längre än fem år	810	800	–	–
Summa	1 086	1 060	13	12

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelseerna är i de flesta fall kopplade till gällande täktillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Årets kostnad för operationella leasingavtal	35	33	–	–
Minimileaseavgifter	73	83	–	–
Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Inom ett år	31	29	–	–
Mellan ett år och fem år	41	51	–	–
Längre än fem år	1	3	–	–
Summa	73	83	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper på ett, tre eller fem år. Option på förlängning med ett, tre eller fem år varje gång med indexuppräkning. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sägs upp inom avtalad tid innan nästa period börjar gälla. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderbolaget eller koncernen.

Not 8 | Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Efter det att premierna har erlagts till de formella eller informella fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon förpliktelse att erlägga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 22 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggs genom premiebetaling till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. Förväntade avgifter till planen för nästa rapportperiod är 13 MSEK (14). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 procent av tillgångarnas marknadsvärde ska vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas kapitaltäckning uppgick till 154 procent (149) jämfört med åtaganden per 31 december 2016. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,07 procent (0,06), vilket motsvarar 309 (310) aktiva medlemmar.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I enlighet med IAS 19 redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra

frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och andra ersättningar	384	373	1	1
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	-	-
Avtalsenliga pensioner, övriga*	50	30	-	-
Övriga sociala kostnader	139	130	-	-
Summa	575	535	1	1
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vice vd	-	-	-	-

*Se även not 22, avsättningar för pensioner.

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 23 MSEK (5) förmånsbestämda planer och 29 MSEK (27) avgiftsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2017		2016	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1	-	1	-
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	7	369	7	359
varav bonus	-	-	-	-
Lettland	1	6	1	5
Finland	-	-	-	-
Litauen	-	-	-	-
Summa dotterföretag	8	375	8	364
Summa totalt	9	375	9	364

Medelantal anställda per land

	2017		2017	2016
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderbolaget</i>	-	-	-	-
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	197	619	816	815
Lettland	6	24	30	29
Finland	-	-	-	1
Litauen	-	-	-	1
Summa dotterföretag	203	643	846	844
Summa totalt	203	643	846	844

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2017		2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	3	3	4	3
Arbetsdagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsdagarrepresentanter, suppleanter	-	2	-	2
Vd	-	1	-	1
Övrig koncernledning	4	5	4	5
Summa	8	12	9	12

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget	2017		2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	3	3	4	3
Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	4	7	5	7

Dotterföretag (rörelsedrivande)	2017		2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	6	11	7	11
Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	7	15	8	15

Uppgift om de anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Koncernen	2017	2016
<i>Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	2,7	2,6
Kvinnor	4,2	3,2
Totalt	3,1	2,7
<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	46	46
< 60 dagar	54	54
Totalt	100	100

<i>Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent</i>		
29 år och yngre	1,9	1,6
30–49 år	2,8	1,8
50 år och äldre	3,6	3,8
Summa	3,1	2,7
Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda*	33,0	35,2

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro på grund av sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Eva Färnstrand och Leif Ljungqvist.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

År 2017. SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande (fr o m 2017-04-26)*	353 333	23 333	376 666
Helene Biström (t o m 2017-04-26)	140 000	3 333	143 333
Thomas Hahn	170 000	13 333	183 333
Annika Nordin*	170 000	26 667	196 667
Anna-Stina Nordmark-Nilsson *	170 000	40 000	210 000
Sven Wird*	170 000	26 667	196 667
Leif Ljungqvist	0	0	0
Summa	1 173 333	133 333	1 306 666

År 2016. SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Helene Biström, styrelsens ordförande	415 000	20 000	435 000
Birgitta Johansson-Hedberg (t o m 2016-04-26)	48 333	12 889	61 222
Thomas Hahn	157 500	0	157 500
Annika Nordin (fr o m 2016-04-26)*	109 000	0	109 000
Eva Färnstrand*	157 500	30 000	187 500
Anna-Stina Nordmark Nilsson*	157 500	40 000	197 500
Sven Wird (fr o m 2016-04-26)*	109 000	0	109 000
Johan Hallberg (t o m 2016-04-26)	–	–	0
Leif Ljungqvist (fr o m 2016-04-26)	–	–	0
Summa	1 153 833	102 889	1 256 722

* Arvodena har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

I styrelsen ingår även arbetstagarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

År 2017. SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Per-Olof Wedin, vd	4 385 056	78 424	1 413 090	5 876 570
Per Matses, vice vd och CFO	2 328 100	54 798	631 165	3 014 063
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Mitt	1 535 245	198	501 771	2 037 214
Fredrik Klang, marknadsområdeschef Syd	1 340 933	25 387	390 667	1 756 987
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 395 849	46 733	507 572	1 950 154
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter	1 345 696	30 798	376 276	1 752 770
Jan Wintzell, affärsutvecklingschef	1 246 818	34 790	411 184	1 692 792
Tommy Nilsson, chef stab Skogsbruk	1 686 381	6 192	439 814	2 132 387
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 386 029	198	319 704	1 705 931
Inger Thorén Emilsson, HR- och Kommunikationschef	1 371 671	198	524 500	1 896 369
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA				
Sveaskog Baltfor (EUR) **	79 436			79 436
SEK	781 952			781 952
Summa (SEK)	18 803 730	277 716	5 515 743	24 597 189

* Pensionspremier avseende året eller angiven period.

** EUR, valutakurs per 31/12 2017 EUR/SEK 9,8438.

År 2016. SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad *	Summa
Koncernledning				
Per-Olof Wedin, vd	4 276 702	79 215	1 281 432	5 637 349
Per Matses, vice vd och CFO	2 271 019	55 647	600 110	2 926 776
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Mitt	1 412 211	34 304	398 919	1 845 434
Fredrik Klang, marknadsområdeschef Syd	1 296 776	27 449	352 633	1 676 858
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord (fr o m 2016-08-15)	513 527	17 000	202 219	732 746
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (fr o m 2016-07-01)	619 298	24 568	175 506	819 372
Lena Sammel-Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (t o m 2016-05-31)	510 332	24 200	195 103	729 635
Jan Wintzell, affärsutvecklingschef	1 327 167	29 161	401 884	1 758 212
Tommy Nilsson, chef stab Skogsbruk	1 598 991	5 556	385 800	1 990 347
Herman Sundqvist, skogschef (t o m 2016-02-25)	411 464	14 758	68 875	495 097
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 349 386	275	296 382	1 646 043
Inger Thorén Emilsson, HR- och Kommunikationschef (fr o m 2016-02-01)	1 222 321	351	356 582	1 579 254
Karin Ericsson, HR-chef (t o m 2016-01-31)	101 448	447	43 351	145 246
Linda Andersson, Kommunikationschef (t o m 2016-01-31)	93 912	275	18 716	112 903
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejnieks, vd SIA				
Sveaskog Baltfor (EUR) **	80 646			80 646
SEK	771 681			771 681
Summa (SEK)	17 776 235	313 206	4 777 512	22 866 953

* Pensionspremier avseende året eller angiven period.

** EUR, valutakurs per 31/12 2016 EUR/SEK 9,5688. Retroaktiv lön från 1 januari 2015 ingår i beloppet.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Per-Olof Wedin

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företaget årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Vice verkställande direktör

Per Matses

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan.

En befattningshavare har en pensionsöverenskommelse utanför ITP-planen till följd av tidigare ingångna avtal.

För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader.

Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 9–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

En av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För den personen gäller ingen avräkning.

Not 9 | Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	0	1	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	4	4	0	0
Markanläggningar	3	4	–	–
Maskiner och inventarier	74	71	–	–
Summa Avskrivningar	81	80	0	0

Not 10 | Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen		
MSEK	2017	2016
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	28	11
Realisationsvinst	–	2
Ränteintäkter	0	2
Summa	28	15
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–8	–15
Räntekostnader, övriga	–112	–159
Övriga finansiella kostnader	–16	–15
Valutakursdifferenser	0	0
Summa	–136	–189
Summa totalt	–108	–174

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 1,35 procent (1,60).

	Moderbolaget	
MSEK	2017	2016
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	14	17
Ränteintäkter, övriga	–	0
Summa	14	17
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–185	–169
Räntekostnader, övriga	–66	–93
Övriga finansiella kostnader	–14	–14
Summa	–265	–276
Summa totalt	–251	–259

Not 11 | Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på

tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

	Koncernen	
MSEK	2017	2016
Sverige	1 711	1 453
Övriga länder	8	4
Summa	1 719	1 457

Skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2017	2016	2017	2016
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)	–272	–175	–	–
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	0	43	–	–
Summa	–272	–132	–	–
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (–) avseende temporära skillnader	–88	–135	–	–
Summa	–88	–135	–	–
Summa totalt	–360	–267	–	–

Skattekostnad (–)/skatteintäkt (+) per land

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2017	2016	2017	2016
Sverige	–271	–131	–	–
Övriga länder	–1	–1	–	–
Summa	–272	–132	–	–

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

%	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Svensk inkomstskattesats	–22,0	–22,0	–22,0	–22,0
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	–	–	–	–
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	–	–	–	–
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,0	3,0	–	–
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,7	0,8	–	–
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,3	–0,1	–	–
Övrigt	0,0	0,0	–	–
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	–21,0	–18,4	–22,0	–22,0

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-8	4	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
Summa	-8	4	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar*

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 489	7 450	-	-
Övriga anläggningstillgångar	27	34	-	-
Varulager	24	28	-	-
Skogsvårdsskuld	79	82	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	2	3	-	-
Periodiseringsfond	326	294	-	-
Ersättningsfond för mark	69	46	-	-
Övriga obeskattade reserver	251	247	-	-
Summa	8 267	8 184	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	13	21	-	-
Reserver	1	1	-	-
Avsättningar	6	11	-	-
Summa	20	33	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	8 247	8 151	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	13	22	-	-
Uppskjuten skatteskuld *	8 260	8 173	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	8 247	8 151	-	-

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande*:

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	13	22
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-	-
	13	22
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	8 260	8 173
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	8 260	8 173
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-8 247	-8 151

* Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via resultaträkningen, varav -8 MSEK (4) via övrigt totalresultat.

Not 12 | Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar	81	80	0	0
Realisationsvinster/förluster*	-127	-45	-40	-53
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	-321	-131	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-58	-53	-	-
Värdetförändring skog	-200	-319	-	-
Övrigt	-19	-41	-	-
Summa	-644	-509	-40	-53

* Varav realisationsförlust för koncernen 0 (-3) som ingår i Övriga externa kostnader.

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER****Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
------	---

<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2016	47
Investeringar	41
Omrubricering	11
Försäljning samt utrangering	0
Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2016	99

<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2016	4
Utgående värden 31.12.2016	4

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2016	-19
Försäljning samt utrangering	0
Årets avskrivningar	-1
Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2016	-20

<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2016	-31
Utgående värden 31.12.2016	-31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2016	52

<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2017	99
Investeringar	41
Omrubricering	0
Försäljning samt utrangering	0
Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2017	140

<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2017	4
Utgående värden 31.12.2017	4

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2017	-20
Försäljning samt utrangering	0
Årets avskrivningar	0
Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2017	-20

<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2017	-31
Utgående värden 31.12.2017	-31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2017	93

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga till anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningsstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på

ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%
Maskiner och andra tekniska anläggningar inom verksamheten Skogsplanter	5–7 år	14,29–20%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

		Övriga materiella anläggningstillgångar			
		Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anlägg- ningstillgångar
MSEK	Skogsmark				
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2016	2 346	555	810	13	1 378
Investeringar	45	1	82	1	84
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	–	1	–1	–
Omrubricering	0	0	–	–11	–11
Försäljning samt utrangering	–7	–36	–49	–	–85
Omräkningsdifferenser m m	0	0	1	–	1
Utgående värden 31.12.2016	2 384	520	845	2	1 367
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2016	–	–327	–516	–	–843
Försäljning samt utrangering	–	16	44	–	60
Årets avskrivningar	–	–9	–70	–	–79
Omräkningsdifferenser m m	–	0	–1	–	–1
Utgående värden 31.12.2016	–	–320	–543	–	–863
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2016	–	–3	–3	–	–6
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2016	–	–3	–3	–	–6
Utgående planenliga restvärden 31.12.2016	2 384	197	299	2	498
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2017	2 384	520	845	2	1 367
Investeringar	86	6	52	6	64
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	0	3	3	–6	–
Omrubricering	0	0	–	–	–
Försäljning samt utrangering	–10	–17	–96	–	–113
Omräkningsdifferenser m m	0	0	0	–	–
Utgående värden 31.12.2017	2 460	512	804	2	1 318
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2017	–	–320	–543	–	–863
Försäljning samt utrangering	–	4	86	–	90
Årets avskrivningar	–	–7	–73	–	–81
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	–
Utgående värden 31.12.2017	–	–323	–530	–	–854
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2017	–	–3	–3	–	–6
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Utgående värden 31.12.2017	–	–3	–3	–	–6
Utgående planenliga restvärden 31.12.2017	2 460	186	271	2	458

MSEK	Skogs- fastigheter	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderbolaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2016	39	21
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	–3	0
Utgående värden 31.12.2016	36	21
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2016	–	–5
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2016	–	–5
Utgående planenliga restvärden 31.12.2016	36	16
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2017	36	21
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	–2	–1
Utgående värden 31.12.2017	34	20
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2017	–	–5
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2017	–	–5
Utgående planenliga restvärden 31.12.2017	34	15

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Biologisk tillgång	57 851	64 063	735	776
Övrig mark	520	512	34	41
Byggnader	90	93	11	11
Summa	58 461	64 668	780	828
<i>Redovisat i balansräkningen:</i>				
Skogsmark	2 460	2 384	34	36
Växande skog	32 054	31 993	–	–
Summa	34 514	34 377	34	36

Not 15 | Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

REDOVISNINGSPRINCIPER

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. Skogsmark redovisas till anskaffningsvärde. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig

omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbeskogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priserna utgår från ett rullande tioårssnitt (år 2008–2017). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2018 till 2118.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde (se not 14) samt övriga fastighetsvärden (se not 14).

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

I avsaknad av en aktiv marknad, och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning, har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings- och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

I Sveaskogskoncernen redovisas skogstillgångar uppdelat på växande skog, som redovisas som biologisk tillgång till verkligt värde (IAS 41) och skogsmark, som redovisas till anskaffningsvärde. Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser som kan användas för att värdera skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värdering till verkligt värde görs utifrån värderingsnivå tre (se not 26). Beräkning av kassaflöden görs för kommande 100 år, vilket bedöms vara skogens genomsnittliga avverkningscykel. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsplan samt bedömningar om framtida pris- och kostnadsutveckling. Kostnader för återplantering ingår i värderingen då återplantering efter avverkning är en skyldighet enligt lag. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 5,95 procent (5,95), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted cost of capital) för detta tillgångsslag.

Totalt innehar Sveaskog 3,11 miljoner hektar produktiv skogsmark med en volym stående skog om 304 miljoner m³sk, varav 239 m³sk på den brukade marken. Enligt gällande avverkningsberäkning, som är från 2013 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningen att uppgå till ca 6,3 miljoner m³fub per år. Denna nivå bedöms vara relativt oförändrad till år 2028. Därefter beräknas den successivt kunna ökas till drygt 7,4 miljoner m³fub till år 2116. För närvarande genomför Sveaskog nya avverkningsberäkningar som beräknas bli klara under 2018.

År 2017 såldes cirka 55 procent (43) av volymen som timmer som säljs till sågverk och 41 procent (50) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin.

Övrig volym utgörs av t ex biobränsle i form av grenar och toppar (grot), som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

	Koncernen	
	2017	2016
Virkesförråd *, miljoner m ³ sk, brukad mark	239**	245
Nettotillväxt *, miljoner m ³ sk, brukad mark	10,9**	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub, brukad mark	6,55	6,46

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar ca 0,82 m³fub.

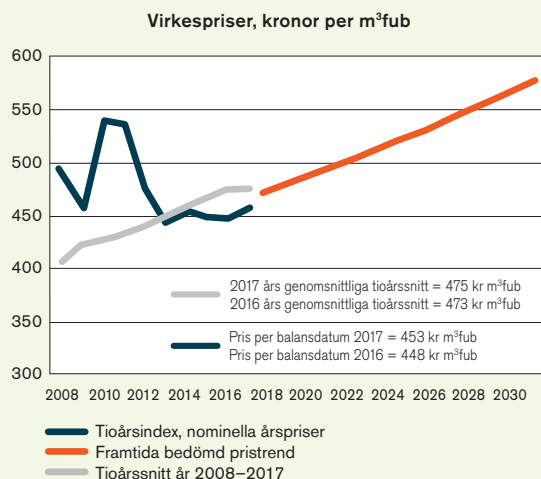
** Justering har skett med hjälp av data från laserskanning i jämförelse med föregående år.

Modellantaganden

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett tioårssnitt (år 2008–2017) och därefter en bedömd utveckling under åren 2018–2118 med en nominell prisökning på 1,5 procent (1,5) per år.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) tillämpas en aktuell normalkostnad. Normalårskostnaden motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år). Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2018–2118 med en nominell kostnadsökning på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Dessa arealer ingår inte i värdet för växande skog.



Sammanfattning modellantaganden

	2017	2016
Diskonteringsränta	5,95%	5,95%
Intäkter	10 års snitt	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,50% per år	1,50% per år
Kostnader	Normalkostnad *	Normalkostnad *
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år

* Normalkostnad = utfall innevarande år och föregående år samt budget för nästkommande år.

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2016	31 751
Förvärv av växande skog	13
Försäljning av växande skog	-90
Förändringar till följd av avverkning	-1 426
Förändringar av verkligt värde	1 745
Utgående värden 31.12.2016	31 993
Ingående värden 1.1.2017	31 993
Förvärv av växande skog	28
Försäljning av växande skog	-167
Förändringar till följd av avverkning	-1 541
Förändringar av verkligt värde	1 741
Utgående värden 31.12.2017	32 054

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2016	2 346
Förvärv av skogsmark	45
Försäljning av skogsmark	-7
Utgående värden 31.12.2016	2 384
Ingående värden 1.1.2017	2 384
Förvärv av skogsmark	86
Försäljning av skogsmark	-10
Utgående värden 31.12.2017	2 460

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs växande skog

Diskonteringsränta

- En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med 3 400 MSEK (3 400).
- En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 2 900 MSEK (2 900) på den växande skogen.

Intäkter (virkespriser)

- En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 7 300 MSEK (7 300) på den växande skogen.
- En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 8 900 MSEK (8 900) på den växande skogen.

Kostnader (avverknings-, skogsvård-, väg- och gemensamma kostnader)

- En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 5 700 MSEK (5 600) på den växande skogen.
- En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 4 600 MSEK (4 500) på den växande skogen.

Not 16 | Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. En investerare har bestämmande inflytande över investeringsobjektet när den är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över investeringen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernen tar från och med denna årsredovisning in intressebolagets övriga totalresultat i Rapport över totalresultatet och jämförelseårets siffror har omräknats. Detta är en rättelse av fel.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Rättelse av fel

Koncernen har tidigare bedömt att effekten av Sveaskogs andel av intresseföretags övriga totalresultat inte varit väsentlig men gör nu förändring och tar med Sveaskogs andel av intresseföretags övriga totalresultat. Tidigare perioder har omräknats och den totala effekten om MSEK –11 har redovisats dels mot eget kapital per 2016-01-01 med MSEK –5 och dels mot 2016 års resultat med MSEK –6. Nedan presenteras en tabell över beloppen för perioden 2012–2016.

MSEK	2012 och tidigare	2013	2014	2015	2016
Övrigt totalresultat	5	–17	–11	18	–6
Summa totalresultat för året	5	–17	–11	18	–6
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i intresseföretag	5	–13	–23	–5	–11
Eget kapital					
Reserver	10	–13	–24	–2	–7
Intjänade vinstmedel	–5	0	1	–3	–4
Påverkan på resultat per aktie före och efter utspädning	i u	i u	i u	i u	i u

MSEK	Intresseföretag*	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2016	354	75
Rättelse av fel IB 2016	–5	–
Investeringar	–	1
Försäljningar	–	–1
Utdelning	–6	–
Andel i intresseföretags resultat **	53	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–6	–
Utgående värden 31.12.2016	391	75
Ingående värden 1.1.2017	391	75
Investeringar	–	1
Utdelning	–50	–
Andel i intresseföretags resultat **	58	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	3	–
Utgående värden 31.12.2017	403	76

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2017 (2016) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2017	2016
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 139	4 043
Resultat efter skatt	116	103
Resultat från kvarvarande verksamheter	116	103
Övrigt totalresultat	7	–12
Periodens totalresultat	123	91
Anläggningstillgångar	825	864
Omsättningstillgångar	1 723	1 572
Eget kapital	1 372	1 347
Långfristiga skulder	465	446
Kortfristiga skulder	711	643

Moderbolaget

<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2017	Årets resultat, MSEK 2017	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2017 2016	
Sveaskog AB 556558-0031									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	–	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	20 248	1 123	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	100	1	0	–	–
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	24	7	–	–
Skogsriket Sveaskog AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	–	–	–
Stöten Mark AB (Infusionering av Sveaskog Timber AB 171227)	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	362	0	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	–	–	–
Sveaskog Timber AB (Fusionerat in Stöten Mark AB 171227)	556027-0703	Stockholm	–	–	100	–	–	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1 372	116	403	402
Summa intresseföretag								403	402
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
<i>Moderbolagets indirekta innehav</i>									
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokum	7 143	14,3	14,3	–	–	9	9
Shorelink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	2	2
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,1	25,1	–	–	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	408 333	13,8	13,8	–	–	14	13
Törsta AB	556892-2420	Krokum	200	5,0	5,0	–	–	0	0
Svensk Skogskommunikation AB	559031-9231	Stockholm	25 000	25,0	25,0			0	0
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								76	75
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								479	477

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket. Denna specifikation finns på www.sveaskog.se.

Not 17 | Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag	–	–	2 400	2 000
Övriga långfristiga fordringar	5	7		
Summa	5	7	2 400	2 000
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Summa totalt	5	7	2 400	2 000

Not 18 | Lager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Avverkningsrätter	19	15
Pågående arbete för annans räkning	92	77
Förbrukningsartiklar	14	14
Produkter under tillverkning*	118	117
Färdiga produkter*	297	359
Summa	540	582

* Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och träddeklar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

Not 19 | Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Kundfordringar och lånefordringar</i>				
Kundfordringar	956	958	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–1	–2	–	–
Fordringar hos intresseföretag	111	103	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	0	0
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	214	199
Summa	1 066	1 059	214	199

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Övriga fordringar</i>				
Förutbetalda kostnader	57	58	11	11
Upplupna intäkter	28	24	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	342	235	67	65
Summa	427	317	78	76
Summa kundfordringar, låne- fordringar och övriga fordringar	1 493	1 376	292	275
Varav finansiellt	1 387	1 270	281	264

Se not 26 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 | Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderbolaget

Reservfond

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	8 323 285 283
Årets resultat	102
Totalt	8 323 285 385

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas	900 000 000
Till nästa år balanseras	7 423 285 385
Totalt	8 323 285 385

Not 21 | Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar.

Kassa och bank består av banktillgodo-havanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstidpunkten på 3 månader. Redovisat värde, anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på marknadsförutsättning inte bedöms leda till väsentliga skillnader. Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat enligt fastställt mot-partsreglemente (se not 26). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader. Placeringarna är redovisade till anskaffningsvärde.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 4 200 (4 200).

För huvuddelen av koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodo-havanden inom koncernkontosystem.

Finansiella skulder består av skulder från banksystemet via bilaterala bank-låneavtal samt kapitalmarknaden via företagscertifikat och obligationslån. Skulden är redovisad till anskaffningsvärde, verkligt värde är för de kortfristiga skulderna värderade till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skuldinstrument fastställs med hjälp av värderingsmodeller som t ex diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid.

Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Sveaskog har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. För att beräkna verkligt värde på derivaten används kassa-flödesvärdering. Räntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till avkastningskurva och nollkuponkurva. Derivatrubriken i noten inkluderar både räntebärande och ej räntebärande derivat.

Vid angivandet av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2017 använts.

Derivat och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För närvarande säkras Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas upplupna räntan som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswopen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Säkringsredovisning

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswopen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar

på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas och följs upp löpande. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Upplysningar om kategorier av finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörs-skulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel respektive instrument som har åsatts verkligt värde. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare Derivat och kassaflödessäkring ovan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Skulder och derivat är nivå 2 poster, för specifikation om de olika nivåerna se Not 26 Finansiella risker.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder som kan säljas redovisas till verkligt värde med värdeförändringarna i övrigt totalresultat.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Övriga upplysningar kring koncernens och moderbolagets finansiering och finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker. De finansiella instrumenten beskrivs även närmare i Not 16, 17, 19 och 23.

KONCERNEN I MSEK, finansiella instrument	Låne- och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Räntebärande tillgångar och skulder														
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>														
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	5	7	–	–	–	–	–	–	–	–	5	7	5	7
Summa	5	7	–	–	–	–	–	–	–	–	5	7	5	7
<i>Likvida medel</i>														
Kassa och bank	1 144	200	–	–	–	–	–	–	–	–	1 144	200	1 144	200
Kortfristiga placeringar	537	870	–	–	–	–	–	–	–	–	537	870	537	870
Summa	1 681	1 070	–	–	–	–	–	–	–	–	1 681	1 070	1 681	1 070
Summa räntebärande tillgångar	1 686	1 077	–	–	–	–	–	–	–	–	1 686	1 077	1 686	1 077
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>														
MTN (Ram 8 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	4 387	3 987	4 387	3 987	4 545	4 155
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–	–	–	800	1 200	800	1 200	801	1 201
Summa	–	–	–	–	–	–	–	–	5 187	5 187	5 187	5 187	5 346	5 356
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>														
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	2 412	2 271	2 412	2 271	2 411	2 270
MTN (Ram 8 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	600	1 000	600	1 000	600	1 021
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–	–	–	400	–	400	–	400	–
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10	–	10	–	10
Summa	–	–	–	–	–	–	–	–	3 412	3 281	3 412	3 281	3 411	3 301
Summa räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	8 599	8 468	8 599	8 468	8 757	8 657
<i>Räntederivatskuld</i>														
Ränteterminer netto (nom belopp 0 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ränteswappar Kortfristiga < 1 år (nom belopp 1 100 MSEK)	–	–	–	–	3	–	27	–	–	–	30	–	30	–
Ränteswappar Långfristiga > 1 år (nom belopp 1 700 MSEK)	–	–	–	–	9	15	68	127	–	–	77	142	77	142
Summa	–	–	–	–	12	15	95	127	–	–	107	142	107	142

KONCERNEN I MSEK, finansiella instrument	Låne- och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas		Derivat värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ej räntebärande finansiella instrument														
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>														
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	-	-	76	75	-	-	-	-	-	-	76	75	76	75
Summa	-	-	76	75	-	-	-	-	-	-	76	75	76	75
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>														
Kundfordringar och övriga fordringar	1 387	1 270	-	-	-	-	-	-	-	-	1 387	1 270	1 387	1 270
Summa	1 387	1 270	-	-	-	-	-	-	-	-	1 387	1 270	1 387	1 270
Summa ej räntebärande tillgångar	1 387	1 270	76	75	-	-	-	-	-	-	1 463	1 345	1 463	1 345
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>														
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-	11	13	11	13	11	13
Summa	-	-	-	-	-	-	-	-	11	13	11	13	11	13
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>														
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-	-	-	790	751	790	751	790	751
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	-	-	-	-	-	-	-	-	100	75	100	75	100	75
Summa	-	-	-	-	-	-	-	-	890	826	890	826	890	826
Summa ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-	901	839	901	839	901	839
Finansiella instrument totalt	3 073	2 347	76	75	-12	-15	-95	-127	-9 500	-9 307	-6 458	-7 027	-6 616	-7 216

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, koncernen

MSEK	2015	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2016
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
<i>Finansiella skulder</i>						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	-	-	-	-	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	3 457	-176	-	-	-	3 281
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 644	-176	0	0	0	8 468

MSEK	2016	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2017
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
<i>Finansiella skulder</i>						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	-	-	-	-	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	3 281	131	-	-	-	3 412
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 468	131	0	0	0	8 599

Räntevillkor koncernen per 31.12.2017

Nominella värden MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	-0,23	Rörlig	SEK	537	537
Kassa och bank	-0,4	Rörlig	SEK	1 144	1 144
<i>Räntebärande skulder</i>					
Företagscertifikat	-0,26	Rörlig	SEK	2 410	2 410
<i>Obligationer</i>					
MTN Obligation	2,35	Fast	SEK	2 060	2 060
MTN FRN	0,32	Rörlig	SEK	2 930	2 930
Effekt av ränteswappar	1,98	Fast	SEK	1 200	1 200
Obligationslån	0,93	Rörlig	SEK	1 200	1 200
Effekt av ränteswappar	3,57	Fast	SEK	1 200	1 200

	Låne- och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas		Övriga finansiella skulder		Bokfört värde	
MODERBOLAGET I MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Räntebärande tillgångar och skulder								
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>								
Fordringar hos koncernföretag	1 400	2 000	–	–	–	–	1 400	2 000
Summa	1 400	2 000	–	–	–	–	1 400	2 000
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>								
Fordringar hos koncernföretag	1 000	–	–	–	–	–	1 000	–
Summa	1 000	–	–	–	–	–	1 000	–
Summa räntebärande tillgångar	2 400	2 000	–	–	–	–	2 400	2 000
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>								
MTN	–	–	–	–	4 387	3 987	4 387	3 987
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	800	1 200	800	1 200
Summa	–	–	–	–	5 187	5 187	5 187	5 187
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>								
Företagscertifikatprogram	–	–	–	–	2 412	2 271	2 412	2 271
MTN	–	–	–	–	600	1 000	600	1 000
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	400	–	400	–
Skulder till koncernbolag	–	–	–	–	10 589	9 849	10 589	9 849
Summa	–	–	–	–	14 001	13 120	14 001	13 120
Summa räntebärande skulder	–	–	–	–	19 188	18 307	19 188	18 307
Ej räntebärande finansiella instrument								
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>								
Fordringar hos övriga koncernföretag	214	199	–	–	–	–	214	199
Övriga fordringar	67	65	–	–	–	–	67	65
Summa ej räntebärande tillgångar	281	264	–	–	–	–	281	264
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>								
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	0	0	0	0
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	0	0	0	0
Finansiella instrument totalt	2 681	2 264	–	–	–19 188	–18 307	–16 507	–16 043

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, moderbolaget

MSEK	2015	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			2016
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
<i>Finansiella skulder</i>						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	0	–	–	–	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	12 146	974	–	–	–	13 120
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	17 333	974	0	0	0	18 307

MSEK	2016	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			2017
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
<i>Finansiella skulder</i>						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–	–	–	–	5 187
Räntebärande kortfristiga skulder	13 120	881	–	–	–	14 001
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	18 307	881	0	0	0	19 188

Not 22 | Avsättningar för pensioner

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det skattemässiga avtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplanter AB, också övertagna från staten i samband med detta företags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten. Eftersom det inte finns något nyintjänande så är riskerna begränsade till främst förändringar i diskonteringsräntan, men känslighetsanalys görs även för livslängd och inflation.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensions-skulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2017 till 17 (17) MSEK. Se även not 8 personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro angående redovisningen av Alecta. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner		
Nuvärde av förpliktelser	492	539
Redovisade avsättningar till pensioner	492	539
<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2017 respektive 2016</i>		
Avsättningar 31.12. 2016 respektive 31.12.2015	539	580
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	10	45
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-6	-21
Utbetalda förmåner	-56	-65
Övrig förändring	5	0
Redovisade avsättningar till pensioner	492	539

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Rörelsekostnad	9	-7
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	8	15
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	10	45
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-6	-21
Redovisad pensionskostnad	21	32
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	53	60
Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner)	439	479
Summa	492	539
	31.12	31.12
%	2017	2016
Diskonteringsfaktor	1,35	1,60
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstindex	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS14	DUS14

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 36 MSEK (39). Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 50 MSEK (54).

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 23 MSEK (24). Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 19 MSEK (20).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 32 MSEK (32). Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 26 MSEK (27).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelserna nuvärde är per 2017-12-31 7,89 år (7,78). Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund. Justering görs för skillnaden mellan real och nominell statsobligation. På detta sätt kan vi behålla inflationsantagandet på Riksbankens långsiktiga inflationsmål.

Not 23 | Ej räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder m m MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	783	747	-	-
Skulder till intresseföretag	7	4	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	0	0
Summa totalt	790	751	0	0

Övriga skulder MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Derivatskuld	107	142	–	–
Förutbetalda intäkter	32	31	–	–
Upplupna kostnader mm	100	128	30	51
Övriga kortfristiga skulder	105	87	0	1
Summa	344	388	30	52
Summa leverantörsskulder och övriga skulder	1 134	1 139	30	52
Varav finansiellt	890	826	0	0

Not 24 | Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt

att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning för resursanpassning

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Miljöavsättningar

En miljöavsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse ligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker.

MSEK	Ingående balans 1.1.2016	Återförda avsättningar	Nya av- sättningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31.12.2016	Varav kort- fristig del	Varav lång- fristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	3	0	11	–3	11	8	3
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	150	–1	–	–7	142	10	132
Miljöavsättningar	23	–	5	–4	24	2	22
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	3	–	3	–4	2	1	1
Summa	179	–1	19	–18	179	21	158

MSEK	Ingående balans 1.1.2017	Återförda avsättningar	Nya av- sättningar	lanspråk- tagande	Utgående balans 31.12.2017	Varav kort- fristig del	Varav lång- fristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	11	–3	26	–5	29	28	1
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	142	–	2	–8	136	8	128
Miljöavsättningar	24	–	1	–2	23	2	21
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	2	–	3	–4	1	1	0
Summa	179	–3	32	–19	189	39	150

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2016, 2017 och 2018.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, s k bevarandeavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment

Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för vägar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga vägar, broar och dammar.

Avstämning av vissa balansposter mot balansräkningen, koncernen

		Koncernen	
MSEK		2017	2016
MTN-lån långfristig del	Not 21	4 387	3 987
Obligationslån långfristig del	Not 21	800	1 200
Räntebärande långfristiga skulder		5 187	5 187
Långfristig del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	150	158
Övriga avsättningar (långfristiga)		150	158
Företagscertifikat	Not 21	2 412	2 271
MTN-lån kortfristig del	Not 21	600	1 000
Obligationslån kortfristig del	Not 21	400	–
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	Not 21	–	10
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 22	53	60
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		3 465	3 341
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	39	21
Leverantörsskulder och övriga skulder	Not 23	1 134	1 139
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)		1 173	1 160

Not 25 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	–	–
Summa	5	5	–	–
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	480	515
Summa	–	–	480	515

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker successivt via kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 (16) MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB. År 2013 beslöt styrelsen att delta i nyemissionen i Swe Tree Technologies AB och att tillskjuta ett sammanlagt belopp om 4 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker successivt via kapitalavrop från Swe Tree Technologies AB. Per balansdagen var 4 (3) MSEK inbetalt till Swe Tree Technologies AB i nyemissionen.

Borgen

År 2013 beslöt styrelsen i Sveaskog att Sveaskog Förvaltnings AB att teckna en borgen på maximalt 19,5 MSEK kopplat till den ekonomiska föreningen SDC:s systemuppgadering.

Not 26 | Finansiella risker

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd och vice vd/CFO till ekonomichefen som ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och delar av styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 22 procent (22) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsäge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarsbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån – före-

tagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 26 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 3,2 år (3,6).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnt möjligt. Vid årsskiftet är det 12 procent (11) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 2 410 MSEK (2 270), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 990 MSEK (4 990).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 7 410 MSEK (7 937) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor, vilket innebär att räntekostnaderna ökar eller minskar. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvaret för att koncernens ränteexponering hanteras i enlighet med fastställt policy är centraliserad till finansfunktionen. Det åligger finansfunktionen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswappar, se not 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2017 34,3 månader (32,8) och bruttolånekostnaden har varit 1,31 procent (1,80).

Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2017 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktvärde av 2 800 MSEK (2 400), varav 2 400 MSEK (2 000) säkringsredovisas och 400 MSEK (400) innehas för handel.

Swapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2017 till –107 MSEK (–142) varav –95 MSEK (–127) för derivat som används för säkringsändamål och –12 MSEK (–15) för derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen bestående av ett nominellt belopp om 2 400 MSEK (2 400), se tabell räntederivatsskuld not 21. Se även sid 89 för en känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswappar per 31 december 2017 som säkringsredovisas, redovisas i övrigt totalresultat.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2017 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens två största kunder vilka var för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör 30 procent (31) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Istället görs en intern kreditanalys som följs löpande. Per 31 december 2017 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 36 procent (37) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2017 uppgick fullgoda kundfordringar till 821 MSEK (821).

Per den 31 december 2017 var kundfordringar uppgående till 246 MSEK (242) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. I mitten av januari 2018 var förfallna kundfordringar 6 MSEK (11).

Per den 31 december 2017 fanns kundfordringar med kreditförsäkring på 346 MSEK (377) av totalt 956 (958). Total exponering för motpartsrisker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2014 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogskoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskulsättningsgrad på mellan 30 procent och 60 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens/årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2017 respektive 2016 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Total upplåning (not 21, 22)	9 091	9 007
Avgår: likvida medel (not 21)	-1 681	-1 070
Nettoskuld	7 410	7 937
Summa eget kapital	20 669	20 081
Summa kapital	28 079	28 018
Nettoskulsättningsgrad	36%	40%

Åldersanalys förfallna kundfordringar, brutto

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Mindre än 1 månad	243	238
1 till 3 månader	2	0
3 månader och längre	1	4
	246	242

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
IB reservering osäkra kundfordringar	-2	-6
Har tillkommit under året	-1	-3
Har reglerats/erhållits under året	2	7
UB Reservering osäkra kundfordringar	-1	-2

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Likviditetsrisk

Förfalloår för finansiella skulder Koncernen (inklusive framtida ränteflöden)

MSEK	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60 mån		Mer än 60 mån	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 526	3 187	950	147	563	1 061	3 289	2 101	1 779	2 511
Derivatinstrument	15	11	30	34	29	32	67	47	43	8
Leverantörsskulder och övriga skulder	816	762	43	37	8	18	13	8	10	1
Finansiella garantiavtal	-	-	78	78	-	-	-	-	-	-

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 200 MSEK (4 200) per 31 december 2017. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken har koncernen de senaste åren emitterat obligationer med längre löptid än tidigare för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per 31 december 2017 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 87 MSEK (85) utan beaktande av kassaflödessäkringen. Beaktar man kassaflödessäkringen som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 63 MSEK (65). Eget kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 68 MSEK (66).

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

- Nivå 2 Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.
- Nivå 3 Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data). Se not 15 för information om bedömningar av verkligt värde.

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde eller där verkligt värde ges som upplysning per 31 december 2017 och 2016:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Tillgångar						
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen</i>						
Växande skog	-	-	-	-	32 054	31 993
Summa tillgångar	0	0	0	0	32 054	31 993
Skulder						
Långfristiga skulder	-	-	5 345	5 356*	-	-
Kortfristiga skulder	-	-	3 410	3 291	-	-
Derivatinstrument	0	0	107	142	0	0
Summa skulder	0	0	8 862	8 789	0	0

* Justering av metod för beräkning av verkligt värde har används för långfristiga skulder, se värderingstekniker nivå 2 nedan.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder värderas till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skuldinstrument fastställs med hjälp av värderingsmodeller som t ex diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar och som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkuponkurva vid värderingen. Jämfört med 2016 har inga förflyttningar skett mellan olika nivåer i hierarkin och inga betydande ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 3

Värderingstekniken framgår av not 15 sidan 78.

Emissioner

Under året har Sveaskog emitterat 10 600 MSEK (8 530) under företagscertifikatprogrammet samt 1 000 MSEK (1 000) under MTN-programmet.

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas

en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Ekonomichef ska omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskog-koncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 27 | Viktiga händelser efter 2017 års utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat

samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2017. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)

Stockholm den 8 mars 2018

Eva Färnstrand
Ordförande

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Leif Ljungqvist
Styrelseledamot

Annika Nordin
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetslagarepresentant

Sara Östh
Arbetslagarepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 8 mars 2018.

Deloitte AB
Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ)
organisationsnummer 556558-0031

Report om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54 respektive 6–7, 18–19, 22–23, 26–43, 45–47 samt 52–54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6–17, 20–25, 28–29 samt 32–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54 respektive 6–7, 18–19, 22–23, 26–43, 45–47 samt 52–54. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV SKOGSTILLGÅNGAR

Växande skog utgör 81% av koncernens tillgångar och är därför den kvantitativt mest väsentliga tillgången. Bolaget redovisar skogstillgångar uppgående till 32 054 Mkr per den 31 december 2017.

Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser för att värdera ett skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värderingen av växande skog ställer höga krav på Sveaskogs värderingsprocess och värderingsmodeller givet att den bygger på bedömning av framtida kassaflöden över 100 år.

Värderingen bygger på ett antal kritiska antaganden avseende genomsnittlig avverkningscykel, långsiktig prisutveckling, långsiktiga kostnadsnivåer och den långsiktiga genomsnittliga vägda kapitalkostnaden. Då avkastningsmodellerna bygger på mycket långa tidsperioder, kan små förändringar ge stora effekter på värderingen.

Se not 15 för en närmare beskrivning av hur bolaget tillämpar IAS 41 och vilka bedömningar som görs.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av rutiner och processer i värderingsprocessen samt utvärdering och verifiering av implementerade nyckelkontrollers ändamålsenlighet i förhållande till dokumenterade riktlinjer
- Utvärdering av rimligheten i de antaganden som ligger till grund för bolagets värdering genom att jämföra tidigare års antaganden med faktiskt utfall
- Verifiering av funktionaliteten i beräkningsmodellen för matematisk korrekthet och bolagets process för att ta fram indata
- Verifiering av indata i värderingsmodellen på stickprovsbasis
- Granskning av relevanta noter till de finansiella rapporterna
- Våra värderingsspecialister har granskat bolagets dokumentation avseende den långsiktiga genomsnittliga vägda kapitalkostnaden vilken bygger på utlåtande från extern specialist. Vi har också utvärderat specialistens erfarenhet och kompetens.

FULLSTÄNDIGHET I INTÄKTSREDOVISNINGEN

Försäljning av timmer, massaved och biobränsle är transaktionsintensiv, vilket ställer höga krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll. Varje dag utförs ett stort antal avverkningsuppdrag för egen eller andra skogsägares räkning och leveranser sker kontinuerligt till slutkunder. Det ställs därför höga krav på stödsystem för att säkerställa korrekt hantering vid inmätning av volymer, avstämning av leveransdata och prissättning utifrån kontrakterade priser. Se not 4 för en beskrivning av principerna för intäktsredovisning.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av väsentliga transaktionsflöden för intäkter och kritiska affärssystem samt utvärdering av huruvida bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen är ändamålsenligt utformade och implementerade
- Våra IT-revisorer har särskilt granskat generella IT-kontroller avseende behörigheter och hantering av förändringar i systemmiljön
- Granskning av bolagets rutin för intäktsredovisning med fokus på (1) indata i virkesadministrationssystem, (2) fullständighet i överföring mellan eller datauttag från system samt (3) granskning av redovisningsunderlag och avstämning mot faktisk fakturering
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiering av att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då Sveaskog fullgjort sina åtaganden
- Genomförande av registeranalys för granskning av fullständigheten i flödet från virkesadministrationssystemet och redovisningen till de finansiella rapporterna
- Analytisk granskning av redovisade intäkter på månadsbasis samt utveckling av intäkter och marginaler på segmentnivå för att identifiera väsentliga fluktuationer för vidare utredning.

RESERVER FÖR MILJÖAVSÄTTNINGAR

Sveaskog har som statligt ägt bolag som verkar inom skogsindustrin högt ställda krav på identifiering och redovisning av miljöavsättningar. Sveaskog äger och har tidigare ägt ett flertal plantskolor runt om i landet. I tillägg till detta finns ett antal platser där verksamhet har bedrivits tidigare och ansvaret går att härleda till tidigare Domänverket eller AssiDomän som Sveaskog har övertagit. Sveaskog redovisar en miljöavsättning när myndighet har tagit beslut och uppmanat bolaget att utföra åtgärd, vilket är i linje med IFRS.

Storleken på miljöavsättningen uppgår till 23 Mkr per den 31 december 2017 och utgör därmed inte en väsentlig post men har varit ett av de områden som diskuterats mest med ledningen under året med hänsyn till de bedömningar och uppskattningar som behöver göras. Beaktat ovan anses fullständigheten och värderingen av miljöavsättningar vara ett område av särskild betydelse.

Sveaskogs miljöarbete finns beskrivet på ett flertal platser i årsredovisningen. Redovisningsprinciper samt storleken av avsättningen framgår av not 24. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av Sveaskogs policyer och riktlinjer för kartläggning och inventering av miljöåtaganden

- Granskning av gjorda avsättningar mot externa underlag såsom myndighetsbeslut och offerter från entreprenörer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–5, 18–19, 26–27, 30–31, 94–102 samt 103–107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls- enliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6–7, 18–19, 22–23, 26–43, 45–47 samt 52–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2017-04-26 och har varit bolagets revisor sedan 2015-04-23.

Stockholm den 8 mars 2018
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Noter till hållbarhetsredovisningen

Not H1 | Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog upprättar en hållbarhetsredovisning enligt GRI (Global Reporting Initiatives) Standards för hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 18–19, 26–27, 30–31 och 94–101 och är översiktligt granskad av revisionsföretaget Deloitte AB.

Styrelsens underskrift av årsredovisningen 2017 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 91 respektive sidan 92–93.

Tillämpningen av GRI Standards

GRI är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI Standards.

Sveaskog rapporterar enligt GRI Standards på tillämpningsnivå "Core". En övergång från fjärde versionen (GRI G4) skedde under 2017. Sveaskog redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

GRI Standards är implementerat i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen i upplysningarna uppfyller GRI:s kriterier för "Universal standards". Alla upplysningar enligt GRI:s "Universal standards" är publicerade på www.sveaskog.se i ett GRI-index.

Process för GRI Standards

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och FN:s Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet.

Som stöd för vilka frågor där Sveaskog som företag har störst påverkan, och som är viktigast för företagets externa och interna intressenter att redovisa, utgår arbetet från en väsentlighetsanalys som är processad och beslutad i hållbarhetsrådet. Först har samtliga GRI Standards analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsområden som Sveaskog har identifierat som väsentliga och var påverkan är som störst, inom eller utanför företaget. Utifrån de identifierade områdena har de olika områdena analyserats och beslut har fattats i hållbarhetsrådet om vilka som ska redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna omfattar hela Sveaskogskoncernen där inget annat anges. Koncernen inkluderar det helägda dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB ägs till hälften av Sveaskog AB och ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

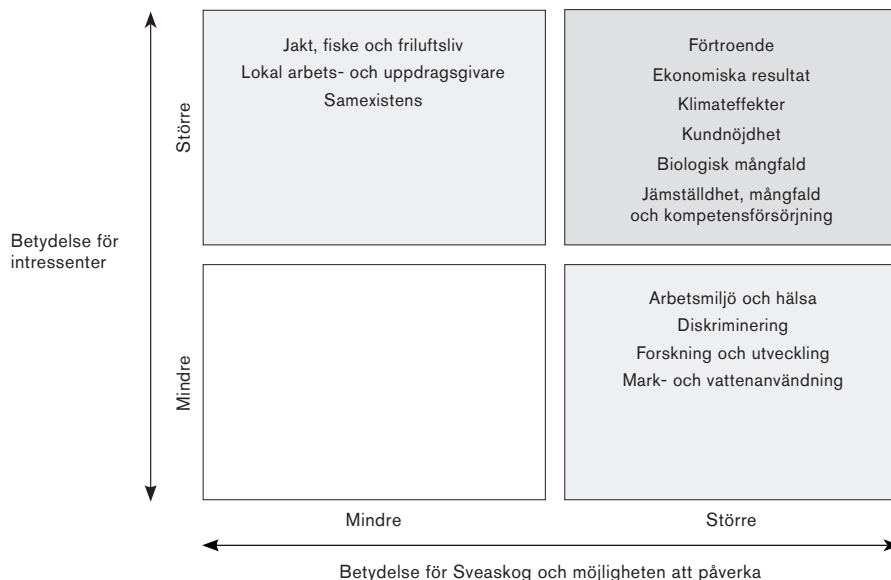
FN:s Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och antikorrupcion. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org. Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" rapporteras årligen till Global Compact och GRI Standards redovisas som kopplar an till principerna.

Not H2 | Väsentlighetsanalysen

Varje år gör företaget en analys av hela värdekedjan för att kartlägga och arbeta med de mest väsentliga miljömässiga, sociala och ekonomiska frågorna. Det ger företaget en förståelse för hur det påverkar andra.

I väsentlighetsanalysen sammanvägs de frågor som Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast. Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.



Not H3 | GRI-upplysningar, var påverkan uppstår och exempel på initiativ 2017 som ökat eller minskat påverkan

För de väsentligaste områdena inom hållbarhet anges nedan exempel på initiativ som ökat eller minskat påverkan samt var påverkan huvudsakligen uppstår. Hela GRI-index finns på www.sveaskog.se.

	Exempel på initiativ 2017 som ökat eller minskat påverkan	Hållbarhetsområde	Påverkan uppstår huvudsakligen
Förtroende	Medarbetarundersökningen Vi i Sveaskog, undersökningen Svensk hållbarhets-ranking utförd av Stockholm Business School, Sveaskogs medarbetare engageras som ambassadörer, samarbete med entreprenörer, seminariet "Naturturismens framtid i Sverige", Svenska Skogen sommarkampanj, nätverksträffar med statliga företag, dialoger med naturvårdsorganisationer, samråd med samebyar och möten i lokalsamhällen	Leverantörsutvärderingar med avseende på miljö, arbetstagarrättigheter, mänskliga rättigheter samt samhällspåverkan	Utanför företaget
Ekonomiska resultat	Ökad totalproduktivitet, högre priser, nya intäkter för ekologisk kompensation, ändrad lagermix	Ekonomiska resultat	Inom och utanför företaget
Klimateffekter	Pilotanläggningen hos RISE ETC, ny tågterminal utanför Kumla, förbättrad logistik, ökad inblandning av miljöbränsle	Energi, Utsläpp, Ekonomiska resultat	Utanför företaget
Kundnöjdhet	Sågverksdag, deltagande i Elmia Wood, korttidsjakt, Svenska Skogsplantors plantwebb, interna effektivitetsprogrammet Lyftet	Märkning av produkter och tjänster	Inom företaget
Biologisk mångfald	Medlemskap i Svenska PEFC, ekologiska landskapsplaner, historiska kartor	Biologisk mångfald	Inom och utanför företaget
Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning	Integrationsprojektet Växtkraft!, skogs-kollo, jaktläger, traineeprogram, sommarjobb för ungdomar	Anställning, Hälsa och säkerhet i arbetet, Kompetensutveckling, Mångfald och jämställdhet	Inom företaget

Not H4 | Intressentdialogerna

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna, vad Sveaskog gör inom dessa områden samt dialogtillfällen.

	Frågor 2017	Vad gör Sveaskog?	Dialogtillfälle 2017
Kunder	Produktkvalitet, priser, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknik-utveckling, FSC® och spårbarhet, pålitlighet, långsiktiga relationer	FSC®-certifiering, marknadsmässiga priser, uppförandekod, mäter leveransprecision, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, spårbarhet på virke	Affärssamtal, Elmia Wood, skogs-dagar, samverkan kring hållbarhets-rapportering
Ägaren	Uppfyllelse av de ekonomiska målen, hållbart företagande, arbetet med mänskliga rättigheter, intressent-dialoger och Sveaskogs förtroende	Initiativ för att uppfylla de ekonomiska målen, mål och strategier för hållbart företagande, tydligare redovisning av och processer kring arbetet med mänskliga rättigheter och intressent-dialoger	Årsstämma, styrelsemöten, dialog med styrelsens ordförande, Regeringskansliet och riksdags-ledamöter, nätverksträffar med statliga företag
Låneinstitut, kreditgivare	Ekonomisk utveckling, finansiell stabilitet, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter	Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer	Investerarpresentationer, affärssamtal, investerarmöten i anslutning till ut-givandet av den gröna obligationen samt samverkan med emissions-institut och norska DNV GL
Medarbetare	Kompetensutveckling och försörjning, förtroende, jämställdhet, arbetsmiljö och hälsa samt organisation	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbetet och utvecklar organisationen samt projekt ambassadörskap	Medarbetarundersökningen VIS 2017, medarbetarsamtal, Årets förbättring, gemensamt medarbetarmöte Sveaskogsdagarna 2017, ledardagar och -program, facklig samverkan, arbetsplatsmöten, ambassadörskaps-programmet och de nya medarbetar-skaps- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra"
Entreprenörer	Utvecklade och långsiktiga sam-arbeten, förnybar energi, hållbart skogsbruk, avtals- och ersättnings-frågor, utbildning och arbetsmiljö, skogsbranschen attraktivitet, spårbarhet och certifiering	Långsiktiga samarbeten, partner-entreprenör, samarbetsprojekt, information och uppföljningar, uppförandekod, tjänstedeklaration, krav att ramavtalsleverantörer ska följa FN:s Global Compact, krav på PEFC-certifiering, daglig kontroll av trafik tillstånd m m, kontroller hos Skatteverket	Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält, fördjupade kontroller av ett tiotal entreprenörer
Virkes-leverantörer	Betalningsförmåga, långsiktiga samarbeten, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverknings-uppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, information om Sveaskogs verksamhet, teknik-utveckling	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, informationsaktiviteter	Undersökningen Nöjd leverantörs-index, FSC®-samarbete, skogs-dagar, affärssamtal
Turism-företagare, jägare, fiskare med flera	Upplåta mark för arrenden, arrende-priser, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet, betesskador	Arrenden, satsningar på friluftslivs-områden och ekoparker, vägar och skyltar, kartor och information på webbplatsen	Seminarier "Naturturismens framtid i Sverige", älgförvaltningsmöten, jakt-ledarträffar, samråd, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt och ökat antal destinationer
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbeten – samexistens	Formaliserade samråd, bättre kart-underlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Samråd kring skogsbruksåtgärder i samebyarna, samverkan inom svenska FSC®
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål, Skogsstyrelsens beslut att pausa nyckelbiotopsinventeringen i nord-västra Sverige	Årliga revisioner, verksamhets-ledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Samråd kring ekoparker, samverkan kring nyckelbiotopsinventeringen i nordvästra Sverige, seminarier "Naturturismens framtid i Sverige"
Naturvårds-organisationer	Biologisk mångfald, naturvård	Mål för hållbart företagande, miljö-mål, FSC®-medlemskap, naturvårds-strategi	Seminarier "Naturturismens framtid i Sverige", exkursioner, brevväxling, dialogmöten i Almedalen, samråd och dialogmöten i lokalsamhällen

Not H5 | Miljö och naturskydd

Naturskydd kan vara i form av formellt skyddade områden eller frivilliga avsättningar. Sveaskog har valt att hantera 20 procent av sin produktiva skogsmark som naturvårdsareal. Ambitionen på 20 procent gäller skogen nedanför fjällskogsgränsen. Detta görs på tre olika sätt: ekoparker, naturvårdsskogar och så kallad naturhänsyn som lämnas kvar i produktions-skogen.

Ekoparkerna omfattar totalt 145 000 hektar nedan fjällskogsregionen varav 80 000 hektar avser naturvårdsareal. I fjällskogsregionen finns ytterligare 30 000 hektar ekopark.

Naturhänsynen i produktionssskogen kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 45 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 175 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

I fjällskogarna har Sveaskog satt av cirka 80 000 hektar till naturvård. Tidigare år har Sveaskog redovisat att 100 000 hektar satts av för naturvård i fjällskogsregionen. Under 2017 togs beslutet att exkludera de områden som under 2016 blivit naturreservat. Den ytan omfattar totalt 20 000 hektar.

Naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen:

Definition	Status 2017-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Ekoparkerna	37 ekoparker har skapats. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för 34 av dessa ekoparker	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen och Världsnaturfonden WWF
Naturvårdsskogarna	Redovisade på www.sveaskog.se	300 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	Världsnaturfonden WWF, Skogsstyrelsen, Länsstyrelser och Naturskyddsföreningen (lövskogsrestaurering)
Naturhänsyn i produktionssskogen - Varav Naturhänsyn vid avverkning - Varav Naturhänsyn vid framtida planering inför avverkning	Kontroll egenuppföljning	220 000 hektar - 45 000 hektar - 175 000 hektar	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal nedanför fjällskogsregionen		600 000 hektar		

Naturskydd i fjällskogsregionen:

Definition	Status 2017-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogs-vårdslagen och FSC®	Naturreservat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelserna, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal inklusive fjällskogsregionen		680 000 hektar		

Restaurering:

Definition	Status 2017-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker och vattenlandskap	Målet med 100 restaurerade våtmarker är nått. Fem vattenlandskap identifierade	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

Not H6 | Miljödata

	2013	2014	2015	2016	2017		2013	2014	2015	2016	2017
Produktion						Utsläpp till luft*					
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 807	10 838	10 748	10 684	10 817	CO ₂ fossilt, kton	138	153**	146	126	121
Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 255	6 561	6 570	6 459	6 463	Varav direkta utsläpp, kton	13	16	14	13	16
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	1 359	999	868	780	599	Varav indirekta utsläpp, Scope 2, kton	0,051	0,052	0,052	0,049	0,042
Energianvändning						Varav indirekta utsläpp, Scope 3, kton ***	125	137	132	113	105
Ej förnybara bränslen, TJ	1 806	1 752	1 519	1 374	1 535	Mark					
Förnybara bränslen, TJ	109,1	80,5	233	243	209	Total markareal, Mha	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Indirekt energi-användning, MWh	9 254	9 222	9 136	8 528	8 191	Varav produktiv skogsmark, Mha	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
						Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ****	40	35	36	36	34

* Sveaskog redovisar växthusgasen koldioxid och följer GHG-protokollets riktlinjer (Greenhouse Gas Protocol). Beräkningarna av CO₂-utsläppen baseras på ISO14001:2004, 14040:2004 samt GWP enligt IPCC 2007 och 2013.

** Från och med 2014 års redovisning ingår både produktion och distribution av bränslet i utsläppsberäkningen vilket innebar att koldioxidutsläppen ökade.

*** Scope 3 innehåller avverkning, transporter med lastbil, båt samt tåg, vägbyggnad, skogsvård och tjänsteresor.

**** Inklusive skog som inte brukas.

Medarbetardata

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

Not H7 | Antal medarbetare

	2013	2014	2015	2016	2017
Tillsvidareanställda	693	678	688	674	685
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda*	899	877	851	844	846
Antal tillsvidareanställda kollektiva	293	287	282	240	234
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	400	391	406	434	451
Andel deltidsanställda/tillsvidareanställda, %	2,2	1,6	1,3	1,5	3,4
Andel heltidsanställda/tillsvidareanställda, %	97,8	98,4	98,7	98,5	96,6
Antal chefer med personalansvar	95	91	96	95	92
Medelålder, år	48	48	48	47	47
Anställda inom olika åldersgrupper					
–29	94	89	92	95	101
30–49	384	369	336	344	347
50–	421	419	423	407	398
Andel internt rekryterade, %	60	61	64	70	68
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %				3,3	2,9

* Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Antalet hel- respektive deltidsanställda redovisas inte för visstidsanställda. Majoriteten av visstidsanställda arbetar heltid. En andel av de visstidsanställda är anställda med varierande arbetstid, vilket innebär att de arbetar timmar när behovet finns. Ibland arbetar de således timmar motsvarande en heltid medan de andra perioder arbetar mindre.

Not H8 | Antal tillsvidareanställda medarbetare per marknadsområde

Marknadsområde/region	2013	2014	2015	2016	2017
Nord*	214	207	215	180	221
Mitt*	257	249	247	250	241
Syd*	131	135	141	158	134
Stockholm**	54	52	55	56	57
Lettland/Litauen	34	34	29	29	31
Finland	3	1	1	1	1

* Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.

** Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

Not H9 | Anställdas fördelning

	2013	2014	2015	2016	2017
Andel kvinnor, %*	19,7	19,8	21,0	21,6	24,0
Andel män, %*	80,3	80,2	79,0	78,4	76,0
Andel kvinnor/män i styrelsen, %**	43/57	50/50	67/33	57/43	50/50
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	36/64	36/64	45/55	40/60	40/60
Andel kvinnliga chefer, %	26	22	24	24	27

* Medeltal anställda.

** Valda av årsstämman.

Födelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 56–59.

Not H10 | Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2013	2014	2015	2016	
<i>Kollektivanställda</i>					
Kvinnor/män, antal	21/250	18/248	23/241	19/203	20/196
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	86	85	87	85	85
<i>Tjänstemän</i>					
Kvinnor/män, antal	108/277	103/274	115/279	128/294	137/300
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	99	99	97	97	96

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

Not H11 | Personalomsättning

	2013	2014	2015	2016	2017
Totalt, %	6,2	4,6	5,5	7,0	7,7
Kvinnor/män	Per åldersgrupp		Per marknadsområde		
Börjat Slutat	Börjat Slutat		Börjat Slutat		
33/69 11/42	–30: 19	1	Nord	47	22
	30–50: 66	20	Mitt	31	18
	50–: 17	32	Syd	16	8
			Stockholm	5	4
			Lettland	3	1

Not H12 | Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling

Medarbetarsamtalet är ett starkt och verksamt instrument för att styra mot Sveaskogs vision och mål, eftersom det ger tillfälle att kommunicera mål, planer och måloppfyllelse. Genom samtalen kan cheferna också fånga upp medarbetarnas utbildningsbehov i sin befattning samt eventuella önskemål om vidareutveckling.

Sveaskogs mål är att samtliga tillsvidareanställda ska ha minst ett medarbetarsamtal under en tolv månadersperiod och att samtalet ska

vara av god kvalitet. För att ge förutsättningar för en god kvalitet erbjuds samtliga chefer utbildning i medarbetarsamtal. Stöddokument och checklistor finns att tillgå som hjälp vid genomförandet av samtalet.

Enligt den senaste medarbetarundersökningen VIS 2017 har totalt 83 procent av alla tillsvidareanställda haft medarbetarsamtal under den senaste tolv månadersperioden.

Not H13 | Sjukfrånvaro

	2013	2014	2015	2016	2017
Sjukfrånvaro totalt, %	2,6	2,7	2,5	2,7	3,1
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,1	3,4	3,4	3,2	4,2
Sjukfrånvaro män, %	2,5	2,6	2,2	2,6	2,7
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	49,7	45,4	34,5	45,6	50,0
Långtidssfriska, %*	44,4	41,3	36,1	35,2	33,0
Anmälda arbetsskador**/1 000 årsverken	4,4	6,8	3,5	5,9	8,3
Anmälda arbetsskador, enligt GRI***	5,4	8,3	4,3	7,0	10
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) p g a arbetsskada****	33	128	14	41	116
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada, %	0,02	0,10	0,008	0,02	0,07

* Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

*** Totalt antal skador delat med arbetade timmar multiplicerat med 200 000.

**** Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka.

Not H14 | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år fördelat på personalkategorier*

	2013	2014	2015	2016	2017
Antal utbildningstimmar kollektiva, snitt	46	37	52	48	43
Antal utbildningstimmar tjänstemän, snitt	45	33	35	31	39
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, dagar	6	4,4	5,4	4,9	5,1
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, timmar	46	35	43	39	41

* Medelantal anställda.

Not H16 | Förekomst av kränkande/negativ särbehandling

Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling. Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som tycker att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta. Anmälan kan ske till chefsjuristen alternativt till HR- och kommunikationschefen samt via en visslarfunktion på Sveaskogs hemsida.

För att förebygga diskriminering finns bland annat särskilda riktlinjer vid rekrytering samt riktlinjer mot kränkande särbehandling. Nya chefer utbildas kontinuerligt i chefers ansvar vid fall av trakasserier och kränkande särbehandling.

Två fall av kränkande/negativ särbehandling anmäldes under 2017. Utredningar av händelserna har genomförts.

Not H15 | Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal

I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är 96 procent.

Not H17 | Mål och utfall 2017

Sveaskog mäter och följer upp sina mål regelbundet genom flera indikatorer. Utfallen av indikatorerna är centrala komponenter vid den årliga revideringen av affärsplanen och strategierna.

Nedan följer en sammanställning över målen, indikatorerna, utfallen under de senaste tre åren samt mål för slutet av affärsplanperioden 2021. För indikatorn Utsläpp av koldioxid är slutåret 2020.

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Direktavkastning på minst 4,5 procent per år	Direktavkastning	4,7	4,2	4,6	Minst 4,5
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex *	78	78	78	80

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Nöjda kunder	Nöjd kundindex sågverkskunder	**	72	**	80
	Nöjd kundindex massavedskunder	**	64	**	70
	Nöjd kundindex biobränslekunder	**	69	**	70

Förstahandsvalet för medarbetare samt nöjda entreprenörer och leverantörer

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Bra ledar- och medarbetarskap samt nöjda entreprenörer	Motiverad medarbetarindex	70	***	68	75
	Ledarindex	73	***	70	75
	Nöjd entreprenörsindex avverkning	**	72	**	73
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård	**	76	**	76
Nöjd leverantörsindex	Nöjd leverantörsindex	**	71	**	71
Minst 30 procent kvinnor 2021	Andelen kvinnor i procent	21	22	24	30

Ledande inom innovation och effektivitet

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Ökad effektivitet, förändring i procent ****	Totalproduktivitet	+2,7	-1,7	+6,4	Minst 2 procent/år

Ledande inom hållbart skogsbruk

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2020
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan åren 2010–2020 *****	CO ₂ -utsläpp i ton/levererad km ³ fub	13,6	11,8	11,1	10,0
Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2021
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	94	95	95	99

* Förtroendeindex är en sammanvägning av medarbetarnas förtroende för Sveaskogs hållbara skogsbruk, kundernas, entreprenörernas och leverantörernas nöjdhet. Medarbetarundersökningen liksom kund-, entreprenörs- och leverantörsundersökningen genomförs av externa företag på uppdrag av Sveaskog.

** Mätning sker vartannat år.

*** Ingen mätning skedde 2016.

**** Vid mätningen har det operativa rörelseresultatet justerats för poster av engångskaraktär.

***** År 2010 uppgick koldioxidutsläppen till 14,9 ton/levererad km³fub.

Not H18 | Certifikat

Sveaskog har följande certifikat:

FSC®-skogsbrukscertifikat för egen skog och grupp
FSC®-spårbarhetscertifikat
PEFC-spårbarhetscertifikat
PEFC-skogsbrukscertifikat grupp
ISO 14001
AEO-certifikat för tullförenklaring/säkerhet och skydd
Sveaskogs FSC® licensnummer är FSC-C008344

Not H19 | Konkurrenter

Sveaskogs konkurrenter på marknaden för skogsråvara är bland andra:

Bergvik Skog, Holmen, SCA, Skogssällskapet, skogs-ägarföreningarna, Svenska kyrkan och Sydved.

Vissa av bolagen som är konkurrenter på marknaden för skogsråvara kan också vara kunder till Sveaskog när de köper massaved eller skogsplantor. Samma bolag kan också vara leverantörer när Sveaskog köper in skogsråvara för att möta kundernas efterfrågan.

Not H20 | Återrapportering under ramverket för gröna obligationer

För mer information, se den separata rapporten Återrapportering Sveaskogs gröna obligationer på www.sveaskog.se.

Hela Sveaskog

Projektnamn	Projekttyp enligt ramverket	Total investering (TSEK)	Totala upparbetade kostnader (TSEK) allokerade mot den gröna obligationen per 2017-12-31	Andel av projektet som finansierats av grön obligation (%) per 2017-12-31	Främsta mätbara miljönytta som följd av finansieringen
Skogsvård	Hållbart skogsbruk	627 284	489 010	78%	En koldioxid-inbindning på 4 533 000 ton samt en substitutionsnytta på 3 064 000 ton i undvikta fossila koldioxidutsläpp
Gödsling	Hållbart skogsbruk	11 632	9 068	78%	
Föryngrings-avverkning	Hållbart skogsbruk	477 524	372 262	78%	
Naturvård	Hållbart skogsbruk	7 244	5 647	78%	

Forskning och utveckling

Projektnamn	Projekttyp enligt ramverket	Total investering (TSEK)/varav Sveaskogs andel	Totala upparbetade kostnader (TSEK) allokerade mot den gröna obligationen per 2017-12-31	Andel av projektet som finansierats av grön obligation (%) per 2017-12-31	Främsta mätbara miljönytta som följd av finansieringen
Somatisk embryogenes	Forskning och utveckling	16 000/4 000	2 251	14%	Lägre energiförbrukning
Mer Rätt Råvara	Forskning och utveckling	12 000/3 000	1 000	8%	Ökad klimatnytta i förädlingskedjan
Biodrivmedel från lignin i svartlut	Forskning och utveckling	30 000/7 500	1 000	3%	Minskad användning av fossila drivmedel
Konkurrenskraftig produktion av träfiber-baserade kompositer	Forskning och utveckling	7 000/780	390	6%	Minskad användning av fossil råvara
SeedPad	Forskning och utveckling	2 500/2 500	417	17%	Lägre energiförbrukning
Större och längre fordon	Forskning och utveckling	3 000/3 000	377	6%	Minskad användning av fossila drivmedel
Bio4Gasification	Forskning och utveckling	31 600/800	200	1%	Minskad användning av fossila drivmedel
Flowcut	Forskning och utveckling	2 250/300	100	4%	Minskad användning av fossila råvaror

Fastighetsförvärv

Projektnamn	Projekttyp enligt ramverket	Total investering (TSEK)	Totala upparbetade kostnader (TSEK) allokerade mot den gröna obligationen per 2017-12-31	Andel av projektet som finansierats av grön obligation (%) per 2017-12-31	Främsta mätbara miljönytta som följd av finansieringen
MO Nord	Förvärv av skogsmark	1 025	1 025	100%	FSC-certifiering av 108 ha skogsmark
MO Mitt	Förvärv av skogsmark	52 876	52 876	100%	FSC-certifiering av 1 164 ha skogsmark
MO Syd	Förvärv av skogsmark	64 377	64 377	100%	FSC-certifiering av 791 ha skogsmark

Summa	1 000 000 tkr				
--------------	----------------------	--	--	--	--

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning

Till Sveaskog AB (publ)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskog AB (publ)s hållbarhetsredovisning för år 2017. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan ett.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 94 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 8 mars 2018

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Nettoskultsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Operativt kapital

Balansomslutningen exklusive räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

I följande tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar operativt kapital för nyckeltalen avkastning på operativt kapital och genomsnittligt operativt kapital.

	2017	2016
Kortfristiga fordringar m m, ej räntebärande	1 662	1 520
Varav förskott till leverantörer	168	136
Varav skattefordringar	1	8
Varav kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	1 493	1 376
Kortfristiga: övriga skulder	1 264	1 162
Varav skatteskulder	91	2
Varav leverantörsskulder och övriga skulder	1 173	1 160
Balansomslutning	39 445	38 594
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	-1 681	-1 070
Avgår skattefordringar	-1	-8
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	-8 421	-8 344
Avgår leverantörsskulder och övriga skulder	-1 173	-1 160
Operativt kapital	28 169	28 012

Direktavkastning

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exkl uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Direktavkastning är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att direktavkastningen ska uppgå till minst 4,5%. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

	2017	2016
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 627	1 312
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	-321	-131
Delsumma	1 306	1 181
Operativt kapital IB	28 012	27 804
Operativt kapital UB	28 169	28 012
Genomsnittligt operativt kapital (IB + UB)/2	28 091	27 908
Delsumma enligt ovan	1 306	1 181
Dividerat med genomsnittligt operativt kapital	28 091	27 908
= Direktavkastning i %	4,6%	4,2%

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet nettoskultsättningsgrad.

	2017	2016
Räntebärande tillgångar (likvida medel)	1 681	1 070
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	-5 626	-5 666
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-3 465	-3 341
Räntebärande nettoskuld	-7 410	-7 937

Nettoskultsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskultsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är en nettoskultsättningsgrad i spannet 0,3–0,6.

Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

	2017	2016
Räntebärande nettoskuld	7 410	7 937
Dividerat med eget kapital	20 669	20 081
= Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,36	0,40

Avkastning på operativt kapital

Definition: Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att måttet på ett rättvisande sätt visar företagets avkastning oberoende av finansiella tillgångar och finansieringsval.

	2017	2016
Rörelseresultat	1 827	1 631
Delat med genomsnittligt operativt kapital	28 091	27 908
= Avkastning på operativt kapital i %	6,5%	5,8%

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

	2017	2016
Eget kapital IB	20 081	19 709
Eget kapital UB	20 669	20 081
Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2	20 375	19 895
Årets resultat	1 359	1 190
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	20 375	19 895
= Avkastning på eget kapital i %	6,7%	6,0%

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etcetera).

	2017	2016
Finansiella poster i resultaträkningen	-108	-174
Varav finansiella intäkter	28	15
Varav finansiella kostnader	-136	-189
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 627	1 312
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	-321	-131
Tillkommer finansiella intäkter	28	15
Delsumma	1 334	1 196
Delsumma ovan	1 334	1 196
Dividerat med finansiella kostnader	136	189
= Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	6,3

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

	2017	2016
Eget kapital	20 669	20 081
Dividerat med balansomslutningen	39 445	38 594
= Soliditet i %	52%	52%

Ordlista

AEO

Förkortning för Authorised Economic Operator. AEO är en EU-gemensam kvalitetssäkring av ett företags tullrutiner.

Agenda 2030

Den 25 september 2015 antog FN:s generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för hållbar utveckling. Agendan innebär att alla 193 medlemsländer förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljö-mässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål.

Aptering

Virkestillredning, kapning av en stam till stockar.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Certifikatsprogram

En låneförbindelse som företag ger ut för att finansiera sig.

CFO

Förkortning för Chief Financial Officer. På svenska finansdirektör.

COP21

Den 30 november till 11 december samlades världens länder i Paris för COP21, det tjugoförsta partsmötet under FN:s klimatkonvention. Vid mötet enades länderna om ett nytt globalt klimatavtal som ska gälla från år 2020.

COSO

Förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Död ved

Ved som lämnas kvar på hyggen som hänsyn.

Ekologisk kompensation

Handlar om att kompensera för förlorade eller skadade naturvärden genom att till exempel nyskapa eller restaurera naturvärden i andra områden.

Ekopark

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har inrättat 37 ekoparker.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende

av, till exempel pollinering av bin och vattenrening i våtmarker.

Entreprenör

En person eller ett företag som utför arbeten på entreprenad, till exempel ett byggföretag.

FN:s Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Fröplantage

I ett fröplantage produceras frö med känd hårdighet, hög tillväxt och andra egenskaper som är önskvärda för skogsodling.

Fröstation

Svenska Skogsplanter har en fröstation i Lagan som producerar skogsfrö för alla delar av Sverige. Råvaran, kottarna, kommer från fröplantager som omfattar 1 000 ha.

FSC®

Förkortning för Forest Stewardship Council. En internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Galling

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna tas till vara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Global Reporting Initiative (GRI)

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Hektar, ha

En hektar är 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

HVO-diesel

HVO står för Hydrogenated Vegetable Oil och betyder vätebehandlad vegetabilisk olja. Det är en förnybar drivmedelskomponent som kan blandas i diesel eller ersätta diesel.

Hyggesfritt skogsbruk

Ett samlingsnamn för skötselsystem, metoder och åtgärder som innebär att skogen brukas utan att marken någonsin blir så kal som vid slutavverkning genom kalhuggning.

Hållbarhet/hållbar utveckling

Hållbar utveckling handlar om att långsiktigt bevara ekosystemens produktionsförmåga och att minska den negativa påverkan på naturen och människors hälsa. Hållbarheten gäller tre dimensioner: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Hänsynskrävande biotoper

Bedömning av vad som är en hänsynskrävande biotop sker genom en sammanvägning av naturvärdena i området.

ISO

Förkortning för International Organization for Standardization. Ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering.

Kantzoner

Stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kompensationsmark

Mark som avståtts till enskild person eller till staten för naturvårdsändamål.

M³fub

Volymenhet för virke. Avser fast kubikmeter under bark. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

Mosaikavverkning

Avverkning med förhöjd hänsyn som sprids ut över området.

MTN-program

MTN är en förkortning för Medium Term Note. Det är ett löpande skuldebrev (obligation) som vanligtvis förfaller till återbetalning inom fem till tio år efter att det emitterats. Utgivningen av MTN-obligationer sker ofta inom ramen för ett MTN-program vars syfte är att förse utgivaren med en kontinuerlig finansieringskälla utan att vid varje tillfälle behöva upprätta en omfattande legal dokumentation från grunden.

Nanocellulosa

Nanocellulosa utvinns ur träfibrer. Det har exceptionella styrkeegenskaper och är ett förnybart material.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procents naturvårdsareal. Naturvårdsskogarna har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller så har de god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdsträd

Träd som lämnas till naturlig utveckling. Ofta grova eller gamla.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar är ofta gamla och naturskogsliknande.

Omrarrondering

Omrarrondering innebär att hela fastighetsindelningen ändras i större sammanhängande områden. Syftet är att skapa mer praktiska skogs- och jordbruksskiften genom att byta mark mellan fastigheter.

PEFC

Förkortning för Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes. Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som producerar minst 1 m³sk/ha/år i genomsnitt.

Råttallolja

Biprodukt vid tillverkning av pappersmassa. Benämns råttallolja oavsett vilket vedslag råvaran består av.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av till exempel skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en så kallad rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

SE-plantor

Förökningsmetod som heter somatisk embryogenes. En teknik som går från frön. Med ett enda frö går det att göra många identiska kopior av ett träd med önskvärda egenskaper, på samma sätt som med sticklingar.

Skyddszon

Remsa vid kanten av ett åkerfält som inte brukas. Avsikten är att förhindra läckage av näringsämnen och växtgifter till exempelvis vattendrag eller svackor i terrängen.

Ståndort

Ett område som har för växterna en enhetlig livsmiljö.

Visselblåsarfunktion

Möjlighet för personer att anonymt anmäla oegentligheter eller missförhållanden inom organisationen.

Finansiell kalender 2018

Delårsrapport januari – mars och årsstämma
Delårsrapport januari – juni
Delårsrapport januari – september

23 april
17 juli
26 oktober

Finansiella rapporter

Sveaskogs årsredovisning och delårsrapporter finns på www.sveaskog.se
Tryckt information kan du beställa genom:

- www.sveaskog.se
- E-post info@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 000
- Brev till Sveaskog, Stab HR och Kommunikation, Torsgatan 4, 105 22 Stockholm

Frågor

Har du frågor om Sveaskog och vår verksamhet är du välkommen att kontakta vår kommunikationsavdelning på e-post info@sveaskog.se eller telefon 0771-787 000.

Har du frågor om vårt hållbarhetsarbete är du välkommen att kontakta vår hållbarhetschef Lena Sammeli-Johansson på e-post lena.sammeli@sveaskog.se eller telefon 0582-68 69 75.

Har du frågor om våra finansiella rapporter är du välkommen att kontakta vår ekonomichef Anders Jakobsson på e-post anders.jakobsson@sveaskog.se eller telefon 08-655 91 94.

Årsstämma 2018

Sveaskogs årsstämma äger rum måndag 23 april 2018 kl 13.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Årsstämman är öppen för allmänheten. Riksdagsledamöter har särskild rätt att närvara och ställa frågor. Riksdagsledamöter och allmänhet som vill närvara under årsstämman kan meddela detta genom:

- www.sveaskog.se/arsstamman
- E-post kundcenter@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 100

Anmälan bör vara Sveaskog tillhanda senast en vecka före årsstämman.

Det är Sveaskog Stab HR och Kommunikation som producerat vår års- och hållbarhetsredovisning i samarbete med Ahnlund Ateljé.

Fotografer

Ulla-Carin Ekblom (framsida), Shutterstock-Peyker (omslagets insidor), Shutterstock-Sparrow-hawk (sida 1), Ulla-Carin Ekblom (2), Pernilla Widén (3), Ben GT Nyberg (4), Patrik Svedberg (6), Leif Öster (6, 7), Shutterstock-FloridaStock (8), Thomas Adolfsén (8), Lina Alriksson (8), Jonas Ljungdahl (9), Folkhem (9), Shutterstock-Oleg Doroshin (9), Ulla-Carin Ekblom (9), Mats Samuelsson (10), Jimmy Pettersson (10), Bengt Alm (10), Leif Öster (11), Leif Nilbrink (12), Thomas Olsson (14), Alexander von Sydow (15), Shutterstock-Guryanov Andrey (16), Patrick Degerman (16), Shutterstock-Piotr Wawrzyniuk (19), Ulla-Carin Ekblom (21), Alexander von Sydow (21, 23), Ola Jennersten (23), Madeleine Magnusson (24), Carl Lundberg (25), Kurt Rohde (26), Maria Edblad (27), Shutterstock-Conrado (27), Esbjörn Wahlberg (28), Ulla-Carin Ekblom (29), Katrin Hellström (30), Jan Lindkvist (31), Bengt Alm (32), Maria Nordlund (32), Shutterstock-1000 Words (36), Setra Group (37), Shutterstock-Andrei Mayatnik (38), Shutterstock-Mark Agnor (39), Magnus Eklund (39), Fortum (40), Mats Samuelsson (41), Anna Hållams (42), Per Wichmann (42), Carl Johan Erikson (43), Shutterstock-Jokerpro (46–47), Lars Ardarve (48), Stig-Göran Nilsson (49), Pernilla Widén (55), Fredrik Persson (56, 58).



Vi har tryckt hos TMG Sthlm i mars 2018 på FSC®-märkt papper från svenska skogar.



SVEASKOG AB

Org nr 556558-0031

Huvudkontor

105 22 Stockholm

Tel 0771-787 000

Besöksadress: Torsgatan 4

E-post info@sveaskog.se

www.sveaskog.se



facebook.com/sveaskog



twitter.com/sveaskog



vimeo.com/sveaskog



youtube.com, sökord "sveaskog"