

Års- och
hållbarhets-
redovisning

2020



W
SVEASKOG

Innehåll

2020 i korthet	4
Mål för hållbart företagande – utfall 2020	6
VD har ordet	8

Sveaskog i ett hållbart samhälle

Värdering av skogsmark	11
Trender och omvärld	12
Affärsmodell	14
Långsiktig inriktning och Agenda 2030	15
Skogens klimatnytta	16
Intressenter och väsentlighetsanalys	18

Så skapar vi värde

Vår verksamhet	21
Så tar vi hand om skogar med höga naturvärden	24
Skogens alla värden i en hållbar värdekedja	26
Våra kunder, affären – Förändring föder framgång	28
Entreprenörer – stödpaket och webbportal	32
En inkluderande och utvecklande arbetsplats	33
Möt några av våra medarbetare	34

Bolagsstyrning och Riskanalys

Finansiellt resultat	37
Risk- och känslighetsanalys	40
Vinstdisposition	44
Bolagsstyrningsrapport	45
Ordförandeord	50
Styrelse	52
Ledning	54

Finansiell information

Hållbarhetsrapport	56
Finansiella rapporter	57
Underskrifter	97
Revisionsberättelse	98
Noter till hållbarhetsredovisningen	101
Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning	108
Ordlista och definitioner	112

Årsredovisningen med förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 11-13, 21-23, 29-32, 37-97.
Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 14-19, 24-27, 32-35, 101-107.

Sveriges största skogsägare

Sveaskog ägs av svenska staten och är Sveriges största skogsägare med 14 procent av Sveriges skogsmarksareal. Vi har verksamhet i cirka 170 kommuner och hade under 2020 827 medarbetare i medeltal. Vi ska vara ett föredöme och visa vägen till ett hållbart samhälle. Sveaskog brukar skogen så att klimatnyttan, den biologiska mångfalden liksom sociala och ekonomiska värden förstärks. Samtidigt ska skogsbruket vara lönsamt och konkurrenskraftigt. Det sker genom aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och mark för att kontinuerligt skapa och öka tillväxten, rik natur och ökat värde för kommande generationer.

Verksamheten i korthet

100 %

ägt av staten



Sveriges största
skogägare



827 medarbetare

37

stycken ekoparker



Äger 14 % av
Sveriges skogsmark

6 597

miljoner kr
nettomsättning

Skogen med dess tillgångar är vår kärnverksamhet. Fokus är på skogsskötsel, försäljning av produkter från skogen och utveckling av skogens övriga värden, till exempel upplåtelser för vindkraft, jakt, fiske- och naturupplevelser. Sveaskogs verksamhet består också av markaffärer. Våra huvudsakliga produkter är sågtimmer, massaved och flis samt biobränsle. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen i Sverige och inom skogsindustrin. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till kunder i hela världen. För att möta kundernas efterfrågan av olika kvaliteter och volymer levererar Sveaskog råvara från egen skog och från andra skogsägare i Sverige och utomlands.

Vår affärsverksamhet organiseras i två geografiska marknadsområden samt Svenska Skogsplantor och övriga affärer. Dessa stöds av centrala stödenheter. Marknadsområdena delas in baserat på våra skogstillgångar, kundstruktur och handelsströmmar.

- Marknadsområde Nord omfattar Norrbotten, Västerbotten samt norra delarna av Jämtland och Västernorrland. Marknadsområdeskontoret finns i Piteå.
- Marknadsområde Syd omfattar resten av landet. Marknadsområdeskontoret finns i Örebro.
- Svenska Skogsplantor producerar och säljer skogsplantor. Svenska Skogsplantor har fem plantskolor fördelade över hela Sverige.
- Övriga affärer omfattar bland annat arrenden, Hjälmare Kanal och Mörrums Kronolaxfiske samt upplåtelser för vindkraft.

Läs mer om vår verksamhet under året på sidorna 21-35.

2020 i korthet

Ett axplock av händelser och aktiviteter i verksamheten under året.



Stödpaket för skogs- och logistik-entreprenörer

För att minska negativa affärseffekter av coronapandemin har Sveaskog tagit fram ett stödpaket som riktar sig till bolagets viktiga skogs- och logistikentreprenörer. Målet är att ge dem förutsättningar att hantera konsekvenser av coronapandemin. Responsen var mycket positiv. Läs mer på sidan 32.



Restaurerar våtmarker

Ett våtmarksprojekt vid Grävsätters landskap intill Åsens naturreservat i Åtvidabergs kommun har invigts. Projektet har återskapat våtmarker för att gynna fler vattenlevande organismer och insekter. Överlag pågår en satsning på att återskapa våtmarker inom skogsbruket. Växtligheten i nya våtmarker dör och förmultnar efter fem till tio år. Då kan en sådan här våtmark tömmas på vatten så att växtligheten återhämtar sig och vattennivån kan sedan höjas igen och därmed tillförs nytt växtmaterial för nedbrytning.

Inom Sveaskog pågår ett flertal våtmarksprojekt. Bland annat i Böda ekopark på Öland och i småländska Högsby längs Emån. I Ydre kommun har en damm justerats för att ge möjlighet åt fisk att vandra i vattendragen. Våtmarksrestaurering är en viktig åtgärd för biologisk mångfald och som bidrar till det nationella miljö kvalitetsmålet Myllrande våtmarker.



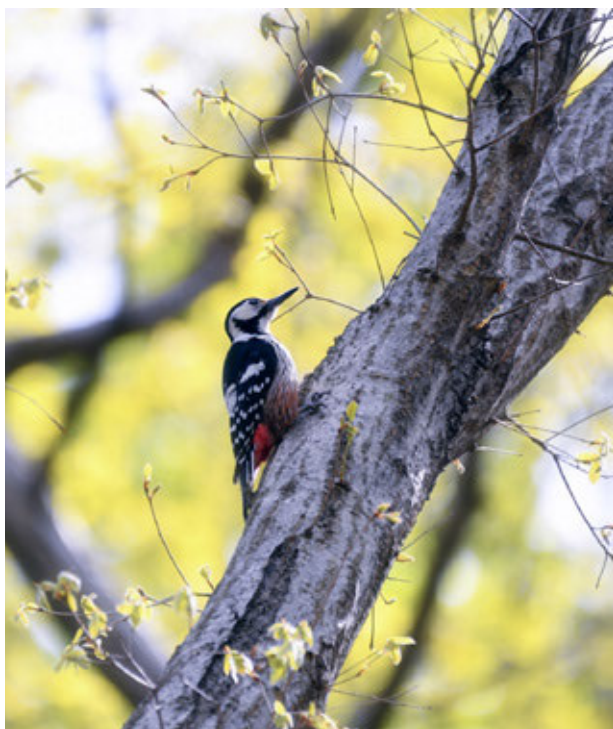
Mest hållbara varumärket i skogsbranschen

Sveaskog har utsetts till det mest hållbara varumärket inom skogsbranschen. Det visar hållbarhetsundersökningen Sustainable Brand Index 2020.



Investerar 100 MSEK i plantverksamhet

Ökad efterfrågan gör att Svenska Skogsplanter under året beslutat om ett investeringspaket om 100 MSEK i ökad produktion av skogsplanter. Vid Kilåmons plantskola i Västernorrland utökas odlingsytorna och såddlinjen byggs om med ny utrustning. Stakhedens plantskola i Dalarna har utrustats med en ny conniflexanläggning för snytbaggesskydd som kommer att kompletteras med en ny packmaskin senare i höst. På ytterligare tre plantskolor utökas odlingsytor samtidigt som produktionslinjer uppdateras för högre effektivitet. Totalt ökas också behandlingskapaciteten för mekaniskt behandlade planter med 33 miljoner planter årligen vilket motsvarar cirka 63 procent av den nuvarande kapaciteten.



Samarbete för vitryggig hackspett

Sveaskog och Järvzoo, Nordens vildmarkspark i Järvsö har inlett ett långsiktigt samarbete för att bevara och gynna den vitryggiga hackspetten. Samarbetet ska bidra till en ökad population av den utsatta arten.

Sedan flera år arbetar Järvzoo tillsammans med Naturskyddsföreningen i ett bevarandeprojekt för att rädda den hotade vitryggiga hackspetten. Järvzoo håller redan idag drygt tio hackspettar för avel, utsättning och kunskapsspridning om möjligheter för artens överlevnad.

Samarbetet med Sveaskog omfattar inledningsvis finansiering för uppförande av en ny publik hackspettsanläggning i vildmarksparken. På sikt ska samarbetet även omfatta återställande av fågelartens naturliga livsmiljöer med lövskog och våtmarker samt att livskraftiga fågelindivider släpps ut i dessa lämpliga naturområden. I vårt fortsatta deltagande kommer vi att medverka vid utsättning av vitryggig hackspett på våra marker där vi har arbetat med återskapande av naturliga biotoper för arten.

Fortsatt högt resultat för hänsynsinventering

Skogsstyrelsens årliga inventering av naturvårdshänsyn visar att 97 procent av Sveaskogs avverknings skett utan stor miljöpåverkan. Målet är 99 procent och detta är också en av våra indikatorer för hållbart företagande. I definitionen av målet och beräkningen bedöms parametrarna lämnade hänsynsytor, sparade naturvärdes-träd och undvikande av markskador vid avverkning. Det är nästan i nivå med året innan, trots att 2020 var ett besvärligt år med regn och höga vattenflöden.



Greenwashing

Som Sveriges största skogsägare och med staten som ägare ska Sveaskog vara ett föredöme inom hållbart skogsbruk. Vår ambition är att kombinera ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk med att bevara, skydda och återskapa skogs- och vattenområden för en ökad biologisk mångfald. Under hösten tilldelades Sveaskog Greenwashingpriset, instiftat av Jordens Vänner, vars motivering var att verksamheten framställs som hållbar när den bidrar till stora skador på mark och den biologiska mångfalden. Detta understryker den utmaning vi har med att tydligt kunna visa på de naturvårdsåtgärder som bolaget genomför.

Luokta-Mávas

Under senhösten väcktes en kraftig opinion, trots genomförd samrådsprocess, gentemot Sveaskogs planerade avverknings i samebyn Luokta-Mávas vinterbetesmarker i Norrbotten. Samebyn uttryckte tillsammans med flera inflytelserika personer samt organisationer kritik mot avverkningsplanerna. Sveaskog har beslutat att planerna ska pausas med inriktningen att fortsätta dialogen med samebyn. Sveaskog genomför cirka 160 samrådsmöten per år med rennäringen.



Mål för hållbart företagande - utfall 2020

Sveaskog mäter och följer upp sina interna mål för hållbart företagande regelbundet genom flera indikatorer. Utfallen av indikatorerna är centrala komponenter vid den årliga revideringen av affärsplanen. Nedan följer en sammanställning över målen, indikatorerna och utfallen under de senaste fem åren samt mål för slutet av affärsplanperioden. För samtliga indikatorer är slutåret 2020.

Kundernas främsta och kunnigaste partner (Läs vidare på sid 18 samt 29-31)

Indikator	Mätning	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020
Nöjda kunder ¹	Nöjd kundindex sågverkskunder	72		73		75	80
	Nöjd kundindex massavedskunder	64		63		65	70
	Nöjd kundindex biobränslekunder	69		67		76	70

Förstahandsvalet för medarbetare samt nöjda entreprenörer och leverantörer

Indikator	Mätning	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex ²	78	78	74	74	78	80
Bra ledar- och medarbetarskap samt nöjda entreprenörer ²	Motiverad medarbetarindex		68		64	Mätning ej gjord	75
	Ledarindex		70		71	Mätning ej gjord	75
	Nöjd entreprenörsindex avverkning	72		66		77	73
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård	76		66		72	76
	Nöjd entreprenörsindex anläggning			79		83	
	Nöjd entreprenörsindex logistik			82		82	
Nöjd leverantörsindex ²	Nöjd leverantörsindex	71		70		70	70
Minst 30 procent kvinnor 2021	Andelen kvinnor i procent	22	24	24	26	27	30
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, %		3,3	2,9	3,1	3,9	4,0	5

Ledande inom innovation och effektivitet (Läs vidare på sid 23)

Indikator	Mätning	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020
Ökad effektivitet, förändring ³ , %	Totalproduktivitet	-2,5	+6,7	+2,2	-1,0	-2,9	>2,0

Förändring resultat i fasta priser per enhet (%).

Ledande inom hållbart skogsbruk (Läs vidare på sid sidorna 5 resp 17)

Indikator	Mätning	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan åren 2010–2020 ⁴	CO ₂ -utsläpp i ton/levererad tusen m ³ fub	11,8	10,3	10,5	11,5	11,6	10,0
Miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	95	95	98	98	97	99

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt (Läs vidare på sid 37)

Indikator	Mätning	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020
Direktavkastning på minst 4,5 procent per år	Direktavkastning	4,2	4,8	5,4	4,9	2,4	>4,5

Minskningen förklaras främst av det genomsnittliga operativa kapitalets ökning genom ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, se sid 11.

1) Mätning sker vartannat år.

2) Förtroendeindex är en sammanvägning av medarbetarnas förtroende för Sveaskogs hållbara skogsbruk, kundernas, entreprenörernas och leverantörernas nöjdhet. Medarbetarundersökningen liksom kund-, entreprenörs- och leverantörsundersökningen genomförs av externa företag på uppdrag av Sveaskog.

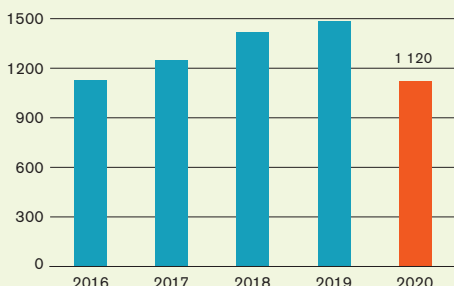
3) Vid mätningen har det operativa rörelseresultatet justerats för poster av engångskaraktär.

4) År 2010 uppgick koldioxidutsläppen till 14,9 ton/levererad tusen m³fub.

Nyckeltal

Operativt rörelseresultat 5 år

MSEK



Nyckeltal – ägarens krav

Direktavkastning, % (mål minst 4,5 %)	2,4 (4,9)
Nettoskultsättningsgrad, ggr (mål 0,3–0,6)	0,13 (0,30)
Utdelning, MSEK (mål 65–90 %)	850 (1 100)

Övriga nyckeltal

Avkastning på operativt kapital, %	28,2 (6,8)
Avkastning på eget kapital, %	26,2 (6,7)
Räntetäckningsgrad, ggr	7,6 (11,6)
Soliditet, %	68 (57)
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 613 (7 149)
Medelantal anställda	827 (807)
Total leveransvolym, km ³ fub	10 629 (10 648)

Skogsbruket i siffror

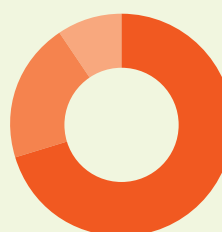
Sveaskogs skogstillgångar

	2018	2019	2020
Total markareal, miljoner hektar	3,95	3,90	3,90
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,07	3,05	3,04
Bokfört värde, enligt IFRS, MSEK	36 122	36 623	82 430
Taxeringsvärde, MSEK	58 309	58 294	66 295
Samtliga leveranser, tusen m ³ fub	10 995	10 648	10 629
Leveranser från egen skog, tusen m ³ fub	6 177	6 127	6 248
Virkesköp, tusen m ³ fub	1 739	1 701	1 706
Centrala köp och import, tusen m ³ fub	3 079	2 819	2 675
Virkesuttagets andel av tillväxten på brukad mark, procent	70	69	70

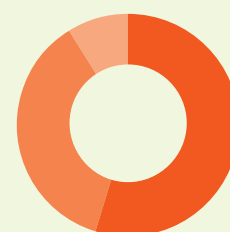
Andelen trädslag på Sveaskogs mark

Marknadsområde Nord

Marknadsområde Syd

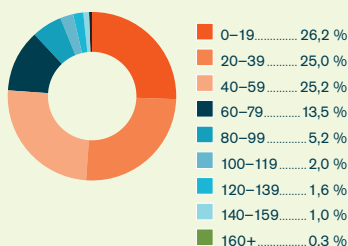
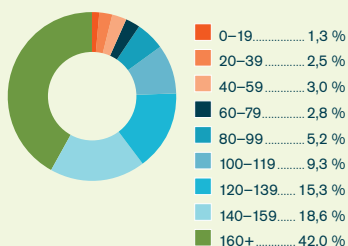


Tall 70,4 %
Gran 20,3 %
Lövträd 9,2 %



Tall 54,9 %
Gran 36,3 %
Lövträd 8,8 %

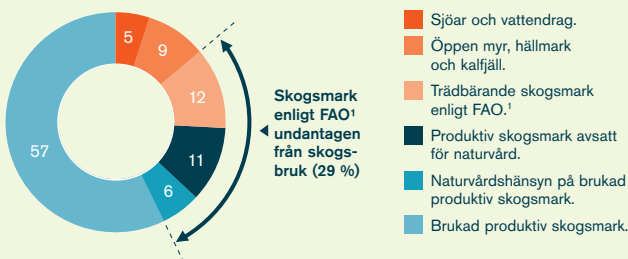
Åldersfördelning av Sveaskogs skogsmark

Brukad areal¹, %

Obrukad areal², %


1) 2 586,1 miljoner hektar
2) 0,548 miljoner hektar

Sveaskogs natur

Sveaskogs mark består av olika delar. I följande diagram finns en beskrivning av storleken på de olika delarna samt hur mycket som är undantagen från skogsbruk. (I många sammanhang beskriver Sveaskog att man avsätter 20% för naturvård. Det är 20% av all produktiv skogsmark nedanför fjällen och fjällnära skog. Detta diagram omfattar all mark).



1) FAO: Food and Agricultural Organisation, United Nations.

VD-KOMMENTAR

Utmanande år med skogens resurser i fokus

År 2020 var händelserikt och utmanande på flera sätt. Den pågående coronapandemin, utmanande väder med kraftig nederbörd och vattensjuka skogsområden, presentation av skogsutredningen och efterföljande diskussioner och debatter om alla dess olika förslag. Helt klart är att 2020 är ett år då skogens resurser varit i fokus allt mer. Det är i det stora hela bra tycker jag, vi behöver ha en spänstig och engagerad debatt om skogen och skogsbruket. Det är genom dialog och diskussion som vi kan ta oss an de utmaningar som finns och göra det bästa – både vad gäller virkesuttag och biologisk mångfald.

Stabil ekonomi

Rent ekonomiskt har Sveaskog en stabil situation. Efter ett år med "all time high" 2019 så minskade vårt operativa rörelseresultat och landade på 1 120 MSEK (1 483). Minskningen var förväntad då priserna på våra produkter successivt sjunkit sedan hösten 2019. Produktionen inom svensk skogsindustri som utgör vår marknad har dock varit god framförallt under slutperioden av 2020, speciellt inom sågverksindustrin där god efterfrågan i exportmarknaderna och stigande priser drivit på produktionen.

Som vi presenterat tidigare tillämpar vi från och med det fjärde kvartalet 2020 en ny värderingsmetod för företagets skogstillgångar som bygger på marknadsdata som är baserad på skogstransaktioner i de områden där Sveaskogs skogar finns. Vi följer därmed övriga företag i branschen gällande värdering av skogstillgångar. Effekten har blivit att det samlade värdet på skogstillgångarna mer än fördubblats, från cirka 37 000 MSEK till cirka 82 000 MSEK.

Pandemi och granbarkborre påverkade

Något som påverkat mig och många andra inom Sveaskog och runt om i världen är så klart den pågående coronapandemin som drabbade oss i början av året. En oerhört allvarlig situation som vi och alla andra tagit på största allvar. Pandemin har orsakat så mycket lidande och sorg, där många människor mist livet och ännu fler mist någon nära anhörig eller vän. Verksamhetsmässigt har pandemin även påverkat oss i Sveaskog. Vi har genom snabba omställningar av vår virkesproduktion lyckats skapa förutsättningar så att våra sågverkskunder inte behövt permittera och det är med stolthet jag konstaterar att det stödpaket vi införde för att stödja lokala entreprenörer-

företag gett effekt och bidragit till att dessa klarat av pandemins ekonomiska konsekvenser på ett bra sätt.

Året har dock inte bara påverkats av pandemin, utan även av granbarkborren. Den slutliga inventeringen av skador orsakade av granbarkborren visar att närmare 8 miljoner skogskubikmeter skogska-dats under 2020. Det gör året till nytt skaderekordår i Sverige. Angreppen har successivt flyttat sig norrut och de största skadorna finns nu i Svealand. Inom Sveaskog gör vi flera akuta insatser för att minska skadeverkningarna och medverkar även i utvecklingen av olika förebyggande åtgärder.

Nyttig diskussion om skogens roll och dess resurser

Under året har debatten och diskussionen om svenskt skogsbruk ökat. Att denna diskussion och debatt ökar just nu är ingen slump. I och med Skogsutredningen som presenterades under hösten och dess förslag till åtgärder finns det all anledning att diskutera hur skogsbruket ska bedrivas framöver. Jag tycker det är bra och viktigt att dessa frågor diskuteras. Det finns utmaningar som vi är medvetna om och som vi behöver adressera i vårt fortsatta arbete inom Sveaskog.

Positiva uppföljningar av vår verksamhet

Inom Sveaskog följer vi upp vår verksamhet på flera olika sätt. Bland annat mäter vi kontinuerligt hur våra kunder, entreprenörer och virkesleverantörer upplever oss. Det är genomgående höga resultat bland såväl kunderna som hos avverknings- och skogsvårdsentreprenörerna i årets mätningar. Den övergripande nöjdheten har påverkats och förstärkts inom viktiga områden som bilden av Sveaskog, relationer



Per Matses
VD och koncernchef

och samverkan, leveranskvalitet och affärsmässighet. Sveaskogs snabba agerande och ansvarstagande under pandemin har uppskattats och bidragit till det höga resultatet.

Vi låter också Skogsstyrelsen varje år inventera hur vi uppfyller naturvårdshänsynen. Den årliga inventeringen av cirka 300 slumpvis utvalda områden visar att 97 procent (98) av Sveaskogs avverkningar skett utan stor miljöpåverkan. I beräkningen bedöms parametrarna lämnade hänsynsytter, sparade naturvärdesträd och undvikande av markskador vid avverkning. Det är ett bra resultat som visar att vi tar en god naturvårdshänsyn vid våra skogsbruksåtgärder.

Hållbart skogsbruk

Min och Sveaskogs ambition är att företaget ska vara ledande i att utveckla ett hållbart skogsbruk. Det innefattar bland annat uthålliga och säkra leveranser av förnybar råvara till våra kunder, liksom att bidra till såväl Agenda 2030 som till nationella mål avseende miljö och klimat. Jag kommer göra mitt yttersta för att driva vår nya strategiska inriktning, där den biologiska mångfalden är central och primär

tillsammans med en ökad skogstillväxt och därmed på sikt ökad virkesskörd. Vi är nu i en fas där denna inriktning ska formas i konkreta handlingsplaner som därefter ska implementeras.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla 800 medarbetare i Sveaskog. Jag vet att ni alla gjort ert yttersta för att vår verksamhet ska fungera smärtfritt under denna utmanande tidsperiod. Ni har hela tiden visat mod, tagit ansvar och varit nyfikna. Dessa egenskaper kommer att vara värdefulla när vi nu blickar framåt och inleder vår resa mot att utveckla vår verksamhet än mer. Stort tack för allt arbete det gångna året!

Stockholm i mars 2021

Per Matses
VD och koncernchef

Sveaskog i ett hållbart samhälle

- 
- 11 Värdering av skogsmark
12 Trender och omvärld
14 Affärsmodell
15 Långsiktig inriktning och Agenda 2030
16 Skogens klimatnytta
18 Intressenter och väsentlighetsanalys

82 mdkr

Sveaskogs skogstillgångar värderas till cirka 82 miljarder kronor.

Värdering av skogsmark

Sveaskog är Sveriges största skogsägare med skog från norra till södra Sverige. Totalt äger Sveaskog 3,9 miljoner hektar skogsmark varav 3,1 hektar produktiv skogsmark.

Sveaskog har per den 31 december 2020 ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att värdet baseras på försäljningspriser i de områden där Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgör fem års genomsnitt (2015-2019) och uppgår till cirka 300 SEK per skogskubikmeter. Baserat på detta värderas Sveaskogs skogstillgångar till cirka 82 miljarder kronor per den 31 december 2020. Detta kan jämföras mot det tidigare redovisade värdet av skogstillgångar om cirka 37 miljarder kronor.

Den förändrade synen på skoglig värdering i balansräkningen ska ses mot bakgrund av att priset på skogsmark i ett antal större genomförda skogsaffärer visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som mindre och medelstora skogstillgångar.

Sveaskog redovisar enligt redovisningsstandarden IFRS och tillhörande regelverk bl.a. IAS 41 – Biologiska tillgångar och IAS 16 - Materiella anläggningstillgångar, för värdering av skogstillgångarna. Tidigare har det funnits osäkerhet kring skogsmarkens värde vid skogstransaktioner, men sedan 2020 värderar Sveaskog både den biologiska tillgången (skogen) och skogsmarken till verkligt värde.

Under 2019 genomförde några av de större noterade skogsägande bolagen i Sverige förändringar av sin metod och antaganden för värdering av skogen med tillhörande mark. Sveaskog meddelade vid årsskiftet 2019 att bolaget följer utvecklingen av eventuella förändringar av IAS 41 och övriga regelverk för skogsvärdering bland övriga svenska skogsägande bolag som redovisar i enlighet med IFRS. I och med den förändring som genomförts per 31 december 2020 följer Sveaskog den branschstandard som etablerats.

Sveaskogs värdering baseras på prisstatistik i olika geografiska områden.

Trender och omvärld

Den svenska skogsindustrin är exportinriktad. Trender och händelser i omvärlden såväl som världsekonomin påverkar efterfrågan och flöden på världsmarknaderna. Skogsråvaran är också en viktig förnybar resurs och Sveaskog har en nyckelroll i den bioekonomiska värdekedjan.

Coronapandemin

Under året drabbades världen av en pandemi som fått svåra och genomgripande konsekvenser. Sveaskogs verksamhet har i huvudsak bedrivits utan större operativa störningar. Vi har bidragit till samhällets återhämtning genom att stödja lokala entreprenörsföretag och genom att avstå hyresdebitering till företag som är beroende av turism. Läs mer på sid 32

CO₂

Opinion

Skogen och skogsbruket väcker många känslor. En tidvis intensiv debatt om olika aspekter på skogsbruk generellt och Sveaskogs uppdrag specifikt, har pågått i media under året, vilket har synliggjort flera av de utmaningar som finns i att bedriva skogsbruk. Sveaskog bevakar debatten och strävar efter att fortlöpande svara upp mot de frågor som uppmärksammas.

Trähusbyggandet vinner mark

Idag står nybyggnation av flervåningshus i trä för en växande marknadsandel med en byggteknik som utvecklas snabbt, till exempel med korslimmat trä. Att bygga i trä är ett klimatsmart sätt att använda skogsråvara då virket lagrar det kol som träden tagit upp i form av koldioxid under årtionden.

Granbarkborren

För tredje sommaren i rad har södra och mellersta Sveriges skogar drabbats av omfattande granbarkborreangrepp. Virkesvärden för betydande belopp har gått förlorade. Det kraftiga utbudet av granbarkborreskadad skog har påverkat marknaden och avsättningen för vedråvara. Sveaskog har aktivt medverkat i affärlösningar för granbarkborreskadat virke. Läs mer på sid 29-31

Skogens sociala värden

Skogens stora sociala värden är viktiga, både när det gäller arbetstillfällen och rekreation. Detta märks inte minst under ett år präglad av coronapandemin. Sveaskogs 37 ekoparker erbjuder miljöer med hög ekologisk kvalitet för ett rikt och varierat friluftsliv, och vi stödjer landsbygdsutveckling genom att skapa direkta arbetstillfällen för entreprenörer och indirekt i skogsindustrin.



1. Granbarkborre – en svår skadegörare i skogen
2. Biet är en värdefull pollinatör
3. Bombmurkla är en rödlistad svamp med speciella krav på växtplats
4. Klänning i material från träfibrer

Världsekonomin

På global nivå har året fört med sig stora omvälvande händelser, bland annat coronapandemin och brexit. Sveaskogs kunder verkar på en internationell marknad och världsekonomin påverkar våra avsaltningsmöjligheter.

Politiken

I slutet av året presenterades Skogsutredningen som bygger på regeringens och samarbetspartiernas januariavtal. Flera av frågorna i Skogsutredningen berör Sveaskog, och ett så kallat Sveaskogsprogram ska genomföras enligt januariavtalet.

Cirkulär omställning

Skogen framställs ofta som lösningen på många av våra stora utmaningar och vi hör ofta att "allt du kan göra av olja kan du göra av skog". Men skogen räcker inte till allt. I en cirkulär bioekonomi använder vi förnybara resurser istället för ändliga, här har skogsråvaran en viktig plats – för att bidra till hållbara och klimatsmarta lösningar och ett cirkulärt biobaserat välfärdssamhälle.

Naturvård – biologisk mångfald

Senare år har präglats av oron för minskad biologisk mångfald, såväl globalt som inom EU och på nationell nivå. Lagstiftning och regelverk som artskyddsförordningen, EU:s biodiversitetsstrategi samt ett nytt ramverk för konventionen om biologisk mångfald (CBD) syftar till att vända trenden. Läs mer om vårt naturvårdsarbete på sid 24-25.

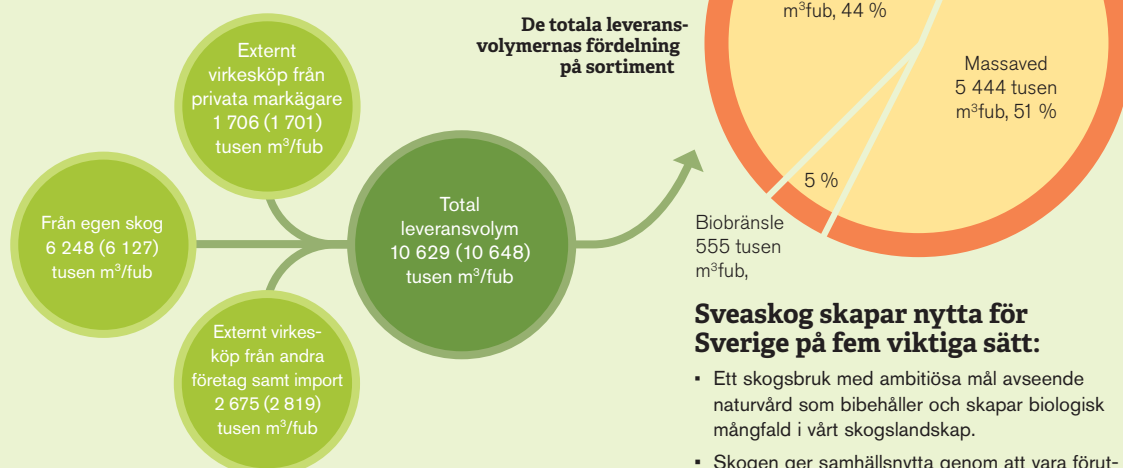
Digitalisering

Flera stora internationella företag etablerar sig i Sverige, och som nation har vi tagit plats som en nyckelaktör inom digitalisering. Den digitala tekniken gör landvinningar även i skogen. Inom Sveaskog används till exempel drönare i den skogliga planeringen och försök görs med fjärrstyrda skogsmaskiner.

Sveaskogs affärsmodell

Sveaskogs kärnverksamhet är att bruka skogen och sälja timmer och massaved samt biobränsle. Dessutom gör Sveaskog markaffärer och utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Sveaskogs totala leveranser



Sveaskog skapar nytta för Sverige på fem viktiga sätt:

- Ett skogsbruk med ambitiösa mål avseende naturvård som bibehåller och skapar biologisk mångfald i vårt skogslandskap.
- Skogen ger samhällsnytta genom att vara förutsättning för jobb och samhällsservice på landsbygden samtidigt som den är tillgänglig för friluftsliv och rekreation.
- Skogen skapar klimatnytta dels genom att binda koldioxid, dels genom att det som avverkas i stor utsträckning ersätter klimatpåverkande material. Läs mer om skogens klimatnytta på sid 16-17.
- En av Sveriges största leverantörer av förnybar råvara till skogsindustrin och värmeverk där kundernas produkter delvis ersätter fossila material.
- Totala utdelningar på 4,7 miljarder kronor till ägaren staten de senaste fem åren vilket bidrar till landets välfärd.

Skogen

Sveaskogs skogsinnehav på 3,9 milj hektar, varav ca 3 miljoner hektar produktiv skogsmark, finns i cirka 170 av landets 290 kommuner.

Medarbetare

Sveaskog har cirka 800 medarbetare. De flesta arbetar inom skogsbruket och Svenska Skogsplanter. Flertalet är verksamma i landsbygden och mindre orter.

Entreprenörer

Sveaskog har entreprenörer som utför arbete motsvarande 1 600 heltidstjänster per år.

Skogsbruk

Plantering

Sveaskog återplanterar den avverkade skogen med egna skogsplanter.

Röjning

Röjning sker i den unga skogen. Vid röjning glesas skogsbestånden ut så att de bäst lämpade träden får möjlighet att växa och utvecklas.



Förnygringsavverkning

Vid förnygringsavverkning får Sveaskog ut framförallt sågtimmer och en mindre andel massaved.

Gallring

Med gallring förbättras kvaliteten på kvarvarande träd. Gallring görs för att optimera timmerandelen, det vill säga den del av virket som senare kan användas som sågade trävaror. Virkesuttag från gallring används framförallt till massaved men även timmer och bioenergi.

Kunder

Sågverk

Sveaskog levererar sågtimmer till ett 70-tal sågverk i Sverige. Sågtimret förädlas och används framförallt till hus och möbler.

Pappers- & massabruk

Sveaskog levererar massaved till ett 20-tal pappers- och massabruk som tillverkar förpackningspapper och andra pappersprodukter.

Biobränslekunder

Sveaskog levererar till ett 50-tal biobränslekunder i Sverige, främst värmeverk samt pappers och massabruk.



Upplåtelser

Sveaskog upplåter mark till jägare, fiskare, naturturism, vindkraftverk, kraftledningsstråk med mera.

Andra skogsägare

Cirka 3 500 skogsägare köper skogsplanter och skogsskötseltjänster av Sveaskog.

Långsiktig inriktning

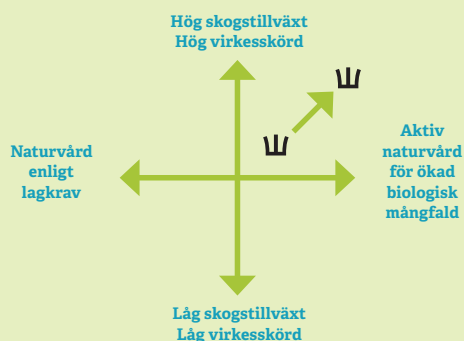
Under året har en bred process pågått för att ta fram Sveaskogs långsiktiga inriktning 2020-2026.

Över 100 medarbetare har deltagit för att tillsammans på djupet analysera såväl nuläge som våra möjligheter och utmaningar framåt. I arbetet har vi definierat vår långsiktiga inriktning – att göra en positionsförflyttning som genomsyras av Sveaskogs likvärdiga ambitioner för: 1) en aktiv skogsskötsel som leder till en uthålligt hög skogstillväxt med framtida högt virkesuttag som möjliggör ökade virkesleveranser till kunderna, och 2) ett aktivt naturvårdsarbete för att öka de ekologiska värdena på våra marker och säkerställa en riklig biologisk mångfald. Inom ramen för denna positionsförflyttning avser Sveaskog att även utveckla skogslandskapets nyttor utöver produktionen av förnybar råvara. Sveaskogs skogar ska vara attraktiva och i högsta möjliga mån funktionella för rennärning, jakt och fiske, rekreation, naturturism och skörd av bär och svamp.

Detta ska bidra till Sveriges nationella miljömål och Agenda 2030 med beaktande av de höga sociala värden som genereras av skogen och Sveaskog.

Vår långsiktiga inriktning

– Att göra en positionsförflyttning



Agenda 2030

Sveaskogs verksamhet och värdeskapande bidrar till de 17 hållbarhetsmålen i FN:s ramverk Agenda 2030 för hållbar utveckling. Enligt regeringens handlingsplan för Agenda 2030, ska Sverige vara ledande i genomförandet av agendan med en omställning både på hemmaplan och i det globala systemet.

Sveaskog arbetar aktivt för att nå målen och har kartlagt de mål där vi kan bidra på mest relevant sätt. Sveaskog har också genomfört en analys, Integrated Profit and Loss, av företagets värdeskapande och de mervärden som verksamheten och skogstillgången genererar. Läs mer på sid 26-27.

Fem mål där Sveaskog tydligt bidrar



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Skogen binder koldioxid, och mest binder den växande skogen. Sveaskog sätter mål och handlingsplaner för att sänka de egna koldioxidutsläppen. Relevant delmål 13.2. "Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering".

Läs mer på sid 16-17 om skogen och klimatet.



Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Sveaskog har som mål att kombinera ett lönsamt skogsbruk med ett ambitiöst naturvårdsarbete för att minska skogsbrukets negativa påverkan på ekosystemen. Relevant delmål 15.2. "Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar". Läs mer på sid 24-25 om vårt naturvårdsarbete.



Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Med ökad jämställdhet och mångfald breddas rekryteringsbasen och den framtida kompetensförsörjningen förbättras. Relevant delmål 5.5. "Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande". Läs mer på sid 33 om vårt arbete med jämställdhet och mångfald.



Mål 7: Hållbar energi för alla

Sveaskog producerar biobränsle som ger förnybar energi från skogen, upplåter mark för förnybar elproduktion i form av vindkraft och är en aktivt bidragande part för framställning av talloljebaserad diesel som ingår i förnybar diesel. Relevant delmål 7.2. "Öka andelen förnybar energi i världen". Läs mer på sid 21 om vårt sortiment biobränsle.



Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sveaskogs verksamhet bidrar till en levande landsbygd och ekonomisk tillväxt utanför storstäderna. Entreprenörernas kompetens är viktig för Sveaskogs förmåga att skapa effektiva processer och nöjda kunder. Relevant delmål 8.8. "Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla".

Vi bidrar genom vår verksamhet, vår förnybara skogsråvara och våra affärer också till Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, Mål 11: Hållbara städer och samhällen. Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.

Skogens klimatnytta

Världen står inför en stor utmaning när klimatförändringen ska begränsas. En växande befolkning kommer att behöva konsumtionsprodukter som framställs på ett hållbart sätt, konsumtionen måste effektiviseras och fossilberoendet minska. Skogen förväntas bidra till denna gröna omställning.

Skogssektorn gör redan en stor klimatnytta men för att ytterligare bidra till Parisavtalet behöver skogens bidrag öka. Ökad klimatnytta jämfört med idag skapar nödvändig additionalitet för att nå klimatmålen. Det gäller att vidta åtgärder som både ger omedelbar verkan och fungerar på kort och på längre sikt samtidigt som andra viktiga miljömål som bevarande av biologisk mångfald måste beaktas. På kort sikt kommer vi vara fortsatt fossilberoende men där kan skogen användas för att motverka den negativa effekt som användningen av fossila resurser medför. På såväl kort som lång sikt måste vi öka skogens bidrag till en växande bioekonomi och på så sätt fasa ut vårt fossilberoende.

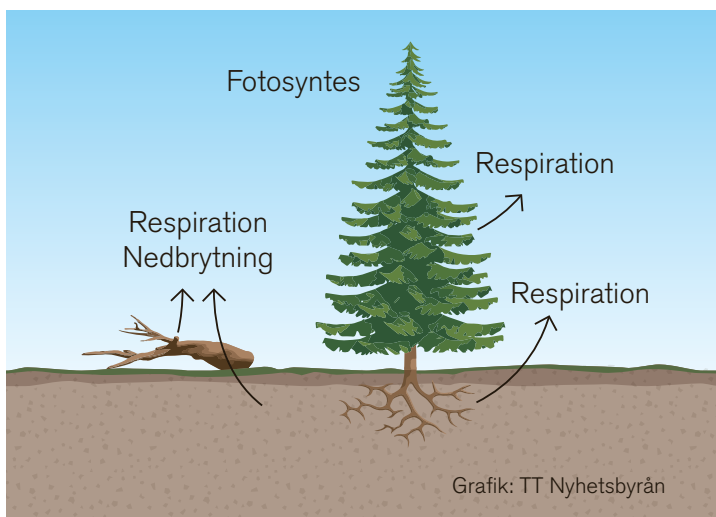
Sveaskog ska sätta nya ambitiösa klimatmål för 2030 för att tydliggöra vårt bidrag i omställningen till en klimatneutral ekonomi.

Nya klimatmål i den egna verksamheten

Sveaskogs klimatmål från 2010 löpte ut 2020. Genom bland annat ökad användning av förnybara drivmedel, effektiviserad transportlogistik och utbyte av alla oljepannor till pellets pannor för uppvärmningen av Svenska Skogsplantors växthus lyckades vi minska vår klimatpåverkan, dock lyckades vi inte nå vårt uppsatta mål fullt ut. För att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader i enlighet med Parisavtalet behöver klimatarbetet intensifieras ytterligare och inför 2030 ökar vi ambitionerna.

Ett nytt klimatmål kommer att utarbetas under 2021 inklusive en klimatanpassningspolicy och etappmål för 2026.

Upptag och utsläpp av koldioxid i skogen.



Nya klimatmål i skogen

Skogen bidrar till klimatarbetet på två sätt. Skogen kan genom sin tillväxt ta upp koldioxid som redan finns i atmosfären och lagra in den i biomassa. Därmed kan skogen kompensera för utsläpp i andra samhällssektorer. Skogens tillväxt kan också omvandlas till förnybara skogsprodukter som kan ersätta fossila produkter och betong. På så sätt minskas tillförseln av koldioxid till det atmosfäriska kretsloppet. På den mark som brukas för virkesproduktion ökar Sveaskog ambitionerna i skogens skötsel. Genom att samtidigt aktivt arbeta för att begränsa viltbetesskador och andra skador i skogen bedömer vi att tillväxten i våra skogar kommer att öka under den närmaste trettioårsperioden. Därmed kan den samlade klimatnyttan av vår verksamhet komma att öka ytterligare och med det vårt bidrag till uppfyllelse av samhällets klimatmål.

Vi motverkar utsläpp i andra samhällssektorer

Under året ökade virkesförrådet med netto 5,2 miljoner skogskubikmeter. Eftersom varje kubikmeter levande biomassa motsvarar 1,375 ton koldioxidekvivalenter¹ betyder det att drygt 7 miljoner ton koldioxid lagrats in i ett växande virkesförråd. Till detta ska läggas den lagerökning av markkol som sker och motsvarar ca 0,3 ton koldioxidekvivalenter per hektar² vilket motsvarar en lagerökning med närmare 1 miljon ton CO₂e i markkol. Totalt lagrades således drygt 8 miljoner ton koldioxidekvivalenter in i levande trädbiomassa och mark under året.

Vi ersätter fossilbaserade produkter

Det finns olika definitioner av substitutionsfaktorn. Sveaskog har valt att presentera beräkningar för intervallet 470–880 kg³ i undvikna utsläpp av koldioxid per avverkad skogskubikmeter. Avverkningen under året uppgick till ca 8 miljoner skogskubikmeter vilket då motsvarar att 3–7 miljoner ton koldioxidutsläpp undvikits tack vare att produkter från Sveaskogs avverkning kunnat ersätta likvärdiga fossila produkter. Läs mer i not H20.

Klimatanpassning

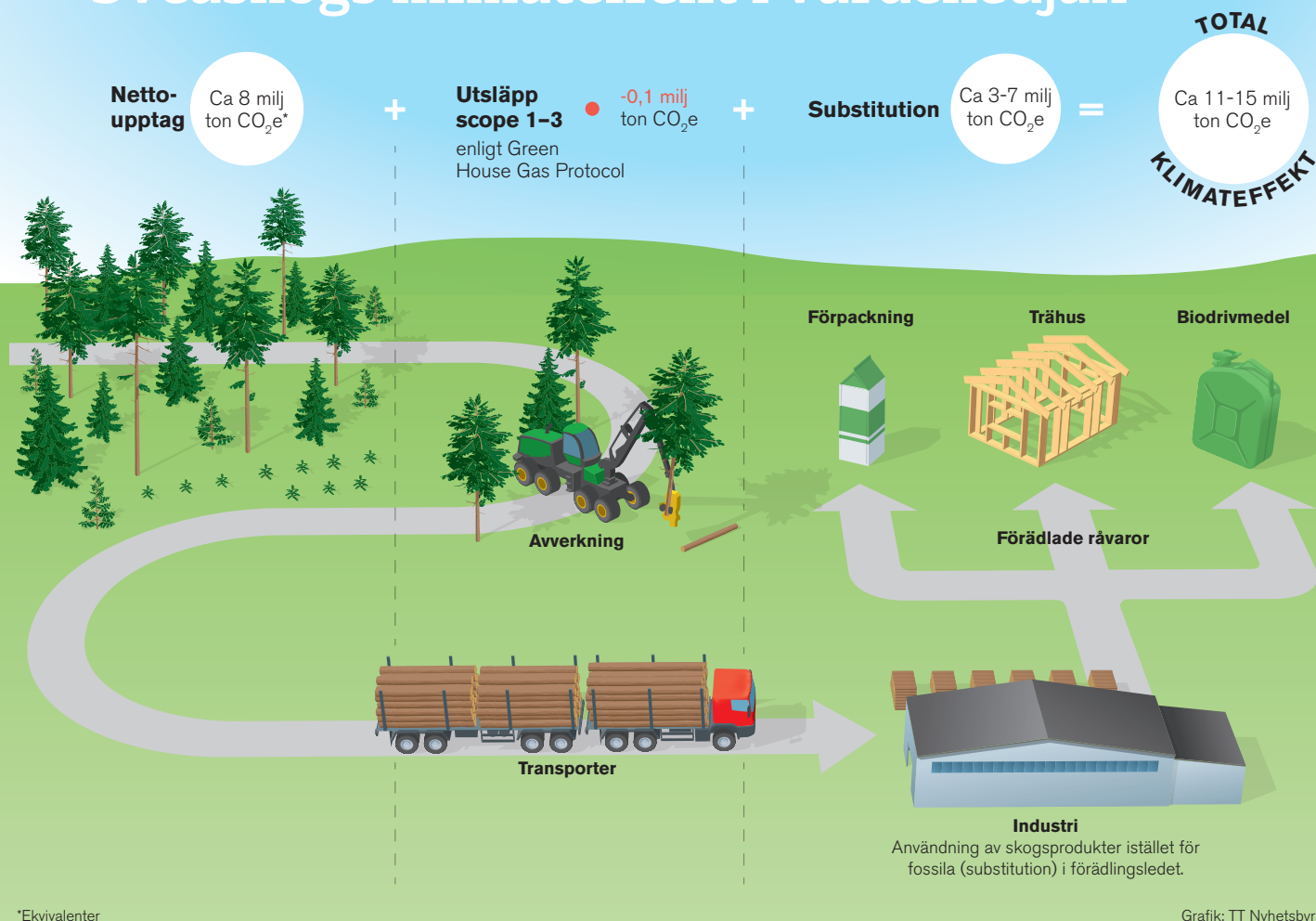
Ett förändrat klimat kan innebära både hot och möjligheter för skogen vilket innebär att skogens skötsel hela tiden måste anpassas till nya förutsätt-

1) Näslund 1947, Marklund 1988, Sandström et al 2007

2) Nilsson et al 2015

3) Baserat på Lundmark et al (2014) och Holmgren & Kolar (2019)

Sveaskogs klimateffekt i värdekedjan



Sveaskogs skogar växer årligen mer än vad vi avverkar. Det innebär att klimatnyttan i form av lagret av inbundet kol i den stående skogen ständigt ökar motsvarande ett nettoupptag på cirka 8 miljoner ton CO₂e. De årliga utsläppen från Sveaskogs verksamhet uppgår till drygt 0,1 miljoner ton CO₂e, och då främst från avverkning och transporter av virke till kund. Samtidigt bidrar den skogsråvara som vi avverkar i egen skog till att minska vårt fossilberoende med motsvarande 3-7 miljoner ton koldioxid. Sveaskogs samlade klimateffekt är därmed uppskattad till 11-15 miljoner ton koldioxid.

ningar. Ett varmare klimat medför längre vegetationsperioder, vilket kan medföra högre tillväxt. Samtidigt ökar riskerna för torka, bränder, stormfällning och olika skadegörare. Grundläggande för Sveaskogs uthållighet som bolag är att vi har vitala, produktiva och motståndskraftiga skogar. De plantor vi planterar idag lägger grunden för de skogar vi ska avverka om 60-100 år och väl anlagda och skötta skogar ger utrymme för att öka bidraget till klimatarbetet i framtiden.

Sveaskog har vidtagit en rad åtgärder för att bättre kunna möta ett förändrat klimat som till exempel nya gallringsrutiner för att minska risken för stormfällning, bättre ståndortsanpassning, anpassningar i förädlingsprogram, omfattande arbete med brandförebyggande åtgärder, stubbehandling, effektiviserat arbete med att motverka insektsangrepp t ex från granbarkborre samt våtmarksrestaurering. Att kontinuerligt vidareutveckla arbetet med klimatanpassning av våra skogar är högt prioriterat.



Intressenter och väsentlighetsanalys

Sveaskog har med sitt stora skogsinnehav en verksamhet som berör många intressentgrupper. Som en del av vårt hållbarhetsarbete för vi en dialog med viktiga intressenter och deras åsikter ligger till grund för vår väsentlighetsanalys som identifierar våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

Så går våra intressentdialoger till

Vi kommunicerar regelbundet med intressentgrupper i olika former, till exempel genom samråd med lokalsamhället vid planering av vår operativa verksamhet men också i diskussioner om hållbarhet i affärssamtal med våra kunder. Vi har också en dialog med mil-

jöorganisationer om vårt naturvårdsarbete och kunskapshöjande diskussioner med forskning och akademi. I våra dialoger möter vi många olika uppfattningar om hur skogen ska användas och brukas, åsikter som inte sällan

skiljer sig åt. Även synen på Sveaskogs prioriteringar uppfattas olika. Varje intressent är viktig men vi kan inte uppfylla alla önskemål utan avvägningar och prioriteringar måste göras. Sveaskog eftersträvar en balans mellan olika intressen.

Under 2020 genomfördes 267 formella möten med samebyar, länsstyrelser, Skogsstyrelsen och andra myndigheter. Året innan var antalet 271. Under

hösten 2020 arrangerades en serie virtuella rundabordssamtal med totalt cirka 30 representanter för olika intressentgrupper under ledning av en extern part. Samtalen fokuserade på frågeställningar kopplat till Sveaskogs ambition att åstadkomma ett ökat värdeskapande inom områdena tillväxt, produktion och biologisk mångfald.

Bland de synpunkter som framfördes av intressenterna fanns stor enighet kring Sveaskogs roll som föredöme, vikten av att mäta och utveckla uppföljning av biologisk mångfald, klimatanpassning och transparent kommunikation.

En sammanställning av viktiga frågor för respektive intressentgrupp finns i not H4.

Under hösten 2020 har vi även genomfört riktade indexmätningar och intervjuer med intressentgrupper som leverantörer, kunder och entreprenörer, vilka är direkt involverade i eller berörda av vår kärnverksamhet – skogsbruket. Sammanlagt inkom drygt 400 svar. Utvärderingen av Sveaskogs prestation inom affärsrelationer och hållbarhet, som görs vartannat år, ligger till grund för vårt förbättringsarbete.

Ärligen genomförs lagstadgade samråd med rennäringens representanter. Dessa syftar till att hitta gemensamma lösningar för hur marken brukas inom deras område. Se mer på sveaskog.se.

” Bland de synpunkter som framfördes av intressenterna fanns stor enighet kring Sveaskogs roll som föredöme, vikten av att mäta och utveckla uppföljning av biologisk mångfald, klimatfrågan och transparent kommunikation.

Så här kan ett samråd med lokalsamhället gå till

De som planerar våra avverkningar har tydliga riktlinjer för hur man ska beakta friluftsliv och rekreation vid avverkning. Särskilda dialoger genomförs om skogsplaner med berörda, till exempel kommuner, privatpersoner, ideella föreningar som samfällighetsföreningar, idrottsklubbar eller naturturismföretagare. Efter att de berörda har identifierats informerar vi om de planerade åtgärderna och bjuder in till kontakt och samtal. Om många intressenter är berörda kallar vi till samråd. För att säkerställa att det blir som vi och intressenterna kommit överens om, ska den som fört dialogen ansvara för planeringens utformning och följa upp utförandet. Möjliga åtgärder för att ta mer hänsyn till friluftsskogar och uppehållsplatser kan vara hyggesfria skötselmetoder, mosaikavverkning, olika typer av skärmar, delad avverkning i tid och att undvika körskador.



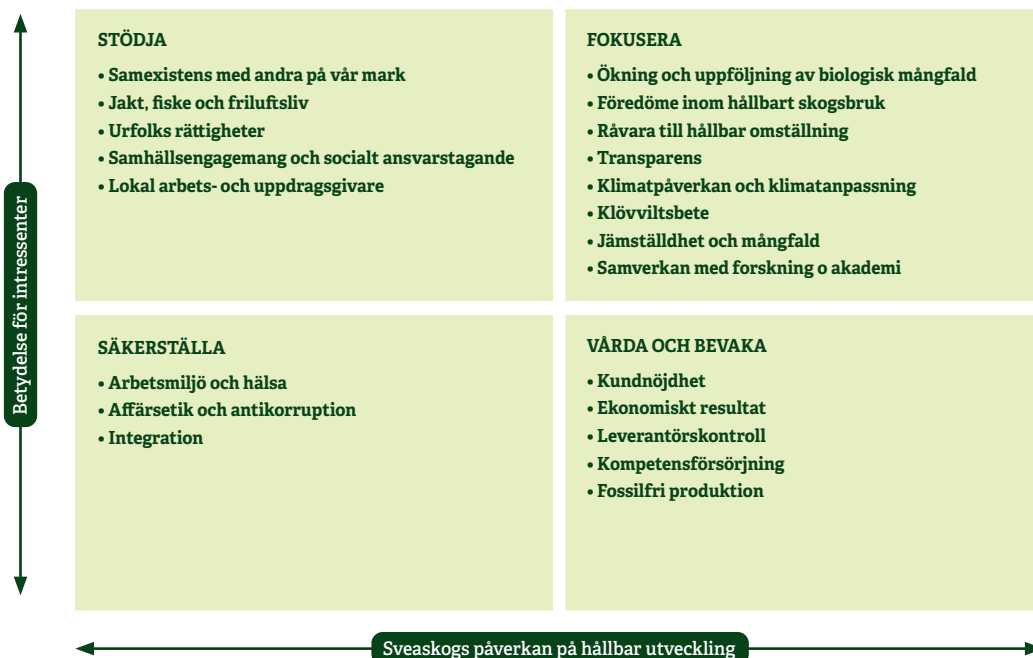
Väsentlighetsanalys

Sveaskogs viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv sammanställs i en väsentlighetsanalys som revideras årligen. Det är de frågor som har störst påverkan på Sveaskog, men också de frågor som Sveaskog har möjlighet att påverka som företag. Våra viktigaste intressenter identifieras utifrån deras intresse och påverkan på Sveaskog, samt väsentlig påverkan på dem till följd av vår verksamhet. Till grund för årets uppdatering av väsentlighetsanalysen

ligger 2020-års digitala intressentdialog, de riktade indexmätningarna samt företagets omvärldsanalys och ledningens strategiska prioriteringar.

De områden som rankas högst i sammanvägningen mellan Sveaskogs prioriteringar och intressentdialogerna är ökad biologisk mångfald vid sidan om hållbart skogsbruk och klimatrelaterade aspekter. Även samverkan med forskning och akademi rankas högt liksom innovation och nytänkande.

Väsentlighetsanalys



Så skapar vi värde

- 21 Vår verksamhet
- 24 Så tar vi hand om skogar med höga naturvärden
- 26 Skogens alla värden i en hållbar värdekedja
- 28 Våra kunder, affären - Förändring föder framgång
- 32 Entreprenörer – stödpaket och webbportal
- 33 En inkluderande och utvecklande arbetsplats
- 34 Möt några av våra medarbetare

20 ÅRSREDOVISNING 2019

tsplats

Vår verksamhet

Sveaskog brukar skogen med ambitionen att balansera ekonomiska, ekologiska och sociala intressen. Våra skogar är certifierade enligt svenska FSC® och PEFC-standarderna och vi ställer också krav på certifiering av allt importerat virke. Detta gör att Sveaskogs kunder kan garanteras en ansvarsfull och hållbar produkt hela vägen från skogen till konsumenten.

Licensnummer: FSC-C008344, PEFC/05-23-239

Våra sortiment

Sågtimmer

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av sågtimmer för att möta kundernas önskemål. Det handlar om olika volymer, träslag, kvaliteter och dimensioner. För att möta kundernas behov kan Sveaskog komplettera virket från den egna skogen med externt köpta volymer. Trenden går mot ökad specialisering hos sågverken, vilket ställer krav på Sveaskog att hela tiden förbättra leveransprecisionen. Arbetet handlar om att använda ny digital teknik för att inventera skogen så att rätt produkt från trädet kommer till rätt kund. Det förutsätter bra dialog och samarbete – inte bara med kunderna och de egna interna arbetsgrupperna – utan också med entreprenörer och transportföretag. Sveaskog levererar till mer än hälften av alla sågverk i Sverige som tillverkar mer än 10 000 m³ sågade trävaror per år. Det finns cirka 130 sådana sågverk och ett 70-tal av dem är Sveaskogs kunder.

Massaved

Massaved är delar av trädet som inte kan användas av sågverken, till exempel på grund av att de inte har rätt dimension och

kvalitet. Massaved produceras både under gallring och slutavverkning och kompletteras med inköp från andra skogsägare och import samt med cellulosafälls från de egna sågverkskunderna. Vi har ett 20-tal massavedskunder i Sverige. Kunderna tillverkar pappersmassa samt papper och kartong som exporteras eller används i Sverige. Massan används också i hygienprodukter som blöjor, hushålls- och toalettpapper. Massaved från svenska skogar har kvaliteter som gör den särskilt bra för förpackningar med höga krav, till exempel kartonger för mjölk och juice. Sveaskogs styrka är att vi har lång erfarenhet av att arbeta tillsammans med massavedskunderna och de senaste åren har vi haft fokus på att utveckla varulogistiken tillsammans med dem. Sveaskog har också fördel av att kunna erbjuda ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosafälls.

Svenska Skogsplanter

Affärsområdet Svenska Skogsplanter har en odlingskapacitet på ca 140 miljoner skogsplanter årligen vilket motsvarar ca en tredjedel av vad som totalt planteras i Sverige varje år. Svenska Skogsplanter erbjuder förutom



Under året har omfattande investeringar i maskinlinjer och miljösanering på uppvärmning av växthus med biobränsle färdigställts i flera av våra plantskolor.

skogsfrö och förädlade plantor också föryngringstjänster: plantering, markberedning, skyddsbehandlingar och tillväxtkontroller. En väl utförd föryngring med högkvalitativt odlingsmaterial lägger den bästa grunden till morgondagens skogar. Skogar som genererar hög tillväxt och bidrar till den för klimatet viktiga koldioxidinbindningen. Skogar som är värdefulla för biologisk mångfald och som skapar värde för kommande generationer.

Under året har omfattande investeringar i maskinlinjer och uppvärmning av växthus med biobränsle färdigställts i flera av våra plantskolor.



Biobränsle

Sveaskogs biobränsle består av grenar och toppar, så kallad grot. Biobränslet är bra ur klimatsynpunkt eftersom koldioxiden som avges vid förbränningen är samma mängd som träden tagit upp under sin växttid. Någon nettotillförsel av koldioxid sker inte, vilket är fallet vid förbränning av bränslen baserade på fossila råvaror. Uttag av biobränsle är en naturlig del av ett hållbart skogsbruk och sker med stor natur- och kulturhänsyn, bland annat baserat på FSC®-certifieringen. Till följd av de höga transportkostnaderna är biobränslemarknaden regional och lokal. Sveaskog har ett 50-tal kunder, främst värmeverk, kraftvärmeverk samt pappers- och massabruk.



Jakt, fiske och naturupplevelser

Drygt 25 000 jägare jagar varje år på Sveaskogs marker. Sveaskogs jaktmarker omfattar cirka 4,1 miljoner hektar över hela landet. Sveaskog är jakträttsinnehavare på sina marker och upplåter delar av denna rätt till jaktlag, klubbar, naturturismföretagare, föreningar och privatpersoner. Totalt upplåter Sveaskog runt 2 500 jaktavtal. Jakten på Sveaskogs marker är ett viktigt verktyg för att hålla viltstammarna i balans. Sveaskog har ett gott samarbete med sina jaktlag och jägare. Att som jaktlag skriva avtal med Sveaskog innebär att ha tillgång till fina marker och att få uppleva skönheten i naturen, spänning och kamratskap. Det innebär också att jaktlaget ska följa de riktlinjer som är en del av avtalet vi kommit överens om.

Sveaskog stärker en ny generation jägare

Medelåldern i jägarkåren är hög och önskan om att få in fler unga är stor. Sveaskog har de senaste åren genomfört flera olika projekt för att unga ska få upp intresset för jakt. Ungdomar som vill jaga prioriteras på Sveaskogs marker. Bland annat erbjuds 40 procents rabatt på jakträttsavgiften och, då det är aktuellt, även på fällavgiften, till och med det år man fyller 25.

Sveaskog erbjuder utbildningsjakt på flera ställen runt om i Sverige och försöker ge plats för intresserade ungdomar i något av de jaktlag som jagar på Sveaskogs marker.

Fiskevård för hållbart fiske och bevarad biologisk mångfald

Sveaskog arbetar för en hållbar utveckling av fisket och för att värna livsmiljön så att den biologiska mångfalden bevaras. Vi eftersträvar att allt fiske på Sveaskogs mark ska bedrivas på ett biologiskt och etiskt sätt så att förutsättningar ges för utveckling av naturligt reproducerande fiskbestånd. En del av intäkterna från våra kommersiella produkter används till fiskevårdande åtgärder som förbättring av lekbottnar, undanröjning av vandringshinder, införande av lämpliga fiskeregler och tillsyn. De syftar till att skapa förutsättningar för ett långsiktigt och hållbart fiske.

Vid Mörrums Kronolaxfiske bedrivs fiskevård och forskning i framkant för att bevara och utveckla Mörrumsåns lax- och öringbestånd.

Stort fiskesug under Coronapandemin

Efter en trevande inledning av säsongen i mars och april exploderade fisket i Mörrumsån fullkomligt. Det som satte fart på säsongen var fångsten av den första blanklaxen den 30 april. Fisketuristerna strömmade under våren till Mörrums Kronolaxfiske och trots coronapandemin blev det ett rekordår för antal sålda fiskekort och antal landade blanklaxar.



Digitalisering och innovation

It-teknik och digitalisering

Digitaliseringen inom skogsbranschen möjliggör helt nya arbetssätt och är nödvändig för att Sveaskog ska utveckla sina leveranser till kunder och stärka både sin egen och kundernas konkurrenskraft. Digitaliseringen är också viktig för att öka förmågan att prognostisera vad som finns i Sveaskogs skogsinnehav och göra förutsägelser om vad vi kommer att kunna producera ur olika tidsperspektiv.

Sveaskog ser en stor potential i digitaliseringen av skogsbranschen och vi har som mål att bredda vår kunskapsbas inom it. Under 2020 hade vi ett samarbete med Umeå universitet där vi deltog med ett så kallat live case på en kurs i digital strategi. En av studenterna erbjöds praktikplats under hösten 2020.

Framtidens innovation från skogen

Sveaskog var samarbetspartner till den globala innovationstävlingen för miljön, "What wood you do", under 2020. Femtio bidrag från 10 länder skickades in. Bland alla innovativa affärsidéer valdes slutligen sex finalister ut – unga företag med spännande tävlingsbidrag som skyndar på övergången till det fossilfria samhället.

Vann gjorde Arboair i Linköping, som erbjuder skogsägare hjälp att ta reda på om de har barkborreangrepp i sin skog. De använder en 4K-kamera, en videokamera med hög upplösning, och en IR-kamera ansluten till en drönare som kan upptäcka infekterade eller stressade träd.

"What wood you do" arrangeras av Paper Province, ett världsledande klusterföretag inom skogsbaserad bioekonomi, som ägs och drivs av drygt 100 medlemsföretag och har sin bas i Karlstad.



Medvind för vindkraft

Sveaskog upplåter mark till projektörer och energiföretag för etablering av vindkraftverk. Under året har 50 nya vindkraftverk tagits i bruk. Hittills har närmare 450 vindkraftverk uppförts med arrenderätt på våra marker. Vindkraftverken har en sammanlagd installerad effekt på cirka 1270 MW och en produktion om cirka 3,8 TWh el/år. Intresset för att driva vindkraftsprojekt och arrendera mark för vindkraftutbyggnad är fortsatt stort över hela landet.



Test av fjärrstyrda skotare

Som en del i den pågående automatiseringen av det svenska skogsbruket är Sveaskog engagerad i en spännande utveckling av förarlösa och fjärrstyrda skotare där tester genomförts under tredje kvartalet 2020. Arbetsmiljön kommer att förbättras för många maskinförare då man med fjärrstyrning slipper helkroppsvibrationerna.

Projektet är del av ett teknikutvecklingsprojekt med syfte att utveckla skogsmaskiner för att möta framtidens behov av fossilfria

produkter och lösningar. Projektet finansieras av Vinnova och skogsbranschen och är ett samarbete mellan flera universitet och företag, bland andra Sveaskog.

Sveaskog ska också fokusera mer på digitalisering och innovation i affären och den totala värdekedjan samt vara proaktiv i den utvecklingen. Fokus kommer att ligga på att utveckla och förbättra kärn- och stödprocesser samt driva utvecklingen av Sveaskogs affärsmodell mot ett digitalt och sömlöst flöde, från planta till kundleverans.



Katning* tall, ekopark Hornsö

Så tar vi hand om skogar med höga naturvärden

Sveaskog genomför varje år en rad insatser för att värna naturvärdena i skogen och den biologiska mångfalden. Utöver våra ekoparker skapar vi också naturvårdsskogar och tar naturhänsyn i produktionsskogen.

En viktig åtgärd för att skapa ett effektivt naturvårdsarbete är att avsätta skogar med höga naturvärden för att gynna den biologiska mångfalden. Sveaskog har avsatt 15 procent av sitt produktiva skogsmarksinnehav, vilket motsvarar nästan 460 000 hektar. Vad gäller åldern på de avsatta skogarna så är 85 procent 100 år eller äldre.

I samband med att vi gör en skoglig åtgärd, som till exempel en förnygringsavverkning, lämnar vi också ytor. Dessa så kallade hänsynsytor är oftast

betydligt mindre än de avsatta skogarna. För tillfället lämnar Sveaskog cirka 6 000 hektar hänsynsytor varje år. Vissa har redan idag höga naturvärden i form av hänsynskrävande biotoper, såsom naturskogsrester, berg- och rasbranter, sumpskogar och källpåverkad mark. Andra har inga naturvärden idag, men kommer att utveckla det med tiden. Dessa hänsynsytor kommer vara viktiga för det framtida skogslandskapet då de bidrar med ekologiska värden i produktionsskogarna.

* Katning är att avsiktligt skada trädstammen för att höja trädets framtida värde för biologisk mångfald.



Naturvårdsbränning.

Andra typer av marker som har stor betydelse för den biologiska mångfalden är så kallade impediment, såsom myrar, mossar och hållmarker. De är redan undantagna från skogsbruk. Trädbärande impediment är särskilt viktiga för skogens biologiska mångfald och Sveaskog har strax över en halv miljon hektar trädbärande impediment på sitt markinnehav.

Så skapas ekologisk kvalitet

En annan naturvårdsåtgärd är att se till att markerna behåller eller till och med får en högre naturvårdsnytta. Det kan göras genom naturvårdande skötsel. I korthet går det ut på att efterlikna naturliga processer som tidigare var vanliga i vårt skogslandskap, till exempel bränder eller översvämningar. Många av skogens arter är beroende av de miljöer som skapas vid en skogsbrand. Med naturvårdsbränning kan vi bränna en enskild skog genom att planera och vidta nödvändiga säkerhetsåtgärder. En annan åtgärd är att plugga igen diken som gör att en skog översvämmas. Precis som i ett naturlandskap kommer då alla barrträd att dö och istället växer en lövskog upp som gynnar bland annat insekter och fåglar.

Naturvårdande skötselåtgärder kan också handla om att skapa klena högstubbar av björk i hänsyns-

ytor där skogsmesar kan hacka ut nya bon, eller att "skada" ett antal tallar i kanten av hållskogsimpediment för att på sikt skapa så kallade silvertallar. Ett tredje exempel är att helt återskapa våtmarker på marker som tidigare blivit dränerade.

Så skapar vi ekologisk funktionalitet

Lika viktigt som att avsätta små och mindre markytor är att sammanlänka dessa med varandra. En yta som innehåller såväl höga naturvärden som hotade arter kan ligga för långt bort från andra liknande ytor. Avståndet kan hindra arterna från att förflytta sig därifrån men också hindra arter att ta sig dit. Genom att planera var i landskapet som olika ytor behövs kan dessa sammanlänkas och mer effektivt utnyttjas av arterna i landskapet. Detta kallas att landskapet blir mer ekologiskt funktionellt.

Så utvärderas effekten av naturvårdsarbetet

En förutsättning för ett effektivare naturvårdsarbete är att vi följer upp de naturvårdsåtgärder som görs. Det är genom uppföljning av åtgärder som vi lär oss att utföra våra naturvårdsåtgärder ännu bättre och därigenom få en större effekt av dem.

Sveaskog har sedan 2009 drivit Effekt 20, ett projekt som syftar till att utvärdera den sammanlagda effekten av naturvårdsåtgärder i ett landskap. Med hjälp av återkommande inventeringar av fåglar och vedlevande insekter i sex av våra ekoparker med intilliggande referenslandskap kommer vi kunna påvisa hur hur den biologiska mångfalden påverkas av vårt naturvårdsarbete.

Läs mer om Effekt 20 på Sveaskog.se

Minst hälften av arealen är avsatt för naturvård i en ekopark. I en naturvårdsskog är hela arealen avsatt för naturvård enligt en metod utvecklad i dialog med forskare, myndigheter och ideella organisationer. I våra produktionsskogar avsätter vi mellan 5 och 40 % av arealen som naturvårdshänsyn. Medeltalet för 2020 var 14 %. Läs mer om våra naturvårdsarealer i not H5.



Våtmark Storveland, ekopark Hornslandet

Ekoparker

En ekopark är ett stort sammanhängande landskap med höga naturvårdsambitioner och möjlighet till rekreation. Här kombinerar vi både naturvård och skogsbruk. Sveaskog har i dag 37 ekoparker runt om i Sverige med en genomsnittlig storlek på 50 kvadratkilometer.

Läs mer på:

www.sveaskog.se/skog-och-virke/miljo--och-naturvard/vara-ekoparker/

Skogens alla värden i en hållbar värdekedja

Värdekedjans dolda mervärden

I en värdekedja från skog till kund skapas värden i den egna verksamheten – att bedriva skogsbruk och handel med skogsråvara – och bolagets försäljning genererar ekonomisk vinst. Men genom skogsinnehavet och brukandet av skogen skapas också andra, för samhället viktiga, värden. Sveaskog använder metoden IP&L, se faktaruta nedan, för att mäta och redovisa dolda värden eller "kapital" som finns men som tidigare inte har mätts, till exempel rekreation. Sveaskogs växande skogar binder också stora mängder koldioxid och har en reglerande effekt i vattnets kretslopp.

Ansvarsfulla inköp

Ansvarsfulla inköp och val av samverkan med seriösa leverantörer är en viktig del i en hållbar värdekedja. Vi säkerställer väl utförda tjänster genom en tjänstedeklaration med särskilda krav på våra entreprenörer och fältkontroller. Våra entreprenörers verksamhet bidrar till en levande landsbygd genom arbetstillfällen och underlag för infrastruktur i lokalsamhället.

Naturkapital – Koldioxidinbindning

Våra växande skogar binder koldioxid och produkter från skogsråvara kan ersätta material från fossila källor. På så sätt nyttjas skogen som en viktig pusselbit i klimatutmaningen. Ju mer skogen växer, desto större blir koldioxidupptaget. Läs mer om skogens klimatnytta på sid 16-17.

Humankapital

Sveaskog genererar värden för sina medarbetare i form av till exempel utbildning, kompetensutveckling, friskvård och pensionsavsättningar. Värden som tillhör individen och inte syns i resultaträkningen.

Naturkapital – biologisk mångfald

Att mäta värdet av biologisk mångfald är viktigt men också komplext och långsiktigt. Idag finns ingen standardiserad metod men flera aktörer bedriver arbete på området.

Socialt kapital

Vårt nät av skogsbilvägar gör skogarna tillgängliga för allmänheten – för rekreation och friluftsliv. Våra skogsbilvägar ökar också möjligheten för snabba insatser i form av till exempel brandbekämpning – ett stort värde för samhället. Det sociala kapitalet omfattar bland annat värdet av jakt, fiske, bärplockning och rekreation på våra marker.

Flerdimensionellt värdeskapande <IP&L>

Utvärderingsmodellen <IP&L>TM är en holistisk och integrerad utvärdering i monetära termer av företagets påverkan och värdeskapande i fyra olika kapitalslag. De fyra kapitalslagen är finansiellt, socialt, humant och naturkapital, och resultatet är en illustration av bolagets sammanlagda positiva och negativa påverkan. Värdena i diagrammet är baserade på data från 2016 förutom finansiellt kapital som är 2020 års siffra. Mer information om analysen beskrivs i not H2.

Fördelning leveranser från egen skog

54%	41%	5%
Sågtimmer 3 395 tusen m ³ fub	Massaved 2 585 tusen m ³ fub	Biobränsle 268 tusen m ³ fub

6 248

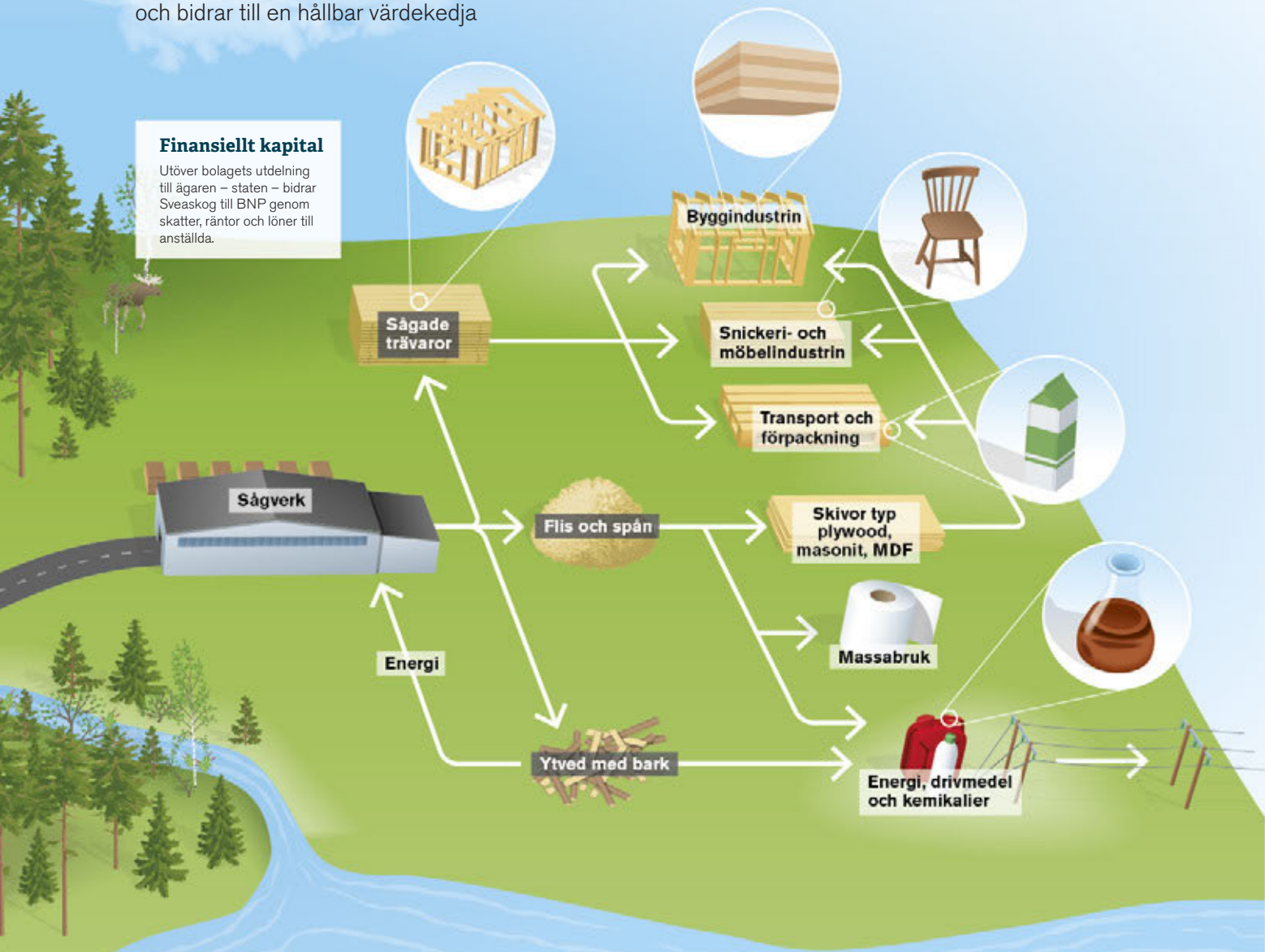
tusen m³fub total volym

Värdekedjans finansiella värden

Den förnybara råvaran från skogen förädlas av våra kunder. I första hand sågtimret, som är den mest värdefulla delen av trädet. Andra delar av trädet går till massa- och pappersindustrin medan restprodukter från skogsbruket och från skogsindustrin förädlas vidare till biobränsle, biodrivmedel, kemikalier och nya innovativa material och användningsområden. Hela trädet tillvaratas alltså för olika ändamål. I rollen som en hållbar leverantör av skogsråvara säkerställer vi att vi lever upp till kraven från våra kunders kunder – och bidrar till en hållbar värdekedja

Finansiellt kapital

Utöver bolagets utdelning till ägaren – staten – bidrar Sveaskog till BNP genom skatter, räntor och löner till anställda.



Naturkapital – vattenhushållning

En rätt skött skog har en mycket viktig roll i vattnets kretslopp genom att ta upp nederbörd via skogsmarkens vattenhållande egenskaper och därmed bidra till bildning av grundvatten.

Flerdimensionellt värdeskapande netto¹



1) Finansiellt kapital är 2020 års siffror, övriga kapital är 2016 års siffror.

¹2020 års siffror.

” Vi har flyttat fram gränsen för hur man gör virkesaffärer. Och vi har gjort det tillsammans med våra kunder.



Förändring föder framgång

På en föränderlig marknad, som det senaste året påverkats av en global pandemi och ökade granbarkborreangrepp, är det viktigt att kunna ställa om snabbt för att hitta nya affärsmöjligheter.

Sveaskog är en oberoende aktör på virkesmarknaden med totalt 130 kunder, huvudsakligen i Sverige. Vi siktar på att stärka vår position med en långsiktig ökning av försäljningsvolymerna. Med goda kundrelationer, en professionell, ansvarfull organisation och starkt varumärke ska Sveaskog vara den ledande aktören och uppfattas som en långsiktig, pålitlig och utvecklande affärspartner. Säl- lan har det varit lika tydligt som under 2020 vad det innebär i praktiken.

– Vi har flyttat fram gränsen för hur man gör virkesaffärer inom en rad områden. Och vi har gjort det tillsammans med våra kunder, vilket visar att vi har en hög grad av förtroende och förståelse för varandras förutsättningar och behov, säger Patrick Bäckström, marknadschef i Sveaskogs marknadsområde Nord.

Digital integration mellan Sveaskog och kunderna

Genom digital integration kopplar Sveaskog samman den egna verksamheten med kundernas på en helt ny nivå. Ett exempel är samarbetet med sågverksföretaget Setra och deras anläggning i Malå.

– Sveaskog och Setra delar löpande information som vi får ut från de kvalitetssäkrade skördarna. Det underlättar för produkt- och leveransplanerarna på Malåsågen när det går att identifiera nyckelprodukterna redan då de avverkas i skogen. Även Sveaskog får bättre beslutsunderlag, vilket gör det möjligt för oss att utvecklas som leverantör, säger Patrick Bäckström.

Utvecklingsarbete för ökad digital integration sker även i samarbetet med Setras anläggning i Hasselfors, till vilken Sveaskog är en betydande leverantör av grantimmer. Setra Hasselfors har nyligen investerat 300 miljoner kronor i ett nytt juster- verk med hyvleri för den amerikanska marknaden.

– När man ger sig in på en ny marknad måste

man vara snabbfotad och kunna anpassa sina produkter efter rådande efterfrågan, och det ställer krav på oss att leverera exakt de stockar som efterfrågas till dem, säger Roger Johansson, marknadschef i Sveaskogs marknadsområde Syd.

Genom att förlänga planeringshorisonten för produktionsplaneraren på sågen, så att den omfattar inte bara levererad råvara utan även de träd som nyligen avverkats, är mycket vunnet.

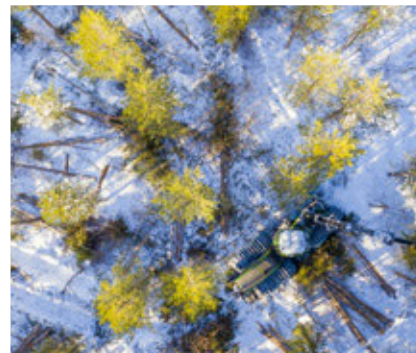
– På motsvarande sätt ska vi få återkoppling från sågen som kan vidarebefordras till maskinföraren så att vi har koll på hur beställningen uppfylls. Ny information hjälper oss att öka precisionen ytterligare. Det skapar värde i alla led, säger Roger Johansson.

Stärkt samarbete internt genom ny affärsmodell

Skogsråvaran som Sveaskog säljer till kunderna kommer från egen skog, samt via import eller kompletterande inköp från skogsbolag och privata skogsägare. En ny affärsmodell av långsiktigt strategiskt viktig karaktär skapades när Sveaskog skrev avtal med Gysinge Skog. Avtalet trädde i kraft den 1 januari 2020 och innebär att Sveaskog utför tjänster åt Gysinge genom hela värdekedjan; avverkning, återbeskogning via Sveaskogs affärsområde Svenska Skogsplantor, skogsvård, ungskogsskötsel, vägåtgärder samt försäljning av timmer, massaved och biobränsle.

Samarbetet präglas av högt ställda ambitioner när det gäller hållbarhet och långsiktighet, något som är en förutsättning för båda parter, menar Roger Johansson. Men det finns ytterligare en dimension av värdeskapande:

Digitaliseringen gör att skogen kan brukas mer effektivt.



– Vi har en väldigt bra dialog. Gysinge Skog och Sveaskog har ibland olika syn på detaljer i skogsbrukandet men vi når alltid samsyn. Det har fått oss på Sveaskog att bli vassare inom en rad områden, något vi kommer att ha nytta av i den övriga anskaffningsverksamheten. Det handlar bland annat om förbättringar av it-verktyg, och ett ännu tätare samarbete internt i Sveaskog mellan avverkning och skogsvård.

Nära affärsrelationer som präglas av stor öppenhet kan sätta fingret på förbättringsområden som inte identifierats tidigare, och den utveckling som sker baserat på det banar väg för nya affärer framöver.

– Vi ser gärna att vi kan underlätta för våra affärspartners att nå sina hållbarhetsmål. Det blir allt viktigare för såväl våra kunder som kundernas kunder att vi är en hållbar leverantör, säger Roger Johansson.



Roger Johansson är marknadschef i Sveaskogs marknadsområde Syd. Södra Sverige har drabbats hårt av granbarkborreangrepp.

Kunder skapar goda affärer av barkborreskadad skog

Redan efter sommaren 2020 larmade Skogsstyrelsen om miljardförluster för skogsägare i den södra halvan av landet, i granbarkborrens spår. Skogsskadorna spred sig under året mer norrut jämfört med 2019. Särskilt Västmanland, Södermanland och Örebro län drabbades hårt. Samtidigt blev branschen bättre på att möta utmaningarna. Roger Johansson beskriver hur Sveaskog var snabba med att avverka och ta hand om virket, vilket ledde till att stora virkesvärden kunde räddas:

– Varje liten del i kedjan vet vad som ska göras och när vi jobbar tillsammans blir vi framgångsrika. Vi var tidigt ute på marknadssidan. Sedan stormen Alfrida i Uppland för några år sedan har vi upparbetade affärskontakter som möjliggör export till exempelvis Tyskland och Finland. Därmed har vi kunnat leverera barkborretimmer i en aldrig tidigare skadad skala – ända från Köping som ligger långt inne vid Mälaren, bara för att ta ett exempel, säger Roger Johansson.

Det nya normala har blivit att mycket går på export. Både Sveaskog och kunderna blir allt bättre på att skapa värden av olika former av skadad skog.

– Sedan slutet av 2020 levererar vi barkborreskadad ved till massabruket Domsjö i Örnsköldsvik. Det är häftigt att en fabrik som ligger utanför barkborredrabbad geografi är intresserad av att ta in det här virket och skapar en god affär av det!

Veden blir bland annat till dissolvingmassa, ett råmaterial för viskostillverkning, som sedan sker i Indien. Bruket ägs nämligen av Aditya Birla Group med bas i den indiska textilindustrin.

– Birla har etablerat sig i Sverige för att säkra kostnadseffektiv råvara för sin produktion. Vi hade redan leveranser dit från norra Sverige, men fann varandra även i lösningen kring den barkborreskadade veden som de såg kunde användas i tillverkningen av kläder, berättar Patrick Bäckström.

Denna affär sätter också fingret på en annan viktig faktor. Även om Sveaskog brukar skog i Sverige, och virket mestadels säljs till svenska kunder, är bolaget en del av en internationell värdekedja.

– Det ställer extra höga krav på vår anpassningsförmåga och flexibilitet. Det vi gör påverkar och påverkas av vad som händer i omvärlden.

” Sedan slutet av 2020 levererar vi barkborreskadad ved till massabruket Domsjö i Örnsköldsvik. Det är häftigt att en fabrik som ligger utanför barkborredrabbad geografi är intresserad av att ta in det här virket och skapar en god affär av det.



En stor del av den skadade veden går på export.



Sågverksföretaget Stenvalls Trä, som en gång startade som ett småskaligt snickeri, har haft stor export till England. När britterna stängde ner under coronapandemin valde man att satsa på den japanska virkesmarknaden, vilket ställde krav på helt andra längder och produkter.

Snabba omställningar – och långsiktiga relationer

Den globala Coronapandemin har givetvis påverkat marknaden. Patrick Bäckström menar emellertid att effekterna kunde ha blivit ännu större om det inte varit för de många och snabba omställningarna:

– Sågverksföretaget Stenvalls, som exporterar mycket till Storbritannien, är ett exempel. De valde att satsa på den japanska marknaden när britterna stängde ner. Det ställde krav på helt andra längder och produkter. Genom att jobba nära kunden lyckades vi snabbt styra om produktionen i skogen. Därmed kunde Stenvalls få en högre ranking och bli en prioriterad leverantör på sin nya marknad. Så vi löste Corona-utmaningen tillsammans på ett jättebra sätt!

När de brittiska kunderna kom tillbaka hade Stenvalls startat upp Seskarösågen, en industrisatsning i glesbygd som inte hade varit möjlig utan timmer från Sveaskog. Råvaran till Seskarösågen kunde snabbt

anpassas till det behov som fanns på de globala marknaderna vid produktionsstart.

– Här skapade vi alltså goda affärer i flera led genom att tillsammans flytta fram arbetssättet i realtid när vi ställdes inför utmaningar.

Samtidigt löper de mångåriga affärsprojekten på. Handlar affären, som i Älvsbyhus fall, dessutom om trähus så går det hand i hand med allt fler husköparens önskemål om en mer hållbar livsstil. Framförallt yngre kunder ser det som en viktig aspekt vid sitt husköp.

– Det var något som vi tog fasta på redan när vi började samarbeta för länge sedan, och vi ser det som en verkligt långsiktig affärsrelation där vi bygger upp någonting tillsammans, säger Patrick Bäckström.

Älvsbyhus står för många sympatiska värden, som sträcker sig från omsorgen om de anställda ända ut till slutkund. Det är viktigt för dem att vara trygga med råvarans ursprung, och genom åren har Sveaskog även hjälpt till att utbilda deras säljare i skogsbruksfrågor.

– Nu kan de berätta för sina kunder att "vi vet var ditt hus växte upp". Det är betydelsefullt, för trähus är framtiden. När våra kunder tar oss med på hela resan på det här sättet, skapar det fantastiska möjligheter för båda parter att bredda spelplanen!

Så här summerar Patrik Bäckström:

– Har vi förhållningssättet att vara närvarande tillsammans med kunden och agera snabbfotat på förändring skapar vi trygghet, eftersom kunderna vet att vi kan hantera även framtida utmaningar. Sedan ska vi vara ödmjuka inför att vi inte har alla svar. Vi vet till exempel inte vad pandemin för med sig framåt. Men vi kan lära av olika skeenden under 2020, både i det korta och långa perspektivet.



Patrick Bäckström, marknadschef i Sveaskogs marknadsområde Nord, konstaterar att trähus är framtiden.



Stödpaket och webbportal för entreprenörer

Snabbhet, flexibilitet och omsorg om den gemensamma affären har även präglat relationen till entreprenörerna under det gångna året.

– Samarbete med duktiga entreprenörer är en förutsättning för att vi ska kunna sköta skogen hållbart och lönsamt över tid och klara leveranserna till våra kunder. Huvuddelen av Sveaskogs uppdrag inom avverkning, skogsvård och transporter utförs idag av omkring 350 entreprenörer över hela landet, berättar Mats Oja, inköpschef på Sveaskog. För att säkerställa att våra entreprenörer uppfyller överenskomna krav på arbetsmiljö, ansvarstagande och anställningsvillkor har vi under året gjort sammanlagt 145 fältkontroller, det vill säga uppföljningar i skog under pågående uppdrag inom avverkning och skogsvård.

I början av april lanserade Sveaskog ett stödpaket för företagets entreprenörer i syfte att lindra pandemins effekter på affärerna och öka entreprenad-företagens förutsättningar att klara verksamheten. Paketet omfattade bland annat snabbare betalning av fakturor och en möjlighet att nyttja Sveaskogs kanaler för rekrytering.

Några veckor senare utökades det med möjlighet till stilleståndssättning vid utebliven avverkning och rundvirkes- eller flistransporter orsakad av Covid-19.

– Den omedelbara responsen var mycket positiv,

och den bilden stärktes under såväl affärsutvecklingsamtal som höstens NEI-undersökning (Nöjd Entreprenörs Index), säger Mats Oja.

Sveaskog vill skapa förutsättningar för en livskraftig och hållbar entreprenörsmarknad där Sveaskog är entreprenörernas förstahandsval som uppdragsgivare.

– I dialogen med entreprenörerna har Sveaskog identifierat ett behov av snabbare och enklare kommunikation. Under 2020 mötte vi upp genom att lansera en helt ny entreprenörsportal – Entrén. Det är en unik satsning som ska ge våra viktiga entreprenörer en rad fördelar och stärka vår gemensamma affär.

Förutom nyheter och aktuell information samlar Entrén även utbildningar, praktiska länkar, funktioner för "köp och sälj", omvärldsbevakning, en möjlighet att ta del av förmånliga inköpsavtal och genvägar till alla de system som entreprenörerna använder sig av i sin vardag.

– Entrén skapar affärsnytta för både entreprenörerna och Sveaskog och bidrar till att stärka relationen. Det är en av många insatser som springer ur vår nya entreprenörsstrategi – ett arbete vi tar vidare under 2021, avslutar Mats Oja.

En inkluderande och utvecklande arbetsplats

Ambitionen är att bygga en stark, hållbar och inkluderande företagskultur som attraherar rätt kompetens och ger medarbetarna förutsättningar att lyckas.

Under 2020 har Sveaskog haft fortsatt fokus på det aktiva medarbetarskapet och på varje enhet hålls regelbundet övningar på temat "Aktivt medarbetarskap i Sveaskog" med medarbetare och chefer. Under året har vi även fortsatt implementeringen av medarbetar- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra". Det är ett sätt att stärka Sveaskogs kultur och medarbetarnas förhållnings-sätt till varandra.

En trygg och säker arbetsmiljö

Säkerhets- och arbetsmiljöfrågor är högt prioriterade i företaget. Ingen ska behöva drabbas av ohälsa på arbetet. Arbetsmiljö har också blivit en allt viktigare parameter när det gäller att vara en attraktiv arbetsgivare. Sjukfrånvaron ligger i dagsläget på 3,1 procent. Se mer i not H13.

Sveaskogs rapportering av tillbud och arbetsskador har ökat kraftigt under 2020. De ökande siffrorna beror på en starkare säkerhetskultur och en större vana att rapportera in arbetsmiljöhändelser i verksamheten. Sveaskog vidtar aktiva åtgärder för att öka inrapporteringen av arbetsmiljöhändelser samtidigt som vi blir allt bättre på att åtgärda brister i arbetsmiljön. De vanligaste förekommande rapporterna gäller halk- och fallo-lyckor i fält och tillbud kopplat till bilkörning.

Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes under 2019 och svarsfrekvensen låg på 90 procent. Undersökningen visade att ledarskapet är fortsatt starkt och att medarbetarna är stolta över att arbeta på Sveaskog. På grund av coronapandemin har många av Sveaskogs medarbetare arbetat hemifrån i stor utsträckning. För att få en samlad bild över hur medarbetarna upplever hemarbetet genomfördes en enkät. Resultatet visar att de tjänstemän som svarat på enkäten är relativt nöjda med arbetsmiljön i hemmet och våra digitala arbetsverktyg.

Ökad mångfald och inkludering

Under 2020 fortsatte Sveaskog samarbetet med det sociala företaget Mitt Liv, vars mentorprogram fungerar som en brygga mellan svensk arbetsmarknad och kompetent arbetskraft med utländsk bak-

grund. Hittills har 20 medarbetare på Sveaskog agerat mentorer och på olika sätt stöttat adepter med utländsk bakgrund och akademisk examen på deras väg mot en anställning som motsvarar deras kompetens. Eftersom det är viktigt att Sveaskogs framtida ledare har mångfaldskompetens ingår mentorprogrammet som en del i vårt talangprogram.

För att säkerställa kompetensförsörjning bland våra entreprenörer erbjuder vi en webbutbildning i jämställdhet, mångfald och inkludering. Målet med utbildningen är att de nya kunskaperna ska kunna användas i arbetet för en mer inkluderande

arbetsplats. Hittills har cirka 350 personer, utöver våra egna anställda, genomgått utbildningen.

Andelen tillsvidareanställda kvinnor inom Sveaskog ökat från 19 till 27 procent och inom marknadsområde-

na (skogliga befattningar) har andelen kvinnor mer än fördubblats.

För statistik på HR-området hänvisas till not H7–H16.

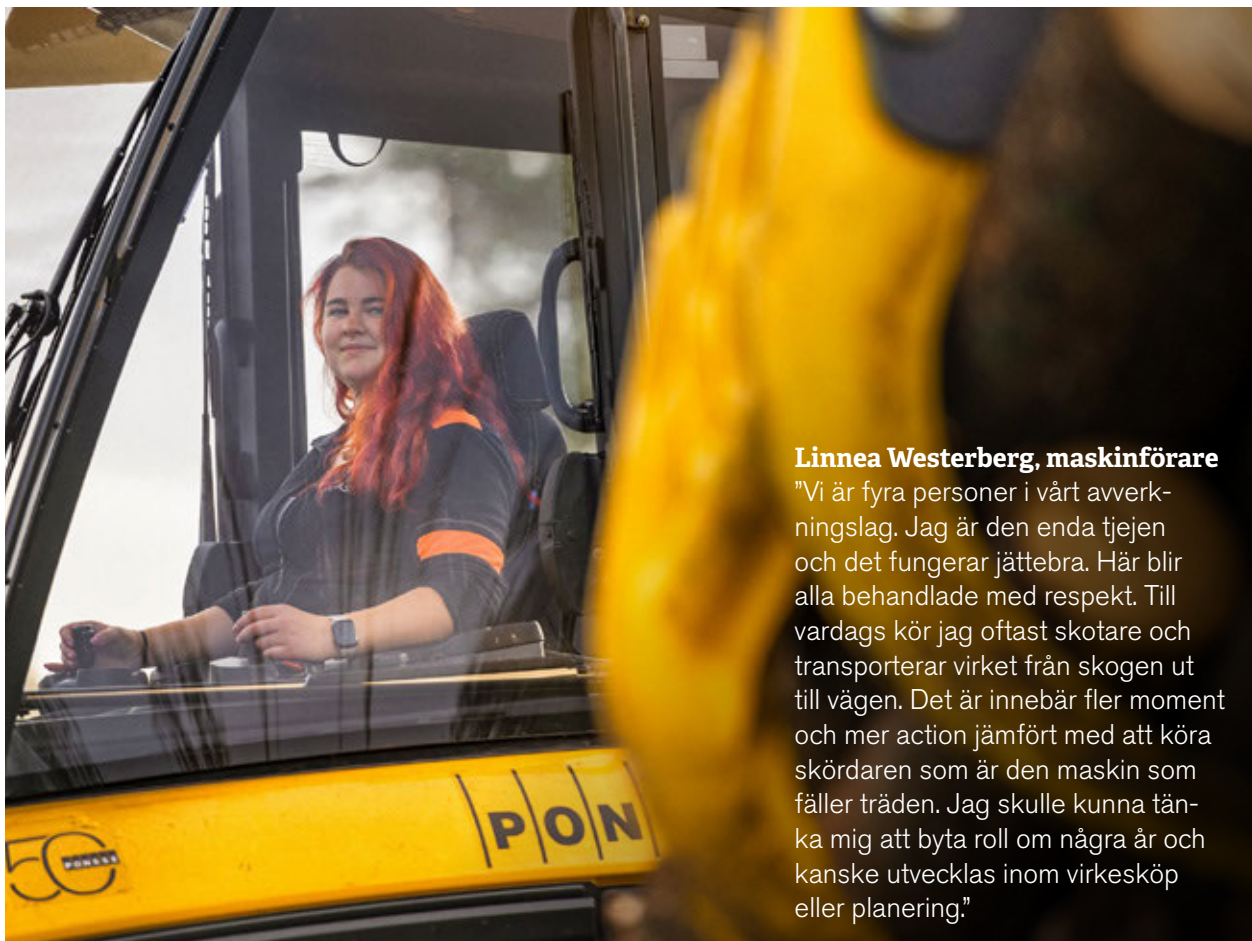
”Ledarskapet är fortsatt starkt och att medarbetarna är stolta över att arbeta på Sveaskog.



Möt några av våra medarbetare

På Sveaskog finns över 800 medarbetare och ett hundratal olika yrkesroller.

Vi uppmuntrar intern rörlighet och ger medarbetarna stora möjligheter att utvecklas både på det personliga och professionella planet.



Linnea Westerberg, maskinförare

"Vi är fyra personer i vårt avverkningslag. Jag är den enda tjejen och det fungerar jättebra. Här blir alla behandlade med respekt. Till vardags kör jag oftast skotare och transporterar virket från skogen ut till vägen. Det är innebär fler moment och mer action jämfört med att köra skördaren som är den maskin som fäller träden. Jag skulle kunna tänka mig att byta roll om några år och kanske utvecklas inom virkesköp eller planering."



Stefan Ivarsson, chef för skogsvård och verksamhetsstöd, Svenska Skogsplantor

"Jag har under mina tio år haft olika roller inom Svenska Skogsplantor. Jag började som säljare för att sedan jobba som biträdande platschef och sedan platschef på olika plantskolor. Idag är jag chef för skogsvård och verksamhetsstöd inom Svenska Skogsplantor och sitter med i ledningsgruppen."



”Det är fantastiskt att man inte behöver bo på en viss ort för att kunna utvecklas i sitt jobb hos Sveaskog.

Anette Waara, marknadsområdeschef Nord



Gisela Björse, skogsskötselchef

"Efter jägmästarexamen och disputation i vegetationsekologi började jag på Sveaskog som landskapsspecialist och har därefter jobbat som naturvårdsspecialist och skogsvårdsledare. Numera är jag skogsskötselchef i skogsbruksstaben. Sveaskog har verkligen uppmärksammat min kompetens och jag hoppas att bolaget fortsätter att söka dolda interna resurser så att fler får möjlighet att kliva fram så som jag har gjort."

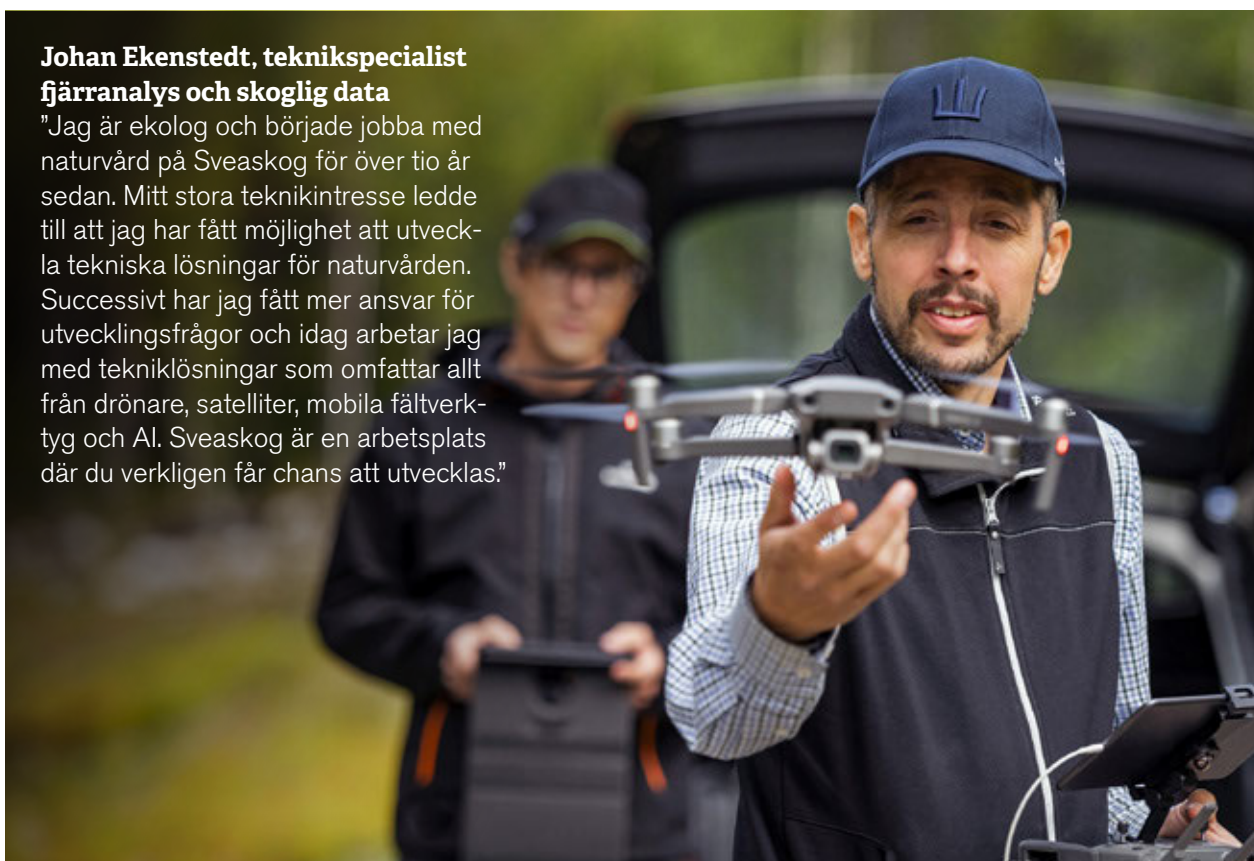
” Sveaskog präglas inte bara av en djupt rotad stolthet och gemenskap, utan ger även den anställde möjlighet att hela tiden utvecklas och växa.

Tobias Norrbom,
avverkningsledare



**Johan Ekenstedt, teknikspecialist
fjärranalys och skoglig data**

"Jag är ekolog och började jobba med naturvård på Sveaskog för över tio år sedan. Mitt stora teknikintresse ledde till att jag har fått möjlighet att utveckla tekniska lösningar för naturvården. Successivt har jag fått mer ansvar för utvecklingsfrågor och idag arbetar jag med tekniklösningar som omfattar allt från drönare, satelliter, mobila fältverktyg och AI. Sveaskog är en arbetsplats där du verkligen får chans att utvecklas."



Bolagsstyrning och Riskanalys

37	Finansiellt resultat
40	Risk och känslighetsanalys
44	Vinstdisposition
45	Bolagsstyrningsrapport
50	Ordförandeord
52	Styrelse
54	Ledning

Finansiellt resultat

Det operativa rörelseresultatet minskade med 24 procent och uppgick till 1 120 MSEK (1 483).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med åtta procent till 6 597 MSEK (7 209). Priserna på skogsråvara minskade med i genomsnitt nio procent och de totala leveransvolymerna minskade med en procent. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 10,6 miljoner kubikmeter (m³fub) (10,6).

Resultat

Det operativa rörelseresultatet minskade med 24 procent och uppgick till 1 120 MSEK (1 483). Resultatförsämringen förklaras främst av lägre priser och ökade kostnader för skogs- och naturvård samt vägar, men har delvis kompensats av högre leveranser från egen skog. Leveranser från externt anskaffad skogsråvara har minskat.

Realisationsvinster från fastighetsförsäljning uppgick till 163 MSEK (185). Resultatandelen i intresseföretag uppgick till 57 MSEK (26).

Sveaskog har vid årsskiftet ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att den baseras på marknadsvärdet beräknat utifrån transaktioner i de områden Sveaskog äger skogstillgångar. Vi följer därmed övriga större bolag i branschen. Effekten av omvärderingen på årets resultat blev netto efter skatt 9,9 miljarder SEK. Resterande del av omvärderingen har redovisats i övrigt totalresultat. Värdeförändringen har inte haft någon kassaflödespåverkan. Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 13 821 MSEK (2 093).

Finansiella poster under året uppgick netto till

–153 MSEK (–130). Resultatet före skatt uppgick till 13 668 MSEK (1 963). Skatten uppgick till –2 801 MSEK (–405). Periodens resultat ökade till 10 867 MSEK (1 558), vilket främst är relaterat till en positiv resultateffekt om netto 9,9 miljarder SEK från ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångarna.

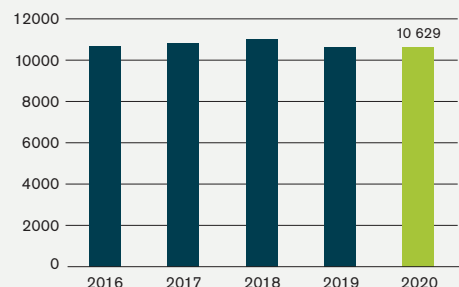
Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 623 MSEK (1 108). Minskningen är framförallt hänförlig till lägre rörelseresultat och ökat rörelsekapital i form av ökade kundfordringar samt ökat lager. Investeringarna i anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter och skogsmaskiner, uppgick till 264 MSEK (445) och investeringar i aktier uppgick till 7 MSEK (5). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 331 MSEK (407). Aktieutdelningar från intresseföretag har erhållits med 12 MSEK (60). Utdelning till ägaren har lämnats med 1 100 MSEK (1 100).

Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 7 613 MSEK (7 149). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymer under certifikatsprogrammet uppgick till 1 400 MSEK (1 925), vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per

Total leveransvolym

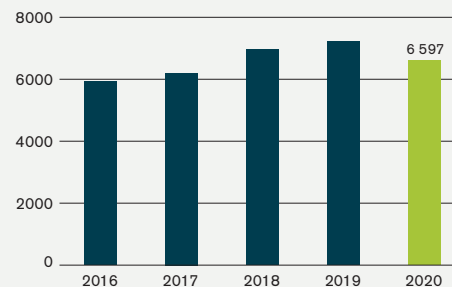
tusen m³fub



Produktionen inom svensk skogsindustri har varit fortsatt god under årets sista kvartal, speciellt inom sågverksindustrin där god efterfrågan i exportmarknaderna och stigande priser drivit på produktionen. Det kraftiga utbudet av granbarkborre-skadad skog har påverkat marknaden, i synnerhet biobränsle-marknaden, där betydande överskott uppstått vilket begränsat avsättningen för vedråvara.

Nettoomsättning

MSEK



Nettoomsättningen, som omfattar såväl leveranser från egen skog som externt anskaffad skogsråvara, minskade med 8 procent till 6 597 MSEK (7 209).

31 december 6 090 MSEK (4 990), varav gröna obligationer stod för 4 800 MSEK (3 100). Den genomsnittliga räntebindningen var under året som lägst cirka 31 månader (35). Nettoskultsättningsgraden uppgick till 0,13 (0,30).

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,6 (11,6) och bruttolånekostnaden har varit 1,57 procent (1,39).

Moderbolaget

Sveaskog AB (publ.), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering. För Sveaskog AB (publ.) uppgick rörelsens intäkter för perioden januari–december till 101 MSEK (43), varav realisationsvinster vid försäljning av skogsmark svarade för 86 MSEK (28). Resultat efter finansiella poster uppgick till 7 767 MSEK (-259). Moderbolagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader. Företaget har inga anställda.

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustrieföretaget Setra Group AB och klassificerar innehavet som ett intresseföretag. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för perioden januari–december uppgick till 4 131 MSEK (4 264). Rörelseresultatet uppgick till 117 MSEK (8). Resultatförbättringen är framförallt att lägre försäljningspriser jämfört med 2019 har kompenserats av lägre råvarupriser, positiva valutaeffekter, lägre kostnader och högre leveransvolym. Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster ökade till 43 MSEK (0). Sveaskogs andel i Setras övriga totalresultat uppgick till 11 MSEK (-6).

SunPine AB

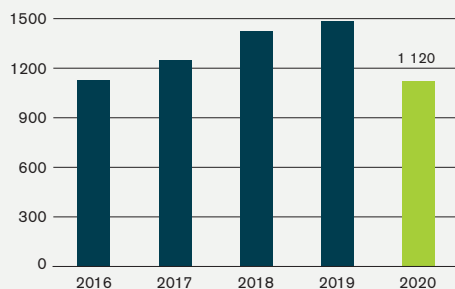
Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för perioden januari–december uppgick till 1 377 MSEK (1 436). Rörelseresultatet uppgick till 43 MSEK (104). Resultatförsämringen är framförallt en effekt av minskad produktion i samband med temporär lägre efterfrågan. Sveaskogs resultatandel i företaget minskade med 36 procent till 7 MSEK (20).

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för 2020 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden september 2019 till och med november 2020 medan siffrorna föregående år omfattar perioden januari 2019 till och med augusti 2019. Nettoomsättningen för denna period uppgick till 391 MSEK (215) och rörelseresultatet för samma period uppgick till 40 MSEK (30). Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 7 MSEK (6).

Operativt rörelseresultat

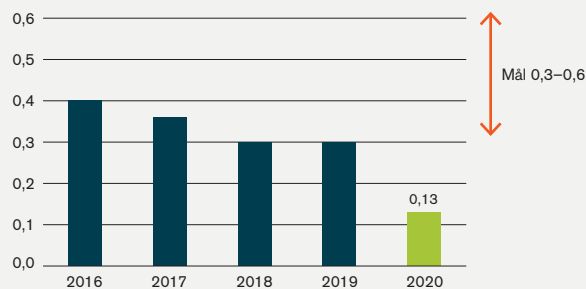
MSEK



Det operativa rörelseresultatet minskade med 24 procent och uppgick till 1 120 MSEK (1 483). Resultatförsämringen förklaras främst av lägre priser och ökade kostnader för skogs- och naturvård samt vägar, men har delvis kompenserats av högre leveranser från egen skog.

Nettoskultsättningsgrad

Ggr



Målet beslutades av årsstämman 2014. Målet är att nettoskultsättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. Måttet anger hur mycket netto räntebärande skulder som finns i företaget i förhållande till eget kapital.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	6 597	7 209
Operativt rörelseresultat	1 120	1 483
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	163	185
Resultatandelar i intresseföretag	57	26
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 340	1 694
Värdeförändring skog	12 481	399
Rörelseresultat	13 821	2 093
Finansnetto	-153	-130
Resultat före skatt	13 668	1 963
Skatt	-2 801	-405
Årets resultat	10 867	1 558

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	869	985
Kassaflöde från den löpande verksamheten	623	1 108
Kassaflöde från investeringsverksamheten	72	16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-578	-857
Årets kassaflöde	117	267

Förändring, operativt rörelseresultat

MSEK	
2019	1 483
Pris egen skogsråvara	-251
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	66
Enhetskostnad avverkning	-12
Skogs- och naturvård	-38
Vägar	-39
Svenska Skogsplanter	-4
Resultat externt anskaffad skogsråvara	-26
Övriga fastighetsaffärer ¹	0
Övrigt	-59
2020	1 120

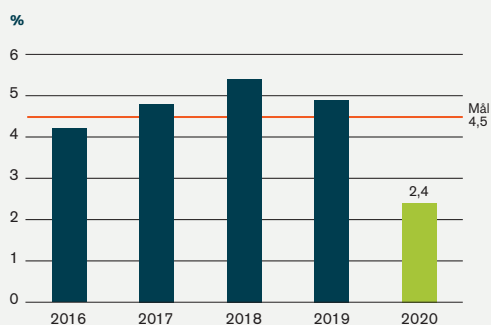
1) Övriga fastighetsaffärer avser en sammanslagning av:

Allframtidssupplätelser	-5
Försäljning av mark som inte är skogsmark	5
Övriga fastighetsaffärer	0

Förändring nettoomsättning

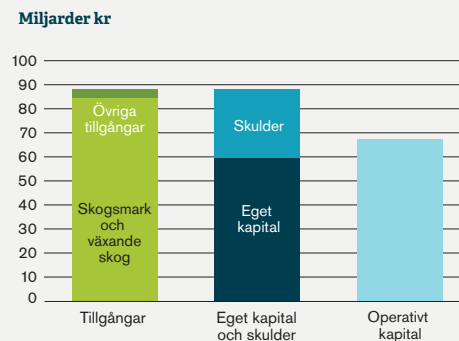
MSEK	
2019	7 209
Pris, skogsråvara	-494
Leveransvolym, skogsråvara	-130
Upplätelser mm	12
2020	6 597

Direktavkastning



Målet beslutades av årsstämman 2014. Direktavkastningen ska vara minst 4,5 procent i genomsnitt per år. Direktavkastningen visar avkastningen på det operativa kapitalet där realisationsvinster från fastighetsförsäljning och värdeförändring skog är exkluderat.

Tillgångar, eget kapital och skulder



Större delen av tillgångarna utgörs av växande skog som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS.

Risk- och känslighetsanalys

En viktig del för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Hela företaget omfattas av riskinventeringen som utgör en del av den årliga affärsplaneringen. De väsentliga risker som beskrivs i sammanfattningen nedan är baserade på resultatet av riskinventeringen.

Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och jämna. Det innebär att Sveaskogs direkta ekonomiska risker är begränsade. Det finns dock andra risker som Sveaskog inventerar systematiskt. Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Sveaskogs skogsinnehav är emellertid spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog arbetar med att utveckla nya produkter och affärer som till exempel biodrivmedel och ekosystemtjänster. Företaget ökar också intäkterna från

skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker, t ex intressekonflikter eller oönskad påverkan på våra marker.

Ansaret

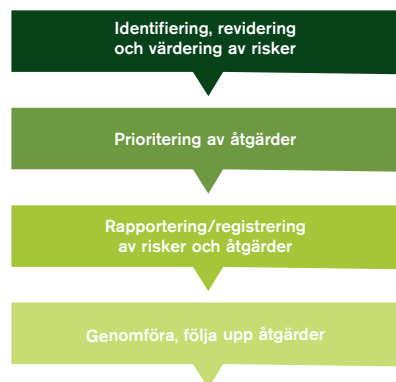
Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och staber och följs upp på ledningsnivå.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget

och omfattar såväl resultatenheter som staber.

Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken och hanteringen samt vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv, och syftar till att beskriva vilken påver-



Hantering av väsentliga risker

Biologiska risker

A. Granbarkborren

Skadeinsekt som vuxit i antal i norr och bekämpningsområdet har utökats. I södra Sverige är barkborreangreppen påtagliga efter varma och torra somrar.

Hantering:

- Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.
- Metodutveckling för tidig identifiering av skador.

B. Brist på granfrö

Problemen med grankottrost fortsätter. Blomningen har uteblivit under flera år, men 2019 var ett bra blomningsår. Brist på förädlad frö i Norrland kan leda till tillväxtförluster.

Hantering:

- Insamling av beståndsfrö och/eller externa inköp. Forskning och utveckling.

C. Rotröta

Värdet på växande skogar minskar, träd dör.

Hantering:

- Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning mot svampsporer.

D. Nya skadegörare får fäste

Om till exempel barrskogsnunnan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra allvariga skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse.

Hantering:

- Bevakning.

E. Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och planter sänker skogstillväxten. Viltbetesskador är ett faktum och uppgår årligen till kostnader på hundratals miljoner på Sveaskogs marker. En ökning med 10 procent skulle påverka det operativa rörelseresultatet med stora belopp.

Hantering:

- Ökad jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.

				E
	D			A
	B			
				C

Påverkan

Sannolikhet

kan som den beskrivna risken kan få på företagets strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att det kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att det förväntas inträffa under perioden.

Påverkan värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det har en försumbar negativ påverkan och där högsta nivån (5) innebär att det har en mycket stor negativ påverkan på Sveaskogs målpuppfyllelse.

Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet som illustreras i riskmatrisen ovan och på kommande sidor.

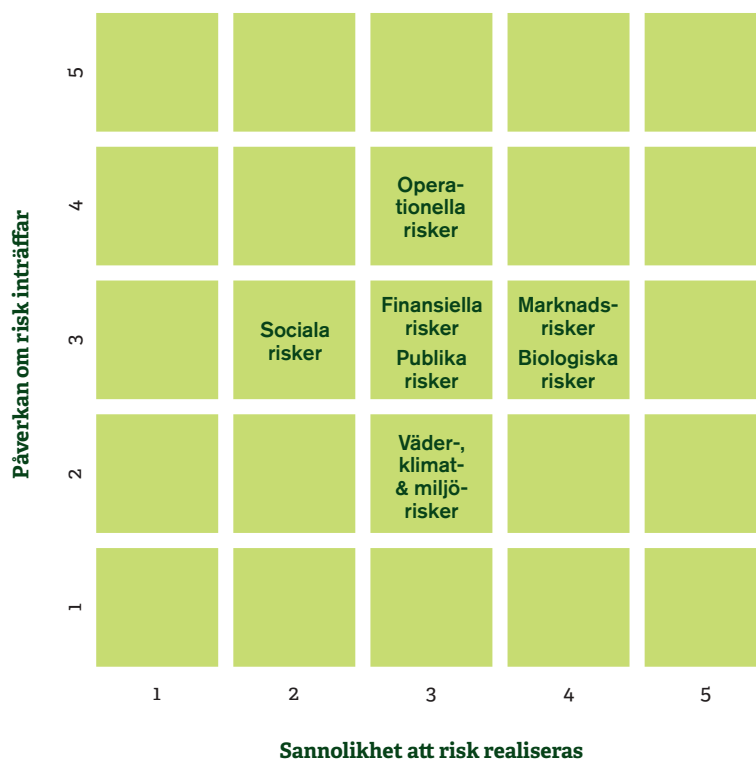
De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet. Den som är riskansvarig ansvarar för att identifiera förbättringsåtgärder och att värdera dessa med utgångspunkt från effekt samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Dessa genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts görs en utvärdering om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk.

Här redovisas hur Sveaskog hanterar sina väsentligaste risker.

Identifiering av väsentliga risker

En sammanvägd bedömning av respektive riskområde.

Dessa redovisas mer i detalj i det följande.



Finansiella risker

A. Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

Hantering:

- En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden.

B. Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.

Hantering:

- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.

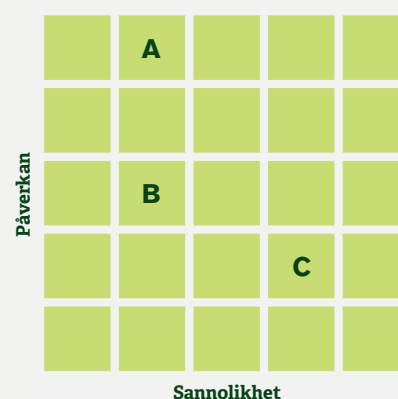
C. Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.

En försämrad konjunktur innebär ökad risk för kreditförluster. Coronapandemin kan få kort- och långsiktiga påverkan på kundernas betalningsförmåga.

Hantering:

- Finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
- Regelbundna möten i kreditkommittén och information till styrelsen.



Hantering av väsentliga risker, forts.

Operationella och legala risker

A. Förlust av FSC®-certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.

Hantering:

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete

B. Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut

Nationella och EU-direktiv (exempelvis direktiven om förnybarhet och markanvändningens klimatpåverkan), uttolkning från myndigheter och dess påverkan på skogsbruket.

Hantering:

- Följa med och vara närvarande och påverka debatten.
- Beakta de tolkningar som görs.

C. Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Vi ser i dagsläget en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar vilket medför att det blivit allt svårare att rekrytera egen personal och entreprenörer inom skog och transport. Tillgången på utländsk arbetskraft har påverkats negativt av Coronapandemin.

Hantering:

- Profilering av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare.

D. Naturvård och naturvårdsskogar

Sveaskog har valt att sätta av 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Hälften av denna areal (10 procent) är avsatt för naturvårdsskogar. En överavsättning av naturvårdsskogar leder till minskat utbud av skogsråvara till industrin och lägre resultat för Sveaskog.

Hantering:

- Kontinuerlig värdering för att säkerställa att de 10 procenten som avsätts är de med högst naturvärden.
- Rutiner för att säkerställa att skog med lägre naturvärden finns kvar som produktionsskog.

E. Informationssäkerhetsrisker

Administrativa/organisatoriska informationssäkerhetsrisker:

Risker kopplade till informationssäkerhet exemplifieras av bristande rutiner, felaktig dokumentation, resursbrist för arbetet och uppföljning av informationssäkerhetsarbetet samt felaktig ansvarsfördelning vid hantering av Sveaskogs information. Även risk för läckage, förstörelse eller obehörig manipulering av personuppgifter har identifierats.

Hantering:

- Informationsklassning i syfte att identifiera skyddsvärd information och lämpliga säkerhetsåtgärder
- Enhetliga och genomtänkta rutiner för korrekt hantering av skyddsvärd information
- Information och utbildning
- Fortsatt införande av ett Ledningssystem för Informationssäkerhet (LIS)
- Deltagande från verksamheten i informations-säkerhetsarbetet.
- Uppföljning och kontroll av informations-säkerhetsåtgärder.

		A		B	
				C	
		D	E	F	

Påverkan

Sannolikhet

Tekniska/fysiska IT-säkerhetsrisker:

Avbrott, informationsläckage, dataintrång, virus-attacker, sabotage och IT-relaterad utpressning.

Hantering:

- Skyddsåtgärder baseras på genomförda informationsklassningar och riskanalyser
- Övervakning för att upptäcka och åtgärda informationssäkerhetsincidenter.
- Uppföljning och kontroll av informations-säkerhetsåtgärder

F. Pandemi

En ny typ av influensavirus som sprids och smittar människor i stora delar av världen, vilket får stora konsekvenser för företag och samhälle.

Hantering:

- Följa råd och rekommendationer från myndigheter. Arbeta proaktivt för att lindra negativa effekter för verksamhet, kunder och medarbetare.

Väder-, klimat- och miljörisker

År 2005 orsakade stormen Gudrun bruttoskador om totalt cirka 730 MSEK. Utifrån dagens försäkringsskydd skulle en motsvarande skada påverka det operativa rörelseresultatet med cirka 337 MSEK. Sveaskogs försäkringsskydd beskrivs utförligare i not 26.

A. Klimatrisker

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, skogsbränder, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

Hantering:

- Ståndortsanpassad röjning och gallring.
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och obäriga förhållanden.
- Arbete med förädlat frö- och plantmaterial.
- Försäkringar.

Stormfällning

En betydande storm innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat och minskat värde på skogskapitalet. Uppröjning innebär direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

Hantering:

- Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad.
- God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område.
- Försäkringar mot skador.

B. Förorenad mark

Ansvar för förorenad mark från tidigare eventuella föroreningar.

Hantering:

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av och pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.

			A		
			B		

Påverkan

Sannolikhet

Hantering av väsentliga risker, forts.

Marknadsrisker

A. Sågverksnäringen

Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Struktumvandring kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogs-innehav. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin. Coronapandemin kan få negativ påverkan på kort och lång sikt.

Hantering:

- Aktiva kundval och kreditförsäkringar.
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

B. Massa- och pappersindustrin

Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärs- och avsättningsmöjligheter. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin. Coronapandemin kan få negativ påverkan på kort och lång sikt.

Hantering:

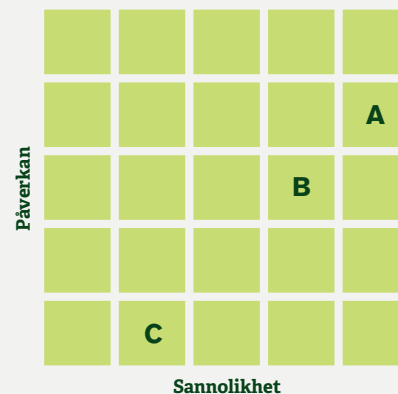
- Utöka marknads- och kundkapital.
- Effektivare logistik och ökad export. Prioritera produktutveckling och innovation.

C. Energisektorn

Ökad konkurrens från substitut och låga energipriser ger begränsade avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.

Hantering:

- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.
- Prioritera produktutveckling och innovation.



En förändring av leveransvolym från egen skog med i genomsnitt 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 200 MSEK.

En förändring av genomsnittspriset på skogsråvara från egen skog med 10 procent påverkar det operativa rörelseresultatet med cirka 300 MSEK.

Sociala risker

A. Importvirke av oönskat ursprung

Inköp från andra länder kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

Hantering:

- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

B. Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt. Coronapandemin har försvårat genomförandet av företags och fältkontroller.

Hantering:

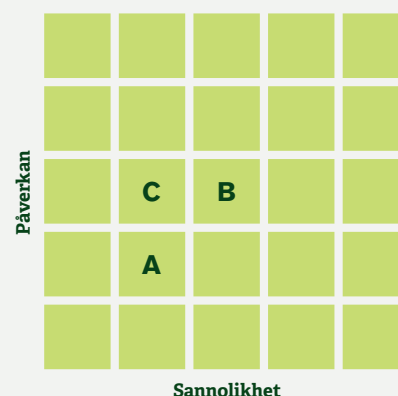
- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

C. Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

Hantering:

- Kontinuerliga utbildningar och dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelser.



Publika risker

A. Opinion kring skogen

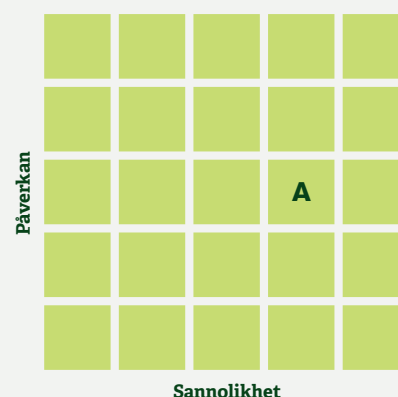
Opinion kring skogens skötsel och användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.

Anseendet för vår verksamhet och det skogsbruk som vi bedriver påverkas också av opinionen.

Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering:

- Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.
- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.



Vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2020 sammantaget fastställs till 850 MSEK (1 100), vilket motsvarar 7,18 SEK (9,26) per aktie.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	5 225 647 210
Årets resultat	8 022 712 434
Totalt	13 248 359 644

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	850 000 000
Till nästa år balanseras	12 398 359 644
Totalt	13 248 359 644

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 65–90 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2020 sammantaget fastställs till 850 000 000 SEK motsvarande 7,18 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 89 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2021 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 12 398 359 644 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordning och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som före-

kommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuldsättningsgrad är 0,13. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuldsättningsgraden är 0,3–0,6. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2020 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog är ett aktiebolag som ägs av svenska staten. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

I enlighet med statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i tre fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas det inte eftersom Koden i det här avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.
- Datum och ort för årsstämman ska lämnas på bolagets webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Sveaskog har valt att följa Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitterter och lämnar därför uppgift om planerad dag för årsstämman i bokslutskommunikén.

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande ska bolag som ägs av staten agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende. Bolagen ska också verka för att uppnå de internationella och nationella klimat- och miljömålen samt vara ett föredöme inom sin bransch.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Företaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka företagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdagsuppdrag ska bolaget bidra till att förstärka enskilt jord- och skogsbruk genom att sälja mark i glesbygd till privatpersoner. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal Sveaskog hade vid bildandet 2002 är avyttrad. Vid årsskiftet återstod det cirka 27 000 hektar att sälja. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning.

Årsstämma

Årsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ. Årsstämman i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 24 april 2020 i Stockholm. Årsstämma 2021 äger rum den 26 april. Mer information om årsstämman 2020 finns på sidan 114.

Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara och ställa frågor vid Sveaskogs bolagsstämmor. Allmänheten är också välkommen att närvara vid stämmorna. Detta gällde dock inte 2020 på grund av pandemin.

Nomineringsprocessen

I statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av Regeringskansliet. Regeringskansliet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolagsstämmorna. Nomineringarna av ledamöter presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats.

Val av revisorer beslutas av ägaren på årsstämman. Styrelsen lämnar förslag på revisorsval till stämman baserat på en rekommendation från revisionsutskottet. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på Sveaskogs webbplats. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget och ägaren.

Styrelse

Styrelsen ska ansvara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Bolagets jurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman 2020 omvaldes Eva Färnstrand, Marie Berglund, Johan Kuylenstierna, Leif Ljungqvist, Kerstin Lindberg Göransson, Annika Nordin och Sven Wird, vilket innebär att styrelsen efter årsstämman alltså består av fyra kvinnor och tre män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Eva Färnstrand omvaldes även till ordförande.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte och vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete, samt gör även en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från koncernledningen.

Under 2020 har styrelsen haft elva möten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen behandlat frågor om bolagets strategiska inriktning, insektsan-

grepp och övriga skador på skogen, relationen till rennärigen och övriga intressenter, värdering av skogstillgångar och den statliga skogsutredningen. Styrelsen har även fattat beslut om ett antal förvärv och försäljningar av fastigheter.

Styrelsens utskott

Styrelsens utskott bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets- och revisionsutskotten. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet

Bereder bland annat frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet utgjordes av Eva Färnstrand (ordförande), Marie Berglund och Leif Ljungqvist.

Fastighetsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljningar. Fastighetsutskottet utgjordes av Sven Wird (ordförande), Annika Nordin, Johan Kuylenstierna och Sara Östh.

Revisionsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat styrelsens kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering, träffar fortlöpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet utgjordes av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Leif Ljungqvist, Eva Färnstrand och Kenneth Andersson.

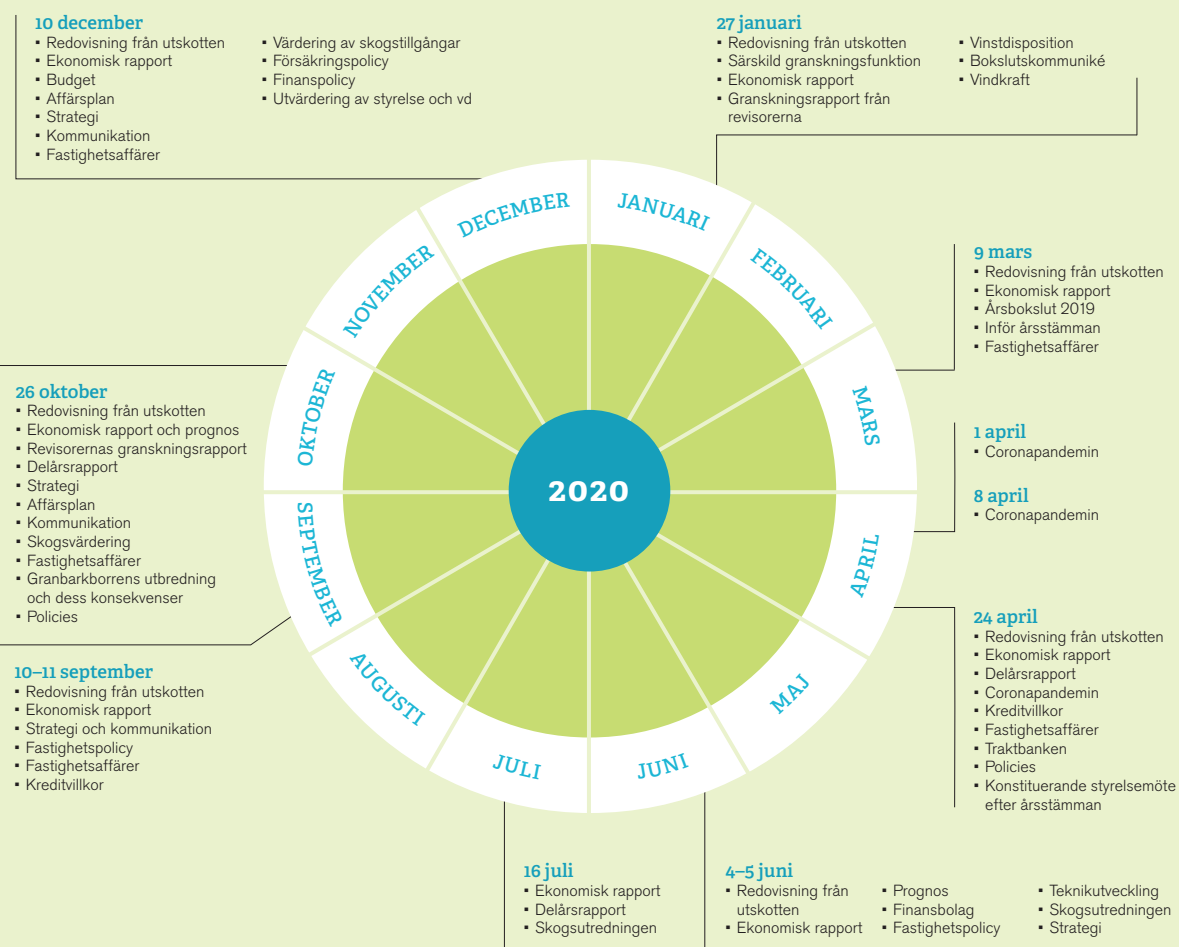
Kommunikationsutskottet

Kommunikationsutskottet är ett tillfälligt utskott som hanterar och bereder frågor avseende bolagets kommunikation. Kommunikationsutskottet utgjordes av Eva Färnstrand (ordförande), Marie Berglund och Leif Ljungqvist.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2020 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 1 595 000 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Styrelsemöten 2020



Bolagsstruktur

Sveaskogs är organiserat i två geografiska marknadsområden och affärsområdet Svenska Skogsplantor. Uppdelningen i marknadsområden baseras på skogstillgångarna, kundstrukturen och handelsströmmarna. Marknadsområdena har kund-, produktions- och leveransansvar för skogsråvaran. Upplåtelse (med undantag för jaktupplåtelse) och fastighetsaffärer sköts centralt inom stödenheten Fastigheter. Den operativa verksamheten stöds av koncerngemensamma stödenheter.

Sveaskog äger också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Ägandet i trävaruindustriföretaget Setra Group AB (publ) är det största innehavet som är ett intressebolag, följt av SunPine AB.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor. Vd leder koncernledningens arbete. I koncernledningen ingår åtta personer varav sex kvinnor och två män. Under året har kommunikationschefen lämnat sin anställning i bolaget, varvid en tillförordnad kommunikationschef har tillsatts. Under året har också en ny CFO, Chief Financial Officer, samt en CDO, Chief Digital Officer tillsatts i bolaget. Sveaskog har också under året rekryterat en affärsområdeschef för Svenska Skogsplantor. Chefsjuristen har under året lämnat sin anställning i bolaget.

System för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Styrelsens riskhantering har getts större utrymme de senaste åren.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i den ekonomihandbok som finns publicerad på Sveaskogs intranät för anställda.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav.

Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av skogstillgångar, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att bolaget lever upp till ägarens krav på att rapporteringen sker i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter.

Uppdraget

Enligt statens ägarpolicy ska bolag med statligt ägande agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. I syfte att främja en långsiktigt hållbar värdetillväxt i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende.

Enligt bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av råvara.

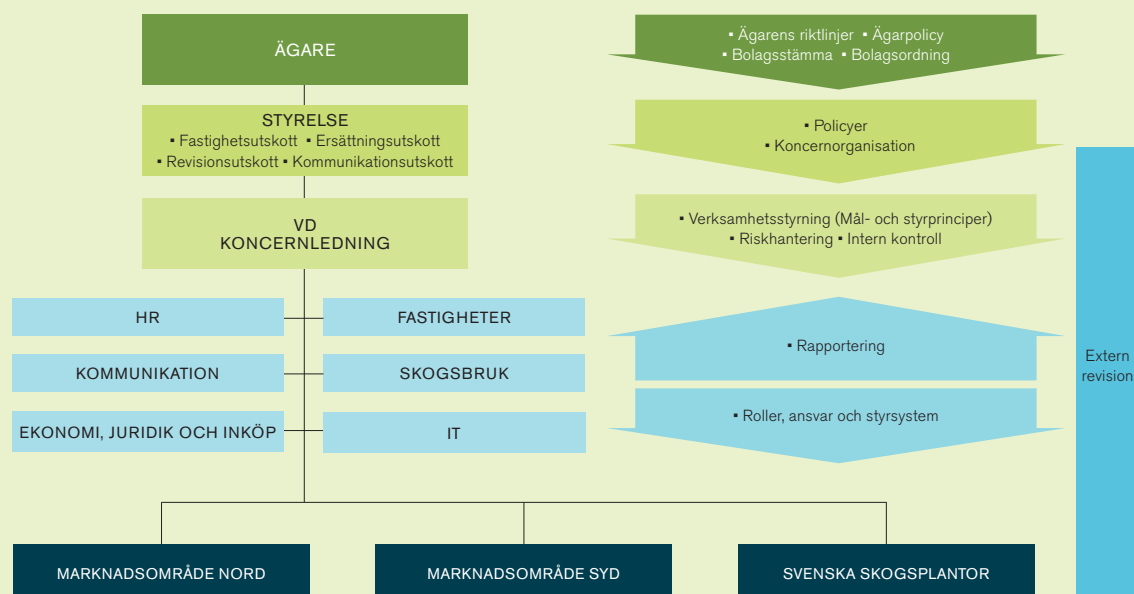
Som ett led i att effektivisera verksamheten strävar Sveaskog också efter att anpassa strukturen på skogsinne-

haven till kundstrukturen genom köp, byten och försäljning av skogsmark. Försäljning av mark ska, enligt ett riksdagsbeslut, ske till dess att tio procent av den areal som bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad.

Försäljningar ska ske på marknadsmässiga villkor och syftar till att förstärka enskilt skogsbruk. Eftersom syftet inte är att minska Sveaskogs markinnehav, utgör uppdraget inget hinder mot att Sveaskog samtidigt köper mark. Under 2020 såldes 6 272 hektar (19 889). Totalt har sedan markförsäljningsprogrammet startade 408 831 hektar eller 9,38 % sålts i 2 348 affärer.

Ägaren har en uttalad utdelningspolicy samt tydliga finansiella mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldssättningsgrad.

Organisation och styrning



Styrelsens närvaro och ersättningar 2020

	Närvaro styrelsemöten	Närvaro ersättnings- utskott	Närvaro fastighets- utskott	Närvaro revisions- utskott	Närvaro kommunika- tionsutskott	Ersättning, SEK	
						Styrelse	Utskott
Ordinarie ledamöter							
Eva Färnstrand	12/12	4/4	–	10/10	4/4	470 000	30 000
Marie Berglund	12/12	4/4	–	–	4/4	185 000	10 000
Johan Kuylenstierna	11/12	–	6/6	–	–	185 000	40 000
Kerstin Lindberg Göransson	10/12	–	–	9/10	–	185 000	40 000
Leif Ljungqvist	12/12	4/4	–	10/10	4/4	–	–
Annika Nordin	11/12	–	6/6	–	–	185 000	40 000
Sven Wird	12/12	–	6/6	–	–	185 000	40 000
Arbetstagarrepresentanter							
Sara Östh	12/12	–	6/6	–	–	–	–
Kenneth Andersson	12/12	–	–	8/10	–	–	–
Lars Djerf (suppleant)	12/12	–	–	–	–	–	–
Thomas Esbjörnsson (suppleant)	12/12	–	–	–	–	–	–

Uppföljning

Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning och i vd-instruktionen.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. CFO-enheten ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. CFO-enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområdena och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. CFO-enheten leds av CFO och utgörs av ekonomi, controlling, inköp och virkesekonomi.

Revision

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorerna styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledning. Revisorerna har deltagit i 10 av revisionsutskottets 10 möten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

Hållbart företagande

Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Sveaskogs övergripande mål för hållbart företagande bryts ner i strategier och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer som finns tillgängliga på både Sveaskogs intranät och webbplats.

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN Global Compact och detaljera-

de krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelse rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer.

Den externa granskningen består i att revisorerna granskar års- och hållbarhetsredovisningarna. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision av FSC®-certifikat och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket.

Detta blir verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan ur ett intressentperspektiv och utgör stöd för uppföljning av internationella ramverk såsom nationella miljömål och Agenda 2030.

Uppförandekod

Sveaskog är beroende av att omvärlden har förtroende för bolaget. Det är bara genom ett högt förtroende som Sveaskog kan fortsätta att vara ett framgångsrikt företag. Sveaskogs uppförandekod tydliggör för alla anställda hur de ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör.

Sveaskogs uppförandekod gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer ska se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar etc. Vid tecknandet av affärs- och samarbetsavtal biläggs uppförandekoden avtalet.

För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna visselblåsarfunktion finns via webbplatsen och ger garanterad anonymitet. Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av en extern part. Under 2020 inkom inga anmälningar via visselblåsarfunktionen.

Under ledning av jurister och HR-specialister hålls löpande möten i de olika resultatområdena där frågor om uppförandekoden, riktlinjer för representation och andra etiska frågor diskuteras.

Om du vill läsa mer:

Statens ägarpolicy

www.regeringen.se/regeringens-politik/bolag-med-statligt-agande/sa-styrs-bolagen/

Sveaskogs bolagsordning

www.sveaskog.se/om-sveaskog/bolagsstyrning/bolagsordning/

Sveaskogs uppförandekod

www.sveaskog.se/om-sveaskog/uppforandekod/

Aktiebolagslagen

www.regeringen.se

Svensk kod för bolagsstyrning

www.bolagsstyrning.se/

Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemitter

www.business.nasdaq.com/list/Rules-and-Regulations/European-rules/nasdaq-stockholm/index.html



Eva Färnstrand,
Styrelseordförande.

ORDFÖRANDEORD

Likvärdiga ambitioner för biologisk mångfald och för tillväxt

Sveaskog har under 2020 gjort en genomgripande översyn av den strategiska inriktningen och beslutat sig för att stärka den biologiska mångfalden genom aktiva naturvårdsåtgärder och samtidigt stärka tillväxten i våra skogar för att säkerställa och på sikt öka det möjliga virkesuttaget. Sveaskog antar utmaningen att förena dessa två ambitioner och är övertygade om att det är fullt möjligt.

På senare år har insikten, nationellt och internationellt, vuxit sig allt starkare om att bristen på biologisk mångfald är ett lika stort hot som klimatförändringarna. Den insikten präglade också den ägarpolicy som vi tog emot våren 2020. Där uppmanas alla statliga bolag att inte bara agera föredömligt och bidra till hållbart värdeskapande utan också arbeta för Agenda 2030 och för att de svenska miljö- och klimatmålen ska uppfyllas. Ägarens uppmaning stämmer väl med den strategiska inriktning som nu är beslutad.

I den allmänna debatten, som blivit allt mer intensiv kring skog, skogsbruk och annan markanvändning, har ofta framförts att ett produktivt skogsbruk är oförenligt med att stärka biologisk mångfald. Vi i Sveaskog anser att det är fullt möjligt att förena dessa ambitioner.

Hur är det då möjligt? Sveaskog har ett gott utgångsläge genom att målmedvetet och under lång tid ha satsat på att skydda höga naturvärden, bland annat genom att etablera trettiosju ekoparker. Vi håller fast vid målet att avsätta 20 % inklusive hänsynsavsättningar i den brukade skogen. Sveaskogs skogsinnehav täcker 4 miljoner hektar mark, varav 3 miljoner är produktiv skog. Vi har ett rationellt skogsbruk, som är i ständig utveckling, baserat på ny kunskap och hög kompetens i bolaget.

På stora arealer är det fullt möjligt att bruka skog rationellt och ta ut timmer samtidigt som man vidtar åtgärder för att stärka mångfalden i både flora och fauna runt omkring. Med ett mer kvalitativt

synsätt än tidigare, både när det gäller virkesproduktion och naturvärden, ska vi arbeta för att öka båda. Trakthyggesbruket är vår bas, i ständig utveckling och anpassning till ekologi och naturvärden i landskapet.

Sveaskog antar utmaningen att vara ledande inom hållbart skogsbruk, med ett långsiktigt perspektiv. Samtidigt säkerställer vi den uthålliga leveransförmågan till den svenska skogsindustrin genom att satsa på tillväxt. Uppgiften vi nu står inför är att konkret beskriva vad hållbart skogsbruk innebär för Sveaskog och vilka åtgärder som leder oss dit. Skogliga processer tar tid, effekterna kommer att dröja, men det finns god vetenskap att luta sig mot.

Vi har inte glömt klimatet, det ligger i det hållbara skogsbrukets natur att det binder kol från atmosfären i både växter och mark och bidrar positivt till att motverka global uppvärmning. Men den pågående temperaturhöjningen påverkar skogen på många sätt, så behovet av klimatanpassning är stort. Mer lövskog och myllrande våtmarker bidrar till biologisk mångfald och ger också skydd mot skogsbrand.

Året 2020 präglades av en strategiprocess som involverade många medarbetare i Sveaskog. Vi i styrelsen ser att vi står bättre rustade att möta vår tids utmaningar genom vårt fokus på skogens alla värden. På styrelsens vägnar vill jag framföra vårt varma tack för det starka engagemang som alla medarbetare i Sveaskog har för vår skog, idag och för framtiden.

Stockholm i mars 2021

Eva Färnstrand
Styrelseordförande



Styrelse



Eva Färnstrand

Styrelseordförande

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2008 och ordförande sedan 2017. Ordförande ersättningsutskottet och kommunikationsutskottet samt ledamot revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Styrelseordförande Infranord AB. Styrelseordförande i Forsen AB. Styrelseordförande i HRP AS.

Tidigare erfarenhet: Brukschef Södra Cell Mönsterås, vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Styrelseordförande Profilgruppen AB och Inlandsinnovation AB och C-Green Technology AB. Styrelseledamot i bland annat Saminvest AB, Indutrade AB, Domsjö fabriker AB, Södra Cell AB, Handelsbanken regionbank Stockholm City och Schibsted Tryck AS.



Kenneth Andersson

Styrelseledamot

Maskinförare. Född 1969. Invald 2017.

Arbetsstagarrepresentant utsedd av GS-facket. Ledamot revisionsutskottet.



Marie Berglund

Styrelseledamot

MSc in Biology. Född 1958. Invald 2019. Ledamot ersättningsutskottet och kommunikationsutskottet.

Övriga uppdrag: Råvaruchef och hållbarhetssamordnare i NCC Industry AB, ledamot i Boliden AB t o m årsstämman 2020, i stiftelsen BalticSea 2020, i stiftelsen BalticWaters 2030, förtroenderådet i Svenska Världsnaturfonden WWF och insynsrådet för länsstyrelsen i Västernorrland.

Tidigare erfarenhet: Extern vd i Bioendev AB, miljöchef i Botniabanan AB samt koncernekolog och miljörevisionsledare i Mo och Domsjö AB.

Styrelseordförande i Eurocon Consulting AB samt Miljörevisor i Sverige. Styrelseledamot i bland annat Skogsstyrelsen, Bottenhavets vattendelegation, Svenska Världsnaturfonden WWF, Enekt Natur AB och Delegationen för Främjande av miljöanpassad teknik.



Johan Kuylenstierna

Styrelseledamot

Filosofie Licentiat i Naturgeografi. Född 1965. Invald 2019. Ledamot fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Adjungerad professor, Rektorsråd för Hållbar Utveckling och hedersdoktor vid Stockholms universitet. Vice ordförande i Klimatpolitiska Rådet. Ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Ledamot i styrelserna för Göteborgs universitet, WWF Sverige, Ecogain och Axfoundation. Driver det egna bolaget Modulator AB med inriktning på föreläsnings- och moderatorsverksamhet.

Tidigare erfarenhet: Tidigare vd för Stockholm Environment Institute. Har även arbetat vid FN i New York, Geneve och Rom och vid Stockholm International Water Institute.



Kerstin Lindberg Göransson

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1956. Invald 2019. Ordförande revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Vd Akademiska Hus AB sedan 2011. Ledamot Hemnet Group AB. Har tidigare bland annat varit flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda Airport samt CFO och vvd Scandic-koncernen.

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande Svensk Bilprovning AB och K2 Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik samt tidigare ledamot i Tredje AP-fonden, Jernhusen AB, Strömma Sjöfart och Turism AB, Grand Hotel AB, OEM AB samt Swegon AB.



Leif Ljungqvist

Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1971. Invald 2016. Ledamot ersättnings- kommunikations- och revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Bolagsförvaltare och kansliråd på Näringsdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning. Styrelseledamot Samhall AB och Teracom AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot Apoteket AB, Statens Bostadsomvandling AB, Akademiska Hus AB, AB Svensk Bilprovning, Vasallen AB och AB Bostadsgaranti. Tidigare aktieanalytiker Kaupthing Bank, Nordiska Fondkommission samt Hagströmer & Qviberg.



Lars Djerf

Styrelseledamot, suppleant

Maskinförare. Född 1968. Invald 2013.
Arbetstagarrepresentant utsedd av GS-facket.



Thomas Esbjörnsson

Styrelseledamot, suppleant

Processutvecklare. Född 1962. Invald 2015. Arbetstagarrepresentant.



Sven Wird

Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1951. Invald 2016.
Ordförande fastighetsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande Nordiska Virkesbörsen AB. Styrelseledamot Rise Research Institutes of Sweden AB, Setra Group AB samt Biofiber Tech Sweden AB

Tidigare erfarenhet: Teknisk direktör, Holmen AB. Ledande befattningar i SCA, Norske Skog Frankrike, Modo AB samt Modo Paper AB. Tidigare styrelseordförande SunPine AB och styrelseledamot Innventia AB, SP Technical Research Institute of Sweden och Melodea Ltd.



Sara Östh

Styrelseledamot

Jägmästare. Skogsvårdsledare.
Född 1983. Invald 2018.

Arbetstagarrepresentant. Ledamot fastighetsutskottet.

Revisor

Revisor är revisionsföretaget Deloitte AB med Hans Warén, född 1964, som huvudansvarig revisor.

Deloitte AB har adress Rehnsgatan 11, 113 79 Stockholm.

Medlem i styrelsen som slutat under 2020

Annika Nordin, Styrelseledamot, Skoglig doktor. Född 1968. Invald 2016

Ledning



Per Matses

Vd och koncernchef

Civilekonom. Född 1958. Anställd sedan 2010. Tillträdde nuvarande tjänst 2021.

Tidigare erfarenhet: CFO och vice vd Sveaskog, CFO och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Sveaskog Försäkrings AB och Hjälmare Kanal AB. Styrelseledamot Setra Group AB, SJ AB och Praktikertjänst AB.



Eva Karlsson Berg

Chef Marknadsområde Syd

Civilingenjör. Född 1959. Anställd sedan 2015. Tillträdde nuvarande tjänst 2015.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso. Ordförande Svenska Pappers- och Cellulosaingenjörsföreningen (SPCI).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Högskolan i Gävle.



Helene Bergström

Chef Svenska Skogsplanter

Grundskollärare och jägmästare. Executive MBA, Handelshögskolan Stockholm. Född 1972. Anställd sedan 2010. Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: Planeringsledare samt resultatområdeschef Sveaskog Norra Bergslagen och Södra Bergslagen.



Patrik Karlsson

Chief Digital Officer, CDO

Civilekonom och systemvetare. Född 1969. Anställd 2020. Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: CIO på Nordic Cinema Group samt Filmstaden, CIO Intrum Justitia, CIO Ventelo, olika roller på Capgemini samt Tre.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Biometria.



Fredrik Klang

Skogsbrukschef

Jägmästare, skoglig doktor. Född 1970. Anställd sedan 2000. Tillträdde nuvarande tjänst 2018.

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdeschef marknadsområde Syd. Marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef, skogsskötselare, AssiDomän Forestry, SLU, SCA Strömsund.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Försäkrings AB. Styrelseordförande Arboreal AB. Ledamot PEFC's styrelse, suppleant i SkogForsks styrelse och ordförande ÄBIN ekonomiska förening.



Marie Stålnacke

HR-chef

Fil.kand. Personal- och arbetslivsfrågor. Född 1966. Anställd sedan 2019. Tillträdde nuvarande tjänst 2019.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Stora Enso med ansvar för HR, kommunikation, arbetsmiljö och säkerhet. HR-direktör vid Lantmäteriet med ansvar för HR, forskning och omvärldsfrågor.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sveaskog Baltfor. Styrelseledamot ShoreLink



Kristina Ferenius

Chief Financial Officer, CFO

Ekonomie magister. Född 1968. Anställd 2020, Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: CFO och vice vd på Specialfastigheter Sverige AB, ekonomichef Huga Fastigheter AB, CFO Enaco AB, Business Controller Coor Service Management AB, CFO på Skanska Guest Relocation AB



Anette Waara

Chef Marknadsområde Nord

Jägmästare. Född 1969. Anställd sedan 2002. Tillträdde nuvarande tjänst 2016.

Tidigare erfarenhet: Produktionsansvarig marknadsområde Västerbotten, resultatområdeschef Västerbotten.

Övriga personer som medverkat i Sveaskogs koncernledning under 2020:

Hannele Arvonen,
vd och koncernchef.
Jan Wintzell,
Chef stab Affärsutveckling & Innovation.
Viveka Beckeman,
Chef stab Juridik och Fastigheter.
Helene Samuelsson,
Chef Kommunikation och Public Affairs
Anders Nilsson,
Chef Svenska Skogsplantor

Hållbarhetsrapport

Sveaskog avger en hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11 som är integrerad i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattar Sveaskog AB och dess dotterföretag.

Enligt årsredovisningslagen ska hållbarhetsrapporten innehålla affärsmodell, policy, resultatet av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i årsredovisningen de olika områdena återfinns.

Område	Upplysningskrav	Miljö	Personal	Sociala Förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell	Sveaskogs affärsmodell beskrivs på sidan 14, och sid 26–27, Skogens alla värden i en hållbar värdekedja				
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts	Detta beskrivs på sid 16–17 (energi), 24-25 (miljö)	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 33	Anständiga anställningsvillkor sid 23, ny entreprenörsstrategi sid 32	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 33, bolagsstyrningsrapport sid 45–49 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 33, bolagsstyrningsrapport sid 45–49 samt uppförandekod sveaskog.se
Resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn	Detta beskrivs på sid 16-17 (energi), 24-25 (miljö) 33	Arbetsmiljö och jämställdhet sid 33	Byggnad av en hållbar värdekedja sid 32	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 33, bolagsstyrnings-rapport sid 45–49 samt uppförandekod sveaskog.se	Mänskliga rättigheter och antikorrupktion sid 33, bolagsstyrnings-rapport sid 45–49 samt uppförandekod sveaskog.se
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 42	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 42	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 40–43	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 43	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 43
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna	Risk och känslighetsanalys väder, klimat och miljörisker sid 42	Risk och känslighetsanalys operationella och legala risker sid 42	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 40–43	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 43	Risk och känslighetsanalys sociala risker sid 43
Resultatindikatorer ¹	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten	Biologisk mångfald och naturvård sid 24–25	Sjukfrånvaro och arbets-skador sid 34	Utvärdering av entreprenörer sid 32	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 33	Värderingar och motverkande av diskriminering sid 33

1) En sammanställning av samtliga indikatorer finns på sid 6.

Flerårsöversikt¹

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 597	7 209	6 971	6 206	5 922
Övriga rörelseintäkter	101	109	160	205	171
Rörelsens kostnader	-5 429	-5 690	-5 624	-5 082	-4 885
Avskrivningar och nedskrivningar	-149	-145	-85	-81	-80
Operativt rörelseresultat	1 120	1 483	1 422	1 248	1 128
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	163	185	234	321	131
Resultatandel i intresseföretag	57	26	156	108	53
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 340	1 694	1 812	1 677	1 312
Värdeförändring skog	12 481	399	1 697	200	319
Rörelseresultat	13 821	2 093	3 509	1 877	1 631
Finansnetto	-153	-130	-143	-133	-174
Resultat före skatt	13 668	1 963	3 366	1 744	1 457
Skatt	-2 801	-405	-195	-360	-267
Årets resultat	10 867	1 558	3 171	1 384	1 190
Rapport över totalresultatet för året, MSEK					
Årets resultat	10 867	1 558	3 171	1 384	1 190
Summa övrigt totalresultat efter skatt	26 152	-29	26	29	-18
Summa totalresultat för året	37 019	1 529	3 197	1 413	1 172
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	84 149	38 164	37 498	35 704	35 415
Långfristiga fordringar, räntebärande	5	4	3	5	7
Lager	708	576	570	540	582
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	1 878	1 691	1 868	1 662	1 520
Likvida medel och räntebärande fordringar	1 231	1 114	847	1 681	1 070
Summa tillgångar	87 971	41 549	40 786	39 592	38 594
Eget kapital	59 493	23 574	23 145	20 816	20 081
Räntefria skulder	19 629	9 708	9 776	9 685	9 506
Räntebärande skulder	8 849	8 267	7 865	9 091	9 007
Summa eget kapital och skulder	87 971	41 549	40 786	39 592	38 594
Operativt kapital	67 178	30 736	30 314	28 316	28 012
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	623	1 108	921	778	789
Kassaflöde från investeringsverksamheten	72	16	334	502	122
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-578	-857	-2 089	-669	-976
Årets kassaflöde	117	267	-834	611	-65
Räntebärande nettoskuld	7 613	7 149	7 014	7 410	7 937
Nyckeltal					
Avkastning på eget kapital, %	26,2	6,7	14,4	6,7	6,0
Direktavkastning, %	2,4	4,9	5,4	4,8	4,2
Soliditet, %	68	57	57	53	52
Avkastning på operativt kapital, %	28,2	6,8	12,0	6,6	5,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,13	0,30	0,30	0,36	0,40
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,13	0,24	0,24	0,22	0,21
Räntetäckningsgrad, ggr	7,6	11,6	11,0	10,0	6,3
Bruttomarginal, %	211	31	49	30	28
Rörelsemarginal, %	209	29	50	30	28
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK ²	850 ²⁾	1 100 ²	1 100	900	800
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	7	5	1	1	1
Övriga investeringar	264	445	237	219	183
Personal					
Antal anställda	713	682	682	685	674
Medelantal anställda	827	807	840	846	844
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	398	385	379	386	373

1) Sveaskog har valt att presentera bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut. Se sidan 115–117.

2) För 2020 anges föreslagen utdelning.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	not 4, 7	6 597	7 209
Övriga rörelseintäkter	not 5	101	109
Råvaror och förnödenheter		-1 976	-2 314
Förändring av lager		128	31
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 990	-2 838
Personalkostnader	not 8	-591	-569
Avskrivningar och nedskrivningar	not 7, 9	-149	-145
Operativt rörelseresultat		1 120	1 483
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	not 14	163	185
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	57	26
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 340	1 694
Värdeförändring skog	not 14	12 481	399
Rörelseresultat		13 821	2 093
Finansiella intäkter	not 10	2	0
Finansiella kostnader	not 10	-155	-130
Finansnetto		-153	-130
Resultat före skatt		13 668	1 963
Skatt	not 11	-2 801	-405
Årets resultat		10 867	1 558
Resultat per aktie			
- före utspädning, SEK		91,78	13,16
- efter utspädning, SEK		91,78	13,16

Rapport över totalresultatet

MSEK	2020	2019
Årets resultat	10 867	1 558
Övrigt totalresultat		
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen		
Värdeförändring marktillgångar	32 949	-
Skatt på värdeförändring marktillgångar	-6 797	-
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-10	-25
Skatt på aktuariella vinster/förluster	2	5
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen		
Valutakursdifferenser	-2	1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	14	-8
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	-3	2
Kassaflödessäkringar	-1	-5
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	0	1
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	26 152	-29
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	37 019	1 529

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	not 13	164	136
Nyttjanderättstillgångar	not 7	163	129
Skogstillgångar	not 14	82 430	36 623
–Varav marktillgångar (not 3)		35 709	2 723
–Varav biologiska tillgångar (not 2, 3)		46 721	33 900
Övriga materiella anläggningstillgångar	not 15	597	537
Finansiella anläggningstillgångar			
–Andelar i intresseföretag	not 16	768	712
–Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	16	16
–Långfristiga fordringar	not 17	5	4
Uppskjutna skattefordringar	not 11	11	11
Summa anläggningstillgångar		84 154	38 168
Omsättningstillgångar			
Lager	not 18	708	576
Kontraktstillgångar		14	14
Förskott till leverantörer		187	165
Skattefordringar		38	34
Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	not 19	1 639	1 478
Likvida medel	not 21	1 231	1 114
Summa omsättningstillgångar		3 817	3 381
SUMMA TILLGÅNGAR		87 971	41 549
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	not 20		
Reserver		118	118
Balanserade vinstmedel		25 534	–35
Summa eget kapital		33 841	23 491
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 21, 26	5 849	5 253
Avsättningar för pensioner	not 22	353	376
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	not 22	11	13
Långfristiga skulder		6	6
Övriga avsättningar	not 24	352	153
Uppskjutna skatteskulder	not 11	17 728	8 354
Summa långfristiga skulder		24 299	14 155
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	not 21, 22, 26	2 636	2 625
Kontraktsskulder		1	2
Skatteskulder		110	47
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar	not 23, 24	1 432	1 146
Summa kortfristiga skulder		4 179	3 820
Summa skulder		28 478	17 975
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		87 971	41 549

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Omvärde- ringsreserv	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 01.01.2019	118	–	–22	–5	23 054	23 145
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 558	1 558
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	–	–25	–25
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	–	5	5
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	–	–7	1	–2	–8
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	–	1	–	1	2
Kassaflödessäkringar	–	–	–5	–	–	–5
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	–	1	–	–	1
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	–	1	–	1
Summa totalresultat	0	0	–10	2	1 537	1 529
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.04.2019	–	–	–	–	–1 100	–1 100
Utgående eget kapital 31.12.2019	118	0	–32	–3	23 491	23 574
Ingående eget kapital 01.01.2020	118	0	–32	–3	23 491	23 574
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	10 867	10 867
Övrigt totalresultat						
Värdeförändring marktillgångar	–	32 949	–	–	–	32 949
Skatt på värdeförändring marktillgångar	–	–6 797	–	–	–	–6 797
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	–	–	–	–	–10	–10
Skatt på aktuariella vinster/förluster	–	–	–	–	2	2
Övrigt totalresultat från intresseföretag	–	–	16	–2	0	14
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	–	–	–3	–	0	–3
Kassaflödessäkringar	–	–	–1	–	–	–1
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–	–	0	–	–	0
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet	–	–	–	–2	–	–2
Summa totalresultat	0	26 152	12	–4	10 859	37 019
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.04.2020	–	–	–	–	–1 100	–1 100
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31.12.2020	118	26 152	–20	–7	33 250	59 493

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		13 821	2 093
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	-12 653	-574
Erhållna räntor m m		2	0
Erlagda räntor		-138	-138
Betald skatt		-163	-396
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		869	985
Förändring av rörelsekapital:			
- Rörelsefordringar		-184	206
- Lager		-107	3
- Rörelseskulder m m		45	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten		623	1 108
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-264	-445
Investeringar i aktier		-7	-5
Utdelning från intresseföretag		12	60
Försäljning av anläggningstillgångar		331	407
Förändring av räntebärande fordringar		0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		72	16
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital:			
- Utdelning		-1 100	-1 100
Förändring av räntebärande skulder:			
- Upptagna lån		9 285	8 450
- Amortering av lån		-8 763	-8 207
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-578	-857
ÅRETS KASSAFLÖDE		117	267
Likvida medel vid årets början	not 21	1 114	847
Likvida medel vid årets slut	not 21	1 231	1 114

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	not 4, 7	15	14
Övriga rörelseintäkter	not 5	86	29
		101	43
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	0	0
Personalkostnader	not 8	-2	-2
Avskrivningar enligt plan	not 9	-1	0
Summa kostnader		-3	-2
Rörelseresultat		98	41
Resultat från finansiella poster	not 10		
Övriga finansiella intäkter		8 018	19
Övriga finansiella kostnader		-349	-319
Finansnetto		7 669	-300
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		7 767	-259
Erhållna koncernbidrag		400	377
Lämnade koncernbidrag		-1	-1
Avsättning till obeskattad reserv		-87	-70
Resultat före skatt		8 079	47
Skatt	not 11	-56	-45
ÅRETS RESULTAT¹		8 023	2
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2019 fastställd utdelning per aktie)		7,18	9,29

¹ Samma som Summa totalresultat för året.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	not 15		
Skogsfastigheter		29	34
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		11	12
Summa materiella anläggningstillgångar		40	46
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	1 200	1 200
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 134	26 134
Summa anläggningstillgångar		26 174	26 180
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3, 17, 19	8 403	389
Skattefordringar		37	0
Övriga fordringar	not 19	164	73
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	489	500
Likvida medel	not 21	0	0
Summa omsättningstillgångar		9 093	962
SUMMA TILLGÅNGAR		35 267	27 142
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	not 20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		5 225	6 323
Årets resultat		8 023	2
Summa fritt eget kapital		13 248	6 325
Summa eget kapital		13 390	6 467
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		157	70
Summa obeskattade reserver		157	70
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 21	5 732	5 183
Summa långfristiga skulder		5 732	5 183
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 21	13 287	12 811
Övriga skulder, räntebärande	not 21	2 549	2 525
Skulder till koncernföretag	not 3, 23	1	1
Skatteskulder		101	45
Övriga skulder	not 23	50	40
Summa kortfristiga skulder		15 988	15 422
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35 267	27 142

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 01.01.2019	118	24	7 423	7 565
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.04.2019	–	–	–1 100	–1 100
Årets resultat	–	–	2	2
Eget kapital 31.12.2019	118	24	6 325	6 467
Eget kapital 01.01.2020	118	24	6 325	6 467
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24.04.2020	–	–	–1 100	–1 100
Årets resultat	–	–	8 023	8 023
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31.12.2020	118	24	13 248	13 390

1) Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier.

Se vidare not 20 Eget kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		98	41
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	–85	–28
Erhållna räntor och utdelningar		19	18
Erlagda räntor		–339	–315
Betald skatt		–37	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		–344	–284
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Rörelsefordringar		–572	9
Rörelseskulder		0	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–916	–270
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		0	–25
Försäljning av anläggningstillgångar		91	50
Minskning av räntebärande fordringar		500	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		591	25
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–1 100	–1 100
Erhållet koncernbidrag		377	182
Lämnat koncernbidrag		–1	–
Upptagna lån		9 285	8 450
Amortering av lån		–8 236	–7 287
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		325	245
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
Likvida medel vid årets början	not 21	0	0
Likvida medel vid årets slut	not 21	0	0

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvat skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företags säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 9 mars 2021 beslutade styrelsen för Sveaskog AB (publ) att godkänna 2020 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderbolaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Trygghandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och skogstillgångar, det vill säga biologiska tillgångar samt skogsmark, som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i respektive not.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2020

Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse

Syftet med ändringen är att förtydliga definitionen av ett rörelseförvärv. Ändringarna inför ett frivilligt koncentrationstest som möjliggör en förenklad bedömning av om en förvärvat uppsättning aktiviteter och tillgångar är ett rörelse- eller tillgångsförvärv. Testet innebär att om väsentligen hela det verkliga värdet av bruttotillgångarna som förvärvas kan hänföras till en tillgång eller en grupp av liknande tillgångar utgör förvärvet inte ett rörelseförvärv, utan ett tillgångsförvärv. Ändringarna tillämpas på alla rörelse- och tillgångsförvärv med en förvärvsdag under eller efter räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020 eller senare. Ändringen har inte fått någon väsentlig effekt för Sveaskog.

Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7:

Referensräntereformen

Ändringen är en effekt av reformer av referensräntor som inkluderar utbyte av vanligt använda referensräntor (exempelvis STIBOR, EURIBOR, LIBOR) mot alternativa, riskfria referensräntor (RFR). IASB har gjort lättnader i kriterierna för säkringsredovisning så att företag som tillämpar säkringsredovisning kan anta att referensräntan för den säkrade posten motsvarar referensräntan för säkringsinstrument. Ändringen sker i två steg där första fasen började gälla 1 januari 2020. Under året har bolaget enbart haft exponering mot STIBOR och följer utvecklingen för alternativ riskfri ränta för STIBOR.

Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet

Ändringen innebär ett klargörande av definitionen av väsentlighet medan underliggande innebörd inte ändras. Väsentlig information får inte heller döljas i för mycket oväsentlig information. Ändringen började gälla 1 januari 2020 och har inte medfört någon effekt för Sveaskog.

Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standarder

En översyn har gjorts av begreppsramen där man poängterar förvaltarens betydelse för de finansiella rapporterna och man återinför begreppet försiktighet. Ändringarna började gälla 1 januari 2020 och har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna.

Ändring av IFRS 16 Leasingavtal pga Covid-19

Enligt IFRS 16 skall hyresrabatter och andra ekonomiska incitament ses som en modifiering av leasingavtalet om rabatten/lättnaden inte var en del av det ursprungliga avtalet. Ändringen gäller ett praktiskt undantag för hyresrabatter som är direkt kopplade till Covid-19 och bara om totala leasingbetalningar minskar eller är i all väsentlighet oförändrade, och rabatten påverkar betalningar med förfall senast 30 juni 2021, och inga andra väsentliga ändringar i avtalet sker. I dessa fall behöver man inte göra en bedömning av huruvida ändringen är en modifiering av leasingavtalet. Rabatten/lättnaden redovisas i resultaträkningen i den period som rabatten avses och upplysning lämnas om att undantagsregeln tillämpas. Ändringen började gälla från 1 januari 2020 och har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 16 Leasingavtal

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.*Ändring i RFR 2 avseende IFRS 16 Leasingavtal pga Covid-19*

Ändringen avser juridisk person där man väljer att inte tillämpa IFRS 16 och avser både leasetagare och leasegivare. Rabatter som erhålls/ges ut på grund av Covid-19 får man välja att redovisa i den period som rabatten hör till och behöver alltså inte periodiseras ut över avtalets löptid. Sveaskog tillämpar denna ändring.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft*Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7:**Referensräntereformen, fas 2*

Ändringen innebär en fortsättning/slutförande av referensräntereformen där IBOR-räntor byts ut mot riskfria räntor (RFR). Fas två är tänkt att börja gälla från 1 januari 2021 men är ännu ej antagen av EU.

IFRS 17 Försäkringsavtal

FRS 17 Försäkringsavtal kommer att ersätta IFRS 4 Försäkringsavtal när den träder i kraft 1 januari 2023. Den nya standarden syftar till att skapa en enhetlig metod för redovisning av alla typer av försäkringsavtal, en högre grad av transparens över försäkringsföretagens intjänning och ökad jämförbarhet mellan företag och länder. Ändringen innebär att estimat omvärderas varje period genom att använda diskonterade sannolikhetsviktade kassaflöden, en uttrycklig riskjustering och en avtalsmässig servicemarginal (CSM). Förändringar i diskonteringsräntan redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på hur försäkringsbolagen redovisar sina finansiella tillgångar enligt IFRS9. Standarden förväntas få endast en marginell, om ens någon, effekt på koncernens finansiella rapporter när den träder i kraft. Finansinspektionen beslutade i oktober 2020 att standarden inte kommer att få tillämpas i juridisk person (Sveaskog Försäkring AB).

Resultatmått**Operativt rörelseresultat**

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper**Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandelen i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster,

men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende på underliggande transaktioners art. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.**Aterföring av nedskrivningar**

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

MODERBOLAGET**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. I enlighet med lättnadsregler RFR 2 tillämpas inte IFRS 9 i moderbolaget.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämnning av IFRS 16. Moderbolaget har inga leasingkontrakt.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för sina skogstillgångar, utan värderar dessa till anskaffningsvärden enligt IAS 16 p30.

Skatter

Som en ansvarsfull samhällsaktör strävar Sveaskog efter att betala rätt skatt, i rätt land och vid rätt tidpunkt baserat på den verksamhet som bedrivs inom koncernen. Vi låter en affärsmässig syn på skattekostnad för de bolag som ingår i Sveaskog-koncernen genomsyra våra beslut och hanterar skatt som en kostnad i verksamheten. I de fall lagstiftning och/eller regler är otydliga ska Sveaskog agera ansvarsfullt, långsiktigt och transparent i syfte att minimera risken för att fel skatt betalas. Läs mer om Sveaskogs skatt i not 11.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativmetoden.

NOT 2 Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2020 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:

105 22 STOCKHOLM

Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB (publ) äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

NOT 3 Transaktioner med närstående**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2020 till 23 MSEK (30). Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Inga interna fastighetsaffärer har gjorts under 2020 och 2019.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2020 till 15 MSEK (14). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar, not 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument samt not 23 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 14 procent (15) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter. Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare två intresseföretag, SunPine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,14 procent, och ShoreLink AB, där aktier och röstetal uppgår till 24,07 procent. Det har inte förekommit någon handel med Sunpine AB under 2020 eller 2019, varken inköp eller försäljning. Under året har lastnings-, lossnings- och virkestransporttjänster inköpts från ShoreLink AB till ett värde av 6 MSEK (11).

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit. Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

NOT 3 Transaktioner med närstående, forts.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning till närstående, dotterföretag			15	14
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	10 092	2 089
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	13 288	12 812
Försäljning till närstående, intresseföretag	948	1 072	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	51	55	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	198	88	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	5	8	–	–

NOT 4 Intäkternas fördelning**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Sveaskog tillämpar IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Försäljningen kan handla om allt från standardleveranser till komplexa kundanpassade order. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Fakturering och intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klana träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplanter

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplanter produceras och säljs frö och skogsplanter. Svenska Skogsplanter erbjuder även skogsskötselstjänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när planter eller frö levererats till kund eller när plantering eller markberedning är utförd.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas när uppdraget är utfört.

Upplåtelser (intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtakter samt för vindkraft och telekomutrustning.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Sågtimmer	3 016	3 297	–	–
Massaved och flis	2 793	2 969	–	–
Biobränsle	140	153	–	–
Skogsplanter	301	305	–	–
Övrigt	170	305	–	–
Totalt intäkter från kontrakt med kunder	6 420	7 029	0	0
Varav IFRS 15 i nettoomsättning	6 415	7 025	–	–
Leasingintäkter	182	184	15	14
Total nettoomsättning	6 597	7 209	15	14
Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter	5	4	–	–
Realisationsvinster m m	96	105	86	29
Totalt övriga rörelseintäkter	101	109	86	29
Tidpunkt för intäktsredovisning				
Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt	6 478	6 944	–	–
Tjänster överförda till kund över tid	119	85	–	–

Sveaskog har ej uppfylla prestationsåtaganden för försäljningsavtal med längre avtalstid än 12 månader på 4 198 MSEK (4 483), varav 1 685 MSEK (1 216) väntas intjänas under nästa år, 2 213 MSEK (2 645) inom 2–5 år och 300 MSEK (622) åren därefter. Sveaskog tillämpar det praktiska undantaget att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden för avtal som har en ursprunglig löptid på högst ett år enligt IFRS 15.121. Åtagandena består av avtalade leveranser framåt i tiden, främst avseende massaved, men även biobränsle och skogsplanter, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelserna som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år. Av förra årets ej uppfylla prestationsåtaganden på 4 483 MSEK avsåg 1 216 MSEK 2020. Under rapporteringsperioden har 1 216 MSEK redovisats som intäkter.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 97 procent (96) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Intäkter per geografisk marknad				
<i>Nettoomsättning</i>				
Sverige	6 410	6 886	15	14
Finland	144	113	–	–
Norge	10	11	–	–
Lettland	1	6	–	–
Polen	0	151	–	–
Tyskland	29	30	–	–
Frankrike	0	9	–	–
Övriga länder	3	3	–	–
Summa	6 597	7 209	15	14

NOT 4 Intäkternas fördelning, forts.**Information om större kunder**

Koncernen har tre (tre) kunder vilka var och en för sig står för 10 procent eller mer av omsättningen. Omsättningen till dessa kunder är 948 MSEK (1 080), 909 MSEK (957) respektive 675 MSEK (744).

NOT 5 Övriga rörelseintäkter**REDOVISNINGSPRINCIPER****Statliga stöd**

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som intäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag 26 MSEK (24) och naturvårdsinsatser 2 MSEK (7) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommars- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. För landsbygdsprogrammet "skogens miljövärden" prioriteras ansökningarna efter högsta natur- och kulturvärde.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till ca 50–70 % av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Sveaskog har även fått 1 MSEK i statligt stöd för sjuklönekostnader under Corona.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Ingen extern försäkringsersättning har erhållits för denna typ av skador under 2020 och inte heller under 2019.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	38	41	86	28
Försäkringsersättning	0	1	–	–
Intrångsersättningar	19	25	–	–
Bidrag	30	31	–	–
Licensintäkter och royalties	5	4	–	–
Övriga rörelseintäkter	9	7	0	1
Summa	101	109	86	29

NOT 6 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 72 procent (72) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	2	3	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Totalt				
Revisionsuppdrag	2	3	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa	2	3	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7 Leasingavtal**Koncernen som leasetagare
REDOVISNINGSPRINCIPER**

Sveaskog tillämpar IFRS 16 Leasing.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom kontorsmaskiner). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Koncernens marginella låneränta bestäms utifrån en avkastningskurva baserad på obligationer utgivna i SEK av företag med överensstämmande kreditvärdighet. Kurvan är framtagen av informationstjänsten Refinitiv och i den kurvan hämtas räntan för respektive löptid.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal).
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren (eller närstående part eller tredje part som har finansiella förutsättningar att infria de avtalade förpliktelseerna) enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna.

NOT 7 Leasingavtal, forts.

- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en del av de räntebärande kort- och långfristiga skulderna i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not 21.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att det redovisade värdet ökas för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att det redovisade värdet minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingskulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

När koncernen har en skyldighet att bortforsla den underliggande tillgången, återställa den plats där den befinner sig eller återställa den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, redovisas en avsättning och värderas enligt IAS 37, om inte dessa kostnader uppstår i samband med produktion av varor.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i Not 1 under Nedskrivningar och i Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i Övriga externa kostnader i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning.

Sveaskog är leasetagare av:

- Kontorslokaler, lagerlokaler, förråd, garage
- Skogsmaskiner, truckar och bilar
- Mark för plantterminaler, fröplantager, fiskerätter, parkering mm
- Kontorsutrustning, larm mm

Nyttjanderättstillgång

MSEK	Nyttjanderättstillgång mark	Nyttjanderättstillgång byggnad	Nyttjanderättstillgång maskiner & inventarier	Summa nyttjanderättstillgångar
Koncernen				
Ingående värden 1.1.2019	7	93	32	132
Nya avtal	1	16	17	34
Avslutade avtal	–	0	–1	–1
Omvärderingar	0	8	10	18
Årets avskrivningar	–1	–42	–11	–54
Utgående värden 31.12.2019	7	75	47	129
Nya avtal	0	73	16	89
Avslutade avtal	–	–5	–14	–19
Omvärderingar	0	17	4	21
Årets avskrivningar	–1	–42	–14	–57
Utgående värden 31.12.2020	6	118	39	163

Leasingskuld

MSEK	2020	2019
Koncernen		
Ingående värden 1.1	124	126
Nya avtal	89	34
Amortering och avslut	–63	–55
Omvärderingar	12	18
Ränteuppräknings	2	1
Utgående värden 31.12	164	124
varav kortfristig	47	53
varav långfristig	117	71

Löptidsanalys vid övriga finansiella skulder, se not 26.

Avstämning finansiella skulder vs kassaflödet, se not 21.

IFRS 16 påverkan på resultaträkning

MSEK	2020	2019
Koncernen		
Avskrivning på nyttjanderätter	–57	–54
Räntekostnader för leasingskulder	–2	–1
Uppskjuten skatt	0	0
Påverkan på nettoresultatet	–59	–55
MSEK		
2020		
Betalda leasingavgifter för avtal som ingår i leasingskulden	53	54
Variabla leasingavgifter avseende leasingavtalen som ingår i leasingskulden men som inte inkluderas i leasingskulden	3	3
Korttidsavtal, leasingkostnad	8	9
Leasingavtal av tillgångar av lågt värde, leasingkostnad	3	4
Det totala kassaflödet av leasingavtal	67	70

NOT 7 Leasingavtal, forts.**Typ av avtal**

	Löptid	Förlängnings- optioner	Indexklausuler	Variabla leasing- avgifter	Restvärdes- garantier	Uppsägningstid (före avtalets utgång)
Kontorslokal	1-5 år	Oftast	Oftast	Ja, fastighetsskatt	Nej	3-12 månader
Planterterminal och lager	2-10 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	6-24 månader
Garage- och parkeringsplatser	1-5 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	1-12 månader
Produktionsmaskiner och truckar	2-6 år	Ja på produktions- maskiner	Ja eller kopplat till ränteindex	Nej	Nej	3 månader på produktions- maskiner
Mark och vatten för plantage, fiskevatten och tomträttsavgäld	2-50 år	Ja	Ja	Nej	Nej	12-24 månader
Kontorsutrustning tex larm, videoutrustning och rumsbokningsskärmar	3-5 år	Ja för larm	Ett avtal kopplat till ränteindex	Nej	Nej	10 månader för larm
Bilar	2-5 år	Nej	Nej	Ja, fordonsskatt	Ja	E/T

Förlängningsoptioner har tagits med i beräkningen om det bedömts som rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 0,49 % (0,68 %). Inga leasingavtal finns i moderbolaget.

Det största avtalet är ett nytt tioårigt avtal avseende en plantterminal i Kumla. Översyn pågår om kontorslokalerna i Stockholm, nytt avtal kan komma ifråga från 2023.

Koncernen som leasegivare REDOVISNINGSPRINCIPER

Hyresavtal för vilka Sveaskog är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. När villkoren för hyresavtalet väsentligen överför alla risker och förmåner för ägandet till leasetagaren klassificeras kontraktet som ett finansiellt leasingavtal. Alla andra leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Alla Sveaskogs avtal är operationella.

Hyresintäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över den aktuella hyresperioden. Inledande direkta kostnader som uppkommit vid förhandling och arrangemang av ett operationellt leasingavtal läggs till den hyrda tillgångens redovisade värde och redovisas linjärt över leasingperioden.

När ett kontrakt inkluderar både hyres- och icke-hyreskomponenter tillämpar koncernen IFRS 15 för att fördela vederlaget enligt avtalet till varje komponent.

Sveaskog ingår hyresavtal som leasegivare med avseende på:

- Jakt- och fiskeupplåtelser.
- Bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden.
- Övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster.
- Täkter såsom grus, torv och berg.

Arrendeintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2020	2019	2020	2019
Koncernen				
Årets intäkt avseende arrenden	182	184	15	14
Förfalloår för ingångna avtal				
Inom ett år	171	168	15	14
Mellan ett år och fem år	232	212	–	–
Längre än fem år	854	807	–	–
Summa	1 257	1 187	15	14

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m.m. samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalsstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelseerna är i de flesta fall kopplade till gällande täktstillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro**REDOVISNINGSPRINCIPER****Ersättningar till anställda****Pensionsförpliktelser**

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Efter det att premierna har erlagts till de formella eller informella fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon förpliktelse att erlägga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 22 avsättningar för pensioner).

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. Förväntade avgifter till planen för nästa rapportperiod är 15 MSEK (12). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas preliminära kapitaltäckning uppgick till 148 procent (148) jämfört med åtaganden per 31 december 2019. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,07 procent (0,07), vilket motsvarar 294 (292) aktiva medlemmar. Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I enlighet med IAS 19 redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar	398	385	2	2
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga ¹	50	45	–	–
Övriga sociala kostnader	141	137	–	–
Summa	591	569	2	2
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	–	–	–	–

1) Se även not 22, avsättningar för pensioner.

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 21 MSEK (15) förmånsbestämda planer och 31 MSEK (32) avgiftsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2020		2019	
	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse, Vd, vvd	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2	–	2	–
Dotterföretag				
Sverige	6	379	7	366
- varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	9	1	9
Finland	–	1	–	0
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	7	389	8	375
SUMMA TOTALT	9	389	10	375

Medelantal anställda per land

	2020		2020	2019
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterföretag				
Sverige	203	589	792	772
Lettland	6	27	33	34
Finland	–	2	2	1
Summa dotterföretag	209	618	827	807
SUMMA TOTALT	209	618	827	807

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning**Koncernen**

	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman ¹	3	3	4	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	1	–
Övrig koncernledning	5	3	5	4
Summa	10	9	11	10

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderbolaget

	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman ¹	3	3	4	3
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	1	–
Summa	5	6	6	6

1) Vid årsstämman valdes 4 kvinnor in i styrelsen, en av dem har valt att lämna styrelsen i december 2020.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Dotterföretag (rörelsedrivande)**

	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
- Valda av årsstämman	5	9	6	9
- Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
- Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	–	1	–
Summa	7	12	8	12

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

	2020	2019
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	3,2	2,6
Kvinnor	3,9	4,9
Totalt	3,3	3,2
Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	45	42
< 60 dagar	55	58
Totalt	100	100
Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent		
29 år och yngre	2,3	3,5
30–49 år	3,3	3,2
50 år och äldre	3,6	3,1
SUMMA	3,3	3,2
Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda ¹	30,6	32,6

1) Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p g a sjukdom de senaste två åren

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Eva Färnstrand, Marie Berglund och Leif Ljungqvist.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

2020, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande	470 000	30 000	500 000
Annika Nordin, tom 2020-12-10	185 000	40 000	225 000
Sven Wird	185 000	40 000	225 000
Leif Ljungqvist	0	0	0
Marie Berglund	185 000	10 000	195 000
Johan Kuylenstierna	185 000	40 000	225 000
Kerstin Lindberg Göransson	185 000	40 000	225 000
Summa	1 395 000	200 000	1 595 000
2019, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande	465 000	23 333	488 333
Annika Nordin	183 333	40 000	223 333
Sven Wird	183 333	40 000	223 333
Leif Ljungqvist	0	0	0
Marie Berglund, fr o m 2019-04-24	123 333	6 667	130 000
Johan Kuylenstierna, fr o m 2019-04-24	123 333	26 667	150 000
Kerstin Lindberg Göransson, fr o m 2019-04-24	123 333	26 667	150 000
Thomas Hahn, tom 2019-04-24	60 000	6 667	66 667
Anna-Stina Nordmark-Nilsson, tom 2019-04-24	60 000	13 333	73 333
Summa	1 321 665	183 334	1 504 999

I styrelsen ingår även arbetstagarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.**Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare**

2020, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad ¹	Summa
Koncernledning				
Hannele Arvonon, vd	4 276 042	78 821	1 082 957	5 437 820
Helene Bergström, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (fr om 2020-11-01)	229 752	0	115 908	345 660
Kristina Ferenius, CFO (fr om 2020-12-01)	155 000	1 421	0	156 421
Patrik Karlsson, CDO (fr om 2020-08-17)	593 095	25 889	317 854	936 838
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Syd	1 773 769	6 612	762 054	2 542 435
Fredrik Klang, chef stab Skogsbruk	1 679 548	40 824	537 619	2 257 991
Marie Stålnacke, HR-chef	1 428 258	78 211	691 190	2 197 659
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 742 535	56 077	694 044	2 492 656
Viveka Beckeman, chefsjurist (tom 2020-09-13)	1 122 976	4 959	313 040	1 440 975
Per Matses, vice vd, CFO (tom 2020-11-30)	2 195 745	23 276	597 595	2 816 616
Anders Nilsson, tf affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (tom 2020-09-30)	1 232 117	27 943	382 050	1 642 110
Helene Samuelsson, chef Kommunikation och public affairs (tom 2020-02-29)	245 059	9 344	120 426	374 829
Jan Wintzell, chef Affärsutveckling (tom 2020-08-31)	950 558	28 120	302 276	1 280 954
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²	79 527			79 527
SEK	795 509			795 509
SUMMA (SEK)	18 419 963	381 497	5 917 013	24 718 473
2019, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad ¹	Summa
Koncernledning				
Hannele Arvonon, vd (fr o m 2019-07-01)	2 133 600	20 671	609 174	2 763 445
Per-Olof Wedin, vd (tom 2019-06-30)	2 221 862	46 455	665 270	2 933 587
Per Matses, vice vd, CFO	2 585 581	25 056	607 655	3 218 292
Anette Waara, marknadsområdeschef Nord	1 582 560	53 256	531 607	2 167 423
Eva Karlsson Berg, marknadsområdeschef Syd	1 743 915	6 504	684 345	2 434 764
Fredrik Klang, chef stab Skogsbruk	1 592 888	41 109	481 945	2 115 942
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 487 746	6 504	366 271	1 860 521
Helene Samuelsson, chef Kommunikation och public affairs	1 491 006	54 204	692 216	2 237 426
Jan Wintzell, chef Affärsutveckling	1 383 817	41 844	427 990	1 853 651
Marie Stålnacke, HR-chef (fr om 2019-10-01)	346 939	19 420	101 252	467 611
Anders Nilsson, tf affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (fr om 2019-12-02)	111 437	3 000	26 597	141 034
Roger S Johansson, affärsområdeschef Svenska Skogsplanter (tom 2019-11-30)	1 306 103	34 575	375 351	1 716 029
Henrik Dider, HR-chef (2019-03-11 - 2019-07-12)	526 586	20 936	172 200	719 722
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²	99 161			99 161
SEK	1 039 115			1 039 115
SUMMA (SEK)	19 553 155	373 534	5 741 871	25 668 560

¹ Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.² EUR, valutakurs per 31/12 2020 EUR/SEK 10,003 (10,4791).**Ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Hannele Arvonon. Hannele Arvonon slutade som vd för Sveaskog den 18 januari 2021. Se vidare not 27.

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner inne-

bärande att företaget årligen avsätter motsvarande 25 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Hannele Arvonons sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

NOT 8 Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro, forts.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggs-lösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12–18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. En av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För den personen gäller ingen avräkning.

NOT 9 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella tillgångar				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m (se not 13)	16	13	–	–
Nyttjanderättstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar (se not 7)	57	54	–	–
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader (se not 15)	3	4	1	0
Markanläggningar (se not 15)	0	0	–	–
Maskiner och inventarier (se not 15)	73	76	–	–
Summa avskrivningar	149	147	1	0

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Nedskrivningar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier	0	–2	–	–
Summa nedskrivningar	0	–2	–	–
Totala avskrivningar enligt plan och nedskrivningar	149	145	1	0

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och

eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen, MSEK	2020	2019
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2	0
Summa	0	0
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, pensioner	–3	–5
Räntekostnader, övriga	–128	–113
Nedskrivning	–7	0
Övriga finansiella kostnader	–15	–14
Valutakursdifferenser	–2	2
Summa	–155	–130
SUMMA TOTALT	–153	–130

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 0,376 procent (0,77).

Moderbolaget, MSEK	2020	2019
Övriga finansiella intäkter		
Utdelning från dotterbolag	8 000	–
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	18	19
Summa	8 018	19
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–228	–223
Räntekostnader, övriga	–107	–84
Övriga finansiella kostnader	–14	–12
Summa	–349	–319
SUMMA TOTALT	7 669	–300

NOT 11 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskju-

NOT 11 Skatter, forts.

ten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

MSEK	2020	2019
Sverige	13 662	1 950
Övriga länder	6	13
SUMMA	13 668	1 963

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-222	-253	-56	-45
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
Summa	-222	-253	-56	-45
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-2 579	-152	-	-
Summa	-2 579	152	-	-
SUMMA TOTALT	-2 801	-405	-56	-45

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	-222	-253	-56	-45
Övriga länder	0	0	-	-
Summa	-222	-253	-56	-45

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

Koncernen, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Svensk inkomstskattesats	-21,4	-21,4	-21,4	-21,4
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,0	0,0	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,1	0,3	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,7	0,5	20,7	-73,6
Effekt av skattesatsändring ¹	0,1	0	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-20,5	-20,6	-0,7	-95,0

1) 2018 beslutade den svenska riksdagen om sänkning av inkomstskatten för bolag i Sverige i två steg. Från 22 procent till 21,4 procent för o m 1 januari 2019 och därefter till 20,6 procent för o m den 1 januari 2021. Steg 2 i beslutet har nu påverkat Sveaskogs resultat positivt med 10 MSEK.

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	6 795	6	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	-
SUMMA	6 795	6	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar¹

Koncernen, MSEK	2020	2019
Uppskjuten skatteskuld		
Skogstillgångar		
- varav marktillgångar ¹	6 797	-
- varav biologiska tillgångar	10 120	7 468
Övriga anläggningstillgångar	25	26
Varulager	28	24
Skogsvärdsskuld	-	91
Avsättning för ersättningar till anställda	1	-1
Periodiseringsfond	437	421
Ersättningsfond för mark	70	75
Övriga obeskattade reserver	253	253
SUMMA	17 731	8 357
Uppskjuten skattefordran		
Finansiella instrument	10	10
Reserver	0	0
Avsättningar	4	4
SUMMA	14	14
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/- fordran (-)	17 717	8 343
Redovisas som		
- Uppskjuten skattefordran	11	11
- Uppskjuten skatteskuld ¹	17 728	8 354
Netto uppskjuten skatteskuld	17 717	8 343

1) Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav 6 795 MSEK (6) via övrigt totalresultat.

Av de som gått via övrigt totalresultat är 6 797 MSEK relaterat till ändrad princip för värdering av marktillgångar.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Koncernen, MSEK	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	11	11
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-	-
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	17 728	8 354
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-17 717	-8 343

NOT 12 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	149	145	1	0
Realisationsvinster ¹	-37	-39	-86	-28
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	-163	-185	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-57	-26	-	-
Värdeförändring skog	-12 481	-399	-	-
Övrigt	-64	-70	-	-
SUMMA	-12 653	-574	-85	-28

1) Realisationsvinster 38 (41), realisationsförluster -1 (-2).

NOT 13 Immateriella tillgångar, koncernen**REDOVISNINGSPRINCIPER****Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	5–10 år	10–20 %
MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2019	174	
Investeringar	25	
Utgående värden 31.12.2019	199	
Ackumulerade uppskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019	4	
Utgående värden 31.12.2019	4	
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående värden 1.1.2019	-23	
Årets avskrivningar	-13	
Utgående värden 31.12.2019	-36	
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019	-31	
Utgående värden 31.12.2019	-31	
Utgående planenliga restvärden 31.12.2019	136	

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1.1.2020	199
Utrangering	44
Investeringar	-4
Utgående värden 31.12.2020	239
Ackumulerade uppskrivningar	
Ingående värden 1.1.2020	4
Utgående värden 31.12.2020	4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1.1.2020	-36
Utrangering	4
Årets avskrivningar	-16
Utgående värden 31.12.2020	-48
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1.1.2020	-31
Utgående värden 31.12.2020	-31
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2020	164

NOT 14 Skogstillgångar**– Biologiska tillgångar – växande skog och Skogsmark****REDOVISNINGSPRINCIPER****Skogstillgångar**

Inför årsboksåret 2020 har Sveaskog gjort en översyn av sin värdering av skogstillgångarna vilket resulterat i en ny metod och nya antaganden för att fastställa det verkliga värdet på tillgångarna. Den nya metoden innebär att det totala skogsvärdet baserats på skogsmarkstransaktioner i de områden där Sveaskog äger skogstillgångar. Ändringen har resulterat i att även marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde med ändrad redovisningsprincip som följd, marktillgångarna har tidigare redovisats till anskaffningsvärde. Marktillgångarna redovisas nu till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden, IAS 16 p.31. Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde i enlighet med den nya metoden för att fastställa totalt marknadsvärde och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Ökningen ackumuleras i eget kapital under rubriken omvärderingsreserv. Ökningen redovisas dock i resultatet till den del den återför en värdeminskning som tidigare redovisats i resultatet. Om tillgångens redovisade belopp minskar som en följd av omvärdering redovisas minskningen i resultatet. Dock ska minskningen redovisas i övrigt totalresultat till den del det finns något befintligt kreditsaldo i omvärderingsreserven vad gäller den tillgången, och då skall även beloppet i omvärderingsreserven minskas.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden, IAS 16 p30, och redovisas därför i not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska växande skog redovisas enligt IAS 41 vilket innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå 3. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen och Sveaskog gör en värdering som ett avkastningsvärde, där framtida kassaflöden från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader etc. diskonterats till ett nuvärde. Beräkningarna

NOT 14 Skogstillgångar, forts.

ineffattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid på 100 år i norra Sverige och 80 år i södra Sverige. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner. Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41.

SKOGSTILLGÅNGAR

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar per den 31 december 2020 har beräknats till 82 430 MSEK (36 623), varav 46 721 MSEK (33 900) utgör det verkliga värdet på den växande skogen och 35 709 MSEK (2 723) utgör det verkliga värdet för mark. Förändringen i balansräkningen sedan föregående årsskifte uppgår till 45 807 MSEK (501) och framgår av nedan. Om omvärderingsmetoden inte hade använts på skogstillgångarna 2020 så hade värdet på skogsmarken varit 2 760 MSEK. De parametrar som ingår i modellen för beräkning av det verkliga värdet uppdateras för totala skogstillgångarna årsvis, men en egen analys görs varje kvartal för att bedöma om det årsvisa priset i allt väsentlighet är rimligt, medan värdet för biologisk tillgång och skogsmark uppdateras kvartalsvis. Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Under 2019 genomförde några av de större skogsägande bolagen i Sverige förändringar av sin metod och antaganden för värdering av skogstillgången med tillhörande mark. Sveaskog meddelade vid årsskiftet 2019 att bolaget följer utvecklingen av eventuella förändringar av IAS 41 och övriga regelverk för skogsvärdering och hur praxis utvecklas bland övriga svenska skogsägande bolag som redovisar i enlighet med IFRS. Då praxis anpassats efter rådande marknadsförhållanden har Sveaskog från och med 2020 anpassat metoden för redovisning och värdering av skogstillgångar.

Den förändrade synen på skoglig värdering ska ses mot bakgrund av att priset på skogsmark i ett antal större genomförda skogsmarksfaffärer visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som för mindre och medelstora skogstillgångar. Tidigare år har marknadspris eller annat jämförbart pris inte använts då det funnits en viss osäkerhet kring marknadspris för skogstillgångar av Sveaskogs storlek då inga större transaktioner genomförts på marknaden. Sveaskog har per den 31 december 2020 ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att värdet baseras på försäljningstransaktioner i de områden som Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgörs av fem års genomsnitt och den nya metoden innebär att även marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt omvärderingsmetoden i IAS 16 med ändrad redovisningsprincip som följd. Marktillgångar som är kopplade till den rotstående skogen har tidigare redovisats till anskaffningsvärde vilket är möjligt enligt IAS 16, p. 30. För biologiska tillgångar har det inte skett någon förändring av redovisningsprincip utan den nya metoden har endast resulterat i ändrade antaganden enligt tidigare tillämpad redovisningsprincip. Den nya redovisningsprincipen för skogstillgångar innebär således ändring av redovisningsprincip för marktillgångar men endast ändring av antaganden avseende biologiska tillgångar. Statistik över skogsmarkstransaktioner finns tillgänglig från ett flertal marknadsaktörer, men Sveaskog har valt att hämta statistik som redovisas på Ludvig & Co hemsida (www.ludvig.se). Statistiken kan ses som marknadsbekräftade indata enligt värderingsnivå 2 (IFRS 13). Indata som används för värdering av en tillgång eller skuld till verkligt värde hänförs till olika nivåer i värderingshierakin enligt IFRS 13. För beskrivning av de olika värderingsnivåerna, se not 3. I dessa fall hänförs värderingen till verkligt värde som helhet till den lägsta av nivåerna, värderingsnivå 3. För att förfina den marknadsbekräftade indatan görs vissa justeringar med hjälp av icke observerbara indata. Utöver detta görs också en bedömning över vilken tidsperiod transaktioner ska inkluderas vid beräkning av ett genomsnittspris.

Sveaskog har valt att basera marknadspriset på ett femårssnitt. Den nya metoden innehåller således mer inslag av observerbara indata men bedöms ändå hänförlig till värderingsnivå 3 med hänsyn till justering av indata på värderingsnivå 2. Det har därför inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året. I kombination med marknadstransaktioner och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader etc. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar av Sveaskog bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år i norra Sverige och 80 år i södra Sverige. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar. Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde i enlighet med den nya metoden för att fastställa totalt marknadsvärde på skogstillgången och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Marktillgångarna som är kopplade till den rotstående skogen har tidigare klassificerats i balansräkningen som Materiella anläggningstillgångar – skogsmark. Effekten vid byte av redovisningsprincip till den så kallade omvärderingsmetoden enligt IAS 16 p.31 innebär att marktillgångarna nu redovisas till verkligt värde och har därför per den 31 december 2020 redovisats på egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Motsvarande omklassificering har skett för jämförelseåret. Jämförelseåret har inte räknats om till verkligt värde utan redovisas till anskaffningsvärde. I balansräkningen har byte av redovisningsprincip till omvärderingsmetoden inneburit att värdet av marktillgångarna ökat med 32 986 MSEK samt att en uppskjuten skatteskuld om 6 797 MSEK på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och bokförda värde redovisats. Ökningen av marktillgångarnas värde samt skatteeffekten som uppkommer vid omvärderingen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital på raderna värdeförändring marktillgångar samt inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat. Omvärderingsreserven i eget kapital utgör ej utdelningsbart eget kapital och uppgår per 31 december 2020 till 26 152 MSEK (0).

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Tidigare år har marknadspris eller annat jämförbart pris inte använts för skogstillgångar då det funnits en viss osäkerhet kring marknadspris för tillgångar av Sveaskogs storlek då inga större transaktioner genomförts på marknaden. Ett antal större nu genomförda skogsmarksfaffärer visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som för mindre och medelstora skogstillgångar. För att värdera skogstillgångarna till verkligt värde baseras värderingen på försäljningstransaktioner i de områden som Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgörs av fem års genomsnitt som multipliceras med Sveaskogs aktuella virkesförråd i skogskubikmeter i de olika områdena. För att beräkna det verkliga värdet på den biologiska tillgången – växande skog har det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader diskonterats till ett nuvärde. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar av Sveaskog bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år i norra Sverige och 80 år i södra Sverige. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsplan samt bedömning om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från ett rullande tioårssnitt (år 2011–2020). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantagandena i modellen bygger på en bedömd framtida utveckling under värderingsperioden. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 4,5 procent (5,75), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden för detta tillgångsslag, men som även innefattar räntenivån per balansdagen. Sveaskogs styrelse bedömer att denna ränta motsvarar den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och som inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Totalt innehar Sveaskog en volym stående skog om 277 ¹⁾ miljoner

NOT 14 Skogstillgångar, forts.

skogskubikmeter (239) ¹⁾ som utgör underlag för värdering för skogstillgångarna. Enligt gällande avverkningsberäkningar, som är från 2018 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverknings- och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverknings- att uppgå till ca 6,3 miljoner m³fub per år. Denna nivå bedöms vara relativt oförändrad till år 2033, för att därefter successivt kunna ökas till ca 6,8 miljoner m³fub till år 2063. Därefter bedöms nivån kunna öka ytterligare till 7,2–7,9 miljoner m³fub. År 2020 såldes cirka 54 procent (56) av volymen, egen skog, som timmer som säljs till sågverk och 41 procent (40) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av till exempel biobränsle i form av grenar och toppar (grot) som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen. Värde på skogsmark utgör residualen av värdet på skogstillgångarna och värdet av biologiska tillgångar – växande skog.

Modellantaganden

Skogstillgångar

Värderingspris per skogskubikmeter i SEK utgår från marknadspriser som publiceras och sammanställs av Ludvig & Co (tidigare LRF Konsult). Priserna är ett femårsnitt (år 2015–2019). Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter utgår från Sveaskogs skogliga register och avser senaste (oktober 2020) beräkning.

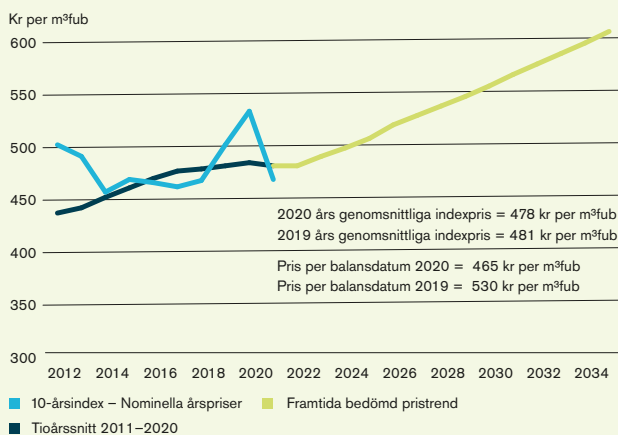
1) Årets värde (277 miljoner skogskubikmeter) avser produktiv mark minus ekoparker minus försöksparker och minus naturreservat medan 2019 års värde (239) avser brukad mark dvs exklusive naturvårdsskogar.

Biologiska tillgångar

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett tioårsnitt (år 2011–2020) och därefter en bedömd utveckling under värderingsperioden med en nominell prisökning på 1,75 procent (1,75) per år, denna bedömda utveckling justeras när bolaget i sina långsiktiga affärsplaner prognostiserar en avvikande utveckling.

Virkespriser

10-års index – nominellt och genomsnitt, kr per m³fub



För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) tillämpas en aktuell normalkostnad som motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år). Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under värderingsperioden på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Dessa arealer ingår inte i värdet för skogstillgångarna.

Sammanfattning modellantaganden – Skogstillgångar

Sammanfattning modellantaganden ¹⁾

MSEK	2020	2019
Värderingspris per skogskubikmeter i SEK	5 års snitt	–
Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter	Skogligt register per oktober 2020	–
Diskonteringsränta	4,50 %	5,75 %
Intäkter	10 års snitt	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,75 % per år	1,75 % per år
Kostnader	Normalkostnad ¹⁾	Normalkostnad ¹⁾
Kostnadsökning nominellt	2,00 % per år	2,00 % per år

1) Normalkostnad = utfall innehavande år och föregående år samt budget för kommande år.

Skogstillgångar

MSEK

Verkliga värden

Ingående värden 1 januari 2019	36 122
Förändring under året	501
Utgående värden 31 december 2019	36 623
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	7 468

Verkliga värden

Ingående värden 1 januari 2020	36 623
Förändring under året	45 807
Utgående värden 31 december 2020	82 430
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	16 917

Biologiska tillgångar

MSEK

Verkliga värden

Ingående värden 1.1.2019	33 607
Förvärv av växande skog	39
Försäljning av växande skog	–144
Förändringar till följd av avverkning	–1 211
Förändringar av verkligt värde	1 609
Utgående värden 31.12.2019	33 900

MSEK

Ingående värden 1.1.2020	33 900
Förvärv av växande skog	8
Försäljning av växande skog	–94
Förändringar till följd av avverkning	–1 384
Förändringar av verkligt värde	14 291
Utgående värden 31.12.2020	46 721

Skogsmark

MSEK

Verkliga värden

Ingående värden 1.1.2019	2 515
Förvärv av skogsmark	213
Försäljning av skogsmark	–5
Utgående värden 31.12.2019 (anskaffningsvärde)	2 723

MSEK

Ingående värden 1.1.2020	2 723
Förvärv av skogsmark	44
Försäljning av skogsmark	–7
Förändring av verkligt värde	32 949
Utgående värden 31 december 2020	35 709

NOT 14 Skogstillgångar, forts.**Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgångar****Värderingspris per skogskubikmeter i SEK**

En minskning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 1 300 MSEK.

En ökning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 1 300 MSEK.

Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter

En minskning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 1 500 MSEK. En ökning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 1 500 MSEK.

Diskonteringsränta

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med cirka 7 500 MSEK (4 300). En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 6 000 MSEK (3 500) på den växande skogen.

Intäkter (virkespriser)

En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 12 600 MSEK (8 900) på den växande skogen. En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 15 700 MSEK (11 000) på den växande skogen.

Kostnader (avverknings-, skogsvårds-, väg- och gemensamma kostnader)

En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 8 100 MSEK (6 700) på den växande skogen.

En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 6 500 MSEK (5 400) på den växande skogen.

NOT 15 Övriga materiella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER****Ägda tillgångar**

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Övriga materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en övrig materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Industribyggnader	20–25 år	4–5 %
Bostäder och kontorsbyggnader	33–50 år	2–3 %
Markanläggningar	20 år	5 %
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år	5–20 %

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden, IAS 16 p30, och redovisas därför i denna not.

NOT 15 Övriga materiella anläggningstillgångar, forts**Övriga materiella anläggningstillgångar**

Koncernen, MSEK	Byggnader, övrig mark och markan- läggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggning- ar och förskott	Summa övriga materiella anlägg- ningstillgångar
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 1.1.2019	505	776	34	1 315
Investeringar	16	90	62	168
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	4	27	-31	-
Försäljning samt utträngning	-9	-89	-	-98
Omräkningsdifferenser m m	0	1	0	1
Utgående värden 31.12.2019	516	805	65	1 386
Akkumulerade planenliga avskrivningar				
Ingående värden 1.1.2019	-328	-500	-	-828
Försäljning samt utträngning	1	64	-	65
Årets avskrivningar	-4	-76	-	-80
Omräkningsdifferenser m m	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2019	-331	-512	-	-843
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 1.1.2019	-3	-5	-	-8
Årets nedskrivningar	-	2	-	2
Utgående värden 31.12.2019	-3	-3	-	-6
Utgående planenliga restvärden 31.12.2019	182	290	65	537
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 1.1.2020	516	805	65	1 386
Investeringar	1	91	76	168
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	8	4	-12	-
Försäljning samt utträngning	-16	-129	-	-145
Omräkningsdifferenser m m	0	-1	0	-1
Utgående värden 31.12.2020	509	770	129	1 408
Akkumulerade planenliga avskrivningar				
Ingående värden 1.1.2020	-331	-512	-	-843
Försäljning samt utträngning	0	113	-	113
Årets avskrivningar	-3	-73	-	-76
Omräkningsdifferenser m m	0	1	-	1
Utgående värden 31.12.2020	-334	-471	-	-805
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 1.1.2020	-3	-3	-	-6
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående värden 31.12.2020	-3	-3	-	-6
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2020	172	296	129	597

NOT 15 Övriga materiella anläggnings-tillgångar, forts.

Moderbolaget, MSEK	Skogs- fastigheter	Byggnader, övrig mark och mark- anlägg- ningar
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2019	30	17
Investeringar	6	0
Försäljning samt utrangering	-2	-1
Utgående värden 31.12.2019	34	16
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2019	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2019	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2019	34	12
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1.1.2020	34	16
Investeringar	0	0
Försäljning samt utrangering	-5	-1
Utgående värden 31.12.2020	29	15
Akkumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1.1.2020	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	1
Årets avskrivning	-	-1
Utgående värden 31.12.2020	-	-4
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31.12.2020	29	11

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skogstillgångar	65 571	57 668	809	699
Övrig mark	614	536	33	27
Byggnader	110	90	13	9
Summa	66 295	58 294	855	735
Redovisat i balansräkningen:				
Skogsmark	35 709	2 723	29	34
Biologisk tillgång – växande skog	46 721	33 900	-	-
Summa	82 430	36 623	29	34

NOT 16 Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB. En investerare har bestämmande inflytande över investeringsobjektet när den är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över investeringen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretags aktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernen tar in sin andel av intressebolagets övriga totalresultat i Rapport över totalresultatet.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

NOT 16 Aktier och andelar, forts.

Koncernen, MSEK	Intresse- företag ¹	Andra långfrist- iga värde- pappers- innehav
Ingående värden 1.1.2019	752	11
Investeringar	–	5
Utdelning	–60	–
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	26	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–6	–
Utgående värden 31.12.2019	712	16
Ingående värden 1.1.2020	712	16
Investeringar	–	7
Nedskrivningar	–	–7
Utdelning	–12	–
Andel i intresseföretags resultat ²⁾	57	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	11	–
Utgående värden 31.12.2020	768	16

1) Innehavet i Setra Group, SunPine och ShoreLink redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

2) Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende 2020 (2019) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group

MSEK	2020	2019
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 131	4 264
Resultat efter skatt	71	–10
Resultat från kvarvarande verksamheter	71	–10
Övrigt totalresultat	23	–12
Periodens totalresultat	94	–22
Anläggningstillgångar	1 654	986
Omsättningstillgångar	1 486	1 938
Eget kapital	1 553	1 580
Långfristiga skulder	830	540
Kortfristiga skulder	757	804

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget SunPine

MSEK	2020	2019
<i>SunPine</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	1 377	1436
Resultat efter skatt	28	78
Resultat från kvarvarande verksamheter	28	78
Periodens totalresultat	28	78
Anläggningstillgångar	688	517
Omsättningstillgångar	438	462
Eget kapital	519	573
Obeskattade reserver	203	179
Långfristiga avsättningar	112	23
Kortfristiga skulder	292	204

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget ShoreLink¹

MSEK	2020	2019
<i>ShoreLink</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	391	215
Resultat efter skatt	31	24
Resultat från kvarvarande verksamheter	31	24
Periodens totalresultat	31	24
Anläggningstillgångar	121	119
Omsättningstillgångar	142	134
Eget kapital	198	172
Långfristiga avsättningar	12	12
Kortfristiga skulder	53	69

Moderbolaget

MSEK	2020	2019
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

1) 2020 års resultatposter avser perioden 1909-2011 (1901-1908), medan balans-posterna avser 2020-08 (2019-08), vilket är de senaste uppgifterna vi erhållit.

NOT 16 Aktier och andelar, forts.

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i % ¹		Eget kapital	Årets	Redovisat värde	
				2020	2019	MSEK, 31 dec 2020	resultat, MSEK 2020	MSEK, 31 dec 2020	2019
Sveaskog AB	556558-0031								
Direkta innehav i koncernföretag									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	–	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	23 659	820	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
Indirekt innehav i koncernföretag									
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	33	6	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	51	0	–	–
Sveaskog Timber AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	261	0	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
Moderbolagets indirekta innehav									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1 553	71	489	434
Shorelink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,07	24,07	198	31	48	41
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,14	25,14	519	28	231	237
Summa intresseföretag								768	712
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
Moderbolagets indirekta innehav									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	24,9	–	–	0	0
Arevo AB	556995-8423	Umeå	33	1,1	1,08	–	–	2	1
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokoms	7 143	14,29	14,29	–	–	9	9
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	430 987	13,97	13,97	–	–	1	0
Torsta AB	556892-2420	Krokoms	200	5,0	5,0	–	–	0	0
SunCarbon AB	556972-7315	Lomma	698	33,7	33,3	–	–	3	5
Svensk Skogskommunikation AB	559031-9231	Stockholm	33 334	33,33	33,33	–	–	0	0
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								16	16
SUMMA KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER I INTRESSEFÖRETAG OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV								784	728

1) Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagens innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket. Denna specifikation finns på www.sveaskog.se.

NOT 17 Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	2020	2019	2020	2019
Räntebärande långfristiga fordringar				
Forordingar hos koncernföretag	–	–	1 200	1 200
Övriga långfristiga fordringar	5	4	–	–
Summa	5	4	1 200	1 200
Ej räntebärande långfristiga fordringar				
Övriga långfristiga fordringar		–		–
Summa		–		–
SUMMA TOTALT	5	4	1 200	1 200

1) Moderbolaget har bedömt risken för förväntade kreditförluster på interna fordringar som ej väsentlig.

NOT 18 Lager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen, MSEK	2020	2019
Avverkningsrätter	6	6
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	111	86
Förbrukningsartiklar	22	17
Produkter under tillverkning ¹	142	139
Färdiga produkter ¹	427	328
SUMMA	708	576

1) Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och trädelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar klassificeras i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

I enlighet med IFRS 9 görs en bedömning av förväntade kreditförluster på lånefordringar och övriga fordringar med en trestegsmodell. I steg ett redovisas en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. I steg två värderas om en betydande ökning av kreditrisk inträffat sedan första redovisningstillfället men där det vid rapporteringstillfället saknas objektiva belägg för att fordran är osäker. I tredje steget adderas verklig förlusthändelse eller nedskrivning med ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden.

För kundfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. För detta kan en matrismodell utnyttjas. I modellen justeras historiska förluster med framåtblickande faktorer, dessa framåtblickande faktorer bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdering samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	1 063	1 024	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	0	0	–	–
Fordringar hos intresseföretag	198	88	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	489	500
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	8 403	389
Summa	1 261	1 112	8 892	889
Övriga fordringar				
Förutbetalda kostnader	47	53	6	9
Upplupna intäkter	13	13	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	318	300	158	64
Summa	378	366	164	73
SUMMA KUNDFORDRINGAR, LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR	1 639	1 478	9 056	962
Varav finansiellt	1 519	1 388	9 006	953

Se not 26 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

NOT 20 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av omvärderingsreserv, säkringsreserv och omräkningsreserv.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven består av verkligt värdeförändring på marktillgångar med avdrag för uppskjuten skatt. (se not 14).

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderbolaget

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balaserad vinst	5 225 647 210
Årets resultat	8 022 712 434
Totalt	13 248 359 644

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	850 000 000
Till nästa år balanseras	12 398 359 644
Totalt	13 248 359 644

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, räntevärdepapper och derivatinstrument. Bland eget kapital och skulder återfinns leverantörsskulder, derivatinstrument, långfristiga och kortfristiga övriga skulder samt långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, för-

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts

faller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning därefter sker beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör fordringar som innehas med målet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där de avtalsenliga villkoren för tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. För ytterligare information se likvida medel nedan samt Not 19 Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Till denna kategori hör fordringar som innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att de avtalade villkoren vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Sveaskogs tillgångar i denna kategori består av andra långfristiga värdepappersinnehav och räntebärande långfristiga fordringar. Dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. För ytterligare information se Not 16 Aktier och andelar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde via resultaträkningen

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid. För ytterligare information se Räntebärande skulder nedan samt Not 23 Ej räntebärande skulder.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat som används för säkringsändamål.

Derivat värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas. Då säkringsredovisning tillämpas redovisas värdeförändringen i övrigt totalresultat. Skulder och derivat är nivå 2 poster. För specifikation om de olika nivåerna se Not 26 Finansiella risker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstidpunkten på 3 månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på rådande marknadsräntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat eller korta obligationer enligt fastställt motpartsreglemente (se not 26). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vid anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde fastställs via en kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är den avkastningsränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

Räntebärande Skulder

Räntebärande skulder består av finansiering från banksystemet via bilaterala banklåneavtal samt finansiering från kapitalmarknaden via företagscertifikat och obligationslån. Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde inklusive upplupen ränta anses vara en bra approximation för verkligt värde för kortfristiga skuldinstrument. Verkligt värde för långfristiga skuldinstrument fastställs genom kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan baseras på rådande marknadsräntor, för värdepapper med kreditvärde enligt Sveaskog, för respektive återstående löptid. Vid angivande av rörlig ränta används den senaste fixerade rörliga räntan (Stibor tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2020.

Derivatinstrument och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och exponering av ränterisk. För närvarande säkras Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisker används ränteswapar.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och nollkuponkurva.

Om säkringsredovisning tillämpas, och kriterierna för effektivitet är uppfyllda, så redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat i rapport över totalresultat. Vid säkringsredovisning redovisas eventuell överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändring på derivat som inte tillämpar säkringsredovisning, se nedan. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten. Säkringsredovisningen följer IAS39. Bolaget upprättar säkringsdokumentation vid varje säkringstillfälle. Effektivitetsmätning görs och dokumenteras för att säkerställa om säkringsredovisning skall tillämpas eller inte.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, eller om förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, redovisas värdeökning eller värdeminskning på derivatet som intäkter respektive kostnader inom finansnettot. Den upplupna räntan redovisas som en räntointäkt respektive räntekostnad oberoende av om derivatet säkringsredovisas eller inte. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär en kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Tabellen *Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier* visar på denna kvittningsrätt.

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts

Koncernen, MSEK finansiella instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Räntebärande tillgångar och skulder																
<i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i>																
Räntederivat (nom.belopp 225 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	1	3	–	–	1	3	1	3
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–	5	4	–	–	–	–	–	–	5	4	5	4
Summa	–	–	–	–	5	4	–	–	1	3	–	–	6	7	6	7
<i>Likvida medel</i>																
Kassa och bank	1 231	463	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 231	463	1 231	463
Kortfristiga placeringar	–	651	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	651	–	650
Summa	1 231	1 114	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 231	1 114	1 231	1 113
Summa räntebärande tillgångar	1 231	1 114	–	–	5	4	–	–	1	3	–	–	1 237	1 121	1 237	1 120
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>																
MTN (Ram 8 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	4 932	4 382	–	–	–	–	4 932	4 382	5 169	4 533
Bankfaciliteter (Ram 4 200)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–	800	800	–	–	–	–	800	800	801	801
Räntederivat (nom.belopp 1 200 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	73	72	73	72	73	72
Leasingskuld långfristig del (se not 7)	–	–	–	–	–	–	117	71	–	–	–	–	117	71	117	71
Summa	–	–	–	–	–	–	5 849	5 253	–	–	73	72	5 922	5 325	6 160	5 477
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>																
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	1 399	1 925	–	–	–	–	1 399	1 925	1 400	1 925
MTN (Ram 8 000 MSEK)	–	–	–	–	–	–	1 150	600	–	–	–	–	1 150	600	1 166	604
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Räntederivat (nom. Belopp 500 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3	–	3	–	3
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Leasingskuld kortfristig del (se not 7)	–	–	–	–	–	–	47	53	–	–	–	–	47	53	47	53
Summa	–	–	–	–	–	–	2 596	2 578	–	–	–	3	2 596	2 581	2 613	2 584
Summa räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	8 445	7 831	–	–	73	75	8 518	7 906	8 773	8 061
Ej räntebärande finansiella instrument																
<i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	–	–	–	–	16	16	–	–	–	–	–	–	16	16	16	16
Summa	–	–	–	–	16	16	–	–	–	–	–	–	16	16	16	16
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>																
Kundfordringar och övriga fordringar	1 519	1 388	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 519	1 388	1 519	1 388
Summa	1 519	1 388	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 519	1 388	1 519	1 388
Summa ej räntebärande tillgångar	1 519	1 388	–	–	16	16	–	–	–	–	–	–	1 535	1 404	1 535	1 404
<i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Långfristiga ej räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	6	6	–	–	–	–	6	6	6	6
Summa	–	–	–	–	–	–	6	6	–	–	–	–	6	6	6	6

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts

Koncernen, MSEK finansiella instrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkrings-ändamål		Bokfört värde		Verkligt värde	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>																
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	–	868	853	–	–	–	–	868	853	868	853
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	–	–	–	–	–	–	117	78	–	–	–	–	117	78	117	78
Summa	–	–	–	–	–	–	985	931	–	–	–	–	985	931	985	931
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	991	937	–	–	–	–	991	937	991	937
FINANSIELLA INSTRUMENT TOTALT	2 750	2 502	–	–	21	20	–9 436	–8 768	1	3	–73	–75	–6 737	–6 318	–6 992	–6 475

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, koncernen

MSEK	2018	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingskulder	2019
			Förvärv	Kurs- förändringar	Ändringar i verkligt värde		
Finansiella skulder							
Räntebärande långfristiga skulder	4 764	438	–	–	–	51	5 253
varav leasingskulder	76	–56	–	–	–	51	71
Räntebärande kortfristiga skulder	2 773	–195	–	–	–		2 578
varav leasingskulder	50	3	–	–	–		53
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	7 537	243	0	0	0	51	7 831

MSEK	2019	Kassaflöde	Ej kassaflödesändelser			Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingskulder	2020
			Förvärv	Kurs- förändringar	Ändringar i verkligt värde		
Finansiella skulder							
Räntebärande långfristiga skulder	5 253	504	–	–	–	92	5 849
varav leasingskulder	71	–46	–	–	–	92	117
Räntebärande kortfristiga skulder	2 578	18	–	–	–		2 596
varav leasingskulder	53	–6	–	–	–		47
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	7 831	522	0	0	0	92	8 445

Räntevillkor koncernen per 31.12.2020

Nominella värden MSEK	Valuta	Exklusive räntederivat		Inklusive räntederivat	
		Nominellt belopp	Räntesats %	Nominellt belopp	Räntesats %
Räntebärande tillgångar					
Kortfristiga placeringar	SEK	–	0		
Kassa och bank	SEK	1 231	0		
Räntebärande skulder					
0 - 1 år	SEK	4 880	0,91	3 455	0,85
1 - 2 år	SEK	450	1,10	850	2,63
2 - 3 år	SEK	720	1,28	1 020	1,33
3 - 4 år	SEK	1 240	1,39	1 340	1,50
4 - 5 år	SEK	600	1,38	800	1,03
5 år -	SEK	400	4,25	825	3,36

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts**Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier 31.12.2020**

Belopp redovisade i balansräkningen	2020	2019
<i>Tillgångar</i>		
Derivatinstrument	1	3
<i>Skulder</i>		
Derivatinstrument	73	75
Kvittningsbart belopp	1	3
SUMMA EFTER KVITTNING	72	72

Finansiella instrument, moderbolaget

Moderbolaget, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Bokfört värde	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Räntebärande tillgångar och skulder						
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	1 200	1 200	–	–	1 200	1 200
Summa	1 200	1 200	–	–	1 200	1 200
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos koncernföretag	489	500	–	–	489	500
Summa	489	500	–	–	489	500
Summa räntebärande tillgångar	1 689	1 700	–	–	1 689	1 700
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>						
MTN	–	–	4 932	4 383	4 932	4 383
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	800	800	800	800
Summa	–	–	5 732	5 183	5 732	5 183
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>						
Företagscertifikatprogram	–	–	1 399	1 925	1 399	1 925
MTN	–	–	1 150	600	1 150	600
Bankfaciliteter	–	–	–	–	–	–
Obligationslån	–	–	–	–	–	–
Skulder till koncernbolag	–	–	13 287	12 811	13 287	12 811
Summa	–	–	15 836	15 336	15 836	15 336
Summa räntebärande skulder	–	–	21 568	20 519	21 568	20 519
Ej räntebärande finansiella instrument						
<i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i>						
Fordringar hos övriga koncernföretag	8 403	389	–	–	8 403	389
Övriga fordringar	114	64	–	–	114	64
Summa ej räntebärande tillgångar	8 517	453	–	–	8 517	453
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>						
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	–
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–
Finansiella instrument totalt	10 206	2 153	–21 568	–20 519	–11 362	–18 366

NOT 21 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument, forts.**Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, moderbolaget**

MSEK	2018	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2019
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	4 687	496	–	–	–	5 183
Räntebärande kortfristiga skulder	14 669	667	–	–	–	15 336
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	19 356	1 163	0	0	0	20 519

MSEK	2019	Kassaflöde	Ej kassaflödeshändelser			2020
			Förvärv	Kurs-förändringar	Ändringar i verkligt värde	
Finansiella skulder						
Räntebärande långfristiga skulder	5 183	549	–	–	–	5 732
Räntebärande kortfristiga skulder	15 336	500	–	–	–	15 836
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	20 519	1 049	0	0	0	21 568

NOT 22 Avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det skattemässiga avtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplanter AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertagandet underlag från staten. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningens risk innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 26.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecia. Alecia kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecia (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2020 till 16 MSEK (16). Se även not 8 personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro angående redovisningen av Alecia.

Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

NOT 22 Avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

Avsättningar för pensioner

Koncernen, MSEK	2020	2019
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	398	431
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	398	431
<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2020 respektive 2019</i>		
Avsättningar 1 jan 2020 respektive 1 jan 2019	431	450
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	13	18
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-3	8
Utbetalda förmåner	-45	-49
Övrig förändring	2	4
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	398	431
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Rörelsekostnad	7	10
Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	3	5
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	13	18
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-3	8
Redovisad pensionskostnad	20	41
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	39	47
Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner och Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser)	359	384
Summa	398	431
	31 dec 2020	31 dec 2019
%		
Diskonteringsfaktor	0,376	0,77
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation och framtida lönehöjningar	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS14	DUS14

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 31 MSEK (32).

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 41 MSEK (46)..

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 18 MSEK (22).

Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 16 MSEK (17).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 29 MSEK (33).

Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 25 MSEK (26).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2020-12-31 8,14 år (7,96).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

I posten Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår även kapitalförsäkringar till ett värde av 5 MSEK (4).

NOT 23 Ej räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	863	845	-	-
Skulder till intresseföretag	5	8	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	0	0
Summa totalt	868	853	0	0

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Derivatskuld	72	72	-	-
Förutbetalda intäkter	23	26	-	-
Upplupna kostnader mm	136	115	44	34
Övriga kortfristiga skulder	86	61	6	6
Summa	317	274	50	40
Summa leverantörsskulder och övriga skulder	1 185	1 127	50	40
Varav finansiellt (exkl. derivat)	985	931	0	0

NOT 24 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning för resursanpassning

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skogsvårdsskuld

Skogsvårdsskulden avser reservering för beräknade framtida kostnader för vissa behov av återbeskogningsåtgärder som uppstått efter avverkning. Skulden avser kommande kostnader för markberednings- och

NOT 24 Övriga avsättningar, forts

planteringsåtgärder för de avverkade arealerna. Enligt skogsvårdslagen måste skogsmarken normalt sett vara återbeskogad inom fem år efter avverkningen. Då beräkningen av verkligt värde av skogen enligt tidigare metod innehöll utflöde för återbeskogning, ingick indirekt återbeskningsåtagandet i skogsvärdet. Enligt nya metoden för beräkning av verkligt värde av skogen ingår inget utflöde för återbeskogning. Se not 14 för beskrivningen av skogsvärderingen.

Miljöavsättningar

En miljöavsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse ligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1 jan 2019	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31 dec 2019	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	15	-2	6	-13	6	6	0
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	145	-	1	-8	138	9	129
Miljöavsättningar	24	-	5	-3	26	2	24
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	5	-	16	-19	2	2	0
Summa	189	-2	28	-43	172	19	153

MSEK	Ingående balans 1 jan 2020	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråktagande	Utgående balans 31 dec 2020	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
<i>Koncernen</i>							
Avsättningar för resursanpassning	-	-	426	-	426	225	201
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt vägar och broar	138	-	2	-7	133	8	125
Miljöavsättningar	26	-	2	-3	25	2	23
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	2	-	10	-10	2	1	1
Summa	172	-3	457	-27	599	247	352

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2019 och 2020.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, s.k. bevarandeavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment

Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för vägar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga vägar, broar och dammar.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar**Miljö**

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker.

Avstämning av vissa balansposter mot balansräkningen, koncernen

MSEK		Koncernen	
		2020	2019
MTN-lån långfristig del	Not 21	4 932	4 382
Obligationslån långfristig del	Not 21	800	800
Leasingskulder långfristig del	Not 7 och 21	117	71
Räntebärande långfristiga skulder		5 849	5 253
Långfristiga del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	353	153
Övriga avstättningar (långfristiga)		353	153
Företagscertifikat	Not 21	1 399	1 925
MTN-lån kortfristig del	Not 21	1 150	600
Obligationslån kortfristig del	Not 21	-	-
Utnyttjad checkräkningskredit och dagslån	Not 21	0	0
Leasingskulld kortfristig del	Not 7 och 21	47	53
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 22	40	47
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		2 636	2 625
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 24 ovan	247	19
Leverantörsskulder och övriga skulder	Not 23	1 185	1 127
Leverantörsskulder, övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)		1 432	1 146

NOT 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ställda säkerheter				
Bankmedel	0	0	–	–
Summa	0	0	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för Biometria	20	20	–	–
Borgensförbindelser för övrigt	3	1	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	396	418
Summa	23	21	396	418

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker succesivt via kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 MSEK (16) inbetalt till EkoNord Invest AB.

NOT 26 Finansiella risker

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till CFO och vidare till ekonomichefen som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 9 procent (19) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktivt vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

För att uppnå en effektiv hantering av koncernens likviditet använd-

der sig Sveaskog av så kallade cash-pools med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontohavare.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 22 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 2,5 år (2,2).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 17 procent (10) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 400 MSEK (1 925), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 090 MSEK (4 990).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 7 613 MSEK (7 149) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

För koncernen är ränterisk risken att kassaflöden orsakade av finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisk, hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Hur ränteexponeringen ska hanteras finns föreskrivet i koncernens finanspolicy och finansfunktionen är ansvarig för policyns efterlevnad.

Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2020 31,4 månader (36,2) och bruttolånekostnaden har varit 1,57 procent (1,39).

Ränterisken hanteras genom en balanserad mix av rörlig och fast ränta på finansieringen samt, i det fall det behövs, ränteswapkontrakt. Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning och låneportföljens storlek. Risken ska följas upp kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov.

De långfristiga lån som är tecknade med rörlig ränta har Stibor 3 månader som referensränta, det är förändringar i den räntekomponenten som säkras med de ränteswappar som koncernen tecknat. Per den 31 december 2020 hade Sveaskog ränteswappar med ett kontraktbelopp på 1 425 MSEK (1 800), varav 1 200 MSEK (1 700) säkringsredovisas. Alla swapkontrakt innebär att koncernen erhåller rörlig ränta mot att betala en fastkontrakterad ränta under swappens löptid.

Swapparna får säkringsredovisas om de effektivt hanterar den risk de är menade att hantera. För att mäta hur effektivt dessa ränteswappar säkrar exponeringen mäts förändringen i värdet på swappen

NOT 26 Finansiella risker, forts.

mot värdet på lånet sedan kontraktssdag. Detta görs genom en diskontering av de bedömda kassaflödena. I den mätningen inkluderas inte effekten av en förändring i kreditvärdigheten hos någon av parterna i kontraktet.

De ränteswappar som säkringsredovisas är tecknade till samma referensränta och samma förfallotid som lånen och får en effektivitetsratio på 100%. Hela värdeförändringen för dessa swappar är därmed redovisat på övrigt totalresultat i enlighet med redovisningsprinciperna. Om säkringsredovisning inte hade tillämpats skulle hela den årliga förändringen i övrigt totalresultat påverkat resultatet för koncernen via finansnetto under 2020.

Nedan tabell visar vilken fastkontrakterad ränta dessa swappar har, vilken löptid de har samt hur säkringsredovisningen påverkat resultat och balans genom att bokas på övrigt totalresultat i stället för resultaträkningen och finansnetto.

Säkringsredovisningens påverkan av resultat och balans

Löptid	Kontraktssbelopp	Fast räntekomponent, %	Total värdeförändring	Årets värdeförändring
SUMMA MSEK	1 200	1,553	-51	1
0 – 1 år	–	–		
1 – 2 år	400	2,50		
2 – 3 år	300	0,62		
3 – 4 år	100	1,97		
4 – 5 år	–	–		
5 år –	400	1,20		

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2020 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens två största kunder överstiger var för sig tio procent av omsättningen och totalt utgör 28 procent (28) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. I stället görs en intern kreditanalys som följs upp löpande. Per 31 december 2020 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 42 procent (42) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt. Enligt IFRS 9 skall företaget redovisa en förlustreserv på förväntade kreditförluster på finansiella instrument. Modellen bygger på en trestegsmodell, där redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. I steg ett redovisas förväntade kreditförluster inom tolv månader. I steg två identifieras om kreditrisken på det finansiella instrumentet har ökat väsentligt. I steg tre värderas förväntade kreditförluster under hela löptiden.

För kundfordringar använder Sveaskog den förenklade metoden i IFRS 9 p5.5.15 och värderar förlustreserven till det belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid.

Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 1 173 MSEK (995).

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 88 MSEK (117) förfallna, men utan att något väsentligt nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. I mitten av januari 2021 var 11 MSEK (10) fortfarande utestående.

Per den 31 december 2020 fanns kundfordringar med kreditförsäkring eller bankgaranti på 498 MSEK (446) av totalt 1 063 MSEK (1 024). Total exponering för motpartsrisker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2014 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskuldssättningsgrad på mellan 30 procent och 60 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2020 respektive 2019 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Total upplåning (not 21, 22)	8 849	8 267
Avgår: Långfristig räntebärande fordran (not 21)	-5	-4
Likvida medel (not 21)	-1 231	-1 114
Nettoskuld	7 613	7 149
Summa eget kapital	59 493	23 574
Summa kapital	67 106	30 723
Nettoskuldssättningsgrad	13 %	30 %

Aldersanalys för fallna kundfordringar kundfordringar, brutto

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Mindre än 1 månad	84	116
1 till 3 månader	3	0
3 månader och längre	1	1
	88	117

Förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
IB förlustreserv för förväntade kreditförluster	0	-1
Har tillkommit under året	-1	-1
Har reglerats/erhållits under året	1	2
UB förlustreserv på förväntade kreditförluster	0	0

NOT 26 Finansiella risker, forts.**Valutarisk**

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken har koncernen de senaste åren emitterat obligationer med längre löptid än tidigare för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2020 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 85 MSEK (79) utan beaktande av kassaflödessäkringen. Beaktar man kassaflödessäkringen som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 73 MSEK (62). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 67 MSEK (62).

Beräkning av verkligt värde**Värdepapper**

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1	För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data). Se not 14 för information om bedömningar av verkligt värde.

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2020 och 2019:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Skogstillgångar						
Biologiska tillgångar					46 721	33 900
Skogsmark					35 709	2 723
Derivatinstrument			1	3		
Summa tillgångar	0	0	1	3	82 430	36 623
Skulder						
Långfristiga skulder			5 970	5 334		
Kortfristiga skulder			2 566	2 528		
Derivatinstrument	0	0	73	75	0	0
Summa skulder	0	0	8 609	7 937	0	0

Ovan i tabellen visas det verkliga värdet på de swapkontrakt som säkringsredovisas som skulder. Koncernen har även swapkontrakt som inte säkringsredovisas utan där värdeförändringen redovisas via resultaträkningen och under tillgångar i tabellen ovan. Dessa swappar har ett kontraktsbelopp på 225 MSEK (100) och per den 31 december 2020 ett verkligt värde på 1 MSEK (3).

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder värderas till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skuldinstrument fastställs med hjälp av värderingsmodeller som tex. diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar och som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkupongkurva vid värderingen. Jämfört med 2019 har inga förflyttningar skett mellan olika nivåer i hierarkin och inga betydande ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 3

Värderingstekniken framgår av not 14.

Emissioner

Under året har Sveaskog emitterat 7 105 MSEK (7 350) under företagscertifikatprogrammet samt 1 700 MSEK (1 100) under MTN-programmet.

NOT 26 Finansiella risker, forts**Likviditetsrisk****Förfalloår för finansiella skulder Koncernen (inklusive framtida ränteflöden)**

MSEK	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60 mån		Mer än 60 mån	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	2 430	2 559	218	56	1 476	1 235	3 687	3 396	982	1 013
Derivatinstrument	25	28	–6	–8	24	15	17	29	12	9
Leasingskulder enligt IFRS 16	14	14	33	39	42	30	46	36	29	5
Leverantörsskulder och övriga skulder	912	895	43	7	14	15	15	13	3	1
Finansiella garantiavtal	–	–	77	77	–	–	–	–	–	–

Hantering av likviditetsrisk

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 3 500 MSEK (4 200) per 31 december 2020 och omförhandlas senast ett år innan förfallotillfället. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader. Finansfunktionen avrapporterar månadsvis till ledning och styrelse.

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via CFO och vidare till ekonomichef att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statistiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkringsexperter.

NOT 27 Viktiga händelser efter 2020 års utgång

Den 18 januari slutade Hannele Arvonen som vd för Sveaskog, under rekryteringsprocessen för en ny vd innehar Per Matses, tidigare vice vd och CFO tjänsten som vd och koncernchef. Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut som inte har tagits upp i årsredovisningen.

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens

och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2020. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global reporting Initiative

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)
Stockholm den 9 mars 2021

Eva Färnstrand
Ordförande

Marie Berglund
Styrelseledamot

Johan Kuylentierna
Styrelseledamot

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseledamot

Leif Ljungqvist
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Per Matses
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 9 mars 2021.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ) organisationsnummer 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-13, 18-21 och 30-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Skogstillgångar utgör 93 % av koncernens tillgångar och är därför den kvantitativt mest väsentliga tillgången. Koncernens balansräkning redovisar skogstillgångar uppgående till 82 430 Mkr per 2020-12-31. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar som redovisas enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. För att på ett mer fördelaktigt sätt reflektera marknadsvärdet på koncernens skogstillgångar har Sveaskog från och med 2020-12-31 valt att övergå till att redovisa koncernens skogstillgångar till marknadsvärde beräknat utifrån transaktioner med extern part i de områden där Sveaskog har skogsmark.

Förändringen innebär dels att redovisningsprincipen för skogsmark ändrats till omvärderingsmetoden innebärande att skogsmarken redovisas till verkligt värde där värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat, dels att antaganden vid värdering av växande skog har ändrats. Per 2020-12-31 har den biologiska tillgången redovisats till 46 721 Mkr (33 900) och marktillgångar till 35 709 Mkr (2 723). En beskrivning av värdering av skogstillgångar och viktiga antaganden framgår av not 14.

Värderingen av skogstillgångar är komplex och ställer höga krav på Sveaskogs värderingsprocess och värderingsmodeller givet att den bygger på en rad kritiska antaganden och bedömningar både vad gäller marknadsstatistiken och uppdelningen av totalvärdet på mark och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens omfattning och fullständighet, ortspriser, diskonteringsränta samt genomsnittlig avverkningscykel, långsiktig prisutveckling och långsiktiga kostnadsnivåer. Då avkastningsmodellerna bygger på mycket långa tidsperioder, kan små förändringar ge stora effekter på värderingen. Värderingen klassificeras som en Nivå 3-värdering i enlighet med IFRS 13.

Se not 14 för en närmare beskrivning av hur bolaget tillämpar IAS 41 och vilka bedömningar som görs.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av värderingsprocessen på totalnivå och allokering av värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar samt utvärdering och verifiering av implementerade nyckelkontrollers ändamålsenlighet i förhållande till dokumenterade riktlinjer
- Utvärdering av rimligheten i de antaganden som ligger till grund för bolagets värdering genom att jämföra med externa datakällor samt tidigare års antaganden med faktiskt utfall
- Verifiering av funktionaliteten i beräkningsmodellen för matematisk korrekthet och bolagets process för att ta fram indata
- Verifiering av indata i värderingsmodellen på stickprovsbasis
- Granskning av relevanta noter till de finansiella rapporterna och bedömning av att bytet av redovisningsprincip och -metod leder till finansiella rapporter som innehåller tillförlitlig och mer relevant information
- Våra värderingsspecialister har granskat bolagets dokumentation avseende den långsiktiga genomsnittliga vägd kapitalkostnaden och särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna. Vi har också utvärderat specialistens erfarenhet och kompetens.

Fullständighet i intäktsredovisningen

Försäljning av timmer, massaved och biobränsle är transaktionsintensiv, vilket ställer höga krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll. Varje dag utförs ett stort antal avverkningsuppdrag för egen eller andra skogsägares räkning och leveranser sker kontinuerligt till slutkunder. Det ställs därför höga krav på stödsystem för att säkerställa korrekt hantering vid inmätning av volymer, avstämning av leveransdata och prissättning utifrån kontrakterade priser.

Se not 4 för en beskrivning av principerna för intäktsredovisning.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Kartläggning av väsentliga transaktionsflöden för intäkter och kritiska affärssystem samt utvärdering av huruvida bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen är ändamålsenligt utformade och implementerade
- Våra IT-revisorer har särskilt granskat generella IT-kontroller avseende behörigheter och hantering av förändringar i systemmiljön

- Granskning av bolagets rutin för intäktsredovisning med fokus på (1) indata i virkesadministrationssystem, (2) fullständighet i överföring mellan eller datauttag från system samt (3) granskning av redovisningsunderlag och avstämning mot faktisk fakturering
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiering av att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då Sveaskog fullgjort sina åtaganden
- Genomförande av registeranalys för granskning av fullständigheten i flödet från virkesadministrationssystemet och redovisningen till de finansiella rapporterna
- Analytisk granskning av redovisade intäkter på månadsbasis samt utveckling av intäkter och marginaler på segmentnivå för att identifiera väsentliga fluktuationer för vidare utredning.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten och annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna som inte omfattar årsredovisningen, hållbarhetsredovisningen eller bolagsstyrningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRETTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2020-04-24 och har varit bolagets revisor sedan 2015-04-23.

**REVISORNS GRANSKNING AV
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing

och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 mars 2021
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Noter till hållbarhetsredovisningen

NOT H1 Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog upprättar en hållbarhetsredovisning avseende perioden 1 januari - 31 december enligt GRI (Global Reporting Initiatives) Standards för hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 14-19, 24-27, 32-35, 101-107 och är översiktligt granskad av revisionsföretaget Deloitte AB.

Styrelsens underskrift av årsredovisningen 2020 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 97 respektive sidan 108.

Sveaskog redovisar genererade mervärden årligt i bolaget ut ett flerdimensionellt hållbarhetsperspektiv i monetära termer. Modellen och metoden som använts heter <Integrated Profit and Loss>TM beskrivs närmare i not H2.

Tillämpningen av GRI Standards

GRI är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som rymms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI Standards.

Sveaskog rapporterar enligt GRI Standards på tillämpningsnivå "Core". En övergång från fjärde versionen (GRI G4) skedde under 2017. Sveaskog redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

GRI Standards är implementerat i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen i upplysningarna uppfyller GRI:s kriterier för "Universal standards". Alla upplysningar enligt GRI:s "Universal standards" är publicerade på www.sveaskog.se i ett GRI-index.

Process för GRI Standards

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC[®] och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet.

Som stöd för vilka frågor där Sveaskog som företag har störst påverkan, och som är viktigast för företagets externa och interna intressenter att redovisa, utgår arbetet från en väsentlighetsanalys som är processad i koncernledningen och revisionsutskottet. Dessförinnan har samtliga GRI:s Standards analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsområden som Sveaskog har identifierat som väsentliga och var påverkan är som störst, inom eller utanför företaget. Utifrån de identifierade områdena har de olika områdena analyserats om vilka som ska redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna omfattar hela Sveaskogskoncernen där inget annat anges. Koncernen inkluderar det helägda dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB ägs till hälften av Sveaskog AB och ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och anti-korruption. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org. Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss

Utvärderingsmodellen <IP&L>TM är en holistisk och integrerad utvärdering i monetära termer av företagets påverkan och värdeskapande av fyra olika kapitalslag. Modellen är framtagen av den internationellt erkända hållbarhetsekonomen Pavan Sukhdev och hans team GIST Advisory. De fyra kapitalslagen är Finansiellt, Socialt, Humant och Naturkapital, och resultatet är en illustration av bolagets sammanlagda positiva och negativa påverkan. Värdena är baserade på data från 2016 förutom finansiellt kapital vilket är uppdaterat med data från 2020. Vi har valt att arbeta med denna modell som har hög vetenskaplig relevans, andra modeller kan finnas som inte ger ett identiskt utfall. All framtagen data är förknippad med viss osäkerhet. Den beror på vetenskaplig osäkerhet kring mätmetoder men också på osäkerheten i den data som mätmetoderna appliceras på. Särskilt gäller det mätning av indirekta miljöeffekter och sociala effekter där Sveaskog förlitar sig på tillgänglig verksamhetsdata, uppgifter lämnade från externa parter

samt information, antaganden och kvalificerade uppskattningar framtagna av GIST Advisory i samband med upprättande av Sveaskogs IP&L. Osäkerhet råder också avseende Sveaskogs andel av de effekter som presenteras som bygger på antaganden från Sveaskog. Noteras bör att detta är ett första steg att redovisa enligt denna modell med de avgränsningar och antaganden som krävs för genomförandet. Modellen kan och bör förfinas över tid.

Metodiken, IP<M, lyfter fram företagets mervärden i form av ekosystemtjänster och samhällsnytta utöver virkesproduktionens ekonomiska värde. Det omfattar bolagets olika typer av påverkan och bidrag inom områden som rör såväl klimat och vatten som markanvändning och sociala värden. I kalkylen ingår också negativ påverkan såsom verksamhetens emissioner av växthusgaser.

En illustration av analysmodellen visas på sid 26-27.

NOT H2 Flerdimensionellt värdeskapande – Integrated Profit and Loss, forts.

Kapital	Ingår exempel		Ingår inte exempel	Referensexempel
	Positiv påverkan	Negativ påverkan		
Finansiellt Kapital	Skatter Räntor Avskrivningar		Bidrag till BNP i entreprenörsled	
Socialt kapital	Rekreation		Arbetsmiljö i entreprenörsled	(Fredman 2013, Friluftsliv i förändring)
	Jakt, fiske, bärplockning			Engelman, Marc, Carl-Johan Lagerkvist, and Ing-Marie Gren. 2016. <i>Hunting value of wild boar in Sweden: A choice experiment.</i>
	Vägbyggnation tillgänglighet	Miljöpåverkan vid vägbyggnation		Carfax. 2017. Total length of the road network in Sweden in 2015, https://www.statista.com/statistics/449993/sweden-length-of-road-network-by-road-type
Humant kapital	Utbildning Löneutveckling Pensioner	Hälsoeffekter av luftföroreningar	Hälsa och säkerhet hos entreprenörer	
Naturkapital	Koldioxidinbindning	Emission av växthusgaser	Påverkan på biologisk mångfald	Koldioxidinbindningen FN klimatpanel, (IPCC 2006); Interagency Working Group on Social Cost of Greenhouse Gases, United States Government. 2016.
		Vattenreglering	Markpåverkan vid avverkning	(Zhang Biao 2010, Water conservation in forest ecosystems); EEA. 2015. <i>Values from water retention potential of forests.</i>

En kortrapport av analysen är publicerad på Sveaskogs hemsida

<https://www.sveaskog.se/globalassets/hallbarhet/public-session---integrated-profit-loss-ipl.pdf>

Hela referenslistan återfinns på [sveaskog.se](https://www.sveaskog.se)

NOT H3 GRI-upplysningar, var påverkan uppstår och exempel på initiativ 2020 som ökat eller minskat påverkan

För de väsentligaste områdena inom hållbarhet anges nedan exempel på initiativ som ökat eller minskat påverkan samt var påverkan huvudsakligen uppstår. Hela GRI-index finns på www.sveaskog.se.

	Exempel på initiativ 2020 som ökat eller minskat påverkan	Hållbarhetsområde	Påverkan uppstår huvudsakligen
Förtroende	Nätverksträffar med statliga företag, dialoger med naturvårdsorganisationer, samråd med samebyar och möten i lokalsamhällen. Naturvärdesbedömning i samband med avverkningsanmälan utlagt på webben. Rundabordssamtal med intressenter, varumärkesundersökning för entreprenörer och leverantörer. Stödpaket för entreprenörer i samband med corona-pandemin.	Leverantörsutvärderingar med avseende på miljö, arbetstagarättigheter, mänskliga rättigheter samt samhällspåverkan.	Inom och utom företaget
Ekonomiska resultat	Högre priser, förbättrat resultat i affärsområde Svenska Skogsplanter.	Ekonomiska resultat.	Inom och utanför företaget
Klimateffekter	Deltagande i ett brett vetenskapligt samarbete om processutveckling för framställning av biodrivmedel från lignin i svartlut, drivmedelsupphandling som ger extra inblandning av miljöbränsle.	Energi; Utsläpp, Ekonomiska resultat.	Utanför företaget
Kundnöjdhet	Flexibla affärslösningar efter de stora granbarkborreangreppen, kundnöjdhetsmätning.	Märkning av produkter och tjänster.	Inom och utom företaget
Biologisk mångfald	Ett antal våtmarksrestaureringar band annat i Åtvidaberg och Ydre, samarbete med Järvzoo för bevarande av vitryggig hackspett, projekt Effekt 20 tillsammans med forskare på SLU för uppföljning av naturvårdsinsatser.	Biologisk mångfald Transparens.	Inom och utanför företaget
Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning	Utbildningsstöd för entreprenörer i jämställdhet, mångfald och inkludering, samarbete med Mitt Liv och mentorskap för personer med utländsk bakgrund och akademisk examen.	Anställning, Hälsa och säkerhet i arbetet, Kompetensutveckling, Mångfald och jämställdhet.	Inom och utanför företaget

NOT H4 Intressentdialogerna

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna, vad Sveaskog gör inom dessa områden samt dialogtillfällen.

	Frågor 2020	Vad gör Sveaskog?	Dialogtillfälle 2020
Kunder	Produktkvalitet, priser, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC® och spårbarhet, Hållbarhet, pålitlighet, långsiktiga relationer.	FSC®-certifiering, marknadsmässiga priser, uppförandekod, mäter leveransprecision, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, spårbarhet på virke.	Undersökning Nöjd kund-index, Affärssamtal, skogs dagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering, rundabordsamtal.
Ägaren	Uppfyllelse av de ekonomiska målen, hållbart företagande, arbetet med mänskliga rättigheter, intressentdialoger och Sveaskogs förtroende, Agenda 2030.	Initiativ för att uppfylla de ekonomiska målen, mål och strategier för hållbart företagande, tydligare redovisning av och processer kring arbetet med Agenda 2030.	Årsstämma, styrelsemöten, dialog med styrelsens ordförande, Regeringskansliet och riksdagsledamöter, nätverksträffar med statliga företag.
Låneinstitut, kreditgivare	Ekonomisk utveckling, finansiell stabilitet, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter.	Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer.	
Medarbetare	Kompetensutveckling och försörjning, förtroende, jämställdhet, medarbetarskap och ledarskap, arbetsmiljö och hälsa samt organisation.	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbetet och utvecklar organisationen.	Medarbetarsamtal, ledardagar och -program, facklig samverkan, arbetsplatsmöten, medarbetarskaps- och ledarskapsprinciperna "Vi gör varandra bra".
Entreprenörer	Utvecklade och långsiktiga samarbeten, förnybar energi, hållbart skogsbruk, avtals- och ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö, skogsbranschen attraktivitet, spårbarhet och certifiering.	Långsiktiga samarbeten, partnerentreprenör, samarbetsprojekt, information och uppföljningar, uppförandekod, tjänstedeklaration, krav att ramavtalsleverantörer ska följa FN Global Compact, krav på PEFC-certifiering, daglig kontroll av trafik tillstånd m m, kontroller hos Skatteverket, stödpaket i samband med Coronapandemin.	Undersökning Nöjd entreprenörs-index, Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält, fördjupade kontroller av ett totalt antal entreprenörer-
Virkesleverantörer	Betalningsförmåga, långsiktiga samarbeten, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, information om Sveaskogs verksamhet, teknikutveckling.	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, medverkar i utveckling av nya fossilfria bränslen, informationsaktiviteter.	Undersökningen Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogs dagar, affärssamtal.
Turismföretagare, jägare, fiskare med flera	Upplåta mark för arrenden, arrendepreiser, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet, betesskador.	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar, kartor och information på webbplatsen, extra stödåtgärder i samband med Corona-pandemin.	Älgförvaltningsmöten, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt och ökat antal destinationer, rundabordsamtal.
Rennäringen	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbeten – samexistens.	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen.	Samråd kring skogsbruksåtgärder i samebyarna, samverkan inom svenska FSC®, djupintervju.
Myndigheter	Skogsvårdslagen, nationella miljömål, nyckelbiotopsinventering.	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal.	Samråd kring ekoparker, rundabordsamtal.
Naturvårds-organisationer	Biologisk mångfald, naturvård.	Mål för hållbart företagande, miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi, framtagande för uppföljning av biologisk mångfald, samarbete med Järvzoo.	Exkursioner, brevväxling, dialogmöten i Almedalen, samråd och dialogmöten i lokalsamhällen, rundabordsamtal.

NOT H5 Miljö och naturvård

Sveaskogs naturvårdsavsättning kan vara i form av formellt skyddade områden eller frivilliga avsättningar. Sveaskog har valt att hantera 20 procent av sin produktiva skogsmark som naturvårdsareal. Ambitionen på 20 procent gäller skogen nedanför fjällskogsgränsen. Detta görs på tre olika sätt: ekoparker, naturvårdsskogar och så kallad naturhänsyn som lämnas kvar i produktionsskogen. Ekoparkerna omfattar totalt 140 000 hektar produktiv skogsmark nedan fjällskogsregionen varav 80 000 hektar är avsatt som naturvårds-

skogar. I fjällskogsregionen finns ytterligare 34 000 hektar ekopark, varav allt är avsatt som naturvårdsareal.

Naturhänsynen i produktionsskogen kommer med nuvarande inriktning att på sikt uppgå till 220 000 hektar. Av denna yta har hittills 55 000 hektar lämnats som naturhänsyn vid avverkning. Resterande 165 000 hektar tillkommer i framtida planering inför avverkning.

I fjällskogarna har Sveaskog satt av cirka 80 000 hektar till naturvård, varav 30 000 hektar ligger i ekoparker.

Naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen:

Definition	Status 2020-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Ekoparkerna	37 ekoparker har skapats. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för samtliga av dessa ekoparker.	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen och årliga förvaltningsmöten
Naturvårdsskogarna	Redovisade på www.sveaskog.se Samtliga kvalitetssäkras löpande i fält.	300 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser	Skogsstyrelsen, Länsstyrelser
Naturhänsyn i produktionsskogen - Varav Naturhänsyn vid avverkning - Varav Naturhänsyn vid framtida planering inför avverkning	Kontroll hänsynsuppföljning (99 %-målet)	220 000 hektar - 55 000 hektar - 165 000 hektar	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal nedanför fjällskogsregionen		600 000 hektar		

Naturskydd i fjällskogsregionen:

Definition	Status 2020-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogsvårdslagen och FSC®	Naturreservat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår	80 000 hektar	Skogsstyrelsen, Länsstyrelserna, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen
Sveaskogs totala naturvårdsareal inklusive fjällskogsregionen		680 000 hektar		

NOT H6 Miljödata

	2016	2017	2018	2019	2020
Produktion					
Samtliga leveranser, tusen m ³ fub	10 684	10 817	10 995	10 648	10 629
Leveranser från egen skog, tusen m ³ fub	6 459	6 463	6 177	6 128	6 248
Leveranser av biobränsle, tusen m ³ fub	780	599	527	571	555
Energianvändning					
Ej förnybara bränslen, TJ	1 374	1 535	1 611	1 334	1 192
Förnybara bränslen, TJ	243	209	199	380	528
Indirekt energianvändning, MWh	8 528	8 191	8 335	8 091	8 872
Utsläpp till luft¹					
CO ₂ e fossilt, kton ²	126	112 ²	115	122 ³	123
Varav direkta utsläpp, Scope 1, kton ⁴	13	9 ²	10	11	3
Varav indirekta utsläpp, Scope 2, kton	0,049	0,042	0,042	0,085	0,004 ⁵
Varav indirekta utsläpp, Scope 3, kton ⁶	113	105	105	111	120
Mark					
Total markareal, Mha	4	4	4	3,9	3,9
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,1	3,1	3,1	3,0	3,0
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % ⁷	36	34	37	38	37

- 1) Sveaskog redovisar växthusgasen koldioxid och följer GHG-protokollets riktlinjer (Greenhouse Gas Protocol).
 - 2) Värden för 2017 och framåt har korrigerats med hänvisning till förfinade mätmetoder. Motsvarande justering har inte gjorts avseende 2016.
 - 3) Från 2019 ingår planttransporter med ca 300 ton CO₂e.
 - 4) När det gäller utsläpp från egna bilar har vi valt att inkludera totalt antal liter bränsle försett från vår leasing-leverantör i scope 1.
 - 5) Inga utsläpp i scope 2 enligt Market Based Method då all köpt el är grön, men mindre utsläpp från fjärrvärme.
 - 6) Scope 3 innehåller avverkning, transporter med lastbil, båt, tåg, vägbyggnad, skogsvård och tjänsteresor.
 - 7) Inklusive skog som inte brukas.
- Nya mätmetoder har använts för 2020.

Medarbetardata

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

NOT H7 Antal medarbetare

	2016	2017	2018	2019	2020
Tillsvidareanställda	674	685	682	682	713
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda ¹	844	846	840	807	827
Antal tillsvidareanställda/kollektiva	240	234	229	216	217
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	434	451	453	467	496
Andel deltidsanställda /tillsvidareanställda, %	1,5	3,4	2,1	1,9	1,1
Andel heltidsanställda /tillsvidareanställda, %	98,5	96,6	97,9	98,1	98,9
Antal chefer med personalansvar	95	92	77	79	83
Medelålder, år	47	47	47	47 ²	47
Anställda inom olika åldersgrupper					
–29	95	101	90	51	55
30–49	344	347	352	319	340
50–	407	398	398	313	318
Andel internt rekryterade, %	70	68	72	51	38
Andel medarbetare med annan etnisk bakgrund, % ³	3,3	2,9	3,1	3,9	4,0

- 1) Totalt antal arbetade timmar/1 650.
- 2) Korrigerad siffra för 2019.
- 3) Enligt SCB:s definition.

Antalet hel- respektive deltidsanställda redovisas inte för visstidsanställda. Majoriteten av visstidsanställda arbetar heltid. En andel av de visstidsanställda är anställda med varierande arbetstid, vilket innebär att de arbetar timmar när behovet finns. Ibland arbetar de således timmar motsvarande en heltid medan de andra perioder arbetar mindre.

NOT H8 Antal tillsvidareanställda medarbetare per marknadsområde

	2016	2017	2018	2019	2020
Nord ¹	180	221	244	243	254
Mitt ^{1/2}	250	241	–	–	–
Syd ^{1/2}	158	134	339	339	362
Stockholm ³	56	57	59	59	58
Lettland/Litauen	29	31	39	41	37
Finland	1	1	1	1	2

- 1) Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.
- 2) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.
- 3) Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

NOT H9 Anställdas fördelning

	2016	2017	2018	2019	2020
Andel kvinnor, % ¹	21,6	24	24,3	24,3	25,3
Andel män, % ¹	78,4	76	75,7	73,9	74,7
Andel kvinnor /män i styrelsen, % ²	57 /43	50 /50	60 /40	57 /43	50/50
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	40 /60	40 /60	44 /56	64 /36	75/25
Andel kvinnliga chefer, %	24	27	31 ³	30	29

1) Medeltal anställda.

2) Valda av årsstämman.

3) Avser Sverige

Förelseåren på styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen framgår av presentationerna på sidorna 52–56.

NOT H10 Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2016	2017	2018	2019	2020
Kollektivanställda Kvinnor/män, antal	19 /203	20 /196	20 /187	20 /171	25/170
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	85	85	85	86	84
Tjänstemän Kvinnor/män, antal	128 /294	137 /300	147 /288	151 /299	160/319
Kvinnors median-lön i relation till mäns, %	97	96	95	99	98

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

NOT H11 Personalomsättning

			2016	2017	2018	2019	2020
Totalt, %			7,0	7,7	10,6	11,7	7,4
Kvinnor/män		Per åldersgrupp		Per marknadsområde			
Börjat	Slutat		Börjat	Slutat		Börjat	Slutat
25/49	13/40	–30	21	3	Nord	26	21
		30–50	40	20	Syd ¹	41	24
		50–	17	30	Stockholm	6	5
					Baltfor	0	3
					Findland	1	0

1) Marknadsområde Syd och Mitt slogs samman under 2018 till nytt Marknadsområde Syd.

NOT H12 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och av sin prestation och karriärutveckling

Medarbetarsamtalet är ett starkt och verksamt instrument för att styra mot Sveaskogs vision och mål, eftersom det ger tillfälle att kommunicera mål, planer och måluppfyllelse. Väl genomförda medarbetarsamtal är också ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov i sin befattning samt eventuella önskemål om vidareutveckling.

Sveaskogs mål är att samtliga tillsvidareanställda ska ha minst ett medarbetarsamtal under en 12-månadersperiod och att samtalet ska vara av god kvalitet. Stöddokument och checklistor finns att tillgå som hjälp vid genomförandet av samtalet.

Enligt den senaste medarbetarundersökningen VIS 2019 har totalt 90 % (83 % 2017) av alla tillsvidareanställda haft medarbetarsamtal under den senaste 12-månadersperioden.

Om man bortser från dem som varit anställda kortare tid än 12 månader, varit sammanhängande frånvarande i minst tre månader eller bytt chef under de senaste 12 månaderna når vi upp till att 97 % (94 % 2017) av alla tillsvidareanställda haft medarbetarsamtal under den senaste 12-månadersperioden.

NOT H13 Sjukfrånvaro

	2016	2017	2018	2019	2020
Sjukfrånvaro totalt, %	2,7	3,1	3,0	3,0	3,1
Sjukfrånvaro kvinnor, %	3,2	4,2	4,7	5,1	3,8
Sjukfrånvaro män, %	2,6	2,7	2,5	2,3	2,9
Långtidssjukfrånvaro, % av total sjukfrånvaro	45,6	50	47,5	47,4	41,8
Långtidsfriska, % ^{1/2}	35,2	33	32,9	32,6	30,6
Anmälda arbetsskador ³ / 1 000 årsverken	5,9	8,3	13,1	9,1	20,2
Totalt antal frånvarodagar (arbetsdagar) pga arbetsskada ⁴	41	116	245	98	210
Sjukfrånvaro pga arbetsskada, %	0,02	0,07	0,15	0,06	0,13

1) 2) Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren. Anställda i SIA Sveaskog Baltfor ingår inte.

3) Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers arbetsskador ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Eventuella arbetsskador i Baltfor registreras inte i SKIA och ingår därför inte i beräkningen. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde. Inga dödsolyckor inträffade under året.

4) Samtliga frånvarodagar av planerade arbetsdagar påbörjade inom två dagar efter olycka. Anställda i Baltfor ingår inte.

NOT H14 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år fördelat på personalkategorier¹

	2016	2017	2018	2019	2020
Antal utbildningstimmar kollektiva, snitt	48	43	39	57	41
Antal utbildningstimmar tjänstemän, snitt	31	39	29	41	34
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, dagar	4,9	5,1	4,2	6,0	4,6
Nyckeltal utbildningstimmar/anställda, timmar	39	41	33	48	37

1) Medelantal anställda.

NOT H15 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal

I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är 95 procent.

NOT H16 Förekomst av kränkande /negativ särbehandling

I vår uppförandekod och medarbetarpolicy tydliggörs vårt ställningstagande vad gäller diskriminering. Vi ska visa varandra respekt och diskriminering får inte förekomma på våra arbetsplatser. Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling. Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Medarbetare är skyldiga att följa uppförandekoden och chefer ansvarar för efterlevnad av koden i det dagliga arbetet. Medarbetare eller intressenter som tycker att Sveaskog bryter mot uppförandekoden kan anmäla detta. Anmälan kan ske till bolagsjuristen alternativt till HR-chefen samt via en visslarfunktion på Sveaskogs hemsida.

Vid fall av kränkande/negativ särbehandling ska vi ingripa med kraftfulla åtgärder enligt lag och Sveaskogs interna riktlinjer. För att förebygga diskriminering finns bland annat särskilda riktlinjer vid rekrytering samt riktlinjer mot kränkande särbehandling.

Två fall av kränkande/negativ särbehandling anmäldes under 2020. Utredning av händelserna har genomförts.

I medarbetarundersökningen 2019 framkom att andelen medarbetare som upplever att de blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling av intern kollega/chef ökat från 6 till 8 % sedan 2017. Detta är något som följs upp i medarbetarundersökningen som genomförs vartannat år.

NOT H17 Certifikat

Sveaskog har följande certifikat:

FSC®-skogsbrukscertifikat för egen skog och grupp
FSC®-spårbarhetscertifikat
PEFC-spårbarhetscertifikat
PEFC-direktcertifiering av skog och entreprenörer
ISO 14001
AEO-certifikat för tullförenklingar/säkerhet och skydd Sveaskogs
FSC licensnummer är FSC-C008344

NOT H18 Konkurrenter

Sveaskogs konkurrenter på marknaden för skogsråvara är bland andra: Bergvik Skog, Holmen, SCA, Skogssällskapet, skogsägarföreningarna, Svenska kyrkan och Sydved.

Vissa av bolagen som är konkurrenter på marknaden för skogsråvara kan också vara kunder till Sveaskog när de köper massaved eller skogsplanter. Samma bolag kan också vara leverantörer när Sveaskog köper in skogsråvara för att möta kundernas efterfrågan.

NOT H19 Återrapportering under ramverket för gröna obligationer

För mer information, se den separata rapporten Återrapportering Sveaskogs gröna obligationer på www.sveaskog.se

Under 2017 etablerade Sveaskog sitt ramverk för grön finansiering och 2019 emitterades 1 100 MSEK gröna obligationer. År 2018 har inte någon emission skett.

Totalt upparbetade kostnader allokerade till den gröna obligationen, hela Sveaskog

(TSEK)	2020	2019
Projekttyp enligt ramverk		
Hållbart skogsbruk	1 250 000	924 950
Forskning och utveckling	10 000	8 000
Fastighetsförvärv	440 000	167 050
Totalt emitterad grön obligation	1 700 000	1 100 000

NOT H20 Underlag för beräkning av total klimatnytta

- Årlig upplagring i trädbiomassa ca 8 milj ton, inklusive ökat kolförråd i marken.
- Utsläpp i verksamheten ca 0,1 milj ton, se diagram sid 16.
- Årlig substitution ca 3-7 milj ton.
- Sveaskogs klimatnytta uppskattas totalt till ca 11-15 milj ton CO₂-ekvivalenter.

Data och nyckeltal för beräkning

- Totalareal 3,1 miljoner hektar.
- Årlig tillväxt nästan 13 miljoner m³sk.
- Årlig förrådsökning drygt 5 miljoner m³sk.¹

1) Baserat på tillväxtdata från Riksskogstaxeringen och Sveaskogs avverkningsdata.

Referenser:

T. Nilsson, J. Stendahl, O. Löfgren, Soil conditions in Swedish forest soils – data from the Swedish Forest Soil Inventory 1993-2002, (SLU, Department of Soil and Environment, Uppsala, Sweden, 2015).

Definitioner av substitutionsfaktorn

Det finns olika definitioner av substitutionsfaktorn (Leskinen et al., 2018; Sathre & O'Connor, 2010). I denna studie definierades substitutionsfaktorn som mängden fossila växthusgasutsläpp som en träbase-rad produkt ersätter. Det är emellertid svårt att exakt fastställa hur stor effekten blir per avverkad kubikmeter skogsråvara. I en metaanalys av ett femtiotal studier från olika länder med tonvikt på Norden fann Leskinen et al (2018) att substitutionsfaktorn i genomsnitt var 880 kg undvikna koldioxid per skördad skogskubikmeter. Lundmark et al (2014) presenterade en något lägre siffra för Sverige som varierade mellan 470-750 kg i undvikna utsläpp per skördad skogskubikmeter beroende på antaganden om hur mycket biobränslen som togs till vara från skogen. Holmgren & Kolar (2019) fann en liknande substitutionsfaktor för Sverige, 500 kg i undvikna utsläpp per skördad skogskubikmeter. Sveaskog väljer därför att presentera beräkningar för intervallet 470-880 kg i undvikna utsläpp av koldioxid per skördad skogskubikmeter.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskog AB (publ)s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskog ABs hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 56.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 107 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet

med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 mars 2021
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar operativt kapital för nyckeltalen avkastning på operativt kapital och genomsnittligt operativt kapital.

	Helår 2020	Helår 2019
Kortfristiga fordringar mm, ej räntebärande	1 864	1 677
- varav förskott till leverantörer	187	165
- varav skattefordringar	38	34
- varav kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar	1 639	1 478
Kortfristiga: övriga skulder	1 542	1 193
- varav skatteskulder	110	47
- varav leverantörsskulder och övriga skulder	1 432	1 146
Balansomslutning	87 971	41 549
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	-1 231	-1 114
Avgår räntebärande fordringar (långfristiga)	-5	-4
Avgår skattefordringar	-38	-34
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	-18 086	-8 513
Avgår kontraktsskulder	-1	-2
Avgår leverantörsskulder och övriga skulder	-1 432	-1 146
= Operativt kapital, MSEK	67 178	30 736

Direktavkastning

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exkl. uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Direktavkastning är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att direktavkastningen ska uppgå till minst 4,5 % i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

	Helår 2020	Helår 2019
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 340	1 694
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-163	-185
Delsumma	1 177	1 509
Operativt kapital IB	30 736	30 440
Operativt kapital UB	67 178	30 736
Genomsnittligt operativt kapital (IB + UB)/2	48 957	30 588
Delsumma enligt ovan	1 177	1 509
Dividerad med genomsnittligt operativt kapital	48 957	30 588
= Direktavkastning, %	2,4%	4,9 %

Alternativa nyckeltal, forts

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet nettoskuldsättningsgrad.

	Helår 2020	Helår 2019
Räntebärande tillgångar (likvida medel & långfristig fordran)	1 236	1 118
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	-6 213	-5 642
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-2 636	-2 625
= Räntebärande nettoskuld, MSEK	-7 613	-7 149

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskuldsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är en nettoskuldsättningsgrad i spannet 0,3–0,6. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

	Helår 2020	Helår 2019
Räntebärande nettoskuld	7 613	7 149
Dividerad med eget kapital	59 493	23 574
= Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,13	0,30

Avkastning på operativt kapital

Definition: Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att måttet på ett rättvisande sätt visar företagets avkastning oberoende av finansiella tillgångar och finansieringsval.

	Helår 2020	Helår 2019
Rörelseresultat	13 821	2 093
Dividerat med genomsnittligt operativt kapital	48 957	30 588
= Avkastning på operativt kapital, %	28,2 %	6,8 %

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten, och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

	Helår 2020	Helår 2019
Eget kapital IB	23 574	23 145
Eget kapital UB	59 493	23 574
Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2	41 534	23 360
Årets resultat	10 867	1 558
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	41 534	23 360
= Avkastning på eget kapital, %	26,2 %	6,7 %

Alternativa nyckeltal, forts

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

	Helår 2020	Helår 2019
Finansiella poster i resultaträkningen	-153	-130
- varav finansiella intäkter	2	0
- varav finansiella kostnader	-155	-130
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 340	1 694
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	-163	-185
Tillkommer finansiella intäkter	2	0
Delsumma	1 179	1509
Dividerad med finansiella kostnader	155	130
= Räntetäckningsgrad, ggr	7,6	11,6

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerad med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

	Helår 2020	Helår 2019
Eget kapital	59 493	23 574
Dividerat med balansomslutningen	87 971	41 549
= Soliditet, %	68 %	57 %

Ordlista

AEO

Förkortning för Authorised Economic Operator. AEO är en EU-gemensam kvalitetssäkring av ett företags tullrutiner.

Agenda 2030

Den 25 september 2015 antog FN:s generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för hållbar utveckling. Agendan innebär att alla 193 medlemsländer förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål.

Aptering

Virkestillredning, kapning av en stam till stockar.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

Certifikatsprogram

En låneförbindelse som företag ger ut för att finansiera sig.

CFO

Förkortning för Chief Financial Officer. På svenska finansdirektör.

COP21

Den 30 november till 11 december samlades världens länder i Paris för COP21, det tjugoförsta partsmötet under FN:s klimatkonvention. Vid mötet enades länderna om ett nytt globalt klimatavtal som ska gälla från år 2020.

COSO

Förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Död ved

Ved som lämnas kvar på hyggen som hänsyn.

Ekologisk kompensation

Handlar om att kompensera för förlorade eller skadade naturvärden genom att till exempel nyskapa eller restaurera naturvärden i andra områden.

Ekopark

Ett större sammanhängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har inrättat 37 ekoparker.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, till exempel pollinering av bin och vattenrening i våtmarker.

Entreprenör

En person eller ett företag som utför arbeten på entreprenad, till exempel ett byggföretag.

FN:s Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Fröplantage

I ett fröplantage produceras frö med känd härldighet, hög tillväxt och andra egenskaper som är önskvärda för skogsodling.

Fröstation

Svenska Skogsplanter har en fröstation i Lagan som producerar skogsfrö för alla delar av Sverige. Råvaran, kottarna, kommer från fröplantager som omfattar 1 000 ha.

FSC®

Förkortning för Forest Stewardship Council. En internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna tas till vara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Global Reporting Initiative (GRI)

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Hektar, ha

En hektar är 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

HVO-diesel

HVO står för Hydrogenated Vegetable Oil och betyder vätebehandlad vegetabilisk olja. Det är en förnybar drivmedelskomponent som kan blandas i diesel eller ersätta diesel.

Hyggesfritt skogsbruk

Ett samlingsnamn för skötselsystem, metoder och åtgärder som innebär att skogen brukas utan att marken någonsin blir så kal som vid slutavverkning genom kalhuggnig.

Hållbarhet/hållbar utveckling

Hållbar utveckling handlar om att långsiktigt bevara ekosystemens produktionsförmåga och att minska den negativa påverkan på naturen och människors hälsa. Hållbarheten gäller tre dimensioner: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Hänsynskrävande biotoper

Bedömning av vad som är en hänsynskrävande biotop sker genom en sammanvägning av naturvärdena i området.

ISO

Förkortning för International Organization for Standardization. Ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering.

Kantzoner

Stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kompensationsmark

Mark som avståtts till enskild person eller till staten för naturvårdsändamål.

M³fub

Volymenhet för virke. Avser fast kubikmeter under bark. Anger kubikmeter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

Mosaikavverkning

Avverkning med förhöjd hänsyn som sprids ut över området.

MTN-program

MTN är en förkortning för Medium Term Note. Det är ett löpande skuldebrev (obligation) som vanligtvis förfaller till återbetalning inom fem till tio år efter att det emitterats. Utgivningen av MTN-obligationer sker ofta inom ramen för ett MTN-program vars syfte är att förse utgivaren med en kontinuerlig finansieringskälla utan att vid varje tillfälle behöva upprätta en omfattande legal dokumentation från grunden.

Nanocellulosa

Nanocellulosa utvinns ur träfibrer. Det har exceptionella styrkeegenskaper och är ett förnybart material.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procents naturvårdsareal. Naturvårdsskogarna har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper och naturvärdeslokaler) eller så har de god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdsträd

Träd som lämnas till naturlig utveckling. Ofta grova eller gamla.

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar är ofta gamla och naturskogsliknande.

Omarrondering

Omarrondering innebär att hela fastighetsindelningen ändras i större sammanhängande områden. Syftet är att skapa mer praktiska skogs- och jordbruksskiften genom att byta mark mellan fastigheter.

PEFC

Förkortning för Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes. Internationell organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som producerar minst 1 m³ sk/ha/år i genomsnitt.

Råtallolja

Biprodukt vid tillverkning av pappersmassa. Benämns råttallolja oavsett vilket vedslag råvaran består av.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av till exempel skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en så kallad rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

SE-plantor

Förökningsmetod som heter somatisk embryogener. En teknik som utgår från frön. Med ett enda frö går det att göra många identiska kopior av ett träd med önskvärda egenskaper, på samma sätt som med sticklingar.

Skyddszon

Remsa vid kanten av ett åkerfält som inte brukas. Avsikten är att förhindra läckage av näringsämnen och växtgifter till exempelvis vattendrag eller svackor i terrängen.

Ståndort

Ett område som har för växterna en enhetlig livsmiljö.

Visselblåsarfunktion

Möjlighet för personer att anonymt anmäla oegentligheter eller missförhållanden inom organisationen.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital, exkl. uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Finansiell kalender 2021

Publicering av årsredovisning	16 april 2021
Årsstämma	26 april 2021
Delårsrapport januari–mars 2020	26 april 2021
Delårsrapport januari–juni 2020	16 juli 2021
Delårsrapport januari–september 2020	26 oktober 2021

Finansiella rapporter

Sveaskogs årsredovisning och delårsrapporter finns på www.sveaskog.se
Tryckt information kan du beställa genom:

- www.sveaskog.se
 - E-post info@sveaskog.se
 - Telefon 0771-787 000
 - Brev till Sveaskog, Stab och Kommunikation, Torsgatan 4, 105 22 Stockholm
-

Frågor

Har du frågor om Sveaskog och vår verksamhet är du välkommen att kontakta vår kommunikationsavdelning på e-post info@sveaskog.se eller telefon 0771-787 000.

Har du frågor om vårt hållbarhetsarbete är du välkommen att kontakta Lena Sammeli-Johansson på e-post lena.sammeli@sveaskog.se eller telefon 070-53 04 653.

Har du frågor om våra finansiella rapporter är du välkommen att kontakta vår ekonomichef Anders Jakobsson på e-post anders.jakobsson@sveaskog.se eller telefon 08-655 91 94.

Årsstämma 2021

Sveaskogs årsstämma äger rum måndagen den 26 april 2021 kl 11.00. Stämman kommer att hållas digitalt. Årsstämman är öppen för allmänheten. Riksdagsledamöter har särskild rätt att närvara och ställa frågor. Riksdagsledamöter och allmänhet som vill närvara under årsstämman kan meddela detta genom:

- www.sveaskog.se/arsstamman
- E-post kundcenter@sveaskog.se
- Telefon 0771-787 100

Anmälan bör vara Sveaskog tillhanda senast en vecka före årsstämman.



Det är Sveaskog Stab Kommunikation och Ekonomi som producerat Års- och hållbarhetsredovisningen i samarbete med Chimney.

Foto och illustrationer:

Hans Berggren (Framsida), Leif Öster (sid 4), Frida Klingberg (sid 4), Anna Hållams (sid 4), Getty (sid 5), Unsplash (sid 5), Bengt Alm (sid 9), Hans Berggren (sid 10), TT/Rickard Söderström och Anders Humlebo (sid 12–13), TT/Anders Humlebo (sid 16–17), Hans Berggren (sid 19), Hans Berggren (sid 20), Anna Hållams (sid 21), Petter Koubek (sid 21), Carl Johan Erikson (sid 22), Karl Johan Larsson (sid 22), Anton S/Unsplash (sid 23), Skogforsk. (sid 23), Niklas Kämpargård (sid 24), Kurt Rodhe (sid 25), TT/Rickard Söderström och Anders Humlebo (sid 26–27), Oskar Omne (sid 28), Lule-bild (sid 29), Anna Frejd (sid 30), Johan Ekenstedt (sid 30), Patrick Degerman (sid 31), Ingela Lekfalk (sid 31), Anders Westergren (sid 32), Hans Berggren (sid 33–34), Bengt Alm (sid 34), Ingela Lekfalk (sid 34), Hans Berggren (sid 35), Sverker Johansson/BITZER (sid 35), Hans Berggren (sid 35), Hans Berggren (sid 36), Jan Danielsson (sid 50), Claes Kindblom (sid 15), Jan Danielsson (sid 52–55), Bengt Alm (sid 52).

Vi har tryckt hos Hylte tryck AB i mars 2021 på FSC®-märkt papper från svenska skogar.

Sveaskog AB

Org nr 556558-0031

Huvudkontor

105 22 Stockholm
Tel 0771-787 000
Besöksadress: Torsgatan 4

E-post info@sveaskog.se
www.sveaskog.se



facebook.com/sveaskog



twitter.com/sveaskog



vimeo.com/sveaskog



youtube.com, sökord "sveaskog"