

Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning

20
14

*K*anske börjar allt med smörkniven. Den vi gör i slöjden. Doften av trä. Känslan av att skapa något. Stoltheten. Kanske är det här vår relation till skogen börjar. Eller säkert ännu tidigare. Vaggan av furu. Sagoböckerna vi växer upp med. Barkbåten. Kantarellstället. Förundran över hur allt hänger ihop. Intresset för skogen – respekten för naturen.

Var finns Sveaskog i allt detta? Vi finns mitt i. Sveaskog äger mest skog i hela Sverige. Vi sköter skog på miljontals hektar, svenska folkets skog. Mest tall och gran – men även bok, ek, björk, sälg och asp.

Skogen är mycket – inte minst Sveriges bankbok. För 100 år sedan var vi ett fattigt folk, nu är vi ett rikt land. Sveaskog har bidragit till detta. Vårt företag har funnits i flera generationer, sedan 1850-talet. Och så långt bak vi kan se i våra räkenskaper har vi bidragit till vård, skola och omsorg. År efter år. Vissa kallar det samhällsansvar. Vi kallar det att göra bra affärer.

För att kunna göra bra affärer måste vi ha framgångsrika kunder. Världsledande kunder. Kunder som utvecklas och ställer krav. Därför lyssnar vi på hyvelmästare, tar råd av inköpschefer, inspireras av arkitekter. Vi lyssnar till dem som förädlar och säljer vår råvara. Vi lär, så att vi kan utvecklas tillsammans.

Men vart femte träd rör vi inte. Dessa får växa, leva och dö som det faller sig. Naturen gillar nämligen det vildvuxna. Det gör vi på Sveaskog också. Och även svenska folket, de som äger oss. Tillsammans har vi enats om att hundratusentals hektar av vår skog inte ska gå till sågverk eller pappersbruk.

Träden växer långsamt, men utvecklingen går snabbt. Därför är innovationer och utveckling en del av vår vardag. Hur vi kan bidra till ett bättre klimat är en sak som förenar oss i företaget.

Ett företag som Sveaskog står mitt i samhället. Vi påverkar och påverkas. Viktigt för oss är lanthandeln och bensinmacken. Byskolan. Servicen utanför storstäderna. Ensamföretagaren vid vägens slut. Sverige måste hålla ihop. Vi vet – vi har skog i 200 av landets 290 kommuner.

Det bästa sättet för oss att bidra till samhällsutvecklingen är att fortsätta sköta vår skog. Det skapar jobb och välbstånd i hela landet. Det skapar ett bättre klimat. Det skapar utrymme för de vildvuxna skogarna. Det skapar ett starkt Sverige.

Året i korthet

Nettoomsättningen ökade med 3% till 6,2 miljarder SEK

Det operativa rörelseresultatet ökade med 28% till 1,2 miljarder SEK

Utdelning 800 MSEK (föreslagen till årsstämman 2015)

Ökat förtroende hos kunderna

Tre nya ekoparker – målet om 36 ekoparker nått

Storbrand i Västmanland – beslut om ny ekopark

Fokus på innovation, värdestyrt ledarskap och medarbetarskap

Innehåll

Året i korthet	ovan
Kommentar från vd	2
Kommentar från ordförande	3
Vision, strategi och organisation	4
Mål och utfall 2014	6

Förvaltningsberättelse

Finansiellt resultat	8
Skogstillgångarna	10
Sågtimmer	12
Massaved och flis	14
Biobränsle	16
Forskning och utveckling	18
Risk- och känslighetsanalys	19
Utdelning och vinstdisposition	22

Hållbarhetsredovisning

Sveaskogs viktigaste hållbarhetsområden	24
Intressentbild och väsentlighetsanalys	26
Principer och styrmedel	28
Affärsetik, entreprenörer och kompetensförsörjning	29
Biologisk mångfald	30
Klimat effekter	32

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	34
Styrelse	38
Koncernledning	40

Räkenskaper

Flerårsöversikt	43
Koncernens resultaträkning	44
Rapport över totalresultatet	44
Koncernens balansräkning	45
Koncernens förändring i eget kapital	46
Koncernens kassaflödesanalys	47
Moderföretaget	48
Noter	51
Styrelsens försäkran	70
Revisionsberättelse	71
Revisors granskning av hållbarhetsrapporten	72
Om hållbarhetsredovisningen	73
Fakta medarbetare	74
Finansiella definitioner	75
Ordlista	76
Finansiell kalender	77



Kommentar från vd

Stärkta kundrelationer och förbättrat resultat

Ett företag som Sveaskog står mitt i samhället. Vi påverkar och påverkas. Vi har skog i 200 av landets 290 kommuner. Vi bidrar till samhällsutvecklingen genom att sköta vår skog hållbart.



Sveaskog har knappt 700 anställda och genom våra entreprenörer sysselsätter vi fler än 1 500 personer över hela landet. Vi har under de senaste fem åren levererat in 7,6 miljarder SEK i utdelning till vår ägare svenska staten. Det har vi kunnat göra tack vare bra resultat och en stark balansräkning. Styrelsen föreslår att vi i år ska dela ut ytterligare 800 MSEK.

Vi som jobbar i Sveaskog har ett stort och viktigt uppdrag, att bruka vår skog så att både dagens och kommande generationer ska kunna använda och dra nytta av den. Vi lägger stor kraft på att utveckla effektiva och skonsamma metoder i skogsbruket. Samtidigt har vi avsatt 20 procent av vår produktiva skogsmark till naturvård för att bidra till att stärka den biologiska mångfalden. 2014 nådde vi målet om att ha 36 ekoparker över hela landet. Våra ekoparker omfattar idag 145 000 hektar. Det motsvarar till ytan nästan åtta stycken Stockholm.

För att Sveaskog ska kunna fortsätta bidra till Sveriges utveckling och välbefinnande måste vi bedriva en lönsam affär. En sådan kan vi bara skapa om våra kunder har förtroende för oss. Och självklart måste våra medarbetare och entreprenörer drivas av en stark motivation för att vi ska kunna leva upp till kundernas förväntningar.

Ökat förtroende

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för att vi så starkt förbättrat våra kundrelationer under 2014. Nära hälften av våra kunder anser att deras relation med Sveaskog stärkts. Förbättringen beror på att Sveaskogs medarbetare har arbetat

fokuserat med att utveckla produkter och lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft. Det kan vi göra genom att förbättra alltifrån tillredningen av virket i skogen till transportplaneringen.

Skogen är viktig för klimatet. I Sverige släpper vi varje år ut cirka 60 miljoner ton koldioxid. Sveaskogs skogar binder cirka två miljoner ton koldioxid eller över tre procent av Sveriges totala utsläpp. Vi på Sveaskog släpper själva ut 153 000 ton koldioxid varje år. Vårt mål är att minska utsläppen med minst 30 procent till år 2020. De viktigaste åtgärderna för att nå målet är att köra bränslesnålt, minska transporter och använda förnybara bränslen. Kring dessa områden fokuserar vi vårt klimatarbete.

Samarbeten för klimatnyttan

Förnybara bränslen är inte bara en angelägenhet för oss. Det är en angelägenhet för hela Sverige. Ännu kan inte biodrivmedel konkurrera prismässigt med fossila bränslen. Vi engagerar oss därför i projekt som ska utveckla tekniken och processerna kring skogsbaserade drivmedel. Vi samarbetar med gruv- och stålindustrin kring hur de kan använda biomassa i stället för fossila bränslen i sina processer. Kemiindustrin är ännu en industri som gärna vill använda mer skogsråvara i sina processer och även här deltar Sveaskog i utvecklingsprojekt kring nya produkter som exempelvis närodlad plast.

Vi är övertygade om att skogen kan användas mer än idag, inte minst i husbyggande. Trä är naturens egna, genialiska material. Det är förnybart och jämfört med

” Förnybara bränslen är inte bara en angelägenhet för oss. Det är en angelägenhet för hela Sverige ”

byggande i stål och betong är koldioxidutsläppen markant lägre. Vi i Sveaskog försöker förmå byggherrar och arkitekter att våga använda mer trä. Inte bara som synligt material utan också i stommarna. Sundbybergs stad har väckt intresse över hela världen med sina höghus i trä. Två åttavåningshus är redan klara och ett 65 meter högt 22-våningshus helt i trä ska också byggas. Vi hoppas förstås att fler kommuner och byggbolag vågar ta efter Sundbybergs initiativ.

Vi jobbar allt smartare

Sveaskog hade resultatmässigt ett bra år 2014. Vårt operativa rörelseresultat ökade med 28 procent till 1 254 MSEK. Förbättringen beror främst på högre leveransvolymerna från vår egen skog och högre virkespriser. Ökad effektivitet har också bidragit.

Jag är särskilt glad över att arbetet med vår effektivisering är fortsatt framgångsrikt. Det är en fantastisk prestation som alla medarbetare bidragit till. Den främsta orsaken till förbättringen är att vi jobbar smartare. Alla, från maskinförare till skogsvårdsspecialister och säljare, jobbar varje dag med att öka effektiviteten och lönsamheten.

Grunden för en långsiktigt lönsam affärsverksamhet är att vi bedriver verksamheten hållbart. Sveaskog har skrivit under FN-initiativet Global Compact och med det vill vi visa vårt stöd för internationellt erkända affärs-etiska normer och vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor. Redovisningen av vårt arbete sker enligt Global Reporting Initiative (GRI) och revisorernas granskning hjälper oss att utvecklas.

Ett företag som Sveaskog är helt beroende av sina medarbetare. De måste känna engagemang och arbetsglädje. Vårt motivationsindex är i nivå med övriga företag i Sverige, men våra ambitioner är högre än så. När jag talar med medarbetarna säger de att de uppskattar att de får arbeta under eget ansvar. Många ser också ett extra värde i att få arbeta med naturen som resurs. Vi ska fortsätta värna dessa värden och skapa ett företag som präglas av kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet.

Fler kvinnor i skogsyrken

Jag och kollegorna i koncernledningen har gått en genusutbildning och alla våra chefer ska gå igenom den utbildningen under 2015. Vi vill se fler kvinnor i skogen och i skogliga yrken. Då måste vi börja med att skapa förhållanden och miljöer som också kvinnor trivs i. Vi vill också ha fler medarbetare med utländsk bakgrund. Med en ökad medvetenhet om vad vi kan göra i vardagen, ska vi skapa en ökad mångfald och på så vis säkra en hållbar verksamhet.

Vi har gått in i 2015 med tydliga mål. Vi ska fortsätta bidra till samhällsutvecklingen genom att skapa värden för våra kunder och vår ägare. Vi ska skapa klimatnytta med skogen och skogens produkter. Vi ska sköta skogarna så att många näringar och människor kan glädjas av dem idag och imorgon.

Stockholm den 10 mars 2015



Per-Olof Wedin
vd och koncernchef

Kommentar från ordförande

Den stora utmaningen idag och i framtiden är klimatfrågan. Vi behöver ställa om från det fossila till det förnybara samhället. I det arbetet är våra skogar helt avgörande. Redan idag är biobränsle Sveriges största energikälla. Ändå har vi bara sett början av utvecklingen för biobaserade produkter. Drivmedel, kemikalier, plaster och textilier är några av de många produkter som kommer att göras av förnybar skogsråvara om några år.

Sverige sitter på alla nycklar till ett biobaserat samhälle. Vi har en industriell struktur och kapacitet, kompetens, kapital och framför allt skog, vår gröna oljereserv. Det enda vi saknar nu är en långsiktig energiuppgörelse och stabila politiska spelregler. De behövs för att marknadens aktörer ska våga investera i nya tekniker, anläggningar och produkter.

Att Sverige är ett rikt land med en utvecklad industri har vi till stor del våra skogstillgångar att tacka för. Skogen har gett oss välstånd i mer än 100 år. Det har den gjort genom att vi har brukat den. Så vår framgångssaga är faktiskt inte skogen i sig – utan att den har planterats, röjts, gallrats och skördats för att förädlas till hus, bokhyllor, mjölkpaket och tidningar. Att den har använts.

Det är i sig en lycka att just skogen är basen i Sveriges framgångssaga. Skogen finns över hela landet och knyter samman storstad och landsbygd. Den är en förnybar resurs – efter avverkning växer det upp nya träd.

Låt oss ta vara på de möjligheter som skogen ger. Satsa på nya industriella innovationer baserade på förnybar skogsråvara. Använda skogen mer – samtidigt som vi bevarar biologisk mångfald och andra värden för framtiden.

Göran Persson
styrelseordförande



Att vara det ledande skogsföretaget

Vi är Sveaskog, och bara idag har du säkert kommit i kontakt med många av våra produkter. När vi säger "våra" menar vi allt som blir till tack vare att vi förser våra kunder med förnybar skogsråvara. Det betyder att vi är med och skapar jobb på samma gång som vi bidrar till en levande landsbygd, välbstånd och ett bättre klimat. Vår vision är att vara det ledande skogsföretaget.



Sveaskog ägs av svenska staten. Enligt bolagsordningen är föremålet för bolagets verksamhet att förvalta skogsmark samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska vara en oberoende aktör, det vill säga utan stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Bolaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Bolaget ska genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal företaget hade 2002 vid bolagets bildande är avyttrat. Verksamheten ska bedrivas affärsmässigt och generera en marknadsmässig avkastning.

Vision

Sveaskogs vision är att vara det ledande skogsföretaget. Det innebär att Sveaskog ska vara:

- Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt
- Kundernas främsta och kunnigaste partner
- Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer
- Ledande inom innovation och effektivitet
- Ledande inom hållbart skogsbruk

Strategi

Sveaskog har tre övergripande strategier för att nå sin vision:

Öka effektiviteten i värdekedjan från skog till kund

Genom att leverera rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid håller Sveaskog nere kostnader och skapar värde åt kunderna. Effektiv logistik är av stor vikt för att minska Sveaskogs koldioxidutsläpp. Innovation är viktigt för att utveckla effektivare processer och nya användningsområden för råvaran och skogsmarken. Effektiviteten

påverkas också av att Sveaskog har nära och utvecklande samarbeten med leverantörer och partners.

Utveckla lönsamma affärer för virke och biobränsle

Både i dagligt arbete och mer långsiktiga utvecklingsprojekt är fokus att bredda användningen av skogen. I det arbetet går lönsamhet före volym. Det är genom samarbete med bland andra kunder, partners och forskningsinstitut som Sveaskog utvecklar erbjudandet.

Öka lönsamheten från skogsmarken

Genom att utveckla skogen lönsamt och bruka den hållbart skapas värden för många i samhället. När skog avverkas sker det enligt planer som beaktar ett långsiktigt, hållbart brukande av skogen.

För Sveaskog är biologisk mångfald ett viktigt mål. 20 procent av företagets produktiva skogsmark har satts av som naturvårdsareal i ekoparker och naturvårdsskogar eller lämnas som naturhänsyn vid avverkningsplaner.

Sveaskog upplåter mark till bland annat jaktlag och utvecklar markupplåtelser också för vindkraft och ekosystemtjänster.

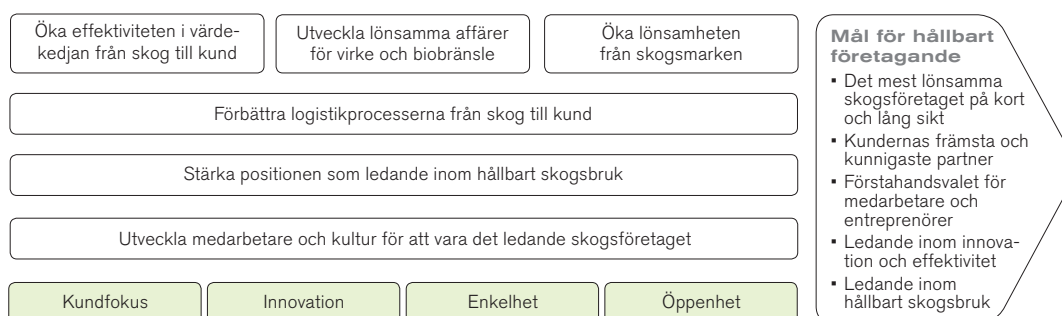
Värderingar

Sveaskog arbetar med att förstärka den interna kulturen utifrån värdeorden kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet. För Sveaskog är det viktigt att säkra kompetens långsiktigt. Därför jobbar företaget för att vara en attraktiv arbetsgivare genom att bland annat öka mångfalden i företaget.

Organisation

Sveaskog bedriver sin verksamhet i tre geografiska marknadsområden: Nord, Mitt och Syd. Marknadsområdena erbjuder också markupplåtelser och arrenden. Svenska Skogsplanter säljer plantmaterial och skogsvårdstjänster. Som stöd för verksamheten finns koncerngemensamma staber.

Sveaskogs strategi





Vår skog ska dela med sig av sin rikedom under många kommande generationer.

Stärkt förtroende för Sveaskog

Skogen är en fantastisk motor för hållbar tillväxt. Den skapar jobb och viktiga exportvaror. Vi har all anledning att förvalta skogen väl. Den ska dela med sig av sin rikedom under många kommande generationer. Det långsiktiga perspektivet genomsyrar allt vi gör. Det bidrar till att förbättra konkurrenskraften, stärka varumärket och gör oss till en attraktiv affärspartner och arbetsgivare.



Hållbarhet är en affärsstrategi som genererar långsiktigt värde genom att företaget tar vara på möjligheter och hanterar risker med fokus på ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar. Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Alla mål är knutna till hållbarhet.

Målen ingår i affärsplanen för 2014–2018. De ses över varje år i samband med att affärsplanen ses över.

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

För att nå målet att bli det mest lönsamma skogsföretaget arbetar Sveaskog inom tre huvudområden.

Det första är att utveckla Sveaskogs kärnverksamhet och prioritera resultat före volym.

Det andra är att sänka kostnaderna genom effektivare arbetssätt och metoder. Det tredje området är att öka intäkter och lönsamhet från markupplåtelse. Under året genomfördes en administrativ översyn i koncernen för att effektivisera arbetet och på ett bättre sätt tydliggöra ansvar och processer.

God etik är en förutsättning för att bygga förtroende och ett starkt varumärke. Sveaskog mäter därför förtroendet för företaget bland olika intressenter. Under året har förtroendet för Sveaskog ökat. Det är resultatet av förbättrade relationer med såväl kunder som leverantörer och entreprenörer. Från 2014 omfattar mätningen också entreprenörer inom skogsvård.

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Sveaskogs insatser för att stärka kundrelationerna har gett resultat under 2014. Nära hälften av kunderna tycker att deras relation med Sveaskog har förstärkts under året och deras inställning till Sveaskog som partner är mer positiv än tidigare. Kraftiga förbättringar har skett inom samtliga områden som undersökts: leveransskvalitet, kompetens, kundrelation, affärsmässighet, kontaktpersoner, information och tillgänglighet. Den största förbättringen har skett hos massa- och biobränslekunderna där potentialen var som högst.

Index som mäter virkesleverantörernas nöjdhet har också stigit efter målmedvetet arbete med relationerna.

Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Från att tidigare ha mätt nöjdhet, har Sveaskog 2014 mätt medarbetarnas motivation. Snittet är i nivå med övriga företag i Sverige. Sveaskogs ambitioner är högre. Medarbetarnas motivation ska öka genom fortsatt fokus på goda utvecklingsmöjligheter och tydligt ansvarstagande.

En förutsättning för motiverade medarbetare är gott ledarskap. Under 2013 och 2014 har företaget genomfört ett omfattande utbildningsprogram för samtliga chefer med fokus på individuell utveckling och det egna ledarskapet. Samtidigt som utvärderingen av programmet är mycket positiv, visar 2014 års medarbetarundersökning att ledarindex har minskat från 70 till 65. Genomsnittet för svenska företag är ett ledarindex på 55.

Under 2015 ska företaget arbeta med att fortsätta utveckla en kultur med ett värdedrivet ledar- och medarbetarskap. Det ska ske bland annat genom dialoger med alla medarbetare samt seminarier på chefsmöten och i ordinarie affärsuppföljning. Cheferna ska fortsätta bygga en kultur med mer av coaching och feedback.

Entreprenörer och leverantörer

Engagerade och skickliga entreprenörer är en framgångsfaktor när det gäller att avverka och sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt. Sveaskog har goda erfarenheter av samarbeten med utvalda entreprenörer. Företaget har 2014 startat ett arbete med att ta fram ett långsiktigt koncept för leverantörssamarbeten. Detta arbete omfattar entreprenörer både inom skoglig entreprenad och logistik. Under 2014 utökade Sveaskog sitt Nöjd entreprenörsindex till att omfatta också entreprenörer inom skogsvård. Företaget har fått ett bra betyg av entreprenörer inom såväl avverkning som skogsvård.

Andelen kvinnor

Andelen kvinnor är oförändrad jämfört med 2013. Sveaskog arbetar på olika sätt för att öka andelen kvinnor och medarbetare med utländsk bakgrund. Företaget tittar bland annat på olika forum där man kan skapa kontakt med den yngre generationen och hur rekryteringsprocessen går till. I rekryteringsannonser ska minst en kvinna finnas som kontaktperson och i intervjuer ska en man och en kvinna delta.

Sveaskog erbjuder ungdomar sommarjobb och säkerställer då en jämn könsfördelning. Koncernledningen har gått en genusutbildning. Företaget erbjuder också ensamkommande flyktingbarn sommarjobb.

Ledande inom innovation och effektivitet

Effektiviteten fortsätter att öka genom ökad kostnadseffektivitet men också genom ökat värdeskapande. En betydande kostnadspost är avverkningskostnaderna. Även där finns en underliggande förbättring. Kostnaderna per avverkad enhet har emellertid inte minskat under året. Det beror främst på ökad volym upparbetning av stormskadad skog, dyrare drivmedel till följd av övergång till miljövänligare bränsle och reducerade skattesubventioner.

Företaget håller på att utveckla mål för att mäta innovation. Ett område är intäkter från nya områden. Målet är under utarbetande.

Ledande inom hållbart skogsbruk

Som en del av Sveaskogs naturvårdsåtagande ska viktiga miljöer för växter och djur lämnas kvar vid avverkning. Målet är att klara 99 procent av avverkningsarna utan stor negativ påverkan på hänsynskrävande biotoper, kantzoner, naturvärdesträd, kulturmiljöer och andra miljövärden. Uppföljningen av naturhänsynen 2014 visar ett sämre resultat än föregående år. Orsaken till detta och Sveaskogs arbete med att förbättra resultatet redovisas på sidan 31.

Sveaskogs verksamhet skapar klimatnytta genom att koldioxid binds in i växande skog och skogsprodukter, vilka sedan kan ersätta fossila insatsvaror. Samtidigt har företaget som mål att minska de egna koldioxidutsläppen med 30 procent mellan åren 2010–2020. Resultaten för 2014 visar på en minskning med fem procent från 2013.

Det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt

Mål	Mätning	Utfall 2013	Utfall 2014	Mål 2018
Direktavkastning på i snitt 4,5 procent per år	Direktavkastning	3,9	↗ 5,0	Minst 4,5
Förtroende för Sveaskog	Förtroendeindex	71	↗ 78	80

Kundernas främsta och kunnigaste partner

Mål	Mätning	Utfall 2013	Utfall 2014	Mål 2018
Nöjda kunder	Nöjd kundindex sågverks-kunder	74	↗ 75	80
	Nöjd kundindex massaveds-kunder	45	↗ 66	55
	Nöjd kundindex biobränsle-kunder	61	↗ 68	67
Nöjda leverantörer	Nöjd leverantörsindex	67 (2012)	↗ 73	70

Förstahandsvalet för medarbetare och entreprenörer

Mål	Mätning	Utfall 2013	Utfall 2014	Mål 2018
Gott ledar- och medarbetarskap	Motiverad medarbetarindex	–	64	75
	Ledarindex	70	↘ 65	72
	Nöjd entreprenörsindex avverkning	70 (2012)	→ 70	72
	Nöjd entreprenörsindex skogsvård	–	73	72
Minst 30% kvinnor 2020 och fler medarbetare med utländsk bakgrund	Könsfördelning	20	→ 20	26

Ledande inom innovation och effektivitet

Mål	Mätning	Utfall 2013	Utfall 2014	Mål 2018
Ökad effektivitet	Genomsnittlig kostnad för avverkning, förändring jämfört med föregående år	–5,8%	↘ 0,8%	2% årlig produktivitetsförbättring

Ledande inom hållbart skogsbruk

Mål	Mätning	Utfall 2013	Utfall 2014	Mål 2018
99% av miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	95	↘ 87*	99
Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30% mellan åren 2010–2020	CO ₂ -utsläpp i ton/levererad km ³ fub	14,8	↗ 14,1	12

* Se sid 31 för redovisning av utfallet och Sveaskogs arbete för att uppnå målet.

Finansiellt resultat

Stark utveckling 2014

Sveaskog förvaltar och utvecklar en värdefull nationell resurs. Med vår närvaro i skogsbygden bidrar vi till företagsamhet, sysselsättning och ekonomisk utveckling. Sveaskog är med och skapar förutsättningar för att bo och leva i hela Sverige. Och under de senaste fem åren har vi delat ut 7,6 miljarder kronor till ägaren, svenska folket.



Sveaskog är landets största skogsägare och bedriver handel med skogsråvara. Drygt hälften av skogsråvaran tas från den egna skogen. Resten är inköp från andra svenska skogsägare, byten eller import från framför allt Baltikum. Sveaskog upplåter också mark och vatten för exempelvis vindkraft, jakt och fiske.

Nettoomsättningen ökade under 2014 med tre procent till 6 232 MSEK (6 056). Priserna ökade i snitt med tre procent medan leveransvolymerna var i stort sett oförändrade. Efterfrågan på framför allt sågtimmer var god under året och leveranserna av massaved och flis ökade också något. Däremot minskade efterfrågan på biobränsle kraftigt.

Ökade leveranser från egen skog

Det operativa rörelseresultatet ökade med 28 procent till 1 254 MSEK (978). Förbättringen beror främst på fem procent högre leveransvolym från egen skog med i genomsnitt fyra procent högre priser. Effektivare arbetssätt och ökat fokus på lönsamheten i varje affär har också bidragit till resultatförbättringen.

Reavinster från fastighetsförsäljningar uppgick till 68 MSEK (163).

Sveaskogs rörelseresultat före värdeförändring skog förbättrades med 18 procent och uppgick till 1 386 MSEK (1 168). Värdeförändring skog uppgick till 1 032 MSEK (1 046). Efter värdeförändring skog ökade rörelseresultatet med nio procent och uppgick till 2 418 MSEK (2 214).

Finansnettot var -261 MSEK (-273). Förbättringen beror framför allt på lägre räntor. Resultatet före skatt ökade med elva procent till 2 157 MSEK (1 941). Skatten uppgick till -466 MSEK (-466). Årets resultat ökade med 15 procent till 1 691 MSEK (1 475).

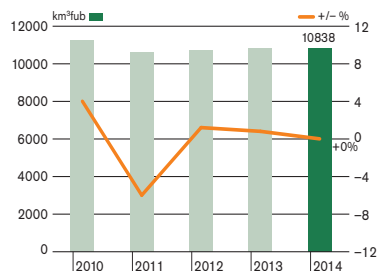
Förbättrat kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 769 MSEK (636). Ökningen beror framför allt på ett högre operativt rörelseresultat.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 132 MSEK (212). Dessa består huvudsakligen av skogsmark och skogsmaskiner. Den lägre nivån beror på att 2013 innehöll ett större markförvärf. Försäljning av anläggningstillgångar, huvudsakligen skogsfastigheter, uppgick till 194 MSEK (370). Ingen försäljning av aktieinnehav har skett vare sig 2013 eller 2014.

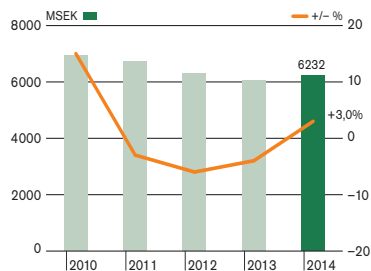
Stark finansiell ställning

Den räntebärande nettoskulden har under året minskat med 326 MSEK och uppgick till 8 207 MSEK (8 533). Låneportföljen består till största delen av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatprogram. Cirka fyra procent av portföljen är banklån. Lånevolymen under certifikatsprogrammet var 2 110 MSEK (2 520) vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen 5 190 MSEK (4 850) vid årets slut.

Total leveransvolym, km³fub

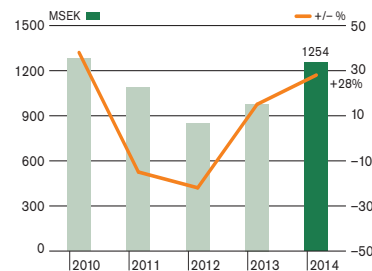
Sveaskogs leveranser fast under bark (fub) var i stort sett oförändrade under 2014.

Nettoomsättning, MSEK



Nettoomsättningen ökade under 2014 med tre procent framför allt på grund av högre priser.

Operativt rörelseresultat, MSEK



Det operativa rörelseresultatet ökade med 28 procent under 2014. Ökningen beror främst på högre leveranser från egen skog och högre virkespriser.

Den genomsnittliga räntebindningen har under året som lägst varit cirka 29 månader och var vid årets slut 31 månader. Räntetäckningsgraden uppgick till 4,8 (3,5) och bruttolånekostnaden har varit 2,55 procent (2,65).

7,6 miljarder utdelat under fem år

Till årsstämman föreslås en utdelning om 800 MSEK (450). Under åren 2009–2013 har Sveaskog delat ut totalt 7,6 miljarder SEK till ägaren svenska staten i kontanter och skogsmark.

De finansiella målen

Sveaskogs ägare svenska staten har satt finansiella mål för företaget. Dessa mål gäller koncernen och är:

- Direktavkastningen som under en konjunkturcykel ska uppgå till minst 4,5 procent i genomsnitt per år. 2014 uppgick direktavkastningen till 5,0 (3,9) procent.
- Nettoskuldssättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. För 2014 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,44.
- Utdelningsandelen ska uppgå till 65–90 procent. Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara 65–90 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Sveaskogs direktavkastningsmål ska nås genom lönsam affärsverksamhet med god etik. Företaget har också som mål att öka effektiviteten vilket ska bidra till att nå direktavkastningsmålet. Effektivitetsvinster ska bland annat tas fram inom planering, avverkning, logistik samt genom minskade administrationskostnader.

Moderföretaget

Sveaskog AB (publ) ägs av svenska staten till 100 procent. Företaget äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncern-gemensam finansiering. För Sveaskog AB var rörelsens intäkter 16 MSEK (46). Resultat efter finansiella poster uppgick till –3 MSEK (0). Moderföretagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader. Företaget har inga anställda.

Svenska Skogsplanter

Svenska Skogsplanter är ett helägt dotterbolag som producerar och säljer planter. Bolaget utför också tjänster inom skogsskötselområdet. Bolaget omsatte 295 MSEK (316) och rörelseresultatet uppgick till 12 MSEK (24). Svenska Skogsplanter blir den 1 april 2015 ett affärsområde och upphör som aktiebolag. Verksamheten fortsätter att bedrivas under varumärket Svenska Skogsplanter.

Sveaskogs upplåtelser

Företaget hade totalt cirka 7 800 (8 200) arrenden och övriga nyttjanderätter vid utgången av 2014. Av dessa var cirka 1 500 (1 600) fiskerättsupplåtelser och cirka 3 100 (3 100) jakträttsupplåtelser. Övriga upplåtelser uppgick till 3 200 (3 500) stycken.

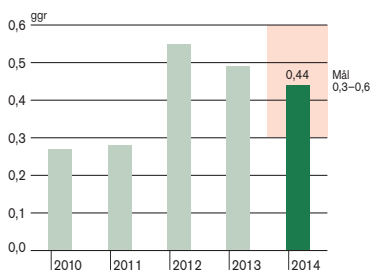
Antal anställda

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 678 (693) personer.

Resultatandel intresseföretag

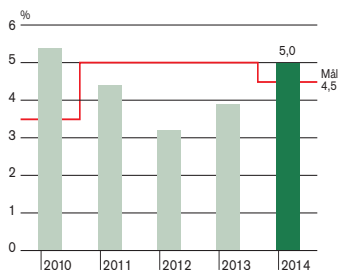
Setra Group AB:s nettoomsättning ökade med tre procent till 4 194 MSEK (4 068). Det totala rörelse-resultatet ökade med 88 procent till 201 MSEK (107). Sveaskogs resultatandel i intresseföretag justerad för internvinster uppgick till 64 MSEK (27).

Nettoskuldssättningsgrad, ggr



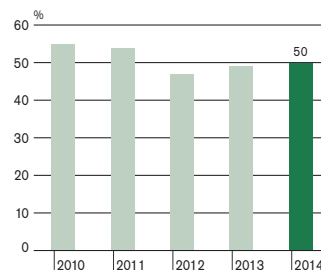
Målet beslutades av årsstämman 2014. Målet är att nettoskuldssättningsgraden ska vara i intervallet 0,3–0,6. Måttet anger hur mycket netto räntebärande skulder som finns i företaget i förhållande till eget kapital.

Direktavkastning, %



Målet beslutades av årsstämman 2014. Direktavkastningen ska vara minst 4,5 procent över en konjunkturcykel. Målet var tidigare fem procent. Direktavkastning kallas också avkastning på operativt kapital. Måttet visar hur väl företaget använder ägarens liksom långivarnas kapital.

Soliditet, %



Soliditeten anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Skogstillgångarna

Skogen skapar värden

Sveaskog äger mest skog i Sverige. Vi sköter skog på 4 miljoner hektar. Mest tall och gran, men även bok, ek, björk, sälk och asp. Det bästa sättet för oss att bidra till samhällsutvecklingen är att fortsätta använda skogen. Det skapar jobb och välbefinnande i hela landet, ett starkt Sverige.



Sveaskogs skogstillgångar utgör 14 procent av all produktiv skogsmark i Sverige. Företaget använder 20 procent av den produktiva skogsmarken för naturvård.

Sveaskog röjer, gallrar, avverkar och planterar 80 procent av sin produktiva skog för att generera avkastning och öka värdet på skogstillgångarna. För Sveaskog är röjning en prioriterad åtgärd och generellt strävar företaget efter tidig röjning i nyplanterade och unga skogar. Det mesta av röjningen sker fortfarande manuellt och röjningen kan endast ske under sommarhalvåret. Därför anlitar Sveaskog många människor som arbetar med röjning när det är säsong.

Sveaskog genomför varje år avverkningsåtgärder (gallring och förnygringsavverkning) på drygt 40 000 hektar av sin mark. Alla avverkningar planeras utifrån kraven i den svenska FSC®-standarden, som tar hänsyn till både ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer.

Tre nya träd när ett avverkas

För varje träd som Sveaskog förnygringsavverkar planteras i snitt tre nya. Samtidigt fortsätter andelen sådd som förnygringsmetod att öka.

Under 2014 har företaget markberett, sått, planterat, röjt och gödslat på 65 276 hektar (66 300) egen mark.

Sveaskog är genom Svenska Skogsplantor landets största plantleverantör. Svenska Skogsplantor sålde 2014 107 miljoner plantor av vilka 30 procent levererades inom koncernen. Det totala antalet kunder

är cirka 4 000. Svenska Skogsplantor driver åtta plantskolor, en fröstation och cirka 110 fröplantager.

Jobb åt många entreprenörer

Sveaskog avverkar på så väl egen mark som på uppdrag av andra skogsägare. Avverkningarna görs med egen personal eller med entreprenörer. Sveaskogs egen avverkningsorganisation består av ett 40-tal maskinlag med totalt cirka 150 maskinförare. Samarbetet med entreprenörer är betydande. Över hela landet är drygt 150 maskinlag med cirka 600 anställda engagerade.

Sveaskog GPS-planerar alla avverkningar. Utifrån planeringen skapas en digital karta över skiftet med viktiga produktions- och miljömässiga uppgifter. Kartan överförs till informationssystemen hos maskinerna som ska utföra avverkningen. Det gör att förarna kan optimera produktionen och ta hänsyn till natur- och kulturvärden efter de specifika förutsättningar som gäller för varje enskilt skogsskifte.

Sveaskog ligger i täten när det gäller att använda flerträdsteknik, det vill säga att komplettera skördarens aggregat med en utrustning som gör att skördaren kan samla ihop och bearbeta flera stammar samtidigt. Flerträdshanteringen ökar effektiviteten och minskar bränsleförbrukningen.

Jakt, fiske och friluftsliv

Sveaskog uppmuntrar både rekreation och näringsverksamhet i sina skogar. Företaget upplåter skogsmark till 30 000 jägare, fördelade på 3 300 jaktlag.

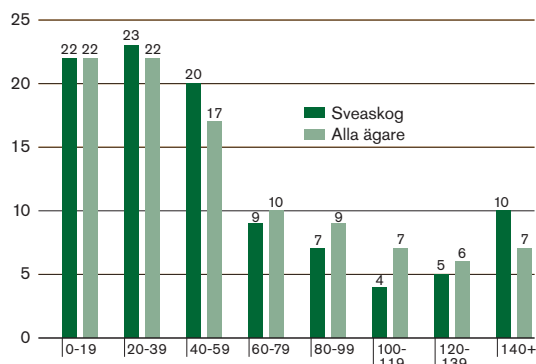
Sveaskogs skogstillgångar

	2014	2013
Total markareal, miljoner hektar	4,04	4,04
- Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,12	3,12
- Varav brukas, miljoner hektar	2,65	2,65
- Varav naturskydd och naturhänsyn inkl fjällskogsregionen	0,7	0,7
Bokfört värde, MSEK	32 518	31 531
Taxeringsvärde, MSEK	64 196	55 135
Virkesförråd*, miljoner m³sk	245	247
Virkesförråd*, m³sk/hektar	92,3	93,0
Nettotillväxt*, miljoner m³sk	11,3	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	6,56	6,02
Virkesuttags andel av nettotillväxten på brukad mark*, %	72	66

* Avser brukad mark

1 m³sk betyder en skogskubikmeter och motsvarar cirka 0,82 kubikmeter fast under bark (m³fub). Fub avser den verkliga vedvolymen utan bark.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog samt alla ägare, %



Sveaskog är landets största ägare av privat väg och gör skogslänen och skogarna tillgängliga för jakt, fiske, turism och skogsupplevelser. Företaget är dessutom Sveriges största vattenägare och gör sjöarna tillgängliga för fiske.

Markförsäljningsprogrammet

Enligt ett riksdagsbeslut ska Sveaskog sälja tio procent av den areal företaget hade 2002 då företaget bildades. Under 2014 såldes 5 629 hektar (8 853). Totalt har 330 149 hektar eller 7,57 procent sålts i 2 055 affärer sedan det första riksdagsbeslutet om markförsäljningen togs 2002.

Sveaskog arbetar också aktivt med köp, byten och försäljning av skogsmark för att effektivisera arrangeringen utifrån kundstrukturen.

Naturvårdsskogarna

Sveaskog använder 600 000 hektar av den produktiva skogsmarken för naturvård. Av naturvårdsarealen är hälften avsatt som naturvårdsskogar. Resterande 300 000 hektar är landskapsavsättningar i form av ekoparker eller lämnad hänsyn vid avverkningar. Sveaskog vill sätta av den skog som har de högsta naturvärdena som naturvårdsskogar. När företaget upptäcker ny skyddsvärd skog, till exempel nya nyckelbiotoper, då byter företaget in dessa mot mark med lägre naturvärden. Därmed ökar successivt kvaliteten och naturvårdsnyttan på de avsatta skogarna. Från och med 2014 redovisas förändringarna av naturvårdsskogarna från föregående år på Sveaskogs hemsida.

Så beräknas värdet på skogen

Den 31 december 2014 hade Sveaskogs skogar ett bokfört värde på 32 518 MSEK (31 531), varav 30 344 MSEK (29 375) utgör det beräknade verkliga värdet enligt internationella redovisningsnormen IAS 41. Resterande 2 174 MSEK (2 156) är anskaffningsvärdet för marken.

Sveaskogs beräkningar av skogens värde uppdateras varje kvartal och redovisas i de finansiella rapporterna. Beräkningarna bygger på antaganden om den skog som förväntas bli avverkningsmogen de kommande hundra åren. Den årliga tillväxten på den brukade skogsmarken är 11,3 miljoner m³sk (11,3) eller 4,3 m³sk/ha (4,3). Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den brukade skogsmarken till 245 miljoner m³sk (247) eller 92,3 m³sk/a (93,0). Det innebär att det sker en underliggande ökning av virkesförrådets volym varje år även om sammansättningen av naturvårdsareal och brukad areal kan variera vilket påverkar siffrorna. Det innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år och att skogstillgångarna ökar i värde. Såväl tillväxten som de avverkade volymerna antas komma att öka.

Det beräknade verkliga värdet på Sveaskogs skogstillgångar har en stor effekt på det redovisade

rörelseresultatet, men påverkar inte kassaflödet. Förändringen under året av värdet på den växande skogen liksom en känslighetsanalys finns på sidan 62.

Utöver värdet på den växande skogen har skogsmarken också ett ekonomiskt värde för arrenden för bland annat jakt, turism, vindkraft och så kallade ekosystemtjänster vilket inte beaktats i värderingen.



Sveaskog har sina största skogsinnehav i norra och mellersta Sverige.

Sågtimmer

Trä på frammarsch

Den skog vi skördar idag planterades för över hundra år sedan. För att kunna göra braaffärer måste vi ha framgångsrika kunder. Kunder som ställer krav, som vi utvecklas tillsammans med. Därför lyssnar vi på hyvelmästare, tar råd av inköpschefer, inspireras av arkitekter. Vår svenska skog är ett attraktivt byggmaterial. Både i Sverige och utomlands. Och allt fler upptäcker träets fördelar.



Efterfrågan på sågtimmer var god under 2014 med stigande priser. Sveaskog ökade sina leveranser med sju procent till 4 620 km³fub (4 322). Företaget kompletterar virke från den egna skogen med köpta volymer. Genom virkesinköp kan Sveaskog tillgodose kundernas önskemål om volymer, trädslag, kvaliteter och dimensioner i ett jämnt flöde under året. Sveaskog levererar sågtimmer till cirka 70 kunder i Sverige. Kunderna är privatägda familjeföretag eller globala koncerner med hemmabas i Sverige.

Sveaskogs kunder levererar i sin tur till framför allt bygg- och möbelindustrin.

70 procent av sågat virke exporteras

Marknaden för sågtimmer är beroende av byggkonjunkturen. I Sverige ökade byggandet under 2014, vilket drev efterfrågan på sågtimmer. Eftersom 70 procent av det svenska sågade virket går på export, är Sveaskogs kunder i hög grad beroende av den internationella byggkonjunkturen och den svenska kronkursen.

De största exportmarknaderna för svenskt sågat virke finns i Europa, Mellanöstern, Nordafrika, Kina och Japan. I Europa ökade byggandet under 2014 från låga nivåer. Efterfrågan ökade framför allt i Storbritannien och Tyskland. Mellanöstern och Japan pressades av sämre ekonomisk utveckling vilket påverkade efterfrågan negativt. Nordafrika och Kina utvecklades däremot starkare. Svensk virkesexport har också haft fördel av att byggkonjunkturen i USA återhämtat sig något under 2014. De nordamerikanska konkurrenterna har därmed fokuserat mer på hemmamarknaden och mindre på export.

Osäker utveckling på kort sikt

På kort sikt är det osäkert hur konjunkturen kommer att påverka efterfrågan på svenskt trä. I många länder i Europa är tillväxten fortsatt svag och statsfinanserna svaga. Många tillväxtprognoser för Europa har därför skrivits ned, medan Asien och Afrika har en snabbare tillväxt.

Sveaskog är övertygad om att efterfrågan på sågtimmer kommer att öka på längre sikt eftersom trä är ett hållbart och återvinningsbart material med många användningsområden.

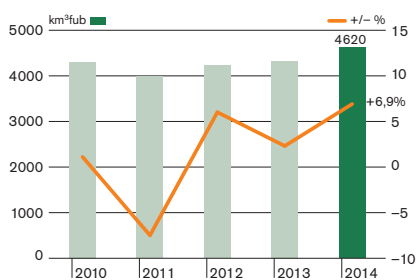
Idag byggs cirka 90 procent av de svenska småhusen i trä. Det finns också flera exempel i Sverige på användning av trä i flervåningshus. Trä används också som bärande konstruktion i sporthallar och andra stora byggnader. Träbroar byggs idag både som gång- och cykelbroar samt som vägbroar.

Trähus nettoupptagare av koldioxid

En viktig konkurrensfördel för trä är att det är en fullt förnybar råvara i motsats till betong och aluminium. Ett fyrvåningshus med betongstomme ger ett nettoutsläpp av koldioxid på 96 ton, medan ett hus med trästomme medför ett nettoupptag av koldioxid med 150 ton. Trähusets nettoupptag sker tack vare inbindning av koldioxid i skogen som fortsätter växa efter att huset byggts.

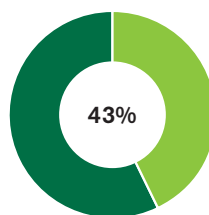
För att behålla sin konkurrenskraft måste Sveaskog vara en pålitlig leverantör, lyssna på kunderna och ständigt förbättra sig. För Sveaskog är det därför av vikt att förstå hela värdekedjan – från planta till arkitektens ritning och förutsättningarna på byggarbetsplatserna.

Leveransvolym sågtimmer, km³fub

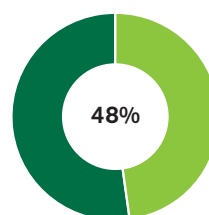


Sveaskog ökade sina leveranser av sågtimmer med 6,9% under 2014.

Andel av leveransvolym



Andel av omsättning





Vår svenska skog är ett attraktivt byggmaterial.

Massaved och flis

Råvara med unika kvaliteter

Varje dag, överallt, använder vi oss av skogen. Den finns ibland oss hela tiden. Skogen finns i barnens blöjor, i hushållspappret du torkade upp kaffe med, i kartongen du hällde mjölk ur. När vi säger överallt, så menar vi överallt. Våra kunders produkter finns överallt, och våra kunders kunder likaså. Våra kunders kunder är hela Sveriges befolkning.



Sveaskog ökade sina leveranser av massaved 2014 med två procent till 5 219 km³fub (5 126). Sveaskog levererar ett brett sortiment av massaved till cirka 30 kunder i Sverige och norra Europa. Företaget levererar massaved både från den egna skogen och genom inköp. Sveaskog köper också cellulosaflis från sina sågverkskunder och levererar till pappers- och massaindustrin.

Massakunderna tillverkar massa och papper till förpackningar, grafiska papper och tidningspapper. Massan används i hygienprodukter som till exempel blöjor, hushållspapper, toalettpapper och intimprodukter. 80 procent av den svenska massan går på export, huvudsakligen inom Europa.

Oförändrade massapriser

Kapacitetsutnyttjandet var högt i massa- och pappersbruken under 2014, men det rådde ett visst överskott av massaved på marknaden. Det innebar att priserna var oförändrade under 2014. Priset på massaved av tall och gran är lägre än priset på massaved av björk. Det råder brist på inhemsk björk till de svenska massa- och pappersbruken, därför importeras björk från bland annat Baltikum.

Priset för massaved är lägre än priset för sågtimmer. Därför är det trädstammar eller delar av stammar som inte används till sågvirke som blir massaved. Ofta handlar det om stammar som är för kläna eller har olika kvalitetsbrister. Massaveden får dock inte vara rötskadad eftersom det påverkar kvaliteten på pappersmassan.

Framför allt vid gallring av skogen får Sveaskog ut den största volymen massaved. Även vid slutavverkningar blir det massaved, eftersom inte alla delar av trädstammarna kan användas till sågtimmer.

Efterfrågan ökar på förpackningar

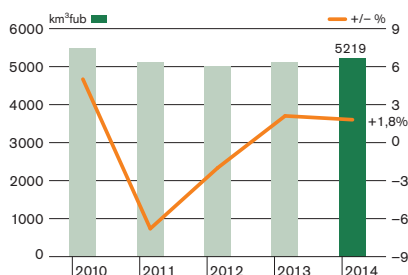
Efterfrågan på grafiska papper och tidningspapper har under flera år minskat och kommer att fortsätta minska. Däremot ökar efterfrågan på förpackningspapper av olika slag på grund av den globala befolkningsökningen och ökad handel. Massaved från de svenska skogarna har kvaliteter som gör den särskilt bra för förpackningar med höga krav, till exempel vätskekartonger för mjölk och juicer.

Många bruk som gör tidningspapper har tvingats stänga ner eller ställa om produktionen till förpacknings- eller hygienpapper. Den svenska skogsindustrin påverkades negativt av den starka kronan i början av året. Dock försvagades kronan avsevärt under andra halvåret.

Lång erfarenhet

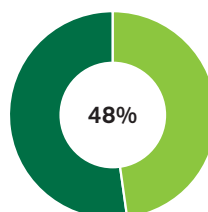
För Sveaskog är det en konkurrensfördel att ha ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosaflis. Företagets styrka är också den långa erfarenheten av att samarbeta med massa- och pappersindustrin. För Sveaskog är det viktigt att ha djupa insikter om industrins processer och den internationella slutmarknaden för dess produkter. För att Sveaskog ska vara konkurrenskraftigt krävs också avancerad logistik för att kunderna ska få leveranser i tid och med rätt kvalitet.

Leveransvolym massaved och flis, km³fub

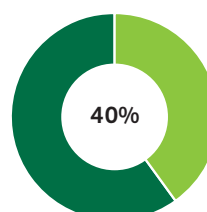


Sveaskog ökade sina leveranser av massaved och flis med 1,8% under 2014.

Andel av leveransvolym



Andel av omsättning





Varje dag, överallt, använder vi oss av skogen.

Biobränsle

Biobränslet värmer Sverige

Med skogen kan vi skapa ett samhälle där vi inte längre är beroende av fossila produkter. När vi ersätter fossila resurser med förnybar skogsråvara minskar utsläppen av koldioxid. Sveaskog är en av landets största tillverkare av biodrivmedel. Och med biobränslet från vår skog levererar vi nästan en procent av energin som används i Sverige.



Efterfrågan på biobränsle från skogen var svag under 2014. Sveaskogs leveranser av biobränsle minskade med 26 procent till 999 km³fub (1 359).

Biobränslet som Sveaskog levererar består främst av grenar och toppar (så kallad grot), klenta träd och energived. Bränslet kommer från gallring, röjning och föryngringsavverkning. Sveaskog levererar till cirka 70 kunder, främst värmeverk, kraftvärmeverk och pappers- och massabruk. Marknaden är lokal på grund av transportkostnaderna och Sveaskog levererar huvudsakligen till kunder i Sverige.

Tuff konkurrens från andra bränslen

Orsakerna till den minskade efterfrågan på biobränsle är flera. En är att klimatet varit varmare under året, en annan att industrin effektiviserar sina processer och därmed minskar sitt behov av energi. En tredje orsak är stor konkurrens från andra bränslen.

Idag kan kraft- och värmeverk elda med i princip vad som helst som är brännbart. Förutom biobränsle från skogen och flis från sågverken går det att elda med olja, kol, torv, sopor och returträ från till exempel rivningshus och kasserade möbler. De låga olje- och energipriserna gör att fossila bränslen och el har en högre konkurrenskraft. Under året har Sveaskog märkt en ökad konkurrens från framför allt importerade avfallsbränslen.

För att vara konkurrenskraftiga på biobränslemarknaden fokuserar Sveaskog på att utveckla produk-

tionsmetoder och sortiment. Genom utbildningar och förbättringsinsatser i hela kedjan från skog till kund har Sveaskog ökat torrhalt och kvalitet i biobränslet samtidigt som verksamheten har effektiviserats.

Förnybar energi

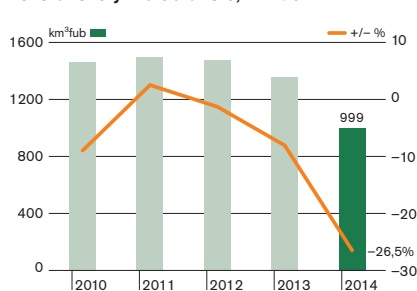
Ett annat exempel på hur Sveaskog utvecklar sitt biobränsleerbjudande är SunPine i Piteå. Sveaskog äger 25,1 procent och övriga delägare är Södra skogsägarna, Preem, Kiram och Lawter. SunPine utvinnet råttaldiesel och biolja ur tallolja som är en restprodukt från massaindustrin. Preem förädlar råttaldieseln till ett högkvalitativt dieselbränsle. När bränsleprodukten lanserades på marknaden 2011 var det världspremiär för andra generationens biodrivmedel från skogsråvara i industriell skala.

Baserat på den råttaldiesel som SunPine producerar minskar koldioxidutsläppen med cirka 376 800 ton per år. Det är lika mycket som utsläppen från drygt 174 000 bilar.

Prioriterat område

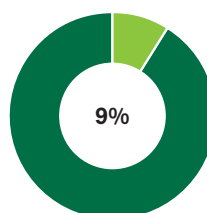
Sveaskog tror på skogen som en viktig råvara för att förse Sverige med energi och biodrivmedel. Arbetet med att utveckla nya tekniker och produkter är därför prioriterat och sker i nära samarbete med olika intressenter, till exempel kunder i skogsindustrin, universitet, högskolor och andra forskningsinstitut.

Leveransvolym biobränsle, km³fub

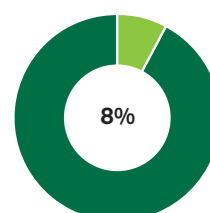


Sveaskog minskade sina leveranser av biobränsle med 26,5% under 2014.

Andel av leveransvolym



Andel av omsättning





Biobränsle är Sveriges största energikälla.

Forskning och utveckling

Klimatsmarta innovationer

Bruket av skogen har byggt vårt land sedan urminnes tider. När vi ska forma ett hållbart samhälle är skogen en nyckel. I framtiden kommer vi att bygga mer i trä och med hjälp av skogen ta fram gröna drivmedel, kemikalier, plaster och kläder. Genom att använda skogen kan vi bromsa klimatförändringen.



Sveaskogs satsningar inom affärsutveckling och innovation syftar till att öka både avkastningen från skogen och värdet på den. Utvecklingsarbetet ska också bidra till att stärka konkurrenskraften och förädlingsvärdet inom skogsindustrin och skapa värden för samhället. Klimatnytta är en stor drivkraft.

Under 2014 har Sveaskog samlat ansvaret för alla utvecklingsprojekt i ett centralt utvecklingsråd. Projekten drivs i eller nära marknadsorganisationen för att garantera att resultaten hämtas in i verksamheten. Under 2015 kommer fokus vara på att stärka den interna innovationsprocessen för att företaget bättre ska stimulera till nya idéer och driva igenom innovationer.

Affärsutvecklingsarbetet sker i marknadsområdena och i nära samarbete med kunderna. I innovationsarbetet samarbetar Sveaskog i projekt med andra företag, universitet, högskolor och forskningsinstitut.

Sveaskogs engagemang inom affärsutveckling och innovation spänner över ett brett spektra. Det kan handla om att vara med som affärspartner och säkerställa behovet av virke, att delta med kompetens eller att medverka i etableringen av nya verksamheter eller anläggningar.

Högsta prioritet inom Sveaskog har projekt som syftar till att utveckla nya användningsområden för skogsråvaran och skogsmarken. Sveaskog bedriver projekt inom följande områden:

1. Trä

Målet är att öka användningen av timmer i sågverken och att bidra till att utveckla marknaden för sågverkens biprodukter, till exempel genom produktion av biodrivmedel. Sveaskog deltar också i samarbeten för att öka kunskapen om att bygga hus och broar i trä.

2. Drivmedel

Ännu kan biodrivmedel inte konkurrera prismässigt med fossila bränslen. Sveaskog är därför involverat i projekt som ska utveckla tekniken och processerna kring skogsbaserade drivmedel.

3. Gruvor och stål

Sveaskog deltar i flera projekt med gruv- och stålindustrin som syftar till att använda biomassa i processerna. Gruv- och stålindustrin i Sverige är en stor förbrukare av fossila bränslen. En ersättning av

fossila bränslen i gruv- och stålindustrin bidrar till målet om ett klimatneutralt Sverige 2050.

4. Kemi

Kemiindustrin är intresserad av att ersätta fossila råvaror med biobaserade råvaror i sina processer. På kort sikt är incitamenten att byta råvara begränsade av skatteskäl. Fossil råvara beskattas nämligen inte lika högt när den används för kemiändamål som för drivmedel.

5. Skogsmark och ekosystemtjänster

Internationellt finns en marknad för ekosystemtjänster inom områdena klimat, biologisk mångfald och vatten. Tjänsterna innebär till exempel att man sköter skog och mark för att binda mer koldioxid eller återskapa naturvärden i syfte att kompensera för utsläpp och exploatering som följer av storskalig markexploatering, till exempel nya gruvor och infrastruktur. Marknaden är ännu outvecklad i Sverige, men intresset växer.

Sveaskog har mark och erfarenhet för att kunna erbjuda kompensationsåtgärder inom såväl klimat som biologisk mångfald. Företaget utvecklar affärskoncept och produkter inom dessa områden vilka nu kommer-sialiseras.

6. Massa och papper

Inom området massa och papper är fokus för Sveaskog att utveckla effektivitet och kvalitet i produkter och leverans med befintliga kunder. Företaget jobbar bland annat med logistikfrågor för att stärka massa- och pappersindustrins konkurrenskraft.

Sveaskog avstår från engagemang i områden som bedöms ha en begränsad betydelse för företagets måluppfyllelse eller betydelse och relevans för ägaren. Exempel är områden som förväntas generera små värden, som andra aktörer driver oberoende av Sveaskogs engagemang eller som ligger långt fram i värdekedjan eller i tiden för kommersialisering.

Innovationsprojekten är ofta långa. Normalt tar det minst fem år från idé till kommersiell produkt. Det är därför viktigt för Sveaskog att bedöma risker innan beslut om engagemang. Samtidigt är det viktigt att hålla i minnet att samtliga insatser inte kommer att nå önskat resultat inom utsatt tid vilket är ofrånkomligt i innovationsprojekt.

Risk- och känslighetsanalys

Stor riskspridning

I över 160 år har vi vårdat den svenska skogen. Då, när Sveaskog började sin verksamhet, var Sverige ett fattigt land. Nu är vi ett rikt land. Sveaskog har bidragit till detta. Under årens lopp har vi lärt oss mycket om skogen och affärslivet. En viktig del för att lyckas i affärer, är att förstå och kunna hantera de risker som finns i verksamheten.



Eftersom skogen alltid växer och regelbundet avverkas har Sveaskog stabila kassaflöden. Det innebär att Sveaskogs ekonomiska risker är begränsade. Det finns dock andra risker som Sveaskog inventerar systematiskt.

Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Sveaskogs skogar är emellertid stora och spridda, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader via direktförsäkrings- och återförsäkringsmarknaderna.

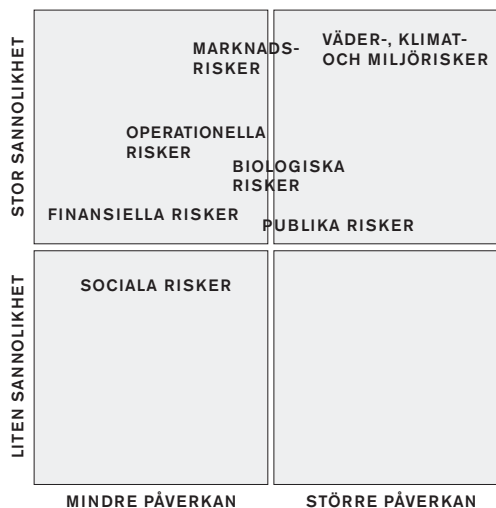
Sveaskog arbetar med att utveckla nya marknader och affärer som till exempel biodrivmedel och ekosystemtjänster. Företaget ökar också intäkterna från skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker.

Ansaret

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande ansvaret. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans har på vds uppdrag ansvar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger i respektive marknadsområde och följs upp centralt.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga verksamhetsplaneringen. Samtliga väsentliga risker identifieras, rapporteras och sammanställs i miljö- och kvalitetshanteringssystem.



Till varje risk kopplas konsekvenser, som beskrivs och värderas.

De identifierade riskerna går igenom utifrån vilka kontroller som finns. Kontrollen värderas utifrån kvalitet och täckning av risken, grad av formalisering, ansvarsfördelning och utformning i övrigt. Därefter identifieras förbättringsåtgärder för bedömda risker.

Respektive förbättringsåtgärd värderas utifrån vilken effekt den har samt hur tids- och kostnadskrävande åtgärden är. Förbättringsåtgärder prioriteras utifrån vad som genererar störst nytta per insats. Dessa genomförs enligt prioritering och resursutrymme. Efter att åtgärder genomförts mäts resultatet för att bedöma dels om åtgärden varit tillräcklig för att hantera avsedd risk, dels vilken nytta förbättringsåtgärden haft.

På följande två sidor redovisas hur Sveaskog hanterar sina väsentligaste risker.



Biologiska risker

Granbarkborren

Risk

Skadeinsekt som vuxit i antal i norr och bekämpningsområdet har utökats. I söder har angreppen avtagit med minskat bekämpningsområde som följd.

**Hantering**

Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.

Snytbaggen

Risk

Skadeinsekt som gnager av bark från barrträdsplanter vilket leder till försämrade föryngringar.

**Hantering**

Användning av mekaniskt plantskydd, Conniflex och utveckling av Multipro.

Rotröta

Risk

Värdet på växande skogar minskar, träd dör.

**Hantering**

Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.

Svampangrepp

Risk

Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.

**Hantering**

Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller naturvårdsträd.

Nya skadegörare får fäste

Risk

Om t ex barrskogsnunnan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse.

**Hantering**

Bevakning.

Viltbetesskador

Risk

Vilt som betar på träd och planter sänker skogstillväxten.

**Hantering**

Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.

Väder-, klimat- och miljörisker

Klimatförändring

Risk

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

**Hantering**

Ståndortsanpassning, anpassad röjning och gallring, utvecklad drivning i obäriga förhållanden och arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.

Stormfällning

Risk

Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, uppröjning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

**Hantering**

Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.

Förorenad mark inom Sveaskogs innehav

Risk

Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.

**Hantering**

Kartläggning, strategi för prioritering av områden, ansvarsutredningar, arbete med undersökning och efterbehandling.

Sociala risker

Importvirke av oönskat ursprung

Risk

Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

**Hantering**

Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

Entreprenörer

Risk

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.

**Hantering**

Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

Korruption

Risk

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

**Hantering**

Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.

Marknadsrisker		
Sågverksnäringen	Risk Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.	 Hantering Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential. Prioritera produktutveckling och innovation.
Massa- och pappersindustrin	Risk Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärs- och avsättningsmöjligheter.	 Hantering Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsättningsmöjligheterna. Prioritera produktutveckling och innovation.
Energisektorn	Risk Ökad konkurrens från substitut och låga energipriser ger begränsade avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.	 Hantering Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna. Prioritera produktutveckling och innovation.
Operationella och legala risker		
Legala risker	Risk Åtgärder som strider mot lag och god sed.	 Hantering Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur	Risk Bristande systemstöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, minskat förtroende och svårighet för kompetensförsörjning.	 Hantering Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd då informationssystemen utgör en viktig del i den operativa verksamheten. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.
Förlust av FSC®-certifiering	Risk Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.	 Hantering Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.
Finansiella risker		
Finansieringsrisk	Risk Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.	 Hantering En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.
Ränterisk	Risk Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmanligt ränteläge med en stor låneportfölj.	 Hantering Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.
Kreditrisk	Risk Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.	 Hantering Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
Publika risker		
Opinion kring skogen	Risk Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.	 Hantering Aktiv i skogsdebatten.
Minskat förtroende	Risk Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.	 Hantering Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.

Utdelning och vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2014 sammantaget fastställs till 800 MSEK, vilket motsvarar 6,76 SEK (3,80) per aktie.

Förslag till vinstdisposition, SEK
Till årsstämman förfogande
stående vinstmedel:

Balanserad vinst	10 723 346 768
Årets resultat	-3 255 893
Totalt	10 720 090 875

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas	800 000 000
Till nästa år balanseras	9 920 090 875
Totalt	10 720 090 875

**Med anledning av styrelsens förslag om vinst-
utdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ)
härmed avge följande yttrande enligt 18. kap
4§ aktiebolagslagen.**

Sveaskog AB (publ) balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 11 173 346 768 SEK. Tillsammans med årets resultat om -3 255 893 SEK samt verkställd utdelning om 450 000 000 SEK uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 10 720 090 875 SEK.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 65–90 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassa-flödespåverkande värdeförändring av växande skog efter skatt. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervall och samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2014 sammantaget fastställs till totalt 800 000 000 SEK, motsvarande 6,76 SEK per aktie. Utdelningen, som utgör 90 procent av utdelningsbasen, föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2015 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 9 920 090 875 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av

bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer i branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuld-sättningsgrad är 0,44. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuld-sättningsgraden är 0,3–0,6. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till koncernens och bolagets ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2014 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



Den skog vi skördar idag planterades för över hundra år sedan.

Sveaskogs viktigaste hållbarhetsfrågor

Sveaskog analyserar hela värdekedjan för att kartlägga och arbeta med de mest relevanta miljömässiga, sociala och ekonomiska frågorna. Det ger oss en förståelse för hur vi påverkar andra. I dialog med andra intressenter kan vi minimera vår miljöpåverkan och arbeta på ett hållbart sätt. Här beskriver vi de viktigaste områdena inom hållbarhet där vi anser vi har störst påverkan i värdekedjan.

Sveaskog redovisar hållbarhetsarbetet enligt riktlinjerna för Global Reporting Initiative (GRI). Hela vårt GRI-index med förklaring till indikatorerna finns på www.sveaskog.se.

Affärsetik

Uppförandekoden är grundläggande för hur medarbetare och företag uppträder i förhållande till varandra, till kunder, entreprenörer och andra intressenter. Koden grundar sig på Sveaskogs värdeord Kundfokus, Innovation, Enkelhet och Öppenhet. Sveaskog är en viktig aktör i lokalsamhället och samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är väsentlig för utvecklingen av vår verksamhet. Sveaskog följer regelbundet upp hur entreprenörer och leverantörer lever upp till uppförandekoden och andra krav genom egenuppföljningar och internrevision. Läs mer på sidan 29.

Identifierade GRI-aspekter: Leverantörsutvärderingar med avseende på miljö, Leverantörsutvärderingar med avseende på arbetstagarrättigheter, Leverantörsutvärderingar med avseende på mänskliga rättigheter, Leverantörsutvärderingar med avseende på samhällspåverkan.

Påverkan uppstår huvudsakligen utanför Sveaskog.
GRI-indikatorer: EN32, LA14, HR10, SO9.

Nöjda kunder

Nöjda kunder är grunden för ett värdeskapande hållbart företagande. Under 2014 har Sveaskog lagt fokus på att utveckla sina kundrelationer. Sveaskog arbetar både med sågverken och pappers- och massabruken för att tillsammans utveckla produkterna och optimera leveranserna. Insatserna resulterade i starkt förbättrade kundrelationer. Läs mer på sidorna 6–7.

Identifierad GRI-aspekt: Märkning av produkter och tjänster.

Påverkan uppstår huvudsakligen inom Sveaskog.
GRI-indikator: PR5.



Biologisk mångfald

Alla aktiviteter inom skogsbruket och transporter kan påverka den biologiska mångfalden. Sveaskog arbetar därför med naturvårdsåtgärder från landskap till enskilda skogar samt träd och trädgrupper som avverkas. Naturvårdande skötsel är samlingsbegreppet för ett stort antal olika skötselmetoder som Sveaskog arbetar med. Alla metoder syftar till att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen. Sveaskog arbetar också med att komma tillrätta med gamla föröreningar. Läs mer på sidorna 30–31.

Identifierad GRI-aspekt: Biologisk mångfald.

Påverkan uppstår både inom och utanför Sveaskog.

GRI-indikatorer: EN12–13.



Ekonomiska resultat

Sveaskog levererar betydande värden till samhället. Sveaskog har cirka 700 anställda och cirka 600 entreprenörer. Merparten av dessa arbetar i glesbygden eller på mindre orter. Företaget är landets största ägare av skogsvägar och under de senaste fem åren har Sveaskog betalt 7,6 miljarder SEK i utdelning till ägaren, svenska staten. Läs mer på sidan 73.

Identifierad GRI-aspekt: Ekonomiska resultat.

Påverkan uppstår huvudsakligen utanför Sveaskog.

GRI-indikator: EC1.

Jämställdhet, mångfald och kompetensförsörjning

Mixade grupper presterar bättre och därför vill Sveaskog öka antalet kvinnor i företaget. Ökad mångfald är också viktig för att Sveaskog ska kunna säkra kompetensbehovet och fortsätta utveckla verksamheten också på längre sikt. Sveaskog verkar på platser där utflyttning är ett problem och vill bidra till att hålla glesbygden levande genom att erbjuda arbetstillfällen. Läs mer på sidan 29.

Identifierade GRI-aspekter: Anställning, Hälsa- och säkerhet i arbetet, Kompetensutveckling, Mångfald och jämställdhet.

Påverkan uppstår huvudsakligen inom Sveaskog.

GRI-indikatorer: LA1, LA6, LA9, LA11–13, HR3.

Klimateffekter

Skogen och hur vi använder trä har en viktig roll i klimatarbetet. Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka. Trä är en förnybar råvara till skillnad från ändliga fossila resurser. Genom det sätt som Sveaskog sköter skogen på binder skogen koldioxid samtidigt som det produceras mer förnybar skogsråvara. Sveaskog försöker också anpassa skogsbruket till önskade framtida klimateffekter såsom stormar och varmare klimat. Läs mer på sidan 32.

Identifierade GRI-aspekter: Energi, Utsläpp, Ekonomiska resultat.

Påverkan uppstår huvudsakligen utanför Sveaskog.

GRI-indikatorer: EN3–4, EN15–17, EC2.

Intressentbild och väsentlighetsanalys

Många påverkas av vad vi gör

Sveaskog finns i hela Sverige. Vi skapar jobb. Vi gör glesbygden levande. Vi ger många människor starka naturupplevelser. Och skogsråvaran finns i många saker runt omkring oss. Därför är det många som berörs av vad vi gör och hur vi gör det.



Sveaskogs verksamhet berör och påverkar många olika intressenter. De många användningsområdena för skog, mark och vatten gör att behovet av dialog med många människor och organisationer är stort. Dialog behövs för att förstå de olika intressenternas förväntningar på Sveaskog och för att företaget ska kunna prioritera i verksamheten. Sveaskog har identifierat tio intressentgrupper som antingen påverkar eller påverkas av företagets verksamhet.

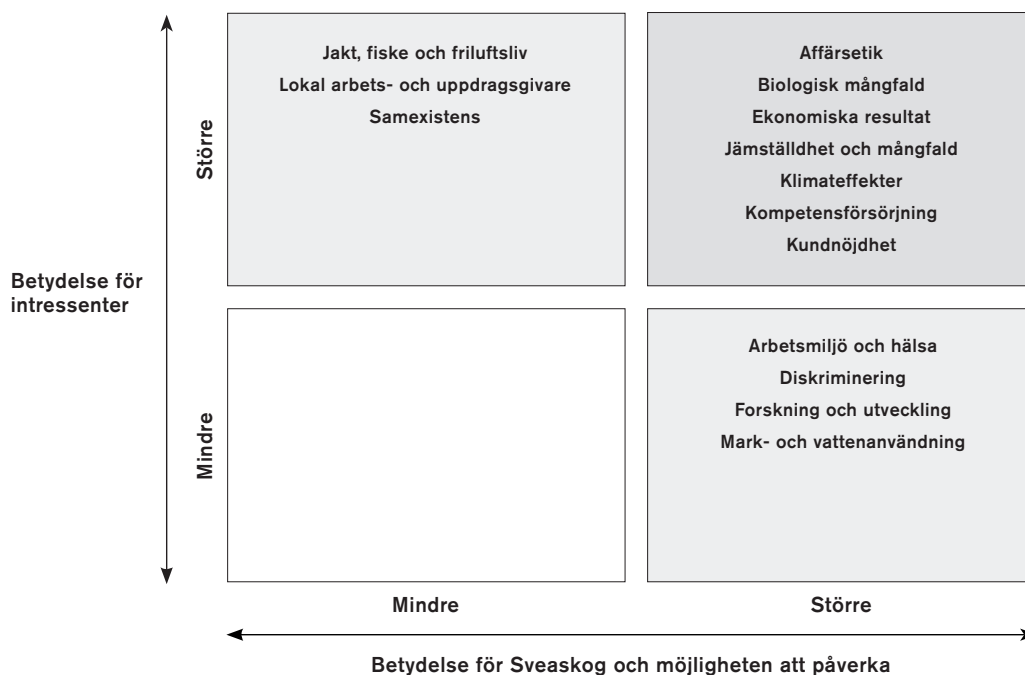
Genom att lyssna på intressenterna kan Sveaskog identifiera utmaningar och möjligheter kopplade till verksamheten. Intressentdialogerna sker löpande både i den dagliga verksamheten och på en företagsövergripande nivå. Dialogerna ger värdefull information och underlag inför beslut.

I undersökningar bland kunder, entreprenörer, leverantörer och medarbetare frågar företaget regelbundet vilka frågor de tycker är viktigast att Sveaskog arbetar med.

När Sveaskog identifierar de viktigaste frågorna inom hållbarhetsområdet tittar företaget på intressentdialoger och ägardirektiv samt gör en egen bedömning av företagets påverkan på ekonomi, miljö och samhälle. Denna väsentlighetsanalys, som presenteras nedan, utgör också underlag för vilka områden som är med i hållbarhetsredovisningen. Varje år sker en omprövning av väsentlighetsanalysen utifrån vad som händer i omvärlden, årets dialoger samt en bedömning av företagets utveckling.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen är en sammanvägning av de frågor som Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast.



Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten. I samband med arbetet med målen för hållbart företagande sågs väsentlighetsanalysen över. Kundnöjdhet har 2014 lyfts upp som en strategisk fråga.

Intressentbild

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna.

	Kunder	Ägaren	Låneinstitut, Kreditgivare	Medarbetare	Entreprenörer
Frågor 2014	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC® och spårbarhet, Sveaskogs roll på marknaden, pålitlighet, långsiktiga relationer	Marknadsmässig avkastning, lönsamhet, och hållbart företagande	Ekonomiska mål, stabila finansiella flöden, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter	Kompetensutveckling och -försörjning, jämställdhet, arbetsmiljö och hälsa samt organisation	Utvecklade och långsiktiga samarbeten, förnybar energi, hållbart skogsbruk, avtal/ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö, skogsbranschens attraktivitet
Vad gör Sveaskog?	FSC®-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknadsmässiga priser, uppförandekod	Ekonomiska mål och mål för hållbart företagande, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	Redovisar ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklar organisationen	Långsiktiga samarbeten, partnerentreprenör, samarbetsprojekt, information och utvärderingar
Dialogtillfälle	Undersökning Nöjd kundindex, affärsutvecklingssamtal	Bolagsstämma, styrelsesammanträden, dialog med styrelsens ordförande	Företagspresentationer, affärssamtal	Medarbetarsamtal och medarbetardagar, medarbetarundersökning, ledardagar, ledarprogram, facklig samverkan, värderingsdialog med "spelet om tillväxt", arbetsplatsmöten	Undersökning Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal

	Virkesleverantörer	Turismföretagare, jägare, fiskare m fl	Rennärningen	Myndigheter	Naturvårdsorganisationer
Frågor 2014	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, arbetsmiljö, information om tjänster, teknikutveckling	Upplåta mark för arrenden, arrendepriiser, skog och mark för friluftsliv samt betesskador	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelser som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Biologisk mångfald, naturvård
Vad gör Sveaskog?	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, utvecklar nya bränslen, informationsaktiviteter	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vågar och skyltar, kartor och information på webbplatsen	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal	Mål för hållbart företagande, miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi
Dialogtillfälle	Undersökning Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogs dagar	Ekoparksinvi gningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC®	Samråd kring ekoparker och invigningar, bolagsstämma, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Exkursioner, samarbeten, skogschef Herman Sundqvists blogg*

* Sveaskogs skogschef Herman Sundqvists blogg startades våren 2012. Den är ett diskussionsforum och är en naturlig kontaktyta för medarbetare, branschen och den skogsintresserade allmänheten.

Principer och styrmedel

Hållbarhet Sveaskogs övergripande mål

Sveaskogs övergripande mål är att bedriva ett hållbart företagande. Därför är hållbarhet integrerat i styrningen och uppföljningen av verksamheten.

Sveaskog har integrerat hållbarhetstänkandet i hela verksamheten. Alla verksamhetsmål är knutna till hållbarhet och redovisas på sidorna 6–7 och 31.

Arbetet stöds av ett antal policies och riktlinjer. Samtliga av dessa finns tillgängliga för alla anställda på företagets intranät och för alla intressenter på hemsidan www.sveaskog.se. I koncernledningen har vice vd ett övergripande ansvar för hållbarhetsfrågor och det direkta ansvaret har chefer i linjeorganisationen. Koordinering och uppföljning av arbetet med de hållbarhetsmål som styrelse och vd beslutat om sker i ett hållbarhetsråd som leds av vice vd. Sveaskogs styrelse avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. Internt sker varje kvartal affärsuppföljningar i de tre marknadsområdena liksom i dotterbolaget Svenska Skogsplantor. Regelbundet sker både internrevision och egenuppföljningar i fält. Varje år sker även uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer.

Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelser rapporteras i verksamhetsledningssystemet.

Den externa granskningen består i att revisorerna granskar Hållbarhetsredovisningen. Dessutom sker

extern revision enligt ISO 140001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision av FSC®-certifikat och varje år genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenör, leverantör samt av varumärket.

Sveaskogs certifikat:

- ISO 14001, FSC® skogsbrukscertifikat för egen skog och grupp, FSC® spårbarhetscertifikat, PEFC spårbarhetscertifikat, PEFC skogsbrukscertifikat grupp, AEOF certifikat för tullförenklingar/säkerhet och skydd

All Sveaskogs skog är FSC®-certifierad, vilket är en garanti för att skogen sköts ansvarsfullt. Vid avverkning på uppdrag av annan part används också FSC®-standarden. Vid import ställs krav på att virket ska vara certifierat. Genom spårbarhetscertifieringen kan produkternas ursprung spåras. Det hjälper konsumenter och företag att göra ansvarsfulla inköp.

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.



Affärsetik, entreprenörer och kompetensförsörjning

Hög etik bygger förtroende

Vi är beroende av att omvärlden har förtroende för oss. Det är bara genom deras fortsatta förtroende som vi kan fortsätta vara ett framgångsrikt företag. Vår uppförandekod tydliggör hur vi ska uppträda.

För Sveaskog är det av stor betydelse att jobba med engagerade och kunniga entreprenörer, bland annat när det gäller att sköta och avverka skogen. Under senare år har Sveaskog systematiskt utvecklat samarbetena med utvalda entreprenörer genom bland annat konceptet partner-entreprenör. Sveaskog ställer alltid som krav i samband med upphandlingar att entreprenörer och leverantörer ska följa uppförandekoden, generella hållbarhetskrav och andra krav. Uppföljning sker regelbundet och identifieras brister initieras en dialog. Om bristerna inte åtgärdas, kan samarbetet brytas.

Merparten av Sveaskogs entreprenörer är svenska företag som verkar lokalt. De flesta finns inom skogsvård, avverkning och transporter. Sveaskog samarbetar med cirka 600 entreprenörer. Sveaskog upphandlar tjänster inom dessa områden för cirka två miljarder SEK per år. Under 2014 inleddes samarbete med sju nya entreprenörsföretag.

Spriker Global Compact

För att effektivisera inköp och minska kostnader upphandlar Sveaskog så kallade ramavtalsleverantörer. Det handlar till exempel om rese-, hotell- och elleverantörer. I samband med upphandlingar eller omförhandlingar har Sveaskog som mål att få ramavtalsleverantörer att skriva under hållbarhetskraven. Därmed kommer Global Compacts principer att även omfatta leverantören. Under 2014 skrev fem av sex nya ramavtalsleverantörer under kraven. Det innebär att 50 av 56 eller 89 procent har skrivit under kraven. En uppföljning med platsbesök gjordes under året. Sveaskog mäter både hur entreprenörer och leverantörer uppfattar samarbetet. Läs mer på sidorna 6–7.

För att kartlägga var riskerna för korruption finns görs varje år en riskanalys. Sveaskog arbetar med intern kontroll, uppförandekoden, riktlinjer och krav på affärspartners samt en så kallad whistleblowerfunktion. Ansvarig chef ska gå igenom uppförandekoden med alla nyanställda.

Under 2014 gjordes åtta anmälningar för brott mot uppförandekoden. Alla utom en var externa anmälningar. Anmälningarna handlade om försäljning av skogsmark, bristande vägunderhåll och entreprenör som inte betalat avtalsenliga löner. Samtliga anmälningar har utretts, åtgärdats och återkopplats till anmälarna. Den interna anmälan handlade om synpunkter på anställningsprocessen i en rekrytering. Möten har hållits för att gå igenom rutiner vid anställningsprocessen.

God arbetsmiljö en självklar del

En god arbetsmiljö är en självklar del i att bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet och omfattar

medarbetare såväl som entreprenörer. En god arbetsmiljö är också ett viktigt konkurrensmedel. Arbetsmiljön ska vara säker samt präglas av respekt och förtroende.

Kompetensförsörjningen viktig

Tillgång till kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Kompetensutveckling genom dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom en hög intern rörlighet är viktiga verktyg.

Under året har ett ledarprogram avslutats. I utvärderingen säger ledarna att de tycker sig ha blivit tydligare i sin kommunikation och bättre på att delegera. Nedgången i Ledarindex ska följas upp för att hitta förklaringen till försämringen.

Under 2014 har Sveaskog startat sitt andra talangprogram som riktar sig till möjliga nya ledare.

För Sveaskogs långsiktiga utveckling är det viktigt att hitta nya sätt att göra affärer, att ständigt förbättra sig och kundrelationerna. Över hela landet har det därför hållits medarbetardagar då alla anställda jobbat med värdeorden och hur de kan omsättas i det egna dagliga arbetet.

Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov. 96 procent av alla medarbetare har haft ett medarbetarsamtal. Vad gäller intern rörlighet så tillsattes under året 61 procent av de lediga tjänsterna med interna sökanden. Personalomsättningen var drygt fyra procent. Antalet utbildningsdagar per anställd uppgick till 4,5, både för tjänstemän och kollektivanställda.

Sveaskog erbjuder sommarjobb för studenter på skogliga utbildningar, deltar på arbetsmarknadsdagar och ger studenter möjlighet att utföra sitt examensarbete. Under året har ett 50-tal elever från naturbruksgymnasier praktiserat hos Sveaskog. Varje sommar erbjuder Sveaskog skolungdomar sommarjobb inom bland annat plantering. Ungdomslagen består av hälften flickor och hälften pojkar. Under 2014 erbjöds även ensamkommande flyktingungdomar sommarjobb.

Fler kvinnor i skogliga yrken

Ambitionen är att öka andelen kvinnliga chefer och kvinnor i skogliga yrken. Koncernledningen och vissa stabsfunktioner har gått en genusutbildning och under 2015 ska samtliga chefer och medarbetare utbildas. Olika arbetsgrupper inom Sveaskog har under året jobbat med jämställdhetsfrågan, bland annat med att hitta metoder för att öka andelen kvinnor i de skogliga yrkena.

Biologisk mångfald

Naturvärden alltid i fokus

Vi vill att våra barnbarn också ska kunna gå i mossan under stora granar och känna tystnaden. Vi vill lämna över välskötta skogar och skogar där det finns rikt med djurliv och växtlighet. Det kräver att vi vårdar skogen, att vi sköter den väl.



Naturskydd och naturvårdande skötsel är avgörande delar i ett hållbart skogsbruk.

Naturskydd kan vara i form av formellt skyddade områden eller frivilliga avsättningar. Sveaskog har valt att hantera 20 procent av sin produktiva skogsmark som naturvårdsarealer. Sveaskog gör det på tre olika sätt: ekoparker, naturvårdsskogar och så kallad naturhänsyn som lämnas kvar i produktionsskogen.

36 ekoparker och många naturvårdsskogar

År 2014 invigde Sveaskog ekopark nummer 36. Sveaskog har därmed nått sitt mål för antalet ekoparker.

De flesta av Sveaskogs naturvårdsskogar som ligger i norra delen av landet lämnas till fri utveckling. Längre söderut bedrivs omfattande skötsel för att återskapa eller förstärka naturvärden.

Den så kallade naturhänsynen i produktionsskogen består av träd eller trädgrupper, kantzoner och särskilda biotoper som lämnas kvar i skogen vid avverkning eller röjning och gallring.

Alla Sveaskogs innehav liksom naturvårdsskogarna finns att hitta via en kartfunktion på www.sveaskog.se.

Ekopark efter storbranden

För att behålla den biologiska mångfalden krävs naturliga störningar som till exempel skogsbränder, skogsbete, översvämningar, dämnda våtmarker och stormfällningar. Det är därför viktigt att tillåta och efterlikna naturliga störningar i naturvårdsskogarna för att på så sätt bevara mångfalden.

Den 31 juli bröt en katastrofartad storbrand ut i Västmanland. Även Sveaskogs mark eldhärjades. Företaget har beslutat att göra en ekopark av de cirka 1 500 hektar av skogen som drabbades. Ekoparken kommer att innebära en naturvårdsinsats som säkrar fortlevnaden för brandgynnade och brandberoende arter i hela Mellansverige.

Olika skötselbehov

För arter som är beroende av gran och bok är det ofta orördhet under lång tid som är nyckeln till

framgång. Dessa arter trivs bäst i mörker och i gran- och bokskogar finns därför inget eller litet behov av naturvårdande skötsel. På sikt är därför ljuskrävande trädslag som till exempel sälg, asp, ek, vårtbjörk och tall förlorare i orörda skogar. När granen eller boken växer blir skogarna täta, mörka och kalla och de ljuskrävande trädslagen försvinner på sikt på grund av bristen på ljus. Därför är det av stor vikt att bedriva naturvårdande skötseln i skogar med ljuskrävande träd.

Åtgärder och kontroller

Alla åtgärder i skogen påverkar landskapsbilden och den biologiska mångfalden. Störst direkt påverkan sker vid avverkning. Det är därför viktigt för Sveaskog att lämna kvar viktiga miljöer för växter och djur. De områden som lämnas kan till exempel vara kantzoner, hänsynskrävande biotoper och naturvårdsträd. Sveaskog arbetar också för att undvika körskador.

Riktlinjer och instruktioner utvecklas löpande för att säkerställa att Sveaskog lever upp till åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas genom revisioner och stickprovskontroller. Alla rapporter om brister registreras i miljö- och kvalitetshanteringssystemet och leder till omedelbara åtgärder.

Rapporterade brister kan till exempel beröra körskador, skador på hänsynskrävande biotoper, skador på forn- och kulturlämningar, bristande planering som kompenseras av maskinlag, kvaliteten i utförandet av gallring, avverkade naturvärdesträd, för hög stubbhöjd samt gallrad areal.

En vanlig typ av "positiv avvikelserapportering" är att maskinlag gjort avsteg från planeringen för att undvika körskador.

Sanering av förorenad mark

Sveaskog äger områden som är förorenade efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvdrift och andra upplåtelser. Sveaskog har miljöansvar för dessa områden. Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarliga föroreningar till följd av tidigare användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljöåtgärder.

Sveaskogs arbete med att bevara och utveckla naturvärden

20 procent naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen

Definition	Status 2014-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	Samtliga 36 beslutade Ekoparker har invigts. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för 34 av dessa ekoparker	80 000 ha av 145 000*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen, Världsnaturfonden WWF (Effekt 20)
Naturvårdsskogar	Redovisade på www.sveaskog.se	300 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	WWF (Effekt 20), Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen och Naturskyddsföreningen (lövsjogsrestaurering)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	220 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen

Naturskydd i fjällskogsregionen

Definition	Status 2014-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogvårdslagen och FSC®	Naturresevat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår	ca 100 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen

Restaurering

Definition	Status 2014-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker och vattenlandskap	Målet med 100 restaurerade våtmarker är nått. Fem vattenlandskap identifierade	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

* Ytterligare 30 000 ha ekopark finns i fjällskogsregionen.

Resultat kring mål för naturhänsyn vid avverkning

Sveaskog har och ska ha en hög kvalitet på naturhänsynen vid avverkningar. Därför följer företaget varje år upp körskador och påverkan på hänsynskrävande biotoper, kantzoner, naturvärdesträd och kulturmiljöer med flera miljövärden. Målet är utmanande, att klara 99 procent av miljövärdena i skogsbruket utan stor negativ påverkan.

Uppföljningen av 2014 års naturhänsyn visar att företaget klarar 87 procent av miljövärdena utan stor negativ miljöpåverkan. Det är en försämring jämfört med föregående år och en nivå som Sveaskog inte är nöjd med.

Skilnaden förklaras till största delen av faktorn naturvärdesträd, som minskade från 99 till 76 procent utan stor negativ påverkan. Bland de hyggen som har följts upp 2014 finns ett tiotal områden som bedömts ha haft höga naturvärden, med ett stort antal naturvärdesträd. Dessa enskilda områden har gett ett stort utslag på Sveaskogs totala resultat. Företaget analyserar berörda områden för att lära för framtiden.

För körskador har andelen miljövärden utan stor

negativ påverkan minskat från 98 till 96. Det gäller främst körskador i anslutning till vattendrag och sjöar samt transport över vatten.

Sveaskog genomför flera insatser för att nå målet att klara 99 procent av miljövärdena utan stor negativ påverkan. Företaget analyserar avverkningar som gjorts i områden med bedömt höga naturvärden och utvecklar dialogen med Skogsstyrelsen kring gränsdragningar mellan produktions- och naturvårdsskogar. Sveaskog genomför även en utbildning under 2015 med fältpersonal kring generell hänsyn och förbättringsåtgärder i relation till olika miljövärden.

Mål		
99 procent av miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Utfall 2013	Utfall 2014
Hänsynsytor	89	88
Naturvärdesträd	99	76
Körskador	98	96
Medelvärde	95	87

Klimateffekter

Skogen motverkar klimatförändringen

Skogen binder koldioxid och det är bra för klimatet. Skogen och användningen av trä är därför viktiga för att motverka klimatförändringen. Vi har en tydlig strategi för att bidra till klimatarbetet.



Skogen och dess långlivade produkter är en fantastisk kolsänka. Netto bidrar den brukade skogen i Sverige, inklusive de produkter som görs av skogsråvara, till att minska mängden koldioxid med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp från fossila källor.

För skogsägare innebär klimatförändringen på sikt både risker och affärsmöjligheter. Möjligheterna består i att förnybara bränslen från skogen blir en viktig del i omställningen till ett förnybart samhälle och att efterfrågan på trä – som är ett hållbart material – ökar. Riskerna består av ändrade väder- och temperaturförhållanden.

Sveaskog jobbar aktivt på flera sätt för att motverka klimatförändringen:

- **Öka tillväxten genom att sköta skogen med hållbara metoder.**
Därigenom binder skogen mer koldioxid och Sveaskog producerar mer förnybar skogsråvara.
- **Medverka till omställningen till förnybara energisystem**
Det sker främst genom att Sveaskog medverkar till att utveckla skogsbaserade biobränslen och

drivmedel. Sveaskog upplåter också mark för vindkraftverk. Under året har mer än 30 vindkraftverk tagits i bruk. Hittills har cirka 230 vindkraftverk uppförts med en årlig produktion på 1,3 TWh.

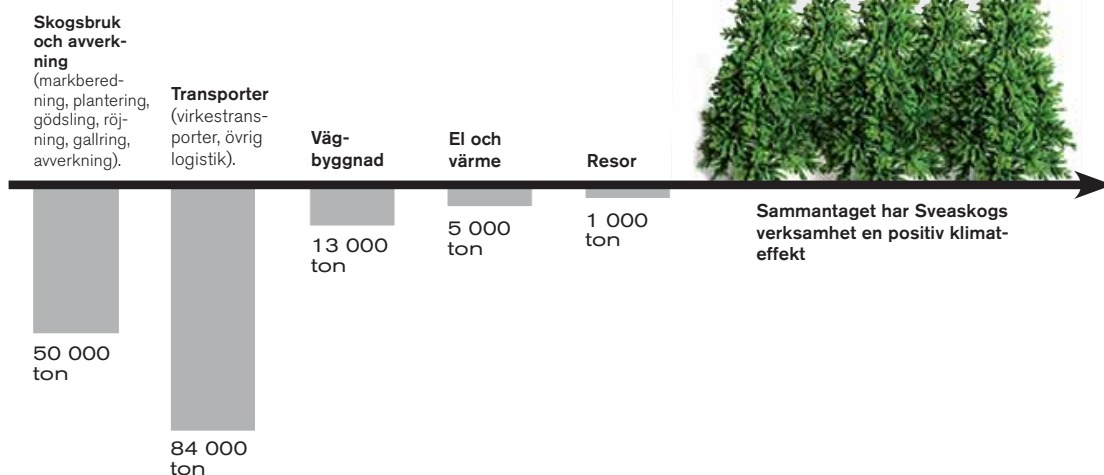
- **Bidra till att fler produkter som baseras på skogsråvara utvecklas**
Sveaskog engagerar sig i samarbeten där syftet är att utveckla fler produkter där man använder skogsråvara på något sätt. Områden som kan vara aktuella är – utöver biobränslen – att ersätta fossila bränslen i gruv- och stålindustrin och kemiindustrins processer samt att utveckla ekosystemtjänster.
- **Minska de egna utsläppen av koldioxid**
Målet är att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till år 2020 jämfört med 2010. Åtgärderna riktas främst mot transporter och avverkningar där de störst utsläppen finns. Effektiv logistik för att minska transporterna och att använda förnybara bränslen är viktiga områden för att minska utsläpp och kostnader.
- **Anpassa skogsbruket till klimatförändringar**
Sveaskog förbereder också skogsbruket för önskade framtida klimateffekter såsom stormar och varmare klimat.

Sveaskogs koldioxidavtryck (ton koldioxid/år)

Koldioxidavtrycket är ett mått på verksamhetens utsläpp av koldioxid. I koldioxidavtrycket räknas in utsläpp från såväl direkt som indirekt användning.

Direkta utsläpp (enligt GRI) kommer från maskiner och fordon som ägs eller hyrs av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom transport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår också tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr- och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde 90 procent av de totala koldioxidutsläppen 2014. Från och med 2014 inkluderar alla redovisade utsläppssiffror även produktion och distribution av använda bränslen.

* Beräkningen av hur mycket koldioxid Sveaskogs skogar kan binda baseras på en studie av skogens roll i klimatarbetet (2008) av SLU och GEOpartner AG.





Skogen skapar jobb och välstånd i hela landet.

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog är ett aktiebolag som ägs av svenska staten. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Sveaskog strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att skapa värde för ägaren och övriga intressenter. En viktig grund för detta är ett tydligt delegerat ansvar.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

I enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i två fall: beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte tillsatt någon nomineringskommitté samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare, vilket inte redovisas eftersom Koden i det här avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.

Om du vill läsa mer:

Svensk aktiebolagslag
www.regeringen.se

Svensk kod för bolagsstyrning
www.bolagsstyrning.se

Statens ägarpolicy
www.regeringen.se/sb/d/2819

Sveaskogs bolagsordning
www.sveaskog.se/Om-Sveaskog/bolagsstyrning/

Sveaskogs uppförandekod
www.sveaskog.se/Om-Sveaskog/uppförandekod/

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ. Årsstämma i moderföretaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 24 april 2014 i Stockholm. Årsstämma 2015 äger rum torsdagen den 23 april 2015. Mer information om stämman 2015 finns på sidan 77.

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara och ställa frågor vid Sveaskogs bolagsstämmor. Allmänheten är också välkommen att närvara vid stämmorna.

Nomineringsprocessen

I Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser styrelse och revisorer.

Nomineringen av styrelsen koordineras av Regeringskansliet. Regeringskansliet tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman. Nomineringarna av ledamöter presenteras i kallelsen

till årsstämman och på Sveaskogs hemsida.

Regeringskansliet har också ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas om detta på årsstämman. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämma och på Sveaskogs hemsida. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget och ägaren.

STYRELSE

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har åtta ledamöter valda av årsstämman varav fyra män och fyra kvinnor. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Styrelsesuppleanterna deltar vid samtliga möten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Enligt arbetsordningen ska styrelsen normalt hålla åtta möten per år, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte och vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Arbetsordningen säger också att ordföranden, på styrelsens vägnar, ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Styrelsen utvärderar varje år styrelsearbetet och fortlopande vd:s arbete. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från koncernledningen.

Under 2014 har styrelsen haft tio möten, varav två varit strategimöten. Förutom att behandla stående

punkter på dagordningen har styrelsen bland annat tagit beslut om (i) att den verksamhet som bedrivs av Svenska Skogsplantor AB från och med den 1 april 2015 inte längre ska bedrivas i en egen juridisk person utan ingå som ett affärsområde, (ii) att genomföra en administrativ översyn, (iii) att föreslå årsstämman att anta nya ekonomiska mål, (iv) att anta en ny fastighetsstrategi och (v) att genomföra en större markaffär med Fortifikationsverket. Vid strategimötet i juni diskuterade styrelsen bolagets framtida utmaningar, arbetet med att minska koldioxidutsläppen samt alternativ användning av skogsråvara.

Affärsområde Fastigheter har upphört som egen affärsenhet under året. Ansvaret för upplåtelse och mindre fastighetsaffärer har flyttats ut till marknadsområdena. Ansvaret för strategiska fastighetsaffärer återfinns på stabsnivå.

Styrelsens utskott

Styrelsens tre utskott bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets- och revisionsutskotten. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet

Bereder frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastighetsutskottet

Bereder frågor avseende bland annat fastighetsförvärf, -förvaltning och -försäljning.

Revisionsutskottet

Svarar bland annat för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, träffar fortlöpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker.

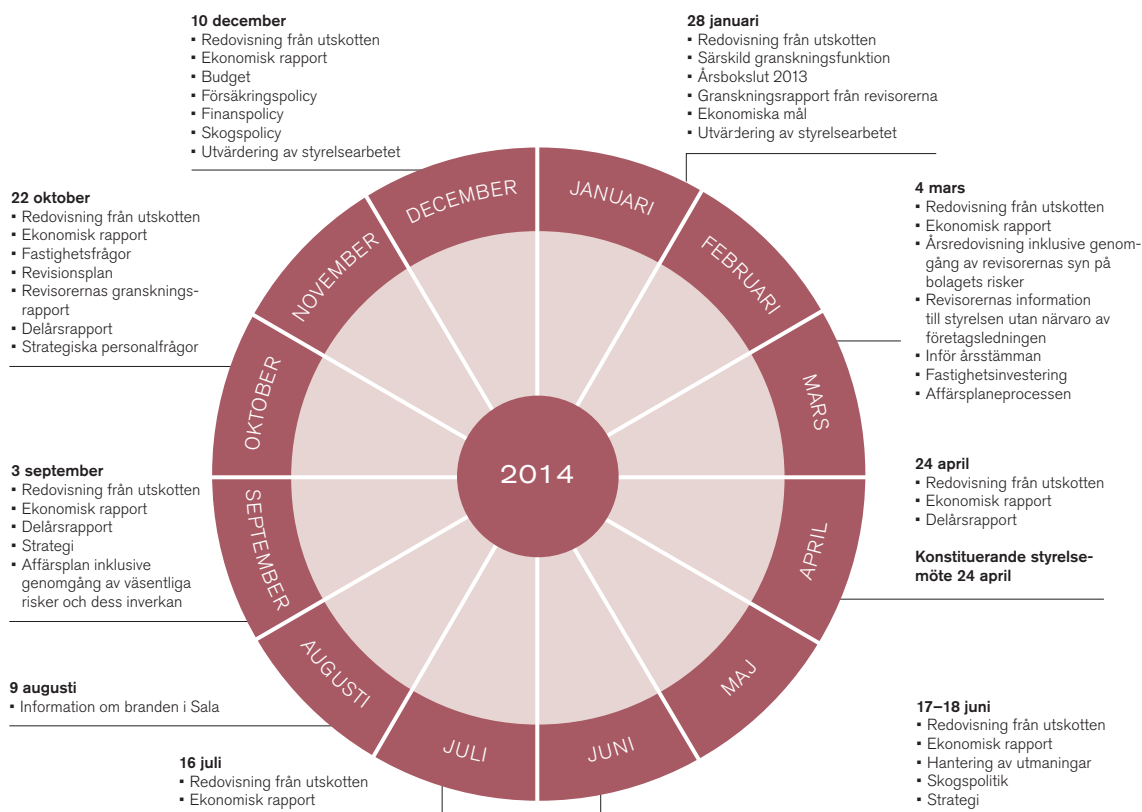
Under slutet av året har utskottet särskilt berett arbetet med att genomföra en upphandling av revisorer.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under 2014 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 1,39 MSEK. Styrelsen har inte haft del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna i styrelsen samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet får inget arvode.

Eva Färnstrand, Anna-Stina Nordmark Nilsson och Göran Persson har fakturerat arvoden genom sina egna bolag. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. För Sveaskog är upplägget kostnadsneutralt.

Styrelsemöten 2014



BOLAGSSTRUKTUR

Sveaskogs skogsrörelse med skogsbruk och försäljning är organiserat i tre geografiska marknadsområden: Nord, Mitt och Syd. Svenska Skogsplanter är en affärsenhet som producerar och säljer trädplanter samt utför tjänster inom skogsskötsel. Bolagets verksamhet bedrivs för närvarande i bolaget Svenska Skogsplanter AB men kommer från och med den 1 april 2015 att ombildas till ett affärsområde. Den operativa verksamheten stöds av koncerngemensamma staber.

Sveaskog äger också andelar i bolag där det inte föreligger ett koncernförhållande, där innehavet i trävaruindustriföretaget Setra Group är det största.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med bolagets ordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. I koncernledningen ingår sex män och fem kvinnor. Under året har chefen för marknadsområde Mitt slutat sin anställning på egen begäran. En ny marknadsområdeschef är rekryterad och tillträder under mars 2015.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISK-HANTERING I SAMBAND MED FINANSIELL RAPPORTERING 2014

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Koden innehåller också krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag.

Ramverket för den interna kontrollen

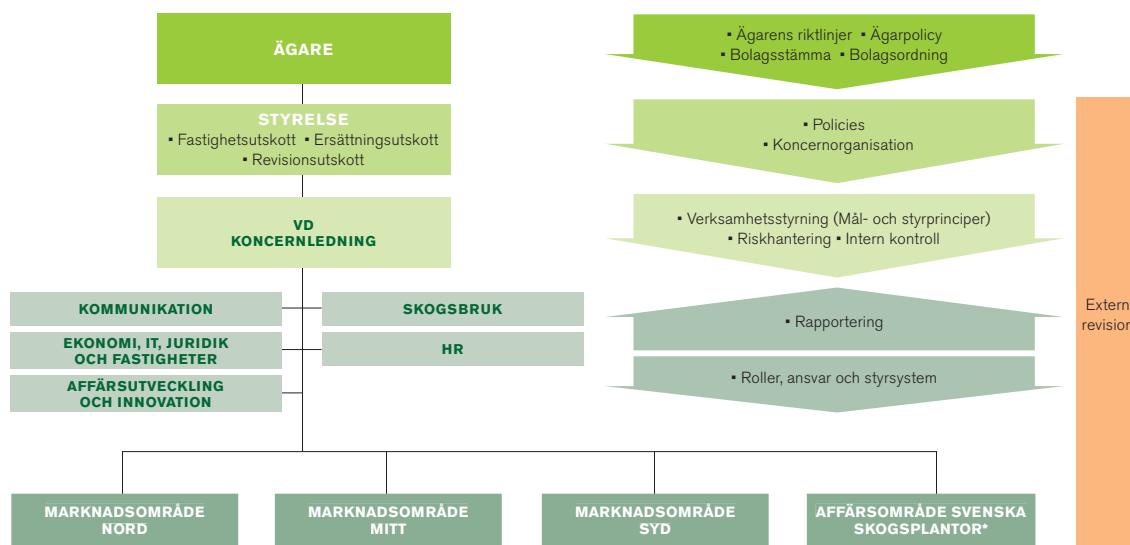
Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen följer denna struktur.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Styrelsens riskhantering har getts större utrymme de senaste åren.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Organisation och styrning



* Från 1 april 2015

De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i ekonomihandboken som finns publicerad på Sveaskogs intranät för anställda.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav.

Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av växande skog, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att bolaget lever upp till ägarens krav på att rapporteringen sker i enlighet med Nasdaq Stockholms noteringsavtal.

Uppföljning

Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning och i vd-instruktionen.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. CFO-enheten ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. CFO-enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområdena och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. CFO-enheten leds av CFO Per Matses och utgörs av ekonomistaben, IT-staben samt juridik och fastighetsstaben.

REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt

styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorerna styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorerna har deltagit i fem av revisionsutskottets sju möten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

STYRANDE VÄRDERINGAR OCH UPPFÖRANDEKOD

Sveaskogs värdeord och värderingar ska genomsyra kulturen och hjälpa alla medarbetare att i vardagen agera med ett gemensamt förhållningssätt.

Sveaskogs värdeord är:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

De styrande värderingarna omfattar:

▪ Hur Sveaskog driver affärer

De anställda ska bland annat vara affärsmässiga och förstå kundernas behov, ta initiativ och vara nytänkande

▪ Hur de anställda ska agera som medarbetare och kollega

De anställda ska bland annat ledas av visionen, mål och strategier och visa respekt för kollegors integritet och kunskap

▪ Hur chefer och ledare ska ta särskilt ansvar

Chefer och ledare ska bland annat skapa ett innovativt klimat och skapa en öppen kultur med feedback

Sveaskog har en uppförandekod som gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer ska se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Koden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar etc. Vid tecknande av affärs- och samarbetsavtal biläggs uppförandekoden avtalet.

För att säkerställa att koden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna så kallade whistleblower-funktion finns via hemsidan och ger garanterad anonymitet. Det etiska rådet går igenom inkomna anmälningar och diskuterar hur de ska hanteras. Etiska rådet utgörs av chefsjuristen, miljöchefen och CSR-ansvarig.

Styrelse

						
	Göran Persson	Helene Biström	Eva Färnstrand	Thomas Hahn	Johan Hallberg	Birgitta Johansson-Hedberg
Utbildning		Civilingenjör	Civilingenjör	Agronomie doktor	Civilekonom	Fil kand, psykologexamen
Invald år	2008	2014	2008	2007	2012	2001
Född	1949	1962	1951	1964	1974	1947
Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot Vd Färnstrand projekt AB	Ledamot Forskare Stockholm Resilience Centre	Ledamot Investment Director/ Kansliråd vid Regerings- kansliet	Ledamot
Övriga uppdrag	Ordförande Cambio Healthcare Systems AB, Scandinavian Biogas Fuels Internationals och Sörmlands kött AB	Ordförande i Cramo Oyj, Ledamot Svensk Fjärr- värme och KTH	Ordförande Infranord AB. Ledamot Indutrade AB. Ledamot IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskaps- akademien	Ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruks- akademien. Ledamot i Kärnavfallsfonden	Ledamot Teracom Boxer Group AB och Infranord AB	Ordförande Almi Stockholm Sörmland, Sankt Lukas Sverige AB, Svenska Linnésällskapet. Ledamot Copenhagen Economics och Vitec AB
Tidigare erfarenhet	Statsminister 1996–2006. Partiledare Socialdemo- kraterna 1996–2007. Finansminister 1994–96. Riksdagsledamot och vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–94. Riksdagsledamot och ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–92. Skolminister 1989–91	Vd Norrenergi AB, Vatten- fall i olika befattningar, bl a vice vd	Brukschef Södra Cell Mönsterås, vd Tidnings- tryckarna, affärsområdes- chef SCA. Ledamot Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Schibsted Tryck, Profilgruppen	Sekreterare utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster. Ordförande i Ekonomer för Miljön. Involverad i The Millennium Ecosystem Assessment	Investmentbankir HSBC Investment Bank, Stock- holm Corporate Finance, Lenner & Partners. Ordförande Teracom Group AB, Springwell Group AB, Oak Capital AB. Ledamot Metria AB, Arbetslivsresurs AR AB	Vd och koncernchef FöreningsSparbanken, Lantmännen.
Styrelsemöten Närvaro	10 av 10	7 av 7	10 av 10	10 av 10	10 av 10	9 av 10
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 3 av 3	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	–	–	–	–	Ledamot 7 av 7	–
Fastighetsutskott Närvaro	Ordförande 5 av 5	–	–	–	–	Ledamot 5 av 5
Ersättning 2014, SEK Styrelse Utskott	400 000 50 000	150 000	150 000	150 000	–	150 000 40 000

						
	Anna-Stina Nordmark Nilsson	Mats G Ringesten	Eva-Lisa Lindvall	Sture Persson	Per Eriksson	Lars Djerf
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom				
Invald år	2006	2009	2007	2003	2010	2010
Född	1956	1950	1951	1957	1966	1966
Befattning	Ledamot	Ledamot	Arbetsagarrepresentant, utsedd av Ledarna. Planeringschef	Arbetsagarrepresentant, utsedd av GS-facket. Skördarförare	Arbetsagarrepresentant, suppleant, utsedd av Akademikerförbundet. VD Hjälmare Kanal AB, affärsansvarig Mark	Arbetsagarrepresentant, suppleant, utsedd av GS-facket. Skördarförare
Övriga uppdrag	Vice ordförande Svenska Kraftnät. Ledamot Dedicare AB, PartnerInvest AB, Styrelseakademien	Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien				
Tidigare erfarenhet	Vd Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör Norrbotten. Vd Piteå-Tidningen. Vägdirektör. Styrelseuppdrag i bolag, sjukhus, universitet, stiftelser, organisationer	Partner Neuman & Nydahl. Strategi- och affärsutvecklingschef AB Volvo, strategi- och affärsutvecklingschef Procordia AB, Ledande befattningar inom Shell. Ledamot i bl a V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group, Pharmacia Diagnostics			Fastighetsansvarig Sveaskog, t f presschef Skogsindustrierna, projektledare Skogforsk, produktionsledare och virkesköpare Sydved AB	
Styrelsemöten Närvaro	10 av 10	10 av 10	10 av 10	10 av 10	8 av 10	7 av 10
Ersättningsutskott Närvaro	–	Ledamot 2 av 3	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	Ordförande 7 av 7	–	–	Ledamot 6 av 7	–	–
Fastighetsutskott Närvaro	–	–	Ledamot 4 av 5	–	–	–
Ersättning 2014, SEK Styrelse Utskott	150 000 40 000	150 000 10 000	–	–	–	–

Revisorer

Revisor är revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.

Koncernledning

							
	Per-Olof Wedin	Per Matses	Linda Andersson	Nina Arkeberg	Viveka Beckeman	Karin Ericsson	Fredrik Klang
Befattning	Vd och koncernchef	Vice vd, CFO	Chef stab Kommunikation	Vd-assistent, adjungerad till koncernledningen	Chef stab Juridik och fastigheter*	Chef stab HR	Chef marknadsområde Syd
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Fil kand kommunikationsvetenskap	Fil mag företagsekonomi	Jur kand	Socionom	Jägmästare, skoglig doktor SLU
Född	1955	1958	1971	1967	1971	1956	1970
Anställd	2011	2010	2004	2011	2012	2001	2000
Tillträdde nuvarande tjänst	2011	2010	2004	2011	2012	2001	2012
Tidigare erfarenhet	Vd Svevia, chef Stora Enso affärsområde Obestrukt Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution, vd Grycksbo Pappersbruk, tidigare chefsbefattningar SCA och Modo	Finansdirektör, vice vd och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank samt ekonomidirektör Posten	Informationsrådgivare Gullers Grupp, presssekreterare Vattenfall, press- och informationschef Posten. Medlem Skogsindustriernas kommunikationsråd	Vd-assistent Svevia och Grycksbo Pappersbruk	Chefsjurist Aditro Holding, advokat Advokatfirman Vinge, fiskal Svea Hovrätt, tingsnotarie Helsingborgs tingsrätt	Personalchef, administrativ chef, personalsekreterare och kurator inom Norrbottens Läns Landsting. Ledamot Skogs- och Lantarbetsgivareförbundets (SLA:s) skogssektionsstyrelse, ordförande SLA Norr	Marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef, skogsskötselare, AssiDomän Forestry
Övriga uppdrag	Styrelseledamot Setra Group AB	Styrelseledamot Setra Group AB					

* Ingår i koncernledningen sedan 1 februari 2014.

						
	Tommy Nilsson	Lena Sammel-Johansson	Herman Sundqvist	Hans Welff	Jan Wintzell	Eva Karlsson Berg
Befattning	Chef marknadsområde Nord	Chef affärsområde Svenska Skogsplantor	Chef stab Skogsbruk	Chef marknadsområde Mitt (till oktober 2014)	Chef stab Affärsutveckling och innovation	Chef marknadsområde Mitt (från mars 2015)
Utbildning	Jägmästare	Jägmästare	Jägmästare, skoglig doktor SLU	Jägmästare	Jägmästare	Civilingenjör
Född	1954	1959	1963	1958	1961	1959
Anställd	1999	1985	1994	1990	2013	2015
Tillträdde nuvarande tjänst	2012	2005	2008	2012	2013	2015
Tidigare erfarenhet	Skogsförvaltare Domänverket, kundansvarig AssiDomän, marknadsområdesansvarig Sveaskog	Plantskoleföreståndare, regionchef, marknadschef Svenska Skogsplantor	Skogstrategisk chef Sveaskog, skogsskötselare AssiDomän Forestry	Distriktschef Sveaskog, skogsskötselare, AssiDomän Forestry	Ledande positioner inom Pöyry Management Consulting	Chefsbefattningar inom Stora Enso de senaste 20 åren
Övriga uppdrag	Styrelseledamot Shorelink och Effektivare Skogsbränsle-System	Ordförande Skogsbrukets plantskyddskommitté och Föreningen Sveriges skogsplantproducenter	Ordf Skogforsk, Ordf Föreningen Skogen, ledamot KSLA, Skogsindustriernas skogskommitté och Swe Tree Technologies			

* Ingår i koncernledningen sedan 1 februari 2014.



Skogen är nyckeln till ett hållbart samhälle.



Användningen av trä motverkar klimatförändringen.

Flerårsöversikt

	2010	2011	2012	2013	2014
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	6 951	6 724	6 307	6 056	6 232
Övriga rörelseintäkter	29	87	37	40	55
Rörelsens kostnader	-5 611	-5 629	-5 386	-5 021	-4 937
Avskrivningar och nedskrivningar	-89	-97	-110	-97	-96
Operativt rörelseresultat	1 280	1 085	848	978	1 254
Reavinster fastighetsförsäljning	262	219	122	163	68
Resultatandel i intresseföretag	27	-22	-51	27	64
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 569	1 282	919	1 168	1 386
Värdeförändring skog	1 462	177	503	1 046	1 032
Rörelseresultat	3 031	1 459	1 422	2 214	2 418
Finansnetto	-257	-230	-294	-273	-261
Resultat före skatt	2 774	1 229	1 128	1 941	2 157
Skatt	-719	-330	1 027	-466	-466
Årets resultat	2 055	899	2 155	1 475	1 691
Rapport över totalresultat för året					
Årets resultat	2 055	899	2 155	1 475	1 691
Summa övrigt totalresultat efter skatt	50	-2	-20	86	-174
Summa totalresultat för året	2 105	897	2 135	1 561	1 517
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 022	31 082	31 467	32 487	33 557
Lager	608	671	659	673	740
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 325	1 868	1 789	1 512	1 561
Likvida medel och räntebärande fordringar	526	746	830	1 155	1 345
Tillgångar som innehas för försäljning	1155	-	-	-	-
Summa tillgångar	35 636	34 367	34 745	35 827	37 203
Eget kapital	19 516	18 674	16 271	17 397	18 463
Räntefria skulder	10 087	9 804	8 640	8 741	9 552
Räntebärande skulder	5 745	5 889	9 834	9 689	9 188
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	288	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	35 636	34 367	34 745	35 827	37 203
Operativt kapital	25 083	23 955	25 239	25 934	26 707
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	744	670	542	636	769
Kassaflöde från investeringsverksamheten	509	204	81	158	61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 233	-654	-539	-469	-640
Årets kassaflöde	20	220	84	325	190
Räntebärande nettoskuld	5 219	5 142	9 004	8 533	8 207
Nyckeltal					
Avkastning eget kapital, %	11,0	4,7	12,4	8,8	9,4
Direktavkastning, %	5,4	4,4	3,2	3,9	5,0
Soliditet, %	55	54	47	49	50
Avkastning på operativt kapital, %	12,5	6,1	5,8	8,7	9,2
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,27	0,28	0,55	0,49	0,44
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,29	0,28	0,26	0,24	0,24
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	4,4	2,6	3,5	4,8
Bruttomarginal, %	44	23	25	38	39
Rörelsemarginal, %	44	22	22	37	39
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK *	1 739**	4 473	435	450	800*
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	49	18	4	0	1
Övriga investeringar	250	211	168	212	132
Personal					
Antal anställda	720	726	702	693	678
Medelantal anställda	964	1008	949	899	877
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	365	391	373	378	365

* För 2014 anges föreslagen utdelning.

** Utdelning 2010 inkluderar det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige AB.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2014	2013
Nettoomsättning	not 4, 7	6 232	6 056
Övriga rörelseintäkter	not 5	55	40
Råvaror och förnödenheter		-1 764	-1 929
Förändring av lager		82	37
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 733	-2 577
Personalkostnader	not 8	-522	-552
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-96	-97
Operativt rörelseresultat		1 254	978
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	68	163
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	64	27
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 386	1 168
Värdeförändring skog	not 15	1 032	1 046
Rörelseresultat		2 418	2 214
Finansiella intäkter	not 10	19	18
Finansiella kostnader	not 10	-280	-291
Finansnetto		-261	-273
Resultat före skatt		2 157	1 941
Skatt	not 11	-466	-466
Årets resultat		1 691	1 475
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		14,28	12,46
efter utspädning, SEK		14,28	12,46

Rapport över totalresultatet

MSEK		2014	2013
Årets resultat		1 691	1 475
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-108	56
Skatt på aktuariella vinster/förluster		24	-12
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		0	1
Kassaflödessäkringar		-116	53
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		26	-12
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-174	86
Summa totalresultat för året		1 517	1 561

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2014	31.12.2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	2	5
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	2 174	2 156
Övriga materiella anläggningstillgångar		534	537
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	30 344	29 375
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	375	311
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	87	88
Långfristiga fordringar	not 17	9	10
Uppskjutna skattefordringar	not 11	32	5
Summa anläggningstillgångar		33 557	32 487
Omsättningstillgångar			
Lager	not 18	740	673
Förskott till leverantörer		177	202
Skattefordringar		5	4
Kundfordringar m m	not 19	1 379	1 306
Likvida medel	not 20	1 345	1 155
Summa omsättningstillgångar		3 646	3 340
SUMMA TILLGÅNGAR		37 203	35 827
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	not 21	118	118
Reserver		-109	-19
Intjänade vinstmedel		18 454	17 298
Summa eget kapital		18 463	17 397
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	5 886	5 447
Avsättningar för pensioner	not 23	650	597
Långfristiga skulder		15	15
Övriga avsättningar	not 25	239	275
Uppskjutna skatteskulder	not 11	7 644	7 355
Summa långfristiga skulder		14 434	13 689
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	3 016	3 645
Skatteskulder		42	7
Leverantörsskulder m m	not 24	1 248	1 089
Summa kortfristiga skulder		4 306	4 742
Summa skulder		18 740	18 430
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 203	35 827

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 01.01.2013	118	-53	-8	16 214	16 271
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 475	1 475
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-	-	-	56	56
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-12	-12
Kassaflödessäkringar	-	53	-	-	53
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-	-12	-	-	-12
Omräkningsdifferenser 1)	-	-	1	-	1
Summa totalresultat	-	41	1	1 519	1 561
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 22.4.2013	-	-	-	-435	-435
Utgående eget kapital 31.12.2013	118	-12	-7	17 298	17 397
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 691	1 691
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-	-	-	-108	-108
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-	-	-	24	24
Kassaflödessäkringar	-	-116	-	-	-116
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-	26	-	-	26
Omräkningsdifferenser 1)	-	-	0	-	0
Summa totalresultat	-	-90	0	1 607	1 517
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 24.4.2014	-	-	-	-450	-450
Utgående eget kapital 31.12.2014	118	-102	-7	18 454	18 463

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK		2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 418	2 214
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12	-1 236	-1 280
Erhållna räntor m m		21	19
Erlagda räntor		-267	-314
Betald skatt		-120	-95
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		816	544
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Rörelsefordringar		-47	237
Lager		-28	-13
Rörelseskulder m m		28	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten		769	636
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-132	-212
Investeringar i aktier		-1	0
Försäljning av anläggningstillgångar		194	370
Försäljning av aktier		-	-
Förändring av räntebärande fordringar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		61	158
Finansieringsverksamheten			
<i>Förändring av ägarkapital</i>			
Utdelning		-450	-435
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>			
Upptagna lån		9 210	9 170
Amortering av lån		-9 400	-9 204
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-640	-469
ÅRETS KASSAFLÖDE		190	325
Likvida medel vid årets början		1 155	830
Likvida medel vid årets slut		1 345	1 155

Moderföretaget

Resultaträkning

MSEK	2014	2013
<i>Rörelsens intäkter</i>		
Nettoomsättning not 4, 7	12	13
Övriga rörelseintäkter not 5	4	33
	16	46
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Övriga externa kostnader not 6, 7	-4	2
Personalkostnader not 8	-1	-2
Avskrivningar enligt plan not 9	0	0
	-5	0
Rörelseresultat	11	46
<i>Resultat från finansiella poster</i> not 10		
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
Övriga finansiella intäkter	367	403
Övriga finansiella kostnader	-381	-449
Finansnetto	-14	-46
Resultat före skatt	-3	0
Skatt not 11	0	0
Årets resultat 1)	-3	0
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2013 fastställd utdelning per aktie)	6,76	3,80

1) Samma som Summa totalresultat för året.

Balansräkning

MSEK	31.12 2014	31.12 2013
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i> not 14		
Skogsfastigheter	38	38
Byggnader, övrig mark och markanläggningar	18	18
Summa materiella anläggningstillgångar	56	56
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Aktier och andelar not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 17	2 410	2 210
Summa finansiella anläggningstillgångar	27 344	27 144
Summa anläggningstillgångar	27 400	27 200
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag not 3, 17, 19	324	355
Skattefordringar	0	0
Övriga fordringar not 19	30	43
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande not 3, 19	0	98
Kassa och bank not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar	354	496
Summa tillgångar	27 754	27 696
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital not 21		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital (118 373 034 aktier med kvotvärde SEK 1)	118	118
Reservfond	24	24
Summa bundet kapital	142	142
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserade vinstmedel	10 723	11 173
Årets resultat	-3	0
Summa fritt eget kapital	10 720	11 173
Summa eget kapital	10 862	11 315
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder not 22	5 886	5 447
Övriga avsättningar not 25	1	3
Summa långfristiga skulder	5 887	5 450
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag, räntebärande not 3, 22	7 932	7 255
Övriga skulder, räntebärande not 22	3 006	3 605
Skulder till koncernföretag not 3, 24	8	6
Övriga skulder not 24	59	65
Summa kortfristiga skulder	11 005	10 931
Summa eget kapital och skulder	27 754	27 696
Ställda säkerheter not 26	-	-
Eventualförpliktelser not 26	583	635

Moderföretaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2013	118	24	11 608	11 750
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 22.4.2013	–	–	–435	–435
Årets resultat	–	–	0	0
Eget kapital 31.12.2013	118	24	11 173	11 315
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 24.4.2014	–	–	–450	–450
Årets resultat	–	–	–3	–3
Eget kapital 31.12.2014	118	24	10 720	10 862

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 6,76 per aktie.
Totalt blir det 800 MSEK.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde
av SEK 1.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	11	46
Ej kassaflödespåverkande poster not 12	–6	–37
Erhållna räntor och utdelningar	398	562
Erlagda räntor	–390	–470
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	13	101
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	110	155
Rörelseskulder	7	–1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	130	255
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	0	–1
Investeringar i aktier	0	0
Försäljning av anläggningstillgångar	3	36
Förändring av räntebärande fordringar	–200	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–197	45
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	–450	–435
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	0	0
Upptagna lån	9 210	9 170
Amortering av lån	–8 693	–9 035
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	67	–300
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början not 20	0	0
Likvida medel vid årets slut not 20	0	0



Vi vill lämna över välskötta skogar till kommande generationer.

Noter

**Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.**

Not 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB (publ) och dess dotterföretag (Sveaskogskoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från bytesaffärer och handel med förvärvade avverkningsrätter, rotposter och import. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderföretaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 10 mars 2015 beslutade styrelsen för Sveaskog AB (publ) att godkänna 2014 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogskoncernen och moderföretaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparater.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderföretagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2014

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Denna standard började tillämpas 1 januari 2014 men har inte någon väsentlig effekt på koncernen.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen tillämpar IFRS 12 för det räkenskapsår som började 1 januari 2014. Effekten har bestått av ytterligare upplysningar.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen.

Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som använts i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultatmått

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen. Det

operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Sveaskog AB (publ). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagets aktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderföretag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteupdrag

Intäkter för tjänsteupdrag innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteupdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteupdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla företaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår år 2014 till 19 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommarm- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelser, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelser redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Rörelsekostnader, finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgörs den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehås för handel. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärfas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa,

och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehås för handel värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swap som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekupongen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för

att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningsstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings- satser
Förvärvade resp internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbeskognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonteras till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbeskogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priserna utgår från ett rullande tioårssnitt (år 2005–2014). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2015 till och med 2115, se not 15.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonteras med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog (se not 15), skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden (se not 14).

Lager

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsföretag som anlitats finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggs genom premiebetaling till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggs genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningskostnader och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I enlighet med IAS 19 redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats

eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställs på årsstämman.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter. I enlighet med lättnadsregler RFR 2 tillämpas inte IAS 39 i moderföretaget.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Moderföretaget väljer att redovisa lämnade koncernbidrag i finansiella poster i resultaträkningen, då det alternativet är tillåtet om sambandet mellan redovisning och beskattning ger en annorlunda beskattningseksekvens jämfört med andra företag. Vidare redovisas koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget på samma sätt som en vanlig utdelning, det vill säga som en finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 | Uppgifter om moderföretaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensktregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2014 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 | Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2014 till 9 (0) MSEK. Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2014 till 0 (0) MSEK.

Sveaskog ABs fakturering till dotterföretag uppgick 2014 till MSEK 12 (13). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog ABs fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kortfristiga ej räntebärande fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB och Svenska Skogsplanter AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 18 procent (17) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Försäljning till närstående, dotterföretag	–	–	12	13
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	–	–
Fordringar på närstående, koncernföretag	–	–	2 734	2 663
Skulder till närstående, koncernföretag	–	–	7 938	7 261
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 130	1 007	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	46	91	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag	132	159	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag	6	11	–	–

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 | Intäkternas fördelning

Nettoomsättning

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom Skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	5 001	4 841	–	–
Tjänsteuppdrag	1 228	1 211	–	–
Övriga försäljningsintäkter	3	4	–	–
Summa	6 232	6 056	–	–
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Tjänsteuppdrag	–	–	12	13
Summa	–	–	12	13
Summa totalt	6 232	6 056	12	13

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 96 procent (96) hänförlig till Sverige. Moderföretagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning				
Sverige	6 056	5 806	12	13
Finland	58	125	–	–
Norge	18	14	–	–
Lettland	28	20	–	–
Litauen	14	6	–	–
Tyskland	50	71	–	–
Danmark	5	11	–	–
Övriga länder	3	3	–	–
Summa	6 232	6 056	12	13

Information om större kunder

Koncernen har tre (två) kunder vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen och totalt utgör dessa 47 procent (32) av den totala omsättningen.

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	42	40	3	33
Övriga rörelseintäkter	13	0	1	0
Summa	55	40	4	33

Not 6 | Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 77 procent (79) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
<i>Övriga valda revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	2	2	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 | Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Årets intäkt avseende arrenden	117	115	12	13
Förfalloår för ingångna avtal				
Inom ett år	113	121	12	13
Mellan ett år och fem år	106	97	–	–
Längre än fem år	695	680	–	–
Summa	914	898	12	13

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Årets kostnad för operationella leasingavtal	31	34	–	–
Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Inom ett år	26	29	–	–
Mellan ett år och fem år	40	48	–	–
Längre än fem år	1	0	–	–
Summa	67	77	–	–

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper på ett, tre eller fem år. Option på förlängning med ett, tre eller fem år varje gång med indexuppräknings. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sägs upp inom avtalad tid innan nästa period börjar gälla. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel. Numera anskaffas skogsmaskiner genom direkta köp.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderföretaget eller koncernen.

Not 8 | Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner och andra ersättningar	365	378	1	2
varav bonus till vd	–	–	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga*	32	37	–	–
Övriga sociala kostnader	123	135	–	–
Summa	522	552	1	2
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	–	–

*Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2014		2013	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	1	–	2	–
varav bonus	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	8	349	7	362
varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	5	1	5
Finland	–	1	–	1
Litauen	–	–	–	–
Summa dotterföretag	9	355	8	368
Summa totalt	10	355	10	368

Medelantal anställda per land

	2014		2014	2013
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderföretaget</i>	–	–	–	–
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	169	673	842	865
Lettland	5	28	33	31
Finland	–	1	1	2
Litauen	–	1	1	1
Summa dotterföretag	174	703	877	899
Summa totalt	174	703	877	899

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

	2014		2013	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	4	4	3	4
Arbetsgägarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgägarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	4	6	4	6
Summa	9	14	8	14

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

	2014		2013	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Moderföretaget</i>				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	4	4	3	4
Arbetsgägarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgägarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	5	8	4	8

	2014		2013	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Dotterföretag (rörelsedrivande)</i>				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	9	13	9	15
Arbetsgägarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgägarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	2	2	2	2
Summa	12	18	12	20

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom

Koncernen	2014	2013
<i>Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	2,6	2,5
Kvinnor	3,4	3,1
Totalt	2,7	2,6
<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	45	50
< 60 dagar	55	50
Totalt	100	100

Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent

29 år och yngre	1,8	2,0
30–49 år	2,5	2,4
50 år och äldre	3,2	2,9
Summa	2,7	2,6

Antalet långtidsfriska personer i procent

av medelantalet tillsvidareanställda*	41,3	44,4
---------------------------------------	------	------

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p g a sjukdom de senaste två åren

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Mats G Ringesten.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Göran Persson, styrelsens ordförande*	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg	150 000	40 000	190 000
Mats G Ringesten	150 000	10 000	160 000
Eva Färnstrand*	150 000	–	150 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson*	150 000	40 000	190 000
Thomas Hahn	150 000	–	150 000
Helene Biström (from 2014-04-24)	102 917	–	102 917
Johan Hallberg	–	–	0
Summa	1 252 917	140 000	1 392 917

* Arvodena har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

I styrelsen ingår även arbetsgägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

SEK	Löner och ersättningar	Skatte-pliktiga förmåner	Pensions-kostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Per-Olof Wedin, vd	3 915 911	83 470	1 179 804	5 179 185
Per Matses, vice vd och CFO	2 173 535	57 754	557 065	2 788 354
Tommy Nilsson				
marknadsområdeschef Nord	1 561 095	0	386 345	1 947 440
Hans Welff,				
marknadsområdeschef Mitt				
(t o m 2014-10-31)	1 058 783	50 500	262 200	1 371 483
Roger Johansson,				
tf marknadsområdeschef Mitt				
(fr o m 2014-11-01)	160 039	0	9 502	169 541
Fredrik Klang,				
marknadsområdeschef Syd	1 194 395	30 817	302 259	1 527 471
Herman Sundqvist, skogschef	1 587 308	55 383	382 229	2 024 920
Jan Wintzell,				
affärsutvecklingschef **	1 264 709	45 877	526 381	1 836 967
Lena Sammel-Johansson,				
vd Svenska Skogsplantor AB	1 246 583	57 954	424 886	1 729 423
Karin Ericsson, HR-chef	1 209 364	354	484 499	1 694 217
Linda Andersson,				
kommunikationschef	1 266 085	4 686	202 735	1 473 506
Viveka Beckeman, chefsjurist	1 280 355	0	264 219	1 544 574

Övriga ledande befattningshavare

Guntars Zvejsalnieks,				
vd SIA Sveaskog Baltfor (euro)***	75 689		0	75 689
SEK	716 533			716 533
Summa (SEK)	18 634 694	386 795	4 982 124	24 003 613

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året eller under angiven period.

** Av inbetalda pensionspremier avser 143 398 år 2013.

*** Euro, valutakurs per 31/12 2014 euro/SEK 9,4668.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Per-Olof Wedin

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företaget årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Vice verkställande direktör

Per Matses

Pension

Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

*Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland***Pension**

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggs-lösning tillämpas inbetalas premie om vid traditionell ITP-plan.

För tre av befattningshavarna inbetalas dock premier enligt ITP-planen upp till högst 30 procent av pensionsmedförande lön.

En befattningshavare har en pensionsöverenskommelse utanför ITP-planen till följd av tidigare ingångna avtal.

För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6–12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 9–18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Två av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För dem gäller ingen avräkning.

Not 9 | Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Modertföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för system-utveckling m m	2	3	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	6	0	0
Markanläggningar	10	13	0	0
Maskiner och inventarier	78	75	0	0
Summa Avskrivningar	96	97	0	0

Not 10 | Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	6	2
Realisationsvinst	0	0
Ränteintäkter	13	16
Övriga finansiella intäkter	0	0
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	19	18
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–20	–22
Räntekostnader, övriga	–239	–247
Nedskrivning	0	–
Övriga finansiella kostnader	–21	–22
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	–280	–291
Summa totalt	–261	–273

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 2,5 procent (3,7).

MSEK	Modertföretaget	
	2014	2013
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	0	0
Summa	0	0
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Erhållet koncernbidrag	0	349
Ränteintäkter, koncernföretag	319	54
Ränteintäkter, övriga	48	0
Summa	367	403
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Lämnat koncernbidrag	0	0
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–174	–206
Räntekostnader, övriga	–187	–221
Övriga finansiella kostnader	–20	–22
Summa	–381	–449
Summa totalt	–14	–46

Not 11 | Skatter

Resultat efter finansiella poster

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
Sverige	2 157	1 935
Övriga länder	6	6
Summa	2 163	1 941

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-155	-147	-	-
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	1	17	-	-
Summa	-154	-130	-	-
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-312	-336	-	-
Summa	-312	-336	-	-
Summa totalt	-466	-466	-	-

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	-153	-129	-	-
Övriga länder	-1	-1	-	-
Summa	-154	-130	-	-

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

%	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Svensk inkomstskattesats	-22,0	-22,0	-22,0	-22,0
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer		-	-	-
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	-	-	-	-
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,0	0,9	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,7	0,3	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-0,3	-3,2	-	-
Övrigt		0,0	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-21,6	-24,0	-22,0	-22,0

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	50	-24	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	0
Summa	50	-24	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	7 025	6 805	-	-
Övriga anläggningstillgångar	26	24	-	-
Varulager	33	26	-	-
Skogsvårdsskuld	75	67	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	2	29	-	-
Periodiseringsfond	191	141	-	-
Ersättningsfond för mark	72	54	-	-
Övriga obeskattade reserver	243	236	-	-
Summa	7 667	7 382	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	29	3	-	-
Reserver	3	0	-	-
Avsättningar	23	29	-	-
Summa	55	32	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	7 612	7 350	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	32	5	-	-
Uppskjuten skatteskuld	7 644	7 355	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7 612	7 350	-	-

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	32	5
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-	-
	32	5
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	7 644	7 355
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	7 644	7 355
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-7 612	-7 350

Not 12 | Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Avskrivningar	96	97	0	0
Realisationsvinster/förluster*	-40	-40	-3	-33
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	-68	-163	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-64	-27	-	-
Värdeförändring skog	-1 032	-1 046	-	-
Övrigt	-128	-101	-3	-4
Summa	-1 236	-1 280	-6	-37

* Varav realisationsförlust för koncernen -2 (0) som ingår i Övriga externa kostnader.

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>		<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2013	48	Ingående värden 1.1.2014	48
Investeringar	0	Investeringar	-1
Försäljning samt utrangering	-	Försäljning samt utrangering	0
Omräkningsdifferenser	0	Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2013	48	Utgående värden 31.12.2014	47
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>		<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2013	4	Ingående värden 1.1.2014	4
Årets uppskrivningar	-	Årets uppskrivningar	-
Utgående värden 31.12.2013	4	Utgående värden 31.12.2014	4
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående värden 1.1.2013	-13	Ingående värden 1.1.2014	-16
Försäljning samt utrangering	-	Försäljning samt utrangering	0
Årets avskrivningar	-3	Årets avskrivningar	-2
Utgående värden 31.12.2013	-16	Utgående värden 31.12.2014	-18
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Ingående värden 1.1.2013	-31	Ingående värden 1.1.2014	-31
Årets nedskrivningar	-	Årets nedskrivningar	-
Utgående värden 31.12.2013	-31	Utgående värden 31.12.2014	-31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	5	Utgående planenliga restvärden 31.12.2014	2

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Skogsmark	Övriga materiella anläggningstillgångar			
		Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anlägg- ningstillgångar
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2013	2 083	575	727	29	1 331
Investeringar	79	8	72	12	92
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	2	28	–30	–
Försäljning samt utrangering	–6	–19	–56	–	–75
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	0
Utgående värden 31.12.2013	2 156	566	771	11	1 348
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2013	–	–302	–456	–	–758
Försäljning samt utrangering	–	7	44	–	51
Årets avskrivningar	–	–19	–73	–	–92
Omräkningsdifferenser m m	–	0	0	–	0
Utgående värden 31.12.2013	–	–314	–485	–	–799
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2013	–	–3	–7	–	–10
Årets nedskrivningar	–	–	–2	–	–2
Utgående värden 31.12.2013	–	–3	–9	–	–12
Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	2 156	249	277	11	537
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2014	2 156	566	771	11	1 348
Investeringar	21	3	104	1	108
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	–	3	9	–12	–
Försäljning samt utrangering	–3	–9	–59	–	–68
Omräkningsdifferenser m m	0	0	1	–	1
Utgående värden 31.12.2014	2 174	563	826	0	1 389
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2014	–	–314	–485	–	–799
Försäljning samt utrangering	–	4	47	–	51
Årets avskrivningar	–	–16	–79	–	–95
Omräkningsdifferenser m m	–	0	–1	–	–1
Utgående värden 31.12.2014	–	–326	–518	–	–844
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2014	–	–3	–9	–	–12
Årets nedskrivningar	–	–	1	–	1
Utgående värden 31.12.2014	–	–3	–8	–	–11
Utgående planenliga restvärden 31.12.2014	2 174	234	300	0	534

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderföretaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2013	40	23
Investeringar	–	1
Försäljning samt utrangering	–2	–2
Utgående värden 31.12.2013	38	22

<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2013	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2013	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	38	18

<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2014	38	22
Investeringar	–	–
Försäljning samt utrangering	1	–1
Utgående värden 31.12.2014	39	21

<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2014	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31.12.2014	–	–4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2014	39	17

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Biologisk tillgång	64 196	55 135	815	683
Övrig mark	518	457	41	34
Byggnader	98	93	11	10
Summa	64 812	55 685	867	727
<i>Redovisat i balansräkningen:</i>				
Skogsmark	2 174	2 156	38	38
Växande skog	30 344	29 375	–	–
Summa	32 518	31 531	38	38

Not 15 | Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2013	28 424
Förvärv av växande skog	42
Försäljning av växande skog	–137
Förändringar till följd av avverkning	–1 304
Förändringar av verkligt värde	2 350
Utgående värden 31.12.2013	29 375
Ingående värden 1.1.2014	29 375
Förvärv av växande skog	5
Försäljning av växande skog	–67
Förändringar till följd av avverkning	–1 531
Förändringar av verkligt värde	2 562
Utgående värden 31.12.2014	30 344

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2013	2 083
Förvärv av skogsmark	79
Försäljning av skogsmark	–6
Utgående värden 31.12.2013	2 156
Ingående värden 1.1.2014	2 156
Förvärv av skogsmark	21
Försäljning av skogsmark	–3
Utgående värden 31.12.2014	2 174

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 1 032 MSEK (1 046), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 531 MSEK (1 304) samt förändringar i verkligt värde ingår med 2 562 MSEK (2 350). I reavinster avseende fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog 67 MSEK (137) respektive skogsmark 3 MSEK (6).

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2014 ökat med 987 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 30 344 MSEK (29 375) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 174 MSEK (2 156).

Antaganden

Tillgångsvärdet baseras på nya avverkningsberäkningar som slutförts 2013. Beräkningarna baseras på en skoglig konsekvensberäknande modell.

Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av prisutvecklingen de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Intäkterna

Priserna utgår från ett tioårsnitt (år 2005-2014).

Intäkterna bygger på en bedömd utveckling under åren 2015-2015 med en prisökning på 1,5 procent nominellt.

Kostnaderna

Under 2011 gjordes en översyn av modellen utifrån att ett tioårsnitt för kostnaderna ger för låga produktionskostnader i modellen beaktat kostnadsökningar. Från och med bokslutet 2011 tillämpas aktuell normalkostnad istället för rullande tioårsnitt. Normalårskostnad motsvaras av verkligt utfall för innevarande år och föregående år samt budget för kommande år. Under 2013 och 2014 har en uppdatering skett av gemensamma kostnader.

Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2015-2015 med en kostnadsökning på 2,0 procent nominellt.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Antaganden

Diskonteringsränta	6,25%
Intäkter	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,50% per år
Kostnader	Normalkostnad*
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år

* Normalkostnad = utfall innevarande år och föregående år samt budget för föregående år.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med 3 100 MSEK.

En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 2 600 MSEK på värdet av den växande skogen.

Virkespriser: En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 6 300 MSEK på den växande skogen.

En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 7 600 MSEK på den växande skogen.

Avverkningskostnader: En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 4 500 MSEK på den växande skogen.

En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 3 600 MSEK på den växande skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

	Koncernen	
	2014	2013
Virkesförråd*, miljoner m³sk	245	247
Nettotillväxt*, miljoner m³sk	11,3	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m³fub	6,56	6,02

* Brukad mark. 1 m³sk motsvarar ca 0,82 m³fub.

Not 16 | Aktier och andelar

MSEK	Intresse- företag*	Andra långfristiga värdepappers- innehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2013	284	88
Investeringar	–	0
Försäljningar	–	–
Nedskrivningar	–	–
Andel i intresseföretags resultat**	27	–
Utgående värden 31.12.2013	311	88
Ingående värden 1.1.2014	311	88
Investeringar	–	1
Försäljningar	–	–
Nedskrivningar	–	–2
Andel i intresseföretags resultat**	64	–
Utgående värden 31.12.2014	375	87

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa p g a innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2014 (2013) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2014	2013
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 194	4 068
Resultat efter skatt	133	60
Periodens totalresultat	112	20
Tillgångar	2 612	2 559
Eget kapital	1 274	1 162
Skulder	1 338	1 397
Ägd andel i %	50	50

Moderföretaget

<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Investeringar	–	–
Utdelningar och försäljningar av företag	–	–
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2014	Årets resultat, MSEK 2014	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2014 2013	
Sveaskog AB 556558-0031									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	0	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	17542	552	24 931	24 931
Summa direktagda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekt innehav i koncernföretag</i>									
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	100	2	-1	-	-
Oy Nordic Forest Plants AB, likviderat 2014 i dec	683683	Vasa, Finland	-	-	100	-	-	-	-
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	24	5	-	-
Skogsriket Sveaskog AB (fd Inatur Sverige AB)	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	-	-	-
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	-	-	-
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	-	-	-
Svenska Skogsplanter AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	96	5	-	-
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	254	0	-	-
Sägedet Fastighets AB	556811-9456	Kalix	2 000	100	100	2	0	-	-
Koncernens innehav i intresseföretag									
<i>Moderföretagets indirekta innehav</i>									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1274	133	375	311
Övriga								-	-
Summa intresseföretag								375	311

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Fortsättning not 16 Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

Ägarandel i %*					Eget kapital	Årets resultat,	Redovisat värde		
				2014	2013	MSEK, 31 dec	MSEK	MSEK, 31 dec	
	Org nr	Säte/land	Antal aktier	2014	2013	2014	2014	2014	2013
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
<i>Moderföretagets indirekta innehav</i>									
EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokom	7 143	14,3	14,3	–	–	12	14
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	1,9	1,9	–	–	0	0
Shorelink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	–	–	3	3
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,1	27,9	–	–	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	408 333	13,8	13,4	–	–	21	20
Torsta AB	556892-2420	Krokom	200	5,0	5,0	–	–	–	–
Vesselplan AB	556813-2798	Göteborg	85	17,0	17,0	–	–	–	–
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								87	88
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								462	399

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagets innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket. Denna specifikation finns på www.sveaskog.se.

Not 17 | Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Forordringar hos koncernföretag			2 410	2 210
Övriga långfristiga fordringar	9	10	–	–
Summa	9	11	2 410	2 210
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Summa totalt	9	10	2 410	2 210

Not 18 | Lager*

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
Avverkningsrätter	26	13
Pågående arbete för annans räkning	86	102
Råvaror	11	13
Förbrukningsartiklar	3	1
Produkter under tillverkning*	135	124
Färdiga produkter*	479	420
Summa	740	673
* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:		
Produkter under tillverkning	135	124
Färdiga produkter	116	108

Not 19 | Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	1 002	901	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–7	–10	–	–
Fordringar hos intresseföretag	132	159	–	–
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	–	–	0	98
Fordringar hos övriga koncernföretag	–	–	324	355
Summa	1 127	1 050	324	453

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga fordringar				
Derivatillgång	–	–	–	–
Förutbetalda kostnader	63	45	7	12
Upplupna intäkter	11	18	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	178	193	23	31
Summa	252	256	30	43

Se sid 68 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 | Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Kortfristiga placeringar	1 145	1 115	–	–
Kassa och bank	200	40	–	–
Summa enligt balansräkningen	1 345	1 155	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 345	1 155	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar sker i bank-, bostadsinstitut- och företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se not 28).

Placeringarna är maximalt cirka sex månader.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 3 850 (6 000).

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 | Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderföretaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen*Aktiekapital*

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK.

Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderföretaget**Reservfond**

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderföretaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Not 22 | Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst 30 år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid angivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR tre månader) som gällde 31 december 2014 använts (0,264 %).

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2014 MSEK 3 850 (6 000) outnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Långfristiga skulder				
Utnyttjande under 8 000 MSEK				
Medium Term Note program	4 290	3 850	4 290	3 850
Bankfaciliteter	400	400	400	400
Obligationslån	1 200	1 200	1 200	1 200
Justerings från nominella till bokförda värden	-4	-3	-4	-3
Summa	5 886	5 447	5 886	5 447
Kortfristiga skulder				
Utnyttjande under 8 000 MSEK				
Företagscertifikatsprogram	2 110	2 520	2 110	2 520
Utnyttjande under 8 000 MSEK				
Medium Term Note program	900	1 000	900	1 000
Bankfaciliteter	0	100	0	100
Obligationslån	0	0	0	0
Justerings från nominella till bokförda värden	6	25	-4	-15
Skulder till koncernföretag, räntebärande	-	-	7 932	7 255
Summa	3 016	3 645	10 938	10 860
Summa totalt	8 902	9 092	16 824	16 307

Räntevillkor 2014, koncernen

MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
Räntebärande tillgångar					
Kortfristiga placeringar	0,53	rörlig	SEK	1 147	1 147
Kassa och bank	0,00	rörlig	SEK	198	198
Räntebärande skulder					
Företagscertifikat	0,45	rörlig	SEK	2 110	2 110
Banklån	0,85	rörlig	SEK	400	400
effekt av ränteswapar	3,94	fast	SEK	400	
Obligationer					
MTN Obligation SEK	3,52	fast	SEK	2 200	2 200
MTN FRN SEK	1,24	rörlig	SEK	2 990	2 990
effekt av ränteswapar	2,97	fast	SEK	1 210	
Obligationslån	1,79	rörlig	SEK	1 200	1 200
effekt av ränteswapar	4,01	fast	SEK	800	
Övriga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Summa räntebärande skulder					8 900

Förfalloår för finansiella skulder (inklusive framtida ränteflöden)

Tabellen visar odiskonterade flöden.

	Mellan 0-3 mån	Mellan 4-12 mån	Mellan 12-24 mån	Mellan 24-60 mån	Mer än 60 mån
Per 31.12.2013 MSEK					
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	2 826	810	943	2 920	2 522
Skulder avseende finansiell leasing	0	0	0	0	0
Derivatinstrument	0	1	7	138	112
Leverantörsskulder och övriga skulder	793	24	29	8	1
Finansiella garantiavtal	0	58	0	0	0

Per 31.12.2014

Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	2 112	1 095	866	2 812	3 113
Skulder avseende finansiell leasing	0	0	0	0	0
Derivatinstrument	0	80	67	99	35
Leverantörsskulder och övriga skulder	789	37	25	8	7
Finansiella garantiavtal	0	58	0	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen 2014		2013	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MSEK	8 900	100	9 070	100
Summa	8 900	100	9 070	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	2014		2013	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	177	0	53
Ränteswapar verkligt värde	0	25	0	7
Summa	0	202	0	60
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	175	0	51
Kortfristig del	0	2	0	2

Fördelning av finansiella derivatinstrument

		Koncernen	
MSEK (nominella belopp)		2014	2013
<i>Räntederivat</i>			
Ränteterminer netto		25	0
Ränteswapar	Löptid kortare än 1 år	260	100
	Löptid 2–4 år	2 050	1 310
	Löptid 5 år och längre	500	1 300
Summa		2 835	2 710
Ränteoptioner		100	400
Summa		2 935	3 110

Not 23 | Avsättningar för pensioner

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det s k bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplanter AB också övertagna från staten i samband med detta företags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den s k tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2014 till 16 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2014 143 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensions-åtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Nuvärde av förpliktelser	650	597
Redovisade avsättningar till pensioner	650	597
<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2014 respektive 2013</i>		
Avsättningar 31.12.2013 respektive 31.12.2012	597	708
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	32	–
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	65	–21
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	11	–35
Utbetalda förmåner	–71	–72
Övrig förändring	16	17
Redovisade avsättningar till pensioner	650	597

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Rörelsekostnad	12	10
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	20	22
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	32	–
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	65	–21
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	11	–35
Redovisad pensionskostnad	140	–24
<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>		
Inom ett år	68	71
Senare än inom ett år	582	526
Summa	650	597
	31.12	31.12
%	2014	2013
Diskonteringsfaktor	2,50	3,70
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS14	DUS06

Känslighetsanalys

Ökad diskonteringsränta med 1,0 % innebär en minskning av skulden med 55 MSEK.

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 % innebär en ökning av skulden med 64 MSEK.

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelserns nuvärde är per 2014-12-31 9,46 år.

Not 24 | Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Leverantörsskulder	774	744	–	–
Skulder till intresseföretag	6	11	–	–
Skulder till koncernföretag	–	–	9	6
Summa totalt	780	755	9	6

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
Derivatskuld	202	60	–	–
Förutbetalda intäkter	23	24	–	–
Upplupna kostnader m m	151	158	59	69
Övriga kortfristiga skulder	92	93	0	–4
Summa	468	335	59	65

Not 25 | Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2013	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2013
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar för resursanpassning	15	-4	21	-6	26
Övriga avsättningar	305	-5	14	-65	249
Summa	320	-9	35	-71	275

MSEK	Ingående balans 1.1.2014	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	lanspråktagande	Utgående balans 31.12.2014
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar för resursanpassning	26	-10	5	-6	15
Övriga avsättningar	249	-1	4	-28	224
Summa	275	-11	9	-34	239

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2012, 2013 och 2014.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment, arkivkostnader knutet till Domänverkets arkiv, vägar och broar samt ej lagakraftvunnen skatteintäkt.

Beloppen uppgår per sista december 2014 till 31 MSEK (37), 105 MSEK (102), 21 MSEK (24), 37 MSEK (37).

Därutöver ingår framför allt nedskrivning av avverkningskontrakt med 5 MSEK (19).

Not 26 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	-	-
Summa	5	5	-	-
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	-	-	583	635
Summa	-	-	583	635

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker via successivt kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB.

År 2013 beslöt styrelsen att delta i nyemissionen i Swe Tree Technologies AB och att tillskjuta ett sammanlagt belopp om 4 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker successivt via kapitalavrop från Swe Tree Technologies AB. Per balansdagen var 1 MSEK inbetalt till Swe Tree Technologies AB i nyemissionen.

Borgen

År 2013 beslöt styrelsen i Sveaskog att Sveaskog Förvaltnings AB tecknar en borgen på maximalt 19,5 MSEK kopplat till den ekonomiska föreningen SDC:s systemuppggradering.

Not 27 | Upplysningar om kategorier av finansiella instrument**Sveaskog har följande typer av finansiella instrument**

Koncernen	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
<i>MSEK</i>			
<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2013</i>			
Finansiella tillgångar som kan säljas		88	88
Kundfordringar och andra fordringar exkl. interimisfordringar	1 221		1 221
Likvida medel	1 155		1 155

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
--	---	---	----------------------------	-------

<i>Skulder i BR</i>				
<i>31 december 2013</i>				
Räntebärande långfristiga skulder			5 447	5 447
Långfristiga skulder, ej räntebärande			16	16
Räntebärande kortfristiga skulder			3 645	3 645
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	7	53		60
Leverantörsskulder			755	755
Övriga kortfristiga skulder			26	26

MSEK	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2014</i>			
Finansiella tillgångar som kan säljas		87	87
Kundfordringar och andra fordringar exkl. interimisfordringar	1 271		1 271
Likvida medel	1 345		1 345

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
--	---	---	----------------------------	-------

<i>Skulder i BR</i>				
<i>31 december 2014</i>				
Räntebärande långfristiga skulder			5 886	5 886
Långfristiga skulder, ej räntebärande			15	15
Räntebärande kortfristiga skulder			3 016	3 016
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	25	177		202
Leverantörsskulder			780	780
Övriga kortfristiga skulder			22	22

Bokfört värde överensstämmer med verkligt värde för andra långfristiga värdepappersinnehav och för kortfristiga tillgångar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder).

De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat).

Not 28 | Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvar för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 24 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknads läge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild låneemarknad inte uppstår. Sveaskogskoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och 30 år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om 2,3 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt.

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 8 207 MSEK (8 533) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvar för att koncernens räntexponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det ligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. För att uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se not 22 Räntebärande skulder.

Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogskoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2014 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktswärde av 2 835 MSEK (2 710).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2014 till –202 MSEK (–60) bestående av skulder om 2 835 MSEK (2 710), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder. Se även sid 69 känslighetsanalys.

Vinster och förluster på ränteswapar per 31 december 2014, som redovisats i säkringsreserven i övrigt totalresultat, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2014 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernens har två kunder vilka var för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 33 procent av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2014 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 39 procent (43) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2014 uppgick fullgoda kundfordringar till 839 MSEK (869).

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 288 MSEK (181) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Per den 31 december 2014 fanns kundfordringar med säkerheter på 268 MSEK.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2014 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogskoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskulsättningsgrad på mellan 30 procent och 60 procent. Detta ekonomiska mål beräknas räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens/årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2014 respektive 2013 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
Total upplåning (not 22, 23)	9 552	9 689
Avgår: likvida medel (not 20)	–1 345	–1 155
Nettoskuld	8 207	8 534
Summa eget kapital	18 463	17 396
Summa kapital	26 670	25 930
Nettoskulsättningsgrad	44%	49%

Åldersanalys kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
Mindre än 1 månad	280	174
1 till 3 månader	4	4
3 månader och längre	11	13
	295	191

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2014	2013
IB reservering osäkra kundfordringar	-10	-13
Har tillkommit under året	-2	-1
Har reglerats/erhållits under året	5	4
UB Reservering osäkra kundfordringar	-7	-10

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2014 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 89 MSEK (91) utan beaktande av säkringsredovisning, beaktar man säkerhetsredovisningen minskar resultatet före skatt med cirka 61 MSEK (64). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 69 MSEK (71).

Beräkning av verkligt värde**Värdepapper**

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

Nivå 1	Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.					
Nivå 2	Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (d v s som prisnoteringar) eller indirekt (d v s härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswapar och används för både trading och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswapar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.					
Nivå 3	Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s ej observerbara data). Se not 15 för information om bedömningar av verkligt värde.					

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2014 och 2013:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Tillgångar						
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Växande skog					30 344	29 375
Summa tillgångar	0	0	0	0	30 344	29 375
Skulder						
Skulder			8 951	9 248		
Derivatinstrument	0	0	202	60	0	0
Summa skulder	0	0	9 153	9 308	0	0

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogskoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 | Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst:

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Beräknade kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesknings- och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Under år 2014 har stormen Dagmar slutreglerats.

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarade och befintliga miljöföroreningar på Sveaskogs marker. En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser. Per balansdagen är en avsättning gjord om 22 MSEK (23).

Uppskjutna skatteskulder

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Not 30 | Viktiga händelser efter 2014 års utgång

Inga viktiga händelser har skett efter balansdagen.

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens

och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2014. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Sveaskog AB (publ.) (556558-0031)
Stockholm den 10 mars 2015

Göran Persson
Ordförande

Helene Biström
Styrelseledamot

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Eva-Lisa Lindvall
Arbetstagarrepresentant

Sture Persson
Arbetstagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 10 mars 2015.

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Vår rapport avseende översiktlig granskning av bolagets hållbarhetsredovisning på sidorna 24–32 och 73–75 i den tryckta versionen av detta dokument har lämnats den 10 mars 2015.

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–40. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–23 samt 41–69.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt

International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–40. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–40 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 10 mars 2015

PricewaterhouseCoopers AB
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskogs hållbarhetsredovisning

Till Sveaskog AB (publ)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskogs hållbarhetsredovisning för år 2014.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 73 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative, GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovis-

ningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 10 mars 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR

Om hållbarhetsredovisningen

Sveaskog beskriver hållbarhetsarbetet och redovisar uppfyllelse av mål för hållbart företagande i en hållbarhetsredovisning som publiceras i mars månad varje år och avser perioden 1 januari–31 december. Den är från och med i år 2014 upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G4) och externt bestyrkt. Därmed följer redovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering. Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Sveaskog följer GRI:s riktlinjer och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

Hållbarhetsredovisningen för 2014, som omfattar sidorna 24–33, 73–75 samt GRI-index på www.sveaskog.se uppfyller kraven på kriterier enligt Core GRI G4 och är granskad av revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen i indikatorerna uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen. Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2014 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 70 respektive sidan 72.

Process för redovisningens innehåll

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden och de styrande dokument som verksamhet drivs utifrån. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet.

Som stöd för vilka frågor där Sveaskog som företag har störst påverkan och som är viktigast för Sveaskogs externa och interna intressenter att redovisa utgår arbetet från en väsentlighetsanalys processad och beslutad i Hållbarhetsrådet.

Först har samtliga av GRI:s aspekter analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsområden som Sveaskog har identifierat som väsentliga, och var respektive aspekts påverkan är som störst, inom eller utanför företaget. Utifrån de identifierade aspekterna har de olika indikatorerna analyserats och beslut har fattats i Hållbarhetsrådet om vilka som ska redovisas.

I redovisningen ingår totalt 21 av GRI:s indikatorer, vilka finns förtecknade med läshänvisning och kommentarer i ett GRI-index som publiceras på www.sveaskog.se. Alla GRI:s standardupplysningar redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna gäller hela Sveaskog där inget annat anges, en koncern som även inkluderar de helägda dotterföretagen Svenska Skogsplantor AB och Sveaskog Baltfor SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group AB:s styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljöansvar, rätten att bilda fackföreningar och antikorrupktion. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org. Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" (CoP) rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

De värden Sveaskog skapar fördelas nedan på ett antal olika intressenter:

Belopp i MSEK	Intressenter	2010	2011	2012	2013	2014
Skapat värde						
Intäkter	Från kunder	7 773	7 257	6 619	6 361	6 500
Fördelat värde						
Rörelsekostnader	Till leverantörer och entreprenörer	–5 087	–5 048	–4 850	–4 468	–4 411
Löner och andra utbetalda personalersättning samt sociala avgifter	Till medarbetare	–523	–578	–535	–552	–522
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	–234	–246	–317	–291	–280
Skatt	Till svenska staten	–321	–220	–117	–131	–155
Utdelning till aktieägare (utbetald under året)	Till svenska staten genom Regeringskansliet	–487	–856	–4 473	–435	–450
Behållet värde		1 121	309	–3 673	484	682

Fakta medarbetare

När inget annat anges avses hela Sveaskogskoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

Medarbetare

	2010	2011	2012	2013	2014
Tillsvidareanställda	720	726	702	693	678
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda*	964	1 008	949	899	877
Antal tillsvidareanställda kollektiva	320	314	288	293	287
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	400	412	414	400	391
Antal deltidsanställda/tillsvidareanställda	8/720	9/726	9/702	15/693	11/678
Antal heltidsanställda/tillsvidareanställda	712/720	717/726	693/702	678/693	667/678
Antal chefer med personalansvar	99	102	93	95	91
Medelålder, år	48	48	48	48	48
Anställda inom olika åldersgrupper					
–29	101	122	97	94	34
30–49	406	415	403	384	312
50–	457	471	449	421	332
Andel internt rekryterade, %	72	50	79	60	61

* Totalt antal arbetade timmar/1 650.

Anställdas fördelning i koncernen

	2010	2011	2012	2013	2014
Andel kvinnor, %*	19,4	20,2	19,9	19,7	19,8
Andel män, %*	80,6	79,8	80,1	80,3	80,2
Andel kvinnor/män i styrelsen, %**	67/33	67/33	50/50	43/57	50/50
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	33/67	33/67	30/70	36/64	36/64
Andel kvinnliga chefer, %	25	23	27	26	22

* Avser medelantal anställda.

** Valda av årsstämman.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2010	2011	2012	2013	2014
<i>Kollektivanställda</i>					
Kvinnor/män	13/292	17/283	16/252	21/250	18/248
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	92	95	91	86	86
<i>Tjänstemän</i>					
Kvinnor/män	110/277	113/283	113/285	108/277	103/274
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	95	98	99	99	99

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

Antal tillsvidareanställda medarbetare per region (marknadsområde):

Marknadsområde/region	2012	2013	2014
Nord*	239	214	207
Mitt*	233	257	249
Syd*	139	131	135
Stockholm**	55	54	52
Lettland/Litauen	33	34	34
Finland	3	3	1

* Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.

** Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

Personalomsättning totalt

	2010	2011	2012	2013	2014
Totalt	6,9	6,6	5,9	6,2	4,6

Kvinnor/män	Per åldergrupp		Per marknadsområde	
	Börjat	Slutat	Börjat	Slutat
6/25	15/31	<30: 12 30–50: 18 >50: 1	0 24 22	Nord 7 Mitt 11 Syd 4 Stockholm 7 Baltfor 1 Finland 1

Total sjukfrånvaro av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, %

	2010	2011	2012	2013	2014
Sjukfrånvaro totalt %	2,4	2,0	2,1	2,6	2,7
Sjukfrånvaro kvinnor %	2,5	2,4	3,4	3,1	3,4
Sjukfrånvaro män %	2,3	1,9	1,8	2,5	2,6
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	51,2	41,4	36,1	49,7	45,4
Långtidsfriska %*	40,7	42,9	43,3	44,4	41,3
Anmälda arbetsskador**/1 000 medelantal anställda	8,3	6,0	9,5	4,4	6,8
Anmälda arbetsskador, enligt GRI***	7,3	7,2	11,5	5,4	8,3
Totalt antal frånvarodagar p g a arbetsskada****	66	52	261	33	128
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada %	0,03	0,02	0,13	0,02	0,10

* Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporterings-tillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde.

*** Totalt antal skador delat med arbetade timmar x 200 000.

**** Samtliga frånvarodagar (av planerade arbetsdagar) påbörjade inom två dagar efter olycka.

Miljödata

	2010	2011	2012	2013	2014
Produktion					
Samtliga leveranser, km ³ fub	11 268	10 605	10 721	10 807	10 838
Leveranser från egen skog, km ³ fub	5 694	5 704	5 962	6 255	6 561
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	1 461	1 498	1 479	1 359	999
Energianvändning					
Ej förnybara bränslen, TJ	1 895	1 750	1 781	1 806	1 752
Förnybara bränslen, TJ				109,1	80,5
Indirekt energianvändning, MWh	10 551	10 143	9 509	9 254	9 222
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	145	133	134	138	153*
Varav direkta utsläpp, kton	20	18,5	14	13	16
Varav indirekta utsläpp, kton	125	114,5	120	125	137
Mark					
Total markareal, Mha	4,2	4,1	4,1	4,0	4,0
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,1	3,1	3,1	3,1
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % **	44	44	39	40	35

* Från och med 2014 års redovisning ingår både produktion och distribution av bränslet i utsläppsberäkningen

** Inklusive skog som inte brukas.

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital exklusive uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoreultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar,

skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljningen.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exklusive reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Ordlista

Arrondering

Skogsfastigheternas relativa belägenhet.

Bestånd

Träd som växer inom ett visst område och som främst kännetecknas av enhetlig ålder och trädslagsblandning.

Biobränslen

Förnybara bränslen. Kan vara fasta eller flytande. Fasta är till exempel bark, flis, avfall och flytande exempelvis tallolja, BioDME eller etanol.

Biologisk mångfald

Variationsrikedom bland allt levande i alla miljöer och ekologiska processer som de ingår i. Detta innefattar mångfald inom och mellan arter och hos ekosystem.

Biotop

Naturtyp.

CFO

Förkortning för Chief Financial Officer. På svenska finansdirektör.

Corporate Social Responsibility, CSR

CSR handlar om företagets ansvar och är i det närmaste synonymt med hållbarhet. Företaget ska bidra till en hållbar utveckling och ta ansvar för medarbetare, miljö och ekonomi.

COSO

Förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Ekoparker

Ett större samman hängande skogslandskap med höga naturvärden och naturvårdsambitioner. Sveaskog har inrättat 36 ekoparker runt om i landet.

Ekosystemtjänster

Tjänster som naturen tillhandahåller och som människan är direkt beroende av, till exempel pollinering av bin och vattenrening i våtmarker.

Exkursioner

Utflykter.

Flis

Ved, som maskinellt sönderdelats till bitar av lämplig storlek, avsedda för till exempel massatillverkning,

fiberskivtillverkning eller bränning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fotosyntes

De gröna växternas förmåga att med hjälp av solenergi, koldioxid och vatten bilda kolhydrater.

FSC®

Förkortning för Forest Stewardship Council. Internationell organisation som ska främja ett miljöanpassat, socialt ansvars- tagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Förnybar energi

Energi från naturresurser som är förnybara eller som fylls på naturligt. Exempelvis biobränsle, biogas, vind, vattenkraft och sol.

Gallring

Beståndsvårdande utglesning av skog, där de borttagna stammarna tas tillvara som massaved och eventuellt sågtimmer.

Global Compact

Ett FN-initiativ för att uppmuntra företag runt om i världen att använda hållbara affärsrutiner. Global Compact har tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö och korruption.

Global Reporting Initiative, GRI

GRI är en självständig stiftelse under FN. GRI ger ut normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Syftet är att skapa enhetlighet och jämförbarhet mellan hållbarhetsredovisningar för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Hektar, ha

En hektar motsvarar en yta på 10 000 m². En km² motsvarar 100 hektar.

Hänsynsträd

Träd som sparas vid avverkning för att gynna den biologiska mångfalden.

Intressenter

En intressent är en person, en grupp eller en organisation

som påverkar eller påverkas av en organisations verksamhet.

ISO 14001

En internationell standard för att certifiera miljölednings-system.

Kantzoner

Mer eller mindre smala zoner/stråk av skog som lämnas främst utmed vattendrag och vid sjökanter för att gynna vatteninsekter och fisk.

Kolbottnar

Kulturminne i skogen i form av sotig mark – historiska spår av kolning.

Koldioxid, CO₂

En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transport samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

Koldioxidavtryck

Ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i företagets verksamhet.

Kolsänka

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka.

m³fub

Fast kubikmeter under bark. Volymenhet för virke. Anger kubik meter verklig vedvolym utan bark. Vanligt handelsmått för massaved.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen virke inklusive topp och bark, 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

Massaved

Virkessortiment avsett för framställning av pappersmassa. Både lövved (företträdesvis björk, ger kortare fibrer) och barrved (tall och gran, längre och starkare fibrer förekommer. Massaved mäts vanligen i fallande längder om 2,5–5,5 meter eller i tremeterslängder.

Naturvårdsskogar

Skogar som avsätts inom ramen för Sveaskogs mål om 20 procent naturvårdsareal för att de har höga naturvärden (till exempel nyckelbiotoper

och naturvärdeslokaler) eller för att de har god potential att utveckla sådana naturvärden.

Naturvårdsträd

Träd som lämnas till naturlig utveckling (ofta grova eller gamla).

Nyckelbiotop

Skogsområde med höga naturvärden där man kan förvänta sig närvaro av (biotopberoende) rödlistade arter. Dessa skogar är ofta gamla och naturskogsläkande.

PEFC

(Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Organisation som verkar för certifiering av skog och erkännande av olika certifieringsprogram.

Produktiv skogsmark

Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk/ha/år i genomsnitt.

Rödlistade arter

Arter vars långsiktiga överlevnad är osäker på grund av till exempel skogsbruk. Klassade enligt internationella hotkategorier i en så kallad rödlista.

Röjning

Beståndsvårdande utglesning av skog där de borttagna stammarna lämnas kvar efter åtgärd.

Ståndort

Ett område som har för växterna en enhetlig livsmiljö.

Terawattimme, TWh

Energienhet, 1 TWh = 1 000 000 000 000 wattimmar.

Törskate

Törskatesvampen angriper ung tallskog och leder ofta till att träden dör efter några år. Botemedel saknas.

Uppförandekod

Dokument som tydliggör hur företaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Whistleblowerfunktion

Möjlighet för personer att anonymt anmäla oegentligheter eller missförhållanden inom organisationen.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars och årsstämma	23 april
Delårsrapport januari–juni	16 juli
Delårsrapport januari–september	21 oktober
Bokslutskommuniké 2015	Januari 2016

Finansiella rapporter

Sveaskogs årsredovisning och delårsrapporter finns på www.sveaskog.se
Tryckt information kan du beställa genom:

- www.sveaskog.se
- e-post info@sveaskog.se
- telefon 08-655 90 00
- Sveaskog AB, Stab Kommunikation, Torsgatan 4,
105 22 Stockholm

Frågor

Har du frågor om Sveaskog och vår verksamhet är du välkommen att kontakta:

Linda Andersson

e-post linda.andersson@sveaskog.se
Telefon 08-655 91 06

Har du frågor om Sveaskogs hållbarhetsarbete och vår hållbarhetsredovisning är du välkommen att kontakta:

Charlotte Jönsson

e-post charlotte.jonsson@sveaskog.se
telefon 08-655 92 74

Har du frågor om vår finansiella rapportering och årsredovisningen med noter är du välkommen att kontakta:

Anders Jakobsson

e-post anders.jakobsson@sveaskog.se
telefon 08-655 91 94

Årsstämman

Sveaskogs årsstämma äger rum torsdagen den 23 april 2015 kl 11.30 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Sveaskogs årsstämma är öppen för allmänheten. Dessutom har riksdagsledamöter särskild rätt att närvara och ställa frågor. Riksdagsledamöter och allmänhet som vill närvara under årsstämma kan meddela detta genom:

- www.sveaskog.se/årsstämman
- e-post kundcenter@sveaskog.se
- telefon 0771-787 100

Anmälan bör vara företaget tillhanda senast en vecka före stämman.

Det är Sveaskog Stab Kommunikation som producerat vår års- och hållbarhetsredovisning i samarbete med Ahnlund Ateljé.

Fotografer

Bengt Alm, Lars-Göran Ek, Pär Fornling, Per Groth, Sten Jansin, Martinsons/Jonas Kullman, Mats Tegmyr och Leif Öster.
Getty Images: sidan 5 Stefan Berg, sidan 23 Jesse Karjalainen, sidan 24 BanksPhotos, sidan 41 SHOEL/Aflo och sidan 42 Joel Addams.
Shutterstock: bak- och framsida.
Shutterstock/S_Photo: omslaget sid II.

Våra medarbetare och entreprenörer på bild

På sidan 24 bolagslantmätare Anne-Marie Fredriksson och marknadskoordinator Roger S Johansson. På sidan 25 vd-assistent Nina Arkeberg och chefscontroller Anders Nilsson. På sidan 33 maskinförare Simo Ylikoski. På sidan 50 Hans Göran Hallin och Mats Norman från Bjurfors Skogstjänst.

Vi har tryckt hos TMG Stockholm i mars 2015 på FSC®-märkt papper från svenska skogar.

Sveaskog AB

Org nr 556558-0031

Sveaskogs koncernkontor

Stockholm

105 22 Stockholm

Tel 08-655 90 00

Besöksadress: Torggatan 4

Kalix

Box 315

952 23 Kalix

Tel 0923-787 00

Besöksadress: Torggatan 4

E-post info@sveaskog.se

www.sveaskog.se

