

Års- och
hållbarhets-
redovisning

2019



W
SVEASKOG

Innehåll

2019 i korthet.....	4
Mål och utfall	6
Vd har ordet.....	8

Om Sveaskog

Trender och omvärld	12
Intressenter och väsentlighetsanalys.....	14
Skogen – en fantastisk resurs	utvik
Från planta till klimatsmarta hus.....	utvik
Många olika yrkesroller på Sveaskog	18
Strategisk inriktning	20

Hållbarhet

Skogen och klimatet	22
Biologisk mångfald	23
Agenda 2030.....	23
Skogens alla värden i en hållbar värdekedja.....	24
Vi har höga naturvårdsambitioner	26

Verksamheter

Året som gått – våra kunder	30
Svenska skogsplantor	32

Fortsatt intresse för jakt på Sveaskogs marker.....	33
Medarbetare	34
Finansiellt resultat	36
Ny entreprenörsstrategi tryggar framtiden	39
Innovation och utveckling	40

Riskanalys och bolagsstyrning

Risk- och känslighetsanalys.....	44
Vinstdisposition	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Ordförandeord.....	54
Styrelse.....	56
Ledning.....	58

Finansiell information

Hållbarhetsrapport.....	60
Finansiella rapporter	61
Underskrifter	103
Revisionsberättelse	104
Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning	114
Ordlista och definitioner.....	118

Årsredovisningen omfattar sidorna 12–13, 18–21, 30–102.
Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 14–17, 22–27, 34–35, 107–113.

Sveriges största skogsägare

Sveaskog ägs av svenska staten och är Sveriges största skogsägare med 14 procent av Sveriges skogsmarksareal. Vi har verksamhet i cirka 170 kommuner och hade under 2019 807 medarbetare i medeltal. Vi ska vara ett föredöme och visa vägen till ett hållbart samhälle. Sveaskog brukar skogen så att klimatnyttan, den biologiska mångfalden liksom sociala och ekonomiska värden förstärks. Samtidigt ska skogsbruket vara lönsamt och konkurrenskraftigt. Det sker genom aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och mark för att kontinuerligt skapa och öka tillväxten, rik natur och ökat värde för kommande generationer.

Verksamheten i korthet

100 %

ägt av staten



Sveriges största skogsägare



807 medarbetare

37

stycken ekoparker



Äger 14 % av Sveriges skogsmark

7 209

miljoner kr
nettomsättning

Skogen med dess tillgångar är vår kärnverksamhet. Fokus är på skogsskötsel, försäljning av produkter från skogen och utveckling av skogens övriga värden, till exempel upplåtelser för jakt-, fiske och naturupplevelser. Sveaskogs verksamhet består också av markaffärer. Våra huvudsakliga produkter är sågtimmer, massaved och flis samt biobränsle. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen i Sverige och inom skogsindustrin. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till kunder i hela världen. För att möta kundernas efterfrågan av olika kvaliteter och volymer levererar Sveaskog råvara från egen skog och från andra skogsägare i Sverige och utomlands.

Vår affärsverksamhet organiseras i två geografiska marknadsområden samt Svenska Skogsplanter och övriga affärer. Dessa styrs och stöds av centrala staber. Marknadsområdena delas in baserat på våra skogstillgångar, kundstruktur och handelsströmmar.

- Nord omfattar Norrbotten, Västerbotten samt norra delen av Jämtland och Västernorrland. Marknadsområdeskontoret finns i Piteå.
- Syd omfattar södra delen av Jämtland och Västernorrland, Gävleborg, Dalarna, Värmland, Västmanland, Uppsala, Stockholm, Södermanland. Östergötland, Västra Götaland, Jönköping, Kronoberg, Kalmar, Blekinge, Skåne och Halland. Marknadsområdeskontoret finns i Örebro.
- Svenska Skogsplanter producerar och säljer skogsplanter. Svenska Skogsplanter har fem plantskolor fördelade över hela Sverige och erbjuder också skydd mot snytbagge och vilt, återväxtpaket, markberedning och plantering.
- Övriga affärer omfattar bland annat arrenden, Hjälmare Kanal och Mörrums Kronolaxfiske.
- Våra centrala staber: Skogsbruk, CFO, Kommunikation och Public Affairs, HR, Juridik och fastigheter samt Affärsutveckling och innovation.

Läs mer om vår verksamhet under året på sidorna 30-41.

2019 i korthet

Jan

Januariavtalet presenteras. Flera av punkterna inom det så kallade 73-punktsprogrammet handlar om skogen.

Stormen Alfrida fällde mer än en halv miljon kubikmeter skog och hårdast drabbades skogsägare i Uppland. Efter ett intensivt arbete att rädda virket började utskoppling av stormvirket från Hargs hamn till kunder i Sverige, Tyskland och Finland.

Feb

Premiär för årets laxfiske i Mörrum. Jakt och fiske är en viktig del av verksamheten på våra marker och vi äger Mörrums Kronolaxfiske, som är Sveriges ledande sportfiskevatten.

Svenska Skogsplanter slutar helt med kemisk behandling mot snytbagg. Det är en symboliskt viktig händelse och bakgrunden är utvecklandet av Conniflex för helt kemfri behandling.

Mar

Tack vare det goda resultatet för Sveaskog under 2018 beslutar årsstämman att Sveaskog delar ut 1 100 MSEK till ägaren svenska staten

Granbarkborren orsakar skador för stora belopp. Sveaskog lanserar ny teknik som gör att granbarkborrens utbredning kan kartläggas med satellit.

Sveaskog emitterar sin tredje gröna obligation.

Apr

Sveaskog blir delägare i SunCarbon AB som utvecklat en teknik för att framställa ligninolja ur massabrukens svartlut. Från ligninoljan ska i ett nästa steg raffinering ske till förnybar diesel och bensin.

Sveaskog och scouterna inleder ett arbete för att kartlägga ekoparkernas vandringsleder med ny teknik. Sveaskogs 37 ekoparker finns över hela Sverige och är fina platser för rekreation.

Maj

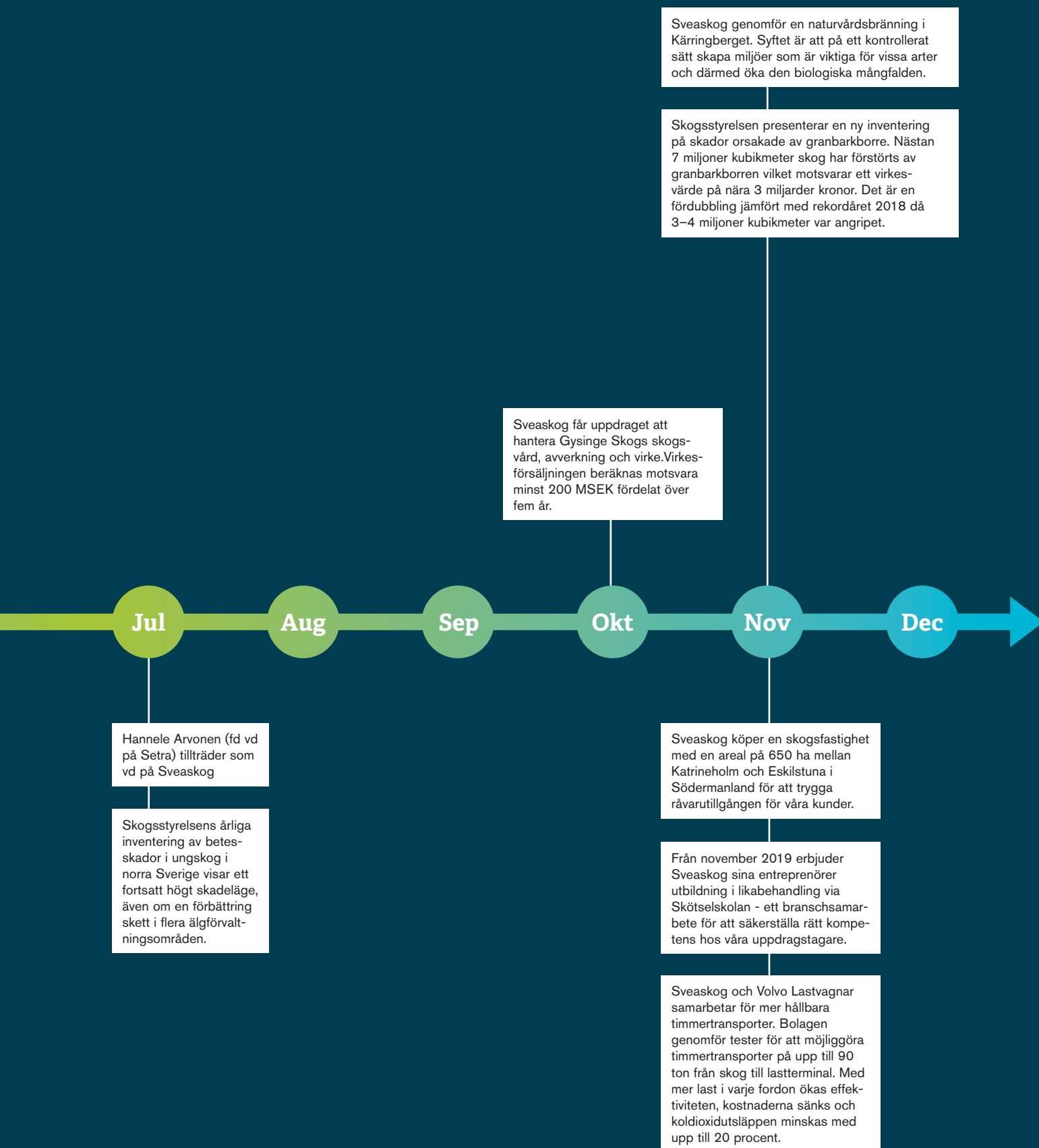
Sveaskog tilldelas silver för appen Arboreal i SkogsElmia Innovation Award 2019. Arboreal mäter trädens höjd på ett enklare och mer effektivt sätt

En vinnare utses i Sveaskogs tävling, "Precisionsjakten", som handlar om skogsmaskinernas (skördarnas) mätprecision. Omkring 230 maskinlag över hela Sverige deltog i tävlingen och vinnare är Granvikslaget i Sveaskogs resultatområde Södra Bergslagen. Målsättning med Precisionsjakten var att öka fokus på kvaliteten i våra avverkningar och särskilt på mät noggrannheten hos de maskiner som avverkar åt oss.

Juni

Näringsminister Ibrahim Baylan besöker Sveaskog i Umeå: "Skogen skapar jobb och är en del av lösningen mot fossilfrihet. Ett hållbart och aktivt skogsbruk ger oss unika förutsättningar att klara omställningen till ett fossilfritt samhälle med mer biobaserade drivmedel och produkter."

Försäljningen av flera fastigheter i Jokkmokks kommun blir klar. Affären är en del av markförsäljningsprogrammet med syfte att stärka det enskilda jord- och skogsbruket och omfattar cirka 6 000 ha, en av de större skogsmarksaffärerna under året.



Mål och utfall 2019

Sveaskog mäter och följer upp sina interna mål för hållbart företagande regelbundet genom flera indikatorer. Utfallen av indikatorerna är centrala komponenter vid den årliga revideringen av affärsplanen och strategierna. Nedan följer en sammanställning över målen, indikatorerna, utfallen under de senaste fem åren samt mål för slutet av affärsplaneperioden. För indikatorn Utsläpp av koldioxid är slutåret 2020.

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt (Läs vidare på sid 20)

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2022
Direktavkastning på minst 4,5 procent per år	Direktavkastning	4,7	4,2	4,8	5,4	4,9	>4,5
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex ¹	78	78	78	74	74	80

Kundernas främsta och kunnigaste partner (Läs vidare på sid 21)

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2022
Nöjda kunder ²	Nöjd kundindex sågverkskunder		72		73		80
	Nöjd kundindex massavedskunder		64		63		70
	Nöjd kundindex biobränslekunder		69		67		70

Förstahandsvalet för medarbetare samt nöjda entreprenörer och leverantörer

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2022
Bra ledar- och medarbetarskap samt nöjda entreprenörer ²	Motiverad medarbetarindex	70		68		64	75
	Ledarindex	73		70		71	75
	Nöjd entreprenörsindex avverkning		72		66		73
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård		76		66		76
	Nöjd entreprenörsindex anläggning				79		
	Nöjd entreprenörsindex logistik				82		
Nöjd leverantörsindex ²	Nöjd leverantörsindex		71		70		70
Minst 30 procent kvinnor 2021	Andelen kvinnor i procent	21	22	24	24	26	30
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %			3,3	2,9	3,1	3,9	5

Ledande inom innovation och effektivitet (Läs vidare på sid 21)

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2022
Ökad effektivitet, förändring ³ , %	Totalproduktivitet	+1,3	-2,5	+6,7	+2,2	-1,0	>2,0

Ledande inom hållbart skogsbruk (Läs vidare på sid 21)

Indikator	Mätning	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan åren 2010–2020 ⁴	CO ₂ -utsläpp i ton/levererad km ³ fub	13,6	11,8	10,3	10,5	11,5	10,0
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	94	95	95	98	98	99

1) Förtroendeindex är en sammanvägning av medarbetarnas förtroende för Sveaskogs hållbara skogsbruk, kundernas, entreprenörernas och leverantörernas nöjdhet. Medarbetarundersökningen liksom kund-, entreprenör- och leverantörsundersökningen genomförs av externa företag på uppdrag av Sveaskog.

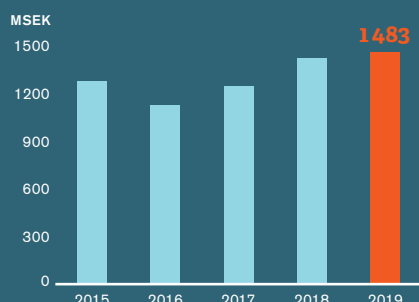
2) Mätning sker vartannat år.

3) Vid mätningen har det operativa rörelseresultatet justerats för poster av engångskaraktär.

4) År 2010 uppgick koldioxidutsläppen till 14,9 ton/levererad km³fub.

Nyckeltal

Operativt rörelseresultat 5 år



Nyckeltal – ägarens krav

Direktavkastning, % (ägarmål minst 4,5 %)	4,9 (5,4)
Nettoskultsättningsgrad, ggr (ägarmål 0,3–0,6)	0,30 (0,30)
Utdelning, MSEK (ägarmål 65–90 %)	1 100 (1 100)

Övriga nyckeltal

Avkastning på operativt kapital, %	6,8 (12,0)
Avkastning på eget kapital, %	6,7 (14,4)
Räntetäckningsgrad, ggr	11,6 (11,0)
Soliditet, %	57 (57)
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 149 (7 014)
Medelantal anställda	807 (840)
Total leveransvolym, km ³ fub	10 648 (10 995)

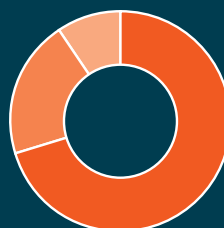
Skogsbruket i siffror

Sveaskogs skogstillgångar

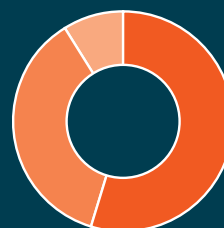
	2017	2018	2019
Total markareal, miljoner hektar	4,01	3,95	3,90
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,11	3,07	3,05
Bokfört värde, enligt IAS 41, MSEK	34 514	36 122	36 623
Taxeringsvärde, MSEK	58 461	58 309	58 294
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 817	10 995	10 648
Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 463	6 177	6 127
Fältinköp, km ³ fub	1 375	1 739	1 701
Centrala köp och import, km ³ fub	2 979	3 079	2 819
Virkesuttagets andel av tillväxten på brukad mark, procent	72	70	69

Andelen trädslag på Sveaskogs mark

Marknadsområde Nord

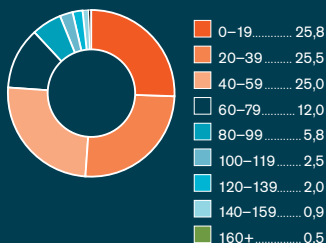


Marknadsområde Syd

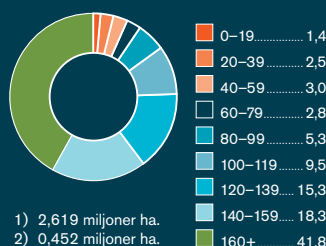


Åldersfördelning av Sveaskogs skogsmark

Brukad areal¹, %



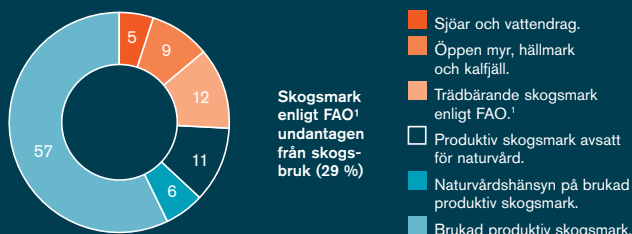
Obrukad areal², %



1) 2,619 miljoner ha.
2) 0,452 miljoner ha.

Sveaskogs natur

Sveaskogs mark består av olika delar. I följande diagram finns en beskrivning av storleken på de olika delarna samt hur mycket som är undantagen från skogsbruk. (I många sammanhang beskriver Sveaskog att man avsätter 20% för naturvård. Det är 20% av all produktiv skogsmark nedanför fjällen och fjällnära skog. Detta diagram omfattar all mark).



1) FAO: Food and Agricultural Organisation, United Nations.



Hannele Arvonen,
vd och koncernchef.

VD-KOMMENTAR

Skogens betydelse för hållbar utveckling allt viktigare

2019 har varit ett bra år för Sveaskog. Efterfrågan på både sågtimmer och massaved har varit stor, men vi kan konstatera att under 2019 har vi känt en tydlig avmattning i konjunkturen. Trots detta har vi haft bra avsättning för våra produkter och tjänster. Under året har skadorna efter bland annat granbarkborreangreppen drabbat oss och andra skogsägare hårt och det riskerar att fortsätta under 2020.

Det är en stor förmån för mig att leda Sveaskog, ett företag som har en så viktig del i den totala skogliga värdekedjan. Jag har jobbat i skogsnäringen i 30 år, framförallt inom industrin. Nu får jag möjlighet att fortsatt jobba med frågorna men från ett nytt perspektiv, tidigare i värdekedjan. Jag började på Sveaskog i juli 2019 och efter att ha lärt känna Sveaskog inifrån känner jag en stor stolthet och engagemang kring hur vi bedriver vår verksamhet i hållbarhetens alla aspekter.

Stort kundfokus

Vi arbetar aktivt för att förstå våra kunder och hur de jobbar, vilket är en kritisk framgångsfaktor för att utveckla vårt erbjudande och säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft.

Det finns flera exempel på det. Ett exempel är vårt arbete i spåren av den dramatiska stormen Alfrida som skadade omkring en miljon kubikmeter virke. Mycket av den drabbade skogen återfanns långt från större sågverk med kapacitet att ta emot virket. Istället tog vi åter i bruk närliggande Hargs hamn och kunde tack vare ett snabbt agerande få avsättning för vårt och våra kollegors virke.

Under året tecknade vi också ett avtal med Gysinge Skog för att utföra tjänster i hela den skogliga värdekedjan. Ett tredje exempel är tävlingen "Precisionsjakten", där omkring 230 avverkningslag från hela Sverige deltog. Tävlingen syftade till att optimera skogsmaskinernas mätprecision och därmed bidra till ökad kvalitet för våra kunder.

Marknadsläget för våra kunder inom skogs-

industrin har under året visat på en tydlig avmattning, om än från höga nivåer. Mest påtagligt är detta för pappersmassa, där priset för avsalumassa sjunkit kraftigt, men det gäller även för sågade trävaror. Den gynnsamma kronkursen har dock medfört att svenska sågverk fortsatt att producera i hög takt, men tillsammans med en minskad efterfrågan på grund av marknadsläget och ökad konkurrens från centraleuropeiska konkurrenter har lagren ökat till rekordnivåer.

Ett problem för oss under året har varit de multiskadade skogarna, som drabbats av angrepp av olika slag och från olika håll, både granbarkborrar, svampskador och betesskador. Granbarkborrarnas hot mot vår egen och andras skogar har medfört stora omprioriteringar i hela branschen och även hos Sveaskog.

En viktig grupp för Sveaskog är våra entreprenörer. Som stor aktör på virkesmarknaden är det viktigt att vi även tar ett socialt ansvar. De senaste årens stora bränder har skapat en oro hos våra entreprenörer, som ofta är småföretagare. Sveaskog har tagit till sig av oron och har beslutat att ta på sig ett större ansvar än vad som hittills varit praxis i branschen. Det är jag stolt över.

Finansiellt rekordresultat

Trots många utmaningar uppgick Sveaskogs operativa rörelseresultat för 2019 till 1 483 MSEK (1 422), en ökning med drygt 4 procent jämfört med 2018. För andra året i rad gör vi ett rekordresultat. En stor del av förbättringen jämfört med fjolåret förklaras av högre priser på våra produkter, vilket har förbättrat våra marginaler. Goda och stabila resultat i verksamheten, i kombination med en stark kapitalstruktur, innebär att Sveaskog är en stabil utdelare till ägaren, svenska staten. Styrelsens förslag till årsstämma är en utdelning på 1,1 miljarder kronor.

Hållbarhet i hela verksamheten

Skogens betydelse för hållbar utveckling och klimatfrågan blir allt viktigare. Den växande skogen binder koldioxid, men skogen bidrar också genom att vår råvara kan användas till flera användningsområden, till exempel flaskor, drivmedel och kosmetika.

Hållbarhet genomsyrar allt vi gör och vi har höga ambitioner. Sveaskog arbetar aktivt med att nå målen i Agenda 2030 och även om vi jobbar indirekt med alla mål, har vi nu fokus på mål 9, 11 och 12, som handlar om hållbar industri, städer och samhällen och hållbar konsumtion.

Med ett varmare klimat ökar risken för svampangrepp på plantskolor. I ett samarbete mellan Svenska Skogsplanter och SLU pågår nu forskning för att hitta alternativ till kemiska bekämpningsmetoder för att undvika att skador från svampangrepp ökar i framtiden. Vi har under 2019 också bestämt oss för att helt sluta med kemisk snytbaggebehandling. Beslutet gäller alla leveranser från och med våren 2020 och sker tack vare att vi kan erbjuda ett fullgott alternativ genom Conniflex, som är ett miljövänligt skydd som genom sand och lim stoppar snytbaggen.

Dialog med intressenter

En av de stora debatterna inom svenskt skogsbruk är balansen mellan olika intressen. För oss som statligt bolag är det viktigt att vara ett föredöme, både inom naturvården och genom att leverera en råvara med högsta kvalitet till den gröna omställningen. Jag påstår att vi lyckas bra med den balansen, men vi kan naturligtvis alltid bli bättre. Vi har därför under hösten genomfört en omfattande intressentdialog kring vårt hållbarhetsarbete för att få reda på mer om hur intressenterna anser att vi sköter vårt hållbarhetsarbete med fokus på hur vi kan lyckas balansera alla ekonomiska, sociala och miljömässiga intressen. När man tittar på vilka som fick enkäten, förstår man också hur många intressenter det finns till Sveaskog: samebyar, riksdagens partier, kommuner, naturturismföretag, forskare vid universiteten, jägare- och fiskeorganisationer, andra markägare, investerare, naturvårdsorganisationer och inte minst våra kunder och kundernas kunder. Varannan av de tillfrågade tycker vi är ganska eller mycket bra på balansen mellan ekonomiska, sociala och miljömässiga intressen. Under 2020 så kommer vi att titta närmare på olika åtgärder i linje med de områden som våra intressenter lyfter upp.

Våra medarbetare gör fantastiska insatser

Under 2020 kommer vi också att arbeta vidare med vår strategi, där vi bland annat ställer oss frågan vilken roll vi som bolag ska ha i framtiden. En viktig fråga är kompetensförsörjningen och hur vi lyckas rekrytera nya medarbetare med rätt kompetens runt hela landet.

Jag kan med stolthet konstatera att Sveaskog är en viktig del i den totala värdekedjan som skapar förutsättningar för klimatsmarta produkter och tillväxt i bioekonomin och därmed bidrar positivt till klimatomställningen. En viktig uppgift för oss är hur vi på bästa sätt använder skogen för att bruka och vårda skogen samt bidra till klimatomställningen. Vi ska vara ledande i att tillvarata och utveckla skogens roll i den cirkulära bioekonomin. Vi ska öka tillväxten samtidigt som vi uppfyller samhällets och våra egna miljö- och hållbarhetsmål för skogen.

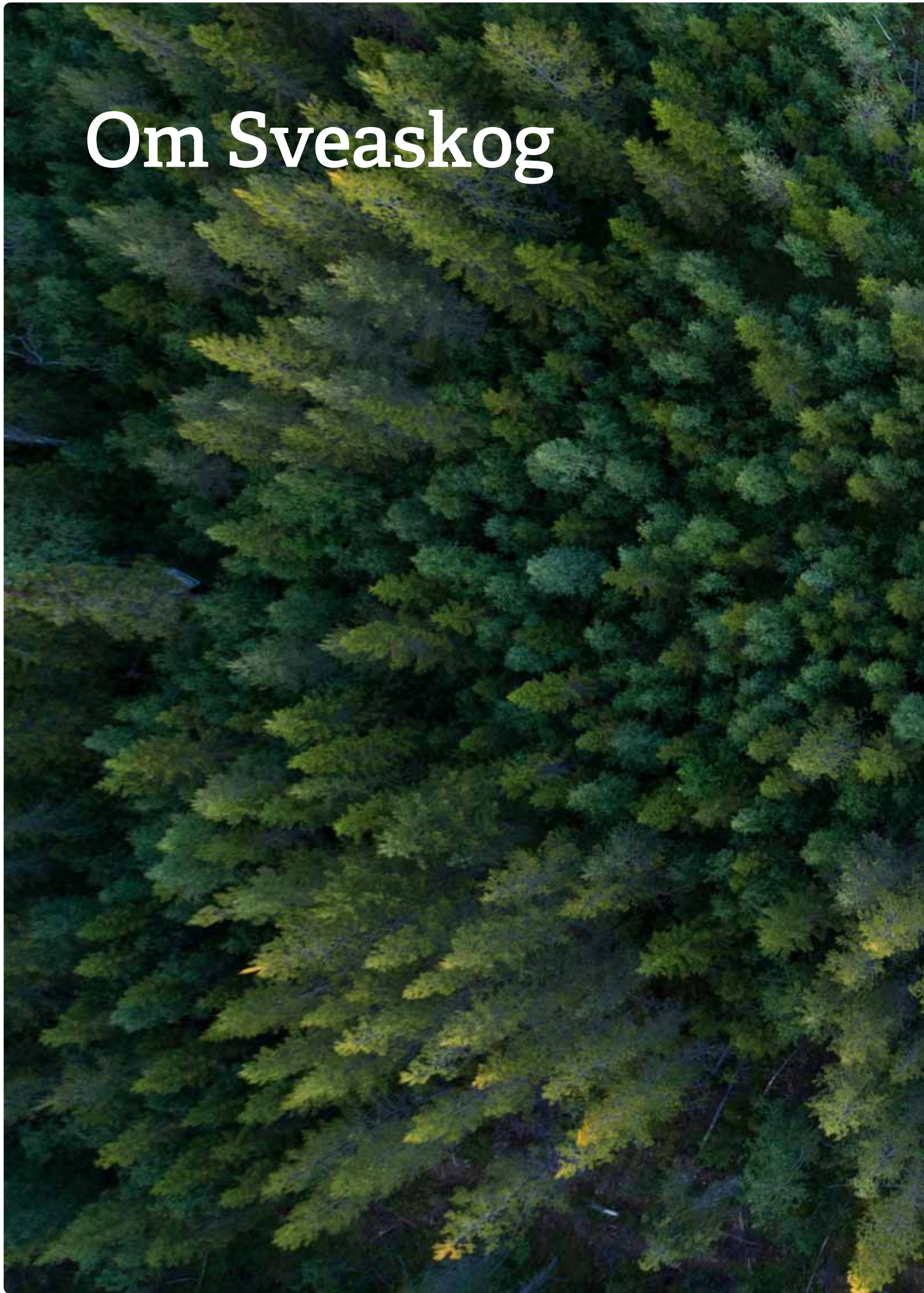
Jag ser mycket fram emot arbetet under 2020 och vill också avslutningsvis tacka för det varma välkommandet jag fått i min nya roll. Ett extra stort tack till alla våra medarbetare som bär upp bolaget och som varje dag levererar så mycket värde. Det är helt och hållet tack vare deras fina insatser i vardagen som vi kan säkra vårt uppdrag och våra mål.

Stockholm i mars 2020



Hannele Arvonen
vd och koncernchef

Om Sveaskog





Trender och omvärld

Den gröna omställningen, trä som material och bioekonomi

Den svenska skogen har en viktig roll i Sveriges omställning mot ett fossilfritt samhälle. Ett trähus kan exempelvis under lång tid fortsatt binda det kol som träden en gång tog upp. Därtill kan restprodukter från skogen och skogsindustrin förädlas till råvaror och produkter att ersätta fossilt baserade produkter i allt från drivmedel till plaster och kläder. Potentialen är stor, men även om råvaran är förnybar så är den inte oändlig utan ett klokt resursutnyttjande är A och O. Sveaskog arbetar aktivt med att optimera resursanvändandet av träråvaran i alla led av verksamheten, men också med att utveckla nya användningsområden för restprodukter från skogen.

Jämställdhet och mångfald

En klar majoritet av de som arbetar inom skogsbranschen är män. Även om andelen kvinnor i skogsbranschen och på utbildningarna har ökat, så brottas branschen fortfarande med rester av en gammaldags och förläggad kultur. Skogsföretagen inklusive Sveaskog tar detta på stort allvar och har vidtagit dels obligatoriska utbildningar med diskussion och reflektion kring normer och jargong, både på ledningsnivå och för medarbetare, dels tydliga rutiner för hur enskilda fall ska hanteras och vilka påföljderna kan bli. Jämställdhet och mångfald är kritiska framgångsfaktorer för branschen i syfte att attrahera rätt arbetskraft idag och i framtiden.

Biologisk mångfald

Under 2019 publicerades IPBES – FN:s kunskapsplattform för biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Rapporten indikerar att mellan en halv miljon och en miljon arter av djur och växter kan hotas av utrotning globalt. Läget inom vissa delar av världen är akut och åtgärder måste vidtas skyndsamt. Även om det finns hotade arter i Sverige, däribland lodjur, långbensgroda och havsörn, så är läget ett helt annat i Sverige. Vi ser att den biologiska mångfalden inom många områden inte minst när det gäller vissa fågelarter ökar. Det är positivt, men vi ska alltid sträva efter att bli ännu bättre. Arbetet med att kombinera ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden och biologisk mångfald är för oss en kritisk framgångsfaktor.

Digitalisering och innovation

Även inom skogsbruket möjliggör digitaliseringen helt nya sätt att arbeta på. En överblick över hela värdekedjan från skogen till kunden och slutkonsumenten ger ett ökat och förbättrat utnyttjande av skogens resurser. Vi använder senast tillgängliga teknologi, däribland drönare för att studera skådeangrepp på skogen, appar för att mäta bestånd, röntgenmetoder för att optimera kvaliteten i slutprodukter hos våra kunder. Den tekniska utvecklingen bidrar till att optimera resursutnyttjandet av våra råvaror, det är därför också en viktig insats i hållbarhetsarbetet.

Världsekonomin

Skogsindustrin levererar varor till både Europa och övriga världen. Förändringar i världsekonomin och geopolitiska skeenden får stor påverkan på den svenska skogsindustrin och därmed även på Sveaskog. Under 2019 har den internationella konjunkturen dämpats och marknadsläget för våra kunder har under året mattats av. Oavsett marknads läge har Sveaskog fortsatt kundnöjdhet i fokus tillsammans med effektivitet i våra processer.

CO₂

Medvind för vindkraften

Vi upplåter våra marker för hållbar elproduktion via vindkraft. Ett stort antal vindkraftverk har driftsatts det senaste året och nu finns 400 verk i drift på våra marker. Elproduktionen från verken uppgår till mer än 3 TWh per år. Utbyggnaden väntas fortsätta i hög takt även kommande år. Under 2019 inbringade våra vindkraftsarronden intäkter på 65 miljoner kronor.

Klimatförändringen

Klimatförändringen till följd av utsläpp är en av vår tids viktigaste frågor och ett hållbart brukande av skogen är en nyckelfaktor för att motverka växthuseffekten. Växande skog fyller en viktig funktion genom sitt koldioxidupptag och Sveaskog har som Sveriges största skogsägare ett ansvar i att tillvarata och utveckla skogens och skogsbrukets klimatnytta.

Kompetensförsörjning och skoglig kunskap

Urbaniseringen innebär att den skogliga kunskapen i det svenska samhället riskerar att minska. En generell utmaning för skogsnäringen framöver är avflyttningen från landsbygden vilket kan innebära att det blir svårare att hitta medarbetare där skogen finns. Vi har ambitionen att skapa en mångfald av arbetstillfällen och tillhörande kontor där vi har vår skog, vilket för Sveaskogs del även omfattar glest befolkade delar av norra Sverige. Under 2019 öppnade vi ett kontor i Boden som en del i vår strategi att utöka den lokala närvaron.

Transparens och dialog – Partnerskap och samverkan

Skogen berör och engagerar. Under 2019 har vi kunnat följa hur intresset för skogen ökat från olika håll. Många har synpunkter och åsikter om hur och till vad skogen ska brukas och användas. Att få till ett konstruktivt samtalsklimat är en viktig fråga för alla som är engagerade i de skogliga frågorna. På Sveaskog har vi en mycket aktiv dialog med våra intressenter. Under 2019 genomfördes 276 formella samråd och vi genomförde också en stor intressentdialog med drygt 200 intressenter.

Rekreation och hälsa

Att skogen är viktig för många människors rekreation är en självklarhet. Internationell forskning visar att närhet till natur och möjlighet att röra sig i naturen, kanske till och med är viktigare än vad vi tidigare har kunnat ana både då det gäller fysisk och psykisk hälsa. Det omfattande vägnät som Sveaskog bygger för att nå skogen vi jobbar med, skapar också en samhällsnytta ur ett folkhälsoperspektiv genom att mer och mer skog tillgängliggörs. Sveaskog är Sveriges största privata väghållare med ett vägnät på 4 300 km.

Intressenter och väsentlighetsanalys

Ett företag mitt i samhället

Skogen berör och engagerar och Sveaskogs skogsbruk påverkar många olika grupper. Det gäller både skogsbruket och naturvården och hur arbetet påverkar andra näringar, däribland rennäringsen och naturturismen och såklart, hur avverkningen påverkar den biologiska mångfalden. Genom att vi är en stor markägare påverkas dessutom flera andra intressenter, däribland kommuner och idrottsföreningar och även jägare och fiskare som är aktiva på Sveaskogs mark.

Vi har därför en löpande dialog med våra viktigaste

intressenter och varje år hålls ett stort antal möten med dem. Under 2019 hade vi 276 formella möten med samebyar, länsstyrelser, Skogsstyrelsen och andra myndigheter (under

2018 var antalet 267). Till detta kommer möten med kunder, civilsamhället och intresseorganisationer, representanter för lokalsamhället, däribland tomtägare och företagare samt naturligtvis ägaren staten, men också de olika politiska partierna, lokalt och nationellt.

Större intressentdialog 2019

Under 2019 har vi haft som ambition att utöka dialogen ännu mer och genomförde därför i slutet av året en större undersökning via enkät till 247 intressenter. Svarsfrekvensen var i sammanhanget hög, närmare 40 procent. Det tyder på ett stort engagemang, vilket är uppskattat av oss. Sex av tio intressenter är positivt inställda till Sveaskog och två av tio är negativt inställda. Varannan intressent anser att Sveaskog är bra på att balansera ekonomisk, social och miljö-

mässigt hållbar utveckling och varannan tycker att Sveaskog är bra på att föra en öppen och konstruktiv dialog med den intressegrupp man representerar.

Våra viktigaste områden enligt intressenterna är "Föredöme inom hållbart skogsbruk", "Mer biologisk mångfald" samt "Forskning och utveckling inom skogssektorn", vilket stämmer väl med våra egna ambitioner.

När vi ställer två frågor mot varandra, "Inom vilka av följande områden tycker du Sveaskog är ett föredöme i branschen när det gäller hållbar utveckling?" och "Vilka av följande områden tycker du att det är viktigt att Sveaskog arbetar med för att främja en hållbar utveckling?", så ser vi dock ett gap inom flera områden. Det finns en skillnad mellan intressenternas syn på vad vi borde göra och hur de uppfattar vad vi faktiskt gör. Till exempel anser 7 procent av intressenterna att Sveaskog är ett föredöme inom biologisk mångfald medan 47 procent anser att det är viktigt att vi arbetar med just det området för en hållbar utveckling. För att skapa en större insikt i vad vi gör, är det viktigt att vi redovisar detta på ett tydligare sätt.

Väsentlighetsanalys

Sveaskog gör varje år en väsentlighetsanalys där de viktigaste frågorna ur ett hållbarhetsperspektiv listas. Det är de hållbarhetsfrågor som har störst påverkan på Sveaskog, men också de frågor som Sveaskog har möjlighet att påverka som företag. Intressenternas uppfattningar bygger förutom vad som framgår av enkätsvaren på ett antal indexmätningar med fördjupningsfrågor som riktas till olika grupper: anställda, kunder och lokala organisationer. Därefter sammanställs intressenternas uppfattningar och de olika frågorna diskuteras i Sveaskogs interna hållbarhetsråd och i Sveaskogs koncernledning.

De områden som getts sammanlagt högst rang i resultatet är *Mer biologisk mångfald och råvara till hållbar omställning*. Här pekar man på tillvaratagande

” Våra viktigaste områden enligt intressenterna är 'Föredöme inom hållbart skogsbruk', 'Mer biologisk mångfald' samt 'Forskning och utveckling inom skogssektorn'.

Samråd

De som planerar våra avverkningar har också samråd och dialogmöten kring naturhänsyn och vi har tydliga riktlinjer för hur man ska beakta friluftsliv och rekreation vid avverkning. Därför genomförs särskilda dialoger om skogsplaner med berörda, till exempel kommuner, privatpersoner, ideella föreningar som samfällighetsföreningar, naturvårdsorganisationer, idrottsklubbar eller naturturismföretagare.

Efter att de berörda har identifierats så informerar vi om de planerade åtgärderna och bjuder in till kontakt och samtal. Om det är många intressenter som är berörda kallar vi till samråd. För att säkerställa att det blir som vi och intressenterna kommit överens om, så ska den som fört dialogen ansvara för planeringens utformning och följa upp utförandet. Möjliga åtgärder för att ta mer hänsyn till friluftsskogar och uppehållsplatser kan vara hyggesfria skötselmetoder, mosaikavverkning, olika typer av skärmar, delad avverkning i tid och att undvika markberedning i, särskilt för friluftslivet, känsliga områden.



av skogens klimatnytta och skydd av den biologiska mångfalden såväl som skogsråvarans möjligheter att användas för substitution av material från fossila källor. Forskning och utveckling för förnybara energisystem och biobaserat material framhålls som viktig av såväl kunder som representanter från näringslivet och lärosäten.

Klimatfrågor som ökad inbindning av koldioxid, kollagring och klimatanpassning är mycket angelägna frågor för de flesta intressentgrupper, vilket också speglar klimatutmaningens plats i samhället och debatten. Andra tunga frågor rör sociala aspekter som arbetsmiljö och hälsa samt jämställdhet och mångfald där Sveaskog förväntas vara ett föredöme. Att bidra till en levande landsbygd med arbetstill-

fällen är förstås viktigt för våra entreprenörer vilka också vill se ett fokus på kompetensfrågorna. Det rör bland annat vikten av viltvård i förhållande till de lokala jaktlagen för att hantera älgbetesskador.

Sveaskog har under året också inlett ett utökat arbete med att hitta former för att mäta biologisk mångfald, en fråga som lyfts av miljöorganisationerna och även kunder och näringsliv. Sveaskogs avverkningar har också påverkan på områden som är viktiga för rennäringsen. Både skogsbruket och rennäringsen kommer att vara verksamma på samma marker även i framtiden och därför är en fungerande samexistens av stor betydelse. Detta är ett område som ges stor vikt av såväl rennäringsen som representanter från miljöorganisationer och lokalsamhället.

Väsentlighetsanalys, aggregerad nivå



Skogen – en fantastisk resurs



Jakt

Vandring

Skogsbad

Fågelskådning

Skidåkning



Svampplockning

Fiske

Flaskor

Flaskor av återvunnet papper är idag redan en verklighet.

Förpackningar

Matförpackningar i plast är en stor miljöbov. Ett intensivt utvecklingsarbete sker för att kunna ersätta förpackningsplasten med klimatsmarta alternativ där trä är ursprungsmaterialet.

Kläder

Kläder har sedan länge tillverkats av skogens fibrer, men nu finns teknik för att göra mjukt, återvinningsbart tyg av trä.

Skottsäkra västar

Nanocellulosa är ett material som utvinns ut skogen och är lika starkt som kevlar, det vill säga fem gånger starkare än stål. Nanocellulosa kan bli till cykelhjälm, skottsäkra västar och bilkarosser.

Batterier

Svenska forskare tittar just nu på hur lignin kan lagra el. Lignin utgör ungefär en fjärdedel av ett trädets innehåll.

Drivmedel

Talloljebaserad diesel blandas in i fossilbaserade drivmedel för att minska utsläpp av koldioxid.

Möbler

Trä är ett av de mest använda materialen vid möbeltillverkning.

Verktyg

Yxor och andra verktyg har sedan urminnes tider delvis tillverkats av trä – och många tillverkas ännu idag av det.

Eldningsolja

Råttolja kan användas som ersättning för fossil eldningsolja som bränsle i värme pannor.

Kosmetika

Sminka dig med skogen – ja, faktiskt. Idag finns smink med återfuktande ämnen från skogen.

Timmer

Ett av trädets viktigaste användningsområden. Timmer blir dörrar, fönster, köksluckor, bokhyllor, stugor, altaner... och mängder med annat som vi människor nyttjar i vått och torrt.

Folie

Plastliknande biomaterial finns redan, men det sker intensiv forskning på att utveckla biomaterial från skogen. I framtiden kommer det finnas nedbrytbar plastfolie gjord av material från träd.

Toalettpapper

Trä ger pappersmassa som i sin tur görs till bland annat toalettpapper.

Flis

Cellulosaflis från massaved används vid produktion av pappersmassa.

Ved

En tänd brasa har sedan urminnes tider gett värme, ljus och matlagningsmöjligheter.

Leksaker

Leksaker är inte bara plast. Fortfarande görs många leksaker av trä.

Tidningar

Tidskrifter och dagstidningar görs på pappersmassa, som i sin tur kommer från träd.

Batterier

Svenska forskare tittar just nu på hur lignin kan lagra el. Lignin utgör ungefär en fjärdedel av ett trads innehåll.

Klimatsmarta hus

Virke till hus är ett stort och viktigt användningsområde. ger både ett bra inomhusklimat och är klimatsmart.

3D material

Nanocellulosa framställt av trädets grenar och toppar kan användas som biobaserat material för 3D-printning av nedbrytbara produkter.

Fiskpellets

Från grenar och toppar går det idag att extrahera protein som i sin tur kan bli till klimatvänlig fiskföda.

Emballage

Pappersmassan från träd blir till en rad viktiga pappersprodukter, bland annat emballage till industrin och till privatpersoner.

Musikinstrument

Fioler, cello och kontrabas är några av de instrument som görs av trä.

Tändstickor

Asp används för tändstickstillverkning.

Kemikalier

De kemiska föreningar som finns i träd kan användas i bland annat målarfärger, lack och lim. De kan också förbättra målarfärgernas rostskydd, förlänga livsmedels eller tvättmedels hållbarhet.

Genomskinligt trä

Svenska forskare har nyligen upfunnit genomskinligt trämaterial som kan användas vid tillverkning av solceller och huspaneler.

Konstgräsplaner

Trädets grenar och toppar förädlas idag bland annat för användning i konstgräsplaner och bioplaster.

Medicin

Det finns många kemiska föreningar i trädens cellulosa som kan ingå som beståndsdel vid framställning mediciner och vårdmaterial.

Picknick



Kajakpaddling

Ekoturism

Camping

Löpning

Promenader

Bärplockning



Från planta till klimatsmarta hus

Sveaskog är Sveriges största enskilda skogsägare med runt 14 procent av den produktiva skogsmarken. Vår viktigaste uppgift är att bruka och sköta skogen för en hållbar framtid.

Markberedning

Innan plantering förbereds marken i allmänhet genom markberedning.

Föryngring

Tall och gran är de dominerande trädslagen men det förekommer också att vi planterar lovträd. Plantering är den vanligaste föryngringsmetoden men frösådd eller naturlig föryngring tillämpas också i viss omfattning. För varje avverkat träd planteras tre nya plantor. En tallplanta i norr växer ungefär hälften så snabbt som i södra Sverige.

Skogsråvaran i den gröna omställningen

Genom den förnybara skogsråvarans många användnings- och utvecklingsområden är den en viktig pusselbit i den gröna omställningen till en cirkulär bioekonomi.

Kemikaliefritt växtskydd

Svenska skogsplantor, ett affärsområde inom Sveaskog, är Sveriges största leverantör av plantor till skogsägare. Förutom plantproduktion har Svenska skogsplantor bland annat utvecklat det kemikaliefria snytbaggesskyddet Conniflex som består av sand och vattenbaserat lim.

Röjning

Röjning är en viktig skogsvårdssåtgärd för att höja kvaliteten och värdet på skogen. Genom kompetent röjning kan man styra beståndsutvecklingen och ge utrymme för de bästa stammarna att utvecklas optimalt.

FSC®-certifierat skogsbruk

All vår skog är FSC®-certifierad - en garanti för att vi sköter skogsbruket ansvarsfullt. Vi ställer även krav på transparens och spårbarhet hos alla våra leverantörer. FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen ska brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt.
FSC-C008344

Gallring

Gallring är den viktigaste åtgärd som kan göras i skogen. Genom att ta ut svaga och skadade träd, och koncentrera tillväxten till de mest kvalitativa stammarna, skapas ett värdefullt bestånd.

14 Procent av Skogen

Sveaskog äger 14 procent av den produktiva skogen i Sverige, det vill säga runt 3 miljoner hektar. Varje år föryngringsavverkar eller gallrar vi 40-50 000 hektar. Samtidigt växer våra skogar mer än vad vi avverkar då tillväxten är större än uttaget.

Innovation

Produkter från skogen kan ersätta plast och fossila bränslen. Sveaskog är med och utvecklar framtidens drivmedel genom företagen SunPine och SunCarbon. Under 2019 startade vårt intressebolag Setra en anläggning för pyrolysolja, som är grunden för biodrivmedel.

Samhällsbyggare

Vi finns där skogen finns och skapar jobb åt landsbygden. Förutom arbetstillfällen så skapar vi viktig infrastruktur. Vi är Sveriges störste enskilda väghållare med mer än 4 000 mil väg. Vi ger dessutom betydande tillskott till välfärden - 2018 gick över 1,1 miljarder kronor tillbaka till staten.

Föryngringsavverkning

Föryngringsavverkning, avverkning eller slutavverkning, är de åtgärder i skogsbruket som ger störst intäkter.

Varsamt skogsbruk

När vi brukar skogen tar vi hänsyn till naturvärden, friluftsliv och kulturmiljöer. 2019 klarade vi hänsynen med 98 procent - samma höga nivå som 2018.



Hemvist åt vilt

Det är viktigt att ha en viltstam i balans med fodertillgången för att betesskadorna på tallplanter ska kunna hållas på en acceptabel nivå. Sveaskog säljer jakt- och fiskekort samt arrenderar ut jaktmarker till jaktlag till ett värde på omkring 80 miljoner per år.

Ekoparker

Sveaskog äger och förvaltar 37 ekoparker - från Raslångens bokskogar i gränslandet mellan Blekinge och Skåne till Naakaavaaras orörda vildmark mellan Pajala och Kiruna. Tillsammans utgör de 175 000 hektar. Vissa av dem är helt avsatta för naturvård medan vi i andra bedriver ett hållbart skogsbruk, dock aldrig på mer än 50 procent av ytan.

Kundfokus

Skog är en råvara som kräver sin tid. Det innebär ett långsiktigt och hållbart ansvar även gentemot våra kunder. Sveaskog jobbar tillsammans med en rad av Sveriges största trä- och mas-saindustrier för att garantera dem ett konstant och långsiktigt flöde av råvara - både från egen skog och via köp från mindre, privata skogsägare.

Klimatsmarta hus

Med en ökad befolkning kommer en ökad efterfrågan på skogsråvara - fram till 2025 behöver ungefär 250 000 nya bostäder byggas. Vår årliga skogstillväxt motsvarar ungefär 275 000 trävillor.



Sveaskog har många engagerade intressenter och deras syn på vad som är Sveaskogs viktigaste områden när det gäller att främja en hållbar utveckling, skiljer sig mellan de olika intressenterna. Så här säger intressenterna;



Kund:

– Sveaskog ska stärka kunskapen om att ett aktivt brukande av skogen ger förutom "absorption av CO₂" möjlighet att producera produkter som kan ersätta produkter som idag är baserad på fossil råvara.



Tankesmedjor:

– Ta ett ansvar för biologisk mångfald och klimatfrågan, och låta detta vara styrande för hur man engagerar sig i samhällsdebatten.



Samebyar:

– Sveaskog ska ta ansvar för den samiska renskötelsens villkor och respektera traditionell kunskap i markanvändning. Markanvändning i samexistens är något som bolaget särskilt bör fokusera på.

– Som statligt skogsbolag bör man ta extra hänsyn för ett långsiktigt hållbart skogsbruk och mer hänsyn till lokalbefolkningen i glesbygden och den samiska renskötelsen.



Andra statliga bolag:

– Sveaskog måste åskådliggöra skogens värden, både som råvara och som levande skog, och värna dessa.



Investerare:

– Ni får inte göra fel, ni måste hela tiden göra bättre än förväntat och måste vara konkreta i ert arbete.



Politiker:

– Sveaskog ska främja en hållbar utveckling genom att vara en del i klimatomställningen, både genom virkesproduktion men också genom att säkerställa biologisk mångfald.



Entreprenör:

– Sveaskog måste försöka få den yngre generationen intresserade för skogsbruket. Så vi som entreprenörer kan få tag i arbetskraft som vill arbeta med oss.



Naturvårdsorganisation:

– Öppenhet och transparens gentemot intressenter och allmänhet är viktigt. Sveaskog ska ligga i framkant kring alternativa skogsbruksformer, när det gäller naturhänsyn, och grön infrastruktur.

– Brukandet av skogen behöver ske inom naturens gränser. Det innebär konkret att mål som rör biologisk mångfald, ekosystemtjänster (ex kolinbindning) behöver sätta ramar för skogsbrukssystemen och dess tillämpning.



Leverantör:

– Arbeta aktivt för att stoppa viltbetesskador
– En viktig fråga att arbeta med är: Vad och hur ska vi återplantera i framtiden med tanke på klimatförändringar.



Forskning/universitet:

– Sveaskog bör satsa på produktionsfrågor inom skogsbruket men också avsätta arealer för naturvårdsändamål.

– Ökad delaktighet i diskussionen om produktion vs miljö. Visa i eget agerande hur balansen mellan de två frågorna kan se ut. Visa goda exempel.

Vi lyssnar på våra intressenter

Varje intressent är viktig för Sveaskog och vi har ett ansvar gentemot alla. Men ibland går olika intressen isär, till exempel om vi ska bruka skogen mer eller mindre, men också kring hur brukandet ska gå till. Åsikterna skiljer sig också gällande vilka frågor som är Sveaskogs absolut viktigaste. Återkommande är; att Sveaskogs ska vara ett föredöme inom hållbart skogsbruk, säkerställa råvara för att bidra till en hållbar omställning och arbeta för bevarande av biologisk mångfald, det lyfter de flesta

intressentgrupper. Samebyarna lyfter att det är viktigt att arbeta med ursprungsbefolkningars rättigheter och med samexistens på markerna. En viktig uppgift för Sveaskog är att bidra till en bra balans mellan brukande och bevarande. Utöver att alla intressenter är överens om att Sveaskog ska vara ett föredöme så anser man också att det är viktigt att ha en aktiv och transparent kommunikation. Jämställdhetsfrågan är också i fokus för flera intressentgrupper.

Några exempel aktiviteter och initiativ:

Forskning och utveckling samt råvara till den förnybara omställningen

- Ett flertal projekt pågår inom förnybar omställning t ex Suncarbon, som syftar till att göra drivmedel av restprodukten lignin.
- Klimatanpassat skogsbruk är en fråga med många bottenar, utöver att säkerställa råvara till en hållbar omställning så handlar det också om att bruka skogen så klimatsmart som möjligt, att minimera skadeangrepp av t ex granbarkborrar men också att arbeta med frågan "Vad innebär ett förändrat klimat för skogsbruket".

Jämställdhet och mångfald

- Jämställdhets och mångfaldsarbetet är en viktig fråga för samhället och inte minst en aktuell och kritisk framgångsfaktor för skogsbranschen. Sveaskog utökar och intensifierar nu sin samverkan med universitet och högskolor och andra externa intressenter. En jämställd bransch och arbetsplats är en förutsättning för att förbli en attraktiv arbetsgivare.

Samexistens med andra på vår mark kopplat till ursprungsbefolkningars rättigheter

- Vi har ca 300 samråd per år varav ca 150 med rennäringen. De som fungerar bäst är de samråd som görs i fält. Vi ska styra mot att fler samråd omfattar dialog och uppföljningar i fält.

Biologisk mångfald samt åskådliggöra skogens värden - både som råvara och som levande skog - och värna dessa, för att maximera hållbart värdeskapande idag och på sikt.

- Vi arbetar med en modell som kallas för IP&L som innebär att vi mäter företagets värden och påverkan inom områdena; finansiellt, socialt, humant och naturvärden. Under 2020 kommer vi att utveckla modellen genom att tillsammans med forskare och miljöorganisationer ta fram ett steg mot att mäta även biologisk mångfald.
- Under 2020 inleder vi ett samarbete med Järvzoo och Naturvårdsverket inom projekt vitryggig hackspett, syftet är att bidra till avel och utplacering av vitryggig hackspett. Vitryggig hackspett är en så kallad paraplyart, genom att vidta åtgärder för dess bevarande så skyddar man också andra känsliga arter.

Öppenhet och transparens

- Vi ska arbeta för att dialog ska ersätta debatt och polarisering genom att aktivt söka relationer som genererar insikt, kunskap och engagemang. Vi ska också vidta kommunikativa åtgärder för att öka kunskap och förståelse för vår verksamhet och arbete.



” Det är en rolig utmaning att varje år odla fram så mycket plantor av god kvalitet som går under givna förutsättningar. Det brukar gå väldigt bra tack vare kunniga och engagerade medarbetare.

Martin Larsson, odlingsledare



Menna Gilbertsson, bolagsjurist. – Det är få arbetsplatser som erbjuder den bredd i juridiska arbetsuppgifter som Sveaskog gör. Rättsutredning kring bäverdämmen ena dagen, avtalsförhandlingar i mångmiljonklassen den andra. Jag har rysligt roligt nästan jämt!



Leif Risberg, virkesköpare. – Att tillsammans med teamet skapa mervärden för fastighetsägarna gör arbetet omväxlande och väldigt roligt.

Många olika yrkesroller på Sveaskog

Vi hade under 2019 807 anställda och på Sveaskog finns många olika typer av yrken. De olika kategorierna illustrerar också det moderna skogsbruket och det ambitiösa naturvårdsarbete Sveaskog bedriver. Här finns mer traditionella skogsbruksyrken, men också medarbetare som jobbar med den senaste tekniken och även olika stödfunktioner inom juridik, kommunikation och HR. Här på detta uppslag möter du några av alla medarbetarna på Sveaskog.



Ida-Maria Rigoll, platschef Mörrum Kronolaxfiske. – Det roligaste med mitt jobb som platschef i Mörrum är variationen av arbetet. Att förvalta ett vattendrag i kombination med att vara ett stort besöksmål är en ständig balansgång. Att få jobba med något som betyder så mycket för så många är dock en ynnest.



” Jakt och fiske är en stor och viktig del av många människors liv, identitet och vår gemensamma historia. I mitt jobb möjliggör jag det genom upplåtelser på våra marker och vatten. Utmaningen består i att förvalta viltet för att säkerställa ett framtida hållbart skogsbruk.

Anna-Maria Rautio, jakt- och klövviltsansvarig



Anna Malmqvist, kundansvarig. – Jag har förmånen att träffa våra kunder. Det roliga är att utveckla vårt samarbete tillsammans med kunderna så vi båda blir bättre.



” Vi har en viss frihet att inom ramarna få lösa problemen som uppstår själva, det gör att arbetet blir till en intressant utmaning.

Sören Ekenberg och
Bengt Ekenberg, maskinförare



” Jag får verkligen jobba med det jag brinner för; det är en stor variation av naturvårdsfrågor, och jag får dessutom jobba tillsammans med kollegor över hela landet. Jag pysslar med allt från GIS-analyser till att samordna inventeringsprojekt. Det är verkligen så att ingen dag är den andra lik.

Malin Norderman, Naturvårdsspecialist



” Som områdesansvarig i Vindelns är jag en av fyra personer som ansvarar för skötseln av Sveaskogs innehav inom TEAM Vindelns gränser. En stor del av arbetet är avverkningsplanering i fält. Resterande arbete är allt som ligger till grund för att vi ska kunna bruka våra skogar långsiktigt. Det gäller allt från samesamråd till vägbrytningar.

Erik Thelberg, områdesansvarig

Strategisk inriktning

Sveaskogs vision är att "Visa vägen till ett hållbart samhälle". Vi har konkretiserat den i fem övergripande mål och den ska uppnås genom att balansera och förena en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Sveaskog har därför integrerat hållbart företagande fullt ut i sin affärsstrategi och affärsplaneutveckling.



Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

Sveaskog säljer sågtimmer, massaved och biobränsle till kunder i hela landet och utformar produkter och leveranser utifrån kundernas behov. Volymen från egen skog, priserna på produkterna och effektiviteten i verksamheten och administrationen är det viktigaste för lönsamheten. God lönsamhet skapar utrymme för att fortsätta utveckla verksamheten. Förädlingen av skogsinnehavet genom köp och försäljning liksom byten av skogsmark är också ett led i att säkerställa en god långsiktig värdeutveckling.

Öka tillväxt och volymuttag från egen skog

Inom företaget pågår ett brett arbete med att öka tillväxten i skogen. Det handlar bland annat om förbättringar och utveckling av skogsvården och användningen av förädlade skogsplanter. Även insatser för att minska skador så som älgbetesskador och granbarkborre-angrepp är viktiga för tillväxten.

Öka övriga intäkter

Ökad användning av både trä och skogsmark bidrar till en långsiktigt större affär. Sveaskog deltar därför i olika projekt och aktiviteter som syftar till att skapa nya

användningsområden för råvaran från skogen och för skogsmarken. Biodrivmedel från skogsindustrins restprodukter är ett viktigt utvecklingsområde av betydelse för den gröna omställningen.



Resultat

För andra året i rad redovisar Sveaskog ett rekordresultat. Ett avtagande men ändå bra marknadsläge har medfört höga priser på Sveaskogs produkter.

Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Sveaskog arbetar aktivt för att locka till sig nya medarbetare med nya kompetenser, och bolaget ska vara en attraktiv arbetsgivare. Motiverade och engagerade medarbetare med relevanta kompetenser är en förutsättning för att bedriva en framgångsrik verksamhet.

Bra entreprenörer är en kritisk framgångsfaktor. För att kunna knyta till sig de mest engagerade och kunniga entreprenörerna är målet att entreprenörerna betraktar Sveaskog som sitt förstahandsval.

Utveckla ledarskap och medarbetarskap

Skogsbruket är en framtidsbransch. Sveaskog erbjuder många olika jobb i hela Sverige och arbetar kontinuerligt med att utveckla såväl medarbetarskap som ledarskap. Jämställdhet och ökad mångfald är viktiga områden för att kunna säkra kompetensförsörjningen och fortsätta utveckla verksamheten. En utmaning för skogsnäringslivet framöver är urbaniseringen som kan göra det svårare att rekrytera på vissa orter.

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Nöjda och lönsamma kunder är en mycket viktig faktor för Sveaskogs lönsamhet och en förutsättning för ett värdeskapande hållbart företagande. Sveaskog är därför mån om att ha långsiktiga affärsrelationer och vara en trygg leverantör.

Arbetet med att utveckla kundrelationerna är en del av det dagliga arbetet och innebär bland annat att de anställda utvecklar affären och affärsmodellen tillsammans med kunderna.

Rätt kvantitet och kvalitet

Sveaskog avverkar på drygt 10 000 platser varje år där virke av olika trädslag, kvalitet, längd och diameter matchas till rätt kund. För att möta kundernas behov kan Sveaskog också komplettera råvaran från den egna skogen med köp från andra skogsägare i Sverige eller utomlands. Det viktigaste för kunderna är leveranser av rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid till rätt pris.

Resultat

Den senaste kundundersökningen som genomfördes 2018 visar på höga och stabila Nöjd-Kund-Index-värden. Värdena är högre för sågverkskunderna än för massaveds- respektive biobränslekunderna. Leveranskvalitet och tillgänglighet samt kompetens hos Sveaskogs kundansvariga framhålls särskilt.



Ledande inom innovation och effektivitet

Innovations- och utvecklingsarbetet fokuserar på projekt som ska öka produktionen och produktiviteten i skogsbruket, minska miljöpåverkan eller skapa nya användningsområden för vedråvara och skogsmark.

Innovation är centralt för att säkerställa Sveaskogs hållbara utveckling och företaget är involverat i innovationsarbeten inom olika delar av verksamheten för att förnya existerande och utveckla nya produkter och tjänster. I många fall sker detta i samverkan med andra parter, såsom forskare, kunder eller andra intressenter.

Öka effektiviteten i produktionen och administrationen

Digitalisering och ny teknik är viktigt för att utvecklas i alla delar i verksamheten, och ett verktyg i att kostnadseffektivisera. Digital teknik används i många olika sammanhang, till exempel för att förbättra planeringsunderlagen för skogsbruket och används också tillsammans med annan ny teknik för att kartlägga angrepp från skadeinsekter. Sveaskog arbetar också nära sina entreprenörer för att utveckla deras verksamhet. Inom Svenska Skogsplantor är fokus att öka

produktionsvolymen och utveckla verksamheten till övriga Norden. En annan viktig del i utvecklingsarbetet är att bättre ta tillvara hela virkesvärdet. Tillredningen av timmer har gått från att vara standardiserad till att numera vara anpassad efter varje kunds önskemål, vilket ökar förädlingsvärdet.



Resultat

För att utvärdera de samlade effektivitetsförbättringarna, mäts förändringen av det operativa rörelseresultatet mellan två år, per volymenhet och i fasta priser. Målet är en förbättring med minst två procent per år. Under 2019 nåddes inte målet främst på grund av ökade insatser inom skogsvårdsområdet.

Resultat

Målet att nå en jämnare könsfördelning med minst 30 procent kvinnor i bolaget går åt rätt håll, men relativt sakta då personalomsättningen är låg eftersom många stannar länge i företaget. Ledarindex stärktes medan Motiverad Medarbetarindex (MMI) backade i den senaste mätningen. Genom ett starkt fokus på ledarutveckling och medarbetarskap arbetar vi för att ha höga och stabila värden. Entreprenörindex som mättes senast 2018 föll vid denna mätning tillbaka. Vår tolkning är en bakomliggande problematik för våra entreprenörer att rekrytera och behålla personal samt behov av stabila affärsvillkor. Sveaskog arbetar med en ständig utveckling inom dialog och samverkan och har under 2019 bland annat påbörjat implementeringen av en ny entreprenörsstrategi som syftar till att säkerställa en god tillgång till entreprenörer och bra förutsättningar för deras verksamheter.



Ledande inom hållbart skogsbruk

Sveaskogs definition av ett hållbart skogsbruk är "ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark på ett sätt som kontinuerligt skapar tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer".

Målet att vara ledande inom hållbart skogsbruk innebär att skogsskötseln ska optimera tillväxten i skogen och samtidigt säkerställa biologisk mångfald liksom andra miljö och sociala värden. Sveaskogs naturvårdsarbete innefattar allt från landskap till träd och trädgrupper. Insatserna handlar både om att lämna områden orörda men extra viktigt är aktiva insatser för att öka naturvärden. Sveaskog avsätter ca 20 procent av den produktiva skogsmarken nedanför den fjällnära gränsen för naturvård.

För att kunna verka och skapa värde behöver såväl Sveaskog som skogsbranschen ha ett högt förtroende från allmänheten, kunder och medarbetare. Företaget engagerar sig därför i samhället och medverkar i branschinitiativ som syftar till att allmänheten ska känna förtroende för att skogen brukas ansvarsfullt och till nytta för samhället. God etik är

en förutsättning för att bygga förtroende och ett starkt varumärke. Sveaskog har ambitionen att vara ledande inom hållbart skogsbruk och bolaget har historiskt varit tidigt ute eller bland de första inom flera olika områden kopplat till miljö och hållbarhet. Läs mer på tidslinjen på sid 4–5.

Resultat

Sveaskog mäter varje år sin påverkan på miljön i samband med avverkningar. Det gäller bland annat mängden körsdador, naturvårdsträd och hänsynsytor. Målet är att 99 procent ska klaras utan större påverkan på miljön. Under 2019 lyckades Sveaskog uppnå 98 procent (98).





Skogen och klimatet

Den svenska skogen är viktig för att Sverige ska uppnå målet om att bli världens första fossilfria välfärdsland. När skogen växer bidrar den till stora upptag av koldioxid. Med skogsprodukter kan vi ersätta fossila resurser och därmed minska klimatpåverkan. När vi bygger i trä lagras kolet i samhället i flera decennier. Sveaskog vill vara ledande i att tillvarata och utveckla skogens klimatnytta.

Sveriges skogar växer och tar upp mer koldioxid än vad den släpper ut. Därför är skogen en kolsänka. Sedan början av 1900-talet har virkesförrådet i de svenska skogarna fördubblats samtidigt som uttagen av skogsråvara också har fördubblats. Det finns i samhället olika uppfattningar om den brukade respektive orörda skogens klimatnytta. Vår övertygelse är att med aktiva skogsskötselåtgärder utförda i rätt tid säkerställer Sveaskog en hög tillväxt och därmed en hög koldioxidinbindning. Då Sveaskog avverkar betydligt mindre än den årliga tillväxten innebär det att lagret av inbundet kol i den stående skogen ständigt ökar. Under 2019 har kolförrådet i Sveaskogs skogar ökat motsvarande 6 miljoner ton koldioxid.

I den brukade skogen tillkommer även en faktor för kolbalansen – skörden av träd. Genom att ta ut en del av nettotillväxten som skogsråvara flyttar en del av skogens kollager ut i samhället i form av olika skogsprodukter. Ett trähus kan exempelvis binda in det kol som träden en gång tog upp i över hundra år. När skogsråvara används för att ersätta fossila resurser uppstår även en substitutionseffekt. Det sker till exempel när pappersförpackningar ersätter plast, metall eller glas, när biodrivmedel ersätter fossil diesel och när trästommar ersätter bygg-

material som betong och stål. Den skogsråvara som Sveaskog har skördat under året från egen skog har på det sättet bidragit till att närmare 4¹ miljoner ton koldioxid från fossila källor lagrats under lång tid istället för att släppas ut till atmosfären.

1. Lundmark, et al., 2014

Nya klimatmål

Skogsnäringen är beroende av tunga transporter där det oftast inte finns andra alternativ än lastbil. Transporterna står för hälften av de koldioxidutsläpp som Sveaskog genererar. Varje år körs 290 000 lastbils-transporter vilket motsvarar två varv runt jorden varje dag. Minskad klimatpåverkan är därför högsta prioritet för Sveaskog och därför använder vi drivmedel med hög inblandning av förnybara bränslen, effektiviserad transportlogistik, och deltar också i försök med lastbilar som kan ta större volymer vilket ger färre transporter och lägre utsläpp. Vi ersätter därför oljepannor med pelletspannor i Svenska skogsplantors växthus. Målet är att minska koldioxidutsläppen med 30 procent till år 2020 jämfört med 2010. Arbete har även påbörjats med att utforma än mer ambitiösa klimatmål till 2030. Till och med 2019 har vi nått en minskning med 23 procent.

Biologisk mångfald

Sveaskogs ambition är att öka den biologiska mångfalden samtidigt som vi ökar tillväxten i skogen.

Skogsbruket påverkar den biologiska mångfalden men det har inte varit möjligt att göra en monetär värdering av biologisk mångfald inom ramen för analysen Integrated Profit and Loss. Vi har nu inlett ett arbete med att ta fram en modell att mäta och följa upp biologisk mångfald med en relevant och vetenskaplig förankring. Därmed får vi en referenspunkt

för hur den biologiska mångfalden utvecklas framåt och påverkas av våra åtgärder.

Detta arbete medför även att vi får en nyanserad bild av skogens miljötillstånd på våra marker som utgångspunkt för uppföljningar.

Biologisk mångfald är också ett område som flera av våra intressenter lyft som en prioriterad fråga för Sveaskog.

Agenda 2030

Sveaskogs verksamhet och värdeskapande bidrar till de 17 hållbarhetsmålen i FN:s ramverk Agenda 2030 för hållbar utveckling. Enligt regeringens handlingsplan för Agenda 2030, ska Sverige vara ledande i genomförandet av agendan med en omställning både på hemmaplan och i det globala systemet. Sveaskog arbetar aktivt med att nå målen och även om vi jobbar indirekt med alla mål har vi kartlagt de mål där vi kan bidra på mest relevant sätt. Sveaskog har också genomfört en analys av företagets värdeskapande och de mervärden som verksamheten och skogstillgången genererar.

Fem mål där Sveaskog har starka strategier



Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Med ökad jämställdhet och mångfald breddas rekryteringsbasen och den framtida kompetensförsörjningen förbättras. Relevant delmål 5.5. "Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande". Läs mer på sid 34-35 om vårt arbete med jämställdhet och mångfald.



Mål 7: Hållbar energi för alla

Sveaskog producerar biobränsle som ger förnybar energi från skogen, upplåter mark för förnybar elproduktion i form av vindkraft och är en aktivt bidragande part för framställning av talloljebaserad diesel som ingår i förnybar diesel. Relevant delmål 7.2. "Öka andelen förnybar energi i världen". Läs mer på sid 31 om vårt sortiment Biobränsle.



Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sveaskogs verksamhet bidrar till en levande landsbygd och ekonomisk tillväxt utanför storstäderna. Entreprenörernas kompetens är viktig för Sveaskogs förmåga att skapa effektiva processer och nöjda kunder. Relevant delmål 8.8. "Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla". Läs mer på sid 39 om vårt arbete med ny entreprenörsstrategi.



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Skogen binder koldioxid, och mest binder den växande skogen. Sveaskog arbetar aktivt för att minska beroendet av fossila energikällor och har satt mål och handlingsplaner för att sänka de egna koldioxidutsläppen. Relevant delmål 13.2. "Integrera åtgärder

mot klimatförändringar i politik och planering". Läs mer på sid 22 om skogen och klimatet.



Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Sveaskog har som mål att kombinera ett lönsamt skogsbruk med ett ambitiöst naturvårdsarbete för att minska skogsbrukets negativa påverkan på ekosystemen. Relevant delmål 15.2. "Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar". Läs mer på sid 26-27 om vårt naturvårdsarbete.

Tre viktiga mål där Sveaskog bidrar



Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Sveaskog prioriterar att delta i forskning och utveckling för att bidra till nya innovativa lösningar baserat på skogsråvara för att fasa ut användning av fossil olja och minska koldioxidutsläpp. Läs mer på sid 40-41 om vårt arbete med innovation och utveckling.



Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Utvecklingen kring att bygga i trä går snabbt framåt och det går att bygga både större och högre. Vi har identifierat partnerskap inom träbyggnation som ett potentiellt fokusområde för utveckling av en hållbar värdekedja. Läs mer på sid 30 om vårt sortiment sågtimmer.



Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Sveaskogs analys av flerdimensionellt värdeskapande ger insikter om negativ och positiv påverkan från verksamheten, och utgör ett verktyg för ytterligare effektiviserad virkesproduktion med högre positiv påverkan och ökad klimatnytta. Läs mer på sid 24-25 om vårt sätt att mäta skogens alla värden.

Kombinera affärs- och hållbarhetsnytta

Sveaskog har stora möjligheter att kombinera hållbarhetsnytta med affärsnytta eftersom vi genom vår verksamhet har ett inbyggt dubbelt värdeskapande. Tack vare skogens positiva förmåga av att fånga upp koldioxid och genom att kundernas produkter som skapas av vår råvara är förnybara, så bidrar vi till en hållbar utveckling och en grön omställning av samhället. Detta värdeskapande sätter Sveaskog i en position att utveckla sin affärsstrategi till en ännu mer hållbar affärsstrategi.

Skogens alla värden i en hållbar värdekedja

Värdekedjans dolda mervärden

I en värdekedja från skog till kund skapas värden i den egna verksamheten, och bolagets försäljning genererar en ekonomisk vinst. Men genom skogsinnehavet och brukandet av skogen skapas också andra värden. Sveaskog använder metoden IP&L, se faktaruta nedan, för att mäta och redovisa dolda värden som finns men som tidigare inte mätts, t ex rekreation. Sveaskogs växande skogar binder också stora mängder koldioxid och har en reglerande effekt i vattnets kretslopp.

Vår kärnverksamhet är att bedriva skogsbruk och handel med skogsråvara. Därigenom genereras direkta värden i den egna verksamheten (se utviket), en nettovinst, men också indirekta mervärden – tidigare dolda värden som vi känt till men inte kunnat mäta i siffror.

Sveaskog lanserade 2018 beräkningar av dessa tidigare dolda värden som visade på genererade mervärden om cirka 12 miljarder kronor per år.

Socialt kapital

Vårt nät av skogsbilvägar gör skogarna tillgängliga för allmänheten – för rekreation och friluftsliv. Våra skogsbilvägar ökar också möjligheten för snabba insatser i form av t ex brandbekämpning – ett stort värde för samhället. Det sociala kapitalet omfattar bl a värde av jakt, fiske, bärplockning och rekreation på våra marker.

Naturkapital – biologisk mångfald

Biologisk mångfald ingår ännu inte i beräkningen. Vi har under året inlett ett arbete med att ta fram indikatorer för att mäta och följa upp vårt arbete med biologisk mångfald.

Naturkapital – Koldioxidinbindning

Våra växande skogar binder koldioxid och produkter från skogsråvara kan ersätta material från fossila källor. På så sätt nyttjas skogen som en viktig pusselbit i klimatutmaningen.

Ju mer skogen växer, desto större blir koldioxidupptaget. Störst koldioxidupptag över tid finns därför i den brukade skogen. I äldre skog avtar upptaget av koldioxid och klimat-nyttan minskar, samtidigt som gammal skog utgör ett osäkert kollager då den kan drabbas av t ex skadeangrepp eller bränder. Värde av koldioxidinbindningen beräknas inom IP&L i enlighet med internationellt vedertagna modeller.

Humankapital

Sveaskog genererar värden för sina medarbetare i form av t ex utbildning, kompetensutveckling, friskvård och pensionsavsättningar etc, värden som tillhör individen och inte syns i resultat-räkningen.

Naturkapital – vattenhushållning

Skogen har en mycket viktig roll i vattnets kretslopp genom upptag av nederbörd, skogsmarkens vattenhållande egenskaper och bidrag till grundvattnet. Detta har vi värderat i modellen IP&L.

Finansiellt kapital

Utöver bolagets utdelning till ägaren – staten – bidrar Sveaskog till BNP genom skatter, räntor och löner till anställda.

Faktaruta om beräkning av Skogens alla värden

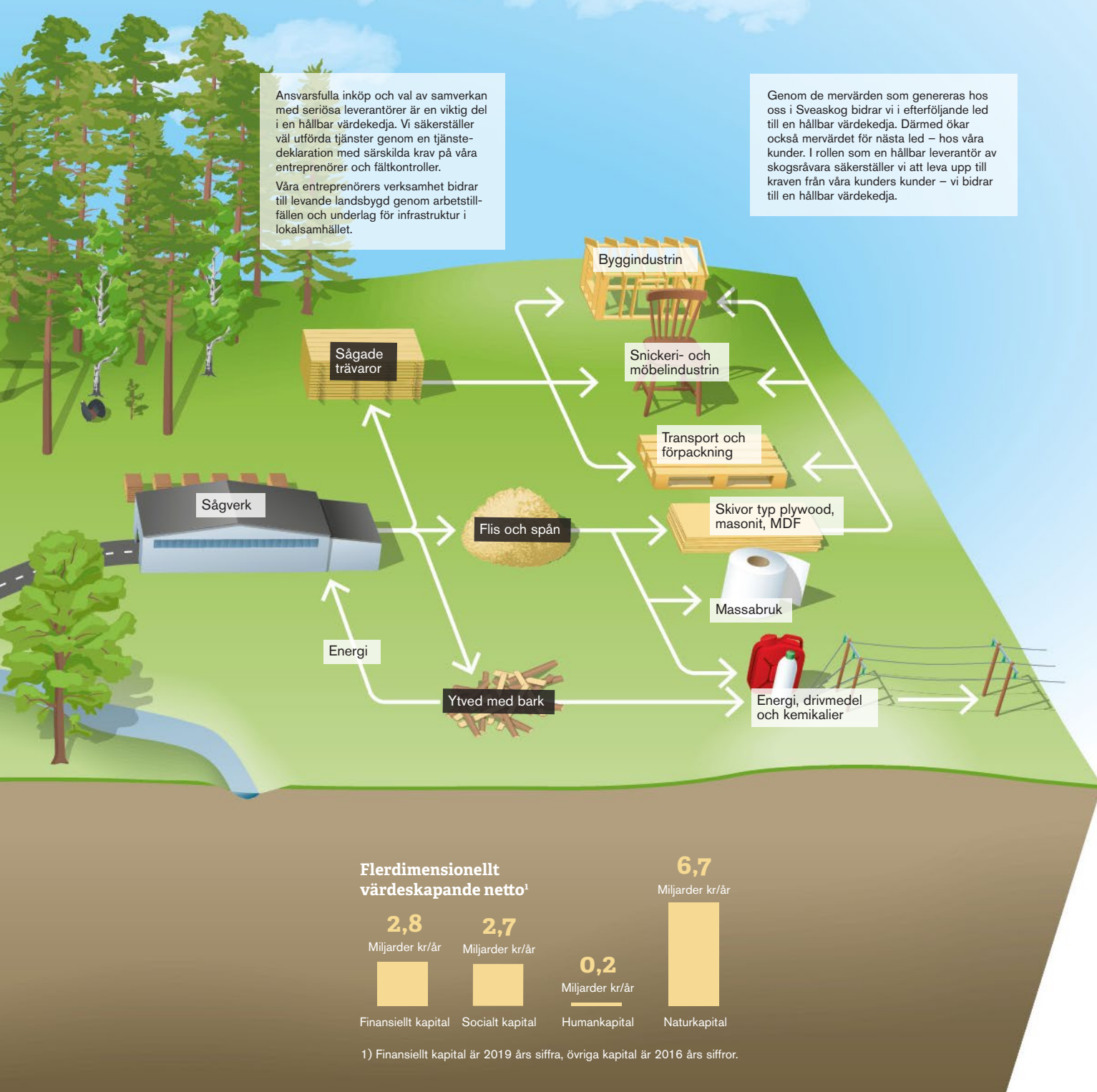
Utvärderingsmodellen <IP&L>™ är en holistisk och integrerad utvärdering i monetära termer av företagets påverkan och värdeskapande i fyra olika kapitalslag. Modellen är framtagen av den internationellt erkände hållbarhetsekonomen Pavan Sukhdev och hans team GIST Advisory. De fyra kapitalslagen är finansiellt, socialt, humant och naturkapital, och resultatet är en illustration av bolagets sammanlagda positiva och negativa påverkan. Värdena är baserade på data från 2016 förutom finansiellt kapital som är 2019 års siffror.

Metodiken, IP&L, lyfter fram företagets mervärden i form av ekosystemtjänster och samhällsnytta utöver virkesproduktionens ekonomiska värde. Den omfattar bolagets olika typer av påverkan och bidrag inom områden som rör såväl klimat och vatten som markanvändning och sociala värden.

I kalkyler ingår också negativ påverkan såsom verksamhetens emissioner av växthusgaser. Mer information om analysen beskrivs i not H2. Värde av biologisk mångfald har inte kunnat värderas inom ramen för IP&L – vi har under året inlett ett arbete med att mäta och utvärdera vårt naturvårdsarbete med avseende på biologisk mångfald.

Värdekedjans finansiella värden

Det som skapar värde genom skogsbruket skapar värde för kunderna och samhället. Den förnybara råvaran från skogen förädlas av våra kunder. I första hand sågtimret som är den mest värdefulla delen av trädet. Andra delar av trädet går till massa och pappersindustrin medan restprodukter från skogsbruket och från skogsindustrin förädlas vidare till biobränsle, biodrivmedel, kemikalier och nya innovativa material och användningsområden, se sid 16–17 (utsidan till utviket) Hela trädet tillvaratas således för olika ändamål. Vi bidrar på så sätt till att stärka hållbarheten i värdekedjan, från råvara till slutkonsument.



Vi har höga naturvårdsambitioner

Sveaskog kombinerar ett lönsamt skogsbruk med bevarande av höga naturvärden. Vi bestämde redan 2002 att göra långsiktiga naturvårdsavsättningar som ska motsvara 20 procent av den produktiva skogsmarken. I naturvårdsarbetet används tre olika strategier i olika geografiska skalor: Ekoparker, naturvårdsskogar och naturhänsyn i produktionsskogen. På detta uppslag beskriver vi de olika verktygen.

Hänsyn lämnad i produktionsskogar

Varje år avverkar vi på flera tusen platser runt om i Sverige. I samtliga fall görs naturvärdesinventeringar innan avverkning i syfte att ta nödvändig hänsyn för att bevara hotade miljöer och arter och dessa inventeringar finns sedan 2018 tillgängliga på sveaskog.se. De syftar till att hitta ekologiskt viktiga strukturer och element. Det är relativt vanligt att inventeringen visar att det finns små områden med höga naturvärden i skogen. Sveaskog säkerställer då att de substrat som arterna kräver finns både inom de avsatta områdena och inom de hänsynsytor som lämnas vid avverkning. Det kan exempelvis vara skogsgrupper som innehåller död ved, gamla grova träd eller vattendrag. På så vis kan ett hållbart skogsbruk och värdefulla strukturer, substrat och miljöer finnas tillsammans i samma skog även i framtiden.

Myrar och andra så kallade impediment brukas inte alls.

Vid alla avverkningar eller röjningar lämnar vi kvar viktiga miljöer för växter och djur. Dessa områden kan till exempel vara hänsynskrävande biotoper, kantzoner utmed vatten och myr eller enskilda träd, trädgrupper och högstubbar.

Avsatta naturvårdsskogar

Naturvårdsskogarna omfattar totalt 300 000 hektar och varierar i storlek från en halv till flera hundra hektar. Dessa avsättningar är spridda över hela landet. I norr lämnas de flesta av naturvårdsskogarna till fri utveckling medan det ofta förekommer skötsel i södra delen av landet för att på så sätt åter skapa eller förstärka naturvärden. Sveaskog avsätter den skog som har de högsta naturvärdena som naturvårdsskogar. Om ny skyddsvärd skog upptäcks, exempelvis vid inventering inför avverkning, byts denna skog in mot mark med lägre naturvärden för att på så vis alltid höja kvaliteten i de avsatta skogarna. Ytterligare 50 000 hektar naturvårdsskogar har avsatts på vår mark ovanför gränsen för fjällnära skog. Skötseln av Sveaskogs fjällnära skogar sker i enlighet med FSC®:s regelverk.



Sveaskog har 37 ekoparker med en genomsnittlig storlek av omkring 5 000 hektar. Totalt omfattar de 174 000 hektar. Ekoparkerna finns över hela Sverige, från lummiga bokskogar vid sjön Raslängen i gränstrakterna mellan Blekinge och Skåne till Naakajärvis vidsträckta gamla granskogar mellan Pajala och Kiruna.

Ekoparker

Ekoparkerna är stora sammanhängande landskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Här kombineras ett omfattande skydd av stora arealer med restaurering av naturvärden och skogsbruk med anpassad hänsyn. Med ekoparkerna vill vi skapa ett nytt naturvårdsverktyg som kombinerar brukande med bevarande. Det är relativt få arter som är beroende av att hela landskap undantas från virkesproduktion, däremot finns det arter som är beroende av landskap med en hög andel naturvårdsskogar, så som det är i ekoparkerna.

I ekoparkerna kombinerar vi skogsbruk med naturvård för att både bevara och utveckla höga naturvärden. Arbetet genomförs enligt skötselplaner

som vi tar fram i samråd med myndigheter, ideella organisationer, rennärning med flera.

Bland ekoparkerna finns också några av landets viktigaste friluftsområden för naturupplevelser och rekreation och även flera naturturismföretag har verksamhet i ekoparkerna. Sveaskog vill ge fler möjlighet att uppleva naturen och arbetar därför med att utveckla information och tillgänglighet i ekoparkerna. Under 2019 har vi bedrivit en aktiv kampanj för att locka fler besökare till våra ekoparker. Vi har också inlett ett samarbete med Scouterna för att fler ska få chans att uppleva och lära känna naturen. Bland annat ska flera av våra ekoparker kartläggas och dokumenteras på internet.

Exempel på restaureringsåtgärder i ekoparker



Trettioårig granplantering strax innan åtgärd.



Samma område efter åtgärd. Delar av ekoparkens naturvärden, i det här fallet kopplade till asp, är tillvaratagna.



Exempel på åtgärd: Naturvårdsbränning.



Exempel på åtgärd: Våtmarksrestaurering med dämning som dränker beståndet.

Verksamhetsåret 2019





ÅRET SOM GÅTT

Våra kunder

Brett sortiment av sågtimmer

Sveaskog har ett brett sortiment av sågtimmer för att kundernas önskemål ska tillfredsställas. Önskemålen handlar om olika volymer, träslag, kvaliteter och dimensioner. Försäljningen spänner över allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kan Sveaskog komplettera virket från den egna skogen med externt köpta volymer. Trenden går mot en ökad specialisering hos sågverken, vilket ställer krav på Sveaskog att hela tiden förbättra leveransprecisionen. Arbetet handlar om att använda ny digital teknik för att inventera skogen så att rätt produkt

från trädet kommer till rätt kund. Sveaskog arbetar konsekvent med att förbättra hela sin produktions- och leveranskedja. Det förutsätter en bra dialog och samarbete inte bara med kunderna och de egna interna arbetsgrupperna utan också med entreprenörer och transportföretag. Vi jobbar också aktivt med att anpassa timret med dimensioner och kvaliteter utifrån kundernas krav.

Sveaskog levererar till mer än hälften av de sågverk i Sverige som tillverkar mer än 10 000 m³ per år. Det finns totalt cirka 130 sådana sågverk och ett 70-tal av dem är Sveaskogs kunder. De kan vara privatägda familjeföretag eller globalt verksamma koncerner med hemmabas i Sverige. De i sin tur levererar huvudsakligen till bygg- och möbelindustrin i Sverige och utomlands. De fyra största exportländerna för svenska sågade trävaror är Storbritannien, Egypten, Norge och Tyskland.

ANETTE WAARA

”MO Nord står för en stor andel av råvaruförsörjningen till många av våra kunder. Vår leveranssäkerhet är därför många gånger avgörande för kundernas produktion. Efter en period med viss instabilitet under våren 2019, har vi lagt stort fokus på produktionsstyrning och säkra överlämningar i värdekedjan. Detta arbete har gett mycket bra resultat och nu känner vi oss både trygga och stolta över den leveransförmåga som vi har till våra timmer- och massavedskunder. Stabila och välplanerade leveranser är viktigt för våra kunders konkurrensförmåga, vilket vi också får uppskattning för. Vi har också jobbat målmedvetet för att vässa tillredningen av våra produkter. Ett annat område som MO Nord ägnat uppmärksamhet åt under 2019 är att öka vår förmåga att göra prognoser. I och med vårt stora skogsinnehav i norr vill vi veta ännu mer om vad som finns i det skogliga skafferiet på kort och lång sikt och hur vi kan para ihop den kunskapen med behov hos våra kunder.”

Anette Waara,
chef Marknadsområde Nord

Resultat 2019

Marknaden för sågade trävaror är starkt beroende av byggkonjunkturen. Priserna för sågade trävaror har mattats under året. Sedan toppnoteringen under det tredje kvartalet i fjol har priserna sjunkit med cirka 15 procent. Leveranserna av sågtimmer för 2019 uppgick till 4 743 km³fub (4 776).

Total leverans av skogsråvara¹



1) 2019 års siffra.

Massaved av hög kvalitet

Massaved är delar av trädet som inte kan användas av sågverken till följd av dimension, kvalitet eller träslag och produceras i både gallring och slutavverkning. Vi erbjuder massaved som kommer både från den egna skogen och från inköp av andra skogsägare liksom import. Erbjudandet kompletteras också med cellulosafilis från de egna sågverkskunderna. Vi har ett 20-tal massavedskunder i Sverige. Kunderna tillverkar pappersmassa samt papper och kartong som exporteras eller används i Sverige. Den exporterade pappersmassan används till förpackningar och tryckpapper. Massan används också i hygienprodukter som blöjor, hushålls- och toalettpapper. Massaved från svenska skogar har kvaliteter som gör den särskilt bra för förpackningar med höga krav, till exempel kartonger för mjölk och juice. Sveaskogs styrka är en lång erfarenhet av att arbeta med massavedskunderna och de senare årens fokus på att utveckla varulogistiken tillsammans med dem. Sveaskog har också fördel av att kunna erbjuda ett brett sortiment av färsk massa ved och cellulosafilis.

Resultat 2019

Globalt ökar efterfrågan och leveranserna av pappersmassa. Priset för avsalumassa (NBSK) har dock fallit med över 30 procent under året. Även för papper och kartong har priserna fortsatt att försvagas under året. Leveranserna av massaved och flis under 2019 uppgick till 5 333 km³-fub (5 691).

EVA KARLSSON BERG

”Det som sticker ut och värt att nämna för MO Syds del tycker jag är att vi etablerat en exportaffär med kunder i både Finland och Tyskland. Orsaken och startpunkten till detta var stormen Alfrida som fällde stora volymer i östra Uppland i början av januari 2019. Vi behövde hitta avsättningsmöjligheter, eftersom lokala kunder inte kunde ta emot allt virke. Utöver timmer till Finland och Tyskland har också större mängder massaved levererats på båt till kunder längs Norrlandskusten och totalt har vi skeppat ut över 120 000 kubikmeter virke från Hargs hamn i Uppland. Det motsvarar ca 30 fullastade båtar. Som en effekt av att vi etablerat nya affärskontakter har vi också hittat affärer på granbarkborreskadat virke i utlandet som vi levererar på båt från Köpings hamn i Mälaren. Skogen drabbas allt oftare av olika skador och det resulterar i virke i så stora volymer eller av sådana kvaliteter som inte våra kunder i Sverige har möjlighet att ta emot. För att riskspridningen ska bli större har betydelsen av etablerade kundkontakter utanför Sverige ökat och i detta har vi tagit ett stort steg framåt under 2019.”

Eva Karlsson Berg,
chef Marknadsområde Syd

Biobränsle ersätter fossila drivmedel

Sveaskogs biobränsle är grenar och toppar (så kallad grovt). Biobränslet är bra ur miljösynpunkt eftersom koldioxiden som avgas vid förbränningen är samma mängd som träden tagit upp under sin växttid så någon nettotillförsel av koldioxid sker inte, som fallet är vid förbränning av bränslen baserade på fossila råvaror. Uttag av biobränsle är en naturlig del i ett hållbart skogsbruk och utförs med stor natur- och kulturhänsyn, bland annat baserat på FSC®-certifieringen. Till följd av de dyra transportkostnaderna är biobränslemarknaden regional och lokal och Sveaskogs kunder är kraft- och värmeverk samt den energiproducerande skogsindustrin i Sverige. Sveaskog har ett 50-tal kunder, främst värmeverk, kraftvärmeverk samt pappers- och massabruk.

Resultat 2019

Marknaden för biobränsle har under året påverkats av flera förändringar. Bland annat har nya sorteringsregler för massaved medfört omklassificering av energived nu istället finner användning inom massa- och pappersindustrin. Samtidigt har import av returträ och avfallsbränslen begränsats genom ökad inhemsk konsumtion i de länder som exporterar till Sverige. Sammantaget har såväl efterfrågan, som priser på biobränsle stärkts. Leveranserna av biobränsle under 2019 uppgick till 571 km³fub (527).

Svenska Skogsplanter

Svenska Skogsplanter erbjuder föryngringstjänster: plantering, markberedning, skogsfrö, förädlade planter, skyddsbehandlingar och tillväxtkontroller. Tillväxten och kvaliteten i föryngringen är central för att möta en ökande råvaruefterfrågan. Nyckeln till ökad tillgång ligger i förädlad frömaterial, förädlade planter och väl anpassad odlingsteknik. Mycket har hänt under det senaste året när produktionen automatiseras i snabb takt. Under 2019 har Svenska Skogsplanter påbörjat stora investeringar och miljöinsatser med bland annat övergång från olja till biobränsle i växthusen och det arbetet kommer att slutföras under 2020. Bland de intressanta projekt som startats och kommer att drivas vidare under 2020, kan nämnas utvecklingen av planteringsmaskinen Plantma X, ett nytt distributionssamarbete med ett logistikföretag.

Resultat 2019

Omsättningen från försäljning av skogsplanter har ökat och uppgick under 2019 till 410 miljoner (318). Även det operativa rörelseresultatet ökade och uppgick till 33 miljoner (4).

PETER MELIN

”Högrekonjunkturen i skogsbruket har medfört ökad försäljningsvolym, och därmed ett historiskt bra resultat för Svenska Skogsplanter 2019. Efterfrågan på planter behandlade med Conniflex ökar, precis som förädlad plantmaterial. Konjunkturen och det mycket goda kottåret har medfört att även fröavdelningen gjort ett bra resultat. Vi har under 2019 tecknat ett par nya större leveransavtal, där vi får möjligheten att ta en större del av hela föryngringsarbetet. Det har i sin tur medfört att vi stärkt organisationen på marknadssidan, och står rustade för att kunna ta nästa steg i att utveckla våra skogsvårdstjänster.”

**Peter Melin, Resultatområdeschef
Syd, Svenska Skogsplanter**





Fortsatt stort intresse för jakt på Sveaskogs marker

Tack vare det stora markinnehavet säljer Sveaskog jakt- och fiskerättigheter. Genom detta blir skogarna tillgängliga både för rekreation och näringsverksamhet, däribland naturturismföretag. Men även andra privata aktörer inom energi- och telekombranschen nyttjar Sveaskogs mark för elledningar, kraftstationer och telekommaster.

Vid utgången av 2019 fanns 7 404 arrenden (7 550) och andra nyttjanderätter på Sveaskogs marker. Den största delen är upplåtelser för jakt och fiske och antalet jaktupplåtelser uppgick till 3 130 (3 102). Totalt jagar cirka 25 000 jägare på Sveaskogs mark. Sveaskog har också ambitionen att utveckla jakten i Sverige. Det sker bland annat genom den populära korttidsjakten och genom projektet "Det första jaktlaget". Det är ett komplement till jägarexamen och innebär att Sveaskog bildar ett jaktlag på vår egen mark. I jaktlaget erbjuds plats för nyblivna jägare, framförallt ungdomar, som inte har någon naturlig koppling in i något annat jaktlag. Jakten genomförs med erfarna jaktledare och har fokus på det praktiska genomförandet, hur man tillvaratar det fällda djuret och etik i jakt.

– Med den här satsningen vill Sveaskog ge fler nya jägare möjligheten att komma in i ett jaktlag och få börja jaga samtidigt som den bidrar till att vi får en ansvars-

tagande och välutbildad jägarkår, säger Ola Söderdahl, Chef Marknadskommunikation på Sveaskog.

Sveaskog äger också stora mängder fiskevatten som genom fiskekort blir tillgängliga för allmänheten och turister. Sveaskogs mest populära fiskevatten är Mörrums Kronolaxfiske, som är en viktig del i det lokala näringslivet och varje år lockas fiskare från hela världen till Mörrum för det berömda lax- och havsöringsfisket. Totalt har anläggningen omkring 250 000 besökare årligen. Året 2019 har uppmärksammats som Laxens år som ett internationellt initiativ för att informera och öka intresset för åtgärder och forskning kring ett långsiktigt hållbart nyttjande av laxens livsmiljöer världen över. I samband med detta har Mörrums Kronolaxfiske i samarbete Havs- och Vattenmyndigheten gjort en kunskaps-satsning mot barn och ungdomar och genomfört utelek-tioner vid Mörrumsån med elever från Norrevångsskolan i Karlshamns kommun.

– Vi har sedan tidigare ett samarbete med Blekinge folkhögskolas fiskevårdslinje, vilket innebär att vi engagerar elever i ett brett spann, från mellanstadiet upp till vuxen ålder, säger Ida-Maria Rigoll, platschef för Mörrums Kronolaxfiske.

MEDARBETARE

Aktivt medarbetarskap, arbetsmiljö och inkludering i fokus

Under 2019 har Sveaskog haft det aktiva medarbetarskapet i fokus. Detta i form av medarbetarskapsutbildningen "Aktivt medarbetarskap i Sveaskog" som respektive chef håller tillsammans med sina medarbetare. Arbetsmiljön är ett viktigt fokusområde för Sveaskog och vi arbetar kontinuerligt med förbättringar vad gäller systematik och kvalitet på insatser. Sveaskog har ett aktivt och systematiskt jämställdhets-, mångfalds- och inkluderingsarbete som under året bland annat resulterat i en utbildning som erbjuds till entreprenörer.

Under året har arbetet fortsatt med medarbetar- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra". Alla medarbetare har deltagit i utbildningar i aktivt medarbetarskap. Detta arbete kommer att fortsätta med nya övningar varje kvartal under de närmaste åren. Det är ett sätt att stärka Sveaskogs kultur och medarbetarnas förhållnings-sätt till varandra. Grundtanken är att genom vårt agerande och vår kommunikation bidrar alla medarbetare tillsammans till att Sveaskog når sina mål. Genom att ta ansvar för att arbetsgruppen hela tiden arbetar lite smartare kan jag bidra till att målen nås. Det är som medarbetare vi skapar relationer, ser till att vi får en arbetsmiljö där vi gör varandra bra, med vårt engagemang, vår handlingskraft och nytänkande som vi förbättrar och utvecklar verksamheten, både den egna arbetsplatsen där vi tillbringar mesta delen av vår tid och Sveaskog som företag.

Under 2019 har också en utbildning för cheferna om att omsätta Sveaskogs ledarskapsprinciper i praktiken fortsatt, vilken ger deltagarna en möjlighet att träna på principerna med målet att bli mer trygga

förebilder och ledare. Principerna används också i medarbetar- och lönesamtal, ledarskapsprogram och vid rekrytering och återkoppling.

Arbetsmiljöfrågor i fokus

Säkerhets- och arbetsmiljöfrågor är högt prioriterade på företagets agenda. Arbetsmiljö är också en allt viktigare parameter vad gäller att vara en attraktiv arbetsgivare.

Sjukfrånvaron har ökat från 2,5 procent år 2015 till 3,0 procent år 2019. Det kan jämföras med den statliga sektorn där frånvaron låg på cirka 2,6 procent 2018 vilket alltså är något under nivån för Sveaskog. På Sveaskog har sjukfrånvaron ökat mest bland kvinnor.

Sveaskog jobbar aktivt för att öka rapporteringen av tillbud och arbetsskador. Antalet anmälda arbetsskador bland egna anställda, har ökat från 3,5/1 000 årsverken år 2015 till 9,1/1 000 årsverken år 2019. Att antalet olycksfall ökar är naturligtvis något som är allvarligt. Dock visar den analys som gjorts att ökningen huvudsakligen beror på en ökad rapportering av de olycksfall som inträffar, och inte en ökning av antalet olycksfall.

Sjukfrånvaro

	2015	2016	2017	2018	2019
Sjukfrånvaro totalt, %	2,5	2,7	3,1	3,0	3,0
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,4	3,2	4,2	4,7	5,1
Sjukfrånvaro män, %	2,2	2,6	2,7	2,5	2,3
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	34,5	45,6	50	47,5	47,4
Långtidsfriska, % ¹	36,1	35,2	33	32,9	32,6
Anmälda arbetsskador ² /1 000 årsverken	3,5	5,9	8,3	11,9	9,1
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) p g a arbetsskada ³	14	41	116	245	98
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada, %	0,008	0,02	0,07	0,15	0,06

1) Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

2) Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Eventuella arbetsskador i Baltfor registreras inte i SKIA och ingår därför inte i beräkningen. Medelantal anställda omfattar dock anställda i Baltfor. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

3) Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka. Anställda i Baltfor ingår inte.

Sveaskog fortsätter med aktiva åtgärder för att öka användandet av IA-appen, där medarbetarna själva kan rapportera olyckor, tillbud och risker. Genom den får företaget in fler riskobservationer som kan leda till förebyggande insatser. De vanligaste incidenterna är halk- och fallolyckor i fält samt tillbud kopplat till bilkörning.

Under 2019 har satsningen på arbetsmiljöutbildningar fortsatt som ett led i att stärka kompetensen inom arbetsmiljöområdet, särskilt vad gäller stress och hur man bäst hanterar en hög arbetsbelastning.

Medarbetarundersökning ett viktigt verktyg

Under 2019 genomfördes Sveaskogs medarbetarundersökning som görs vartannat år. Det var ett stort engagemang och en hög svarsfrekvens där så många som 90 procent av de anställda deltog. Ledarskapet är starkt och medarbetarna är fortsatt stolta över att arbeta på Sveaskog. Ett av utvecklingsområdena är att fortsätta arbeta för att minska stressen och att ha tid till återhämtning. I arbetet med resultatet går cheferna igenom sin enhets- och ledarrapport med sina medarbetare och tillsammans med dem identifierar styrkor och utvecklingsområden som de sedan arbetar vidare med. Respektive chef har informerat sin chef om arbetet, som i sin tur sammanställt och återkopplat till Vd i samband med affärsuppföljningsmöten.

Sveaskog styr arbetet kring arbetsmiljö och personalfrågor på olika sätt. Grunden för styrningen är uppförandekoden som antagits av styrelsen. Det finns också en likabehandlingsplan som fastställts av Vd. Arbetsmiljöarbetet följs upp i skyddskommittéerna på lokal och central nivå.

Aktivt arbete för jämställdhet, mångfald och inkludering

Under 2019 inledde Sveaskog samarbete med det sociala företaget Mitt Liv, vars mentorprogram fungerar som en brygga mellan svensk arbetsmarknad och kompetent arbetskraft med utländsk bakgrund. Tolv medarbetare på Sveaskog har agerat mentorer och på olika sätt stöttat adepter med utländsk bakgrund och akademisk examen på deras väg mot ett arbete som motsvarar deras kompetens. Eftersom det är viktigt att Sveaskogs framtida ledare har mångfaldskompetens ingår mentorprogrammet som en del i Talangprogrammet. Talangprogrammet sträcker sig



över ett år och är en del i kompetensförsörjningen som handlar om att identifiera, utveckla och behålla bra medarbetare som särskilt bidrar till företagets konkurrenskraft och framgång. Mitt Liv har även genomfört workshop och utbildning kring fördomar, normer och inkludering i koncernledningen.

Under hösten lanserade Sveaskog en webbutbildning i jämställdhet, mångfald och inkludering som ett erbjudande till sina entreprenörer. Målet med utbildningen är att de nya kunskaperna ska kunna användas i arbetet för en mer inkluderande arbetsplats. Entreprenörerna har sällan samma resurser som Sveaskog att arbeta med frågorna och genom att erbjuda utbildningen kan Sveaskog stötta sina entreprenörer i arbetet med att bli mer attraktiva som arbetsgivare för fler. Samtliga medarbetare har genomgått utbildningen och sedan 2016 ingår den i introduktionen för nyanställda.

Sedan 2013 har andelen tillsvidareanställda kvinnor inom Sveaskog ökat från 19 till 26 procent och inom marknadsområdena (skogliga befattningar) har andelen kvinnor mer än fördubblats. Bland Sveaskogs chefer är andelen kvinnor 30 procent och i koncernledningen är andelen kvinnor 60 procent. I medarbetarundersökningen 2019 framkom att andelen kvinnor som anser att kvinnor och män behandlas lika inom Sveaskog har ökat från 53 till 75 procent sedan 2013.

Könsfördelning anställda

%	2015	2016	2017	2018	2019
Andel kvinnor ¹	21	21,6	24	24,3	26,1
Andel män ¹	79	78,4	76	75,7	73,9
Andel kvinnor/män i styrelsen ²	67/33	57/43	50/50	60/40	57/43
Andel kvinnor/män i koncernledning	45/55	40/60	40/60	44/56	64/36
Andel kvinnliga chefer	24	24	27	31	30

1) Medeltal anställda.

2) Valda av årsstämman.

Födelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 56–59.

Rekordresultat för andra året i rad

Sveaskogs operativa rörelseresultat för helåret 2019 uppgick till 1 483 MSEK (1 422), en ökning med fyra procent jämfört med 2018. Årets resultat är det näst bästa någonsin för Sveaskog.

EN STOR DEL AV förbättringen jämfört med fjolåret förklaras av högre priser på våra produkter, plus fyra procent, jämfört med föregående år, vilket har förbättrat våra marginaler. Till skillnad mot 2018 då priserna stadigt ökade så har prisnivåerna successivt minskat under året. De totala leveransvolymerna för helåret var lägre, främst vad avser externt anskaffad skogsråvara. Kostnaderna för skogsvård har ökat till följd av planerade åtgärder, och avverkningskostnaderna till följd av ökad konkurrens om resurser i kombination med avverkning av storm- och barkborreskadad skog.

Direktavkastningen uppgick till 4,9 procent (5,4). Därmed överträffades målet på 4,5 procent för tredje året i rad.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara, ökade med tre procent till 7 209 MSEK (6 971). Priserna ökade med i genomsnitt fyra procent medan de totala leveransvolymerna minskade med tre procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Omsättningen från försäljning av skogsplanter och upplåtelse har ökat. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 10,6 (11,0) miljoner kubikmeter (m³fub).

Resultat

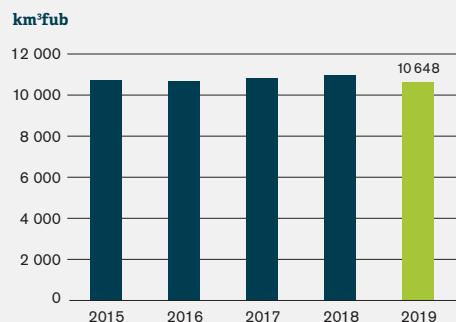
Det operativa rörelseresultatet ökade med fyra procent och uppgick till 1 483 MSEK (1 422). Högre priser har till viss del motverkats av lägre leveransvolym. Ökad försäljning av skogsplanter och upplåtelse har bidragit positivt, medan kostnaderna för

skogsvård och avverkning har ökat. Effekten av införandet av IFRS 16 Leasingavtal fr.o.m. 1 januari 2019 har påverkat finansnettot med -1 MSEK. 2018 års siffror är inte omräknade. Reavinster från fastighetsförsäljning uppgick till 185 MSEK (234). Resultatandelen i intresseföretagen uppgick sammanlagt till 26 MSEK (156), minskningen beror främst på lägre priser på sågade trävaror. Förändring redovisat värde växande skog uppgick netto till 399 MSEK (1 697). Den höga nivån under fjolåret är till stor del hänförlig till ändrad diskonteringsränta i föregående års beräkning. Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 2 093 MSEK (3 509). Finansiella poster uppgick netto till -130 MSEK (-143). Resultatet före skatt minskade till 1 963 MSEK (3 366). Skatten för året uppgick till -405 MSEK (-195). Den relativt låga skattekostnaden under 2018 är en effekt av den bolagsskattesänkning som riksdagen beslutade om i juni 2018, och som påverkade 2018 års skattekostnad positivt med 505 MSEK. Årets resultat minskade med 51 procent till 1 558 MSEK (3 171). Minskningen är till stor del hänförlig till en lägre värdeökning för växande skog samt föregående års ändrade skatteregler. Effekterna var av engångsnatur och hade ingen kassaflödespåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

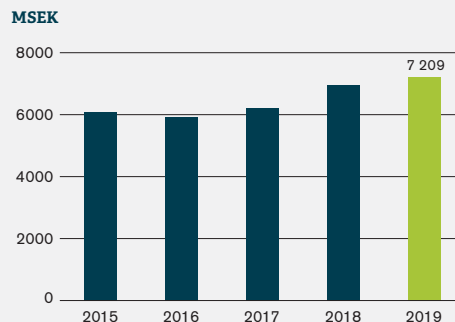
Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 1 108 MSEK (921). Investeringarna i anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter och skogsmaskiner, uppgick till 445 MSEK (237) och investeringar i aktier uppgick till 5 MSEK (1). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogs-

Total leveransvolym



Tillgången på skogsråvara har varit god under perioden och lagren av timmer och massaved vid den förbrukande industrin har varit höga men minskande mot årets slut. Till följd av granbarkborrens härjningar, främst i södra halvan av landet, har utbudet av sågtimmer, massaved och bränslesortiment av gran ökat, medan flödet av tallsortimenten blivit lidande.

Nettoomsättning



Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara, ökade med tre procent till 7 209 MSEK (6 971).

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	7 209	6 971
Operativt rörelseresultat	1 483	1 422
Reavinster fastighetsförsäljning	185	234
Resultatandelar i intresseföretag	26	156
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 694	1 812
Värdeförändring skog	399	1 697
Rörelseresultat	2 093	3 509
Finansnetto	-130	-143
Resultat före skatt	1 963	3 366
Skatt	-405	-195
Årets resultat	1 558	3 171

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	985	1 093
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 108	921
Kassaflöde från investeringsverksamheten	16	334
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-857	-2 089
Årets kassaflöde	267	-834

fastigheter, uppgick till 407 MSEK (516). Aktieutdelningar har erhållits med 60 MSEK (56) varav 57 MSEK (29) från Setra Group AB, 0 MSEK (25) från SunPine AB och 3 MSEK (2) från ShoreLink AB. Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 7 149 MSEK (7 014). I den räntebärande nettoskulden per 31 december 2019 ingår leasingskulder enligt IFRS 16 med 124 MSEK (0). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN (Medium Term Note)-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 925 MSEK (2 210) vilket

Förändring, operativt rörelseresultat

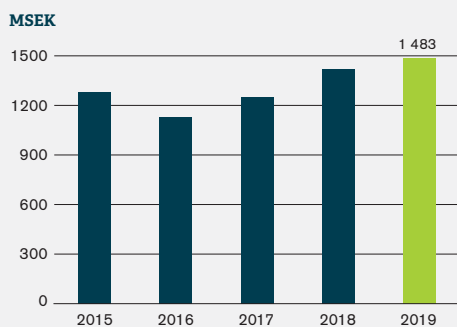
MSEK	
2018	1 422
Pris egen skogsråvara	127
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	-24
Enhetskostnad avverkning	-24
Skogs- och naturvård	-39
Svenska Skogsplanter	33
Resultat externt anskaffad skogsråvara	5
Övriga fastighetsaffärer ¹	-26
Övrigt	9
2019	1 483

1) Övriga fastighetsaffärer avser en sammanslagning av:

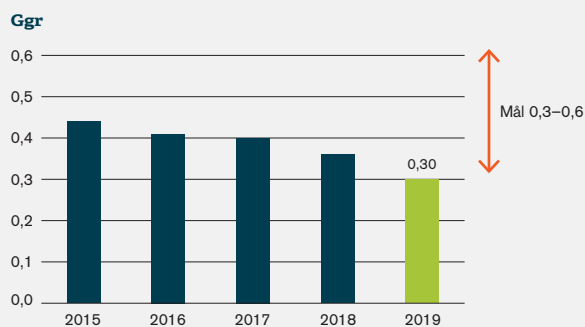
Allframtidssupplätelser	13
Försäljning av mark som inte är skogsmark	-39
Övriga fastighetsaffärer	-26

Förändring nettoomsättning

MSEK	Helår 2018
2018	6 971
Pris skogsråvara	283
Leveransvolym, skogsråvara	-103
Upplätelser mm	58
2019	7 209

Operativt rörelseresultat

Det operativa rörelseresultatet ökade med fyra procent och uppgick till 1 483 MSEK (1 422). Högre virkespriser har till viss del motverkats av lägre leveransvolym.

Nettoskuldsättningsgrad

Målet beslutades av årsstämman 2014. Målet är att nettoskuldsättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. Måttet anger hur mycket netto räntebärande skulder som finns i företaget i förhållande till eget kapital.

har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 990 MSEK (4 390), varav gröna obligationer stod för 3 100 MSEK (2 000). Den genomsnittliga räntebindningen var under året som lägst cirka 35 månader (34). Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,30 (0,30). Räntetäckningsgraden uppgick till 11,6 (11,0) och bruttolånekostnaden har varit 1,39 procent (1,34).

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustri-företaget Setra Group AB och klassificerar innehavet som ett intresseföretag. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för året uppgick till 4 264 MSEK (4 480). Rörelseresultatet uppgick till 8 MSEK (310). Resultatförsämringen är framförallt en effekt av lägre försäljningspriser. Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster minskade till 0 MSEK (106). Sveaskogs andel i Setras övriga totalresultat uppgick till -6 MSEK (18).

SunCarbon

Sveaskog äger 33 procent av SunCarbon, som utvecklat en teknik för att framställa ligninolja ur massabrukens svartlut. Lignin är en förnybar restprodukt från cellulosatillverkning vid massabruk som kan ersätta produkter baserade på fossil råvara, till

exempel så kan den användas i tillverkningen av förnybar diesel och bensin.

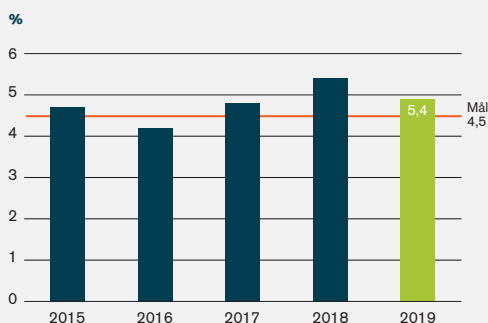
SunPine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för året uppgick till 1 436 MSEK (1 458). Rörelseresultatet uppgick till 104 MSEK (225). Resultatförsämringen är en effekt av minskad produktion i samband med temporärt lägre efterfrågan. Sveaskogs resultatandel i företaget minskade med 56 procent till 20 MSEK (45).

ShoreLink AB

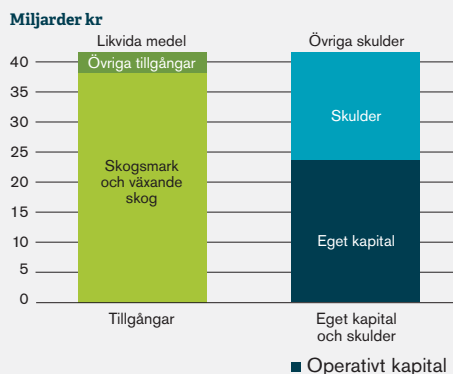
Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB och klassificerar innehavet sedan fjärde kvartalet 2019 som ett intresseföretag. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för januari–augusti uppgick till 215 MSEK (307 MSEK helår 2018). Rörelseresultatet uppgick till 30 MSEK (28 MSEK helår 2018). Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 6 MSEK (5).

Direktavkastning



Målet beslutades av årsstämman 2014. Direktavkastningen ska vara minst 4,5 procent i genomsnitt per år. Direktavkastningen visar avkastningen på det operativa kapitalet där reavinster från fastighetsförsäljning och värdeförändring skog är exkluderat.

Tillgångar, eget kapital och skulder



Större delen av tillgångarna utgörs av växande skog som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS.



Ny entreprenörsstrategi tryggar framtiden

Sveaskog har antagit en ny entreprenörsstrategi. Genom den vill vi skapa förutsättningar för en livskraftig och hållbar entreprenörsmarknad där Sveaskog är entreprenörernas förstahandsval som uppdragsgivare.



Mattias Forsberg,
produktionschef
MO Syd

Tillgången på entreprenörer och hur de presterar är viktigt för Sveaskog och våra möjligheter att nå satta produktivitets-, kostnads- och kvalitetsmål. Huvuddelen av Sveaskogs avverknings- och skogsvårdsuppgifter utförs idag av runt 300 skogliga entreprenörer. Inom avverkning svarar entreprenörer för cirka 75 procent av jobbet och inom skogsvård nästan 100 procent.

Vi har haft en olycklig utveckling i branschen de senaste åren, som yttar sig i bland annat svårigheter med rekrytering av maskinförare och med entreprenörer som inte längre vill investera. Sveaskog tar dessa utmaningar på stort allvar. Därför har en entreprenörsstrategi tagits fram som resulterat i en rad åtgärder, berättar Mattias Forsberg, produktionschef i Sveaskogs marknadsområde Syd.

Målet är att erbjuda våra entreprenörer marknadens bästa förutsättningar, så att Sveaskog blir entreprenörernas förstahandsval som professionell uppdragsgivare.

Vi har bland annat justerat riskfördelningen mellan oss och entreprenören så att en större del av de externa riskerna, såsom extrema väderförhållanden,

hanteras av Sveaskog. Vi tar exempelvis över risken för eventuella skador på grund av brand efter samråd, och har infört stilleståndersättning vid längre produktionsstopp på grund av förhöjd brandrisk, säger Mattias Forsberg och fortsätter:

Vi har även konstaterat att det är förenat med stor affärsrisk för entreprenören att ta in en ung och relativt oprövad förare. Därför har vi infört ett rekryteringsstöd som täcker upp för en del av det produktionsbortfall som normalt uppstår. På detta sätt vill vi vitalisera entreprenörskåren och göra det möjligt för entreprenören att våga anställa och utveckla sin verksamhet.

Successivt har utveckling av aktiviteter inom flera andra viktiga områden påbörjats. Vi har till exempel lanserat en utbildning i jämställdhet, mångfald och inkludering som erbjuds våra entreprenörer via Skötselns skola som ett led i att stärka deras, och ytterst branschens, attraktionskraft som arbetsgivare.

Skogen ska vara en bransch där alla kan trivas och växa, och lönsamma entreprenörer är en förutsättning för att Sveaskog ska vara ett framgångsrikt företag – nu och i framtiden.



Grön teknik med skogen som bas. Linnéa Kollberg på Suncarbon, som utvecklat en teknik för att framställa ligninolja ur massabrukens svartlut.

Innovation och utveckling

Sveaskog bedriver ett aktivt innovationsarbete i syfte att utveckla företagets verksamhet. Arbetet syftar till att öka lönsamhet och värde, minimera vår miljöpåverkan och skapa värde för såväl kunder som samhället i större bemärkelse. Inte minst handlar innovationsarbetet om att tillvarata så mycket som möjligt av vedråvaran, optimera resursutnyttjandet och värdet. En annan del är att ta vara på skogens möjligheter i omställningen mot ett fossilfritt samhälle till exempel genom nya sätt att nyttja restprodukter från massaindustrin. Sveaskogs innovationsarbete drivs huvudsakligen i projektform, genom samverkan med andra aktörer inom akademi, institut och industri och utmynnar inte sällan i nya investeringar inom skogsbruket, i maskiner, digital teknologi eller i industriella processer och produkter. Sveaskog är i kraft av sin storlek och sina resurser men också genom sina medarbetares kompetens, en viktig partner i FoU och deltar därför i många forsknings- och innovationsforum i Sverige där skogen har en viktig funktion.

Skogsproduktion och arbetsmiljö

Efterfrågan på skogliga råvaror ökar, vi behöver både öka tillväxten och produktiviteten i skogen. Arbetet med att ta fram skogsmaskiner som kan öka produktiviteten och minska klimat- och miljöpåver-

kan i skogen är därför viktigt för hela branschen.

Sveaskogs utveckling av en ny bandskotare som nu är i en pilotfas är ett exempel på detta. Våra medarbetares arbetsmiljö är också viktig att utveckla; med kranspetsstyrning som innebär att föraren med joystick bestämmer kranspetsens rörelseriktning vilket minskar förarens arbetsbelastning. Med Sveaskogs nya app Arboreal mäter man nu trädens höjd på ett enkelt och smidigt sätt med mobilkamera.

Skogsvård – från frö till maskin

Svenska Skogsplanter arbetar aktivt med att öka tillväxten och minska kemikalieanvändningen och miljöpåverkan i det skogliga föryngringsarbetet. Detta görs bland annat genom utveckling av förbättrat plantmaterial, genom nya lösningar för gödsling av planter med arginin, som är långtidsverkande och därför orsakar ett mycket mindre kväveläckage till mark och vattendrag. En stor framgång såväl kommersiellt som för miljön är de kemikaliefria skydd mot snytbaggar Multipro och Conniflex som utvecklats och lanserats av Svenska Skogsplanter. På Svenska Skogsplanter har man just nu en automatiserad planteringsmaskin under drifttest, om allt faller ut väl så kan den komma i kommersiell användning under 2020.

Skogsvård omfattar även skadebekämpning på

olika sätt, inte minst har granbarkborrens framfart orsakat stor skada för skogsbruket under 2019. Digitaliseringen ger nya möjligheter att med AI, satellitbilder och avancerade algoritmer ta fram detaljerade kartor som visualiserar granbarkborrens framfart i skogen. Granbarkborrens utspridning kan numera följas via satellit tack vare innovationskraften hos Sveaskogs medarbetare.

Ett område där vi ser ett ökat intresse är utformning av alternativa skogsskötselmetoder och anpassning av skogsbruk till specifika miljöer och förhållanden. Sveaskog tillhandahåller olika försöksparker till dessa ändamål, även inom våra Ekoparker bedrivs olika pilotprojekt.

Innovation skapar nya värdefulla produkter

Vi har ambitionen att använda varenda fiber av de träd vi avverkar för att möjliggöra ett fortsatt hållbart skogsbruk för framtiden och en internationellt konkurrenskraftig skogsindustri som bidrar till en biobaserad samhällsekonomi. För att skapa nya användningsområden för trä koncentrerar Sveaskog sina insatser till tre områden: trävaror, gröna drivmedel och kemikalier samt vedbaserade material från skogens och industrins restprodukter. Arbetet inom dessa områden spänner över såväl forskning och utveckling som tillämpning av befintliga teknologier och kunskaper om än i nya former. Vårt arbete här baseras i hög grad på samverkan med såväl akademi, institut som företag och kunder där vi i projektform utvecklar koncept och lösningar för att i ett nästa steg ta ut i verksamheter. Exempel på detta är ett

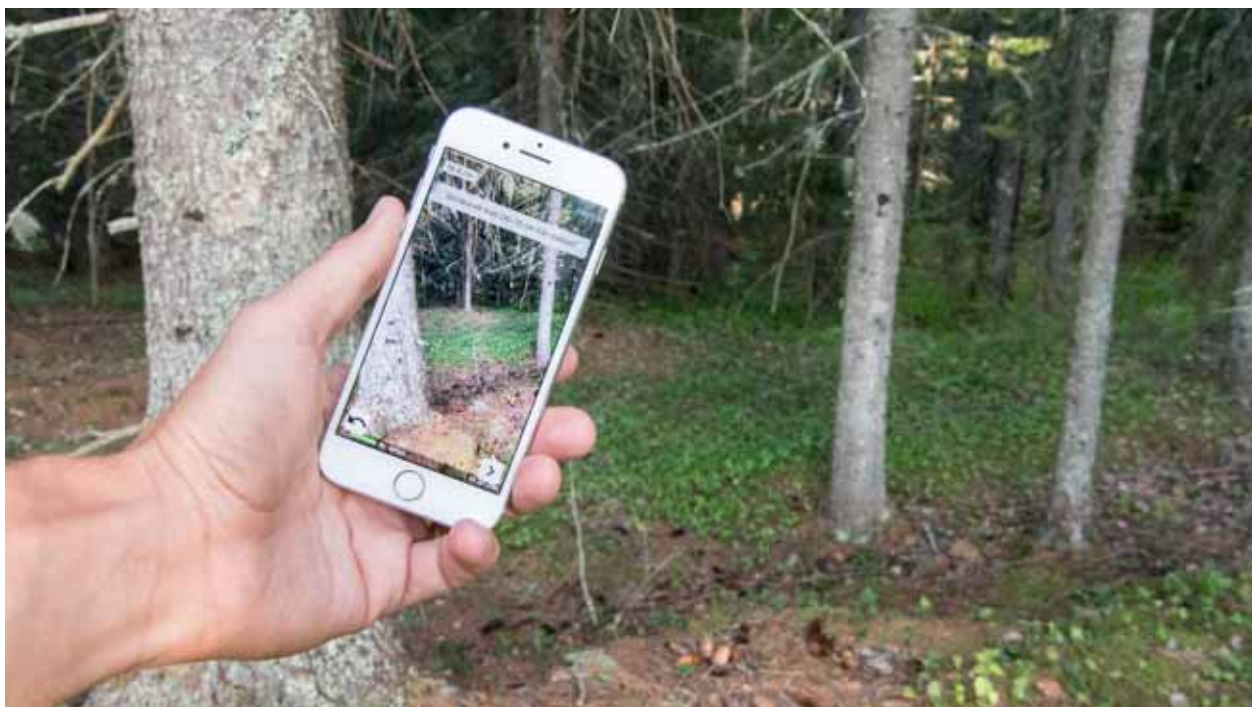


Ett exempel på ett branschöverskridande samarbete är mellan Sveaskog och Volvo Lastvagnar. Bolagen genomför tester för att möjliggöra timmertransporter på upp till 90 ton från skog till lastterminal. Med mer last i varje fordon ökas effektiviteten, kostnaderna sänks och koldioxid-utsläppen minskas med upp till 20 procent.

projekt där vi baserat på digitaliserad bestånds- och avverkningsinformation kan anpassa timmerfångsten till ett sågverks specifika produktkrav för att höja såväl volyms- som värdeutbytet för sågverket.

Vi har avslutat en genomgripande förändring av våra IT-stöd i virkeskedjan, utvecklat nya tekniska lösningar och förändrat vårt arbetssätt för effektivare och mer detaljerat informationsflöde.

Vi ägnar också mycket kraft åt att finna nya och mer värdefulla användningsområden för skogens och industrins restprodukter: grenar och toppar (GROT) från skogen samt lignin och tallolja från massaindustrins svartlut, som möjliggör ersättning av fossila processer och produkter.



Tidigare har skogsägare för att mäta trädens höjd använt manuella höjdmätare med vinkelmätare och måttband eller dyra lasermätare. Men Arboreals smarta innovation "Arboreal – Trädhöjd", som bygger på samma teknik som i Pokemon Go gör jobbet både snabbare, enklare och mer exakt.

Risikanalyt och Bolagsstyrning





Risk- och känslighetsanalys

En viktig del för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Hela företaget omfattas av riskinventeringen som utgör en del av den årliga affärsplaneringen. Väsentliga risker dokumenteras i systemet för verksamhetsuppföljning och planering.

Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och jämna. Det innebär att Sveaskogs direkta ekonomiska risker är begränsade. Det finns dock andra risker som Sveaskog inventerar systematiskt. Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Sveaskogs skogsinnehav är emellertid spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog arbetar med att utveckla nya produkter och affärer som till exempel biodrivmedel och ekosystemtjänster. Företaget ökar också intäkterna från

skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker, t ex intressekonflikter eller oönskad påverkan på våra marker.

Ansvaret

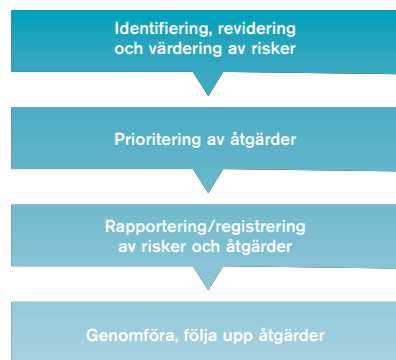
Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och staber och följs upp på ledningsnivå.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget

och omfattar såväl resultatenheter som staber. Företagets väsentliga risker identifieras, rapporteras och sammanställs i företagets system för verksamhetsuppföljning och planering.

Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken och hanteringen samt



Hantering av väsentliga risker

Biologiska risker

A. Granbarkborren

Skadeinsekt som vuxit i antal i norr och bekämpningsområdet har utökats. I södra Sverige är barkborreangreppen påtagliga efter varma och torra somrar.

Hantering:

- Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.

B. Brist på granfrö

Problemen med grankottrost fortsätter. Blomningen har uteblivit under flera år, men 2019 var ett bra blomningsår. Brist på förädlad frö i Norrland kan leda till tillväxtförluster.

Hantering:

- Insamling av beståndsfrö och/eller externa inköp. Forskning och utveckling.

C. Rotröta

Värdet på växande skogar minskar, träd dör.

Hantering:

- Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning mot svampsporier.

D. Nya skadegörare får fäste

Om till exempel barrskogsnunnan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra allvarliga skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse.

Hantering:

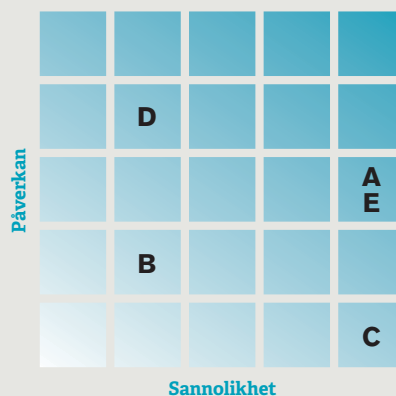
- Bevakning.

E. Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och planter sänker skogstillväxten. Viltbetesskador är ett faktum och uppgår årligen till kostnader på hundratals miljoner på Sveaskogs marker. En ökning med 10 procent skulle påverka det operativa rörelseresultatet med stora belopp.

Hantering:

- Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.



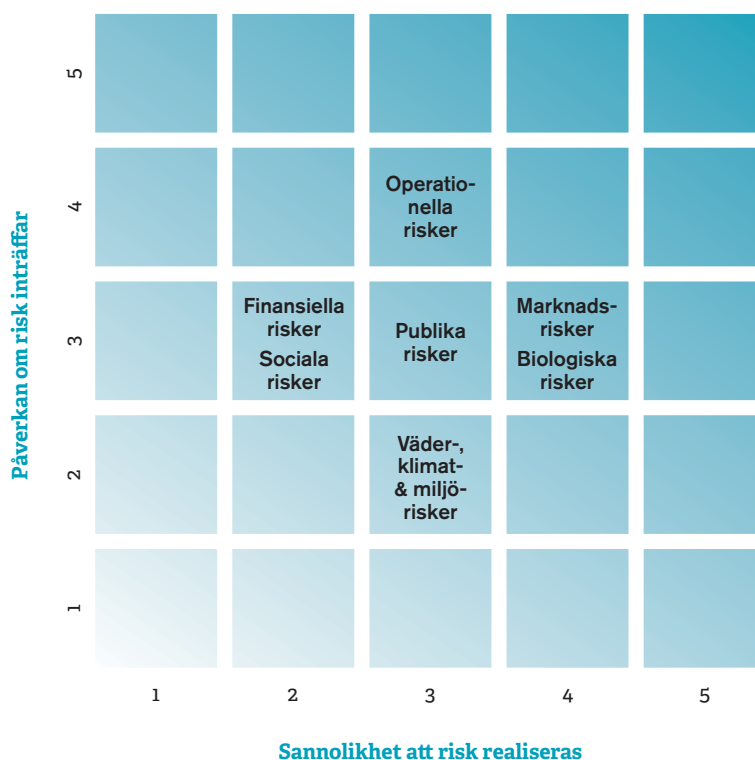
vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv, och syftar till att beskriva vilken påverkan som den beskrivna risken kan få på företagets strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att det kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att det förväntas inträffa under perioden.

Påverkan värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det har en försumbar negativ påverkan och där högsta nivån (5) innebär att det har en mycket stor negativ påverkan på Sveaskogs målpuppfyllelse.

Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet som illustreras i riskmatrisen ovan och på kommande sidor.

De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet. Den som är riskansvarig ansvarar för att identifiera förbättringsåtgärder och att värdera dessa med utgångspunkt från effekt samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Dessa genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts görs en utvärdering om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk.

Identifiering av väsentliga risker



Här redovisas hur Sveaskog hanterar sina väsentligaste risker.

Finansiella risker

A. Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

Hantering:

- En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden.

B. Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.

Hantering:

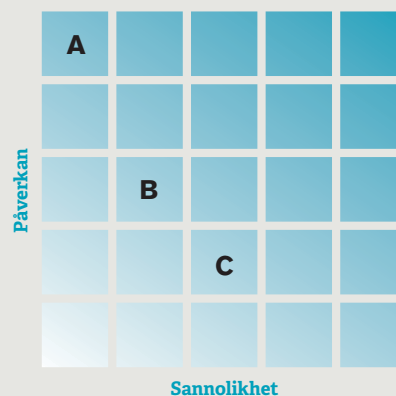
- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.

C. Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden. En försämrad konjunktur innebär ökad risk för kreditförluster.

Hantering:

- Finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
- Regelbundna möten i kreditkommittén och information till styrelsen.



Hantering av väsentliga risker, forts.

Operationella och legala risker

A. Förlust av FSC®-certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.

Hantering:

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete

B. Påverkan på skogsbruket av politiska beslut

Nationella och EU-direktiv (exempelvis direktiven om förnybarhet och markanvändningens klimatkänslighet), uttolkning från myndigheter och dess påverkan på skogsbruket.

Hantering:

- Följa med och vara närvarande och påverka debatten.
- Bevaka de tolkningar som görs.

C. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Vi ser i dagsläget en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar vilket medför att det blivit allt svårare att både rekrytera egen personal och att anlita entreprenörer, detta främst inom avverkning, transport och markberedning.

Hantering:

- Profilering av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare.
- Samarbete med utbildningsprogram.
- Att verka för en fungerande leverantörsmarknad med hälsosam konkurrens.
- Ökat mångfalds och jämställdhetsarbete.

D. Naturvård och naturvårdsskogar

Sveaskog har valt att sätta av 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Hälften av denna areal (10 procent) är avsatt för naturvårdsskogar. En överavsättning av naturvårdsskogar leder till minskat utbud av skogsråvara till industrin och lägre resultat för Sveaskog.

Hantering:

- Kontinuerlig värdering för att säkerställa att de 10 procenten som avsätts är de med högst naturvärden.
- Rutiner för att säkerställa att skog med lägre naturvärden finns kvar som produktionsskog.

E. Informationssäkerhetsrisker

Administrativa/organisatoriska informationssäkerhetsrisker:

- Bristande rutiner, felaktig dokumentation och felaktig ansvarsfördelning vid hantering av Sveaskogs information.
- Läckage förstörelse eller obehörig manipulering av personuppgifter.

Hantering:

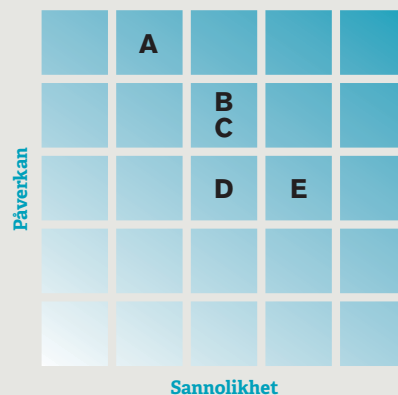
- Enhetliga och genomtänkta rutiner för korrekt hantering av personuppgifter i filer och system.

Tekniska/fysiska IT-säkerhetsrisker:

- Avbrott, informationsläckage, dataintrång, virusattacker, sabotage och IT-relaterad utpressning.

Hantering:

- Införande av ett Ledningssystem för Informationssäkerhet (LIS), utse informationsägare för informationen i Sveaskogs system.
- Deltagande av verksamheten i informationssäkerhetsarbetet.
- Administrativa, tekniska och fysiska säkerhetsnivåer baserade på riskanalyser.
- Övervakning för att upptäcka och åtgärda informationssäkerhetsincidenter.
- Information och utbildning.



Väder-, klimat- och miljörisker

A. Klimatförändring

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, skogsbränder, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

Hantering:

- Ståndortsanpassad röjning och gallring.
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och obäriga förhållanden.
- Arbete med förädlat frö- och plantmaterial.
- Försäkringar.

B. Stormfällning

En betydande storm innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat och minskat värde på skogskapitalet. Uppröjning innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

Hantering:

- Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad.
- God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område.
- Försäkringar mot skador.

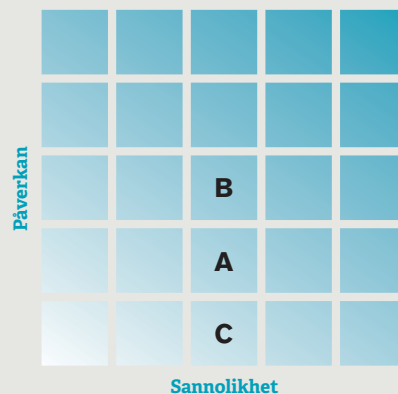
C. Förorenad mark

Ansvar för förorenad mark från tidigare eventuella föroreningar.

Hantering:

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av och pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.

År 2005 orsakade stormen Gudrun bruttoskador om totalt cirka 730 MSEK. Utifrån dagens försäkringsskydd skulle en motsvarande skada påverka det operativa rörelseresultatet med cirka 246 MSEK. Sveaskogs försäkringsskydd beskrivs utförligare i not 26.



Hantering av väsentliga risker, forts.

Marknadsrisker

A. Sågverksnäringen

Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogs-innehav. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering:

- Aktiva kundval och kreditförsäkringar.
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

B. Massa- och pappersindustrin

Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärs- och avsättningsmöjligheter. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering:

- Utöka marknads- och kundkapital.
- Effektivare logistik och ökad export. Prioritera produktutveckling och innovation.

C. Energisektorn

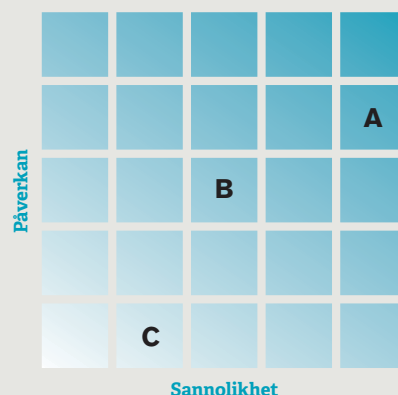
Ökad konkurrens från substitut och låga energipriser ger begränsade avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.

Hantering:

- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

En förändring av genomsnittspriset på skogsråvara från egen skog med 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 300 MSEK.

En förändring av leveransvolym från egen skog med i genomsnitt 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 200 MSEK.



Sociala risker

A. Importvirke av oönskat ursprung

Inköp från andra länder kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

Hantering:

- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

B. Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.

Hantering:

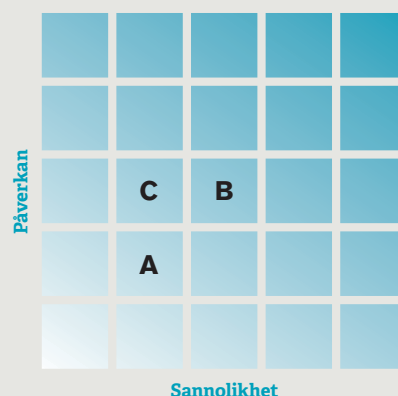
- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

C. Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

Hantering:

- Kontinuerliga utbildningar och dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelse.



Publika risker

A. Opinion kring skogen

Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.

Hantering:

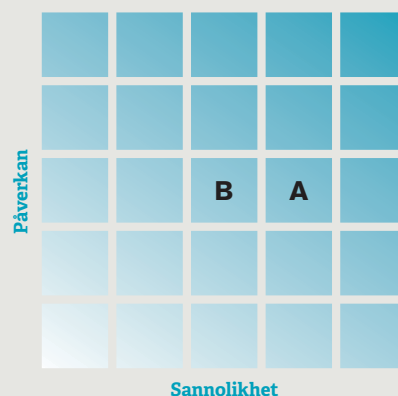
- Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.

B. Minskat förtroende

Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering:

- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.



Vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2019 sammantaget fastställs till 1 100 MSEK (1 100), vilket motsvarar 9,29 SEK (9,29) per aktie.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	6 323 283 375
Årets resultat	2 363 835
Totalt	6 325 647 210

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 100 000 000
Till nästa år balanseras	5 225 647 210
Totalt	6 325 647 210

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 65–90 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2019 sammantaget fastställs till 1 100 000 000 SEK motsvarande 9,29 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 88 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2020 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 5 225 647 210 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordning och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som före-

kommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuldssättningsgrad är 0,30. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuldssättningsgraden är 0,3–0,6. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2019 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog är ett aktiebolag som ägs av svenska staten. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

I enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i tre fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas det inte eftersom Koden i det här avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.
- Datum och ort för årsstämman ska lämnas på bolagets webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Sveaskog har valt att följa Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitterter och lämnar därför uppgift om planerad dag för årsstämman i bokslutskommunikén.

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy ska bolag som ägs av staten agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter allmänhetens förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Företaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka företagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdagsuppdrag ska bolaget bidra till att förstärka enskild jord- och skogsbruk genom att sälja mark i glesbygd till privatpersoner. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal Sveaskog hade vid bildandet 2002 är avyttrad. Vid årsskiftet återstår det 33 583 hektar att sälja. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning.

Årsstämma

Årsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ. Årsstämma i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 24 april 2019 i Stockholm. Årsstämma 2020 äger rum den 24 april. Mer information om årsstämman 2020 finns på sidan 121.

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara och ställa frågor vid Sveaskogs bolagsstämmor. Allmänheten är också välkommen att närvara vid stämmorna.

Nomineringsprocessen

I Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av Regeringskansliet. Regeringskansliet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolags-

stämmorna. Nomineringarna av ledamöter presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats.

Regeringskansliet har också ansvaret för val av revisorer och att beslut om detta fattas på årsstämman. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats. Revisorer utses med en mandatperiod på ett år. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget och ägaren.

Styrelse

Styrelsen ska ansvara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning

I samband med årsstämman 2019 avgick ledamöterna Anna-Stina Nordmark Nilsson och Thomas Hahn. Vid årsstämman omvaldes Eva Färnstrand, Sven Wird, Annika Nordin och Leif Ljungqvist. Kerstin Lindberg Göransson, Marie Berglund och Johan Kuylenstierna valdes till nya ledamöter, innebärande att efter årsstämman består styrelsen av fyra kvinnor och tre män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Eva Färnstrand omvaldes även till ordförande.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Enligt arbetsordningen ska styrelsen normalt hålla åtta möten per år, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte och vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vds arbete, samt gör även en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vds arbete utan närvaro av någon från koncernledningen.

Under 2019 har styrelsen haft elva möten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen fokuserat på frågorna om insektsangrepp och övriga skador på skogen, Sveaskogs naturvårdsarbete, relationen till rennäringen och övriga intressenter, investeringar främst inom plantverksamheten samt värdering av växande skog. Styrelsen har även fattat beslut om ett antal förvärv och försäljningar av fastigheter. Styrelsen har rekryterat ny vd som tillträdde 1 juli 2019.

Styrelsens utskott

Styrelsens utskott bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets- och revisionsutskotten. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet

Bereder frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet utgörs av Eva Färnstrand (ordförande), Marie Berglund och Leif Ljungqvist.

Fastighetsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, -förvaltning och -försäljning. Fastighetsutskottet utgörs av Sven Wird (ordförande), Annika Nordin, Johan Kuylensstierna och Sara Östh.

Revisionsutskottet

Svarar bland annat för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, träffar fortlöpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet utgörs av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Leif Ljungqvist, Eva Färnstrand och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2019 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 1 504 999 kronor. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Bolagsstruktur

Sveaskog är organiserat i två geografiska marknadsområden och Svenska Skogsplantor. Uppdelningen i marknadsområden baseras på skogstillgångarna, kundstrukturen och handelsströmmarna. Marknadsområdena har kund-, produktions- och leveransansvar för skogsråvaran. Upplåtelse (med undantag för jaktupplåtelse) och fastighetsaffärer sköts centralt inom staben Juridik och Fastigheter. Den operativa verksamheten stöds av koncerngemensamma staber.

Sveaskog äger också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Ägandet i trävaruindustriföretaget Setra Group AB (publ) är det största innehavet, följt av Sunpine AB.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med bolagets ordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. I koncernledningen ingår

Styrelsemöten 2019**10 december**

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Budget
- Värdering av växande skog
- Investering i kapacitetsökning
- Beslut om fastighetsaffärer
- Försäkringspolicy
- Finanspolicy
- Teknikutveckling
- Insektsangrepp och dess marknadspåverkan
- Informationssäkerhetspolicy

25 oktober

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport och prognos
- Revisorernas granskningsrapport
- Hantering av externa synpunkter
- Beslut om fastighetsaffärer
- Delårsrapport
- Riskanalys

13 september

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Traktbanken
- Sveaskogs aktieinnehav
- Beslut om fastighetsaffärer

28 januari

- Redovisning från utskotten
- Särskild granskningsfunktion
- Årsbokslut 2018
- Granskningsrapport från revisorerna
- Riskanalys
- Kommunikation
- Rennärigen

8 mars

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Årsredovisning
- Inför årsstämman
- Beslut om fastighetsförsäljning
- Investeringsprojekt

24 april

- Ordinarie styrelsemöte samt Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman
- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport
- Entreprenörstrategi

14 maj

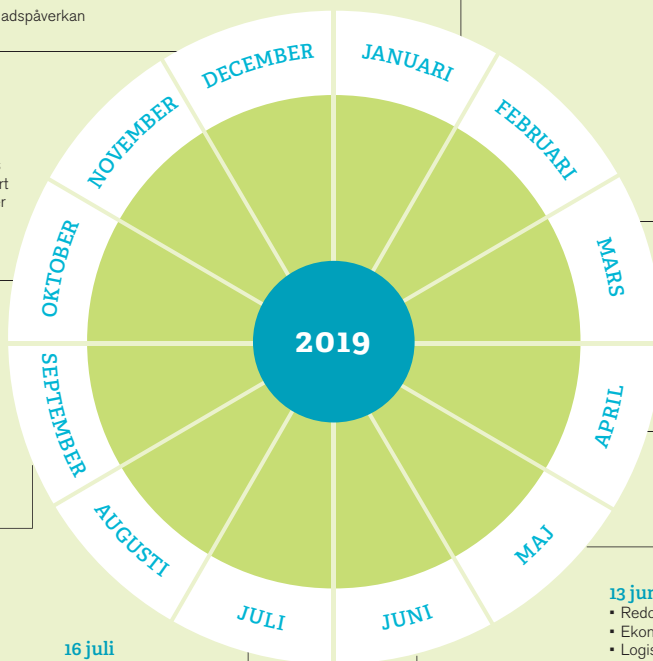
- Kommunikation
- Investeringar

13 juni

- Redovisning från utskotten
- Ekonomisk rapport
- Logistiksamarbeten
- Prognos
- Affärsplan

16 juli

- Ekonomisk rapport
- Delårsrapport



tio personer varav sex kvinnor och fyra män. Vd:s assistent är adjungerad till koncernledningen. Under året har bolagets vd lämnat bolaget och en ny vd har tillträtt. Under våren tillträdde en ny HR-chef som dock sade upp sig kort efter tillträde varför en ny HR-chef har rekryterats och tillträtt. Affärsområdeschefen för Svenska Skogsplanter har lämnat sin anställning och en tillförordnad chef är tillsatt.

System för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Styrelsens riskhantering har getts större utrymme de senaste åren.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i den ekonomihandbok som finns publicerad på Sveaskogs intranät för anställda.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapportering-

en och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav.

Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av växande skog, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att bolaget lever upp till ägarens krav på att rapporteringen sker i enlighet med Nasdaqs regelverk.

Uppföljning

Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning och i vd-instruktionen.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. CFO-enheten ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. CFO-enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområdena och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. CFO-enheten leds av vice vd tillika CFO och utgörs av ekonomistaben och IT-staben.

Revision

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorerna

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy ska bolag med statligt ägande agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. I syfte att främja en långsiktigt hållbar värdetillväxt i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av råvara.

Som ett led i att effektivisera verksamheten strävar Sveaskog också efter att anpassa strukturen på skogsinnehaven till kundstrukturen genom köp, byten och försäljning

av skogsmark. Försäljning av mark ska, enligt ett riksdagsbeslut, ske till dess att tio procent av den areal som bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Försäljningar ska ske på marknadsmässiga villkor och syftar till att förstärka enskilt skogsbruk. Eftersom syftet inte är att minska Sveaskogs markinnehav, utgör uppdraget inget hinder mot att Sveaskog samtidigt köper mark. Total areal 19 889 ha (varav 12 148 prod. skogsmark). Under 2019 såldes 19 889 hektar (18 681). Totalt har sedan markför-säljningsprogrammet startade 402 559 hektar eller 9,23 % sålts i 2 284 affärer. Inga återgångar gjordes i Markför-säljningsprogrammet under 2019.

Ägaren har en uttalad utdelningspolicy samt tydliga finansiella mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldssättningsgrad.



är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorerna styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorerna har deltagit i 9 av revisionsutskottets 10 möten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

Hållbart företagande

Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Sveaskogs övergripande mål för hållbart företagande bryts ner i strategier och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer som finns tillgängliga på både Sveaskogs intranät och webbplats.

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner.

Avvikelse rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer.

Den externa granskningen består i att revisorerna granskar års- och hållbarhetsredovisningen. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision av FSC®-certifikat och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket.

Detta blir verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan ur ett intressentperspektiv och utgör stöd för uppföljning av internationella ramverk såsom nationella miljömål och Agenda 2030.

Värderingar och uppförandekod

Sveaskogs värdeord och värderingar ska genomsyra kulturen och hjälpa alla medarbetare att i vardagen agera med ett gemensamt förhållningssätt.

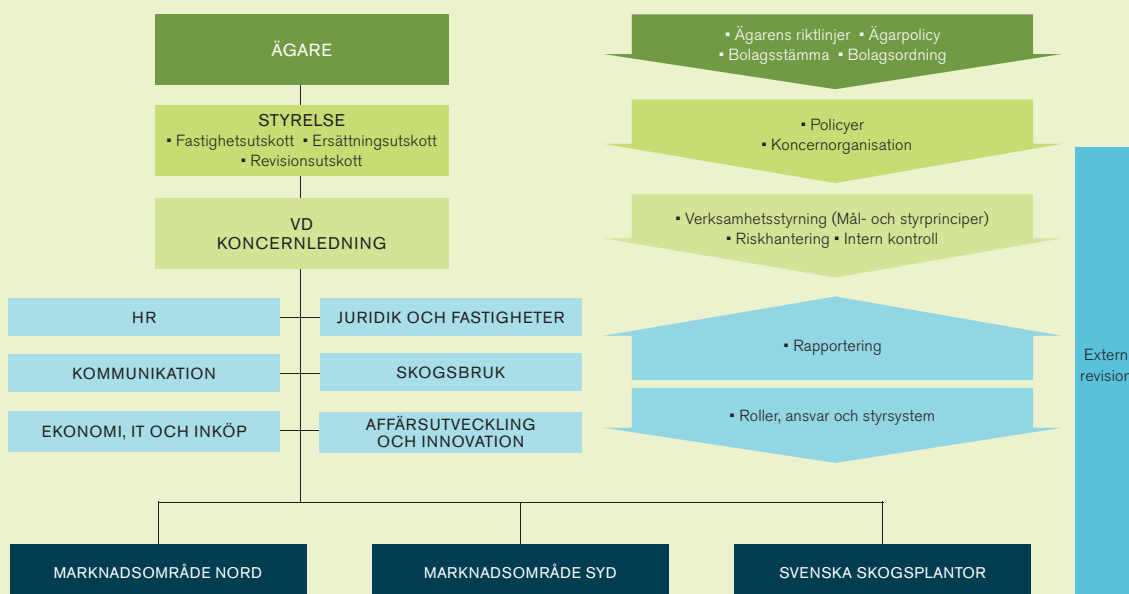
Sveaskogs värdeord är:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

Styrelsens närvaro och ersättningar 2019

	Närvaro styrelsemöten	Närvaro ersättnings- utskott	Närvaro fastighets- utskott	Närvaro revisions- utskott	Ersättning, SEK	
					Styrelse	Utskott
Ordinarie ledamöter						
Eva Färnstrand	11/11	1/1	–	6/6	465 000	23 333
Marie Berglund	8/8	–	–	–	123 333	6 667
Johan Kuylenstierna	7/8	–	3/3	–	123 333	26 667
Kerstin Lindberg Göransson	6/8	–	–	6/6	123 333	26 667
Leif Ljungqvist	11/11	1/1	–	8/10	–	–
Annika Nordin	11/11	–	5/5	–	183 333	40 000
Sven Wird	11/11	–	5/5	–	183 333	40 000
Anna Stina Nordmark Nilsson	3/3	–	–	4/4	60 000	13 333
Thomas Hahn	3/3	–	–	4/4	60 000	6 667
Arbetsstagarrepresentanter						
Sara Östh	10/11	–	5/5	–	–	–
Kenneth Andersson	10/11	–	–	9/10	–	–
Lars Djerf (suppleant)	7/11	–	–	–	–	–
Thomas Esbjörnsson (suppleant)	7/11	–	–	–	–	–

Organisation och styrning



Värderingarna omfattar:

- Hur Sveaskog driver affärer
- De anställda ska vara affärsmässiga och förstå kundernas behov, ta initiativ och vara nytänkande.
- Hur de anställda ska agera som medarbetare och kollega
- De anställda ska ledas av visionen, mål och strategier och visa respekt för kollegors integritet och kunskap.
- Hur chefer och ledare ska ta särskilt ansvar
- Chefer och ledare ska skapa ett innovativt klimat och skapa en öppen kultur med återkoppling.

Sveaskog har en uppförandekod som gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer ska se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar etc. Vid tecknandet av affärs- och samarbetsavtal biläggs uppförandekoden avtalet.

För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna visselblåsarfunktion finns via webbplatsen och ger garanterad anonymitet. Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av en extern part. Under 2019 inkom inga anmälningar, via visselblåsarfunktionen.

Under ledning av jurister och HR-specialister hålls löpande möten i de olika resultatområdena där frågor om uppförandekoden, riktlinjer för representation och andra etiska frågor diskuteras.

Om du vill läsa mer:

Statens ägarpolicy

www.regeringen.se/regeringens-politik/bolag-med-statligt-agande/sa-styrs-bolagen/

Sveaskogs bolagsordning

www.sveaskog.se/om-sveaskog/bolagsstyrning/bolagsordning/

Sveaskogs uppförandekod

www.sveaskog.se/om-sveaskog/uppforandekod/

Aktiebolagslagen

www.regeringen.se

Svensk kod för bolagsstyrning

www.bolagsstyrning.se/

Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter

www.business.nasdaq.com/list/Rules-and-Regulations/European-rules/nasdaq-stockholm/index.html



Eva Färnstrand,
Styrelseordförande.

ORDFÖRANDEORD

Sveaskog brukar skogen hållbart och transparent

Som Sveriges största skogsägare, har det stor betydelse hur vi sköter och brukar vår skog. Grunden för den skog som vi lever med idag lades av generationer före oss och vår skogsvård påverkar generationer efter oss. Därför strävar vi efter en öppen och konstruktiv diskussion med vår omvärld kring de metoder som skapar mest värde, både för våra kunder, men naturligtvis också för hela samhället inklusive den biologiska mångfalden. Vi vill att våra skogar ska vara tillgängliga för alla och har därför under året arbetat extra aktivt med att öppna upp våra ekoparker. I ekoparkerna kombinerar vi skogsbruk med naturvård för att bevara och utveckla höga naturvärden. I ekoparkerna finns idag många naturturföretag med våra skogar som sin bas och vi ser gärna flera.

I såväl produktion som naturvård arbetar vi mot ökad kvalitet och vi vill både öka virkesvärdet och naturvärdena. Skogen är ju en viktig del av omställningen till ett hållbart samhälle. Vårt arbete med att mäta skogens alla värden är en del av detta synsätt och vi försöker sätta siffror på bland annat koldioxidinbindning och ekosystemtjänster. Vi vill synliggöra det positiva vi gör, men också få underlag för att minska negativ påverkan. Under året har vi också startat ett projekt tillsammans med forskare och naturvårdsorganisationer om hur vi kan värdera biodiversitet så att vi kan följa upp det vi gör liksom konsekvenserna.

Vår verksamhet finns tidigt i den skogliga värdekedjan och vi jobbar hårt med att anpassa vår produktion till nästa led i kedjan, dvs kunden och kundens kund. Vår nya vd Hannele Arvonen som kommer från posten som vd för Setra är rekryterad från kundledet och hennes kunskaper om den skogliga värdekedjan är värdefull. Den trämekaniska industrin är särskilt viktig att vidareförädla, ur både ekonomiskt och klimatomåttligt perspektiv. Vi är stolta över vårt innehav i Setra och över de andra kunder

som vi får leverera till och vi strävar efter att lära oss mer om deras villkor och leveransparametrar.

Klimatfrågan har de senaste åren fått en alltmer central roll i debatten. För oss har den dock alltid varit i fokus och vi kan med vår verksamhet visa att vi uthålligt bidrar till att binda koldioxid. En annan effekt av klimatförändringen är de nya hoten, däribland arter som inte tidigare funnits på samma sätt på våra breddgrader. Tack vare våra skogsbruksmetoder och vårt nordliga läge har vi i Sverige dock inte drabbats av granbarkborrens härjningar lika hårt som skogsägare i Centraleuropa. En utveckling som ständigt förstärks är den nya digitala tekniken och hur den kan användas i skogsbruket. Tack vare god kunskap och effektiva metoder kan vi med hjälp av satellitfoton och drönare söka ut och sedan avlägsna infekterade träd.

I styrelsearbetet vill jag lyfta fram rekryteringen av vår vd samt flera utvecklingsprojekt, till exempel att förädla lignin för att användas som ett förnybart och klimatsmart alternativ till fossila drivmedel. Vi har också arbetat med att utveckla dialogen med våra intressenter när det gäller naturvård samt hur vi ska utveckla verksamheten med hänsyn till hela värdekedjan.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till alla medarbetare på Sveaskog för det arbete de gör varje dag med att vårda och förädla våra skogar. Det är få verksamheter som betyder så mycket för vårt samhälle och som har så fantastisk framtid!

Stockholm i mars 2020

Eva Färnstrand
Styrelseordförande



Styrelse



Eva Färnstrand

Styrelseordförande

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2008 och ordförande sedan 2017. Ordförande ersättningsutskottet och ledamot revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Styrelseordförande Infranord AB och C-Green Technology AB. Styrelseordförande i Forsen AB.

Tidigare erfarenhet: Brukschef Södra Cell Mönsterås, Vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Styrelseordförande Profilgruppen AB och Inlandsinnovation AB. Styrelseledamot i bland annat Saminvest AB, Indutrade AB, Domsjö fabriker AB, Södra Cell AB, Handelsbanken regionbank Stockholm City och Schibsted Tryck AS.



Marie Berglund

Styrelseledamot

MSc in Biology. Född 1958. Invald 2019. Ledamot ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Råvaruchef och hållbarhetssamordnare i NCC Industry AB. Ledamot i Boliden AB, stiftelsen BalticSea 2020 och insynsrådet för länsstyrelsen i Västernorrland.

Tidigare erfarenhet: Har tidigare varit extern Vd i Bioendev AB, miljöchef i Botniabanan AB samt koncernekolog och miljörevisionsledare i Mo och Domsjö AB. Styrelseordförande i Eurocon Consulting AB samt Miljörevisor i Sverige. Styrelseledamot i bland annat Skogsstyrelsen, Bottenhavets vattendelegation, Svenska Världsnaturfonden WWF, Enefjärn Natur AB och Delegationen för Främjande av miljöanpassad teknik.



Johan Kuylénstierna

Styrelseledamot

Filosofie Licentiat i Naturgeografi. Född 1965. Invald 2019. Ledamot fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Adjungerad professor och hedersdoktor vid Stockholms universitet. Vice ordförande i Klimatpolitiska Rådet. Medlem i Rektorsråd för Hållbar Utveckling vid Stockholms universitet. Styrelseledamot i WWF Sverige, Göteborgs universitet, Ecogain AB samt Axfoundation. Ägare Modulator AB. Ledamot i Forskningsberedningen.

Tidigare erfarenhet: Ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Styrelseledamot i Stiftelsen Smarta Samtal. Tidigare vd för Stockholm Environment Institute. Har även arbetat vid FN i New York, Geneve och Rom.



Sven Wird

Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2016. Ordförande fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande Nordiska Virkesbörsen AB. Styrelseledamot Rise Research Institutes of Sweden AB.

Tidigare erfarenhet: Teknisk direktör, Holmen AB. Ledande befattningar i SCA, Norske Skog Frankrike, Modo AB samt Modo Paper AB. Tidigare styrelseordförande SunPine AB och styrelseledamot Innventia AB, SP Technical Research Institute of Sweden och Melodea Ltd.



Kenneth Andersson

Styrelseledamot

Maskinförare. Född 1969. Invald 2017.

Arbetsagarrepresentant utsedd av GS-facket. Ledamot revisionsutskottet.



Sara Östh

Styrelseledamot

Jägmästare. Skogsvårdsledare. Född 1983. Invald 2018.

Arbetsagarrepresentant. Ledamot fastighetsutskottet.



Kerstin Lindberg Göransson

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1956. Invald 2019.

Ordförande revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Vd Akademiska Hus AB sedan 2011. Ledamot Hemnet Group AB. Har tidigare bland annat varit flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda Airport samt CFO och vvd Scandic-koncernen.

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande Svensk Bilprovning AB och K2 Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik samt tidigare ledamot i Tredje AP-fonden, Jernhusen AB, Strömma Sjöfart och Turism AB, Grand Hotel AB, OEM AB samt Swegon AB.



Leif Ljungqvist

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1971. Invald 2016.

Ledamot ersättnings- och revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Bolagsförvaltare och kansliråd på Näringsdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning. Samhall AB och Teracom AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot Apoteket AB, Statens Bostadsomvandling AB, Akademiska Hus AB, AB Svensk Bilprovning, Vasallen AB och AB Bostadsgaranti. Tidigare aktieanalytiker Kaupthing Bank, Nordiska Fondkommission samt Hagströmer & Qviberg.



Annika Nordin

Styrelseledamot

Skoglig doktor. Född 1968. Invald 2016.

Ledamot fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Professor skoglig ekofysiologi, Sveriges lantbruksuniversitet. Programchef forskningsprogrammet Future Forests. Ledamot Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien, Kungliga Skytteanska Samfundet samt styrelseledamot Skogforsk.

Tidigare erfarenhet: Prodekan fakulteten för skogsvetenskap vid Sveriges lantbruksuniversitet, styrelseledamot Berzelii Center för skogsbioteknik samt medlem av Miljöforskningsberedningen.



Lars Djerf

Styrelseledamot, suppleant

Maskinförare. Född 1968. Invald 2013.

Arbetstagarrepresentant utsedd av GS-facket.



Thomas Esbjörnsson

Styrelseledamot, suppleant

Logistiker. Född 1962. Invald 2015.

Arbetstagarrepresentant.

Revisor

Revisor är revisionsföretaget Deloitte AB med Hans Warén, född 1964, som huvudansvarig revisor.

Deloitte AB har adress
Rehngatan 11,
113 79 Stockholm.

Ledning



Hannele Arvonen

Vd och koncernchef

Jägmästare och BA International Relations. Född: 1966. Anställd 2019. Tillträdde nuvarande tjänst 2019.

Tidigare erfarenhet: Vd och koncernchef på Setra Group. Ledande positioner på Iggesund Paperboard, Holmen Paper, Metsä Board, Metso Paper och Norrskog.

Övriga uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.



Per Matses

Vice vd, CFO

Född 1958. Anställd sedan 2010. Tillträdde nuvarande tjänst 2010.

Tidigare erfarenhet: Vice vd, CFO och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Sveaskog Försäkrings AB och Hjälmar Kanal AB. Styrelseledamot Setra Group AB, SJ AB och Praktikertjänst AB.



Nina Arkeberg

Vd-assistent, adjungerad till koncernledningen

Filosofie magister, huvudämne Företagsekonomi. Född 1967. Anställd 2011. Tillträdde nuvarande tjänst 2011.

Tidigare erfarenhet: Bland annat vd-assistent Svevia samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo Bruk.



Anders Nilsson

Tf. Chef Svenska Skogsplanter

Civilekonom. Född 1965. Anställd sedan 2000. Tillträdde nuvarande tjänst 2019.

Tidigare erfarenhet: Ekonomichef och Chfsccontroller Sveaskog, Ekonomichef AssiDomän Karlsborg AB, Koncerncontroller Dynapac AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Sveaskog Baltfor.



Helene Samuelsson

Chef Kommunikation och Public Affairs

Ba App Science Chemistry - Queensland university of Technology, Marknadsföring och PR - Berghs School of Communications. Född 1965. Anställd sedan 2018. Tillträdde tjänsten 2018 och lämnade uppdraget i februari 2020.

Tidigare erfarenhet: Chef Kommunikation & Public Affairs Preem AB och Marknadschef Preem AB.



Marie Stålnacke

HR-chef

Fil.kand. Personal- och arbetslivsfrågor. Född 1966. Anställd sedan 2019. Tillträdde nuvarande tjänst 2019.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso med ansvar för HR, kommunikation, arbetsmiljö och säkerhet. HR-direktör vid Lantmäteriet med ansvar för HR, forskning och omvärldsfrågor.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Baltfor.



Viveka Beckeman

Chef stab Juridik och Fastigheter

Jur kand. Född 1971. Anställd 2012. Tillträdde nuvarande tjänst 2012.

Tidigare erfarenhet: Chefsjurist Aditro Holding AB, advokat Advokatfirman Vinge, fiskal Svea Hovrätt och tingsnotarie Helsingborgs tingsrätt.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Försäkrings AB, Ordförande SunPine AB.



Eva Karlsson Berg

Chef Marknadsområde Syd

Civilingenjör. Född 1959. Anställd sedan 2015. Tillträdde nuvarande tjänst 2015.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso. Ordförande Svenska Pappers- och Cellulosaingenjörsföreningen (SPCI).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Högskolan i Gävle.



Fredrik Klang

Skogsbrukschef

Jägmästare, skoglig doktor. Född 1970. Anställd sedan 2000. Tillträdde nuvarande tjänst 2018.

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdeschef marknadsområde Syd. Marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktchef, skogsskötselare, AssiDomän Forestry, SLU, SCA Strömsund.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Försäkrings AB. Styrelseledamot, ordf Arboreal AB.



Anette Waara

Chef marknadsområde Nord

Jägmästare. Född 1969. Anställd sedan 2002. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Produktionsansvarig marknadsområde Västerbotten, resultatombudschef Västerbotten.



Jan Wintzell

Chef stab Affärsutveckling & Innovation

Jägmästare. Född 1961. Anställd sedan 2013. Tillträdde nuvarande tjänst 2013. Ordförande i SunCarbon.

Tidigare erfarenhet: Bland annat ledande befattningar inom Pöyry Management Consulting.

Hållbarhetsrapport

Sveaskog avger en hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11 som är integrerad i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattar Sveaskog AB och dess dotterföretag.

Enligt årsredovisningslagen ska hållbarhetsrapporten innehålla affärsmodell, policy, resultatet av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i årsredovisningen de olika områdena återfinns.

Område	Upplysningskrav	Miljö	Personal	Sociala Förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell	Sveaskogs affärsmodell beskrivs på sidan 24–25, Sveaskogs hållbara värdekedja				
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts	Detta beskrivs på sid 22 (energi), 26–27 (miljö)	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 23, 34–35	Anständiga anställningsvillkor sid 23, ny entreprenörsstrategi sid 39	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 34–35, bolagsstyrningsrapport sid 49–53 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 34–35, bolagsstyrningsrapport sid 49–53 samt uppförandekod sveaskog.se
Resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn	Detta beskrivs på sid 22 (energi), 26–27 (miljö)	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 23, 34–35	Byggnad av en hållbar värdekedja sid 23, 39	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 34–35, bolagsstyrningsrapport sid 49–53 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 34–35, bolagsstyrningsrapport sid 49–53 samt uppförandekod sveaskog.se
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 46	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 46	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 44–47	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 47	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 47
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 46	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 46	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 47	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 47	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 47
Resultatindikatorer ¹	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten	Biologisk mångfald och naturvård sid 26–27	Sjukfrånvaro och arbets-skador sid 34	Utvärdering av entreprenörer sid 39	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 49–53	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 49–53

1) En sammanställning av samtliga indikatorer finns på sid 6.

Flerårsöversikt¹

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	7 209	6 971	6 206	5 922	6 078
Övriga rörelseintäkter	109	160	205	171	105
Rörelsens kostnader	-5 690	-5 624	-5 082	-4 885	-4 819
Avskrivningar och nedskrivningar	-145	-85	-81	-80	-84
Operativt rörelseresultat	1 483	1 422	1 248	1 128	1 280
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	185	234	321	131	78
Resultatandel i intresseföretag	26	156	108	53	10
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 694	1 812	1 677	1 312	1 368
Värdeförändring skog	399	1 697	200	319	1 432
Rörelseresultat	2 093	3 509	1 877	1 631	2 800
Finansnetto	-130	-143	-133	-174	-214
Resultat före skatt	1 963	3 366	1 744	1 457	2 586
Skatt	-405	-195	-360	-267	-569
Årets resultat	1 558	3 171	1 384	1 190	2 017
Rapport över totalresultet för året, MSEK					
Årets resultat	1 558	3 171	1 384	1 190	2 017
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-29	26	29	-18	34
Summa totalresultat för året	1 529	3 197	1 413	1 172	2 051
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	38 164	37 498	35 704	35 415	35 080
Långfristiga fordringar, räntebärande	4	3	5	7	8
Lager	576	570	540	582	669
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 691	1 868	1 662	1 520	1 407
Likvida medel och räntebärande fordringar	1 114	847	1 681	1 070	1 135
Summa tillgångar	41 549	40 786	39 592	38 594	38 299
Eget kapital	23 574	23 145	20 816	20 081	19 714
Räntefria skulder	9 708	9 776	9 685	9 506	9 361
Räntebärande skulder	8 267	7 865	9 091	9 007	9 224
Summa eget kapital och skulder	41 549	40 786	39 592	38 594	38 299
Operativt kapital	30 736	30 314	28 316	28 012	27 809
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 108	921	778	789	909
Kassaflöde från investeringsverksamheten	16	334	502	122	-62
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-857	-2 089	-669	-976	-1 057
Årets kassaflöde	267	-834	611	-65	-210
Räntebärande nettoskuld	7 149	7 014	7 410	7 937	8 089
Nyckeltal					
Avkastning på eget kapital, %	6,7	14,4	6,7	6,0	10,6
Direktavkastning, %	4,9	5,4	4,8	4,2	4,7
Soliditet, %	57	57	53	52	51
Avkastning på operativt kapital, %	6,8	12,0	6,6	5,8	10,3
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,30	0,30	0,36	0,40	0,41
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,24	0,24	0,22	0,21	0,22
Räntetäckningsgrad, ggr	11,6	11,0	10,0	6,3	6,2
Bruttomarginal, %	31	49	30	28	47
Rörelsemarginal, %	29	50	30	28	46
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK ²	1 100 ²	1 100	900	800	800
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	5	1	1	1	1
Övriga investeringar	445	237	219	183	329
Personal					
Antal anställda	682	682	685	674	688
Medelantal anställda	807	840	846	844	851
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	385	379	386	373	368

1) Sveaskog har valt att presentera bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut. Se sidan 115–117.

2) För 2019 anges föreslagen utdelning.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	not 4, 7	7 209	6 971
Övriga rörelseintäkter	not 5	109	160
Råvaror och förnödenheter		-2 314	-2 291
Förändring av lager		31	17
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 838	-2 795
Personalkostnader	not 8	-569	-555
Avskrivningar och nedskrivningar	not 7, 9	-145	-85
Operativt rörelseresultat		1 483	1 422
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	not 15	185	234
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	26	156
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 694	1 812
Värdeförändring skog	not 15	399	1 697
Rörelseresultat		2 093	3 509
Finansiella kostnader	not 10	-130	-143
Finansnetto		-130	-143
Resultat före skatt		1 963	3 366
Skatt	not 11	-405	-195
Årets resultat		1 558	3 171
Resultat per aktie			
- före utspädning, SEK		13,16	26,78
- efter utspädning, SEK		13,16	26,78

Rapport över totalresultatet

MSEK	2019	2018
Årets resultat	1 558	3 171
Övrigt totalresultat		
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-25	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster	5	1
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen		
Valutakursdifferenser	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	-8	22
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	2	-4
Kassaflödessäkringar	-5	13
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	1	-3
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-29	26
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	1 529	3 197

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018	1 jan 2018
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	not 13	136	124	93
Nyttjanderättstillgångar	not 7	129	–	–
Materiella anläggningstillgångar	not 14			
–Skogsmark	not 15	2 723	2 515	2 460
–Övriga materiella anläggningstillgångar		537	479	458
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	33 900	33 607	32 054
Finansiella anläggningstillgångar				
–Andelar i intresseföretag	not 16	712	752	634
–Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	16	11	24
–Långfristiga fordringar	not 17	4	3	5
Uppskjutna skattefordringar	not 11	11	10	13
Summa anläggningstillgångar		38 168	37 501	35 741
Omsättningstillgångar				
Lager	not 18	576	570	540
Kontraktstillgångar		14	22	14
Förskott till leverantörer		165	219	168
Skattefordringar		34	1	1
Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	not 19	1 478	1 626	1 479
Likvida medel	not 21	1 114	847	1 681
Summa omsättningstillgångar		3 381	3 285	3 883
SUMMA TILLGÅNGAR		41 549	40 786	39 624
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	not 20	118	118	118
Reserver		–35	–27	–56
Balanserade vinstmedel		23 491	23 054	20 786
Summa eget kapital		23 574	23 145	20 848
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	not 21, 26	5 253	4 688	5 187
Avsättningar för pensioner	not 22	376	384	418
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	not 22	13	20	26
Långfristiga skulder		6	6	6
Övriga avsättningar	not 24	153	165	150
Uppskjutna skatteskulder	not 11	8 354	8 207	8 260
Summa långfristiga skulder		14 155	13 470	14 047
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	not 21, 22, 26	2 625	2 773	3 465
Kontraktsskulder		2	1	2
Skatteskulder		47	156	91
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar	not 23, 24	1 146	1 241	1 171
Summa kortfristiga skulder		3 820	4 171	4 729
Summa skulder		17 975	17 641	18 776
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 549	40 786	39 624

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt
Utgående eget kapital 31.12.2017	118	-45	-11	20 754	20 816
ShoreLink omklassas till intressebolag i IB 2018	–	–	–	32	32
Justerat ingående eget kapital 01.01.2018	118	-45	-11	20 786	20 848
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	3 171	3 171
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	-4	-4
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	1	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	17	5	0	22
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	-4	0	0	-4
Kassaflödessäkringar	–	13	–	–	13
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	-3	–	–	-3
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	1	–	1
Summa totalresultat	–	23	6	3 168	3 197
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23.4.2018	–	–	–	-900	-900
Utgående eget kapital 31.12.2018	118	-22	-5	23 054	23 145
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	1 558	1 558
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	-25	-25
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	5	5
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	-7	1	-2	-8
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	1	–	1	2
Kassaflödessäkringar	–	-5	–	–	-5
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	1	–	–	1
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	1	–	1
Summa totalresultat	–	-10	2	1 537	1 529
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.4.2019	–	–	–	-1 100	-1 100
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31.12.2019	118	-32	-3	23 491	23 574

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 093	3 509
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	-574	-2 091
Erhållna räntor m m		0	0
Erlagda räntor		-138	-144
Betald skatt		-396	-181
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		985	1 093
Förändring av rörelsekapital:			
- Rörelsefordringar		206	-207
- Lager		3	-38
- Rörelseskulder m m		-86	73
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 108	921
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-445	-237
Investeringar i aktier		-5	-1
Utdelning från intresseföretag		60	56
Försäljning av anläggningstillgångar		407	516
Förändring av räntebärande fordringar		-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		16	334
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital:			
- Utdelning		-1 100	-900
Förändring av räntebärande skulder:			
- Upptagna lån		8 450	7 990
- Amortering av lån		-8 207	-9 179
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-857	-2 089
ÅRETS KASSAFLÖDE		267	-834
Likvida medel vid årets början	not 21	847	1 681
Likvida medel vid årets slut	not 21	1 114	847

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	not 4, 7	14	14
Övriga rörelseintäkter	not 5	29	69
		43	83
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	0	-1
Personalkostnader	not 8	-2	-2
Avskrivningar enligt plan	not 9	0	0
Summa kostnader		-2	-3
Rörelseresultat		41	80
Resultat från finansiella poster			
	not 10		
Övriga finansiella intäkter		19	16
Övriga finansiella kostnader		-319	-278
Finansnetto		-300	-262
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-259	-182
Erhållna koncernbidrag		376	182
Avsättning till obeskattad reserv		-70	-
Resultat före skatt		47	0
Skatt	not 11	-45	0
ÅRETS RESULTAT¹		2	0
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2018 fastställd utdelning per aktie)		9,29	9,29

¹ Samma som Summa totalresultat för året.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	not 14		
Skogsfastigheter		34	30
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		12	13
Summa materiella anläggningstillgångar		46	43
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	1 200	1 700
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 134	26 634
Summa anläggningstillgångar		26 180	26 677
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3,17,19	389	184
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	not 19	73	91
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	500	–
Kassa och bank	not 21	0	0
Summa omsättningstillgångar		962	275
SUMMA TILLGÅNGAR		27 142	26 952
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	not 20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		6 323	7 423
Årets resultat		2	0
Summa fritt eget kapital		6 325	7 423
Summa eget kapital		6 467	7 565
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		70	–
Summa obeskattade reserver		70	0
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 21	5 183	4 687
Summa långfristiga skulder		5 183	4 687
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 21	12 811	11 957
Övriga skulder, räntebärande	not 21	2 525	2 712
Skulder till koncernföretag	not 3, 23	1	0
Skatteskulder		45	–
Övriga skulder	not 23	40	31
Summa kortfristiga skulder		15 422	14 700
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 142	26 952

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 31.12.2017	118	24	8 323	8 465
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 23.4.2018	–	–	–900	–900
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2018	118	24	7 423	7 565
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.4.2019	–	–	–1 100	–1 100
Årets resultat	–	–	2	2
Eget kapital 31.12.2019	118	24	6 325	6 467

1) Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier.

Se vidare not 20 Eget kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		41	80
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	–28	–68
Erhållna räntor och utdelningar		18	16
Erlagda räntor		–315	–278
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		–284	–250
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Rörelsefordringar		9	8
Rörelseskulder		5	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–270	–242
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		–25	0
Försäljning av anläggningstillgångar		50	74
Minskning av räntebärande fordringar		0	1 000
Ökning av räntebärande fordringar		0	–300
Kassaflöde från investeringsverksamheten		25	774
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–1 100	–900
Erhållet koncernbidrag		182	200
Upptagna lån		8 450	7 990
Amortering av lån		–7 287	–7 822
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		245	–532
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början	not 21	0	0
Likvida medel vid årets slut	not 21	0	0

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB (publ) och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvat skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 9 mars 2020 beslutade styrelsen för Sveaskog AB (publ) att godkänna 2019 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderbolaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i respektive not.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändrad klassificering i redovisningsprinciper och upplysningar ShoreLink

Sveaskog redovisar från och med 2019 ShoreLink som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Tidigare redovisades ShoreLink som ett övrigt bolag. Jämförelseåret har omräknats och i de finansiella rapporterna redovisas en tredje balansräkning med omräknad ingående balans per 1 januari 2018.

Effekt av omklassningen av ShoreLink

Resultaträkning, MSEK	2018
Resultatandelar i intresseföretag	5
Rörelseresultat	5
Finansiella intäkter	-2
Resultat före skatt	3
Årets resultat	3
Resultat per aktie	
- före utspädning, SEK	0,02
- efter utspädning, SEK	0,02

Balansräkning, MSEK	31-dec-18	01-jan-18
Andelar i intresseföretag	38	35
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-3	-3
Summa anläggningstillgångar	35	32
Summa tillgångar	35	32
Balanserade vinstmedel	35	32
Summa eget kapital	35	32
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	35	32

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Sveaskog tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Standarden ersätter IAS 17 Leasingavtal inklusive IFRIC 4 samt SIC 27. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Nyttjanderätten och skulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Koncernen har tillämpat alla lätttnadsregler vid övergången.

Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i koncernens balansräkning. Nyttjanderätten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Leasingskulden redovisas i koncernens balansräkning i räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder. Leasingskulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulden

IFRS 16 Leasingavtal

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

omvärderas vid förändringar i bland annat leasingperioden, restvärdegarantier och eventuella förändringar i leasingbetalningar.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som tidigare operationella leasingavtal. För leasegivare innebär IFRS 16 inga ändrade regler.

För att se effekterna för Sveaskog, se not 7 Leasingavtal.

*Ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument:**Rätt till förtida inlösen med negativ ersättning*

Ändringen av IFRS 9 klargör att även när det föreligger rätt till förtidsinlösen av lån som medför negativ ersättning är det möjligt för långivaren att redovisa den finansiella tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Sveaskog tillämpar ändringen, men det har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna.

Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Ändringarna tydliggör att undantaget i IFRS 9 endast är tillämpligt på innehav som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Ett företag ska tillämpa IFRS 9 inklusive dess krav på nedskrivningar på långfristiga fordringar till joint ventures och intressebolag. Sveaskog tillämpar ändringen, men det har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna.

Förbättringar av IFRS 2015-2017

Förbättringsändringar har skett av IAS 12 Inkomstskatter, IAS 23 Låneutgifter, IFRS 3 Rörelseförvärv och IFRS 11 Samarbetsarrangemang. Sveaskog tillämpar ändringarna, men de har inte haft några effekter på de finansiella rapporterna.

Ändringar i IAS 19: planändring, reducering eller reglering

Ändringarna i IAS 19 Ersättningar till anställda innebär att om en planändring, reducering eller reglering sker, av en förmånsbestämd pensionsplan, ska ett företag bestämma och redovisa kostnaderna avseende tjänstgöring under den innevarande perioden och nettoräntan för perioden efter omvärderingen med hjälp av antagandena som användes för omvärderingen. Som tillägg har ändringar tagits med för att klargöra effekten av en planändring, reducering eller reglering på kraven rörande tillgångstaket. Sveaskog tillämpar ändringen, men det har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna.

IFRIC 23 Osäkerhet i hantering av inkomstskatter

IFRIC 23 tydliggör hur man ska tillämpa reglerna om redovisning och värdering i IAS 12 Inkomstskatter när det finns osäkerhet i hantering av inkomstskatter. Dessa regler ska tillämpas vid fastställandet av skattepliktig vinst (och förlust), skattebaser, outnyttjade skattemässiga förluster, outnyttjade skattekrediter och skattesatser. Sveaskog tillämpar ändringarna, men de har inte haft några effekter på de finansiella rapporterna.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft*Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standarder*

Tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020.

Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse

Syftet med ändringen är förtydliga definitionen av ett rörelseförvärv. Ändringarna inför ett frivilligt koncentrationstest som möjliggör en förenklad bedömning av om en förvärvad uppsättning aktiviteter och tillgångar är ett rörelse- eller tillgångsförvärv. Testet innebär att om väsentligen hela det verkliga värdet av bruttotillgångarna som förvärvas kan hänföras till en tillgång eller en grupp av liknande tillgångar utgör förvärvet inte ett rörelseförvärv, utan ett tillgångsförvärv. Ändringarna tillämpas på alla rörelse- och tillgångsförvärv med en förvärvsdag under eller efter räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020 eller senare. Ändringen bedöms inte få någon väsentlig effekt för Sveaskog.

Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet

Tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020.

Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7: Referensräntereformen

Ändringen är en effekt av reformer av referensräntor som inkluderar kommande utbyte av vanligt använda referensräntor (exempelvis STIBOR, EURIBOR, LIBOR) mot alternativa, riskfria referensräntor. IASB har gjort lättnader i kriterierna för säkringsredovisning så att företag som tillämpar säkringsredovisning kan anta att referensräntan för den säkrade posten kommer motsvara referensräntan för säkringsinstrument även i framtiden. Bolaget har valt att förtidstillämpa ändringarna, denna ändring medför inte någon effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 17 Försäkringsavtal

IFRS 17 Försäkringsavtal kommer att ersätta IFRS 4 Försäkringsavtal. Den nya standarden syftar till att skapa en enhetlig metod för redovisning av alla typer av försäkringsavtal, en högre grad av transparens över försäkringsföretagens intjäning och ökad jämförbarhet mellan företag och länder. Tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022. Effekterna av ändringen har ännu inte utvärderats av Sveaskog.

Resultatmått**Operativt rörelseresultat**

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper**Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandelen i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende på underliggande transaktioners art. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde

som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2 tillämpas inte IFRS 9 i moderbolaget.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämning av IFRS 16. Moderbolaget har inga leasingkontrakt.

Skatter

Som en ansvarsfull samhällsaktör strävar Sveaskog efter att betala rätt skatt, i rätt land och vid rätt tidpunkt baserat på den verksamhet som bedrivs inom koncernen. Vi låter en affärsmässig syn på skattekostnad för de bolag som ingår i Sveaskog-koncernen genomsyra våra beslut och hanterar skatt som en kostnad i verksamheten. I de fall lagstiftning och/eller regler är otydliga ska Sveaskog agera ansvarsfullt, långsiktigt och transparent i syfte att minimera risken för att fel skatt betalas. Läs mer om Sveaskogs skatt i not 11.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativmetoden.

NOT 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskt registrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2019 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB (publ) äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

NOT 3 Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

NOT 3 Transaktioner med närstående, forts.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogskoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogskoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2019 till 30 MSEK (7,7). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Inga interna fastighetsaffärer har gjorts under 2019 och 2018.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2019 till 14 MSEK (14). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument samt not 23 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 15 procent (17) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter. Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare ett intresseföretag, SunPine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,1 procent. Det har inte förekommit någon handel med Sunpine AB under 2019 eller 2018, varken inköp eller försäljning. Från och med 2019 redovisas även ShoreLink AB som intressebolag där aktier och röstetal uppgår till 24,07 %. Under året har lastnings-, lossnings- och virkestransporttjänster inköpts till ett värde av 11 MSEK (19). Jämförelseåret 2018 har räknats om.

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller eventalförpliktelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

NOT 4 Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Sveaskog tillämpar IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Försäljningen kan handla om allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klens träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och förnygringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplantor

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplantor produceras och säljs frö och skogsplantor. Svenska Skogsplantor erbjuder även skogs-skötseljänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när plantor eller frö levererats till kund eller när plantering eller markberedning är utförd.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas när uppdraget är utfört.

Upplåtelser (intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning.

Transaktioner med närstående MSEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	14	14
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	2 089	1 884
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	12 812	11 957
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 072	1 209	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	55	68	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	88	113	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	8	7	–	–

NOT 4 Intäkternas fördelning, forts.**Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Sågtimmer	3 297	3 283	–	–
Massaved och flis	2 969	2 924	–	–
Biobränsle	153	153	–	–
Skogsplanter	305	233	–	–
Övrigt	305	234	–	–
Totalt intäkter från kontrakt med kunder	7 029	6 827	0	0
Varav IFRS 15 i nettoomsättning	7 025	6 824	–	–
Leasingintäkter	184	147	14	14
Total nettoomsättning	7 209	6 971	14	14
Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter	4	3	–	–
Reavinster m m	105	157	29	69
Totalt övriga rörelseintäkter	109	160	29	69
Tidpunkt för intäktsredovisning				
Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt	6 944	6 771	–	–
Tjänster överförda till kund över tid	85	56	–	–

Sveaskog har avtalade ej uppfyllda prestationsåtaganden som inte kommer att uppfyllas inom ett år på 4 483 MSEK (4 638), varav 1 216 MSEK (973) väntas intjänas under nästa år, 2 645 MSEK (2 990) inom 2–5 år och 622 MSEK (675) åren därefter. Åtagandena består av avtalade leveranser framåt i tiden, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelseerna som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år. Av förra årets ej uppfyllda prestationsåtaganden på 4 638 MSEK avsåg 973 MSEK 2019. Under rapporteringsperioden har 986 MSEK redovisats som intäkter.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 96 procent (97) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Intäkter per geografisk marknad				
<i>Nettoomsättning</i>				
Sverige	6 886	6 746	14	14
Finland	113	55	–	–
Norge	11	9	–	–
Lettland	6	7	–	–
Polen	151	122	–	–
Tyskland	30	20	–	–
Danmark	0	11	–	–
Frankrike	9	0	–	–
Övriga länder	3	1	–	–
Summa	7 209	6 971	14	14

Information om större kunder

Koncernen har tre (tre) kunder vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen. Omsättningen till dessa kunder är 1 080 MSEK (1 209), 957 MSEK (1 033) respektive 744 MSEK (785).

NOT 5 Övriga rörelseintäkter**REDOVISNINGSPRINCIPER****Statliga stöd**

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som intäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag 24 MSEK (23 MSEK) och naturvårdsinsatser 7 MSEK (4 MSEK) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommars- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. För landsbygdsprogrammet "skogens miljövärden" prioriteras ansökningarna efter högsta natur- och kulturvärde.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till ca 50–70 % av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Ingen extern försäkringsersättning har erhållits för denna typ av skador under 2019 och inte heller under 2018.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	41	91	28	68
Försäkringsersättning	1	0	–	–
Intrångsersättningar	25	11	–	–
Bidrag	31	28	–	–
Licensintäkter och royalties	4	3	–	–
Övriga rörelseintäkter	7	27	1	1
Summa	109	160	29	69

NOT 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 72 procent (73) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	3	2	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Totalt				
Revisionsuppdrag	3	2	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa	3	2	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7 Leasingavtal**Koncernen som leasetagare
REDOVISNINGSPRINCIPER**

Sveaskog tillämpar IFRS 16 Leasing, den förenklade övergångsmetoden och tillämpar alternativ två (C8bii) vid värderingen av nyttjanderätten. Projektet med övergången till IFRS 16 har genomförts centralt och organisationen har fått skicka in sina hyresavtal. En excelbaserad modell har köpts in för hanteringen av avtal. För redovisningsprinciper för jämförelseåret 2018, se årsredovisningen för 2018.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom kontorsmaskiner). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Koncernens marginella låneränta bestäms utifrån en avkastningskurva baserad på obligationer utgivna i SEK av företag med överensstämmande kreditvärdighet. Kurvan är framtagna av informationstjänsten Refinitiv och i den kurvan hämtas räntan för respektive löptid.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal).

NOT 7 Leasingavtal, forts.

- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren (eller närstående part eller tredje part som har finansiella förutsättningar att infria de avtalade förpliktelseerna) enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en del av de räntebärande kort- och långfristiga skulderna i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not 21.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att det redovisade värdet ökas för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att det redovisade värdet minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingskulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

När koncernen har en skyldighet att bortforsla den underliggande tillgången, återställa den plats där den befinner sig eller återställa den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, redovisas en avsättning och värderas enligt IAS 37, om inte dessa kostnader uppstår i samband med produktion av varor.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens leasingperiod. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i Not 1 under Nedskrivningar och i Not 14 Materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period

NOT 7 Leasingavtal, forts.

som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i Övriga externa kostnader i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning.

Brygga mellan IAS17 och IFRS16

	MSEK
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 dec 2018	140
Avgår: Korttidsavtal	-8
Avgår: Avtal med lågt värde	0
Leasingskuld 1 januari 2019	132
Avgår förskottsbetalning	-6
Netto	126

Jämförelsesiffror enligt IAS17

MSEK	Koncernen 2018	Moderbolaget 2018
Årets kostnad för operationella leasingavtal	54	-
Minimileaseavgifter	86	-
Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
- Inom ett år	48	-
- Mellan ett och fem år	38	-
- Längre än fem år	0	-
Summa	86	0

Sveaskog är leasetagare av:

- Kontorslokaler, lagerlokaler, förråd, garage
- Skogsmaskiner, truckar och bilar
- Mark för plantterminaler, fröplantager, fiskerätter, parkering mm
- Kontorsutrustning, larm mm

Nyttjanderättstillgång

MSEK	Nyttjanderätts- tillgång mark	Nyttjanderätts- tillgång byggnad	Nyttjanderätts- tillgång maskiner & inventarier	Summa nyttjanderätts- tillgångar
Koncernen				
Ingående värden 1.1.2019	7	93	32	132
Nya avtal	1	16	17	34
Avslutade avtal	-	0	-1	-1
Omvärderingar	0	8	10	18
Årets avskrivningar	-1	-42	-11	-54
Utgående värden 31.12.2019	7	75	47	129

NOT 7 Leasingavtal, forts.**Leasingskuld**

MSEK	Leasingskuld
Koncernen	
Ingående värden 1.1.2019	126
Nya avtal	34
Amortering och avslut	-55
Omvärderingar	18
Ränteuppräknings	1
Utgående värden 31.12.2019	124
varav kortfristig	53
varav långfristig	71

Löptidsanalys vid övriga finansiella skulder, se not 26.
Avstämning finansiella skulder vs kassaflödet, se not 21.

IFRS 16 påverkan på resultaträkning

MSEK	2019
Koncernen	
Avskrivning på nyttjanderätter	-54
Räntekostnader för leasingskulder	-1
Latent skatt	0
Påverkan på nettoresultatet	-55

Variabla leasingavgifter avseende leasingavtalen ovan
men som inte inkluderas ovan 3
Korttidsavtal, leasingkostnad 2019 9
Leasingavtal av tillgångar av lågt värde, leasingkostnad 2019 4
Det totala kassaflödet av leasingavtal 70

NOT 7 Leasingavtal, forts.**Typ av avtal**

	Löptid	Förlägnings- optioner	Indexklausuler	Variabla leasing- avgifter	Restvärdes- garantier	Uppsägningstid (före avtalets utgång)
Kontorslokal	1-5 år	Oftast	Oftast	Ja, fastighetsskatt	Nej	3-12 månader
Plantterminal	2-10 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	6-12 månader
Lager	6 år	Ja	Ja	Ja, fastighetsskatt	Ja	12 månader
Garage- och parkeringsplatser	1-5 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	1-12 månader
Produktionsmaskiner och truckar	2-6 år	Ja på produktions- maskiner	Ja eller kopplat till ränteindex	Nej	Nej	3 månader på produktions- maskiner
Mark och vatten för plantage, fiskevatten och tomrättsavgäld	2-50 år	Ja	Ja	Nej	Nej	12-24 månader
Kontorsutrustning tex larm, videoutrustning och rumsbokningsskärmar	3-5 år	Ja för larm	Ett avtal kopplat till ränteindex	Nej	Nej	10 månader för larm
Bilar	2-5 år	Nej	Nej	Ja, fordonsskatt	Ja	E/T

Förlägningsoptioner har tagits med i beräkningen om det bedömts som rimligt säkert att de kommer att utnyttjats. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 0,68 % (0,65 % per 190101).

Inga leasingavtal finns i moderbolaget.

Översyn pågår om kontorslokalerna i Stockholm, vilket är det största leasingavtalet avseende hyreslokaler. Nytt avtal kan komma i fråga från 2023.

Koncernen som leasegivare REDOVISNINGSPRINCIPER

Hyresavtal för vilka Sveaskog är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. När villkoren för hyresavtalet väsentligen överför alla risker och förmåner för ägandet till leasetagaren klassificeras kontraktet som ett finansiellt leasingavtal. Alla andra leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Alla Sveaskogs avtal är operationella.

Hyresintäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över den aktuella hyresperioden. Inledande direkta kostnader som uppkommit vid förhandling och arrangemang av ett operationellt leasingavtal läggs till den hyrda tillgångens redovisade värde och redovisas linjärt över leasingperioden.

När ett kontrakt inkluderar både hyres- och icke-hyreskomponenter tillämpar koncernen IFRS 15 för att fördela vederlaget enligt avtalet till varje komponent.

Sveaskog ingår hyresavtal som leasegivare med avseende på:

- Jakt- och fiskeupplåtelser.
- Bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden.
- Övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster.
- Täkter såsom grus, torv och berg.

Arrendeintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Koncernen				
Årets intäkt avseende arrenden	184	147	14	14
Förfalloår för ingångna avtal				
Inom ett år	168	143	14	14
Mellan ett år och fem år	212	152	–	–
Längre än fem år	807	807	–	–
Summa	1 187	1 102	14	14

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalsstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelseerna är i de flesta fall kopplade till gällande täktillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att förmånderna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Efter det att premierna har erlagts till de formella eller informella fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon förpliktelse att erlägga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 22 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelserna och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. Förväntade avgifter till planen för nästa rapportertperiod är 12 MSEK (12). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas kapitaltäckning uppgick till 148 procent (142) jämfört med åtaganden per 31 december 2018. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,07 procent (0,07), vilket motsvarar 292 (296) aktiva medlemmar. Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I enlighet med IAS 19 redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Löner och andra ersättningar	385	379	2	2
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga ¹	45	39	–	–
Övriga sociala kostnader	137	135	–	–
Summa	569	555	2	2
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	–	–	–	–

1) Se även not 22, avsättningar för pensioner.

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 15 MSEK (12) förmånsbestämda planer och 32 MSEK (29) avgiftsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2019		2018	
	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2	–	1	–
Dotterföretag				
Sverige	7	366	7	360
- varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	9	1	10
Finland	–	0	–	0
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	8	375	8	370
SUMMA TOTALT	10	375	9	370

Medelantal anställda per land

	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Moderbolaget				
Dotterföretag				
Sverige	190	582	772	805
Lettland	6	28	34	34
Finland	–	1	1	1
Summa dotterföretag	196	611	807	840
SUMMA TOTALT	196	611	807	840

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen

	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	4	3	3	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	–	1
Övrig koncernledning	5	4	4	4
Summa	11	10	8	11

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Moderbolaget**

	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	4	3	3	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	–	1
Summa	6	6	4	7

Dotterföretag (rörelsedrivande)

	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	6	9	5	12
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	–	1
Summa	8	12	6	16

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

	2019	2018
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	2,6	2,7
Kvinnor	4,9	4,5
Totalt	3,2	3,2
Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	42	31
< 60 dagar	58	69
Totalt	100	100
Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent		
29 år och yngre	3,5	2,3
30–49 år	3,2	3,7
50 år och äldre	3,1	2,9
SUMMA	3,2	3,2
Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda ¹	32,6	32,8

1) Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p g a sjukdom de senaste två åren

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Eva Färnstrand, Marie Berglund och Leif Ljungqvist.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

2019, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande	465 000	23 333	488 333
Annika Nordin	183 333	40 000	223 333
Sven Wird	183 333	40 000	223 333
Leif Ljungqvist	0	0	0
Marie Berglund, fr o m 2019-04-24	123 333	6 667	130 000
Johan Kuylenstierna, fr o m 2019-04-24	123 333	26 667	150 000
Kerstin Lindberg Göransson, fr o m 2019-04-24	123 333	26 667	150 000
Thomas Hahn, tom 2019-04-24	60 000	6 667	66 667
Anna-Stina Nordmark-Nilsson, tom 2019-04-24	60 000	13 333	73 333
Summa	1 321 665	183 334	1 504 999

2018, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande ¹	453 333	10 000	463 333
Thomas Hahn	178 333	20 000	198 333
Annika Nordin ¹	178 333	40 000	218 333
Anna-Stina Nordmark-Nilsson ¹	178 333	40 000	218 333
Sven Wird ¹	178 333	40 000	218 333
Leif Ljungqvist	0	0	0
Summa	1 166 667	150 000	1 316 667

1) Delar av arvoden har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

I styrelsen ingår även arbetstagarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare**

2019, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad ¹	Summa
Koncernledning				
Hannele Arvonen, vd (fr o m 2019-07-01)	2 133 600	20 671	609 174	2 763 445
Per-Olof Wedin, vd (tom 2019-06-30)	2 221 862	46 455	665 270	2 933 587
Per Matses, vice vd, CFO	2 585 581	25 056	607 655	3 218 292
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 582 560	53 256	531 607	2 167 423
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Syd	1 743 915	6 504	684 345	2 434 764
Fredrik Klang, chef stab Skogsbruk	1 592 888	41 109	481 945	2 115 942
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 487 746	6 504	366 271	1 860 521
Helene Samuelsson, chef Kommunikation och public affairs	1 491 006	54 204	692 216	2 237 426
Jan Wintzell, chef Affärsutveckling	1 383 817	41 844	427 990	1 853 651
Marie Stålnacke, HR-chef (fr om 2019-10-01)	346 939	19 420	101 252	467 611
Anders Nilsson, tf affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (fr om 2019-12-02)	111 437	3 000	26 597	141 034
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (tom 2019-11-30)	1 306 103	34 575	375 351	1 716 029
Henrik Dider, HR-chef (2019-03-11 - 2019-07-12)	526 586	20 936	172 200	719 722
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²	99 161			99 161
SEK	1 039 115			1 039 115
SUMMA (SEK)	19 553 155	373 534	5 741 871	25 668 560
2018, SEK				
Koncernledning				
Per-Olof Wedin, vd	4 476 937	78 137	1 232 760	5 787 834
Per Matses, vice vd, CFO, tf HR-chef	2 374 349	36 885	640 016	3 051 250
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 455 094	50 045	546 298	2 051 437
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Syd	1 649 016	3 641	600 270	2 252 927
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter	1 387 195	34 445	391 270	1 812 910
Fredrik Klang, chef stab Skogsbruk	1 511 675	35 993	454 392	2 002 060
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 391 395	3 641	343 856	1 738 892
Helene Samuelsson, chef Kommunikation och public affairs (fr o m 2018-10-15)	307 243	11 540	116 759	435 542
Jan Wintzell, chef Affärsutveckling	1 369 062	38 537	421 965	1 829 564
Tommy Nilsson, chef stab Skogsbruk (tom 2018-01-31)	131 695	516	36 268	168 479
Inger Thorén Emilsson, HR- och kommunikationschef (tom 2018-08-17)	882 235	1 018	366 248	1 249 501
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²	79 013			79 013
SEK	809 552			809 552
SUMMA (SEK)	17 745 448	294 398	5 150 102	23 189 948

¹ Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.² EUR, valutakurs per 31/12 2019 EUR/SEK 10,4791 (10,2458).**Ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Hannele Arvonen

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företaget årligen avsätter motsvarande 25 procent av

månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Hannele Arvonens sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Vice verkställande direktör

Per Matses

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. En befattningshavare som är tillförordnad i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 9–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. En av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För den personen gäller ingen avräkning.

NOT 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella tillgångar				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	13	3	–	–
Nyttjanderättstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar (se not 7)	54	–	–	–
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader	4	4	0	0
Markanläggningar	0	2	–	–
Maskiner och inventarier	76	74	–	–
Summa Avskrivningar	147	83	0	0

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Nedskrivningar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier	–2	2	–	–
Summa Nedskrivningar	–2	2	–	–
Totala Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar	145	85	0	0

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen, MSEK	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	0	0
Summa	0	0
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, pensioner	–5	–6
Räntekostnader, övriga	–113	–107
Nedskrivning	0	–14
Övriga finansiella kostnader	–14	–15
Valutakursdifferenser	2	–1
Summa	–130	–143
SUMMA TOTALT	–130	–143

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 0,77 procent (1,30).

Moderbolaget, MSEK	2019	2018
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	19	16
Summa	19	16
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–223	–201
Räntekostnader, övriga	–84	–65
Övriga finansiella kostnader	–12	–12
Summa	–319	–278
SUMMA TOTALT	–300	–262

NOT 11 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga

NOT 11 Skatter, forts.

värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

MSEK	2019	2018
Sverige	1 950	3 359
Övriga länder	13	7
SUMMA	1 963	3 366

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-253	-241	-45	-
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	0	-5	-	-
Summa	-253	-246	-45	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-152	51	-	-
Summa	152	51	-	-
SUMMA TOTALT	-405	-195	-45	-

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	-253	-246	-45	-
Övriga länder	0	0	-	-
Summa	-253	-246	-45	-

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

Koncernen, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Svensk inkomstskattesats	-21,4	-22,0	-21,4	-22,0
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,0	-0,1	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,3	1,0	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,5	0,2	-73,6	-
Effekt av skattesatsändring ¹	0	15,1	-	-
Effektiv skattesats enligt resultat-räkningen	-20,6	-5,8	-95,0	-22,0

1) Den svenska riksdagen har beslutat om sänkning av inkomstskatten för bolag i Sverige. Sänkningen sker i två steg. Från 22 procent till 21,4 procent fr o m 1 januari 2019 och därefter till 20,6 procent fr o m den 1 januari 2021.

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	6	-2	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
SUMMA	6	-2	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar 1

Koncernen, MSEK	2019	2018
Uppskjuten skatteskuld		
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 468	7 351
Övriga anläggningstillgångar	26	26
Varulager	24	22
Skogsvårdsskuld	91	84
Avsättning för ersättningar till anställda	-1	4
Periodiseringsfond	421	378
Ersättningsfond för mark	75	97
Övriga obeskattade reserver	253	251
SUMMA	8 357	8 213
Uppskjuten skattefordran		
Finansiella instrument	10	9
Reserver	0	0
Avsättningar	4	7
SUMMA	14	16
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/- fordran (-)	8 343	8 197
Redovisas som		
- Uppskjuten skattefordran	11	10
- Uppskjuten skatteskuld ¹	8 354	8 207
Netto uppskjuten skatteskuld	8 343	8 197

1) Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav 6 MSEK (-2) via övrigt totalresultat.

NOT 11 Skatter, forts.**Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:**

Koncernen, MSEK	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	11	10
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	8 354	8 207
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	–8 343	–8 197

NOT 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	145	85	0	0
Realisationsvinster	–39	–91	–28	–68
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	–185	–234	–	–
Resultatandelar i intresseföretag	–26	–156	–	–
Värdeförändring skog	–399	–1 697	–	–
Övrigt	–70	2	–	–
SUMMA	–574	–2 091	–28	–68

NOT 13 Immateriella tillgångar, koncernen**REDOVISNINGSPRINCIPER****Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

NOT 13 Immateriella tillgångar, koncernen, forts.

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	5–10 år	10–20 %
		Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
MSEK		
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2018		140
Investeringar		34
Utgående värden 31.12.2018		174
Ackumulerade uppskrivningar		
Ingående värden 1.1.2018		4
Utgående värden 31.12.2018		4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående värden 1.1.2018		–20
Årets avskrivningar		–3
Utgående värden 31.12.2018		–23
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden 1.1.2018		–31
Utgående värden 31.12.2018		–31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2018		124
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2019		174
Investeringar		25
Utgående värden 31.12.2019		199
Ackumulerade uppskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019		4
Utgående värden 31.12.2019		4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående värden 1.1.2019		–23
Årets avskrivningar		–13
Utgående värden 31.12.2019		–36
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019		–31
Utgående värden 31.12.2019		–31
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2019		136

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER****Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering,

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.

installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjande- perioder	Avskriv- ningssatser
Industribyggnader	20–25 år	4–5 %
Bostäder och kontorsbyggnader	33–50 år	2–3 %
Markanläggningar	20 år	5 %
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år	5–20 %

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.**Övriga materiella anläggningstillgångar**

Koncernen, MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markan- läggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggning- ar och förskott	Summa övriga materiella anlägg- ningstillgångar
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1.1.2018	2 460	512	804	2	1 318
Investeringar	62	4	87	34	125
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	0	2	–2	–
Försäljning samt utrangering	–7	–11	–118	–	–129
Omräkningsdifferenser m m	0	0	1	0	1
Utgående värden 31.12.2018	2 515	505	776	34	1 315
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1.1.2018	–	–323	–530	–	–853
Försäljning samt utrangering	–	1	104	–	105
Årets avskrivningar	–	–6	–74	–	–80
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	–
Utgående värden 31.12.2018	–	–328	–500	–	–828
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1.1.2018	–	–3	–3	–	–6
Årets nedskrivningar	–	–	–2	–	–2
Utgående värden 31.12.2018	–	–3	–5	–	–8
Utgående planenliga restvärden 31.12.2018	2 515	174	271	34	479
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 1.1.2019	2 515	505	776	34	1 315
Investeringar	213	16	90	62	168
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	4	27	–31	–
Försäljning samt utrangering	–5	–9	–89	–	–98
Omräkningsdifferenser m m	–	0	1	0	1
Utgående värden 31.12.2019	2 723	516	805	65	1 386
Akkumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1.1.2019	–	–328	–500	–	–828
Försäljning samt utrangering	–	1	64	–	65
Årets avskrivningar	–	–4	–76	–	–80
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	–
Utgående värden 31.12.2019	–	–331	–512	–	–843
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1.1.2019	–	–3	–5	–	–8
Årets nedskrivningar	–	–	2	–	2
Utgående värden 31.12.2019	–	–3	–3	–	–6
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2019	2 723	182	290	65	537

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget, MSEK	Skogs- fastigheter	Byggnader, övrig mark och mark- anlägg- ningar
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2018	34	20
Försäljning samt utrangering	-4	-3
Utgående värden 31.12.2018	30	17
Accumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2018	-	-5
Försäljning samt utrangering	-	1
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2018	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2018	30	13
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2019	30	17
Investeringar	6	0
Försäljning samt utrangering	-2	-1
Utgående värden 31.12.2019	34	16
Accumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2019	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2019	34	12

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Biologisk tillgång	57 668	57 708	699	706
Övrig mark	536	514	27	31
Byggnader	90	87	9	10
Summa	58 294	58 309	735	747
Redovisat i balansräkningen:				
Skogsmark	2 723	2 515	34	30
Växande skog	33 900	33 607	-	-
Summa	36 623	36 122	34	30

NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark**REDOVISNINGSPRINCIPER****Biologiska tillgångar - växande skog**

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. Skogsmark redovisas till anskaffningsvärde. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå tre. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Sveaskogs bedömning är att det inte finns en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser (*). Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader etc. diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde (se not 14) samt övriga fastighetsvärden (se not 14).

* Sveaskog följer utvecklingen av eventuella förändringar av IAS 41 bland övriga svenska skogsägande bolag som redovisar i enlighet med IFRS.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Sveaskogs bedömning är att det saknas en aktiv marknad, och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning, har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde (*).

Det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader har diskonterats till ett nuvärde.

I Sveaskogskoncernen redovisas skogstillgångar uppdelat på växande skog, som redovisas som biologisk tillgång till verkligt värde (IAS 41) och skogsmark, som redovisas till anskaffningsvärde. Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser som kan använ-

Virkespriser**10-års index – nominellt och genomsnitt, kr per m³fub**

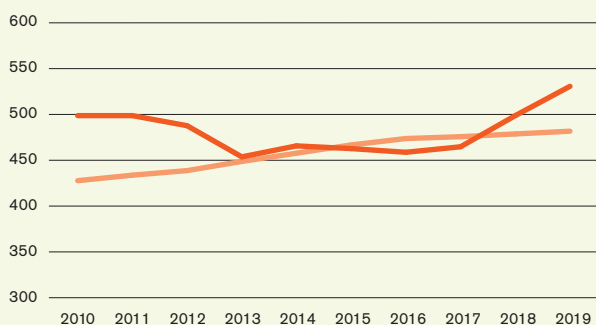
2019 års genomsnittliga indexpris = 481 kr per m³fub

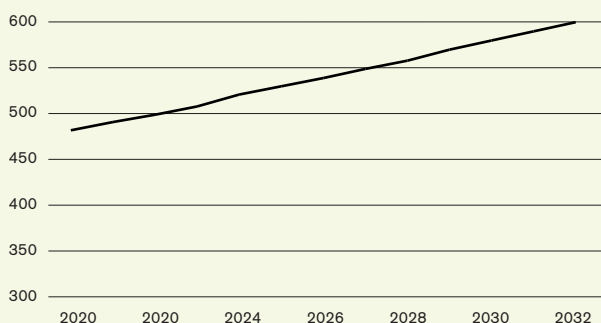
2018 års genomsnittliga indexpris = 478 kr per m³fub

Pris per balansdatum 2019 = 530 kr per m³fub

Pris per balansdatum 2018 = 498 kr per m³fub

10-årsindex – nominella årspriser.
10-årsnitt 2010–2019



NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark, forts.**Framtida pristrend, kr per m³fub**

das för att värdera skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värdering till verkligt värde görs utifrån värderingsnivå tre (se not 26). Beräkning av kassaflöden görs för kommande 100 år, vilket bedöms vara skogens avverkningscykel. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsplan samt bedömningar om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från ett rullande tioårsnitt (år 2010–2019). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2020 till 2120. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 5,75 procent (5,75), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse bedömer att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Totalt innehar Sveaskog 3,05 miljoner hektar (3,07) produktiv skogsmark med en volym stående skog om 309 miljoner m³sk (307), varav 239 m³sk (239) på den brukade marken. Enligt gällande avverkningsberäkning, som är från 2018 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningsvolymen att uppgå till ca 6,3 miljoner m³fub (6,3) per år. Denna nivå bedöms vara relativt oförändrad till år 2033. Därefter beräknas den successivt kunna ökas till drygt 6,8 miljoner m³fub till år 2063, för att därefter öka ytterligare till 7,2–7,9 miljoner m³fub fram till år 2120. År 2019 såldes cirka 56 procent (56) av volymen som timmer som säljs till sågverk och 40 procent (41) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av t ex biobränsle i form av grenar och toppar (grot), som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt, koncernen

	2019	2018
Virkesförråd ¹ , miljoner m ³ sk	239	239
Nettotillväxt ¹ , miljoner m ³ sk	11,0	11,0
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	6,10	6,20

1) Brukad mark. 1 m³ sk motsvarar ca 0,82 m³ fub.

Modellantaganden

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett tioårsnitt (år 2010–2019) och därefter en bedömd utveckling under åren 2020–2120 med en nominell prisökning på 1,75 procent (1,70) per år.

Under 2019 har Sveaskog justerat den årliga prisökningen från 1,7 till 1,75 procent.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) tillämpas en aktuell normalkostnad. Normalårskostnaden motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år).

Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2020–2120 med en nominell kostnadsökning på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Dessa arealer ingår inte i värdet för växande skog.

Sammanfattning modellantaganden¹

	2019	2018
Diskonteringsränta	5,75 %	5,75 %
Intäkter	10 års snitt	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,75 % per år	1,70 % per år
Kostnader	Normalkostnad ¹	Normalkostnad ¹
Kostnadsökning nominellt	2,00 % per år	2,00 % per år

1) Normalkostnad = utfall innevarande år och föregående år samt budget för nästkommande år.

MSEK**Växande skog****Växande skog****Anskaffningsvärden**

Ingående värden 1.1.2018	32 054
Förvärv av växande skog	16
Försäljning av växande skog	–160
Förändringar till följd av avverkning	–1229
Förändringar av verkligt värde	2 926

Utgående värden 31.12.2018 33 607

Ingående värden 1.1.2019	33 607
Förvärv av växande skog	39
Försäljning av växande skog	–145
Förändringar till följd av avverkning	–1211
Förändringar av verkligt värde	1 610

Utgående värden 31.12.2019 33 900

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2018	2 460
Förvärv av skogsmark	62
Försäljning av skogsmark	–7

Utgående värden 31.12.2018 2 515

Ingående värden 1.1.2019	2 515
Förvärv av skogsmark	213
Försäljning av skogsmark	–5

Utgående värden 31.12.2019 2 723

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs växande skog**Diskonteringsränta**

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med 4 300 MSEK (4 200). En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 3 500 MSEK (3 400) på den växande skogen.

Intäkter (virkespriser)

En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 8 900 MSEK (8 700) på den växande skogen. En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 11 000 MSEK (10 700) på den växande skogen.

Kostnader (avverknings-, skogsvård-, väg- och gemensamma kostnader)

En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 6 700 MSEK (6 500) på den växande skogen. En

NOT 15 Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark, forts.

sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 5 400 MSEK (5 200) på den växande skogen.

NOT 16 Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. En investerare har bestämmande inflytande över investeringsobjektet när den är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över investeringen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretags-aktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernen tar in sin andel av intressebolagets övriga totalresultat i Rapport över totalresultatet.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandels-

NOT 16 Aktier och andelar, forts.

metoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

ShoreLink

ShoreLink ägs till 24,07 % och från och med i år redovisas ShoreLink som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Tidigare redovisades innehavet som ett övrigt bolag. Jämförelseåret och IB 2018 har omräknats.

Koncernen, MSEK	Intresseföretag ¹	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Utgående värden 31.12.2017	599	27
Justering för att ShoreLink redovisas som intresseföretag	35	-3
Ingående värden 1.1.2018	634	24
Investeringar	-	1
Försäljningar	-	0
Nedskrivningar	-	-14
Utdelning	-56	-
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	156	-
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	18	-
Utgående värden 31.12.2018	752	11
Ingående värden 1.1.2019	752	11
Investeringar	-	5
Nedskrivningar	-	0
Utdelning	-60	-
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	26	-
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	-6	-
Utgående värden 31.12.2019	712	16

1) Innehavet i Setra Group, SunPine och ShoreLink redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

2) Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende 2019 (2018) samt förändring av intervinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group

MSEK	2019	2018
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 264	4 480
Resultat efter skatt	-10	230
Resultat från kvarvarande verksamheter	-10	287
Övrigt totalresultat	-12	35
Periodens totalresultat	-22	265
Anläggningstillgångar	986	985
Omsättningstillgångar	1 938	1 938
Eget kapital	1 580	1 580
Långfristiga skulder	540	526
Kortfristiga skulder	804	817

NOT 16 Aktier och andelar, forts.**Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget SunPine**

MSEK	2019	2018
<i>SunPine</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	1 436	1 458
Resultat efter skatt	78	179
Resultat från kvarvarande verksamheter	78	179
Periodens totalresultat	78	179
Anläggningstillgångar	517	354
Omsättningstillgångar	462	671
Eget kapital	573	553
Obeskattade reserver	179	90
Långfristiga avsättningar	23	13
Kortfristiga skulder	204	369

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget ShoreLink

MSEK	2019	2018
<i>ShoreLink</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	215	307
Resultat efter skatt	24	22
Resultat från kvarvarande verksamheter	24	22
Periodens totalresultat	24	22
Anläggningstillgångar	119	123
Omsättningstillgångar	134	105
Eget kapital	172	160
Långfristiga avsättningar	12	12
Kortfristiga skulder	69	56

Moderbolaget

MSEK	2019	2018
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

NOT 16 Aktier och andelar, forts.**Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹		Eget kapital MSEK, 31 dec 2019	Årets resultat, MSEK 2019	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2019	2018			2019	2018
Sveaskog AB	556558-0031								
Direkta innehav i koncernföretag									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	–	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	22 839	1 344	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
Indirekt innehav i koncernföretag									
MPH Skydd AB ²⁾	556852-1339	Stockholm	–	--	100	–	–	–	–
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	33	13	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	0	–	–
Sveaskog Timber AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	261	0	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
Moderbolagets indirekta innehav									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1 580	–10	434	497
Shorelink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	172	24	41	38
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,1	25,1	573	78	237	217
Summa intresseföretag								712	752
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
Moderbolagets indirekta innehav									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	24,9	–	–	0	0
Arevo AB	556995-8423	Umeå	26	1,08	1,08	–	–	1	1
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokoms	7 143	14,3	14,3	–	–	9	9
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	430 987	14,0	13,8	–	–	0	0
Torsta AB	556892-2420	Krokoms	200	5,0	5,0	–	–	0	0
SunCarbon AB	556972-7315	Lomma	600	33,3	–	–	–	5	–
Svensk Skogskommunikation AB	559031-9231	Stockholm	33 334	33,3	25,0	–	–	0	0
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								16	11
SUMMA KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER I INTRESSEFÖRETAG OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV								728	763

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

2) Upphört genom fusion med Sveaskog Förvaltnings AB 2019-12-02.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket.
Denna specifikation finns på www.sveaskog.se.

NOT 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntebärande långfristiga fordringar				
Forordningar hos koncernföretag	–	–	1 200	1 700
Övriga långfristiga fordringar	4	3	–	–
Summa	4	3	1 200	1 700
Ej räntebärande långfristiga fordringar				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
SUMMA TOTALT	4	3	1 200	1 700

NOT 18 Lager**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

NOT 18 Lager, forts.

Koncernen, MSEK	2019	2018
Avverkningsrätter	6	16
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	86	99
Förbrukningsartiklar	17	16
Produkter under tillverkning ¹	139	127
Färdiga produkter ¹	328	312
SUMMA	576	570

¹ Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och trädelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kundfordringar klassificeras i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt IAS 9. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

I enlighet med IFRS 9 görs en bedömning av förväntade kreditförluster på lånefordringar och övriga fordringar med en trestegsmodell. I steg ett redovisas en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. I steg två värderas om en betydande ökning av kreditrisk inträffat sedan första redovisningstillfället men där det vid rapporteringstillfället saknas objektiva belägg för att fordran är osäker. I tredje steget adderas verklig förlusthändelse eller nedskrivning med ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden.

För kundfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. För detta kan en matrismodell utnyttjas. I modellen justeras historiska förluster med framåtblickande faktorer, dessa framåtblickande faktorer bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdighet samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

NOT 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, forts..

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	1 024	1 199	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	0	–1	–	–
Fordringar hos intresseföretag	88	113	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	–	–
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	389	184
Summa	1 112	1 311	389	184
Övriga fordringar				
Förutbetalda kostnader	53	37	9	7
Upplupna intäkter	13	13	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	300	259	64	84
Summa	366	309	73	91
SUMMA KUNDFORDRINGAR, LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR	1 478	1 620	462	275
Varav finansiellt	1 388	1 547	453	268

Se not 26 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

NOT 20 Eget kapital**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

**Koncernen
Aktiekapital**

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

NOT 20 Eget kapital, forts.**Moderbolaget****Fritt eget kapital**

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	6 323 283 375
Årets resultat	2 363 835
Totalt	6 325 647 210

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 100 000 000
Till nästa år balanseras	5 225 647 210
Totalt	6 325 647 210

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument**REDOVISNINGSPRINCIPER****Likvida medel**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, räntevärdepapper och derivatinstrument. Bland eget kapital och skulder återfinns leverantörsskulder, derivatinstrument, långfristiga och kortfristiga övriga skulder samt långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag så företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning därefter sker beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Klassificering och värdering**Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Till denna kategori för fordringarna som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. För ytterligare information se likvida medel nedan samt Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av andra långfristiga värdepappersinnehav och räntebärande långfristiga fordringar, dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas. Då säkringsredovisning tillämpas redovisas värdeförändringen i övrigt totalresultat. För ytterligare information se derivat och kassaflödessäkringar nedan samt Not 16 Aktier och andelar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid. För ytterligare information se räntebärande skulder nedan samt Not 23 Ej räntebärande skulder.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen och derivat som används för säkringsändamål.

Se derivat och kassaflödessäkring nedan. Skulder och derivat är nivå 2 poster. För specifikation om de olika nivåerna se Not 26 Finansiella risker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstillfället på tre månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserad på rådande marknadsräntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat eller korta obligationer enligt fastställt motpartsreglemente (se not 26). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vis anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde fastställs via en kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är den avkastning ränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

Räntebärande Skulder

Räntebärande skulder består av finansiering från banksystemet via bilaterala låneavtal samt finansiering från kapitalmarknaden via företagscertifikat och obligationslån. Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde inklusive upplupen ränta anses vara en bra approximation för verkligt värde för kortfristiga skuldinstrument. Verkligt värde på långfristiga skuldinstrument fastställs genom kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan baseras på rådande marknadsräntor för värdepapper med kreditvärde enligt Sveaskog för respektive återstående löptid. Vid angivande av rörligt ränta används den senaste fixerade rörliga räntan (Stibor tre månader) för respektive lån som gäller per 31 december 2019.

Derivatinstrument och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swapar som kan utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och exponering av ränterisk. För närvarande säkras Sveaskog inte risker för valutakursförändring relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisk används ränteswapar.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesvär-

dering. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och nollkuponkurva.

Om säkerhetsredovisning tillämpas, och kriterierna för effektivitet är uppfyllda, så redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat i rapport över totalresultat. Vid säkringsredovisning redovisas eventuell överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändring på derivat som inte tillämpar säkringsredovisning, se nedan. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten. Säkringsredovisningen följer IAS39.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, eller om förutsättningarna

för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, redovisas värdeökning respektive värdeminskning på derivatet som intäkter respektive kostnader inom finansnettot. Den upplupna räntan redovisas som en ränteintäkt respektive räntekostnad oberoende om derivatet säkringsredovisas eller inte. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Koncerns samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär en kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Tabellen *Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier* visar på denna kvittningsrätt.

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

Koncernen, MSEK finansiella instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkrings-ändamål		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Räntebärande tillgångar och skulder																
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>																
Räntederivat (nom.belopp 100 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	-	3	-
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	4	3	4	3
Summa	-	-	-	-	4	3	-	-	3	-	-	-	7	3	7	3
<i>Likvida medel</i>																
Kassa och bank	463	387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	463	387	463	387
Kortfristiga placeringar	651	460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	651	460	650	460
Summa	1 114	847	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 114	847	1 113	847
Summa räntebärande tillgångar	1 114	847	-	-	4	3	-	-	3	-	-	-	1 121	850	1 120	850
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>																
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	4 382	3 888	-	-	-	-	4 382	3 888	4 533	4 041
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	800	800	-	-	-	-	800	800	801	801
Räntederivat (nom.belopp 1 200 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	72	70	72	79	72	79
Leasingskuld långfristig del (se not 7)	-	-	-	-	-	-	71	76	-	-	-	-	71	76	71	76
Summa	-	-	-	-	-	-	5 253	4 764	-	9	72	70	5 325	4 843	5 477	4 997
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>																
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	1 925	2 212	-	-	-	-	1 925	2 212	1 925	2 212
MTN (Ram 8 000 MSEK)	-	-	-	-	-	-	600	500	-	-	-	-	600	500	604	500
Bankfaciliteter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Räntederivat (nom. Belopp 500 MSEK)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	3	-
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-	12	-	-
Leasingskuld kortfristig del (se not 7)	-	-	-	-	-	-	53	50	-	-	-	-	53	50	53	50
Summa	-	-	-	-	-	-	2 578	2 774	-	-	3	-	2 581	2 774	2 585	2 762
Summa räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	7 831	7 538	-	9	75	70	7 906	7 617	8 062	7 759
Ej räntebärande finansiella instrument																
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	-	-	-	-	16	11	-	-	-	-	-	-	16	11	16	11
Summa	-	-	-	-	16	11	-	-	-	-	-	-	16	11	16	11
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Kundfordringar och övriga fordringar	1 388	1 547	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 388	1 547	1 388	1 547
Summa	1 388	1 547	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 388	1 547	1 388	1 547
Summa ej räntebärande tillgångar	1 388	1 547	-	-	16	11	-	-	-	-	-	-	1 404	1 558	1 404	1 558
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Långfristiga ej räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	6	6	-	-	-	-	6	6	6	6
Summa	-	-	-	-	-	-	6	6	-	-	-	-	6	6	6	6

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.

Koncernen, MSEK finansiella instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	–	853	902	–	–	–	–	853	902	853	902
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	–	–	–	–	–	–	78	107	–	–	–	–	78	107	78	107
Summa	–	–	–	–	–	–	931	1 009	–	–	–	–	931	1 009	931	1 009
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	937	1 015	–	–	–	–	937	1 015	937	1 015
FINANSIELLA INSTRUMENT TOTALT	2 502	2 394	–	–	20	14	–8 768	–8 553	3	–9	–75	–70	–6 318	–6 224	–6 475	–6 366

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, koncernen

MSEK	2017	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			2018	Införande av IFRS 16	IB 2019
			Förvärv	Kursförändringar	Ändringar i verkligt värde			
<i>Finansiella skulder</i>								
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	-499	–	–	–	4 688	76	4 764
varav leasingsskulder	–	–	–	–	–	–	76	76
Räntebärande kortfristiga skulder	3 412	-689	–	–	–	2 723	50	2 773
varav leasingsskulder	–	–	–	–	–	–	50	50
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	8 599	-1 188	0	0	0	7 411	126	7 537

MSEK	2018	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			Ej kassaflödespåverkande förändring av leasingsskulder	2019
			Förvärv	Kursförändringar	Ändringar i verkligt värde		
<i>Finansiella skulder</i>							
Räntebärande långfristiga skulder	4 764	438	–	–	–	51	5 253
varav leasingsskulder	76	-56	–	–	–	51	71
Räntebärande kortfristiga skulder	2 773	-195	–	–	–	–	2 578
varav leasingsskulder	50	3	–	–	–	–	53
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	7 537	243	0	0	0	51	7 831

Räntevillkor koncernen per 31.12.2019

Nominella värden MSEK	Valuta	Exklusive räntederivat		Inklusive räntederivat	
		Nominellt belopp	Räntesats %	Nominellt belopp	Räntesats %
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	SEK	650	0,05		
Kassa och bank	SEK	457	-0,3		
<i>Räntebärande skulder</i>					
0 - 1 år	SEK	4 655	0,7	3 355	0,47
1 - 2 år	SEK	850	1,86	850	1,86
2 - 3 år	SEK	450	1,1	850	2,63
3 - 4 år	SEK	120	2,3	420	1,7
4 - 5 år	SEK	1 240	1,39	1 340	1,5
5 år -	SEK	400	4,25	900	3,08

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier 31.12.2019**

Nominella värden MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen
<i>Tillgångar</i>	
Derivatinstrument	3
<i>Skulder</i>	
Derivatinstrument	75
Kvittningsbart belopp	3
SUMMA EFTER KVITTNING	72

Moderbolaget, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Bokfört värde	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Räntebärande tillgångar och skulder						
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	1 200	1 700	–	–	1 200	1 700
Summa	1 200	1 700	–	–	1 200	1 700
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	500	–	–	–	500	–
Summa	500	–	–	–	500	–
Summa räntebärande tillgångar	1 700	1 700	–	–	1 700	1 700
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>						
MTN			4 383	3 887	4 383	3 887
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	800	800	800	800
Summa	–	–	5 183	4 687	5 183	4 687
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>						
Företagscertifikatprogram	–	–	1 925	2 212	1 925	2 212
MTN	–	–	600	500	600	500
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–
Skulder till koncernbolag	–	–	12 811	11 957	12 811	11 957
Summa	–	–	15 336	14 669	15 336	14 669
Summa räntebärande skulder	–	–	20 519	19 356	20 519	19 356
Ej räntebärande finansiella instrument						
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos övriga koncernföretag	389	184	–	–	389	184
Övriga fordringar	64	84	–	–	64	84
Summa ej räntebärande tillgångar	453	268	–	–	453	268
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>						
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	–
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–
Finansiella instrument totalt	2 153	1 968	–20 519	–19 356	–18 366	–17 388

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, moderbolaget**

MSEK	2017	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2018
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 187	–500	–	–	–	4 687
Räntebärande kortfristiga skulder	14 001	668	–	–	–	14 669
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	19 188	168	0	0	0	19 356

MSEK	2018	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2019
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	4 687	496	–	–	–	5 183
Räntebärande kortfristiga skulder	14 669	667	–	–	–	15 336
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	19 356	1 163	0	0	0	20 519

NOT 22 Avsättningar för pensioner**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det skattemässiga avtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplanter AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningens risk innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 26.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2019 till 16 (17) MSEK. Se även not 8 personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro angående redovisningen av Alecta.

Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtagandena som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

NOT 22 Avsättningar för pensioner, forts.

Koncernen, MSEK	2019	2018
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	431	450
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	431	450
<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2019 respektive 2018</i>		
Avsättningar 1 jan 2019 respektive 1 jan 2018	450	492
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	18	2
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	8	2
Utbetalda förmåner	-49	-51
Övrig förändring	4	5
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	431	450
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Rörelsekostnad	10	11
Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	5	6
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	18	2
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	8	2
Redovisad pensionskostnad	41	21
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	47	49
Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner och Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser)	384	401
Summa	431	450
%	31 dec 2019	31 dec 2018
Diskonteringsfaktor	0,77	1,30
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS14	DUS14

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 32 MSEK (33).

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 46 MSEK (44).

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 22 MSEK (19).

Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 17 MSEK (17).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 33 MSEK (29).

Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 26 MSEK (25).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2019-12-31 7,96 år (7,79).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund. Justering görs för eventuell skillnad mellan real och nominell statsobligation. På detta sätt kan vi behålla inflationsantagandet på Riksbankens långsiktiga inflationsmål. I år har ingen justering behövts då inflationen ligger runt Riksbankens långsiktiga inflationsmål.

I posten Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår även kapitalförsäkringar till ett värde av 4 MSEK (3).

NOT 23 Ej räntebärande skulder**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektiv-räntemetoden. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	845	895	-	-
Skulder till intresseföretag	8	7	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	0	0
Summa totalt	853	902	0	0

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Derivatskuld	72	79	-	-
Förutbetalda intäkter	26	30	-	-
Upplupna kostnader mm	115	111	34	30
Övriga kortfristiga skulder	61	95	6	1
Summa	274	315	40	31
Summa leverantörsskulder och övriga skulder	1 127	1 217	40	31
Varav finansiellt (exkl. derivat)	931	1 009	0	0

NOT 24 Övriga avsättningar**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning för resursanpassning

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Miljöavsättningar

En miljöavsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse ligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

NOT 24 Övriga avsättningar, forts.**Förlustkontrakt**

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar**Miljö**

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker.

Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1 jan 2018	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31 dec 2018	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	29	-12	10	-12	15	13	2
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	136	-5	29	-15	145	8	137
Miljöavsättningar	23	-	2	-1	24	2	22
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	1	-	14	-10	5	1	4
Summa	189	-17	55	-38	189	24	165

MSEK	Ingående balans 1 jan 2019	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31 dec 2019	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	15	-2	6	-13	6	6	0
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	145	-	1	-8	138	9	129
Miljöavsättningar	24	-	5	-3	26	2	24
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	5	-	16	-19	2	2	0
Summa	189	-2	28	-43	172	19	153

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2018 och 2019.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, s.k. bevarandeavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment

Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för vägar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga vägar, broar och dammar.

Avstämning av vissa balansposter mot balansräkningen, koncernen

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
MTN-lån långfristig del	Not 21	4 382
Obligationslån långfristig del	Not 21	800
Leasingskulder långfristig del	Not 7 och 21	71
Räntebärande långfristiga skulder	5 253	4 764
Långfristiga del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	153
Övriga avstättningar (långfristiga)	153	165
Företagscertifikat	Not 21	1 925
MTN-lån kortfristig del	Not 21	600
Obligationslån kortfristig del	Not 21	-
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	Not 21	0
Leasingskuld kortfristig del	Not 7 och 21	53
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 22	47
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	2 625	2 823
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	19
Leverantörsskulder och övriga skulder	Not 23	1 127
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)	1 146	1 241

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företags kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter				
Bankmedel	0	0	–	–
Summa	0	0	–	–
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser för Biometria	20	20	–	–
Borgensförbindelser för övrigt	1	1	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	418	454
Summa	21	21	418	454

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker successivt via kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 (16) MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB.

I december 2019 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i nyemissionen i SunCarbon under 2020 med ett belopp på 5,5 MSEK.

NOT 26 Finansiella risker

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till vice vd/CFO och vidare till ekonomichefen som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 19 procent (18) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

NOT 26 Finansiella risker, forts

För att uppnå en effektiv hantering av koncernens likviditet använder sig Sveaskog av så kallade koncernkonton.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivaren består av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån - företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 23 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 2,2 år (2,2).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 10 procent (10) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 925 MSEK (2 210), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 4 990 MSEK (4 390).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 7 149 MSEK (7 014) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

För koncernen är ränterisk risken att kassaflöden orsakade av finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisk, hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Hur ränteexponeringen ska hanteras finns föreskrivet i koncernens finanspolicy och finansfunktionen är ansvarig för policyns efterlevnad.

Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskuden var per 31 december 2019 36,2 månader (34,6) och bruttolånekostnaden har varit 1,39 procent (1,34).

Ränterisken hanteras genom en balanserad mix av rörlig och fast ränta på finansieringen samt. I det fall det behövs, ränteswapkontrakt. Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn taget till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning och låneportföljens storlek. Risken ska följas upp kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov.

De långfristiga lån som är tecknade med rörlig ränta har Stibor 3 månader som referensränta, det är förändringar i den räntekomponenten som säkras med de ränteswappar som koncernen tecknat. Per den 31 december 2019 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktbelopp på 1 800 MSEK (2 800), varav 1 700 MSEK (1 700) säkringsredovisas. Alla swapkontrakt innebär att koncernen erhåller rörlig ränta mot att betala en fastkontrakterad ränta under swappens löptid.

Swapparna får säkringsredovisas om de effektivt hanterar den risk de är menade att hantera. För att mäta hur effektivt dessa ränteswappar

NOT 26 Finansiella risker, forts

säkrar exponeringen mäts förändringen i värdet på swappen mot värdet på lånet sedan kontraktsdag. Detta görs genom en diskontering av de bedömda kassaflödena. I den mätningen inkluderas inte effekten av en förändring i kreditvärdigheten hos någon av parterna i kontraktet.

De ränteswappar som säkringsredovisas är tecknade till samma referensränta och samma förfallotid som lånen och får en effektivitetsratio på 100 %. Hela värdeförändringen för dessa swappar är därmed redovisat på övrigt totalresultat i enlighet med redovisningsprinciperna. Om säkringsredovisning inte hade tillämpats skulle hela den årliga förändringen i övrigt totalresultat påverkat resultatet för koncernen via finansnetto under 2019.

Nedan tabell visar vilken fastkontrakterad ränta dessa swappar har, vilken löptid de har samt hur säkringsredovisningen påverkat resultat och balans genom att bokas på övrigt totalresultat i stället för resultaträkningen och finansnetto.

Säkringsredovisningens påverkan av resultat och balans

Löptid	Kontraktssbelopp	Fast räntekomponent	Total värdeförändring	Årets värdeförändring
SUMMA	1 700	1,056	-50	-5
0 – 1 år	500	0,01		
1 – 2 år				
2 – 3 år	400	2,50		
3 – 4 år	300	0,62		
4 – 5 år	100	1,97		
5 år –	400	1,02		

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisk. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2019 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens två största kunder överstiger var för sig tio procent av omsättningen och totalt utgör 28 procent (32) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. I stället görs en intern kreditanalys som följs upp löpande. Per 31 december 2019 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 42 procent (35) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2019 uppgick fullgoda kundfordringar till 995 MSEK (1 086).

Per den 31 december 2019 var kundfordringar uppgående till 117 MSEK (227) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. I mitten av januari 2020 var 10 MSEK (2) fortfarande utestående.

Per den 31 december 2019 fanns kundfordringar med kreditförsäkring eller bankgaranti på 446 MSEK (514) av totalt 1 024 MSEK (1 199). Total exponering för motpartsrisker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2014 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskuldssättningsgrad på mellan 30 procent och 60 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens/årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2019 respektive 2018 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Total upplåning (not 21, 22)	8 267	7 861
Avgår: Långfristig räntebärande fordran (not 21)	-4	0
Likvida medel (not 21)	-1 114	-847
Nettoskuld	7 149	7 014
Summa eget kapital	23 574	23 145
Summa kapital	30 723	30 159
Nettoskuldssättningsgrad	30 %	30 %

Aldersanalys förfallna kundfordringar kundfordringar, brutto

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Mindre än 1 månad	116	225
1 till 3 månader	0	1
3 månader och längre	1	1
	117	227

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
IB reservering osäkra kundfordringar	-1	-1
Har tillkommit under året	-2	-2
Har reglerats/erhållits under året	2	2
UB Reservering osäkra kundfordringar	-1	-1

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken har koncernen de senaste åren emitterat obligationer med längre löptid än tidigare för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2019 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 79 MSEK (75) utan beaktande av kassaflödessäkringen. Beaktar

NOT 26 Finansiella risker, forts

man kassaflödessäkringen som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 62 MSEK (58). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 62 MSEK (59).

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkuponkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1	För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkuponkurva för värderingen.
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data). Se not 15 för information om bedömningar av verkligt värde.

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2019 och 2018:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Derivatinstrument			3	0		
Växande skog					33 900	33 607
Summa tillgångar	0	0	3	0	33 900	33 607
Skulder						
Långfristiga skulder			5 334	4 842		
Kortfristiga skulder			2 528	2 712		
Derivatinstrument	0	0	75	79	0	0
Summa skulder	0	0	7 937	7 633	0	0

Ovan i tabellen visas det verkliga värdet på de swapkontrakt som säkerhetsredovisas. Koncernen har även swapkontrakt som inte säkringsredovisas utan där värdeförändringen resovisas via resultaträkningen. Dessa swappar har ett kontraktbelopp på 100 MSEK och per den 31 december 2019 ett verkligt värde på 3 MSEK.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder värderas till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skuldinstrument fastställs med hjälp av värderingsmodeller som tex. diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkuponkurva vid värderingen. Jämfört med 2018 har inga förflyttningar skett mellan olika nivåer i hierarkin och inga betydande ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 3

Värderingstekniken framgår av not 15 sidan 85.

Emissioner

Under året har Sveaskog emitterat 7 350 MSEK (7 990) under företagscertifikatprogrammet samt 1 100 MSEK (0) under MTN-programmet.

NOT 26 Finansiella risker, forts**Likviditetsrisk****Förfalloår för finansiella skulder Koncernen (inklusive framtida ränteflöden)**

MSEK	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60 mån		Mer än 60 mån	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 559	2 227	56	551	1 235	663	3 396	3 170	1 013	1 257
Derivatinstrument	28	7	-8	21	15	26	29	49	9	26
Leasingskulder enligt IFRS 16 (*)	14	11	39	39	30	36	36	37	5	3
Leverantörsskulder och övriga skulder	895	956	7	23	15	12	13	16	1	2
Finansiella garantiavtal	–	–	77	78	–	–	–	–	–	–

(*) Jämförelseårets siffror för leasingskulder enligt IFRS 16 avser 2019-01-01.

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 200 MSEK (4 200) per 31 december 2019. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader.

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via vice vd/ CFO och vidare till Ekonomichef att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den

enskilt största statistiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkrings experter.

NOT 27 Viktiga händelser efter 2019 års utgång

Helene Samuelsson ansvarig för Kommunikation och Public Affairs lämnade sin befattning i februari 2020. Tillförordnad chef fr o m 24 februari 2020 är Viveka Beckeman.

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens

och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2019. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)
Stockholm den 9 mars 2020.

Eva Färnstrand
Ordförande

Marie Berglund
Styrelseledamot

Johan Kuylentierna
Styrelseledamot

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseledamot

Leif Ljungqvist
Styrelseledamot

Annika Nordin
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Hannele Arvonen
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 9 mars 2020.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ) organisationsnummer 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–13, 18–21 och 30–102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Växande skog utgör 82 % av koncernens tillgångar och är därför den kvantitativt mest väsentliga tillgången. Koncernens balansräkning redovisar skogstillgångar uppgående till 33 900 Mkr per den 31 december 2019.

Sveaskog har bedömt att det saknas relevanta marknadspriser för att värdera ett skogsinnehav av Sveaskogs storlek. Sveaskogs värdering görs därför genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden från den växande skogen. Värderingen av växande skog ställer höga krav på Sveaskogs värderingsprocess och värderingsmodeller givet att den bygger på bedömning av framtida kassaflöden över

100 år. Värderingen bygger på ett antal kritiska antaganden avseende genomsnittlig avverkningscykel, långsiktig prisutveckling, långsiktiga kostnadsnivåer och den långsiktiga genomsnittliga vägd kapitalkostnaden. Då avkastningsmodellerna bygger på mycket långa tidsperioder, kan små förändringar ge stora effekter på värderingen.

Se not 15 för en närmare beskrivning av hur bolaget tillämpar IAS 41 och vilka bedömningar som görs.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av värderingsprocessen samt utvärdering och verifiering av implementerade nyckelkontrollers ändamålsenlighet i förhållande till dokumenterade riktlinjer
- Utvärdering av rimligheten i de antaganden som ligger till grund för bolagets värdering genom att jämföra tidigare års antaganden med faktiskt utfall
- Verifiering av funktionaliteten i beräkningsmodellen för matematisk korrekthet och bolagets process för att ta fram indata
- Verifiering av indata i värderingsmodellen på stickprovsbasis
- Granskning av relevanta noter till de finansiella rapporterna
- Våra värderingsspecialister har granskat bolagets dokumentation avseende den långsiktiga genomsnittliga vägd kapitalkostnaden vilken bygger på utlåtande från extern specialist. Vi har också utvärderat specialistens erfarenhet och kompetens.

Fullständighet i intäktsredovisningen

Försäljning av timmer, massaved och biobränsle är transaktionsintensiv, vilket ställer höga krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll. Varje dag utförs ett stort antal avverkningsuppdrag för egen eller andra skogsägares räkning och leveranser sker kontinuerligt till slutkunder. Det ställs därför höga krav på stödsystem för att säkerställa korrekt hantering vid inmätning av volymer, avstämning av leveransdata och prissättning utifrån kontrakterade priser.

Se not 4 för en beskrivning av principerna för intäktsredovisning. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av väsentliga transaktionsflöden för intäkter och kritiska affärssystem samt utvärdering av huruvida bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen är ändamålsenligt utformade och implementerade
- Våra IT-revisorer har särskilt granskat generella IT-kontroller avseende behörigheter och hantering av förändringar i systemmiljön
- Granskning av bolagets rutin för intäktsredovisning med fokus på (1) indata i virkesadministrationssystem, (2) fullständighet i överföring mellan eller datauttag från system samt (3) granskning av redovisningsunderlag och avstämning mot faktisk fakturering
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiering av att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då Sveaskog fullgjort sina åtaganden
- Genomförande av registeranalys för granskning av fullständigheten i flödet från virkesadministrationssystemet och redovisningen till de finansiella rapporterna
- Analytisk granskning av redovisade intäkter på månadsbasis samt utveckling av intäkter och marginaler på segmentnivå för att identifiera väsentliga fluktuationer för vidare utredning.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna som inte omfattar årsredovisningen, hållbarhetsredovisningen eller bolagsstyrningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information..

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2019-04-24 och har varit bolagets revisor sedan 2015-04-23.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing

och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 mars 2020
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Noter till hållbarhetsredovisningen

NOT H1 Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog upprättar en hållbarhetsredovisning avseende perioden 1 januari - 31 december enligt GRI (Global Reporting Initiatives) Standards för hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 14-17, 22-27, 107-113 och är översiktligt granskad av revisionsföretaget Deloitte AB.

Styrelsens underskrift av årsredovisningen 2019 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 100 respektive sidan 101.

Sveaskog redovisar genererade mervärden årligt i bolaget ur ett flerdimensionellt hållbarhetsperspektiv i monetära termer. Modellen och metoden som använts heter <Integrated Profit and Loss>TM beskrivs närmare i not H2.

Tillämpningen av GRI Standards

GRI är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som rymms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI Standards.

Sveaskog rapporterar enligt GRI Standards på tillämpningsnivå "Core". En övergång från fjärde versionen (GRI G4) skedde under 2017. Sveaskog redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

GRI Standards är implementerat i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen i upplysningarna uppfyller GRI:s kriterier för "Universal standards". Alla upplysningar enligt GRI:s "Universal standards" är publicerade på www.sveaskog.se i ett GRI-index.

Process för GRI Standards

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC[®] och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet.

Som stöd för vilka frågor där Sveaskog som företag har störst påverkan, och som är viktigast för företagets externa och interna intressenter att redovisa, utgår arbetet från en väsentlighetsanalys som är processad i hållbarhetsrådet. Först har samtliga GRI:s Standards analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsområden som Sveaskog har identifierat som väsentliga och var påverkan är som störst, inom eller utanför företaget. Utifrån de identifierade områdena har de olika områdena analyserats i hållbarhetsrådet om vilka som ska redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna omfattar hela Sveaskogskoncernen där inget annat anges. Koncernen inkluderar det helägda dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB ägs till hälften av Sveaskog AB och ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och anti-korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org. Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss

Utvärderingsmodellen <IP&L>TM är en holistisk och integrerad utvärdering i monetära termer av företagets påverkan och värdeskapande av fyra olika kapitalslag. Modellen är framtagen av den internationellt erkända hållbarhetsekonomen Pavan Sukhdev och hans team GIST Advisory. De fyra kapitalslagen är Finansiellt, Socialt, Humant och Naturkapital, och resultatet är en illustration av bolagets sammanlagda positiva och negativa påverkan. Värdena är baserade på data från 2016 förutom finansiellt kapital vilket är uppdaterat med data från 2019.

Vi har valt att arbeta med denna modell som har hög vetenskaplig relevans, andra modeller kan finnas som inte ger ett identiskt utfall.

All framtagen data är förknippad med viss osäkerhet. Den beror på vetenskaplig osäkerhet kring mätmetoder men också på osäkerheten i den data som mätmetoderna appliceras på. Särskilt gäller det mätning av indirekta miljöeffekter och sociala effekter där Sveaskog förlitar sig på tillgänglig verksamhetsdata, uppgifter lämnade från externa parter

samt information, antaganden och kvalificerade uppskattningar framtagna av GIST Advisory i samband med upprättande av Sveaskogs IP&L. Osäkerhet råder också avseende Sveaskogs andel av de effekter som presenteras som bygger på antaganden från Sveaskog.

Noteras bör att detta är ett första steg att redovisa enligt denna modell med de avgränsningar och antaganden som krävs för genomförandet. Modellen kan och bör förfinas över tid.

Metodiken, IP<M, lyfter fram företagets mervärden i form av ekosystemtjänster och samhällsnytta utöver virkesproduktionens ekonomiska värde. Det omfattar bolagets olika typer av påverkan och bidrag inom områden som rör såväl klimat och vatten som markanvändning och sociala värden. I kalkylen ingår också negativ påverkan såsom verksamhetens emissioner av växthusgaser.

En illustration av analysmodellen visas på sid 24-25.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss, forts.

Kapital	Ingår exempel		Ingår inte exempel	Referensexempel
	Positiv påverkan	Negativ påverkan		
Finansiellt Kapital	Skatter Räntor Avskrivningar		Bidrag till BNP i entreprenörsled	
Socialt kapital	Rekreation		Arbetsmiljö i entreprenörsled	(Fredman 2013, Friluftsliv i förändring)
	Jakt, fiske, bärplockning			Engelman, Marc, Carl-Johan Lagerkvist, and Ing-Marie Gren. 2016. <i>Hunting value of wild boar in Sweden: A choice experiment.</i>
	Vägbyggnation tillgänglighet	Miljöpåverkan vid vägbyggnation		Carfax. 2017. Total length of the road network in Sweden in 2015, https://www.statista.com/statistics/449993/sweden-length-of-road-network-by-road-type
Humant kapital	Utbildning Löneutveckling Pensioner	Hälsoeffekter av luftföroreningar	Hälsa och säkerhet hos entreprenörer	
Naturkapital	Koldioxidinbindning	Emission av växthusgaser	Påverkan på biologisk mångfald	Koldioxidinbindningen FN klimatpanel, (IPCC 2006); Interagency Working Group on Social Cost of Greenhouse Gases, United States Government. 2016.
		Vattenreglering	Markpåverkan vid avverkning	(Zhang Biao 2010, Water conservation in forest ecosystems); EEA. 2015. <i>Values from water retention potential of forests.</i>

En kortrapport av analysen är publicerad på Sveaskogs hemsida

<https://www.sveaskog.se/globalassets/hallbarhet/public-session---integrated-profit-loss-ipl.pdf>

Hela referenslistan återfinns på sveaskog.se

NOT H3 GRI-upplysningar, var påverkan uppstår och exempel på initiativ 2019 som ökat eller minskat påverkan

För de väsentligaste områdena inom hållbarhet anges nedan exempel på initiativ som ökat eller minskat påverkan samt var påverkan huvudsakligen uppstår. Hela GRI-index finns på www.sveaskog.se.

	Exempel på initiativ 2019 som ökat eller minskat påverkan	Hållbarhetsområde	Påverkan uppstår huvudsakligen
Förtroende	Nätverksträffar med statliga företag, dialoger med naturvårdsorganisationer, samråd med samebyar och möten i lokalsamhällen. Naturvärdesbedömning i samband med avverkningsanmälan utlagt på webben. Kampanj för att lyfta fram våra ekoparker, En ny entreprenörsstrategi för förbättrat samarbete med entreprenörer	Leverantörsutvärderingar med avseende på miljö, arbetstagarättigheter, mänskliga rättigheter samt samhällspåverkan.	Inom och utom företaget
Ekonomiska resultat	Högre priser, förbättrat resultat i affärsområde Svenska Skogsplanter	Ekonomiska resultat.	Inom och utanför företaget
Klimateffekter	Delägarskap i SunCarbon som framställer förnybar ligningolja, samarbete med Volvo om tunga transportfordon, drivmedelsupphandling som ger extra inblandning av miljöbränsle.	Energi, Utsläpp, Ekonomiska resultat	Utanför företaget
Kundnöjdhet	<i>Precisionsjakten för skogsmaskinslag för ökat värdeskapande i mätning och kvalitet.</i> <i>Nya logistiklösningar efter stormen Alfrida</i>	Märkning av produkter och tjänster.	Inom företaget
Biologisk mångfald	Återskapande av naturliga strandzoner vid i Mörrumsån och naturvårdsbränningar i Västerbotten, Naturvärdesbedömning i samband med avverkningsanmälan utlagt på webben.	Biologisk mångfald Transparens	Inom och utanför företaget
Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning	Utbildningsstöd för entreprenörer i jämställdhet, mångfald och inkludering, samarbete med scouterna kring mångfald och inkludering, samarbete med Mitt Liv och mentorskap för personer med utländsk bakgrund och akademisk examen, Svenska Skogsplanter upphör med kemisk snyttbaggebehandling.	Anställning, Hälsa och säkerhet i arbetet, Kompetensutveckling, Mångfald och jämställdhet.	Inom och utanför företaget

NOT H4 Intressentdialogerna

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de frågorna för tio viktiga huvudintressenterna, vad Sveaskog gör inom dessa områden samt dialogtillfällen.

	Frågor 2019	Vad gör Sveaskog?	Dialogtillfälle 2019
Kunder	Produktkvalitet, priser, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC® och spårbarhet, Hållbarhet, pålitlighet, långsiktiga relationer, klimatfrågor.	FSC®-certifiering, marknadsmässiga priser, uppförandekod, mäter leveransprecision, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, spårbarhet på virke.	Affärssamtal, skogs dagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering, webenkät.
Ägaren	Uppfyllelse av de ekonomiska målen, hållbart företagande, arbetet med mänskliga rättigheter, intressentdialoger och Sveaskogs förtroende, Agenda 2030.	Initiativ för att uppfylla de ekonomiska målen, mål och strategier för hållbart företagande, tydligare redovisning av och processer kring arbetet med Agenda 2030, Redovisning av flerdimensionellt värdeskapande.	Årsstämma, styrelsemöten, dialog med styrelsens ordförande, Regeringskansliet och riksdagsledamöter, nätverksträffar med statliga företag, webenkät.
Låneinstitut, kreditgivare	Ekonomisk utveckling, finansiell stabilitet, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter.	Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer.	Webenkät, affärssamtal, informationsträffar.
Medarbetare	Kompetensutveckling och försörjning, förtroende, jämställdhet, medarbetarskap och ledarskap, arbetsmiljö och hälsa samt organisation.	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbetet och utvecklar organisationen.	Medarbetarsamtal, facklig samverkan, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökningen VIS.
Entreprenörer	Utvecklade och långsiktiga samarbeten, förnybar energi, hållbart skogsbruk, avtals- och ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö, kompetensförsörjning och skogsbranschen attraktivitet, spårbarhet och certifiering.	Långsiktiga samarbeten, partnerentreprenör, samarbetsprojekt, information och uppföljningar, uppförandekod, tjänstedeklaration, krav att ramavtalsleverantörer ska följa FN Global Compact, krav på PEFC-certifiering, daglig kontroll av trafik tillstånd m m, kontroller hos Skatteverket, ny entreprenörsstrategi.	Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält, fördjupade kontroller av ett tiotal entreprenörer.
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, långsiktiga samarbeten, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, information om Sveaskogs verksamhet, teknikutveckling.	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, informationsaktiviteter.	FSC®-samarbete, skogs dagar, affärssamtal.
Turismföretagare, jägare, fiskare med flera	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet, betesskador.	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar, kartor och information på webbplatsen.	Älgförvaltningsmöten, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt och ökat antal destinationer, webenkät.
Rennäringen	Ursprungsbefolkningars rättigheter, Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelse som inte påverkar renarnas vinterbeten – samexistens med andra på vår mark.	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen.	Samråd kring skogsbruksåtgärder i samebyarna, samverkan inom svenska FSC, webenkät.
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål, nyckelbiotopsinventering.	Årliga revisioner, verksamhetslednings-system, uppföljning av mål och nyckeltal.	Samråd kring ekoparker.
Naturvårds-organisationer	Biologisk mångfald, naturvård, öppenhet och transparens.	Mål för hållbart företagande, miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi, framtagande av modell för att mäta och följa upp biologisk mångfald, samarbete med Järvzoo.	Exkursioner, brevväxling, dialogmöten i Almedalen, samråd och dialogmöten i lokalsamhällen, webenkät.

NOT H5 Miljö och naturvård

Sveaskogs naturvårdsavsättning kan vara i form av formellt skyddade områden eller frivilliga avsättningar. Sveaskog har valt att hantera 20 procent av sin produktiva skogsmark som naturvårdsareal. Ambitionen på 20 procent gäller skogen nedanför fjällskogsgränsen. Detta görs på tre olika sätt: ekoparker, naturvårdsskogar och så kallad naturhänsyn som lämnas kvar i produktionsskogen.

Ekoparkerna omfattar totalt 140 000 hektar produktiv skogsmark nedan fjällskogsregionen varav 80 000 hektar är avsatt som natur-

vårdsskogar. I fjällskogsregionen finns ytterligare 34 000 hektar ekopark, varav allt är avsatt som naturvårdsareal.

Naturhänsynen i produktionsskogen kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 51 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 169 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

I fjällskogarna har Sveaskog satt av cirka 80 000 hektar till naturvård, varav 30 000 hektar ligger i ekoparker.

Naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen:

Definition	Status 2018-12-21	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Ekoparkerna	37 ekoparker har skapats. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för samtliga av dessa ekoparker	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen och årliga förvaltnings-möten
Naturvårdsskogarna	Redovisade på www.sveaskog.se Samtliga kvalitetssäkras löpande i fält.		Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser
Naturhänsyn i produktionsskogen	Kontroll hänsynsuppföljning (99 %-målet)	220 000 hektar	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen
- Varav Naturhänsyn vid avverkning		51 000 hektar		
- Varav Naturhänsyn vid framtida planering inför avverkning		169 000 hektar		
Sveaskogs totala naturvårdsareal nedanför fjällskogsregionen		600 000 hektar		

Naturskydd i fjällskogsregionen:

Definition	Status 2018-12-21	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogsvårdslagen och FSC®	Naturreservat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelserna, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal inklusive fjällskogsregionen		680 000 hektar		

NOT H6 Miljödata

	2015	2016	2017	2018	2019
Produktion					
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 748	10 684	10 817	10 995	10 648
Leveranser från egen skog, km ³ fub	6 570	6 459	6 463	6 177	6 128
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	868	780	599	527	571
Energianvändning					
Ej förnybara bränslen, TJ	1 519	1 374	1 535	1 611	1 334
Förnybara bränslen, TJ	233	243	209	199	380
Indirekt energianvändning, MWh	9 136	8 528	8 191	8 335	8 091
Utsläpp till luft¹					
CO ₂ fossilt, kton	146	126	112 ⁵	115	122 ⁶
Varav direkta utsläpp, kton	14	13	9 ⁵	10	11
Varav indirekta utsläpp, Scope 2, kton	0,052	0,049	0,042	0,042	0,085
Varav indirekta utsläpp, Scope 3, kton ³	132	113	105	105	111
Mark					
Total markareal, Mha	4	4	4	4	3,9
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,1	3,1	3,1	3,1	3,0
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ⁴	36	36	34	37	38

1) Sveaskog redovisar växthusgasen koldioxid och följer GHG-protokollets riktlinjer (Greenhouse Gas Protocol). Beräkningarna av CO₂-utsläppen baseras på ISO14001:2004, 14040:2004 samt GWP enligt IPCC 2007 och 2013.

2) Från och med 2014 års redovisning ingår både produktion och distribution av bränslet i utsläppsberäkningen vilket innebär att koldioxidutsläppen ökade.

3) Scope 3 innehåller avverkning, transporter med lastbil, båt samt tåg, vägbyggnad, skogsvård och tjänsteresor.

4) Inklusive skog som inte brukas.

5) Värden för 2017 har korrigerats med hänvisning till förfinade mätmetoder. Motsvarande justering har inte gjorts avseende 2014–2016.

6) För 2019 ingår planttransporter med ca 300 ton CO₂.

Medarbetardata

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

NOT H7 Antal medarbetare

	2015	2016	2017	2018	2019
Tillsvidareanställda	688	674	685	682	682
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda ¹	851	844	846	840	807
Antal tillsvidareanställda kollektiva	282	240	234	229	216
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	406	434	451	453	467
Andel deltidsanställda /tillsvidareanställda, %	1,3	1,5	3,4	2,1	1,9
Andel heltidsanställda /tillsvidareanställda, %	98,7	98,5	96,6	97,9	98,1
Antal chefer med personalansvar	96	95	92	77	79
Medelålder, år	48	47	47	47	45
Anställda inom olika åldersgrupper					
–29	92	95	101	90	51
30–49	336	344	347	352	319
50–	423	407	398	398	313
Andel internt rekryterade, %	64	70	68	72	51
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %		3,3	2,9	3,1	3,9

1) Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Antalet hel- respektive deltidsanställda redovisas inte för visstidsanställda. Majoriteten av visstidsanställda arbetar heltid. En andel av de visstidsanställda är anställda med varierande arbetstid, vilket innebär att de arbetar timmar när behovet finns. Ibland arbetar de således timmar motsvarande en heltid medan de andra perioder arbetar mindre.

NOT H8 Antal tillsvidareanställda medarbetare per marknadsområde

	2015	2016	2017	2018	2019
Nord ¹	215	180	221	244	243
Mitt ^{1/2}	247	250	241	–	–
Syd ^{1/2}	141	158	134	339	339
Stockholm ³	55	56	57	59	59
Lettland/Litauen	29	29	31	39	41
Finland	1	1	1	1	1

1) Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.

2) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.

3) Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

NOT H9 Anställdas fördelning

	2015	2016	2017	2018	2019
Andel kvinnor, % ¹	21	21,6	24	24,3	26,1
Andel män, % ¹	79	78,4	76	75,7	73,9
Andel kvinnor /män i styrelsen, % ²	67 /33	57 /43	50 /50	60 /40	57 /43
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	45 /55	40 /60	40 /60	44 /56	64 /36
Andel kvinnliga chefer, %	24	24	27	31 ³	30

1) Medeltal anställda.

2) Valda av årsstämman.

3) Avser Sverige

Födelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 56–59.

NOT H10 Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2015	2016	2017	2018	2019
Kollektivanställda	23	19	20	20	20
Kvinnor/män, antal	/241	/203	/196	/187	/171
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	87	85	85	85	86
Tjänstemän	115	128	137	147	151
Kvinnor/män, antal	/279	/294	/300	/288	/299
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	97	97	96	95	99

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

NOT H11 Personalomsättning

	2015	2016	2017	2018	2019
Totalt, %	5,5	7,0	7,7	10,6	11,7
Kvinnor/män	Per åldersgrupp		Per marknadsområde		
Börjat Slutat	Börjat Slutat	Börjat Slutat	Börjat Slutat	Börjat Slutat	Börjat Slutat
29/56 20/60	–30 21 10	Nord 34 32			
	30–50 52 34	Syd ¹ 35 40			
	50– 12 36	Stockholm 11 6			
		Baltfor 4 2			
		Findland 0 0			

1) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.

NOT H12 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och av sin prestation och karriärutveckling

Medarbetarsamtalet är ett starkt och verksamt instrument för att styra mot Sveaskogs vision och mål, eftersom det ger tillfälle att kommunicera mål, planer och måluppfyllelse. Genom samtalen kan cheferna också fånga upp medarbetarnas utbildningsbehov i sin befattning samt eventuella önskemål om vidareutveckling.

Sveaskogs mål är att samtliga tillsvidareanställda ska ha minst ett medarbetarsamtal under en tolv månaders period och att samtalet ska vara av god kvalitet. För att ge förutsättningar för en god kvalitet erbjuds samtliga chefer utbildning i medarbetarsamtal. Stöddokument och checklistor finns att tillgå som hjälp vid genomförandet av samtalet.

Enligt den senaste medarbetarundersökningen VIS 2019 har totalt 90 procent av alla tillsvidareanställda haft medarbetarsamtal under den senaste tolv månaders perioden.

NOT H13 Sjukfrånvaro

	2015	2016	2017	2018	2019
Sjukfrånvaro totalt, %	2,5	2,7	3,1	3,0	3,0
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,4	3,2	4,2	4,7	5,1
Sjukfrånvaro män, %	2,2	2,6	2,7	2,5	2,3
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	34,5	45,6	50	47,5	47,4
Långtidsfriska, % ¹	36,1	35,2	33	32,9	32,6
Anmälda arbetsskador ² / 1 000 årsverken	3,5	5,9	8,3	13,1	9,1
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) pga arbetsskada ³	14	41	116	245	98
Sjukfrånvaro pga arbetsskada, %	0,008	0,02	0,07	0,15	0,06

1) Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

2) Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Eventuella arbetsskador i Baltfor registreras inte i SKIA och ingår därför inte i beräkningen. Medelantal anställda omfattar dock anställda i Baltfor. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

3) Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka. Anställda i Baltfor ingår inte.

NOT H14 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år fördelat på personalkategorier¹

	2015	2016	2017	2018	2019
Antal utbildningstimmar kollektiva, snitt	52	48	43	39	57
Antal utbildningstimmar tjänstemän, snitt	35	31	39	29	41
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, dagar	5,4	4,9	5,1	4,2	6,0
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, timmar	43	39	41	33	48

1) Medelantal anställda.

NOT H15 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal

I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är 96 procent.

NOT H16 Förekomst av kränkande/negativ särbehandling

I vår uppförandekod och medarbetarpolicy tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling. Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som tycker att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta. Anmälan kan ske till chefsjuristen alternativt till HR-chefen samt via en visslarfunktion på Sveaskogs hemsida.

Vid fall av kränkande/negativ särbehandling ska vi ingripa med kraftfulla åtgärder enligt lag och Sveaskogs interna riktlinjer. För att förebygga diskriminering finns bland annat särskilda riktlinjer vid rekrytering samt riktlinjer mot kränkande särbehandling.

Ett fall av kränkande/negativ särbehandling anmäldes under 2019. Utredning av händelsen har genomförts.

I medarbetarundersökningen 2019 framkom att andelen medarbetare som upplever att de blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling av intern kollega/chef ökat från 6 till 8 % sedan 2017. Detta är något som följs upp i medarbetarundersökningen som genomförs vartannat år.

NOT H17 Certifikat

Sveaskog har följande certifikat:

FSC®-skogsbrukscertifikat för egen skog och grupp
FSC®-spårbarhetscertifikat
PEFC-spårbarhetscertifikat
PEFC-skogsbrukscertifikat grupp
ISO 14001
AEO-certifikat för tullförenklighet/säkerhet och skydd Sveaskogs FSC licensnummer är FSC-C008344

NOT H18 Konkurrenter

Sveaskogs konkurrenter på marknaden för skogsråvara är bland andra: Bergvik Skog, Holmen, SCA, Skogssällskapet, skogsägarföreningarna, Svenska kyrkan och Sydved.

Vissa av bolagen som är konkurrenter på marknaden för skogsråvara kan också vara kunder till Sveaskog när de köper massaved eller skogsplanter. Samma bolag kan också vara leverantörer när Sveaskog köper in skogsråvara för att möta kundernas efterfrågan.

NOT H19 Återrapportering under ramverket för gröna obligationer

För mer information, se den separata rapporten Återrapportering Sveaskogs gröna obligationer på www.sveaskog.se

Under 2017 etablerade Sveaskog sitt ramverk för grön finansiering och 2019 emitterades 1 100 MSEK gröna obligationer. År 2018 har inte någon emission skett.

Hela Sveaskog	Projekttyp enligt ramverk	2019 Totalt upparbetade kostnader (TSEK) allokerade till den gröna obligationen	2018 Totalt upparbetade kostnader (TSEK) allokerade till den gröna obligationen
	Hållbart skogsbruk	924 950	0
	Forskning och utveckling	8 000	0
	Fastighetsförvärv	167 050	0
	Totalt emitterad grön obligation	1 100 000	0

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskog AB (publ)s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskog ABs hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 60.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 107 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet

med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 mars 2020
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar operativt kapital för nyckeltalen avkastning på operativt kapital och genomsnittligt operativt kapital.

	Helår 2019	IB 190101 med IFRS16	Helår 2018
Kortfristiga fordringar mm, ej räntebärande	1 677	1 840	1 846
- varav förskott till leverantörer	165	219	219
- varav skattefordringar	34	1	1
- varav kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	1 478	1 620	1 626
Kortfristiga: övriga skulder	1 193	1 397	1 397
- varav skatteskulder	47	156	156
- varav leverantörsskulder och övriga skulder	1 146	1 241	1 241
Balansomslutning	41 549	40 912	40 786
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	-1 114	-847	-847
Avgår räntebärande fordringar (långfristiga)	-4	-	-
Avgår skattefordringar	-34	-1	-1
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	-8 513	-8 382	-8 382
Avgår kontraktsskulder	-2	-1	-1
Avgår leverantörsskulder och övriga skulder	-1 146	-1 241	-1 241
= Operativt kapital, MSEK	30 736	30 440	30 314

Direktavkastning

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exkl. uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Direktavkastning är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att direktavkastningen ska uppgå till minst 4,5 % i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

	Helår 2019	Helår 2018
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 694	1 812
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-185	-234
Delsumma	1 509	1 578
Operativt kapital IB	30 440	28 316
Operativt kapital UB	30 736	30 314
Genomsnittligt operativt kapital (IB + UB)/2	30 588	29 315
Delsumma enligt ovan	1 509	1 578
Dividerad med genomsnittligt operativt kapital	30 588	29 315
= DIREKTAVKASTNING, %	4,9 %	5,4 %

Alternativa nyckeltal, forts

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet nettoskuldsättningsgrad.

	Helår 2019	IB 190101 med IFRS16	Helår 2018
Räntebärande tillgångar (likvida medel & långfristig fordran)	1 118	847	847
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	-5 642	-5 164	-5 088
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-2 625	-2 823	-2 773
= Räntebärande nettoskuld, MSEK	-7 149	-7 140	-7 014

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskuldsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är en nettoskuldsättningsgrad i spannet 0,3–0,6. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

	Helår 2019	Helår 2018
Räntebärande nettoskuld	7 149	7 014
Dividerad med eget kapital	23 574	23 145
= Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,30	0,30

Avkastning på operativt kapital

Definition: Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att måttet på ett rättvisande sätt visar företagets avkastning oberoende av finansiella tillgångar och finansieringsval.

	Helår 2019	Helår 2018
Rörelseresultat	2 093	3 509
Dividerat med genomsnittligt operativt kapital	30 588	29 331
= Avkastning på operativt kapital i %	6,8 %	12,0 %

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

	Helår 2019	Helår 2018
Eget kapital IB	23 145	20 848
Eget kapital UB	23 574	23 145
Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2	23 360	21 997
Årets resultat	1 558	3 171
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	23 360	21 997
= Avkastning på eget kapital i %	6,7 %	14,4 %

Alternativa nyckeltal, forts

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

	Helår 2019	Helår 2018
Finansiella poster i resultaträkningen	-130	-143
- varav finansiella intäkter	0	0
- varav finansiella kostnader	-130	-143
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 694	1 812
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-185	-234
Tillkommer finansiella intäkter	0	0
Delsumma	1509	1 578
Dividerad med finansiella kostnader	130	143
= Räntetäckningsgrad, ggr	11,6	11,0

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

	Helår 2019	Helår 2018
Eget kapital	23 574	23 145
Dividerat med balansomslutningen	41 549	40 786
= Soliditet i %	57 %	57 %

Ordlista

AEO

Förkortning för Authorised Economic Operator. AEO är en EU-gemensam kvalitetssäkring av ett företags tullrutiner.

Agenda 2030

Den 25 september 2015 antog FN:s generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för hållbar utveckling. Agendan innebär att alla 193 medlemsländer förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål.

Aptering

Virkestillredning, kapning av en stam till stockar.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Certifikatsprogram

En låneförbindelse som företag ger ut för att finansiera sig.

CFO

Förkortning för Chief Financial Officer. På svenska finansdirektör.

COP21

Den 30 november till 11 december samlades världens länder i Paris för COP21, det tjugoförsta partsmötet under FN:s klimatkonvention. Vid mötet enades länderna om ett nytt globalt klimatavtal som ska gälla från år 2020.

COSO

Förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Död ved

Ved som lämnas kvar på hyggen som hänsyn.

Ekologisk kompensation

Handlar om att kompensera för förlorade eller skadade naturvärden genom att till exempel nyskapa eller restaurera naturvärden i andra områden.

Ekopark

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har inrättat 37 ekoparker.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, till exempel pollinering av bin och vattenrening i våtmarker.

Entreprenör

En person eller ett företag som utför arbeten på entreprenad, till exempel ett byggföretag.

FN:s Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Fröplantage

I ett fröplantage produceras frö med känd härldighet, hög tillväxt och andra egenskaper som är önskvärda för skogsodling.

Fröstation

Svenska Skogsplanter har en fröstation i Lagan som producerar skogsfrö för alla delar av Sverige. Råvaran, kottarna, kommer från fröplantager som omfattar 1 000 ha.

FSC®

Förkortning för Forest Stewardship Council. En internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna tas till vara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Global Reporting Initiative (GRI)

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Hektar, ha

En hektar är 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

HVO-diesel

HVO står för Hydrogenated Vegetable Oil och betyder vätebehandlad vegetabilisk olja. Det är en förnybar drivmedelskomponent som kan blandas i diesel eller ersätta diesel.

Hyggesfritt skogsbruk

Ett samlingsnamn för skötselsystem, metoder och åtgärder som innebär att skogen brukas utan att marken någonsin blir så kal som vid slutavverkning genom kalhuggning.

Hållbarhet/hållbar utveckling

Hållbar utveckling handlar om att långsiktigt bevara ekosystemens produktionsförmåga och att minska den negativa påverkan på naturen och människors hälsa. Hållbarheten gäller tre dimensioner: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Hänsynskrävande biotoper

Bedömning av vad som är en hänsynskrävande biotop sker genom en sammanvägning av naturvärdena i området.

ISO

Förkortning för International Organization for Standardization. Ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering.

Kantzoner

Stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kompensationsmark

Mark som avståtts till enskild person eller till staten för naturvårdsändamål.

M³fub

Volymenhet för virke. Avser fast kubikmeter under bark. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

Mosaikavverkning

Avverkning med förhöjd hänsyn som sprids ut över området.

MTN-program

MTN är en förkortning för Medium Term Note. Det är ett löpande skuldebrev (obligation) som vanligtvis förfaller till återbetalning inom fem till tio år efter att det emitterats. Utgivningen av MTN-obligationer sker ofta inom ramen för ett MTN-program vars syfte är att förse utgivaren med en kontinuerlig finansieringskälla utan att vid varje tillfälle behöva upprätta en omfattande legal dokumentation från grunden.

Nanocellulosa

Nanocellulosa utvinns ur träfibrer. Det har exceptionella styrkeegenskaper och är ett förnybart material.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procents naturvårdsareal. Naturvårdsskogarna har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller så har de god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdsträd

Träd som lämnas till naturlig utveckling. Ofta grova eller gamla.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar är ofta gamla och naturskogsliknande.

Omarrondering

Omarrondering innebär att hela fastighetsindelningen ändras i större sammanhängande områden. Syftet är att skapa mer praktiska skogs- och jordbruksskiften genom att byta mark mellan fastigheter.

PEFC

Förkortning för Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes. Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som producerar minst 1 m³ sk/ha/år i genomsnitt.

Råtallolja

Biprodukt vid tillverkning av pappersmassa. Benämns råttallolja oavsett vilket vedslag råvaran består av.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av till exempel skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en så kallad rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

SE-plantor

Förökningsmetod som heter somatisk embryogener. En teknik som utgår från frön. Med ett enda frö går det att göra många identiska kopior av ett träd med önskvärda egenskaper, på samma sätt som med sticklingar.

Skyddszon

Remsa vid kanten av ett åkerfält som inte brukas. Avsikten är att förhindra läckage av näringsämnen och växtgifter till exempelvis vattendrag eller svackor i terrängen.

Ståndort

Ett område som har för växterna en enhetlig livsmiljö.

Visselblåsarfunktion

Möjlighet för personer att anonymt anmäla oegentligheter eller missförhållanden inom organisationen.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital exkl. uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Finansiell kalender 2020

Delårsrapport januari-mars och årsstämma	24 april 2020
Delårsrapport januari-juni	16 juli 2020
Delårsrapport januari-september	26 oktober 2020

Finansiella rapporter

Sveaskogs årsredovisning och delårsrapporter finns på www.sveaskog.se
Tryckt information kan du beställa genom:

- www.sveaskog.se
- E-post info@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 000
- Brev till Sveaskog, Stab HR och Kommunikation, Torsgatan 4, 105 22 Stockholm

Frågor

Har du frågor om Sveaskog och vår verksamhet är du välkommen att kontakta vår kommunikationsavdelning på e-post info@sveaskog.se eller telefon 0771-787 000.

Har du frågor om vårt hållbarhetsarbete är du välkommen att kontakta vår hållbarhetschef Lena Sammeli-Johansson på e-post lena.sammeli@sveaskog.se eller telefon 070-53 04 653.

Har du frågor om våra finansiella rapporter är du välkommen att kontakta vår ekonomichef Anders Jakobsson på e-post anders.jakobsson@sveaskog.se eller telefon 08-655 91 94.

Årsstämma 2020

Sveaskogs årsstämma äger rum fredagen den 24 april 2020 kl 11.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Årsstämman är öppen för allmänheten. Riksdagsledamöter har särskild rätt att närvara och ställa frågor. Riksdagsledamöter och allmänhet som vill närvara under årsstämman kan meddela detta genom:

- www.sveaskog.se/arsstamman
- E-post kundcenter@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 100

Anmälan bör vara Sveaskog tillhanda senast en vecka före årsstämman.



Det är Sveaskog Stab Kommunikation och Ekonomi som producerat Års- och hållbarhetsredovisningen i samarbete med Forever Sustainable och Chimney.

Foto och illustrationer:

Angelica Zander (framsida), Jarkko Sirkiä/Maaseudun Tulevaisuus (sid 8), Getty (sid 10–11), TT/Rickard Söderström (sid 12–13), Alexander Von Sydow (sid 15) Getty (sid 16–17), Samir Soudah, Menna Gilbertson, Bengt Alm, Niklas Kämpargård, Malin Grönborg, Mats Samuelsson, Lennart Käck/Lulebild (sid 18) Stefan Silfverblad, Patrick Degerman (sid 19), Leif Öster (sid 22), TT/Rickard Söderström (sid 24–25), Henrik Risberg, Sveaskog (sid 26), Stefan Toterud (sid 27), Kurt Rodhe, Niklas Kämpargård (sid 27) Getty (sid 28–29) Inger Thorén Emilsson (sid 32), Hans Berggren (sid 33), Patrick Degerman (sid 35), Lennart Käck/Lulebild, Bengt Alm (sid 39), Martin Olson (sid 40), Anders Westergren (sid 41), Arboreal Trädhöjd (sid 41), Carl-Robert Jonzon (sid 42–43), Emil Nordin (sid 52), Fredrik Persson (sid 54), Lennart Käck/Lulebild (sid 55), Jan Danielsson (sid 56–59) och Tom Jägestedt (sid 123).
Utvik: Angelica Zander.

Vi har tryckt hos Hylte tryck AB i mars 2020 på FSC®-märkt papper från svenska skogar.



Sveaskog AB

Org nr 556558-0031

Huvudkontor

105 22 Stockholm
Tel 0771-787 000
Besöksadress: Torsgatan 4

E-post info@sveaskog.se
www.sveaskog.se



facebook.com/sveaskog



twitter.com/sveaskog



vimeo.com/sveaskog



youtube.com, sökord "sveaskog"